



CHINA YONGDA AUTOMOBILES SERVICES HOLDINGS LIMITED

中國永達汽車服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：03669



2025 年報



目錄

公司資料	2
董事長報告書	4
管理層討論與分析	9
董事及高級管理層	25
董事會報告	33
企業管治報告	58
環境、社會及管治報告	77
獨立核數師報告	141
綜合損益及其他全面收益表	146
綜合財務狀況表	148
綜合權益變動表	150
綜合現金流量表	152
綜合財務報表附註	155
財務概要	270



公司資料

董事會

執行董事

張德安先生(董事長)
徐悅先生(副董事長、總裁兼首席執行官)
蔡英傑先生(副董事長)
王志高先生(副董事長)
唐亮先生(副總裁)

非執行董事

陳映女士

獨立非執行董事

朱德貞女士
呂巍先生
孫敏傑先生

公司總部

中國
上海
黃浦區瑞金南路299號

香港主要營業地點

香港
中環
皇后大道中99號
中環中心57樓5708室

註冊辦事處

Ogier Global (Cayman) Limited
89 Nexus Way, Camana Bay
Grand Cayman, KY1-9009
Cayman Islands

主要股份過戶登記處

Ogier Global (Cayman) Limited
89 Nexus Way, Camana Bay
Grand Cayman, KY1-9009
Cayman Islands

香港法律顧問

Davis Polk & Wardwell
香港中環
遮打道3A號
香港會所大廈10樓

聯席公司秘書

張虹女士
蘇嘉敏女士(HKFCG(PE), FCG)

授權代表

徐悅先生
蘇嘉敏女士

審核及合規委員會

朱德貞女士(主席)
呂巍先生
孫敏傑先生

薪酬委員會

朱德貞女士(主席)
王志高先生
呂巍先生

提名委員會

張德安先生(主席)
徐悅先生
朱德貞女士
呂巍先生
孫敏傑先生



公司資料

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號鋪

股份代號

03669

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1座35樓

公司網站

www.ydauto.com.cn

董事長報告書



尊敬的各位股東：

本人謹代表中國永達汽車服務控股有限公司（簡稱「本公司」）董事（簡稱「董事」）會（簡稱「董事會」）及管理層，提交本公司及其附屬公司（統稱「本公司」或「我們」）二零二五年度報告。

行業回顧：深度重構下的挑戰與轉機

二零二五年，中國汽車市場在宏觀環境承壓與行業深度調整的雙重背景下運行。根據中國乘聯會統計數據，全年乘用車零售銷量完成約2,374萬輛，同比增長3.8%；其中新能源汽車零售銷量約1,281萬輛，同比增長17.6%，滲透率歷史性提升至54%。儘管銷量總量保持韌性，但行業價格戰向全品牌、全系車型擴散，終端價格持續下行，導致經銷商體系的盈利結構承受了前所未有的劇烈衝擊。



財務表現：輕裝上陣，聚焦經營質量

二零二五年，本公司實現收入人民幣546.00億元，較二零二四年同期下降13.9%；毛利為人民幣42.92億元，下降18.6%。受新車毛利劇烈收縮影響並扣除本次相關資產減值的影響後，報告期內本公司經調整的合併虧損及經調整本公司擁有人應佔虧損（非國際財務報告準則計量）分別為人民幣3.47億元和人民幣3.04億元。

需要特別說明的是，針對部分表現欠佳的門店商譽及長期資產，本公司在年末財務賬面上計提了非現金的減值準備約人民幣50.07億元。此項調整為財務層面的審慎處理，不涉及任何現金流出，亦不影響公司的日常經營與現金流安全。通過此次資產減值的充分出清，本公司已完成了落後產能的「戰略清障」，未來期間的折舊攤銷壓力將顯著減輕，有助於公司在二零二六年實現輕裝上陣與盈利水平的快速反彈。

現金流表現穩健：全年經營活動所得現金淨額達人民幣18.86億元，同比增長24.2%，確保了充沛的流動性。



董事長報告書

資產效率顯著提升：截至年末，包含預付在內的在途和在庫存貨金額降至人民幣48.96億元，較去年末下降8.4%。公司平均庫存周轉天數優化至24.9天，較去年縮短0.9天，確保了資產質量健康。

財務結構穩固：截至二零二五年底，資產負債率保持在64.9%的健康水平，具備極強的抗風險韌性。

業務表現：新能源紅利與存量優勢並舉

網絡優化：主動出清，渠道迭代

二零二五年，我們實施了近年來最大力度的網絡結構調整。本著「單店效能優先」原則，本公司堅決關停並轉了31家盈利能力較弱的傳統品牌及低效門店，同步精準搶位新增了包含鴻蒙智行等頭部新能源品牌19家。通過調整，本公司網點結構顯著向高潛、高毛利品牌傾斜，在有效降低固定成本的同時，實現了渠道質量的優化迭代，為二零二六年的業績反彈構建了更具競爭力的物理版圖。

新車銷售：加速新能源轉型，周轉效率領先

二零二五年，本公司實現新車銷量153,115台。其中，獨立新能源品牌表現亮眼，銷量達25,900台，同比增長40.1%，超行業平均增速，銷量佔比提升至16.9%。我們堅持「周轉優先」，新車經銷庫存周轉天數降至24.6天的歷史低位。憑借與鴻蒙智行等頭部品牌的深度合作，我們已積累超4,000張留存訂單，為二零二六年業務持續增長提供了確定性。

售後服務：壓艙石地位穩固，新能源售後爆發增長

售後業務是公司穩健經營的基石。二零二五年，實現維修保養業務收入人民幣92.00億元，剔除關停因素後實現1.2%的正增長。零服吸收率穩步提升至80.2%，有效覆蓋了日常運營成本。值得關注的是，獨立新能源售後收入達人民幣5.12億元，同比勁增65.1%，單車平均產值穩固在人民幣3,288元。



二手車業務：盈利模式進化，實現高質量周轉

二零二五年，二手車板塊表現出極強的盈利彈性。二手車交易規模為64,250台，通過強化管理，二手車單台毛利提升至人民幣3,559元，同比增長9.5%。以二手車售價計算的二手車整體毛利率提升至5.4%，同比提升0.8個百分點。通過數字化手段，二手車周轉天數縮短至16.7天，實現了「高毛利、快周轉」的高質量發展模式。

未來發展策略

二零二六年，我們認為行業正處於「價格戰」向「技術戰、價值戰」轉軌的關鍵節點。隨著國家「反內卷」政策的落地及品牌方商務政策的理性回歸，本公司將採取以下聚焦策略：

品牌週期紅利與「雙軌」策略：我們將精準把握鴻蒙智行等新能源及寶馬、保時捷等頭部傳統品牌的產品大年，通過存量資產置換加速向頭部新能源經銷商轉型，目標在未來1-2年實現新能源銷量佔比達50%。

業務提質增效與精細化管理：堅持以盈利為導向，提升新車毛利水平，保持售後業務穩健增長。同時，深入推行組織扁平化與成本嚴控，將資源向高創利、高潛力項目傾斜。

保障現金流安全與財務穩健：持續優化融資結構，確保庫存周轉天數保持在高水平。通過嚴格的財務紀律，保障公司在動盪市場環境中的高抗風險能力。

新業務佈局與AI賦能：加快數字化轉型，全面擁抱AI技術賦能業務開展。同時，持續深耕「電池循環」與「智能機器人」新領域，培育未來增長極。

強化人才儲備與股東回報：加強新能源及數字化領域的領軍人才培養。我們堅信公司正處於價值窪地，在確保現金流和財務狀況穩健良好的基礎上，公司將採取適當的分紅和股份回購政策，持續提升股東回報。



董事長報告書

致謝

二零二五年是中國汽車發展史上極具考驗、亦極具轉折意義的一年。在行業的快速變革中，我們主動選擇了一次深度的自我變革。雖然這一過程伴隨著轉型的陣痛與報表的波動，但我們深知只有這樣才能換來更具質量、更有韌性的未來。在此，我謹代表公司董事會，向陪伴我們的廣大股東表示最誠摯的感謝。

展望二零二六，隨著行業「反內卷」共識落地與頭部品牌紅利開啟，我們已站在高質量反彈的拐點。我們不僅有信心穿越週期，更有信心在價值回歸的新篇章中，以更穩健的業績回報每一份托付！

董事長
張德安
謹啟

二零二六年三月三十一日



管理層討論與分析

市場回顧

二零二五年，中國汽車市場在宏觀環境承壓與行業深度調整背景下運行。從銷量規模看，乘用車市場全年保持相對穩定，但行業運行質量明顯承壓，市場呈現出「總量平穩、價格下探、盈利能力顯著分化」的特徵。根據中國乘聯會統計數據，二零二五年全國乘用車零售銷量約2,374萬輛，同比增長3.8%，其中新能源汽車零售銷量約1,281萬輛，同比增長17.6%，新能源滲透率提升至54%。

在銷量保持韌性的同時，行業價格競爭持續加劇，尤其是傳統燃油車及以傳統品牌為主的細分市場，終端價格全年處於下行通道。價格戰從新能源領域向主流合資及豪華品牌全面擴散，新車成交價持續下探，單車毛利空間被大幅壓縮，傳統品牌經銷體系的盈利能力承受顯著衝擊。儘管行業整體銷量數據表現相對平穩，但盈利結構惡化成為全年最突出的行業特徵之一。

從動力結構看，新能源汽車繼續保持高速增長，成為行業主要增量來源，而傳統燃油車銷量同比持續下滑。新能源市場的增長更多集中於頭部品牌及中高端產品區間，市場集中度進一步提升；與此同時，傳統品牌在產品競爭力、價格體系及渠道成本等方面的壓力不斷累積，部分品牌通過主動收縮銷量目標和調整渠道策略以應對經營壓力。

在價格與庫存壓力持續釋放的背景下，品牌廠商與經銷商體系同步進入深度調整階段。部分品牌廠商開始下調批售目標、加大清庫支持、優化返利及結算節奏，並加強對渠道庫存和在途車輛的管控，以緩解經銷商資金佔用壓力並改善現金流狀況。行業競爭方式亦逐步由單一價格手段，向產品力、服務能力及渠道穩定性並重轉變。

經銷商層面，自我調整和出清節奏明顯加快。二零二五年，行業內傳統品牌經銷網點持續收縮，關停並轉數量處於近年高位，網絡結構由「追求覆蓋規模」向「強調單店效率與盈利能力」轉變。經銷商普遍通過主動關停低效網點、壓縮高成本渠道、優化品牌與區域佈局等方式，降低固定成本和經營風險。同時，資源加速向具備產品力和盈利能力的品牌及頭部經銷商集中，行業分化和整合趨勢進一步強化。

總體來看，二零二五年汽車行業並非單純的需求下行，而是在價格戰背景下經歷了一輪深刻的盈利重構和渠道重塑。儘管短期內傳統品牌及其經銷體系承壓明顯，但隨著價格競爭邊際趨緩、庫存逐步回歸合理水平，以及品牌與渠道結構的持續優化，行業正逐步向更加理性和可持續的發展軌道演進。



管理層討論與分析

業務回顧

二零二五年，我們的收入為人民幣546.00億元，較二零二四年下降13.9%，我們的毛利為人民幣42.92億元，較二零二四年減少人民幣9.81億元，下降18.6%，其中新車銷售及相關服務毛利同比減少人民幣8.27億元，下降96.1%。

二零二五年，我們的銷售費用、行政費用及融資成本三項合計為人民幣49.30億元，較二零二四年同期減少人民幣2.57億元，下降了4.9%。

二零二五年，主要由於受到二零二五年特別是下半年以來愈演愈烈的汽車市場價格戰以及宏觀經濟因素的影響，本集團針對主要包括歷年收購項目在內的若干目前表現欠佳4S門店商譽、經銷協議無形資產、房屋及裝修和遞延所得稅資產等長期資產，在財務賬面上計提了非現金的減值（「**相關資產減值**」），其與相應轉回的遞延所得稅負債相抵後合計約人民幣50.07億元，對二零二五年本集團合併溢利及截至二零二五年十二月三十一日本集團合併總權益的影響約為人民幣50.07億元，對二零二五年本公司擁有人應佔溢利及截至二零二五年十二月三十一日本公司擁有人應佔權益的影響約為人民幣47.68億元。

相關資產減值為財務層面的審慎調整，不涉及現金流出，不影響本集團日常經營和業務情況。本次相關資產減值後，相關資產折舊攤銷壓力減輕，未來期間折舊攤銷費用相應減少，有助於提升本集團整體盈利水平。

同樣受到年內新車銷售及相關服務毛利劇烈下降的影響並扣除上述本次相關資產減值的影響後，二零二五年我們的經調整合併淨虧損及經調整本公司擁有人應佔淨虧損（非國際財務報告準則計量）分別為人民幣3.47億元和人民幣3.04億元（詳情請見「**非國際財務報告準則計量調整**」）。

二零二五年，我們的業務發展概述如下：

新車銷售業務

二零二五年，受行業價格競爭持續加劇及市場需求結構變化影響，新車銷售業務整體承壓。全年本集團新車銷量為153,115輛，同比下降10.6%；新車銷售及相關服務收入為人民幣416.75億元，同比下降15.7%；新車銷售及相關服務毛利率為0.1%，同比下降1.6個百分點。



二零二五年年內，行業價格競爭向主流車型延伸，終端成交價格持續下探，新車單車盈利能力明顯受壓。面對市場環境變化，本集團對新車經營策略進行主動調整，更加注重銷售質量、毛利水平及資金安全的平衡，聚焦毛利相對合理、需求相對穩定的核心車型，並對價格競爭激烈、庫存風險較高的車型採取審慎銷售策略。

上述調整在一定程度上對銷量規模產生階段性影響，但有效降低了低毛利銷售帶來的經營風險，有助於保障新車業務的整體毛利水平與現金流安全。

在庫存與資金管理方面，二零二五年本集團新車周轉水平保持在行業較為健康區間，全年新車周轉天數為24.6天。通過數字化系統強化銷售節奏與存貨資金的動態管控，並實施超期庫存限額管理，本集團持續提升庫存周轉效率，降低資金佔用風險。

總體來看，本集團新車銷售業務在高強度價格競爭環境下承壓運行，通過主動策略調整，在控制經營風險的同時，為後續市場環境改善及業務修復奠定基礎。

新能源汽車業務

二零二五年全年，新能源乘用車市場呈現出了三個關鍵趨勢，分別是：從「規模擴張」轉向「技術+體驗驅動」，純電反超插混成主流的高質量增長趨勢；出口與高端化成為核心增量，品牌向上加速的增速雙引擎趨勢；自主+跨界玩家領跑，合資轉型滯後，行業集中度提升，尾部出清提速的競爭加速趨勢。

全年完成整體銷量目標的車企明顯減少，低價位以及主流價位車型銷量增速明顯放緩甚至負增長，仍保持高速增長的車型價位區間集中在人民幣20萬以上的高端以及豪華新能源車型。以上趨勢符合了我們代理的新能源品牌的發展趨勢，並且也為我們的發展帶來了強勁的動力。隨著我們代理的品牌紛紛會在二零二六年加大產品投入力度，相信增長趨勢也會貫穿二零二六全年。

二零二五年內，問界新款M9、M8的持續熱銷以及尊界S800的異軍突起，分別展示了新能源汽車在高端、豪華甚至超豪華品類的發展趨勢。在此勢頭帶動下，也湧現出了類似極氪9X、蔚來ES8以及小米Su7 ultra這樣的高售價爆款車型，也為我們的高端保有客戶增添了體量。同時，縱觀全年最為熱銷的車型，都具備了極強的智能化能力以及相對較強的差異化用戶體驗。激光雷達以及多傳感器成為了高端車標配，更為強大的電池以及補能技術層出不窮，車輛的軟硬件生態聯盟逐步形成，車輛的技術集成度也在快速加強，我們的服務內容也快速由原本的機械維護服務轉型為技術升級和除障服務，服務壁壘快速拉升。



管理層討論與分析

具體銷量方面，二零二五年全年我們獨立新能源品牌汽車銷量達到25,900台，同比上升40.1%，增速領先於全國新能源零售銷量約17.6%的增速。其中經銷模式銷量13,341台，直銷模式銷量12,559台。由於我們代理的產品在進一步向高端領域發展，全年新車平均售價達到了人民幣28.24萬元，單台新車綜合毛利率也在激烈的市場競爭中保持相對穩定，全年單車綜合毛利率為3.8%。同時，我們代理的品牌在二零二五年有多款車型集中上市，個別車型也為我們積累了較多的待交付訂單，截至二零二五年末，仍然有留存訂單達到超4,000張，為二零二六年業務持續增長奠定基礎。

售後方面，二零二五年，獨立新能源汽車品牌的售後業務持續保持快速增長的勢頭。二零二五年全年實現維修保養業務收入人民幣5.12億元，同比增長65.1%；平均單車產值為人民幣3,288元，基本保持穩定；二零二五年末獨立新能源品牌售後保有客戶量達到91,069，較二零二四年末增長58.7%；當前，隨著我們的獨立新能源品牌新車交付數量快速提升，售後保有客戶量仍然保持了高速增長態勢，獨立新能源品牌的售後業務快速增長的勢頭不減。

售後業務

售後業務是我們在目前新車銷售價格競爭持續加劇情況下保持經營穩健的基石。二零二五年我們售後服務收入為人民幣94.69億元，其中維修保養業務收入為人民幣92.00億元，受企業關停因素影響，維修保養業務收入較二零二四年下降2.8%，剔除該因素我們維修保養業務收入同比提升1.2%。二零二五年我們維修保養業務毛利率為40.0%，與二零二四年相比保持平穩。二零二五年零服吸收率為80.2%，較二零二四年上升1.0個百分點。

用戶運營方面，我們根據客戶需求及市場變化不斷健全、優化有助於提升客戶保持率的覆蓋機電維保、事故維修各類粘性產品及服務，同時下半年我們成功推出了新能源車動力電池檢測養護設備，逐步培養客戶動力電池養護意識，並結合用戶維繫招攬運營體系，提升新能源車輛維保粘性。另外我們積極開拓網點覆蓋區域退網經銷商客戶資源，確保我們管理內客戶保持提升。

保險事故車業務方面，我們重點加強續保業務過程管控，確保續保台次、規模同比實現提升，以應對新車銷量下降對保費規模的影響，二零二五年我們整體保費規模同比持平。同時在保險公司理賠定損政策日益收緊的市場環境下，我們一方面積極與保險公司開展「以修代換」等業務合作，加深戰略合作關係實現共贏；另一方面我們通過數字化管理工具應用持續提升輕小損業務規模及事故線索留修率，確保事故車業務穩定。



在庫存控制方面，我們根據業務變化及時調整採購策略，嚴格控制零部件用品採購，並持續開展庫存結構優化工作，使我們二零二五年零部件用品周轉天數較二零二四年下降1.9天。

二手車業務

二零二五年，我們採取「盈利優先，高效周轉，嚴控風險，高質發展」的業務策略，積極應對新車價格動盪下行給二手車業務帶來的衝擊，同時把握新能源二手車帶來的機會和挑戰。二零二五年，我們的二手車交易規模64,250台，以二手車售價計算的二手車收入人民幣42.41億元；在保持穩定新舊比的同時，我們通過強化存貨周轉、管控跌價風險等措施，確保了業務盈利性，以二手車售價計算的二手車毛利率5.4%，同比上升0.8個百分點，周轉天數16.7天，同比下降4.2天。

我們持續深化OEM和永達雙品牌線上線下融合的二手車新零售模式，通過強化數字化運營能力，打造官網、新媒體及垂媒結合的營銷矩陣推進線上交易；以標準化整合跨品牌、跨區域車源信息，提升成交率，加速周轉效率；以二手車零售業務帶動金融、保險等延伸業務增長，促進二手車綜合獲利及保客規模擴大；與諸多OEM建立批量化車源合作機制，為零售業務提供穩定車源。

我們加速佈局新能源新渠道二手車賽道，與鴻蒙、小米、極氪等多家新勢力廠家在二手車置換服務、本品零售等方面建立全方位、跨地域的合作；我們開發了針對新勢力品牌消費場景的收車應用系統，從店端客戶留資、中台呼叫和評估師派工、基於數據庫的集中定價、新車協同收購、平台高效處置等全鏈路提供標準化高效服務；我們利用直播、小視頻、小紅書、閑魚等新世代喜見的新媒體平台，開展零售化運營，並為用戶提供電池檢測及保障服務；我們關注到新能源二手車的產品迭代和價格波動明顯快於燃油車品牌，為此採取更為嚴苛的高效周轉策略，規避跌價風險；我們積極推進新能源二手車出口，構建多元化銷售渠道。

網絡變化

為了適應國內汽車行業的週期性疊加結構性變化，二零二五年我們對網絡加快了調整，我們採取審慎的原則關閉了部分區域的品牌門店。隨著國內新能源品牌新車銷量的不斷提升，疊加豪華和超豪華品牌受到了宏觀經濟的影響，新車需求逐步轉弱，銷量的下滑，導致單店產出及毛利下降嚴重。與之表現相反

管理層討論與分析

的是國內新能源品牌，更多的豪華品牌消費者願意選擇新能源，所以在二零二五年我們關閉了17家豪華品牌經銷門店，同時新開了19家新能源品牌經銷門店，通過主動的門店結構調整，維持重點豪華品牌的市場份額以及單店產出，淘汰部分低質品牌門店，儲備優質的新能源品牌門店，讓我們能更好的適應未來的行業變化，具體門店調整如下：

	新開	歇業
傳統豪華品牌	0	17
傳統中高端品牌	0	6
新能源品牌	19	8

截至二零二五年十二月三十一日，我們運營的網點共計209家，已授權待開業網點6家。從品牌結構分析，豪華品牌佔比61.2%，獨立新能源品牌佔比22.0%，中高端品牌佔比10.5%，永達二手車商城佔比6.2%。

下表載列我們截至二零二五年十二月三十一日的已開業網點詳情及變動：

	截至二零二四年 十二月三十一日 已開業網點	截至二零二五年 十二月三十一日 已開業網點	網點變動
豪華及超豪華品牌4S店	129	115	-14
豪華品牌城市展廳	16	13	-3
豪華及超豪華品牌網點小計	145	128	-17
中高端品牌4S店	27	22	-5
中高端品牌城市展廳	1	0	-1
中高端品牌網點小計	28	22	-6
獨立新能源品牌4S店	29	39	10
獨立新能源品牌維修中心	6	7	1
獨立新能源品牌網點小計	35	46	11
永達二手車商城網點	13	13	0
網點總計	221	209	-12



財務回顧

收入

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的收入為人民幣54,600百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣63,420百萬元下降13.9%。收入下降主要由於豪華及超豪華品牌新車銷量和平均售價同比下降。下表載有我們於所示年度的分業務板塊的收入及相關資料明細：

	二零二五年			二零二四年		
	金額 (人民幣千元)	銷量 (台)	平均售價 (人民幣千元)	金額 (人民幣千元)	銷量 (台)	平均售價 (人民幣千元)
新車銷售收入						
豪華及超豪華品牌	31,230,995	99,720	313	38,216,735	113,817	336
中高端品牌	4,037,579	27,495	147	5,166,049	38,934	133
獨立新能源品牌(經銷模式)	3,874,277	13,341	290	3,023,857	11,085	273
小計	39,142,851	140,556	278	46,406,641	163,836	283
與新車銷售相關的佣金收入	2,070,684			2,370,695		
其他	461,261			677,697		
新車銷售及相關服務收入小計	41,674,796			49,455,033		
二手車銷售	3,082,951	30,184	102	3,777,640	36,488	104
與二手車銷售相關的經紀收入	40,245			32,431		
二手車銷售及相關服務收入小計	3,123,196			3,810,071		
維修保養相關服務	9,200,247			9,467,135		
佣金收入	268,886			280,967		
售後服務收入小計	9,469,133			9,748,102		
汽車經營租賃服務	372,113			465,965		
減：分部間抵銷	(39,510)			(58,942)		
總計	54,599,728			63,420,229		

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部新車經銷銷售數量為140,556台，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的163,836台下降14.2%。



管理層討論與分析

其中：截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的豪華及超豪華品牌新車經銷銷售數量為99,720台，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的113,817台下降12.4%；以及截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的獨立新能源品牌新車經銷銷售數量為13,341台，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的11,085台增長20.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部新車銷售收入為人民幣39,143百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣46,407百萬元下降15.7%。

其中：截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的豪華及超豪華品牌新車銷售收入為人民幣31,231百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣38,217百萬元下降18.3%；以及截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的獨立新能源品牌新車銷售收入為人民幣3,874百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣3,024百萬元增長28.1%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部與新車銷售相關的佣金收入為人民幣2,071百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣2,371百萬元下降12.7%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的獨立新能源品牌直銷車輛代理銷售數量12,559台，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的7,400台增長69.7%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部與新車相關的其他收入為人民幣461百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣678百萬元下降31.9%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部新車銷售及相關服務收入共計為人民幣41,675百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣49,455百萬元下降15.7%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的二手車經銷數量為30,184台，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的36,488台下降17.3%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部二手車銷售收入為人民幣3,083百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣3,778百萬元下降18.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部與二手車銷售相關的經紀收入為人民幣40百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣32百萬元增長24.1%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部售後服務收入為人民幣9,469百萬元，與截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣9,748百萬元相比下降2.9%。



其中：截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的維修保養相關服務收入為人民幣9,200百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣9,467百萬元下降2.8%；以及截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的佣金收入為人民幣269百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣281百萬元下降4.3%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的汽車經營租賃服務分部收入為人民幣372百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣466百萬元下降20.1%。

銷售及服務成本

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部新車銷售及相關服務成本為人民幣41,641百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣48,595百萬元下降14.3%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的二手車銷售及相關服務成本為人民幣2,895百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣3,566百萬元下降18.8%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部售後服務成本為人民幣5,517百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣5,638百萬元下降2.2%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的汽車經營租賃服務分部成本為人民幣287百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣395百萬元下降27.3%。

綜合上文所述，截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的銷售及服務成本為人民幣50,308百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣58,147百萬元下降13.5%。

毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部新車銷售及相關服務毛利為人民幣33百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣860百萬元下降96.1%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的新車銷售及相關服務毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的1.7%下降至0.1%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部二手車銷售及相關服務毛利為人民幣229百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣244百萬元下降6.1%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部二手車經銷毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的5.6%增長至6.1%。



管理層討論與分析

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的乘用車銷售及服務分部售後服務毛利為人民幣3,953百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣4,110百萬元下降3.8%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的維修保養毛利率為40.0%，與截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的40.4%相比基本持平。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的汽車經營租賃服務分部毛利為人民幣85百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣71百萬元增長19.6%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的汽車經營租賃服務毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的15.2%增長至22.8%。

綜合上文所述，截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的毛利為人民幣4,292百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣5,273百萬元下降18.6%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的毛利率為7.9%，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的毛利率8.3%下降0.4個百分點。毛利率的下降主要由於新車價格下滑導致新車毛利率的下降。

其他收入、其他收益及虧損

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的其他收入、其他收益及虧損為淨收益人民幣47百萬元，與截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的經重列的其他收入、其他收益及虧損為淨收益人民幣106百萬元下降55.7%。

分銷及銷售費用和行政費用

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的分銷及銷售費用和行政費用為人民幣4,696百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣4,889百萬元下降3.9%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的銷管費用率為8.6%，與截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的7.7%相比增長0.9個百分點。

融資成本

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的融資成本為人民幣234百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的人民幣298百萬元下降21.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的融資成本率由截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的0.5%下降至0.4%。



非國際財務報告準則計量調整

為了向投資者及他人提供有用的資訊，助其以與管理層相同方式瞭解及評估我們的綜合經營業績，本次相關資產減值所帶來的影響應補充作為年度業績公告所載按照國際財務報告準則列報綜合損益表的非國際財務報告準則計量調整。我們作出該等調整，原因是其與本集團日常經營及業務盈利無關，且並無涉及現金流出。

下表載列截至二零二五年十二月三十一日止十二個月及截至二零二四年十二月三十一日止十二個月經調整本集團合併淨損益及經調整本公司擁有人應佔淨損益與按照國際財務報告準則計算及列報的截至二零二五年十二月三十一日止十二個月及截至二零二四年十二月三十一日止十二個月合併淨損益及本公司擁有人應佔淨損益對賬：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月期間 (人民幣百萬元)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月期間 (人民幣百萬元)
期內合併(淨虧損)/溢利	(5,354)	165
其中：本公司擁有人應佔期內(淨虧損)/溢利	(5,072)	201
調整項：		
就商譽、經銷協議無形資產、房屋及裝修等長期資產確認的減值虧損	4,879	85
遞延所得稅的影響 ⁽ⁱ⁾	128	—
調整項小計	5,007	85
其中：本公司擁有人應佔調整項小計	4,768	74
期內經調整合併(淨虧損)/溢利(非國際財務報告準則計量)	(347)	250
其中：本公司擁有人應佔經調整期內(淨虧損)/溢利	(304)	275

(i) 遞延所得稅的影響人民幣128百萬元，包括撥回確認為遞延稅項資產的稅項虧損人民幣498百萬元以及可扣減暫時差額相關的遞延所得稅人民幣64百萬元，並與與經銷協議等無形資產確認的減值虧損相關的遞延所得稅負債轉回人民幣434百萬元相抵。

經調整淨損益

綜合上文所述，截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的經調整合併淨虧損(非國際財務報告準則計量)為人民幣347百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的經調整溢利人民幣250百萬元(非國際財務報告準則計量)減少人民幣597百萬元。



管理層討論與分析

經調整本公司擁有人應佔淨損益

綜合上文所述，截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的經調整本公司擁有人應佔淨虧損（非國際財務報告準則計量）為人民幣304百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的經調整溢利人民幣275百萬元（非國際財務報告準則計量）減少人民幣579百萬元。

經調整合併淨損益（非國際財務報告準則計量）和經調整本公司擁有人應佔淨損益（非國際財務報告準則計量）並非國際財務報告準則會計準則（「國際財務報告準則」）規定或按其呈列。經調整合併淨損益（非國際財務報告準則計量）及經調整本公司擁有人應佔淨損益（非國際財務報告準則計量）乃由本集團界定為不包括相關資產減值影響的合併淨損益及本公司擁有人應佔淨損益。作為一種分析工具，非國際財務報告準則計量標準的使用有其局限性。本公司股東及潛在投資者不應將其與本公司根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況分開考慮，亦不應將其視為對該經營業績或財務狀況分析的替代。此外，非國際財務報告準則計量標準的定義可能與其他公司使用的類似術語不同，因此可能無法與其他公司提出的類似計量標準相比較。

流動資金及資本來源

現金流

我們的現金主要用於採購乘用車、零配件，撥付我們的營運資金及日常經常性開支，撥付有關新建網點的資本開支，以及清償我們債務。我們通過結合經營活動所產生的現金流、資本投入、銀行貸款及其他借款以保持我們的流動性。未來，我們相信將可通過綜合使用經營活動所產生的現金流、銀行貸款及其他借款以及不時自資本市場籌集的資金，以滿足我們的資本開支及流動資金需求。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，我們經營活動所得現金淨額為人民幣1,886百萬元，包括稅前利潤加上非現金折舊攤銷等項目所得現金人民幣771百萬元，營運資本變動所得現金人民幣1,303百萬元以及支付所得稅人民幣188百萬元。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月，我們經營活動所得現金淨額為人民幣1,518百萬元，主要包括稅前利潤加上非現金折舊攤銷等項目所得現金人民幣1,686百萬元，營運資本變動所得現金人民幣89百萬元以及支付所得稅人民幣257百萬元。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，我們投資活動所用現金淨額為人民幣248百萬元，主要包括購置物業、廠房及設備，使用權資產和無形資產款項人民幣1,034百萬元，該等款項部分由出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產所得款項人民幣634百萬元、收到按公平值透過損益記賬的金融資產的分紅和本金人民幣40百萬元、收取合營聯營公司的股息人民幣42百萬元及收到利息所得人民幣43百萬元所抵銷。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月，我們投資活動所用現金淨額為人民幣257百萬元，主要包括購置物業、廠房及設備，使用權資產和無形資產款項人民幣1,212百萬元，該等款項部分由出售物



業、廠房及設備、無形資產及使用權資產所得款項人民幣719百萬元、出售按公平值透過損益記賬的金融資產人民幣42百萬元、出售附屬公司所得人民幣157百萬元所抵銷。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，我們融資活動所用現金淨額為人民幣903百萬元，主要包括支付本公司股東股息人民幣258百萬元，支付利息人民幣233百萬元，償還租賃負債人民幣310百萬元及回購本公司股票所支付人民幣98百萬元。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月，我們融資活動所用現金淨額為人民幣2,005百萬元，主要包括淨償還借款人民幣1,046百萬元，支付本公司股東股息人民幣214百萬元，支付附屬公司少數股東的股息人民幣35百萬元，支付利息人民幣299百萬元，償還租賃負債人民幣318百萬元及回購本公司股票所支付人民幣72百萬元。

存貨

我們的存貨主要包括乘用車及零配件。

截至二零二五年十二月三十一日，我們的存貨餘額為人民幣3,612百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日的人民幣4,150百萬元減少13.0%。下表載列我們於所示年度的平均存貨周轉天數：

	二零二五年	二零二四年
平均存貨周轉天數	24.9	25.8

資本開支及投資

我們的資本開支主要包括購置物業、廠房及設備，使用權資產及無形資產，部分由出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產所得款項所抵銷。截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，我們資本開支總額為人民幣400百萬元。下表載列我們於所示年度的資本開支明細：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月期間 (人民幣百萬元)
購置物業、廠房及設備開支和使用權資產開支一試駕車 和用於經營租賃車輛	572
購置物業、廠房及設備開支和使用權資產開支一新建 和升級改造汽車銷售服務網點	389
購置無形資產(汽車牌照和軟件)開支	73
出售物業、廠房及設備，無形資產及使用權資產 (主要為試駕車和用於經營租賃車輛)	(634)
總計	400

管理層討論與分析

借款

我們取得的借款(包括銀行貸款及來自汽車製造商專屬汽車金融公司的其他借款)為我們的營運資金及網絡擴張需求而融資。截至二零二五年十二月三十一日，我們的借款餘額為人民幣2,914百萬元，與截至二零二四年十二月三十一日的人民幣2,914百萬元相比基本持平。下表載列截至二零二五年十二月三十一日我們借款的到期狀況：

截至二零二五年
十二月三十一日
(人民幣百萬元)

一年以內	1,607
一至兩年	781
兩至五年	526
總計	2,914

截至二零二五年十二月三十一日，我們的淨負債比率(即負債淨額除以總權益)為8.5%(截至二零二四年十二月三十一日：10.2%)。負債淨額等於借款減現金及現金等價物和定期存款。

截至二零二五年十二月三十一日，我們的若干借款乃以我們的抵押或質押資產提供擔保。截至二零二五年十二月三十一日，我們的抵押或質押資產包括(i)金額為人民幣570百萬元的存貨；(ii)金額為人民幣54百萬元的物業、廠房及設備；(iii)金額為人民幣48百萬元的土地使用權；及(iv)金額為人民幣424百萬元的附屬公司股權。

或然負債

截至二零二五年十二月三十一日，本集團按照於上海永達融資租賃有限公司的持股比例按一般商務條款就上海永達融資租賃有限公司的借款本金餘額提供人民幣146百萬元的個別擔保，除上述事項外，我們並無任何重大或然負債。

利率風險及外匯風險

我們面臨的利率風險來自我們借款的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與貸款市場報價利率(LPR)掛鉤。利率上升可能導致我們的借款成本增加。若利率上升，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。

我們的絕大部分收入、成本及開支均以人民幣計值。我們亦使用人民幣作為我們的申報貨幣。截至二零二五年十二月三十一日，我們已無以外幣計價的金融借款。



發展展望及策略

當前中國汽車市場已經步入深度轉型調整階段，新能源車二零二五年滲透率首次突破50%，正逐步成為產業格局重塑的核心引擎。而傳統燃油車依託龐大基盤客戶與成熟服務體系，通過產品升級與結構優化，也依然展現出穩固的市場韌性，形成與新能源車協同發展的產業生態。

隨著「內卷式」價格戰的危害進一步顯現，行業利潤率處於歷史低位，在此背景下，反內卷等政策的出臺將引導行業加快探索轉向以科技驅動、價值創造為核心的新模式，同時也將加速行業整合與渠道網絡優化，一定程度上推進經銷商淘汰低效網點，實現向高質量發展的轉型過程。

總體來看，市場競爭將逐步回歸理性，隨著傳統品牌在新能源轉型上發力加速，新能源品牌競爭格局逐漸清晰，疊加動力電池技術革新、L3級自動駕駛規模化試點等產業利好因素，推動行業格局在動態調整中步入新的階段。

結合行業的發展趨勢和變化，我們將積極應對，抗住市場壓力，推動「新能源」與「豪華車」兩大陣營協同發展：持續做強做精新能源重點品牌，聚焦穩住豪華車業務基本盤，保障售後業務穩健，繼續開拓升級二手車業務，實現主營業務結構改善和盈利提升；重點做好各類降本控費工作，關注運營效率的持續改善，確保核心財務指標和經營現金流水平的健康；我們也將持續佈局電池循環和智能機器人產業，研究AI技術賦能，在保障整體穩健經營基礎上實現逆勢增效。

持續優化運營質量，做強做精「新能源」業務

我們已基本完成了如鴻蒙智行等國內智能化領先、市場口碑及盈利表現佳的新能源重點品牌網絡佈局，結合未來密集的新產品發佈，前置營銷渠道佈局，重點關注新媒體線索獲取，緊抓品牌紅利及市場流量，通過單店銷量增長及運營質量優化，形成新能源品牌網點的規模效應，借助穩定的新車毛利水平，提升新能源業務佔比和盈利貢獻。

同時在售後業務方面，持續提升產值規模及毛利水平，在新能源售後、衍生業務等方向進一步挖掘拓寬盈利的機會。



管理層討論與分析

業務提質增效，同步重點推進降本控費及高效管理賦能

為保障「豪華車」業務基本盤穩定，我們將堅持以新車盈利為導向的前提下，保持重點品牌市場份額，持續優化網絡佈局和推進盈利能力較弱網點的關停並轉，同時確保售後維修業務的長期穩健發展，二手車業務的開拓升級，不斷提升客戶保持率與滿意度，進一步夯實客戶基盤，實現整體盈利能力提升。

同時，我們將在落實各項成本和費用管控措施基礎上，實行差異化分類管理，向頭部創利企業傾斜資源，同時加強費用與業績的動態關聯和管控。我們也將進一步實行組織機構精簡、人員效能優化；同時，加快推進業務、財務和人力等共享管理模式，通過提高管理效率賦能業務的開展，降低管理成本。

保障現金流及財務穩健，持續增強抗風險能力以穿越週期

我們將強力保障本集團現金流，進一步加強現金流管理，關注資金利用率，確保庫存周轉效率保持在較高水平，對各類應收款應收盡收，加強企業單店的現金流自我造血能力，總體以嚴格的管控策略確保本集團經營現金流健康、穩定；同時嚴控資本開支，也在融資端持續做好渠道與結構的優化及統籌管理，不斷提升我們在動盪市場環境中的抗風險能力，確保穩健經營。

在核心財務指標方面，如資產負債率、流動資產能夠覆蓋負債，淨資產能夠覆蓋長期資產等，我們也將確保其維持在良好健康水平，為公司提供堅實的財務基礎。

積極推進人才培養、新業務佈局與新技術賦能

我們將強化在相關領域的人才培養及儲備，將重要崗位人才作為企業核心資產，加強留任，提供晉升，幫助我們實現快速的業務轉型，同時持續佈局「電池循環產業」和「智能機器人」領域業務，加快新產業的培育和發展壯大。

同時我們也將加快數智化的轉型步伐，全面擁抱AI技術，用AI為我們的發展注入新活力，賦能業務的開展。

展望未來，國內汽車市場仍有充足的潛在發展空間，行業加速整合也將逐步實現產能出清和資源的進一步優化配置，有助於將主要品牌的市場份額不斷向高質量頭部經銷商集中。產能結構性過剩、供需失衡等問題也將隨著汽車產業逐漸步入多領域科技創新深度融合的新階段得以逐步緩解。我們會做好充分的準備，以充足的信心應對行業的考驗和挑戰，穿越當下市場的轉型週期。我們也將積極參與和持續響應國家「低碳」戰略並致力於踐行ESG相關企業社會責任，不斷提升運營效率與盈利質量，確保現金流和財務狀況穩健良好，在此基礎上採取適當的分紅和股份回購政策，為股東創造長期價值。



董事及高級管理層

董事

執行董事

張德安，59歲，本集團董事長，於二零一二年一月十八日獲委任為我們的執行董事。張先生於乘用車經銷行業擁有豐富經驗，主要負責制定本集團的策略規劃、方向及目標以及參與本集團的戰略及關鍵營運決策的制定過程。自一九九九年十一月至二零零五年二月及自二零零五年十一月至二零一八年九月，張先生一直擔任上海永達控股(集團)有限公司(「永達控股」)的董事長，期間彼主要負責監督其整體發展及制定公司及業務策略。張先生於一九九六年獲得中央廣播電視大學及中國政法大學聯合頒發的成人高等教育經濟法培訓證書及於二零零一年十二月獲得密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)授予的工商管理(領導學)理科碩士學位。張先生亦於一九九九年九月至二零零一年十二月期間完成了由上海國際金融學院、密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)商學院及國際金融中心協會主辦的工商管理科學碩士上海項目高級研討會課程，及於二零一一年期間完成了由長江商學院、哥倫比亞商學院、瑞士洛桑國際管理學院(IMD)及倫敦商學院主辦的中國CEO課程。張先生於二零一四年期間完成了上海交通大學海外教育學院主辦的《中國CEO全球研修計劃》課程。張先生於二零一八年起研修由清華大學經濟管理學院主辦的《企業家學者項目暨清華一明大全球管理博士》課程。

徐悅，50歲，於二零一五年三月二十三日獲委任為我們的執行董事，於二零二零年三月二十五日獲委任為副董事長，並於二零二一年十二月二十一日獲委任為本集團首席執行官。徐先生自二零一五年三月至二零一六年二月擔任本集團的總裁，並於二零一六年九月十二日獲重新委任為總裁。彼負責本集團的整體業務策略，並監督本集團的營運及業務策略。徐先生現亦任上海永達汽車集團有限公司(「永達汽車集團」)(本公司的間接全資附屬公司)的董事長，並擔任我們若干附屬公司的董事長或董事。徐先生於一九九九年加入本集團，彼於乘用車經銷行業擁有超過20年的經驗。彼於二零一二年一月至二零一五年三月出任本公司執行副總裁，並自二零零九年一月至二零一一年十二月出任永達控股的行政總裁助理。自二零零四年六月至二零零九年一月，徐先生擔任永達股份副總經理及上海寶誠汽車銷售服務有限公司(「上海寶誠」)總經理。於二零零二年二月至二零零四年三月期間，徐先生擔任永達控股行政總裁秘書，於該公司其主要負責協助行政總裁處理日常行政事務。自二零零零年十一月至二零零二年二月，徐先生擔任上海永達國際貿易有限公司總經理，主要負責進口乘用車。於一九九九年十月至二零零零年十一月期間，徐先生擔任上海永達汽車浦東銷售服務有限公司總經理助理。徐先生於一九九七年六月獲授上海師範大學實用英語本科文憑並獲得國際商務及財務管理大專文憑，並於二零零五年十二月，獲授密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)工商管理(領導學研究)理學碩士學位。徐先生亦自二零零三年十月至二零零五年七月完成了由上海國際金融學院、密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)商學院及國際金融中心協會組織的工商管理科學碩士上海項目高級研討會。徐先生於二零一五年獲授中歐國際工商學院工商管理碩士學位。



董事及高級管理層

蔡英傑，58歲，本集團副董事長，於二零一二年一月十八日獲委任為執行董事。蔡先生於二零一五年三月二十三日由本集團總裁調任為首席執行官，後因公司管理團隊工作調動及調整，於二零二一年十二月二十一日終止擔任首席執行官。蔡先生負責監督我們的營運及投資、管理我們與汽車製造商之間的關係以及為本集團開拓新的商機。蔡先生現亦任我們若干附屬公司的董事長或董事。自一九九八年十一月至二零一一年十二月，及自二零一八年九月至今，擔任上海永達(集團)股份有限公司(「永達股份」)的董事，並自一九九九年十一月至二零一一年十二月擔任其總經理。在加入本集團之前，蔡先生任職於上海申寶汽車廠(後改稱為上海申寶汽車有限公司)，負責其汽車檢測及汽車車隊管理。蔡先生於二零一六年取得長江商學院「中國企業CEO課程」的高層管理教育證書，於二零零二年畢業於南京陸軍指揮學院，獲頒發法律成人高等教育本科文憑。

王志高，57歲，本集團副董事長，自二零一二年一月至二零一五年三月，王先生擔任我們的非執行董事，並於二零一五年三月二十三日調任為執行董事。王先生負責管理本集團戰略及薪酬專業機構工作，並負責指導本集團的法律事務等工作。王先生自二零零五年一月起擔任永達控股董事。自二零零三年十二月起，王先生擔任永達股份的董事。王先生現亦任我們若干附屬公司的董事。在加入本集團之前，王先生先後於上海信誠律師事務所、上海金石律師事務所擔任律師，並自一九九二年八月至一九九六年十二月於華東政法大學擔任教師。王先生於一九九二年畢業於華東政法大學，獲授經濟法學士學位，並於一九九九年獲授法律碩士學位。王先生亦於二零零七年獲中歐國際工商學院工商管理碩士學位。



唐亮，48歲，於二零一六年九月十二日獲委任為我們的副總裁，並自二零二一年十二月二十一日起獲委任為執行董事。彼負責協助集團總裁落實汽車銷售服務業務的經營管理相關工作。唐先生現亦任永達汽車集團的董事。唐先生自二零一五年三月至二零一六年二月出任本集團的總裁助理。唐先生於二零一零年五月四日加入我們至今，期間曾被委任為上海寶誠副總經理、總經理、寶誠事業部副總監等職務。唐先生在汽車行業擁有超過20年的工作經驗，在加入本集團之前，自二零零四年四月至二零零八年底期間，在上海通用汽車製造部任職，擔任過工程、生產等多個管理職位，後於二零零八年底起擔任上海通用汽車營銷副總裁助理直至入職本集團。唐先生於二零零一年本科畢業於上海交通大學材料科學與工程學院材料科學與工程專業，並於二零零四年獲得同專業碩士學位。唐先生於二零一六年九月取得中歐國際工商學院高級管理人員工商管理碩士學位。

非執行董事

陳映，53歲，於二零一五年三月二十三日獲委任為我們的執行董事，自二零二六年三月三十一日起由執行董事調任為非執行董事。彼負責汽車金融業務的經營管理工作及參與本集團相關管理工作。自二零一六年二月以來，陳女士擔任永達汽車集團的董事。陳女士自二零一六年九月至二零二六年三月擔任本公司副總裁，自二零一四年三月至二零一六年二月出任本公司副總裁及金融創新部總經理。彼於銀行金融業擁有超過20年的經驗。加入本集團之前，陳女士自二零一三年四月至二零一四年一月擔任中國民生銀行股份有限公司(上海證券交易所(「**上交所**」)股份代號：600016及香港聯交所股份代號：01988)(「**民生銀行**」)交通金融事業部總裁高級助理兼華東汽車業務部總監。自二零零四年二月至二零一三年四月，陳女士曾於民生銀行擔任數個管理職位，包括民生銀行上海分行汽車城支行高級客戶經理、民生銀行工商企業金融部業務二部總經理、民生銀行上海分行古北支行行長、嘉定支行行長以及上海分行汽車金融部總經理。自一九九五年七月至二零零四年二月，彼曾於交通銀行股份有限公司(上交所股份代號：601328及香港聯交所股份代號：03328)的信用卡部、個人金融部及客戶服務部工作。陳女士於一九九五年取得上海金融學院(前稱為上海金融高等學院)國際金融專科文憑，於二零零零年取得上海交通大學的貨幣銀行學學士學位，於二零一四年獲得上海交通大學上海高級金融學院的高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零二零年完成該校全球金融工商管理DBA學業。



董事及高級管理層

獨立非執行董事

朱德貞，68歲，於二零一五年五月八日獲委任為本公司獨立非執行董事，現時為廈門德屹股權投資管理有限公司的董事長，主要負責投資運營管理，自二零一一年十一月起，朱女士亦擔任福耀玻璃工業集團股份有限公司(上交所股份代號：600660及香港聯交所股份代號：03606)的非執行董事。朱女士擁有30餘年的財務分析、市場分析、投資管理和綜合企業管理的豐富經驗。於加入廈門德屹股權投資管理有限公司之前，自一九八二年十月至一九八八年九月，朱女士曾任中國海洋石油總公司的高級經理，主要負責原油市場分析。自一九九二年三月至一九九三年六月，彼曾於美國紐約銀行擔任分析師，主要負責系統分析，並自一九九三年六月至一九九九年九月，曾於美國摩根大通投資銀行擔任業務副總裁，主要負責建立財務模型。自二零零零年五月至二零零一年十月，朱女士曾於Micron Technology, Inc (紐約證券交易所股份代號：MU)擔任戰略規劃經理，主要負責戰略規劃，並自二零零一年十月至二零零三年六月，朱女士於湘財證券有限責任公司擔任首席運營官，亦自二零零三年六月至二零零八年五月期間，擔任財富里昂證券有限責任公司(前稱為華歐國際證券有限責任公司)的總裁，主要負責運營管理。於二零零八年五月至二零一零年十二月期間，朱女士曾任一家國內商業銀行中國民生銀行股份有限公司的首席投資官兼私人銀行事業部總裁，主要負責投資運營管理。於二零一零年十二月至二零一六年六月期間，朱女士為上海國和現代服務業股權投資管理有限公司的總裁。於二零一六年八月至二零一九年十二月期間，朱女士擔任湖南電廣傳媒股份有限公司(深交所股份代號：000917)的獨立董事。於二零一五年四月至二零二二年六月期間，朱女士擔任光明乳業股份有限公司(上交所股份代號：600597)的獨立董事。在專業領域方面，朱女士現亦任中國經濟50人論壇企業家理事、河仁慈善基金會理事及歐美同學會理事。朱女士於一九八二年畢業於廈門大學，獲得文學學士學位，之後於一九九零年畢業於聖伊莉薩白學院(College of Saint Elizabeth)，獲得經濟學學士學位，並於一九九二年獲得佩斯大學(Pace University)的工商管理碩士學位。朱女士於二零一三年獲得廈門大學經濟學博士學位。

呂巍，61歲，於二零一二年一月十八日獲委任為我們的獨立非執行董事。呂先生現擔任上海交通大學安泰經濟與管理學院的管理系教授。於二零一四年十一月至二零一五年五月，呂先生擔任上海交通大學美國南加州大學文化創意產業學院籌備組組長。於二零零三年至二零一四年十一月期間，呂先生擔任上海交通大學安泰經濟與管理學院的副院長。於一九九七年二月至二零零三年三月期間，呂先生歷任復旦大學管理學院的院長助理及於二零零一年十一月至二零零三年三月期間擔任市場營銷系的教授。自一九九六年至一九九七年，呂先生為麻省理工學院斯隆商學院的訪問學者。自一九九四年至一九九六年，呂先生為美國南加州大學訪問學者。



呂先生的學術資格及豐富經驗令其獲多家上市公司委聘：

公司	職位	任職期間
浙江一鳴食品股份有限公司(上交所股份代號：605179)	獨立董事	二零二三年六月至今
上海張江高科技園區開發股份有限公司 (上交所股份代號：600895)	獨立董事	二零二一年六月至今
上海外高橋集團股份有限公司(上交所股份代號：600648)	獨立董事	二零二一年五月至今
上海廣電電氣(集團)股份有限公司(上交所股份代號：601616)	董事	二零二零年五月至今
惠而浦(中國)股份有限公司(上交所股份代號：600983)	董事	二零一七年六月至 二零二一年五月
山東沃華醫藥科技股份有限公司(深交所股票代號：002107)	獨立董事	二零一六年一月至 二零二二年一月
佛山電器照明股份有限公司(深交所股票代號：000541)	獨立董事	二零一五年十二月至 二零二零年八月
上海陸家嘴金融貿易開發區股份有限公司(上交所股份代號： 600663)	獨立董事	二零一五年五月至 二零二一年四月
羅萊生活科技股份有限公司(前稱「羅萊家紡股份有限公司」) (深交所股份代號：002293)	獨立董事	二零零七年十一月至 二零一三年十月及 二零一七年一月至 二零二三年六月
中國民生金融控股有限公司(前稱中國七星控股有限公司及 中國七星購物有限公司)(香港聯交所股份代號：245)	獨立非執行董事	二零零五年六月至 二零一九年七月

呂先生於一九八六年畢業於復旦大學並獲得管理學學士學位，之後彼於一九八九年獲得該大學的經濟學碩士學位，並於一九九六年獲得經濟學博士學位。



董事及高級管理層

孫敏傑，62歲，於二零二六年一月一日獲委任為我們的獨立非執行董事。孫先生現任仁和智本企業管理集團有限公司的董事長、上海永達融資租賃有限公司(本公司的聯營公司)的董事長、申港證券股份有限公司的獨立董事及上海華瑞銀行股份有限公司的獨立董事，同時擔任新滬商聯合會輪值主席。於加入本公司之前，孫先生於一九八四年至一九八八年擔任上海輕工業專科學校機械設計和工程系講師；自一九八八年至二零零一年，孫先生歷任東亞銀行有限公司上海分行的市場拓展部主管、副行長；於二零零一年至二零零六年，孫先生擔任東亞銀行有限公司西安分行的行長，並於二零零六年至二零一九年歷任東亞銀行(中國)有限公司的法人銀行籌備組常務副組長、東亞銀行有限公司的副行長及常務副行長；自二零一四年至二零二一年，孫先生擔任上海證券有限責任公司的獨立董事；自二零一九年至二零二二年，孫先生擔任上海金力泰化工股份有限公司(一間於深圳證券交易所創業板上市的公司，股份代號：300225.SZ)的獨立董事。孫先生於一九八四年八月本科畢業於上海大學機械工程系，取得工學學士學位，並於一九九八年十月取得澳大利亞樂卓博大學(La Trobe University)工商管理碩士學位(MBA)。孫先生亦於二零零九年十月取得長江商學院高級管理人員工商管理碩士學位(EMBA)。於二零一六年五月，孫先生參與美國亞利桑那州立大學(Arizona State University)與上海交通大學上海高級金融學院聯合創辦的DBA項目並取得工商管理博士學位。

高級管理層

除上文所述的董事外，我們的高級管理層團隊如下：

葉明，48歲，自二零一二年一月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，負責本集團的企業管理、網絡管理、行政管理等工作。葉先生現亦任我們若干附屬公司的董事。自二零零九年一月至二零一一年十二月，葉先生同時擔任永達控股的行政總裁助理及永達股份的副總經理。於二零零三年至二零零八年期間，葉先生於永達股份擔任若干管理職位，包括業務開發部總監及總經理助理。於二零零二年，葉先生出任永達汽車租賃有限公司的總經理助理職位。葉先生於二零零一年取得上海大學法學學士學位，及於二零一八年取得復旦大學高級工商管理碩士學位。

董穎，56歲，自二零一二年一月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁。董先生於二零一一年十一月加入本集團，並一直負責我們的財務管理。董先生於企業融資、會計、審計、風險管理及內部控制方面擁有超過30年的經驗。董先生於二零一一年十一月至二零一一年十二月期間擔任永達控股財務管理中心的副總監。加入本集團之前，董先生自二零零六年至二零一一年擔任一間香港上市公司的財務總監。董先生曾任職於普華永道中天會計師事務所有限公司，彼自二零零三年至二零零六年於風險管理及內部控制服務部門擔任高級經理及自一九九四年至二零零三年於審計部門擔任初級審計員直至高級經理。彼為中國註冊會計師協會和澳大利亞特許會計師公會會員及美國加州註冊會計師。董先生於一九九三年七月取得華東理工大學精細化工工程學士學位以及國際企業管理第二專業文憑。



衛東，56歲，自二零一二年一月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，負責二手車業務的經營管理工作。衛先生現亦任我們若干附屬公司的董事。衛先生於銷售管理方面擁有20年的經驗。自二零零八年一月至二零一一年十二月，衛先生為永達股份的副總經理。自二零零四年十一月至二零零八年十二月，衛先生為上海永達汽車貿易中心有限公司總經理。自二零零二年四月至二零零四年十月，彼擔任上海一百永達汽車貿易有限公司的副總經理。於二零零零年四月至二零零二年三月期間，彼擔任上海第一百貨松江店有限公司的副總經理。自一九八九年十月至一九九八年七月，衛先生任職於上海市第一百貨商店股份有限公司，擔任銷售人員以及青年團委員會的副書記、書記。衛先生於二零零二年取得上海市第二工業大學工商管理成人高等教育本科文憑。

張虹，42歲，於二零二零年三月二十五日調任為我們的副總裁，及於二零一八年三月二十日重新獲委任為我們的聯席公司秘書，負責本集團綜合事務管理、法律風險管控、員工教育培訓等方面的工作，參與人力資源管理工作，並從事公司中期報告、年度報告編製及董事會、委員會及股東大會的組織籌備等工作。張女士自二零零六年七月加入本集團，在汽車銷售服務行業擁有近20年的工作經驗，先後擔任總裁助理、本集團法律事務中心總監助理、副總監、執行總監等職務，並自二零一五年六月三十日至二零一六年二月二十九日擔任我們的聯席公司秘書。張女士於二零零六年六月本科畢業於華東政法大學經濟法專業，獲得法學學士學位，並於二零二四年十一月取得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

陶衛，46歲，於二零二五年三月十一日調任為我們的副總裁，負責協助集團總裁落實汽車銷售服務業務的經營管理工作，負責管理寶誠事業部相關工作。陶先生自二零零一年加入集團至今，從一線的銷售顧問升職至銷售經理，並被委任為寶馬、奧迪、捷豹路虎等品牌4S店的經理，累積了豐富的工作經驗。陶先生自二零一七年十月至今擔任永達汽車集團上海寶誠店總經理，自二零一七年十月至二零二二年三月擔任上海寶誠申江汽車銷售服務有限公司總經理，自二零一四年三月至二零一七年十月擔任永達汽車集團總裁助理及自二零一二年五月至二零一四年三月擔任永達汽車集團上海永達奧誠汽車銷售服務有限公司總經理。陶先生自二零零一年十一月加入集團先後擔任若干管理職位，包括太原寶誠店銷售經理及總經理、中華品牌和奧迪品牌的銷售經理和銷售部副經理以及上海大眾品牌銷售顧問。陶先生於二零零一年畢業於上海交通大學汽車構造專業，並於二零二零年取得復旦大學工商管理碩士學位。



董事及高級管理層

宋佳敏，46歲，於二零二五年三月十一日調任為我們的總裁助理，負責集團融媒體行銷中心及公共事務相關管理工作，協助集團總裁落實汽車銷售服務業務的經營管理工作，協助管理寶誠汽車事業部相關工作，分管寶誠汽車事業部北區企業、新能源汽車事業部鴻蒙智行品牌江蘇、山西片區企業。宋先生於二零零三年加入我們，在汽車行業擁有超過20年的工作經驗，曾先後擔任南通寶誠汽車銷售服務有限公司、無錫寶誠汽車銷售服務有限公司、北京寶誠百旺汽車銷售服務有限公司以及上海寶誠悅鑫汽車銷售服務有限公司的總經理。宋先生自二零零七年十月至二零一三年六月，在上海寶誠中環汽車銷售服務有限公司擔任市場營銷總監及總經理助理，自二零零三年六月至二零零七年十月在永達汽車集團市場營銷中心擔任總監助理。宋先生於二零零三年畢業於上海同濟大學機械製造及自動化專業，並於二零二一年取得中歐國際工商學院工商管理碩士。

孫天涯，37歲，於二零二六年二月九日調任為我們的總裁助理，負責本集團新能源汽車銷售服務業務的經營管理工作，參與本集團數字化轉型及用戶運營相關工作。孫先生於二零一五年六月加入我們，在汽車行業擁有超過10年的工作經驗。孫先生自二零二一年四月至今，擔任上海永達新能源汽車集團有限公司總經理，負責其日常經營管理工作。自二零一六年六月至二零二一年四月，擔任無錫永達之鵬汽車銷售服務有限公司及南京永達之鵬汽車銷售服務有限公司總經理。自二零一五年六月至二零一六年六月，擔任無錫永達東方汽車銷售服務有限公司總經理助理。自二零一二年二月至二零一五年六月，於保時捷(中國)汽車銷售有限公司任銷售策劃專員。孫先生於二零一一年十二月畢業於普渡大學(Purdue University)，獲得市場營銷管理學士學位。

吳宇瀟，37歲，於二零二六年二月九日獲委任為我們的見習總裁助理，負責本集團財務共享和財務數字化工作。吳先生於二零二三年十一月加入我們，自二零二五年三月至今，擔任本集團財務管理中心副總監。自二零二三年十一月至二零二五年三月，擔任本集團財務管理中心總監助理及上海寶誠汽車銷售服務有限公司財務部副經理。在加入本集團之前，吳先生自二零二三年四月至二零二三年十一月於螞蟻智安安全技術有限公司擔任高級財務分析專家，自二零一二年十月至二零二三年四月於普華永道中天會計師事務所擔任高級審計經理。吳先生於二零一零年畢業於寧波諾丁漢大學財務管理專業，並於二零一一年取得英國聖安德魯斯大學金融學碩士學位。



董事會報告

主要業務

我們是中國領先的乘用車零售商及綜合性服務供貨商，專注於豪華及超豪華品牌，擁有強大的豪華及超豪華產品組合。我們以分銷及代理協議的方式為多個汽車品牌經營4S經銷店，當中主要包括寶馬／迷你、奔馳、奧迪、保時捷、捷豹／路虎、賓利、沃爾沃、凱迪拉克、林肯及雷克薩斯等豪華及超豪華品牌；別克、大眾、豐田等中高端品牌；以及鴻蒙智行、智己、小鵬及smart等獨立新能源汽車品牌。

本集團的主要業務如下：

- (i) 汽車銷售；
- (ii) 提供售後服務；
- (iii) 提供汽車經營租賃服務；及
- (iv) 分銷汽車保險產品和汽車金融產品及代理廠方新車銷售。

年內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第146頁至第269頁的綜合財務報表內。

末期股息

經考慮本集團本年度的業績表現，並鑒於當前經營環境，董事會認為保留現金以確保充足流動性並保持穩健的資產負債狀況當屬謹慎合適。因此，董事會已議決不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息。董事會將繼續根據本集團的盈利能力、現金流及資產負債狀況，適時檢視本集團的股息政策。

股本

有關本公司於本年度的已發行股份詳情載於綜合財務報表附註29。



董事會報告

已發行債券

截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司並無發行任何債券。

儲備

有關本集團於本年度的儲備變動詳情載於本年報第150頁至第151頁綜合權益變動表內。

可分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本公司的可分派儲備合共為人民幣3,348百萬元。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產、負債及非控股權益概要載於本年報第270頁。

銀行貸款及其他借款

有關本集團於本年度的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註31。

物業、廠房及設備

於二零二五年十二月三十一日，本公司概無任何持作發展及／或出售、或投資之用的物業的任何百分比率（按香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第14.04(9)條所界定）超過5%。有關本集團於本年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。

或然負債

除本年報第22頁所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並無任何重大或然負債。

足夠的公眾持股量

根據本公司所獲之公開資料以及據本公司董事所知，本公司截至本年報日期一直維持上市規則規定之公眾持股量。

優先購買權

本公司的章程細則（「章程細則」）或開曼群島（本公司註冊成立所在司法區域）法例並無載列優先購買權條文，且並無對有關權利的限制要求本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。



稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有本公司股份而使其獲得之稅項減免。股東如對購買、持有、出售、買賣股份或行使有關本公司股份的任何權利所引致的稅務影響有任何疑問，彼等應諮詢其專業顧問。

業務審視

年度業務及業績回顧

有關本集團業務及結合財務關鍵表現指標的業績分析刊載於本年報第9頁至第24頁的管理層討論與分析。

環境政策及表現

本集團致力於資源與能源的合理利用，節能減排和積極應對環境變化。在合理利用資源方面，本集團一貫重視提高能源資源的使用效率，並嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》和《中華人民共和國節約能源法》等法律法規，持續提倡低碳辦公，並堅持將減少資源使用的理念注入日常運營管理機制，在能源使用及水資源利用方面已分別制定長期目標。在減少污染排放方面，本集團嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國污水綜合排放標準》等相關環境法律法規。針對營運過程中產生的主要排放物，本集團設計了科學合理的排污系統以減緩排放物對環境造成的影響。在應對氣候變化方面，本集團重視在整個運營過程中有效應對氣候變化，嚴格遵循政府部門發佈的相關極端天氣指引，並制定符合集團實際情況的應急預案和應對措施，以減少氣候變化對日常運營和人身安全方面的影響。

本集團專注於汽車銷售服務產業，並非能源密集型產業，對環境造成的影響有限。但本集團重視理解本集團對環境方面影響的重要性，並積極採取措施減少我們的影響及提高環境保護意識。本集團內部通過鼓勵員工做好維修舊件、油液類產品的回收，以及加強廢舊物品再利用等手段，來提升本集團員工的環境保護意識。本集團一直通過積極提倡循環利用理念減少能源使用，消耗及浪費，包括減少用紙及節省用電用水，並通過具體實施措施將節約資源的行動落實到運營的方方面面。今後，本集團會繼續發展其可持續性政策及設計，不僅從日常辦公的內部層面也從運營所在區域的外部層面，減少我們對環境方面的影響。

遵守相關法律和法規

關於知識財產權保護—本集團的乘用車銷售業務須遵守《汽車銷售管理辦法》（「《辦法》」）。本集團作為《辦法》所規定的「汽車經銷商」，致力採取措施遵守汽車供貨商有關其品牌方面知識產權（如商標、標識及店名）的要求，並亦須遵守所在地城市的市政發展及商業發展部門的有關規定。



董事會報告

關於產品質量和消費者權益保護—本集團的乘用車銷售和汽車租賃業務須遵守《中華人民共和國產品質量法》及《中華人民共和國消費者權益保護法》。本集團採取措施確保擬租售產品的質量，監控產品標籤，確保不偽造或冒用其他廠家的認證標識。在消費者保護方面，本集團遵守《消費者權益保護法》及其他有關人身安全及財產保護的法律法規，向消費者提供貨品及服務的真實資料，確保貨品及服務的實際質量與相關廣告、產品說明或樣品相符。

關於個人信息保護—二零二二年，隨著國家《個人信息保護法》的出台，本集團嚴格遵守相關制定，並制定了《關於加強客戶信息風險防範工作的管理辦法》以規範相關流程；與此同時，我們還同步開展全集團培訓，要求員工在收集客戶信息時須清晰地說明收集資料之目的及用途，取得客戶的信息使用授權；在使用客戶信息時須按規定進行相應的申請流程和審批程序；要求在與第三方合作時，須簽訂客戶信息保密協議，確保客戶信息的的安全管理和客戶隱私保護。

關於反賄賂、反腐敗—本集團一直對賄賂、腐敗行為持「零容忍」態度，嚴格遵守《中華人民共和國反不當競爭法》、《中華人民共和國反壟斷法》、《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等相關法律條例，並在內部制定《管理人員廉潔從業管理規定》，作為規範員工行為的準則，採納反腐敗政策以推廣並支持反腐敗法律法規，並已為僱員及與本集團往來之人士制訂舉報政策，以便暗中及以不具名方式向本公司審核及合規委員會（「**審核及合規委員會**」）提出與本集團有關的任何事宜發生可能不當行為之關注。我們還設立廉潔簽約制度，即員工、委任管理人員和高級管理人員共同簽署「廉潔承諾書」，承諾制止商業腐敗行為，以維護本集團形象和長遠利益。

關於勞動保護—本集團一直致力於遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》，從而保護所有員工的權利與利益。中國境內的所有全職員工都享受國家管理的並且由中國政府實施的退休福利計劃並且每年享受養老金。本計劃下並無沒收供款可用作減少未來年度應付的供款。本集團亦為在香港的所有全職員工繳納強制性公積金。本基金下並無沒收供款可用作減少未來年度應付的供款。此外，本集團一直致力於遵守有關本集團員工的職業安全的相關法律法規。本公司相信我們所有的設備和運營均實質符合相關的員工職業安全法律法規。

關於納稅—本集團需要遵守不同類別的納稅規定。有關稅項及本集團遵守相關稅法的合規性詳情載於本年報綜合財務報表附註8和30。



關於企業合規性－本集團遵守了《公司條例》、上市規則、《證券及期貨條例》（「**證券及期貨條例**」）以及上市規則附錄C1所載《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）中關於（其中包括）資料披露與企業管治的要求。本集團已採用上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）。

與利益相關者的重要關係

本公司以鑄造卓越的國際化企業、社會信賴的公眾公司及綠色企業為目標，積極履行社會責任。本集團以優質的產品和服務，致力於創造和諧的企業內外關係，建設和諧企業、服務和諧社會、承擔對僱員、客戶、供貨商及股東的責任。

關於人力資源管理，本集團持續在人才的引進、培養以及績效考核三個方面加大工作力度。有關本集團在人力資源管理方面的政策之詳情刊載於本年報第24頁的管理層討論與分析章節。

關於客戶保留管理，本集團一直致力於向客戶提供個性化、全方位的創新便捷的優質服務。秉承著提高客戶體驗的理念，本集團提供各種服務及電商平台以提升客戶滿意度及吸引新客戶到店。

本集團成功與汽車製造商建立強大的合作夥伴關係並與汽車製造商訂立穩定的協議，包括經銷協議及授權協議。為了維持強大的合作夥伴關係，本集團將會繼續專注在推行雙贏理念及積極推動與汽車製造商的經驗、資源及知識共享。本集團也旨在透過商務談判、商務會議、探訪、聚會、鞏固關係的活動及項目合作加強與汽車製造商信息的溝通和交流。

本集團深明保護股東的利益及與股東有效地溝通的重要性。本集團相信與股東溝通是一個雙向的過程並努力確保資料披露的質量及有效性、保持與股東定期對話及仔細聆聽本集團從股東得到的意見和回饋。這可以透過股東週年大會、股東特別大會、企業通訊、中期報告與年報及業績公告實行。



董事會報告

主要風險與不確定性

汽車製造商財務狀況及經營業績波動風險

本集團作為一家經營4S經銷店及供應售後等綜合性服務的乘用車零售服務提供商，主要依賴汽車製造商並受規限於汽車製造商帶來的重大影響。如汽車製造商財務狀況及經營業績存在波動，汽車製造商未必可(其中包括)以合理或本集團可接受的條款訂立或續期經銷協議及授權協議。如有涉及汽車製造商的勞資糾紛，勞資糾紛可能導致新乘用車的送貨過程受阻、新乘用車供應不足及因為解決勞資糾紛而展開的談判而產生的勞工成本大幅增加。如本集團因響應汽車製造商增加銷售網點的需求而在可能的情况下新增設網點，投資效益可能存在一定的風險。以上所有因素可能導致本集團的利潤率面臨下調壓力，亦因此可能減少及影響本集團的收入和盈利能力及財務狀況及經營業績。為了管理上述本集團所面臨的風險，本集團會透過加強和汽車製造商之間的溝通，繼續維持及進一步發展其品牌組合的多樣性。

品牌知名度受損風險

雖然本集團已成功打造「永達」品牌，並於二零零五年於國家工商行政管理總局商標局註冊該品牌，但如(其中包括)服務質量及經銷店管理下滑，業務價值溢價與競爭對手相比有所下降，及本集團品牌、商標及其他有關知識產權遭未獲授權使用及侵犯，本集團可能在維持品牌知名度方面有困難。在這種情況下，本集團未必能夠有效爭取客戶及獲得汽車製造商新授權開設網點，故可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。為了維持及確保可充分保護其品牌、商標及其他有關知識產權，本集團將會繼續鞏固本集團名稱(包括其品牌及標誌等)的信譽，監測侵權者及為本集團所有知識產權(包括全部商標及品牌名稱)制定和建立政策和戰略。

政府政策、汽車消費政策、財稅政策調整風險及其他法律風險

由於中國政府的乘用車購置及擁有權相關政策以及中國政府不時實施對於汽車銷售管理的措施對汽車行業及消費行為產生影響，該等政策及措施可能對本集團的業務造成重大影響。中國的財政制度的更改(例如新稅的引入及稅率的提高)可能會影響本公司的盈利。中國政府加快新能源汽車推廣和應用亦可能為汽車行業帶來影響。此外，隨著消費者對與產品質量以及車輛維修質量有關的產品安全意識日益增強，本集團有可能要面對有關產品質量的法律糾紛。



另一方面，乘用車銷售可能受地方政府施加的限額或其他措施所影響，從而控制本集團網絡所在城市的乘用車數量。該等政策可導致地方性經濟狀況、競爭環境及潛在客戶的購買乘用車的能力變動，並會對本集團的業務、財務狀況、經營業績及增長前景產生影響。

為了最大限度地減少上述風險影響，本集團已開始啟動銷售新能源汽車及旨在就對相關政策作出的潛在修改加強跟地方政府和監管機構的溝通。

市場風險

本集團面臨各種類型的市場風險，包括貨幣風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。該等風險的詳情載列於本年報的綜合財務報表附註41。

重大投資、重大收購及處置

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司概無持有任何重大投資及本公司概無進行任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。除本年報所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度以及截至本年度報告之日，本公司並無任何未來作重大投資或購入資本資產的計劃。

展望

有關本公司未來業務發展的描述分別載於本年報第7頁至第8頁及第23頁至第24頁的董事長報告書及管理層討論與分析。

根據上市規則的其他持續披露責任

除本年報所披露者外，董事並不知悉任何根據上市規則第13.20至13.22條會產生披露責任的情況。

報告期後事項

本公司並無報告期後重大事項須提請股東注意。

董事會報告

董事

於本年度及直至本年報日期，董事如下：

執行董事

張德安先生(董事長)

徐悅先生(副董事長、總裁兼首席執行官)

蔡英傑先生(副董事長)

王志高先生(副董事長)

唐亮先生(副總裁)

非執行董事

陳映女士(自二零二六年三月三十一日起獲調任)

獨立非執行董事

朱德貞女士

呂巍先生

牟斌瑞先生(自二零二六年一月一日起辭任)

孫敏傑先生(自二零二六年一月一日起獲委任)

孫敏傑先生獲委任為獨立非執行董事，自二零二六年一月一日起生效。彼已於二零二五年十一月十七日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認其已知悉作為上市發行人董事的責任。

根據章程細則第104(1)條，三分之一董事將於應屆股東週年大會上輪值退任，惟符合資格並願意膺選連任。

根據章程細則第99(3)條，獲董事會委任以填補臨時空缺或出任現任董事會新增成員的任何董事將任職至其獲委任後本公司首屆股東週年大會止，並合資格膺選連任。

董事及高級管理層的履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第25頁至第32頁。

除本年報所披露者外，董事及最高行政人員的資料並無其他根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的變動。

董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意出任執行董事，任期自彼等各自獲委任生效當日起計為期三年，並可由執行董事或本公司其中一方發出不少於一個月的書面通知而予以終止。各獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，任期由彼等各自獲委任生效當日起計為期三年。董事的任命須符合章程細則有關董事退任及輪席告退的條文。

擬於股東週年大會上重選之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立如無作出賠償(法定賠償除外)則不能於一年內終止的服務合約。



獨立非執行董事的獨立性

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並未自任何獨立非執行董事接獲有關可能影響其獨立性的任何後續情況變動的通知。本公司認為，獨立非執行董事自彼等獲委任日期起至二零二五年十二月三十一日均為獨立人士，且截至本年報日期仍為獨立人士。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，我們的董事及最高行政人員於本公司或我們的任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定被當作或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄在該條所述之登記冊內之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份（「股份」）的好倉

董事姓名	身份／權益性質	股份總數	股權概約百分比 (%)
張德安先生 ⁽¹⁾	酌情信託之創立人	405,509,500	21.861
	受控法團權益	167,080,000	9.007
	實益擁有人	9,303,000	0.502
徐悅先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人	3,158,000	0.170
蔡英傑先生 ⁽²⁾	受控法團權益	45,788,000	2.468
	實益擁有人	674,500	0.036
王志高先生 ⁽³⁾	受控法團權益	9,570,500	0.516
陳映女士	實益擁有人	537,000	0.029
唐亮先生	實益擁有人	1,005,000	0.054

董事會報告

附註：

- (1) (i) 張德安先生為一間酌情信託的授出人及保護人，該酌情信託乃由匯豐國際信託有限公司作為其受託人，其受益對象為張德安先生及其若干家族成員（「**家族信託**」）。柏麗萬得有限公司（「**柏麗萬得**」）由麗晶萬利有限公司（「**麗晶萬利**」）全資擁有，而麗晶萬利由匯豐國際信託有限公司以家族信託受託人身份全資擁有。張德安先生（作為家族信託的創立人）、匯豐國際信託有限公司及麗晶萬利均被視為於柏麗萬得持有的405,509,500股股份中擁有權益。
- (ii) Asset Link Investment Limited（「**Asset Link**」）由張德安先生全資擁有，且彼被視為於Asset Link持有的167,080,000股股份中擁有權益。
- (iii) 張德安先生亦作為實益擁有人持有9,303,000股股份。
- (2) 蔡英傑先生持有盈嘉國際投資有限公司（「**盈嘉**」）的全部已發行股本，且彼被視為於盈嘉持有的45,788,000股股份中擁有權益。彼亦作為實益擁有人持有674,500股股份。
- (3) 王志高先生持有金石環球投資有限公司（「**金石**」）的全部已發行股本，且彼被視為於金石持有的9,570,500股股份中擁有權益。
- (4) 徐悅先生作為實益擁有人持有3,158,000股股份。

(B) 於相關股份的好倉

董事姓名	身份	有關已授出購股權的相關股份數目	概約持股百分比 (%)
徐悅先生	實益擁有人	7,200,000	0.388
陳映女士	實益擁有人	864,000	0.047
唐亮先生	實益擁有人	3,825,000	0.206

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中概無擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於本公司所存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，以下人士（除董事或本公司最高行政人員外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須記錄於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉：

於本公司股份及相關股份的好倉

主要股東名稱	身份／權益性質	股份總數	概約持股百分比 (%)
柏麗萬得 ⁽¹⁾	實益擁有人	405,509,500	21.861
麗晶萬利 ⁽¹⁾	受控法團權益	405,509,500	21.861
匯豐國際信託有限公司 ⁽¹⁾	受託人	405,509,500	21.861
Asset Link ⁽²⁾	實益擁有人	167,080,000	9.007

附註：

(1) 柏麗萬得由麗晶萬利全資擁有，而麗晶萬利由匯豐國際信託有限公司以家族信託受託人身份全資擁有。家族信託於二零一二年四月五日由張德安先生作為授出人及保護人以及匯豐國際信託有限公司作為受託人而成立的一項酌情信託。家族信託的受益對象為張德安先生及其若干家族成員。張德安先生（作為家族信託的創立人）、匯豐國際信託有限公司及麗晶萬利均被視為於柏麗萬得持有的405,509,500股股份中擁有權益。

(2) Asset Link由張德安先生全資擁有，且彼被視為於Asset Link持有的167,080,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員並不知悉任何其他人士（除董事或本公司最高行政人員外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定須記錄於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉。



董事會報告

董事購買股份或債券的權利

除上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度及直至本年報日期內的任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益，且並無董事或彼等配偶或十八歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

董事及控股股東於競爭性業務的權益

除於本公司日期為二零一二年六月二十九日之招股章程中「我們的歷史及重組－境內重組」一節所披露者及彼等各自於本集團之權益外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事及控股股東概無在任何與本集團業務產生競爭或可能產生競爭之業務中擁有權益。

我們已接獲控股股東(包括張德安先生及Asset Link)就本公司與控股股東所訂立的不競爭契據(「**不競爭契據**」)的條文之合規事宜而作出的年度書面確認書。

我們的獨立非執行董事已根據控股股東所提供或其給予的資料及確認，審閱不競爭契據於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度內的合規情況，並信納控股股東(包括張德安先生及Asset Link)已妥為遵守不競爭契據之規定。

關連交易及持續關連交易

於綜合財務報表附註44中披露的關連方交易中，下列交易構成本公司的關連交易或持續關連交易，且按上市規則第14A章的要求應於本年報中披露，且除下文所披露者外，其他關連方交易不構成上市規則第14A章所指之關連交易或持續關連交易。本公司已就以下關連交易及持續關連交易遵守上市規則的披露規定。請見下列就遵守上市規則第14A章的規定而須披露的資料。



二零二三年新物業租賃協議

於二零二三年十二月二十九日，本公司(作為承租人)與永達控股(作為出租人)訂立新物業租賃協議(「二零二三年新物業租賃協議」)，藉此永達控股及其相關附屬公司(「永達控股集團」)同意向本集團出租若干物業，租期由二零二四年一月一日開始至二零二六年十二月三十一日止為期三年。董事認為，本集團能受惠於簽訂二零二三年新物業租賃協議，使本集團可繼續使用該等土地及物業，以避免因搬遷而導致任何業務中斷，亦可節省搬遷成本。二零二三年新物業租賃協議的詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月二十九日的公告。

截至二零二四年、二零二五年及二零二六年十二月三十一日止三個年度各年，考慮到(其中包括)預估年度租金最高值不會超過人民幣45百萬元，二零二三年新物業租賃協議項下確認的使用權資產年度上限分別為人民幣125,684,000元、人民幣125,684,000元及人民幣125,684,000元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已付或應付永達控股集團的租金總額為人民幣39,607,000元，使用權資產結餘為人民幣42,662,000元。二零二三年新物業租賃協議項下應付租金基於標的物業建築面積乘以單位面積租金計算，單位面積租金乃參考附近同類物業的租金及當地市場租金水平釐定，各方可根據標的物業實際情況予以調整，惟不低於獨立第三方所提供者。由於截至二零二六年十二月三十一日止三個年度的二零二三年新物業租賃協議項下的年度上限的一項或以上適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此二零二三年新物業租賃協議項下擬進行之持續關連交易獲豁免遵守上市規則第14A章所載之通函(包括獨立財務意見)及股東批准的規定，惟須遵守申報及公告規定。二零二三年新物業租賃協議項下租賃物業主要用作本集團4S店、城市展廳、維修服務中心及辦公場所。

由於永達控股為本公司控股股東兼董事張德安先生之直系親屬及家庭成員持有多數控制權之公司，故永達控股為本公司之關連人士，而二零二三年新物業租賃協議項下擬進行之交易因而構成上市規則第14A章項下之持續關連交易。

德勤•關黃陳方會計師行已於其致董事會的函件中確認有關本集團的持續關連交易：(i)其並無注意到任何事項令其相信持續關連交易未獲董事會批准；(ii)其並無注意到任何事項令其相信該等交易於各重大方面並未按照規管該等交易的有關協議訂立；及(iii)就二零二三年新物業租賃協議項下的持續關連交易的總金額而言，其並無注意到任何事項令其相信持續關連交易已超出本公司設定的年度上限。

本公司董事(包括獨立非執行董事)已審閱和確認，本集團已：(i)於其日常及一般業務過程中；(ii)根據一般或更佳商業條款；(iii)根據規管交易的相關協議(包括其中規定的定價原則及指引)並按公平、合理及符合股東整體利益之條款訂立上述持續關連交易；及(iv)於釐定上文所述本年度進行之交易的價格及條款時，本公司已遵守定價指引及已採納內部控制措施。



董事會報告

就本公司管理層為確認(a)有關交易有否根據框架協議下的定價政策或機制進行；及(b)本公司的內部控制程序是否足夠有效以確保有關交易妥為進行，所開展的工作請參見本年報第71頁至73頁「風險管理及內部控制」。

除上文所披露者外，於本年度，本集團並無訂立任何根據上市規則第14A.49條及第14A.71條須予披露之關連交易或持續關連交易。

董事於交易、安排及重大合約之權益

除上述「關連交易及持續關連交易」一節中所披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內或在截至二零二五年十二月三十一日止年度結束時，概無董事或與其有關連的實體於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立之任何對本集團業務屬重大之交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

重大合約

除上述「關連交易及持續關連交易」一節中所披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司或本公司之附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間概無訂立任何重大合約。

管理合約

於本年度及直至本年報日期為止，本公司概無與本公司董事或任何全職僱員以外的人士訂立或存在任何有關本公司全部或重大部分業務之管理及行政之合約。

董事獲准許的彌償條文

根據章程細則，本公司須最大限度地遵守目前適用或今後可能修訂的法律，以本公司資產賠償並使任何董事(包括替任董事或應本公司要求擔任董事的人士)免於損害，而該董事出於或受到指控，作為當事人或以其他方式涉及任何訴訟、起訴或司法程序，不論是民事、刑事、行政或司法調查而其中判決對他／她有利，或該等人士被無罪釋放，本公司須補償該董事承擔的所有責任、損失和合理費用(包括律師費)。於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司已向董事安排適當的董事責任保險。除前述董事責任保險外，於年內任何時間及直至本年報日期，概不存在任何以本公司或聯營公司任何董事為受益人而生效的獲准許彌償條文。



員工、薪酬政策及董事薪酬

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有13,243名僱員（包括集團各區域僱員）。僱員的薪酬包括薪金及津貼。本集團為員工提供培訓，以提升其技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於僱員個人的表現制定，並會定期予以檢討。本集團為董事提供具競爭力的薪酬待遇。董事薪酬由股東在股東大會上授權董事會釐定。薪金由董事會經參照董事職務、職責及表現，以及本集團之業績而釐定。

於本年度僱員薪酬及董事薪金之詳情分別載於綜合財務報表附註9及附註10。截至二零二五年十二月三十一日止年度內任何時間，概無向董事、其控制的法人團體及其關連實體提供任何貸款、准貸款或進行其他交易。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無就獲一名人士提供董事服務或於擔任董事期間以任何其他身份提供董事服務而已付或收到任何第三方的代價。

購股權計劃

根據上市規則第17章，本公司於二零一三年十月十日採納一項購股權計劃（「二零一三年購股權計劃」），該計劃已於二零二三年六月一日終止。自其終止後，並無或將不會根據二零一三年購股權計劃進一步授出任何購股權，而根據二零一三年購股權計劃，有關終止前所授出的購股權應繼續有效且可行使。有關終止二零一三年購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年三月二十四日的公告及本公司日期為二零二三年四月二十六日的通函。

根據上市規則第17章，本公司於二零二三年六月一日採納一項新購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的目的乃表彰合資格人士（「合資格人士」）為促進本集團利益所作之貢獻及不懈努力而向彼等提供激勵或獎勵，及用作董事會可能不時批准的其他目的。合資格人士包括(a)本公司任何董事或本集團僱員（包括根據購股權計劃獲授購股權以作為與本集團訂立僱傭合約的獎勵之人士）；及(b)本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的任何董事或僱員。上述各類合資格人士獲授任何購股權的資格依據應由董事會根據彼等對本集團的發展及增長的貢獻不時釐定。購股權計劃於二零二三年六月一日起為期十年內有效及具效力，期滿後不可再授出購股權。因此，於本年度報告日期，購股權計劃的剩餘期限約為七年兩個月。



董事會報告

根據購股權計劃，董事會經計及董事會可能認為屬適當的有關因素後應有權釐定向有關承授人授出購股權及將授出的購股權數目。本公司作出的任何進一步授出購股權不得導致根據購股權計劃及本公司當時全部現有其他股份計劃作出的所有授出之相關股份總數超過194,502,551股股份，即於二零二三年六月一日已發行股份總數之10%（不包括涉及發行本公司不時已採納及將採納的新股份之股份計劃項下已失效的股份獎勵及／或購股權（「股份激勵計劃」）。本公司或會尋求股東於股東大會上根據購股權計劃及上市規則批准更新上述計劃授權限額。

倘於授出購股權之相關時間，於直至及包括有關授出日期起12個月內，根據本公司任何股份計劃作出的所有授出（已授出及建議授出，不論是否獲行使、註銷或尚未行使，不包括根據本公司任何股份計劃已失效的任何購股權或獎勵）向相關合資格人士發行及將予發行之股份數目超過當時已發行股份總數之1%，則不得向任何合資格人士授出購股權。授出或進一步授出超出該限額的購股權須待股東於本公司股東大會上批准。

購股權的行使價乃由董事會釐定，其最低須為下列最高者：(i)本公司股份於購股權要約日期（必須為營業日）在聯交所日報表所報之收市價；(ii)本公司股份於緊接購股權要約日期前五個營業日在聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)股份之面值。

歸屬期由本公司自行決定，並於承授人的要約函中列明。購股權可根據購股權計劃之條款於董事會釐定的期間內隨時行使，惟不得超過授出日期起計十年。承授人須持有購股權至少12個月，方可行使購股權，除非在購股權計劃規定的情況下本公司董事會及／或薪酬委員會（「薪酬委員會」）可酌情授出適當的較短歸屬期。董事會須於要約函中具明承授人必須接納要約的限期，即不遲於提出購股權要約的日期或要約條件達成之日期（如有）起計28日之日期。接納要約時無須作出任何付款。

於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據股份激勵計劃（包括購股權計劃）可供授出的購股權及獎勵的最高數目分別為179,502,551份及179,902,551份。根據購股權計劃，不得向任何服務供應商授予任何購股權，因此購股權計劃項下並無服務供應商分限額。於本年度報告日期，根據購股權計劃可供發行的股份數目為205,562,551股，佔已發行股份總數約11.08%。



於截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據二零一三年購股權計劃授出的購股權的變動詳情如下：

類別及承授人姓名	於 二零二五年 一月一日	年內授出	年內註銷	年內行使	年內失效	購股權數目	購股權授出日期	購股權歸屬期 ⁽¹⁾	購股權行使期限	購股權 行使價 每股港元	緊接購股權	緊接行使	本公司股份的
						於 二零二五年 十二月 三十一日					授出日期前 本公司股份 收市價 每股港元		日期前 每股港元
執行董事													
徐悅	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	二零二二年 三月十七日	於購股權授出日期起 三年歸屬	二零二二年三月十七日至 二零二七年三月十六日	8.220	8.370	-	-
陳硯	264,000	-	-	-	-	264,000	二零二二年 三月十七日	於購股權授出日期起 三年歸屬	二零二二年三月十七日至 二零二七年三月十六日	8.220	8.370	-	-
唐亮	825,000	-	-	-	-	825,000	二零二二年 三月十七日	於購股權授出日期起 三年歸屬	二零二二年三月十七日至 二零二七年三月十六日	8.220	8.370	-	-
其他僱員總計	1,721,000	-	-	-	-	1,721,000	二零二二年 三月十七日	於購股權授出日期起 三年歸屬	二零二二年三月十七日至 二零二七年三月十六日	8.220	8.370	-	-

附註：

- (1) 根據二零一三年購股權計劃歸屬購股權須滿足董事會及／或薪酬委員會釐定及各要約函訂明的承授人需滿足的績效標準。績效標準可能包括取得理想關鍵績效指標組成部分（包括但不限於參考年度公司目標及／或所達成的目標，本集團及／或部門的業務表現及財務表現、市值里程碑及基於定期業績評估及年度審查結果的個人表現）。

董事會報告

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據購股權計劃授出的購股權的變動詳情如下：

類別及承授人姓名	購股權數目					購股權 授出日期	購股權歸屬期 ⁽¹⁾	購股權行使期限	購股權 行使價 每股港元	緊接購股權 授出日期前 本公司股份 收市價 每股港元	本公司股份的 加權平均收市價		
	於 二零二五年 一月一日	年內授出 ⁽²⁾	年內註銷	年內行使	年內失效						於 二零二五年 十二月 三十一日	緊接行使 日期前 每股港元	於購股權 行使日期 每股港元
執行董事													
徐悅	6,200,000	-	-	-	-	6,200,000	二零二四年 三月二十八日	50%於二零二五年三月二十八日或之後歸屬， 50%於二零二六年三月二十八日或之後歸屬	不遲於二零二四年三月二十八日之後10年期的最後一天，並於要約函中註明	2.336	2.06	-	-
陳硃	600,000	-	-	-	-	600,000	二零二四年 三月二十八日	50%於二零二五年三月二十八日或之後歸屬， 50%於二零二六年三月二十八日或之後歸屬	不遲於二零二四年三月二十八日之後10年期的最後一天，並於要約函中註明	2.336	2.06	-	-
唐亮	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000	二零二四年 三月二十八日	50%於二零二五年三月二十八日或之後歸屬， 50%於二零二六年三月二十八日或之後歸屬	不遲於二零二四年三月二十八日之後10年期的最後一天，並於要約函中註明	2.336	2.06	-	-
其他僱員總計 ⁽³⁾	4,800,000	-	-	50,000	-	4,750,000	二零二四年 三月二十八日	50%於二零二五年三月二十八日或之後歸屬， 50%於二零二六年三月二十八日或之後歸屬	不遲於二零二四年三月二十八日之後10年期的最後一天，並於要約函中註明	2.336	2.06	2.32	2.38

附註：

- (1) 已授出購股權的歸屬須滿足購股權要約函訂明的承授人需滿足的績效標準，其中包括取得理想關鍵績效指標組成部分（包括但不限於參考年度公司目標及／或所達成的目標，本集團及／或部門的業務表現及財務表現，市值里程碑及基於定期業績評估及年度審查結果的個人表現）。
- (2) 僱員參與者包括本集團僱員。



經修訂首次公開發售前僱員獎勵計劃

本公司的首次公開發售前僱員獎勵計劃(「**首次公開發售前僱員獎勵計劃**」)(詳情見本公司日期為二零一二年六月二十九日的招股章程附錄四「首次公開發售前僱員獎勵計劃」一段)於二零一二年四月三日的董事決議案獲有條件批准及採納。首次公開發售前僱員獎勵計劃旨在向合資格人士提供獎勵或獎賞，以表彰彼等對本集團作出的貢獻及為促進本集團利益作出的不懈努力以及董事會可能不時批准的其他用途。本公司任何僱員、董事(獨立非執行董事除外)及高級管理層成員可參與該計劃，惟不包括(a)已發出或接獲通知終止其職務或董事職位(視情況而定)的任何人士；及(b)董事會可能不時釐定的任何其他人士。本公司採納首次公開發售前僱員獎勵計劃，主要是以其現有股份向本集團僱員、董事及高級管理層成員提供獎勵或回報，以嘉獎彼等對本集團的貢獻，和提升本集團權益所作出的不懈努力。

薪酬委員會將擁有充分權力及授權(a)建議、甄選或決定可收取獎勵的受益人；(b)決定每位經挑選受益人獲授的獎勵金額；及(c)根據首次公開發售前僱員獎勵計劃向受益人作出相關獎勵。受益人僅就由BOCI Trustee (Hong Kong) Limited (「**BOCI HK Trustee**」)根據首次公開發售前僱員獎勵計劃透過特別目的公司持有的股份(「**計劃股份**」)獲派付股息，計劃股份本身不歸屬於首次公開發售前僱員獎勵計劃的受益人。BOCI HK Trustee(作為持有首次公開發售前僱員獎勵計劃之未歸屬股份的受託人)須就根據上市規則須經股東批准的事宜放棄投票，除非法律另有規定須根據實益擁有人的指示投票且有關指示已經發出。根據首次公開發售前僱員獎勵計劃，在未取得董事會事先批准前，不時授出之受限制股份相關的股份總數在任何情況下不得超過於該日期已發行股份數目的5%。根據首次公開發售前僱員獎勵計劃各參與者並無最大配額。

受限於首次公開發售前僱員獎勵計劃的條款規定以及除各項獎勵授出適用的具體條款及條件另有約定外，所獎勵的受限制股份須受歸屬期(由董事會或薪酬委員會釐定)所規限，須達成根據首次公開發售前僱員獎勵計劃授出獎勵通告所指定的董事會或薪酬委員會釐定的績效及／或其他條件。應用或接納所授出的獎勵毋須代價，所獎勵的受限制股份亦無購買價。

首次公開發售前僱員獎勵計劃的有效期自本公司上市日期起計為期八十年，除非根據信託契據的條款藉董事會決議案提前終止。因此，於本年度報告日期，首次公開發售前僱員獎勵計劃的剩餘期限約為六十六年三個月。首次公開發售前僱員獎勵計劃終止後，BOCI HK Trustee將轉讓計劃股份予上海永達控股(集團)有限公司(「**永達控股**」)，除非永達控股董事會要求將計劃股份轉讓予其可能選擇的其他僱員獎勵計劃信託，惟經永達控股董事會選擇的該等其他僱員獎勵計劃信託須符合BOCI HK Trustee及本公司的章程細則及所有適用法律當時的合理要求，否則計劃股份將直接轉讓予永達控股。

董事會報告

董事會於二零一三年八月三十日決議修訂首次公開發售前僱員獎勵計劃(「**經修訂計劃**」)，除先前允許的現金獎勵外，受限制股份獎勵可根據經修訂計劃之條款向合資格人士授出。經修訂計劃項下合資格人士範圍已修訂至包括本集團的任何董事(不論執行或非執行董事，包括任何獨立非執行董事)、僱員(不論全職或兼職)及高級管理層成員，但不包括(i)已發出通知或接獲通知終止其職務或董事職位(視情況而定)的任何人士；及(ii)董事會可能不時釐定的任何其他人士。有關首次公開發售前僱員獎勵計劃之修訂進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一三年八月三十日之公告。

於二零二零年六月十八日，董事會決議修訂經修訂計劃(「**二零二零年經修訂計劃**」)，即經修訂計劃中所提及的前受託人HSBC Trustee (Hong Kong) Limited應變更為新受託人BOCI Trustee (Hong Kong) Limited。二零二零年經修訂計劃的獎勵完全來自本公司現有股份。截至本年度報告日期，根據二零二零年經修訂計劃可供發行的股份數目為30,429,205股，約佔已發行股份總數的1.64%。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據二零二零年經修訂計劃授出之受限制股份變動詳情載列如下：

類別及承授人姓名	受限制股份獎勵的數目					於二零二五年 十二月 三十一日	獎勵 授出日期	獎勵 歸屬期 ⁽²⁾	受限制股份 購買價 每股港元	緊接獎勵授 出日期前		本公司股份的 加權平均收市價	
	於二零二五年 一月一日	年內授出 ⁽¹⁾	年內歸屬	年內註銷	年內失效					本公司 股份收市價 每股港元	緊接 歸屬日期前 每股港元	緊接 歸屬日期前 每股港元	於獎勵 歸屬日期 每股港元
僱員總計 ⁽³⁾	-	200,000	200,000	-	-	-	二零二五 八月六日	於授予日期歸屬	0	2.18	2.18	2.18	2.19

附註：

- (1) 於二零二五八月六日授出的受限制股份獎勵於授出日期的平均公平值為每股人民幣1.92元。有關授出日期已授出獎勵的公平值及已採納的會計準則及政策，請參閱綜合財務報表附註34。
- (2) 所獎勵的受限制股份須達成根據首次公開發售前僱員獎勵計劃授出獎勵通知所指定的董事會或薪酬委員會釐定的績效及／或其他條件，例如本集團任何成員公司、承授人或任何承授人團體達成或履行里程碑。
- (3) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，該等承授人既非董事，亦非五位最高薪酬人士。



股份獎勵計劃

本公司於二零二二年六月一日採納一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，該計劃根據上市規則第17章於二零二三年六月一日(「**修訂日期**」)進行修訂。股份獎勵計劃的具體目的為(i)表彰若干參與者對本集團持續經營及發展所作出的貢獻並向彼等提供激勵，以留任彼等；及(ii)吸引合適人才以推動本集團進一步發展。股份獎勵計劃合資格參與者(「**合資格參與者**」)包括(a)本公司任何董事或本集團僱員(包括根據股份獎勵計劃獲授獎勵(「**獎勵**」)以作為與本集團訂立僱傭合約的獎勵之人士)；及(b)本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的任何董事或僱員。獲授任何獎勵的上述各類合資格參與者的資格依據應由董事會根據彼等對本集團的發展及增長的貢獻不時釐定。

除非董事會根據股份獎勵計劃的條文提前終止，否則股份獎勵計劃自二零二二年六月一日(即股份獎勵計劃獲採納日期)起計十年(「**信託期**」)有效及生效，該期間後將不再根據股份獎勵計劃授予獎勵。因此，於本年度報告日期，股份獎勵計劃的剩餘期限約為六年兩個月。

根據股份獎勵計劃的規定，董事會可不時全權酌情選擇任何合資格參與者(惟根據股份獎勵計劃條文被排除參與之人士除外)作為選定參與者(「**選定參與者**」)參與股份獎勵計劃。倘建議向任何身為董事(包括獨立非執行董事)或本集團高級管理人員之選定參與者授出任何獎勵，有關授出須首先獲得薪酬委員會全體成員之批准，或在建議向任何薪酬委員會之成員授出之情況下，則須獲得薪酬委員會所有其他成員之批准。

根據股份獎勵計劃的規定，董事會可按其全權酌情釐定的代價、條款及條件向任何選定參與者授予一定數量的獎勵。代價乃由本公司參考其他上市公司案例，結合本公司歷史股權獎勵計劃實施效果、近幾年本公司股價走勢、本公司實際情況等因素後釐定。除該等代價須按該方式於接受獎勵的選定參與者(「**獎授人**」)向本公司發出的授出通知指定截止日期或之前(如適用)支付外，無須就獎勵支付其他購買價。

授出的獎勵須遵循董事會釐定的歸屬期，該歸屬期為授出通告日期起計至少12個月，除非在股份獎勵計劃規定的情況下董事會及／或薪酬委員會可酌情授出適當的較短歸屬期。待遵守股份獎勵計劃的條款及條件，達成適用於該獎授人的獎勵歸屬的所有歸屬條件及歸屬期，以及股份獎勵計劃及相關授出通告中所指明的適用於該獎授人的所有規定(除非經董事會豁免)後，根據股份獎勵計劃的規定授予獎授人的相應獎勵應根據授出通告所載的歸屬時間表歸屬於該獎授人。倘歸屬日期前至少10個工作日董事會未收到選定參與者的必要轉讓文件，則應歸屬於該選定參與者的獎勵將自動失效。



董事會報告

本公司授出的任何進一步獎勵不得導致於修訂日期後根據股份獎勵計劃及本公司當時全部現有其他股份計劃作出的所有授出之相關股份總數超過194,502,551股股份，即修訂日期已發行股份總數之10%，不包括股份激勵計劃項下已失效的股份獎勵及／或購股權。本公司或會尋求股東於股東大會上根據股份獎勵計劃及上市規則批准更新上述計劃授權限額。

於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據股份激勵計劃(包括股份獎勵計劃)可供授出的購股權及獎勵的最高數目分別為179,502,551份及179,902,551份。根據股份獎勵計劃，不得向任何服務供應商授予任何獎勵，因此股份獎勵計劃項下並無服務供應商分限額。於本年度報告日期，根據股份獎勵計劃可供發行的股份數目為205,562,551股，佔已發行股份總數約11.08%。

根據本公司任何股份計劃作出的所有授出(已授出或建議授出，不論是否獲行使、註銷或尚未行使，不包括根據本公司任何股份計劃已失效的購股權或獎勵)於直至及包括有關獎勵授出日期起12個月內向選定參與者發行及將予發行的股份數目最多不超過已發行股份總數之1%，除非股東於本公司股東大會另行批准。向董事、最高行政人員或主要股東或任何彼等各自的聯繫人授出的各項獎勵須取得獨立非執行董事(不包括身為建議選定參與者的任何獨立非執行董事)的批准。倘向本公司董事(獨立非執行董事除外)或最高行政人員或任何彼等聯繫人授出任何獎勵(不包括授出購股權)，將導致於直至及包括截至有關授出日期止12個月期間向有關人士根據本公司的任何股份獎勵計劃授出的全部獎勵(已授出及建議授出，不包括根據本公司的相關獎勵股份計劃失效的任何獎勵)所涉及的已發行及將予發行的股份總數超過已發行股份總數0.1%，則進一步授出獎勵須根據上市規則第17.04條的規定經股東於股東大會上批准。倘向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人授出任何獎勵，將導致於直至及包括截至有關授出日期止12個月期間向有關人士根據本公司的任何股份計劃作出的所有授出(已授出及建議授出，不論是否獲行使、註銷或尚未行使，不包括根據本公司任何股份計劃已失效的購股權或獎勵)所涉及的已發行及將予發行的股份總數超過已發行股份總數的0.1%，則進一步授出獎勵須根據上市規則第17.04條的規定經股東於股東大會上批准。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃項下並無授予、歸屬、註銷或失效任何獎勵。於二零二五年一月一日或二零二五年十二月三十一日，股份獎勵計劃項下並無未歸屬的獎勵。



截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據本公司的股份計劃及如本年度報告所披露，(i)概無本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人或其他僱員已獲授或將獲授購股權及獎勵，(ii)概無參與者於任何12個月期間已獲授及將獲授的購股權及獎勵超過本公司已發行股份(不包括庫存股份，如有)的1%，及(iii)概無關連實體參與者及服務供應商已獲授購股權及獎勵，概無關連實體參與者或服務供應商於任何12個月期間已獲授及將獲授的購股權及獎勵超過本公司已發行股份(不包括庫存股份，如有)的0.1%。

於二零二五年十二月三十一日止年度，二零一三年購股權計劃、購股權計劃及股份獎勵計劃項下概無授出任何購股權及獎勵。因此，上市規則第17.07(3)條的披露要求不適用於本年度報告。

股票掛鉤協議

除本年報中所披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司並無訂立任何股票掛鉤協議。

主要客戶與供貨商

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團最大供貨商及五大供貨商合計所佔的購貨額百分比分別為25.0%及42.8%。本集團五大客戶之總銷售佔本集團總銷售的百分比低於30%。

就董事所深知，我們的董事或彼等之緊密聯繫人或任何股東(就我們的董事所知擁有本公司已發行股份5%以上者)概無於我們五大供貨商或客戶中擁有任何重大權益。

公益捐款

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團作出的捐款為人民幣5,000,000元。

違反貸款協議

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司並無違反其對本集團營運屬重要的任何貸款協議條款。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司於聯交所購回合共47,242,000股本公司普通股(「購回股份」)，總代價約為105,063,386港元。購回股份的情況如下：

年／月	購回股份的數目	每股所付價格		總代價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二五年一月	10,751,000	2.59	2.09	25,489,695.00
二零二五年三月	2,000,000	2.69	2.59	5,329,000.00
二零二五年四月	5,959,000	2.73	2.30	14,930,720.80
二零二五年五月	7,150,000	2.59	2.38	17,874,485.00
二零二五年六月	5,000,000	2.33	2.18	11,201,330.00
二零二五年七月	1,200,000	2.17	2.08	2,569,800.00
二零二五年八月	1,000,000	2.12	2.03	2,065,900.00
二零二五年九月	4,050,000	2.20	1.92	8,228,635.00
二零二五年十月	3,900,000	1.95	1.75	7,175,570.00
二零二五年十一月	3,832,000	1.72	1.54	6,169,950.00
二零二五年十二月	2,400,000	1.77	1.60	4,028,300.00
總計	47,242,000			105,063,385.80

於截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司股份購回乃由董事根據日期為二零二四年六月五日及二零二五年五月三十日的股東週年大會授予董事的一般授權而進行，旨在通過提高每股資產淨值及／或每股盈利使本公司及股東受益。

二零二五年一月十四日至二零二五年一月二十四日期間購回的總計10,751,000股股份以及二零二五年三月三十一日至二零二五年七月二日期間購回的總計21,309,000股股份分別於二零二五年四月十日及二零二五年八月十八日註銷。於本年報日期，二零二五年八月二十八日至二零二六年一月十六日共購回的16,521,000股待註銷。

除上文所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(或出售庫存股份(如有))。於二零二五年十二月三十一日及於本年報日期，本公司並無持有任何庫存股份。



遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文並於報告期內一直遵守企業管治守則內之守則條文。

核數師

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經執業會計師德勤•關黃陳方會計師行審核。

德勤•關黃陳方會計師行將任滿退任，並符合資格應聘續任，相關決議案將於股東週年大會上提呈。

股東週年大會的記錄日

於二零二六年六月二十三日(星期二)(「**記錄日**」)休市時名列在本公司股東名冊上的股東將有資格參加本公司於二零二六年六月二十六日(星期五)舉行之應屆股東週年大會(「**股東週年大會**」)。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票證書及過戶表格，須於記錄日下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號鋪。

承董事會命
董事長
張德安

中國，二零二六年三月三十一日



企業管治報告

本公司董事會欣然提呈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報內所載之本企業管治報告。

企業文化

董事會致力達致高水平的企業管治。董事會相信高水平的企業管治對於為本集團提供一個保障股東權益、提高企業價值、制訂其業務策略及政策以及提高透明度和問責制的框架而言至關重要。全體董事致力於誠信行事、以身作則，同時倡導理想的文化。該文化應在整個組織中灌輸並不斷強化合法、道德及負責任的行為價值觀。

董事會致力於維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續回報；
- 保障與本公司有業務往來者的利益；
- 瞭解並妥善管理整體業務風險；
- 提供令客戶滿意的高質素產品及服務；及
- 維持高道德標準。

本公司之企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治，務求保障股東權益及提高企業價值及問責性。

本公司已應用於二零二五年十二月三十一日或之前生效的上市規則附錄C1所載企業管治守則之原則。

企業管治守則載列(a)發行人企業管治報告的強制披露規定；及(b)良好企業管治的原則、「不遵守就解釋」的守則條文以及若干推薦的最佳常規。鼓勵發行人自願採用推薦的最佳常規。

本公司之企業管治常規乃以企業管治守則所載原則及守則條文為依據。本公司定期審閱其企業管治常規且本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內已遵守企業管治守則的守則條文。



A. 董事會

1. 責任

董事會負責領導和控制本公司及負責統籌及監督本公司之事務進而促使本公司達致成功。董事會下設數個董事委員會，並向該等董事委員會轉授其各自職權範圍載列之各項責任。該等董事委員會各自的職權範圍刊載於聯交所及本公司網站。

全體董事已真誠地依據適用法律及規例的標準履行職責，並時刻為本公司及其股東之最佳利益行事。

2. 管理層職能授權

董事會負責制定本公司所有重大決策，包括：批准及監管本集團所有主要政策和整體策略、風險管理和內部控制系統、須予公佈的交易及關連交易、董事及公司秘書的提名以及其他重要財務及營運事項。

全體董事均可全面及適時地獲取所有相關資料以及獲得公司秘書的意見與服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲遵從。各董事有權於適當情況下尋求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

本公司的日常管理、行政及營運均已委派予管理層，其獲授權之職能乃獲定期檢討。訂立任何重大交易前必須取得董事會批准。

3. 董事會組成

在報告年度內及直至本年報日期，本公司董事會包括以下董事：

執行董事

張德安先生(董事長)
徐悅先生(副董事長、總裁兼首席執行官)
蔡英傑先生(副董事長)
王志高先生(副董事長)
唐亮先生(副總裁)

非執行董事

陳映女士(自二零二六年三月三十一日起獲調任)

獨立非執行董事

朱德貞女士
呂巍先生
牟斌瑞先生(自二零二六年一月一日起辭任)
孫敏傑先生(自二零二六年一月一日起獲委任)

董事名單(按分類)亦根據上市規則於本公司不時公佈的所有公司通訊內予以披露。各獨立非執行董事亦根據上市規則於所有公司通訊內明確列出。

除本公司日期為二零一二年六月二十九日之招股章程及本年報所披露者外，據本公司所知，董事會成員及高級管理層成員之間概無財務、業務、家庭或其他重大關係。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，以及其中至少一名獨立非執行董事擁有適當專業資格或會計或相關財務管理專長。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司擁有可行有效的機制確保董事會可獲得獨立的意見及輸入數據。董事可於履行職責時徵求獨立專業意見，費用由本公司承擔。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並未自任何獨立非執行董事接獲有關可能影響其獨立性的任何後續情況變動的通知。本公司已根據上市規則第3.13條考慮每位獨立非執行董事的獨立性，並認為，根據上市規則所載的獨立性規定，在報告年度內，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。董事會已妥善審閱董事會獨立性機制，並認為該機制的實施屬有效。

4. 董事的委任及重選

董事的委任、重選及免職程序及過程已載於章程細則。本公司提名委員會(「**提名委員會**」)負責檢討董事會組成、研究及制定提名及委任董事的有關程序，監管董事的委任及繼任計劃，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，除非執行董事或本公司以不少於一個月的書面通知終止合約，否則該等合約自彼等各自的委聘生效日期起計，任期為期三年。各獨立非執行董事與本公司簽立委聘書，自彼等各自的委聘生效日期起計，任期為期三年。該等委任須遵守章程細則項下董事退任及輪席告退的規定。

根據章程細則，全體董事須至少每三年輪值告退一次，而任何獲委任以填補臨時空缺或加入董事會的新增董事，須於獲委任後首屆股東週年大會上接受股東重選。



5. 董事的就任導引及持續發展

本公司於每名新委任董事首次獲委任時向其作出正式、全面及特設的就任導引，以確保其瞭解本公司的業務及運作，並完全知悉其於上市規則及其他有關監管規例下的職責及責任。

董事持續獲提供有關法律及規管制度以及業務及市場環境最新發展的資料，以協助彼等履行職責。本公司及其專業顧問為董事安排了持續性簡介及專業發展材料。

截至二零二五年十二月三十一日止年度董事培訓記錄概述如下：

董事姓名	出席與本公司行業及業務、 董事職務及／或企業管治 有關的培訓、簡介會、 研討會、會議及講習班	閱覽與本公司行業及業務、 董事職務及／或企業管治 有關的新聞快訊、報紙、 日報、雜誌及刊物
執行董事		
張德安先生	✓	✓
蔡英傑先生	✓	✓
王志高先生	✓	✓
徐悅先生	✓	✓
陳映女士	✓	✓
唐亮先生	✓	✓
獨立非執行董事		
朱德貞女士	✓	✓
呂巍先生	✓	✓
牟斌瑞先生	✓	✓

企業管治報告

6. 董事會會議及股東大會

會議次數及董事出席率

企業管治守則守則條文C.5.1條規定，每年至少召開四次定期董事會會議，約每季度召開一次，且大多數董事須積極參與會議（無論親身或通過電子通訊方式）。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，董事會已召開四次會議，以討論及批准（其中包括）本公司整體策略及政策、審閱及批准截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核的年度業績及截至二零二五年六月三十日止六個月未經審核中期業績、宣派末期股息、關連交易及持續關連交易。

各董事出席董事會會議及股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／ 董事會會議次數*	出席次數／ 股東大會次數**
張德安先生	4/4	1/1
蔡英傑先生	4/4	1/1
王志高先生	4/4	1/1
徐悅先生	4/4	1/1
陳映女士	4/4	1/1
唐亮先生	4/4	1/1
朱德貞女士	4/4	1/1
呂巍先生	4/4	1/1
牟斌瑞先生	4/4	1/1

* 於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司舉行了四次董事會會議，日期分別為二零二五年三月二十八日、二零二五年五月三十日、二零二五年八月二十六日及二零二五年十二月十二日。

** 於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司於二零二五年五月三十日舉行了一次股東週年大會。



會議常規及指引

年度會議時間表及每次會議的草擬議程會事先向董事提供。

定期董事會會議通知均至少提前14日送交所有董事。就其他董事會及委員會會議而言，在一般情況下將給予合理通知。

董事會會議材料連同所有適當、完整及可靠資料於每次董事會會議或委員會會議前至少提前三日寄發予所有董事，以便董事瞭解本公司最新發展及財政狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及各董事亦可單獨及獨立地聯絡高級管理層。

高級管理層出席所有定期董事會會議並於需要時出席其他董事會及委員會會議，以就本公司業務發展、財務及會計事項、遵守法規事宜、企業管治及其他重大事項提供意見。

聯席公司秘書負責記錄所有董事會會議及委員會會議，並保存有關記錄。記錄草稿一般於每次會議後的合理時間內交予董事傳閱以便其提出意見，定稿可供董事隨時查閱。

章程細則載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人擁有潛在或實際利益衝突的交易時放棄投票且不計入會議法定人數。

B. 董事長及首席執行官

企業管治守則守則條文C.2.1條訂明，董事長及首席執行官之職位應予區分，並不應由同一人兼任。

張德安先生為董事長，彼率領董事會，負責主持會議、管理董事會的運作，並確保所有重要及適當事項由董事會作出適時及建設性的討論。彼亦負責制定本集團的戰略遠景、方向及目標，以及參與本集團的戰略及關鍵營運決策的制定過程。彼為主要負責人，負責確保建立良好的企業管治常規及程序，及採取適當措施確保與股東進行有效溝通並確保股東意見可傳達至整個董事會。彼每年至少有一次在並無其他董事在場的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

徐悅先生為本集團的副董事長、總裁兼首席執行官，負責本集團的整體業務戰略，監督本集團的經營及業務戰略。

為方便董事會及時討論所有重要及合適的事項，董事長張德安先生與管理層合作，向全體董事提供充足、完整及可靠的資料以供考慮和審閱。

C. 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即薪酬委員會、審核及合規委員會及提名委員會，以監察本公司特定事務。三個委員會均訂有明確書面職權範圍，且該等職權範圍於聯交所及本公司網站上可供查閱。

薪酬委員會、審核及合規委員會及提名委員會的成員大多數為獨立非執行董事。

董事委員會擁有充足資源履行彼等職責，並可於提出合理要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

1. 薪酬委員會

董事會已成立薪酬委員會，並根據企業管治守則守則條文E.1.2條書面訂明其職權範圍。薪酬委員會現時由兩名獨立非執行董事朱德貞女士及呂巍先生及一名執行董事王志高先生組成。朱德貞女士為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的主要職責包括但不限於：(i)就有關董事及高級管理層的所有薪酬政策及結構以及就制訂該等薪酬政策訂立正式及透明的程序而向董事會提供推薦意見；(ii)參照我們董事會的企業目標及目的檢討及批准管理層薪酬建議並確保其與合約條款一致，且屬合理及適當；(iii)參照彼等的時間付出及職責，以及本集團及可比較公司的僱傭狀況釐定或向董事會建議董事及高級管理層薪酬待遇的條款；及(iv)根據上市規則第17章審閱及／或批准股份計劃相關事宜。

薪酬委員會通常每年至少舉行一次會議，以檢討薪酬政策及架構，同時就釐定執行董事及高級管理層的年度薪酬待遇以及其他相關事宜向董事會提出建議。於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，薪酬委員會已舉行兩次會議，以檢討(其中包括)本公司的薪酬政策及架構、考慮獨立非執行董事的薪酬待遇，以及高級管理層的特別激勵計劃，並就此向董事會提出建議及評估執行董事表現。截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無作出根據上市規則第17.03F、17.06B(7)及(8)條須由薪酬委員會審閱的授予。



薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
朱德貞女士	2/2
王志高先生	2/2
呂巍先生	2/2

董事酬金詳情載列於綜合財務報表附註10。

截至二零二五年十二月三十一日止年度應付本公司高級管理層（並非董事）的酬金按範圍列示於下表：

酬金範圍（人民幣元）	人數
500,001至1,000,000	4
1,000,001至1,500,000	2
1,500,001至2,000,000	1

2. 審核及合規委員會

董事會已成立審核及合規委員會，並遵照上市規則第3.21條規定及企業管治守則守則條文D.3條及A.2條書面訂明其職權範圍。審核及合規委員會現時包括三名獨立非執行董事，即朱德貞女士、呂巍先生及孫敏傑先生。自二零二六年一月一日起，牟斌瑞先生不再擔任審核及合規委員會委員，而孫敏傑先生獲委任為審核及合規委員會委員。朱德貞女士為審核及合規委員會的主席，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當專業資格。

審核及合規委員會的主要職責包括但不限於：(i)檢討及監控外聘核數師與本集團之間的關係，尤其是外聘核數師的獨立性、客觀性及有效性；(ii)就本集團的財務報告過程、內部控制、合規及風險管理制度的有效性提供獨立意見；(iii)監察審核過程以及履行董事會指派的其他職務與職責；(iv)制訂、檢討及監察我們的企業管治政策及常規，以及法律和法規要求及上市規則要求的合規情況；(v)審閱本公司財務資料，確保遵守會計標準及檢討因核數而出現的重大調整；(vi)制訂、檢討及監控適用於我們僱員及董事的行為守則；(vii)按持續基準監察及監管本公司的風險管理及內部控制系統，並與本公司外聘核數師及高級管理層每年至少一次作出檢討；(viii)與

企業管治報告

管理層檢討風險管理及內部控制系統，以確保管理層已履行其職務設立有效的系統；及(ix)檢討本公司的內部審核功能，以確保本集團內及本公司內部和外聘核數師的工作得到協調，也須確保本公司內部審核功能有足夠資源運作，並且在本公司內有適當的地位，以及檢討及監察其成效。

審核及合規委員會已(i)考慮及審閱本集團所採納之會計原則及慣例，(ii)已與管理層討論風險管理、內部控制及財務呈報等事宜。審核及合規委員會認為截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度財務業績符合有關會計標準、規則及規定，並已正式作出適當披露。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，審核及合規委員會已舉行兩次會議，以(其中包括)審閱截至二零二五年六月三十日止六個月未經審核中期業績及報告、審閱財務申報及合規事項、審閱企業管治政策及常規遵守情況、制定及審閱本集團的企業管治政策及常規以及向董事會發表推薦建議、審閱及監控董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、審閱及監控本集團遵守法律及監管規定的政策及常規、編製、審閱及監控適用於僱員及董事的行為守則、審閱本集團遵守企業管治守則及於企業管治報告中的披露的情況、審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核年度業績及財務報告、審閱財務、運作及合規監控、審閱風險管控以及內部控制、審閱內部和外聘核數師的工作、審閱外聘核數師服務費用及審閱重新續聘外聘核數師。

審核及合規委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
朱德貞女士	2/2
呂巍先生	2/2
牟斌瑞先生	2/2

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績已由審核及合規委員會於二零二六年三月三十一日審閱。



3. 提名委員會

董事會已成立提名委員會，並根據企業管治守則守則條文B.3條書面訂明其職權範圍。提名委員會現時包括兩名執行董事(張德安先生，彼為董事會主席)及徐悅先生，以及三名獨立非執行董事(朱德貞女士、呂巍先生及孫敏傑先生)。朱德貞女士自二零二五年五月三十日起獲委任為提名委員會委員，牟斌瑞先生自二零二六年一月一日起不再擔任提名委員會委員。徐悅先生及孫敏傑先生自二零二六年三月三十一日起獲委任為提名委員會委員。張德安先生為提名委員會的主席。提名委員會每年至少檢討一次董事會的架構、規模及組成，並就任何建議變更(如有)向董事會提出建議。

提名委員會的主要職責包括但不限於：(i)參考提名政策，物色、挑選及向董事會推薦合適人選出任本公司董事及總裁，並為執行董事及非執行董事制定繼任計劃；(ii)檢討董事會之架構、人數、組成及成員多元化以及董事會成員多元化政策，協助董事會編製董事會技能表；(iii)監督及支持董事會表現的評估程序；(iv)制訂、向董事會建議及監察本公司的提名指引；及(v)評核獨立非執行董事之獨立性。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，提名委員會已召開兩次會議，以檢討(其中包括)董事會之架構、人數、組成及成員多元化(包括技能、知識、經驗、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗及服務任期方面)，從而確保董事會成員在專業知識、技能及經驗各方面均衡，以配合本公司業務所需、評核獨立非執行董事之獨立性及考慮獨立非執行董事候選人之資質及討論根據章程細則須於本公司二零二五年股東週年大會上輪值退任及合資格膺選連任的董事。

提名委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
張德安先生	2/2
呂巍先生	2/2
牟斌瑞先生(自二零二六年一月一日起辭任)	2/2
朱德貞女士(自二零二五年五月三十日起獲委任)	1/2



企業管治報告

倘董事會出現空缺，提名委員會將啟動甄選程序。提名一名特定候選人為董事時，提名委員會將考慮（其中包括）(1)該候選人的誠信及品行；(2)包括性別、年齡、文化、教育背景、種族、技能、知識、經驗等因素；(3)該候選人如何促進董事會多元化；(4)承諾能夠投放的時間（將被考慮的因素包括該候選人已獲委任的上市公司董事職位）；(5)上市規則項下有關獨立非執行董事候選人的獨立性要求；及(6)該候選人的經驗或知識與本公司的業務、企業戰略及國際運營方面的關聯度。

簡言之，建議的候選人將被要求提交必要的個人信息，以及有關彼等被任命為董事及彼等在任何文件或相關網站中的個人資料將因參選董事而獲公開披露的書面同意。提名委員會將審閱潛在候選人的該等資料並可能與候選人進行訪談，或在其認為必要的情況下要求候選人提供額外資料及文件；或對候選人進行背景核查（如需要）。提名委員會將召開會議討論該等建議的候選人的資質及以上述提及的因素審查其資歷。提名委員會也可在召開會議前邀請董事會成員（如有）提名合適的候選人供提名委員會考慮。如需填補臨時空缺，提名委員會將向董事會作出推薦以供其考慮和批准。如需在股東大會上建議一名候選人參與董事選舉及重選，則提名委員會將向董事會作出推薦以供其考慮。

於檢討董事會的架構、人數、組成及多元化時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策所載的可計量目標，詳情載於下文「多元化」小節。提名委員會認為，董事會成員的多元化水平就董事的性別、知識、經驗及技能而言乃屬合適。然而，提名委員會將繼續遵守董事會成員多元化政策及按董事會成員多元化政策所載的目標準則考慮潛在候選人，以令董事會成員日益多元化。



D. 多元化

董事會已採納董事會成員多元化政策，概述如下：

目的：

董事會成員多元化政策旨在訂明實現董事會成員多元化的方法。

董事會成員多元化政策聲明：

為實現可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面的多元化為支持其達到策略目標及可持續發展的必要元素。於設計董事會之組成時，本公司已從多方面(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務任期)考慮董事會成員多元化。所有董事會成員之任命將按精英制度而定，而候選人將按照目標準則，並顧及董事會成員多元化的裨益予以考慮。

可計量目標：

候選人的篩選將基於多個方面(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務任期)。最終決定將基於獲選的候選人可為董事會帶來的價值及貢獻而定。

董事會多元化政策得到了很好的執行。我們的董事擁有均衡的知識及技能組合，包括在乘用車經銷、汽車銷售服務業務、汽車金融業務、工商管理、投資管理及一般企業管理領域的知識及經驗。此外，董事會有男性及女性董事，年齡介乎48歲至69歲，具有不同的行業及部門的經驗。特別是，鑑於九名董事中有兩名為女性，考慮到本集團的業務需要及可能影響本集團業務計劃的不時變化，董事會將盡最大努力積極甄別有資格成為我們董事會成員的女性。本公司的目標是保持現有董事會女性代表的水平，且於任何情況下不少於上市規則的規定。

我們的高級管理人員中有五分之一為女性，我們亦實現勞動力的性別比例平衡，截至二零二五年十二月三十一日，男女比例約為9:5。本公司將繼續於招聘中高級別員工時確保性別多元化，以令適時將有女性高級管理層及潛在繼任者加入董事會，以確保董事會性別多元化。本集團將繼續著重培訓女性人才，為女性員工提供長遠發展機會。

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，而董事均已確認彼等已於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載要求。

可能掌握本公司未公佈內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。

F. 董事進行財務申報的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事會負責對年度及中期報告、內幕消息公佈及按上市規則及其他監管要求規定的其他財務披露作出平衡、清晰而可理解的評估。

管理層已在需要時向董事會提供充分的解釋及資料，以便董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，以提呈董事會批准。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師就財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第141頁至145頁「獨立核數師報告」內。

本公司將邀請外聘核數師出席股東週年大會，回答有關審核工作、核數師報告的編製及內容以及核數師的獨立性等問題。

於本年度內，本公司就截至二零二五年十二月三十一日止年度的審核服務向本公司外聘核數師支付的酬金為人民幣6,920,000元，本公司就稅務諮詢服務向本公司外聘核數師支付的酬金為人民幣290,000元。

本公司核數師於過往三年度並無變更。



H. 風險管理及內部控制

董事會確認其有責任確保本公司建立和維持在本集團內有完善的風險管理及內部控制系統，且有責任檢討該等系統的有效性。該等系統旨在於可接受的程度內管理和降低本集團面臨與其業務相關的固有風險，而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述、損失或欺詐作出合理的保證。

董事會已授權審核及合規委員會負責持續監督本集團的風險管理及內部控制系統，且對該系統的有效性進行年度檢討。該檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。

在本公司的風險管理及內部控制架構下，管理層負責設計、實施以及維護風險管理及內部控制系統，以確保(其中包括)(i)已經設計和建立適當的政策和監控程序保障本集團的資產，以避免其被不恰當利用或處置；(ii)遵守以及符合有關法例、規則或規定；及(iii)根據相關會計標準以及監管報告要求保存可靠的財務和會計記錄。

本公司的風險管理及內部控制架構的主要特點為：

- 根據董事會和審核及合規委員會批准的內部指引，主要運營單位或部門的負責人透過識別及降低已識別的風險以管理風險；
- 針對影響本集團業務和運營的重大風險，管理層確保已採取適當的措施；及
- 就風險管理及內部控制系統的有效性，內部核數師向董事會、審核及合規委員會和管理層提供獨立的確認。



企業管治報告

在報告期內，管理層就風險管理及內部控制進行的主要工作包括：

- 每個重要運營單位或部門負責日常風險管理活動，包括識別可能影響本集團業績的重大風險；根據其影響及發生的可能性評定和評估已識別的風險；規劃和實施某些措施、控制以及應急預案以管理和降低此類風險；
- 管理層以及財務部門持續對風險管理及內部控制系統進行監控和檢討，且向審核及合規委員會就該系統的狀態進行報告；
- 管理層定期跟進和檢討對已識別的的重大風險實施的措施、控制以及應急預案，以確保對已識別的重大風險有足夠的重視、監管和應對；
- 管理層定期檢討風險管理及內部控制系統以識別程序和控制的缺陷，且設計及實施糾正措施以處理該等缺陷；及
- 管理層確保有適當的程序和措施，例如保障資產不會被未經授權使用或處置，控制資本支出，妥善保存會計記錄和確保業務上使用以及向外公佈的財務資料的可靠性等。
- 管理層已檢討持續關連交易是否根據二零二三年新物業租賃協議項下的定價政策進行，並確保風險管理及內部控制系統足夠及有效，以確保持續關連交易得以進行。

本公司的內部審核功能監控本公司的內部管治，且對本公司的風險管理及內部控制系統的足夠性和有效性提供獨立的確認。主管內部審核功能的高級行政人員直接向審核及合規委員會報告。根據董事會同意的審核計劃向審核及合規委員會提交有關內部控制有效性的內部審核報告。在報告期內，內部審核功能對本公司的風險管理及內部控制系統的足夠性和有效性進行了分析和獨立的評估，其中包括檢查了運營單位和管理層編製的和風險相關的文檔，以及對各層級員工進行了面談。主管內部審核功能的高級行政人員參與了審核及合規委員會的會議，並向其解釋內部審核結果以及回答審核及合規委員會成員提出的問題。



本公司已根據適用的法例及法規，建立確保內幕消息以平等及時的方式傳播予公眾的內部指引。獲本集團授予投資者關係、企業事務及財務控制職能的高級行政人員負責控制及監察內幕消息披露的適當程序得以遵從。相關高級行政人員可隨時根據「有需要知道」基準取得內幕消息。所涉及的相關人員及其他專業人員獲提醒須保密內幕消息，直到公開披露為止。本公司已經實施了其他程序以避免本集團內可能出現錯誤處理內幕消息的情況，例如與潛在方簽訂保密協議、董事和指定的管理層成員對本公司證券交易的事先批准，定期禁售期的通知，董事和員工進行證券交易的限制，以及採用代號以識別項目。

本公司已採納相關安排以協助僱員以及其他利益相關方可暗中對財務匯報、內部控制或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核及合規委員會定期檢討該類安排且確保有適當安排可對此事宜作出公平獨立的調查及採取適當的跟進行動。

在報告期內，審核及合規委員會檢討了本公司風險管理和內部控制系統的有效性。年度檢討包括以下工作：(i)審閱由運營單位或部門負責人以及管理層提交的有關實施風險管理及內部控制系統的報告；(ii)和管理層及高級行政人員定期討論風險管理及內部控制系統的有效性以及內部審核功能的工作。該討論包括資源的充足性、員工的資歷和經驗、培訓項目和本公司的會計預算、內部審核以及財務匯報職能；(iii)評估管理層持續監察風險管理及內部控制系統的工作範疇及素質；(iv)檢討內部審核功能的有效性以確保在本集團內部、本公司的內部與外聘核數師之間的協調性，也須確保內部審核功能在本集團內部有足夠資源運作，並且在本集團內部有適當的地位；及(v)就管理層持續監察風險管理和內部控制系統的工作範疇及質素對董事會以及管理層提出建議。

基於上述，截至二零二五年十二月三十一日止年度，審核及合規委員會並未發現任何對本公司風險管理及內部控制系統的有效性和足夠性有不利影響的重大問題。

I. 與股東及投資者的溝通

本公司相信，與股東有效溝通對於促進投資者關係及投資者瞭解本集團業務表現及策略至關重要。本公司亦確認公司資料的透明度以及及時披露公司資料以便股東及投資者能夠作出最佳投資決定之重要性。

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度制定了可執行及有效的股東溝通政策。本公司股東大會有望為董事會及股東提供溝通平台。董事長以及各薪酬委員會、審核及合規委員會及提名委員會主席(如彼等未能出席，則各委員會其他成員)及(如適用)獨立董事委員會的主席將出席股東大會，並回答提問。本公司外聘核數師亦會應邀出席本公司股東週年大會，回答有關審計工作、編製核數師報告及其內容、會計政策以及核數師的獨立性等問題。

為促進有效溝通，本公司設有網站www.ydauto.com.cn，該網站載有本公司業務發展及營運、財務資料、企業管治常規及其他資料及各項更新，以供公眾人士查閱。為徵求及瞭解股東及利益相關者的意見，本公司亦設立了股東查詢渠道及程序，詳情載於下文「股東權利」小節。本公司管理層已審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度的股東溝通政策的實施情況及效果，鑑於本公司與股東、投資者及其他利益相關者之間已建立一系列溝通渠道，使本公司能夠有效接收回饋意見，審閱結果令人滿意。

J. 修訂章程細則

於截至二零二五年十二月三十一日止年度中，本公司概無對章程大綱及細則作出任何修訂。最新版章程大綱及細則於本公司及聯交所網站可供查閱。

K. 派息政策

在本公司的派息政策下，董事會對宣佈股息與否擁有酌情權，受限於適用的法律及章程細則。股息宣派及派付的數量將根據(其中包括)本集團的一般營商環境、財務業績、現金流、資本需求、股東權益及任何其他董事會認為相關的因素。

受限於開曼群島公司法以及章程細則，不得宣派任何超過董事會建議金額的股息，股息從法定可供分配的儲備派發。

截至二零二五年十二月三十一日，並無達成股東豁免或同意豁免其股息的任何安排。



L. 股東權利

為保障股東權益及權利，各重大事宜（包括推選個別董事）以獨立決議案形式於股東大會上提呈，而且股東可根據有關的程序提出(i)召開股東特別大會；(ii)向董事會查詢；及(iii)在股東大會提出建議。

股東大會亦可應任何兩名或以上股東的書面要求召開，惟彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交予本公司的香港主要營業地點，或倘本公司不再擁有該主要營業地點，則送交予總部或註冊辦事處，惟該等請求人須於送交要求的日期持有附帶在本公司股東大會上的投票權不少於十分之一的本公司繳足股本。股東大會亦可應任何一名股東（彼為一間認可結算所（或其代名人））的書面要求召開，惟彼須將列明大會議題及經該請求人簽署的書面請求送交予本公司的香港主要營業地點，或倘本公司不再擁有該主要營業地點，則送交予總部或註冊辦事處，惟該請求人須於送交請求的日期持有附帶在本公司股東大會上的投票權不少於十分之一的本公司繳足股本。倘董事並無於正式送交請求的日期後二十一日內妥善行事以於其後的二十一日內召開大會，則請求人本人或代表所有請求人總投票權半數以上的請求人可盡可能按接近董事召開大會的相同方式召開股東大會，惟任何就此召開的大會，不得於送交請求當日起計三個月屆滿後召開，而所有因董事會未召開大會致使請求人須召開大會而產生的合理開支，須由本公司向彼等償付。

持有本公司有投票權的股份總數不少於十分之一的股東，有權以書面形式向本公司提出新的提案，本公司應當將提案中屬於股東大會職責範圍內之事項列入該次會議之議程。書面要求／陳述須由相關股東簽署，並不遲於股東週年大會舉行前六週（倘就要求須發出有關決議案之通知）或股東大會舉行前一週（倘為任何其他要求）送交予本公司於香港之主要營業地點，或倘本公司不再擁有該主要營業地點，則送交予總部或註冊辦事處，請註明收件人為本公司。

股東可隨時以書面形式向董事會發送彼等之查詢及關注事項，並送達致本公司，地址為香港中環皇后大道中99號中環中心57樓5708室。

根據上市規則，除主席真誠決定容許純粹關於程序或行政事宜之決議案以舉手方式表決外，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。此外，投票表決結果將於相關股東大會後登載於本公司及聯交所網站上。

M. 聯席公司秘書

外部服務提供商卓佳專業商務有限公司的蘇嘉敏女士(「**蘇女士**」)自二零二零年十一月二十五日起擔任本公司聯席公司秘書。蘇女士目前為卓佳專業商務有限公司之公司秘書服務董事，該公司是全球性的專業服務公司，為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務。彼於公司秘書範疇擁有逾二十年經驗，一直為香港上市、跨國、私人及離岸公司提供專業服務。蘇女士現為特許秘書、特許企業管治專業人員，以及香港公司治理公會(「**香港公司治理公會**」)及特許公司治理公會的資深會士。蘇女士持有由香港公司治理公會發出的執業者認可證明。蘇女士獲得香港理工大學文學學士學位(會計)。王志高先生(本公司執行董事兼副董事長)為蘇女士於本公司的主要聯繫人。

張虹女士(「**張女士**」)自二零一八年三月二十日起擔任本公司另一位聯席公司秘書。張女士現為本集團副總裁。於二零二一年三月，張女士已獲聯交所同意，彼具備上市規則第3.28條規定之出任本公司公司秘書所需之資格。年內，張女士與蘇女士緊密合作及溝通以執行聯席公司秘書的工作。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，張女士及蘇女士已各自接受15小時以上的專業培訓，以提高技能及知識。

本公司已委聘徐悅先生及蘇女士為上市規則規定的授權代表。

N. 持續經營能力

本集團會對資本進行管理，以確保本集團旗下的公司能夠持續經營，同時透過優化債務與資本間的平衡最大限度地提高股東回報。概無有關任何事件或情況的重大不明朗因素可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。



環境、社會及管治報告

一、關於本報告

報告簡介

本報告是中國永達汽車服務控股有限公司(下稱「本公司」)及其附屬公司(下稱「本集團」、「集團」、「永達」或「我們」)發佈的第十份環境、社會及管治報告(統稱「ESG報告」、「報告」或「本報告」),旨在向利益相關方匯報本集團在2025財政年度內實踐可持續發展理念及履行企業社會責任的具體工作與績效。通過透明、公開的披露方式,本報告展示了2025年集團在環境、社會及管治(下稱「ESG」)方面的管理措施及成果,以進一步提升集團在可持續發展領域的表現。

報告範圍

本報告涵蓋本集團在2025年1月1日至2025年12月31日(下稱「報告期」)內的整體業務表現,包括新乘用車銷售、維修和保養服務、汽車延伸產品和服務、汽車金融及保險產品代理服務、二手車業務及汽車租賃服務、新能源汽車服務。報告的實體範圍與年報範圍保持一致,包括本公司及旗下209家業。

匯報指引和原則

本報告根據香港聯合交易所有限公司(下稱「香港聯交所」或「聯交所」)公佈的香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(下稱「守則」)及相關文件的要求編製。本報告已遵守指引所載的「強制披露規定」及「不遵守就解釋」條文。除本集團認為不適用於業務營運或提供部分披露的條文外,有關解釋已載列於相應部分。

報告遵循指引內的報告原則,以重要性、量化、平衡及一致性為編製報告的原則編製:

重要性

本集團依據與利益相關方的溝通機制,識別出對其而言為之重要的ESG事項,並評估該等事項對本集團及利益相關方的直接或間接的重大程度。

量化

本集團對關鍵績效指標予以計量,並依據聯交所《環境、社會及管治報告守則》的要求披露量化數據,同時對報告中數據的計算方法、假設進行了披露。

平衡

本集團在報告中公正、客觀地呈現了本集團在環境、社會以及管治方面的工作。

一致性

本集團採用了一致的數據披露方法,並在報告中進行了數據的比對,並對統計方法、關鍵績效指標的變更進行了標注。



環境、社會及管治報告

董事會聲明

本集團董事會高度重視環境、社會及管治工作。董事會將可持續發展融入集團發展戰略，構建和實踐科學、專業的ESG治理架構，完善並落實ESG治理架構中各層級的職責權限，以加強董事會在集團環境、社會及管治事務中的監督和參與力度。基於外部社會經濟宏觀環境和集團發展戰略，本集團動態評估ESG議題的重要性，討論並確定集團在ESG方面的風險與機遇，將關鍵議題的管理與提升作為可持續發展年度工作重點。

董事會全面負責確立和審視集團的ESG管理方針、策略、優次及目標，並定期檢討ESG目標的執行進度，評估ESG目標與本集團業務的關聯性，以實現公司的長期、均衡、高質量的可持續發展。

本集團未發現報告內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。本報告經ESG委員會確認後，已於2026年3月31日由董事會審閱批准並對所載信息的真實性及有效性負責。

信息來源

本報告所載的數據及資料主要來源於本集團的內部文件及統計數據，且經由相關部門統計、匯總及審核。如無特別說明，本報告中的金額類數據均為人民幣。

報告獲取及意見反饋

本報告可在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本集團官方網站(<http://www.ydauto.com.cn>)下載。本報告以中、英文兩種語言編製，如中英文文本有任何歧義，概以中文文本為準。

如有進一步查詢，或對本報告內容有任何意見或建議，請通過郵箱ir@ydauto.com.cn與本集團聯繫。

二、永築·發展

隨著消費者環保意識的不斷增強和國內新能源汽車保有量的快速增長，本集團聚焦「電動化、數字化、共享化」三個戰略支點，在充分立足於主營業務的基礎上，積極致力於新能源業務的拓展。2025年，本集團在新能源汽車業務持續深耕發力，與國內頭部新能源品牌車企開展全方位戰略合作；在電池循環業務積極創新，從電池檢測、電池保養、電池延保和電池維修四個方面與業內專業合作夥伴開展業務合作，旨在貫穿新能源動力電池使用的全生命周期，為集團帶來新的增長機遇。



獎項榮譽

頒獎單位	獎項名稱
中央宣傳思想文化工作領導小組	全國文明單位
財聯社	ESG先鋒企業
騰易科技	2025全國超級汽車行銷集團
中國汽車流通協會	二手車經銷商百強企業
中國汽車流通協會	新能源二手車經銷商50強
中國汽車流通協會	新能源轉型先鋒企業
中國汽車流通協會	公益責任踐行企業
一汽奧迪	功勳經銷商集團獎
保時捷	卓越經銷商
一汽奧迪	卓越合作夥伴獎
寶馬	認證經銷商最具潛力獎
小鵬汽車	服務保障榮譽榜
上汽智己	運營基石獎、創新市場行銷獎
鴻蒙智行	山西智選車H1標杆獎
鴻蒙智行	綜合運營標杆獎
鴻蒙智行	全國用戶中心金牌銷售團隊
鴻蒙智行	享界72h首銷金牌銷售團隊
鴻蒙智行	1-9月作戰先鋒二等獎
鴻蒙智行	九月區域銷售標杆門店
smart中國東區區域銷售中心	smart東區團隊榮譽獎項

新能源二手汽車循環業務

本集團將新能源二手車循環業務作為落實資源循環利用的重要抓手，通過與電池循環業務的協同推進，提升車輛循環利用效率與服務體系專業化水準。

在服務覆蓋方面，集團現有檢測設備及電池衰減險等產品已可覆蓋市面上約99%的新能源二手車，基本實現全場景服務覆蓋，獲得合作管道與客戶的認可。



環境、社會及管治報告

在資源循環方面，電池檢測降低了二手車評估成本，電池延保緩解了用戶使用顧慮，電池養護設備有效延長電池壽命，三項業務共同改善資源利用效率，推動新能源汽車的循環利用。

為支撐循環業務發展，集團持續提升新能源業務整體運營能力。2025年獨立新能源品牌銷量25,900台，同比增長40.1%；售後維修收入人民幣5.12億元，同比增長65.1%；全年運營獨立新能源品牌門店46家，為二手車循環業務的車源獲取、品質保障與服務落地奠定了基礎。

電池循環業務

本集團以「檢—養—保—修」為核心業務主線，不斷完善電池全生命週期服務體系，推進業務模式升級，提升資源利用效率。

2025年，集團將業務重心聚焦至電池養護和維修，電池檢測及延保作為支撐性業務協同發展。其中，電池養護業務實現快速增長，收入佔比由不足10%提升至35%，並通過合作網路向外部門店拓展。

在業務模式方面，集團由單一產品輸出轉向「智慧設備+標準化服務+資料價值」的綜合解決方案，增強了服務專業性。

在具體業務上：

- 電池檢測：重點加強與新能源二手車業務的協同，提高二手車交易中電池評估的準確性。
- 電池養護：推出動力電池智慧養護一體機，實現檢測與養護集成，提升電池壽命與資源利用率。
- 電池延保：圍繞不同客戶需求提供多類型保障，實現銷量與營收穩定。
- 電池維修：聚焦存量業務精細化運營，提升效率與服務品質。

集團同時加強技術投入與合作生態建設，與行業協會、保險公司及多家出行機構深化合作，為電池循環業務發展提供有力支撐。



三、永誠·管治

作為國內領先的全國性汽車經銷商集團之一，本集團始終秉持「客戶為本，效益為先，開放共贏，長期主義」的經營理念，將責任視為企業發展的基石。我們持續關注社會、經營效益與環境三者之間的和諧關係，致力於為各利益相關方創造長期價值，並在業務發展過程中恪守商業道德，履行企業公民責任。

3.1 公司治理

本集團嚴格遵照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》以及上市公司企業管治相關的法律法規、規範性文件要求，通過構建規範的企業治理體系，夯實內控管理基礎，創造可持續的經濟效益。

我們以董事會為最高領導決策機構，建立了權責明確、合規高效的企業治理體系。集團董事會負責統籌監督公司經營活動中的重大事項，下設審核及合規委員會、薪酬委員會以及提名委員會。董事會及各委員會的詳細職權範圍可於公司官網「投資者關係」欄目及交易所網站查閱。更多詳細內容請參考2025年報「企業管治報告」。

我們定期向董事提供與專業知識技能、法律及監管動態相關培訓宣貫。報告期內，我們組織了董事合規政策相關培訓，培訓內容包含氣候相關信息披露最新要求、公司治理政策更新概要等。

3.2 ESG治理架構

永達踐行可持續發展理念，不斷完善ESG管理體系，致力於推動企業與環境、社會和諧共融，提升ESG管理水平與表現，為公司開展可持續發展相關工作提供保障。我們遵循相關ESG政策規範及指引要求，建立了自上而下、權責分明的ESG管治架構。報告期，我們結合自身ESG管理需求，持續對管治架構進行優化。



主要職責範圍	
董事會	領導並負責公司的ESG管治事宜，確定ESG管理架構，審核ESG戰略、政策及目標，確保公司設立有效的ESG風險管理及內部控制系統等。
環境、社會及管治委員會 (簡稱「ESG委員會」)	• 制定、審批ESG標準與目標，每年向董事會彙報工作進展； • 監督ESG及可持續發展戰略、推進行動，協調跨部門執行； • 跟蹤ESG行業動態與準則，開展同業對標，分析氣候相關風險與機遇； • 評估ESG對利益相關方影響，管控氣候風險，制定必要糾正計畫； • 組織ESG及氣候治理培訓，保障工作組勝任能力； • 審核ESG報告，對接評級機構與投資人，落實港交所相關要求。



主要職責範圍

ESG工作小組

- 協助ESG委員會完成董事會彙報相關工作；
- 收集國內外氣候相關政策、技術趨勢及行業動態，為委員會制定氣候策略提供參考；
- 協助開展ESG政策與實務調研，收集國內外ESG準則、監管動態及最佳實踐，提出政策優化建議，為ESG制度制定修訂提供依據；
- 掌握港交所ESG報告相關政策，開展ESG知識培訓工作；
- 協助推進ESG及氣候相關事務落地，建立風險識別評估機制並定期排查分析；
- 協調各部門制定氣候風險應對措施及機遇挖掘方案，跟蹤執行效果並向委員會回饋；
- 推動氣候相關風險納入公司整體風險管理框架，協助完善風險管控流程；
- 統籌ESG報告撰寫工作，佈置工作要求、收集整合內容、把控進度，上報委員會審定並按要求公告；
- 對接各類中介機構、指數評級機構及機構投資人，配合開展相關工作。

ESG執行小組

覆蓋各職能中心及集團下屬各經銷門店，負責實施ESG工作小組訂立的相關目標和計劃。

環境、社會及管治報告

3.3 利益相關方溝通

本集團將利益相關方的期望和要求作為制定可持續發展戰略的重要因素，並通過多種方法識別出與利益相關方有關的具體行動領域。目前，本集團的主要利益相關方包括但不限於投資者、政府及監管機構、員工、客戶、供應商、非政府組織和社區。與利益相關方持續溝通、積極聆聽其意見和訴求是本集團日常運營的重要環節。本集團與各利益相關方的主要溝通途徑、利益相關方對本集團的主要期望如下表詳列所示：

利益相關方	對本集團期望	主要溝通途徑
投資者	- 保障股東權益 - 及時準確披露相關信息 - 完善公司治理 - 合規經營 - 業務戰略和財務戰略	- 股東大會 - 新聞稿及公告 - 對外報告 - 在公司網站發佈消息 - 投資者線上及線下說明會 - 電話或郵箱
政府／監管機構	- 合規經營 - 工作場所的安全健康 - 經濟效益創造，促進就業 - 為利益相關社區帶來福祉 - 承擔環境責任 - 響應國家政策 - 依法履行納稅義務	- 合規報告 - 監督檢查 - 許可文件申請 - 合規事務會議 - 與經營地政府對話
員工	- 勞工權益保障 - 有競爭力的薪酬和福利 - 工作場所的勞動保護 - 培訓和職業發展 - 員工參與及政策民主 - 企業文化 - 個人身心健康	- 工會／職工代表大會 - 安全與合規會議 - 培訓和職業發展 - 電話或郵箱 - 集團公告或刊物 - 團隊建設活動 - 永達「雲大學」 - 集團辦公平台及企業微信



利益相關方	對本集團期望	主要溝通途徑
客戶	• 客戶服務 • 產品質量 • 隱私保護	• 重點客戶座談會 • 系統性的溝通 • 運營場所參觀 • 集團微信公眾號 • 24小時客戶服務熱線及郵箱 • 客戶在線評價平台 • 客戶滿意度回訪調查 • 永達汽車APP
供應商	• 供應商准入管理 • 供應商評估 • 供應商權益保障 • 供應商合作 • 共同遵守商業道德和國家法律規定	• 招標、研討會 • 供應商准入與評估 • 實地考察 • 高層會晤 • 日常業務交流
非政府組織	• 當地發展投資 • 參與當地社區項目 • 承擔環境責任 • 公平地分享利益	• 直接溝通 • 運營場所參觀
社區	• 當地發展 • 推動就業 • 承擔環境責任 • 給當地商品和服務提供商帶來機遇 • 投身公益事業 • 舉辦社區活動	• 社區走訪交流 • 重點關注群體會議 • 採購需求啟事 • 招聘啟事 • 與當地政府、組織談話 • 集團官網

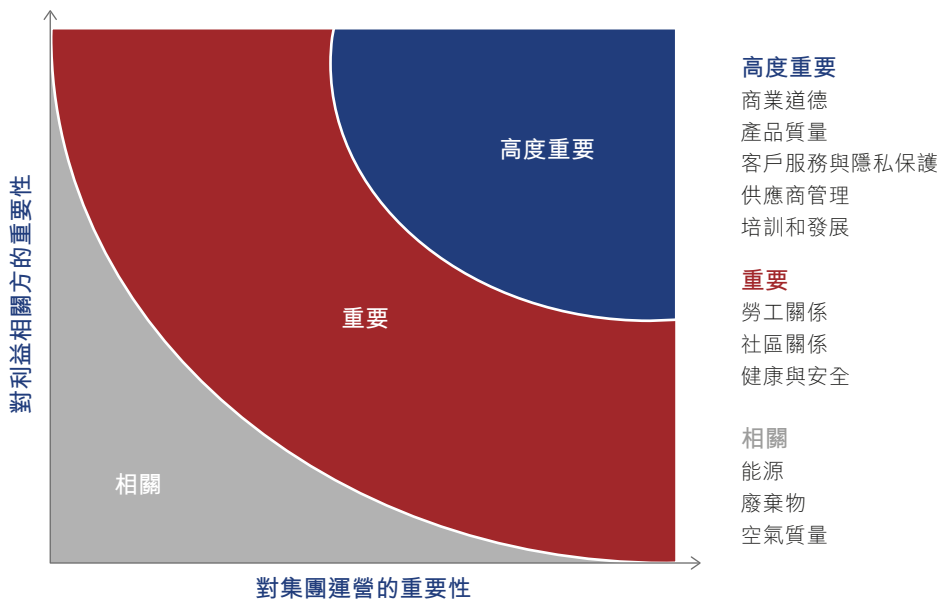
環境、社會及管治報告

3.4 實質性議題評估

永達重視對可持續發展議題的識別、評估和管理，積極了解利益相關方對可持續發展議題的反饋和建議。2025年，我們按照「議題識別－調研評估－審核確認」三個步驟，對ESG重大性議題進行回顧和調整，更新重大性議題矩陣，並向董事會匯報。

報告期，本集團和集團內外部的利益相關方進行了溝通與調查，收到多項建議，同時結合行業背景、發展現狀和戰略規劃，從對集團運營的重要性及對利益相關方的重要性兩個維度出發，共識別出11項ESG議題。本集團對此進行評分和排序，以反映本集團對環境和社會的影響，更好地響應利益相關方的期望與要求，並列為本集團可持續發展的重要關注領域。

重要性議題矩陣如下圖所示：



3.5 風險管理

本集團已構建完備的內部風險管理守則與風險控制體系，全力打造覆蓋集團各部門及業務全流程的全方位風險防控架構，確保集團在瞬息萬變的市場環境中實現穩健運營、持續發展。



為進一步加強風險管理工作，由集團總裁、管理層成員及各職能中心負責人組成集團防控工作組，核心職責為識別、評估集團面臨的各類風險，包括ESG風險、業務運營風險、財務風險等核心議題。我們通過不斷強化風險的事前防範、事中監控與事後處置全流程管理，在全面識別、科學評估各類風險的同時，充分考量ESG相關潛在機遇，實現風險管控與機遇挖掘的均衡發展。

集團風險防控工作組通過以下常態化機制，持續優化完善集團風險管理制度體系：

- **月度工作例會**：定期檢討風險管理工作的進展，及時發現並解決潛在風險。
- **季度董事會匯報**：向董事會匯報風險管理工作的最新情況及成效，確保董事會對風險管理工作的監督與指導。
- **臨時專題會議**：針對突發風險事件或重大風險議題，召開專題會議進行深入分析和應對部署。

通過上述機制的有效運行，本集團不斷調整優化風險防控管理要求，持續提升風險預防與應對能力，最大限度降低各類風險事件可能帶來的經濟損耗，為集團實現可持續發展提供堅固支撐。

3.6 知識產權保護

本集團在日常營運過程中，不涉及自主產品的生產與研發活動，因此知識產權保護工作的核心聚焦於與品牌合作方的協同管控。集團嚴格恪守《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國反不正當競爭法》等相關法律法規要求，堅決不實施侵害、挪用或其他侵犯第三方廠商有效且可強制執行的知識產權的行為。在經營銷售、車輛維修服務等全業務環節，集團對所有品牌車輛及維保所用產品實施從嚴管控，僅選用經品牌官方認證的合規產品，堅決杜絕假冒偽劣及未經品牌認證的產品流入經營環節，切實履行對合作夥伴的誠信承諾，保障客戶合法權益。

報告期內，未發生任何可能對集團業務產生重大不利影響的重大知識產權侵權事件，集團已在所有重大方面嚴格遵守各項適用的知識產權相關法律、法規及監管要求。

3.7 隱私保護：共建互信關係

本集團將客戶信息及隱私保護置於經營管理的重要位置，嚴格恪守相關法律法規要求，並建立完備的管理標準與實施措施，確保客戶信息在收集、存儲、使用及處置全流程中，均遵循合法、審慎、保密的原則，全方位保障客戶信息安全。

在制度層面，本集團嚴格遵守《個人信息保護法》等相關法規，並制定《關於加強客戶信息風險防範工作的管理辦法》，進一步規範客戶信息全生命周期的管理流程。同時強化員工保密責任約束，要求全體員工入職時簽署《保密協議》，明確其在職期間對客戶信息的保密職責與義務；離職員工亦須簽署《離職告知書》，強化其離職後的持續保密義務。

在信息處置操作層面，本集團嚴控各環節管理規範：收集客戶信息時，須向客戶清晰告知收集目的與使用範圍，並取得客戶的明確授權；使用客戶信息時，嚴格執行申請與審批流程，確保信息使用的合法性與透明度；與第三方開展合作時，均會簽訂客戶信息保密協議，以合約形式約束合作方，保障合作全過程中的客戶信息安全與隱私保護。

此外，本集團通過系統化培訓與全流程監督機制，築牢客戶隱私安全防線。定期組織開展客戶信息保護專題培訓，全面提升員工的隱私保護意識，規範員工操作行為，確保全體員工嚴格遵守信息管理相關規定；同時將客戶信息的授權管理、使用規範等落實情況納入日常巡查範疇，確保各項保護措施落地執行。對於未按規定操作的相關責任主體，本集團將依法依規予以處罰，強化責任追究與落實，全方位保障客戶隱私安全。

在供應商管理端，本集團同樣設定嚴格的隱私保護要求，明確供應商須建立健全的信息安全與隱私管理制度，禁止供應商以非法途徑或違背商業道德的方式，從本集團獲取任何客戶信息。

報告期內，本集團未發生任何客戶信息及隱私泄露事件。



3.8 商業道德

依法合規經營、恪守商業道德是本集團長期秉持的核心管理理念。我們致力於打造符合業界最佳實踐的合規管理體系，並持續推進反貪腐文化建設，強化員工廉潔誠信的意識，確保集團在商業運作中始終保持高標準的道德規範。

商業道德治理體系

本集團嚴格遵循《中華人民共和國反不正當競爭法》《中華人民共和國反壟斷法》《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等相關法律法規，結合集團經營實際，制訂《管理人員廉潔從業管理規定》《永達集團關於進一步加強供應商廉潔管理的規定》《反貪污政策》等內部管理制度，規範全體員工、供應商等在商業活動中應遵守的商業道德行為要求，嚴格管理和監督腐敗與賄賂、不正當競爭、利益衝突、勒索、欺詐及洗錢等不當行為。

廉潔治理執行與監督

本集團持續建設專業的合規管理隊伍，由集團紀委部門負責對各附屬公司的合規運營進行管理及監督。在承諾書籤署方面，組織高管、總監、總經理現場簽署《廉潔從業承諾書》《廉潔管理責任書》；推動1,015名管理人員線上簽署《不受賄承諾書》，並通過企業補簽實現全集團8,628名員工100%簽約，實現廉潔承諾全覆蓋。

同時，集團紀委完善巡察工作機制，2025年對112家附屬公司開展全面巡察，訪談員工475人次，重點檢查廉潔教育落實、制度執行、問題整改及管理人員履職情況，聚焦管理團隊履職盡責、遵章守紀、廉潔自律、內部風氣建設及成本管控等核心環節。巡察工作嚴格遵循「巡前摸底、巡中深挖、巡後督導」原則，做到「聽真話、察實情、促整改」，及時提醒糾偏，防範苗頭性風險，進一步規範了企業管理。

供應商廉潔管理方面，集團制定並完善相關協議，每年召集供應商大會，進行廉潔合規講評，開展廉潔守紀教育，要求供應商100%簽署《永達集團供應商不行賄協定》並手寫承諾條款，通過採購管理系統綁定相關協定實現100%線上簽約，推行供應商廉潔結算簽證制度，強化供應商合規管理。



環境、社會及管治報告

集團秉承「時刻正念，陽光從業，以權謀公，底線管理」的廉潔文化理念，通過線上線下相結合的形式，面向全體員工及供應商開展商業道德與廉潔教育，提升全員合規意識，同時打造特色廉潔文化品牌。

- **集團季度會議培訓：**加強董事會成員、全體管理人員及條線骨幹的廉潔教育；
- **新員工培訓：**為新員工解讀廉潔理念，引導其樹立正確的職業觀；
- **供應商培訓：**包括召開供應商廉潔簽約會議、季度廉潔結算簽證頒發前的線上約談，以及節假日期間在供應商微信群內進行廉潔提醒教育；
- **廉潔專題教育培訓：**集團層面每季度開展1次，全年共4次，組織全體管理人員參加；
- **特色廉潔活動：**2025年創新舉辦「廉潔文化打call」主題活動，激發基層參與熱情，共收到103家企業報送的創意作品178件，涵蓋AI動漫、說唱、書法、手作等多種形式，打造具有永達特色的廉潔文化傳播形式；
- **崗前約談機制：**對「問題企業」新任總經理進行崗前約談，通報存在問題，分析根源，明確要求，強化廉潔履職意識。

報告期內，本集團未發現任何重大的針對永達或其員工的已審結貪污訴訟案件。

舉報管理

為進一步加強內部監督，我們制定《舉報政策》並將其公開上傳至公司官網，提供多種投訴渠道，包括電子郵箱、電話、「陽光永達」微信公眾號、OA辦公平台、客戶服務平台以及各附屬公司張貼的廉潔監督公示牌等。這些渠道旨在鼓勵員工舉報任何涉嫌不當行為的事宜，並確保舉報流程的保密性，保護舉報人免受打擊報復，我們制定《舉報政策》以保障舉報人權益，並承諾在未經舉報人同意的情況下，公司不得以任何方式公開或洩露舉報人的個人信息及舉報內容。此外，我們接受匿名舉報，保護舉報人不遭受任何形式的報復行為。



投訴舉報案件處理流程嚴格遵循「受理舉報、完善線索、調查核實、執紀處罰、誠勉談話、問題整改」六個環節，做到規範有序、閉環管理。

舉報渠道

電子郵件：ydjw@96818.com.cn

信函郵寄地址：上海市瑞金南路299號3號樓

熱線電話：：+86 18721231348, +86 021-63026789-712或740

信函地址：上海市瑞金南路299號3號樓304室永達集團紀委郵編：200023

報告期內，本集團未發生重大洗錢、內幕交易、利益衝突等違反商業道德準則的行為。

四、永護·環保

本集團專注於汽車銷售服務產業，並非能源密集型產業，對環境造成的影響有限。但本集團深知企業在發展過程中應承擔的環境責任，並在日常工作中以行動實踐可持續發展理念。本集團建立環保管理體系，包括環保管理機構、責任管理、環境評價、環保培訓、應急預案等多個方面的環境管理要素，致力於負責地管理本集團使用的資源，並盡可能減少碳排放和廢棄物的產生。

4.1 低碳運營：合理利用資源

本集團一貫重視提高能源資源的使用效率，並嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》和《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等法律法規。本集團使用的資源主要包括本集團辦公室及日常運營所必須消耗的電力、汽油、柴油以及市政用水。



環境、社會及管治報告

報告期內，本集團的能源消耗總量為113,376.41兆瓦時(2024年：111,727.89兆瓦時)，其中消耗電力99,600.00兆瓦時(2024年：96,041.00兆瓦時)、汽油13,141.16兆瓦時(2024年：14,845.88兆瓦時)和柴油635.25兆瓦時(2024年：841.01兆瓦時)，能源消耗密度為947.09兆瓦時／萬平方米(2024年：845.21兆瓦時／萬平方米)，較去年上升了12.05%，原因是本年度可計入的運營面積較去年有所縮減，導致在能源消耗總量變化不大的情況下，能源消耗密度相對上升。此外，報告期內本集團水資源消耗總量為799,772.00噸(2024年：816,113.00噸)，水資源消耗密度為6,680.91噸／萬平方米(2024年：6,173.79噸／萬平方米)，較去年上升8.21%，原因是由於本年度可納入統計的運營面積下降，致使在總用水量變化不大的情況下，單位面積的水資源消耗相應提高。

報告期內，本集團溫室氣體排放總量為55,453.72噸。其中本集團範圍1直接溫室氣體排放主要源自汽油的使用，在2025年以二氧化碳當量排放量計算的溫室氣體排放量約為3,775.43噸。本集團的範圍2間接溫室氣體排放主要源於外購電力，2025年排放量約為51,476.53噸，範圍3間接溫室氣體排放主要源於運營中產生的廢棄物，2025年排放量約為201.75噸，未來本集團將逐步擴大範圍3的排放統計範圍，以更全面地反映價值鏈相關排放。

本集團始終秉持可持續發展理念，積極倡導低碳辦公，並將減少資源使用的理念融入日常運營管理機制。我們在能源使用與水資源利用方面制定了長期目標，並通過具體措施將節約資源的行動落實到運營的各個環節。目前，本集團在能源使用及水資源利用方面已分別制定長期目標：

用電方面

致力於不斷提高電能的使用效率，且未來將積極推進屋頂光伏發電項目，以降低建築能耗，實行低碳用能

用水方面

致力於將年度用水量控制在自來水公司核定用量以下

報告期內，本集團主要通過以下措施將節約資源的行動落實到運營的各個環節。



節約用水

定期檢查自來水管、消防水管是否有損壞滲漏現象；每月末關注用水情況及異常；在員工中宣教節水意識，有效降低年度用水量。



節約用電

通過硬件升級裝修、維修等方式，逐步將普通照明燈更換為節能燈；精減不必要的用電設備；嚴格遵循季節溫度使用空調，並設定空調開啟溫度為26攝氏度；定期宣傳節能知識。



節約用紙

原則上要求員工盡可能採取郵件、微信等電子方式進行業務匯報和通知工作相關材料；必須打印的資料要分類選用紙張及打印方式，如對外文件可選用新紙和單面打印、對內重要性匯報資料則盡量雙面打印等。

4.2 綠色為榮：減少污染排放

本集團嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國污水綜合排放標準》和《排污許可管理辦法》等相關環境法律法規。針對本集團在營運過程中產生的主要排放物，本集團設計了科學合理的排污系統以減緩排放物對環境造成的影響，並通過加強員工節能降本宣傳和培訓，提高全集團節能降本意識，推動資源的高效利用。

廢棄物排放管理

本集團高度重視廢棄物排放管理，致力於通過減廢措施，實現可持續的廢棄物處置方式。我們的廢棄物主要包含生活垃圾、廢橡膠、廢鐵、廢塑料等。2025年，本集團在全廢棄物排放管理方面積極與供應商保持合作，積極尋求可持續的處置方法。

無害廢棄物管理方面，本集團採取了一些列措施，以降低廢棄物的產生量：

- **分類與處置**：設立規範的操作流程，對無害廢棄物進行分類、儲存、清理及處置，並建立無害廢棄物儲存及處理台賬。
- **第三方合作**：與具有環保資質的第三方公司簽訂垃圾環保處理協議，最大化利用廢棄零部件中的可回收部分。



環境、社會及管治報告

- **維修與再利用：**對損壞和廢舊家具、打印及復印類機器，優先進行維修翻新後再利用，減少固體廢棄物的產生。
- **加強維修人員培訓：**注重加強對維修人員的培訓，提升維修技能與效率，減少因操作不當產生的廢棄物，並推廣精準維修，通過精確診斷減少不必要的零部件更換，降低廢棄物產生量。

有害廢棄物方面，本集團遵守《危險廢物識別標志設置技術規範》和《危險廢物貯存污染控制標準》，督促各所屬企業按新要求落實標志更新等工作。我們每年登錄危險廢物管理信息系統申報「管理計劃」及「委託收集處置合同」等信息，並建立有害廢棄物台賬，針對廢機油、廢電瓶等危險廢棄物，嚴格登記其產生量、處理量和庫存量，確保有害廢棄物均通過合法合規的渠道進行處置，並定期對有害廢棄物的管理工作進行監督檢查。

為確保綠色營運，我們為廢棄物排放設定目標，通過減少、再利用和回收廢棄物，盡量減少廢棄物產生，避免不必要的消耗。

於報告期內，本集團產生無害廢棄物39,830.10噸，排放密度為332.72噸／萬平方米，較去年增加5%；產生有害廢棄物3,301.55噸，排放密度為27.58噸／萬平方米，較去年增加16.26%，主要是由於維修保養服務業績增長。

廢氣排放管理

本集團廢氣主要來源於日常辦公用車、客戶租賃汽車、救援車輛及試駕車行駛過程中產生的氮氧化物、硫氧化物、顆粒物，以及汽車維修過程中產生的少量廢氣。為有效管控廢氣排放，本集團明確廢氣排放管控目標，多措並舉推進減排工作。

在車輛廢氣管控方面，本集團持續推進燃油型公務車向新能源汽車替換，從源頭減少車輛出行產生的廢氣排放；同時科學規劃試乘試駕路線，優化行駛路徑，最大限度降低尾氣排放對周邊環境的影響。在維修廢氣管控方面，本集團在烤漆房等關鍵場所配備廢氣淨化裝置，在油漆前處理工位設置封閉房並同步安裝廢氣淨化設備，根據業務量定期更換濾棉、活性炭等淨化耗材，嚴格落實設備保養計畫，確保廢氣處理達標後再排放。



報告期內，本集團積極回應政府及環保部門號召，在汽車維修、噴塗環節全面採用水性油漆替代傳統油性油漆，借助水性油漆揮發性有機物(VOCs)含量更低的優勢，顯著減少廢氣排放；同時持續推廣區域鉅噴中心模式，在提升噴塗效率的同時，有效控制油漆輔料消耗及能耗成本，進一步強化廢氣排放管控。

報告期，本集團廢氣排放總量為13.08噸，其中氮氧化物12.16噸，顆粒物0.90噸，硫氧化物0.02噸，排放密度為0.11噸／萬平方米。

廢水排放管理

本集團廢水主要分為洗車廢水與生活廢水兩類，針對不同類型廢水實施分類收集、差異化處置，確保廢水排放合規。

對於洗車廢水，本集團在洗車區域設置過濾網及沉砂池，對廢水進行過濾處理，確保達標後再排入市政污水管道，同時定期對沉砂池內沉澱物質進行危險廢物規範處置；對於生活廢水，本集團建立常態化監控管理機制，由專人定期檢查生活廢水排放情況，核查排放量及排放指標是否符合標準，一旦發現異常，立即採取針對性補救措施，嚴控生活廢水排放風險。

4.3 氣候行動：應對氣候變化

本集團重視在整個運營過程中有效應對氣候變化，並採取積極措施提升應對極端天氣事件及相關干擾的能力。我們深刻認識到氣候變化既帶來風險，也蘊含機遇，因此董事會持續監控相關因素，以強化業務應對氣候相關挑戰的能力。

管治

本集團已設立包括董事會、ESG委員會和ESG工作小組的三級ESG管治架構，對包括氣候變化在內的ESG議題進行管理，詳情見本報告「ESG治理架構」章節。

策略

基於自身運營及上下游價值鏈特徵，依據聯交所《守則》，參考《國際財務報告可持續披露準則第2號－氣候相關披露》(IFRS S2)等披露框架對氣候相關風險和機遇進行識別，採取積極行動以應對氣候變化風險、把握發展機遇。

環境、社會及管治報告

對集團的影響	潛在財務影響	影響時期	財務影響程度	集團的應對舉措
實體風險				
急性風險	颱風、強降雨、高溫等極端天氣氣候突發導致的供應鏈斷供風險、威脅員工健康等	供應鍊斷供產生營運損失，員工健康受影響產生相關醫療及補償支出	短期	中
				• 加強日常管理，提升全體人員對氣候變化和極端天氣的認識，落實安全檢查和高溫關懷 • 定期開展應急演練，提升應對能力 • 時刻關注極端天氣預警，強化相應的應急預案舉措 • 成立臨時氣候應急小組，要求小組成員24小時開機，確保事故發生時能及時開展應對措施 • 加強企業基礎設施韌性，提高抗風險能力，如對建築物、排水設施、應急供電等設施進行加固和升級
慢性風險	海平面上升、平均溫度升高、降雨(水)模式變化、氣候模式的極端變化	門店營收下滑，需增加設施防護及維護成本	中長期	中
				• 將地理位置所面臨的慢性風險納入選址考量，為可能出現強降雨地區的營運門店提供特殊保護舉措



對集團的影響	潛在財務影響	影響時期	財務影響程度	集團的應對舉措	
轉型風險					
政策與法規	節能減排相關政策日益嚴格，若未能滿足監管要求，集團將面臨處罰等合規風險	需承擔罰款支出，增加整改及合規投入成本	中長期	高	- 時刻關注相關監管法律法規，主動識別違規風險並採取相應舉措 - 提升集團環境管理能力，完善內部管理制度 - 優化完善環境數據的檢測和管理，降低違規風險
	利益相關方期望提升公司信息披露的透明性，並對排放量等提出嚴格要求	增加信息披露、排放量管控相關投入成本	中長期	中	
	行業監管要求及標準不斷革新，對公司的應變能力要求不斷提升	需增加營運調整、標準對接相關投入成本	中長期	中	
技術	雙碳背景下的減排技術面臨著更大的成本投入	減排技術採購、研發投入增加，提升成本壓力	中長期	中	- 優化投前風險評估工作，制定對應的風險分級評估系統，預防潛在投資風險 - 通過成本效益分析降低風險
	投資新技術，有增加企業開支的風險	企業開支增加，若技術落地不佳可能造成資金浪費	中長期	中	

環境、社會及管治報告

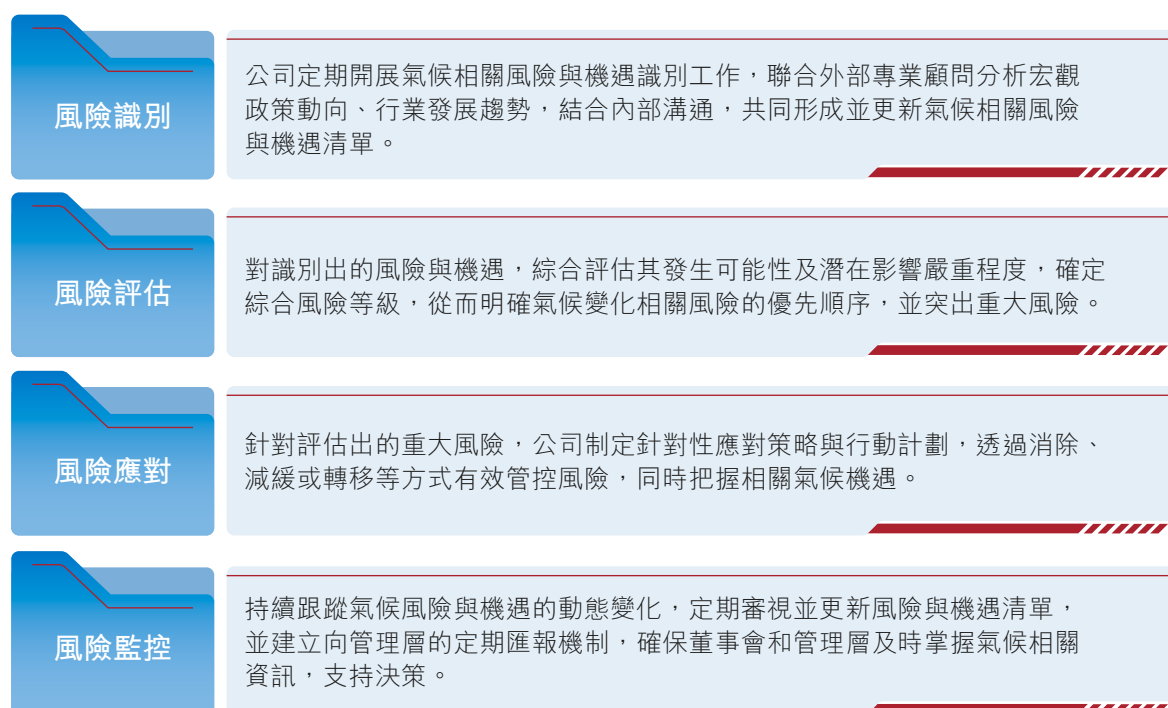
對集團的影響		潛在財務影響	影響時期	財務影響程度	集團的應對舉措
市場	客戶對低碳產品的銷售需求增加，市場及客戶低碳產品的需求增加	產品升級、研發投入增加，若調整不及時將導致營收下滑	中長期	中	- 及時關注市場變化及行業動向，敏銳捕捉市場對於低碳產品的需求信號 - 提升供應商的風險應對能力，鼓勵供應商探索新能源動力汽車的研發與生產並建立合作機制
	增加供應鏈採購壓力，影響產品供應穩定性	採購支出增加，壓縮企業利潤空間	中長期	高	
聲譽	客戶及市場關注企業可持續發展的表現，不良聲譽將對企業造成影響容易忽視由此導致的聲譽風險	客戶流失導致營收下降，增加品牌修復成本	短期	中	- 主動識別客戶偏好，深入了解消費者需求，根據監管要求調整營運銷售計劃 - 提升與利益相關方的溝通頻率，提高可持續發展與氣候變化相關信息披露的透明度，豐富企業的對外傳播渠道
	利益相關方關注企業負面消息，不良聲譽將對企業造成影響，導致潛在客戶流失	營收減少，需增加聲譽修復相關投入	短期	中	
機遇					
技術機遇	能源效率提升，企業效率提升，運營成本下降。		中長期	中	通過工藝改良、設備替換等技術創新和管理舉措，提升能源利用效率； 打造循環回收利用體系，開發和使用可回收、循環材料
能源來源	可再生能源成本降低，運營成本下降。		中長期	中	擴大可再生能源在業務和運營中的使用比例



鑑於聯交所寬免安排(包括合理資料寬免、能力寬免及財務影響寬免)，本報告在財務影響及氣候相關情景分析方面暫不披露細節，而是以定性描述為主。此外，我們尚未落實氣候相關轉型計劃。本集團承諾持續提升相關能力，並在未來報告中逐步完善。

風險管理

永達將應對氣候變化融入公司風險管理體系中，並制定了清晰的氣候風險管理流程。



指標和目標

為系統性地管理氣候影響並推動低碳轉型，我們已建立溫室氣體核算體系，並設定了明確的減排目標。我們將持續完善範圍3排放的識別與核算工作，以全面了解自身碳足跡。



環境、社會及管治報告

在減排目標方面，我們已作出明確承諾：以2023年為基準年，到2028年將溫室氣體排放強度降低5%。我們將每年審視範圍1及範圍2的排放數據與目標進展，並評估是否需要進行調整。對於更長期的碳中和願景，我們將積極關注國家政策與行業路徑，適時制定並公布與國家「雙碳」目標相銜接的長期戰略。

報告期內，本集團並沒有有關氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額且未設定內部碳價格。對於其他跨行業指標，我們決定採用合理資料寬免，暫不披露易受氣候相關風險和機遇影響的資產或業務活動金額及百分比。

4.4 循環經濟：推動資源再生

本集團將循環經濟理念貫穿於新能源業務全鏈條，通過「二手車循環+電池循環」的雙循環體系，有效提升車輛與電池資源的全生命週期利用效率。

通過整合檢測、延保、養護等服務，二手車循環業務提升車輛流通效率與價值，實現車輛資源的再利用。電池循環業務通過檢測、養護、維修等服務延長電池使用壽命、提升複用率，最大化挖掘核心資源價值。

在循環經濟成效方面：

- 降本增效：電池檢測降低評估成本，智慧養護降低電池損耗，減少用戶長期成本。
- 資源節約：二手車業務促進車輛再利用，電池循環業務減少電池報廢與更換頻率。
- 市場認可度提升：完善的循環體系獲得行業及客戶廣泛認可，增強業務競爭力，為行業循環經濟實踐提供參考。

集團將持續深化雙循環協同，推動循環體系標準化、技術化、合作生態化建設，積極參與行業標準制定，助力實現資源高效利用與綠色發展目標。



五、永享·品質

本集團在致力於成為美好無憂車生活的首選服務品牌的過程中，深知優質的產品與客戶服務是企業發展的核心動力。因此，我們始終堅持以客戶為中心的經營理念，並制定了一系列細化到各環節的質檢與服務流程，以高度的責任心和行之有效的措施踐行本集團的理念。

5.1 精益求精：保障產品質量

集團以電池檢測、電池養護、電池維修作為創新業務突破口，依託電池延保服務，持續優化產品與服務體系，推動業務從單一產品輸出向綜合解決方案升級，通過技術創新、管道協同、標準完善，全方位保障產品品質與服務水準，兼顧客戶價值、行業責任與可持續發展，築牢業務發展的品質根基。同時，延續並深化全業務場景的品質管控與客戶服務體系，覆蓋新車、二手車、維修等核心環節，全方位踐行品質責任與服務承諾。

電池養護

公司將電池養護、電池維修作為品質管控重點，並以電池檢測、電池延保作為支撐，形成「核心業務引領、支撐業務賦能」的品質體系。2025年9月，公司推出動力電池智慧養護一體機，集成檢測、智慧養護、效果比對等功能，現已進入試點推廣階段。設備可縮短養護週期、延長電池使用壽命並降低使用成本，進一步提升養護服務的專業化程度。在電池延保方面，公司優化產品矩陣，覆蓋長期用車、高里程使用及電池衰減焦慮等多元需求，包括電池終生質保、里程PLUS、電池衰減險三類核心產品。2025年銷量與營收保持穩定，為客戶提供穩健可靠的品質保障。詳情見本報告「迴圈經濟：推動資源再生」章節。

新車驗收

針對新車業務，本集團建立了「初步驗收+售前檢測」的雙重驗收機制，明確要求新車到店後先完成初步驗收，經售前檢測合格後，方可正式交付客戶，確保每一台交付車輛符合標準。



環境、社會及管治報告

- **初步驗收：**新車抵店後，由集團儲運部門率先開展初步驗收工作，重點檢查車輛外觀、燈光系統、隨車工具、鑰匙數量、行駛里程及相關資料，並與廠方送貨單信息逐一核對，確保各項信息一致無誤。
- **售前檢測：**在新車正式交付客戶前，車間專業技師將對車輛開展全面的售前檢測(Pre-Delivery Inspection，簡稱PDI檢測)，檢測項目涵蓋外觀、發動機、車身電器等50餘項，全方位驗證新車性能，確保符合交付標準。

二手車認證

在二手車業務領域，集團通過「收購前檢測+銷售前整備」的全流程管控模式，嚴格把關車輛質量，針對電動二手車的特殊性質，額外制定專項管理策略，切實保障消費者權益。

- **收購前檢測：**本集團與第三方維保查詢及車況檢測頭部公司合作，查詢車輛維修保養記錄與出險記錄，並進行嚴格的質量檢測，排除火燒車、水泡車、結構性損傷車等隱患車輛。
- **銷售前整備：**根據《整備中心車輛出庫標準》，集團鈑噴中心對二手車進行標準化、專業化的整備翻新，確保所售二手車符合各品牌官方認證或通過永達15大類178項零售二手車認證。
- **電動二手車服務：**聚焦電動二手車客戶的核心痛點，本集團主動探索電池檢測及延保服務模式，有效降低二手車交易風險，持續提升消費者購車體驗與滿意度。

維修竣工車輛檢驗

對於維修車輛，本集團通過制定對應的檢驗流程制度及回訪機制，確保車輛故障問題得以解決。

- **檢驗流程：**集團嚴格執行《汽車維修質量檢驗制度》，將檢驗環節分為預檢、過程檢驗及竣工檢驗三大環節，每一個環節設定明確檢驗標準，全程把關維修質量，杜絕不合格車輛出廠。



- **客戶回訪：**車輛維修完成後，集團將在3個工作日內主動開展客戶回訪工作，詳細了解車輛使用狀況；若客戶反饋車輛仍存在故障，將第一時間邀請客戶回廠，免費開展進一步檢測與修復工作，確保故障徹底解決。



預檢

對所有進廠車輛進行車況、功能、報修故障的預檢，並填寫預檢單。



過程檢驗

維修技師負責的車輛維修項目結束後，先由維修技師實行自檢，再進行維修技師之間互檢。



竣工檢驗

車輛維修竣工後交由檢驗員專職檢驗，並嚴格按照維修工單維修項目逐項檢查，必要時進行路試，對檢驗不合格車輛返回維修車間對不合規項進行再次維修，全部檢查通過後方可交車。

圖：維修車輛檢驗流程

由於本集團的主要業務涉及汽車銷售，我們並無進行產品召回。然而，如果製造商出於安全考慮宣佈召回特定批次的汽車或產品，我們會單獨聯繫每位客戶，向他們解釋情況，並指導他們完成召回程序。為了保障消費者的權益和安全，我們集團積極應對召回事件，加強質量控制和售後服務，確保召回工作順利完成。2025年，所有產品召回均已成功解決。

5.2 服務為本：竭誠用心服務

客戶滿意度是本集團的立身之本。我們始終將維護消費者權益和提升客戶滿意度作為首要任務，並通過數字化技術與創新服務模式，為客戶提供卓越的服務體驗。2025年，本集團進一步完善一站式服務體系，推出多項措施，致力於為客戶創造更便捷、更貼心的服務環境。

以客戶為中心的服務標準

本集團高度重視客戶服務工作，制定並實施了統一的《渠道服務標準》，規範下屬企業的服務流程。該標準涵蓋行為規範標準、銷售服務標準、售後服務標準、環境設施標準、管理執行標準，以及客戶管理標準等售前、售中、售後全周期服務流程。該標準每年根據客戶反饋與集團內部管理需求進行調整和更新，以確保服務質量持續提升。



環境、社會及管治報告

線上線下多元服務

新媒體營銷

本集團所有廣告宣傳活動均嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》，確保銷售人員宣傳的內容及形式合法合規、恰當得當，杜絕誇大或虛假宣傳，堅決維護公平透明的銷售推廣環境。

在數字化時代背景下，新媒體渠道已成為企業線上營銷宣傳的核心陣地。依託抖音、小紅書、視頻號等新媒體平台的快速發展，本集團積極探索新媒體與汽車銷售服務深度融合的創新模式，順應線上互聯網與汽車營銷的發展趨勢，系統性推進新媒體營銷模式升級，全方位優化客戶體驗，構建更便捷、高效的服務場景。

2025年，本集團新媒體渠道總線索量達98.8萬條，較去年提升了339%，渠道線索佔總線索比例同比提升了近15.70%。在穩固抖音平台汽車經銷商帳號矩陣行業領先地位的基礎上，集團持續強化新媒體營銷對核心業務的賦能效應。

永達汽車APP與小程序

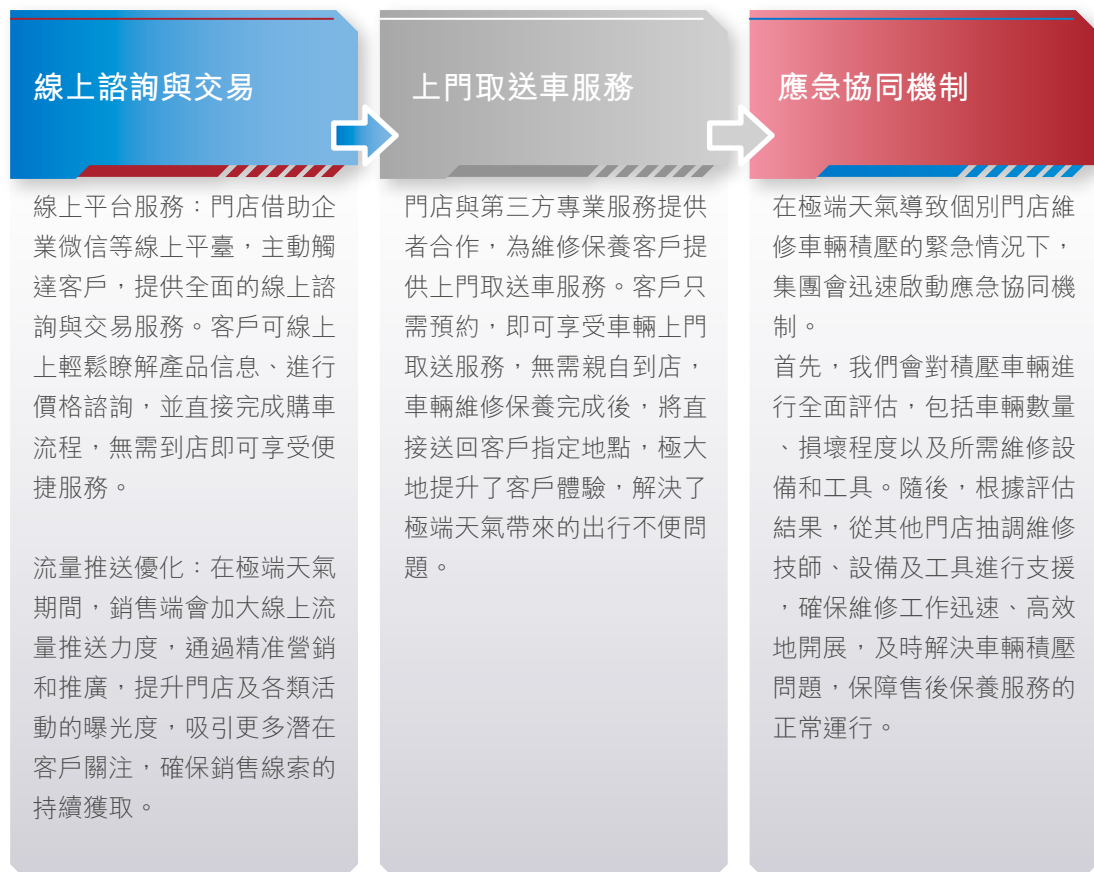
本集團已推出整合線上線下服務場景的數字化平台—永達汽車APP，該平台作為車主及愛車人士的服務生態系統，已實現多種在線服務場景與線下服務網絡的有機聯動。

截至2025年末，永達汽車APP累計註冊用戶達210萬，綁定車輛98萬台。本年度，APP平台完成主營業務場景全面線上化佈局，顯著提升用戶消費場景的線上線下服務融合度。集團通過數據分析構建用戶畫像，實現精細化運營，為後續個性化內容創造與推送提供支撐；基於用戶全生命周期管理，制定差異化運營方案，持續擴大用戶規模、深挖用戶價值。同時，圍繞服務中心、商城中心、權益中心與互動中心四大核心模塊，深化平台功能體系，借助數字化服務工具實現用戶全生命周期服務閉環，通過APP與小程序的場景化聯動，為用戶提供360度全場景便捷服務。集團還推出AI智能選車助手，進一步優化服務體驗，為消費者提供更高效、智能、個性化的購車服務，持續推進數字化戰略落地與服務模式創新。



極端天氣下特別服務

為應對極端天氣導致客戶不便到店的情況，集團附屬門店積極採取了多項措施，以確保汽車銷售及售後保養服務的正常開展。



二手車交易服務體系

在二手車業務領域，本集團致力於構建完善的二手車交易服務體系，並通過創新優化全渠道、全鏈條交易模式，為消費者打造誠信、透明、便捷的服務環境，提供更加專業、貼心的二手車消費體驗，全力推動集團邁向「最受尊敬的汽車服務平台」的目標。

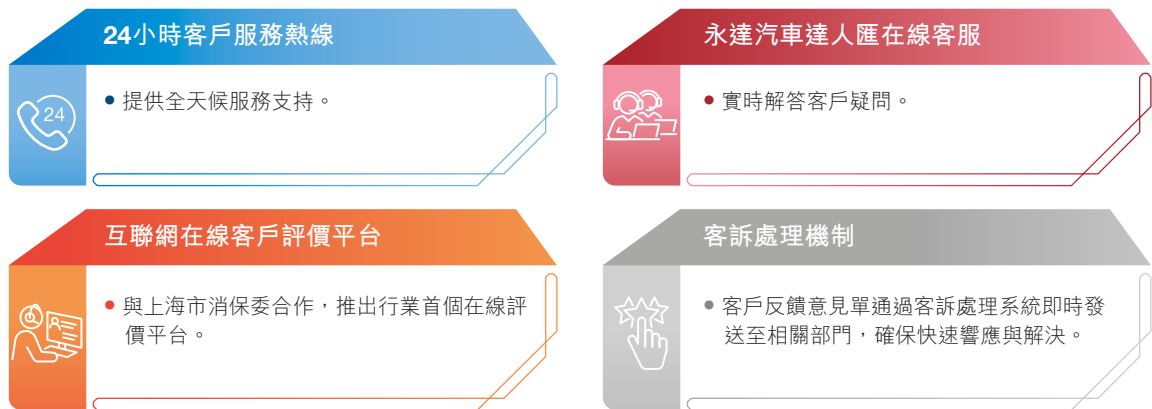
- **「2+1」全渠道數字化零售交易模式**：結合集團旗下200餘家4S品牌網點、永達二手車連鎖商城及永達二手車電商平台，實現線上看車與交易。

環境、社會及管治報告

- **數字化數據中台**：通過集中定價與車源分配，實現線上線下有機結合，搭建以客戶全生命周期管理為核心的運營體系。
- **一站式服務**：購車前提供永達二手車小程序線上客服，購車後提供至少3個月／5,000公里的質量保障，以及質保延保、金融保險、裝潢精品、維修保養、評估置換等服務，真正實現「買車放心、服務舒心、用車安心」的體驗。

傾聽客戶聲音

本集團建立多種意見反饋渠道，確保客戶聲音得到及時回應：



2025年，本集團加強客戶線上評價體系的推行，通過業務人員的現場引導掃碼、短信連結發送、APP評價消息推送等方式，多管道觸達客戶，確保客戶100%參與線上評價，鼓勵客戶評價分享到店或線上服務感受和心得，積極與客戶交流討論，形成與客戶間的互動和共鳴。我們會對評價做定期匯總和評估，持續優化和改進，確保客戶服務效能。

2025年，集團客戶綜合評價分值为9.85分(滿分10分)。本報告期間，我們共接獲關於產品及服務的投訴數目79條，所有投訴的處理完成率為100%。另外，我們在互聯網在線客戶評價平台累計收到客戶評價約23萬條。

客戶體驗拓展

本集團秉承「您身邊的汽車服務專家」的服務理念，在2025年繼續推出了多項線上和線下活動，旨在為客戶提供美好的用車生活，增強客戶粘性。



本報告期間，集團推出為期3個月的「關愛、貼心相伴－永達服務季溫暖開啟」主題服務季專項工作，聚焦企業整體服務質量提升，推動服務品質持續改進。活動期間，通過舉辦車主講堂，邀請專業講師為用戶講解汽車保養知識、駕駛技巧等內容，設置互動環節增強用戶參與感；同時強化全員用戶導向服務意識，推動用戶服務工作落地見效，形成良好口碑傳播，進一步塑造集團「您身邊的汽車服務專家」形象。服務季期間，各下屬企業嚴抓基礎服務流程與服務標準的落地執行，結合自身實際情況推出各類用戶關愛、服務提升活動，進一步提升用戶感知體驗與服務滿意度。



圖：關愛、貼心相伴－永達服務季溫暖開啟

5.3 精誠合作：可持續供應鏈

本集團與汽車零部件、裝潢用品、維修設備、辦公用品等各類供貨商保持緊密合作關係，始終致力於建立公開、透明、公平、可持續的供應鏈體系。為規範供應鏈管理流程，集團已制定《關於加強零部件、裝潢用品周轉效率的指導意見》《汽車維修設備及工具採購管理規定》等一系列管理文件，並根據市場環境變化、業務發展需求及管理升級要求，不定期對相關制度進行更新完善，確保供應鏈管理的規範性與適用性。與此同時，集團已正式上線採購管理系統(SRM系統)，實現供應商入駐、對賬、支付、報表查詢等全流程線上化操作，提升供應鏈管理效率。

供應商全生命周期管理

依託採購管理系統(SRM)，本集團全面採集供應商各類核心數據，包括供應商基本信息、人員信息、財務信息、品牌授權資質等，實現對供應商從入駐、合作、評估到退出的全生命周期統一管理。同時，實施供應商分類管理模式，根據供應商的產品品質、供應能力、服務水平等核

環境、社會及管治報告

心指標，對供應商進行分級分類，並通過SRM系統開展三方比價尋源工作，堅持擇優選定供應商及產品，在保障供應質量的基礎上，有效控制採購成本，提升供應鏈整體效能。



數字化採購平台

本集團搭建了供應商端小程序與企業端小程序，實現供應商與集團下屬各企業之間的即時對接，方便供應商快速報價、確認業務單據，提升溝通效率與業務辦理便捷度。統一的線上數字化採購管理平台，實現了採購全流程的自動化、透明化管理，有效減少人為干預，降低合規風險；此外，通過細化供應商、物料及業務過程的各類數據信息，建立科學的數據模型，進一步提升集團對供應鏈的管控成效與成本優化能力，推動供應鏈管理向數字化、精細化升級。

供應鏈可持續發展

本集團將環境和社會風險作為與供應商合作前的重要考量因素，致力於構建綠色、負責任的供應鏈體系。我們通過嚴格的管理措施和評估標準，確保供應鏈的可持續性，並推動供應商共同履行社會責任。

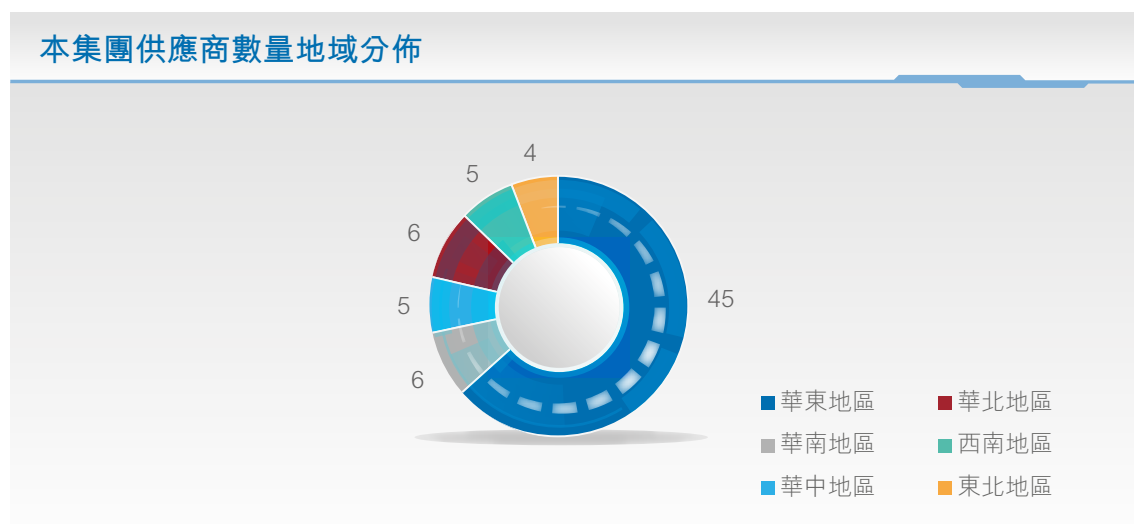
在環境風險管理方面，除主機廠渠道採購的零部件外，集團明確要求所有合作供應商，必須提供產品授權資質證明、品質檢測報告及環境危害物質檢測報告，確保供應產品符合國家環保相關要求。例如，在挑選腳墊、隔熱膜、行車記錄儀、車衣等產品的生產廠家時，嚴格核查供



應商是否符合國家相關環保標準，並要求提供對應環保資質；在選用油漆供應商時，明確要求供應商提供VOCs含量檢測報告等相關材料，對無法提供相關環保證明材料的供應商，堅決拒絕開展合作。通過設定嚴格的環保合作門檻，持續推動供應鏈綠色化發展，助力實現環境可持續。

在社會責任評估方面，本集團將供應商參與慈善公益活動的情況，如公益捐款、志願服務、環保行動等，納入供應商准入與年度評估的重要依據之一。通過對供應商的環境表現與社會責任履行情況進行綜合評估，引導供應商持續提升自身社會責任履職能力，推動供應鏈的可持續發展。

2025年，佔本集團報告期內總採購金額90%以上的供應商數量為71個，按地域分佈情況如下：



六、永惜·人才

員工是本集團最寶貴的資產，也是實現可持續發展的核心力量。我們始終堅持合規、平等的僱傭政策，提供具有競爭力的薪酬與福利，助力員工職業發展，並為員工營造健康、安全的工作環境，為吸引和留住各類優秀人才奠定堅實基礎。

6.1 以人為本：勞工權益及福利

本集團始終秉持以人為本的管理理念，持續優化聘用、報酬、晉升等制度，致力於打造專業化的人才隊伍。同時，我們為員工營造人性化、和諧友好的工作氛圍，不斷提升員工的幸福感和歸屬感，為集團的可持續健康發展奠定堅實基礎。



環境、社會及管治報告

僱傭慣例

本集團高度重視招聘管理的合規性與可持續性，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國就業促進法》、《中華人民共和國婦女權益保障法》、《未成年人保護法》、《嚴禁童工使用規定》等各項相關法律法規。同時，集團在內部制定了《關於優化企業人員招聘錄用與入職管理的相關規定》和《關於加強人員優勝劣汰管理的相關規定》等獨立政策文件，明確招聘流程、選拔標準及平等就業原則，確保招聘及晉升流程的規範化、制度化。此外，集團在僱用過程中注重對候選人隱私的保護，規範背景調查信息的採集與使用流程，全方位保障招聘環節的合規性與公正性。

本集團始終將反歧視作為招聘管理的核心準則，集團內部制定《人權聲明》，明確在招聘及用工全過程中堅持公平公正原則，堅決杜絕因性別、年齡、國籍、種族、宗教信仰、婚姻狀況、殘疾程度及職級等任何因素產生的歧視、區別對待或優惠傾斜等違反平等權益的行為，致力於構建公平包容的人才生態。與此同時，集團嚴格按照國家相關規定，絕不招錄未滿16周歲的人員，堅決拒絕僱傭童工和一切強制勞動行為，保障所有勞工活動均符合法律法規要求。如發現招聘及用工過程中有相關違法違規事宜，本集團將嚴格按照內部招聘制度及相關規定予以嚴肅處理，決不姑息。

2025年，集團持續深化多元化與包容性的用人體系建設，以實際行動踐行可持續發展理念，推出多項多元化用人新舉措，並取得顯著成效：

- 針對殘障群體提供就業保障，在客服、接待等二線支持崗位主動接納殘障人士入職，為殘障群體提供平等的就業機會；
- 推動女性領導力提升，紮實推進性別平等在核心崗位的落地實施；
- 加大校企合作力度，集團下屬多家企業成功獲得國家見習基地認證資質，為在校學生提供了豐富的崗位實習機會。

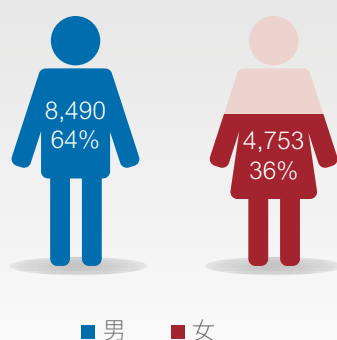
在員工權益保障方面，本集團內部實行彈性工作制度，幫助員工合理平衡工作與生活，提升員工幸福感。集團各運營場所嚴格執行8小時工作制，每周保證員工至少休息一天，同時根據各



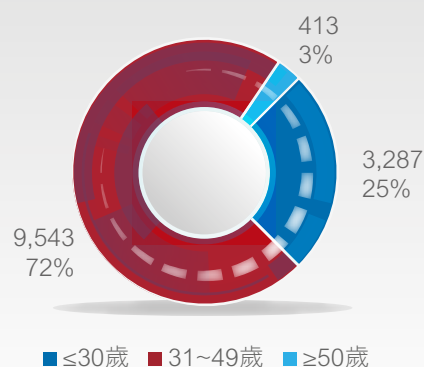
地政策及相關規定，為員工提供帶薪年假、婚假、生育假、病假、喪假等各項法定假期，充分尊重並保障員工自由休假的意願與合法權利，切實維護員工的休息權益。

截至報告期末，本集團在職員工總數為13,243人，其中全職13,044人，兼職199人。整體人數相比去年略有減少，核心原因源於集團戰略驅動下的人員結構優化與人力資源能效升級：一方面，集團繼續推進業財數字化轉型、試點同園區企業跨店業務和人員共享化，對園區內重疊性輔助崗位進行了合併整合，有效提升了人力資源利用效率；另一方面，雖有傳統板塊釋放人效潛力，但新能源業務高速增長及紅蒙智行新店大規模佈局也提供了大量新的崗位機會，整體人員規模保持相對穩定，人員結構更趨合理高效。2025年，本集團的員工按性別、年齡和地區劃分情況如下：

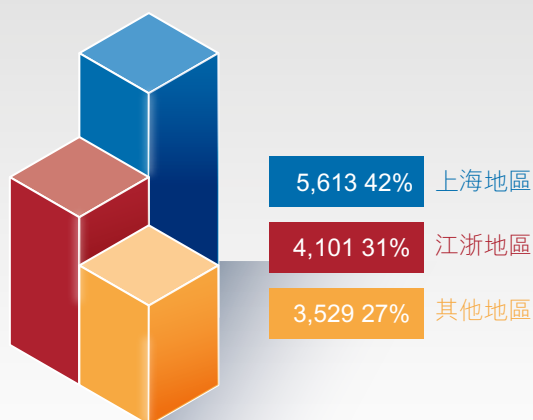
按性別劃分的員工人數



按年齡段劃分的員工人數



按地區劃分的員工人數





環境、社會及管治報告

薪酬體系

本集團深知公平公正的薪酬體系是吸引和留住優質人才的關鍵。我們致力於提供具有競爭力的薪酬待遇，並結合市場標準與公司經營狀況，為員工創造良好的職業發展環境。

本集團員工的薪酬主要包括固定工資和績效獎金兩部分，針對不同崗位和績效考評，均設有明確的評價指標，使薪酬分配盡可能體現崗位差異、成果共享、多勞多得的原則，確保所有員工公平享有勞動回報。本集團每年亦會根據外部環境變化和員工表現進行靈活的薪酬調整，爭取讓每位員工都能獲得符合其崗位價值與個人貢獻的薪資。集團始終以員工福祉為核心，在當下複雜市場環境下堅守薪酬政策的穩定性，確保員工核心權益不受市場波動影響。

員工關愛

本集團建立多元化、人性化的福利體系，充分保證五險一金、年假、病假及各類帶薪假期，並設置了節假日慰問、高溫慰問和免費工作餐。另外，本集團從生活平衡、家屬關懷、健康醫療到困難家庭幫扶，全方位支持員工的成長與幸福。

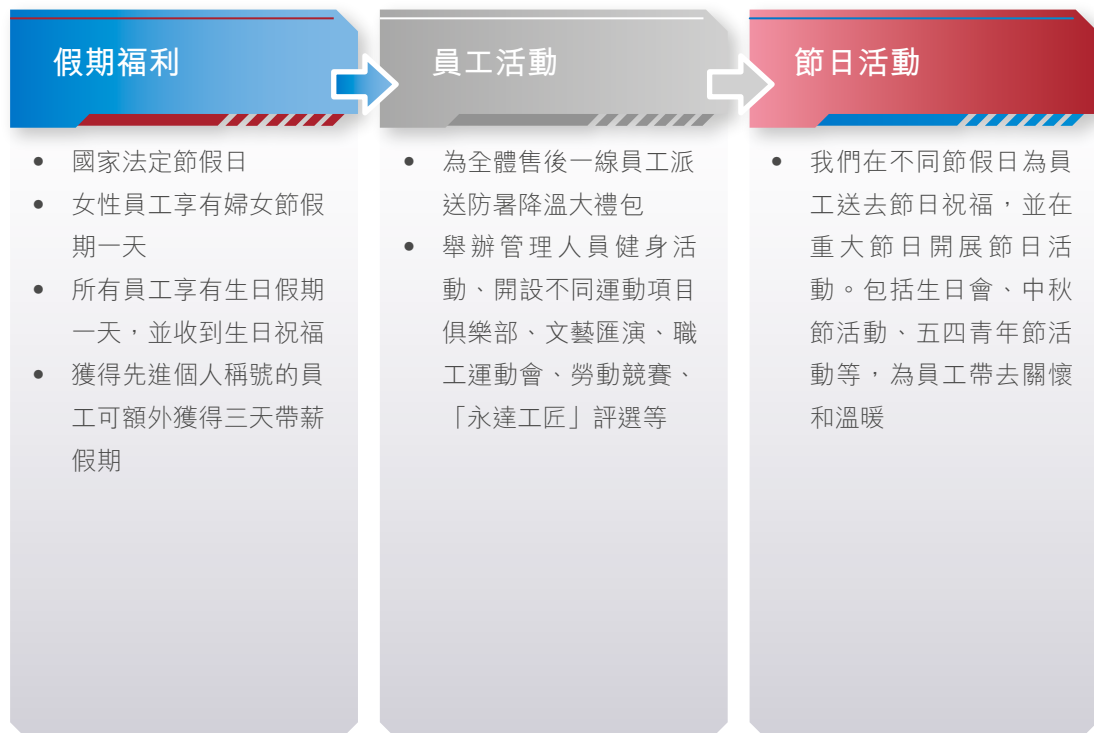
健康醫療

除為全體員工提供體檢外，本集團每年為高管、總監、總經理等核心管理人員及其家屬安排專場高端體檢及VIP問診服務，高管和外派總經理的家屬也可享受相同待遇。同時，本集團員工本人及其直系親屬還可享受大病醫療救助和家庭突發事件救助。



生活平衡

本集團注重員工的工作與生活平衡，提供多種福利與活動支持，豐富員工的生活。



環境、社會及管治報告

關愛活動

本集團始終秉承關愛員工的核心理念，深耕關愛文化建設，集團工會切實發揮職能，加強對員工的情緒關注、心理疏導與情感支援，持續加大對特困家庭員工的跟蹤與聯繫，全方位守護員工工作與生活，多措並舉傳遞集團溫情，增強員工歸屬感與幸福感。

春節送溫暖，情暖困難職工心

集團切實落實春節幫困活動，聚焦困難職工家庭需求，精準摸排、精準幫扶，累計為127戶困難家庭送去幫困慰問金人民幣43.9萬元，以實際行動為困難職工家庭排憂解難，讓員工及其家屬在新春佳節感受到集團的關懷與溫暖。





高溫送清涼，關懷直達第一線

炎炎夏日，集團落實高溫慰問工作，結合一線員工工作特點，配合集團主要管理團隊領導深入企業一線開展慰問走訪，將清涼與關懷送到每一位一線員工身邊，切實保障一線員工身心健康，彰顯集團對一線員工的重視與體恤。



環境、社會及管治報告

重陽敬長輩，關愛傳遞顯溫情

為傳承敬老愛老傳統美德，集團落實重陽敬老活動，明確慰問範圍，對65周歲以上患重病大病或75周歲以上家庭困難的員工父母開展救助慰問工作。本年度總計對101戶符合條件的家庭開展慰問，救助慰問金共計人民幣10.1萬元。在「九九重陽」的金秋時節，集團下屬各企業代表集團，將重陽關愛慰問金與慰問信逐一送至員工父母手中，切實傳遞永達對員工父母的濃濃關愛之情。





文化潤人心，豐富活動強認同

- **開展「讓文化到身邊」主題活動：**2025年，集團精心策劃開展「讓文化到身邊」主題活動，創新活動形式，通過指尖蜜語、能量盲盒、神秘閃送三項創意活動，為全體永達人搭建起暢談文化感悟的「互動社區」。活動將企業文化融入新穎的周邊產品，滲透到員工的「工作日常」，同時將企業文化宣講閃送到員工身邊，讓員工實現「沉浸學習」，真正將永達企業文化送到員工身邊、耳邊和眼前。在市場環境艱難的背景下，有效提升了員工的整體情緒價值和文化獲得感，進一步增強了員工對集團文化的感知度、認知度和認同度。
- **開展多元化職工配送活動：**為豐富員工精神文化生活，緩解工作壓力，集團開展實施了一系列豐富多彩的職工活動，包括「健康講座」「端午香囊製作」「流體熊擺件製作」「車載香薰製作」等，兼顧實用性與趣味性，滿足員工多樣化需求，營造了積極向上、和諧融洽的工作氛圍。

文化周边派送计划

★ 活動進行時 ★

◦ 活動一：指尖蜜語 ◦

1. 关注+评论“永达企业文化”微信公众号即可获得部分周边礼品；
2. 评论内容:请用一句话描述你对永达企业文化的理解或感受；
3. 如您的评论入选为“精选评论”将会获得全套文化周边大礼包。

★ 活動陸續推出，精彩不停 ★

◦ 活動二：能量盲盒 ◦

能量盲盒惊喜开启，团建福利超燃来袭！拆一份未知的惊喜，收获满满的文化力量。集团下属各企业将逐步推出形式多样的团队活动，为各位同学送上永达能量盲盒。拆盒时刻，就是能量加满的时刻！

◦ 活動三：神秘閃送 ◦

神秘閃送突袭！企业文化天团空降派礼！注意！一支神秘的企业文化特派团将带着惊喜穿梭于集团各角落！你永远猜不到下一秒，谁是那个被幸运砸中的“天选之子”？

企业文化周边剧透

帆布包 鼠标垫 笔记本

環境、社會及管治報告

集團各項家屬關懷舉措落地見效，獲得了員工及家屬的廣泛認可與高度評價，回饋整體積極向好。



6.2 作育人才：員工培訓與發展

本集團始終將員工的能力建設與職業發展視為核心任務，致力於為員工提供多樣化的培訓渠道與平等的晉升機會，幫助員工提升專業知識與綜合技能，穩步推動集團人才梯隊的建設。

2025年，我們結合集團戰略目標，制定並下發《關於2025年集團學習安排及相關管理要求》以及《2025年集團年度培訓安排及學習目標考核標準》，明確員工培養計劃，重點圍繞數字化能力提升、降本增效等主題進行學習項目的落地執行，進一步提升全體員工的學習力，切實將學習成果轉化為工作成效。

員工培訓

為打破培訓時空限制、豐富培訓資源、提升學習效率，公司於2025年全面升級雲大學2.0平台，實現從單一學習工具到全方位賦能生態的戰略跨越，為全體員工提供便捷、高效、多元的線上學習管道。

- 全年活躍用戶達11,453人，累計活躍時長突破63萬小時，充分反映出員工高頻、穩定的學習習慣；



- 總學習時長超過27萬小時，學習參與達305,230人次，整體學習規模與員工參與度較往年實現穩步提升；
- 本報告期間，新增內部課程288門，內容全面覆蓋業務實戰、技能進階、文化傳導等多維場景，為員工能力提升與組織知識沉澱提供堅實支撐，進一步完善數位化學習賦能體系。



圖：「雲大學」課程平台知識庫

針對不同崗位、不同層級員工的成長需求，公司開展分層分類精準培訓，重點聚焦新生代員工、專業人才、管理人員三大群體，定制專屬培訓方案，確保培訓內容貼合崗位需求、貼合職業發展。

新員工

入職培訓和崗位專業培訓

幫助新進員工理解公司文化和工作內容，盡快融入公司。

專業人才

內部業務技能培訓和外部廠方進階認證培訓

幫助專業化人才快速提升所需技能，在各崗位上發揮最大價值。

管理人員

管理能力提升培訓、通用管理課程和專業技能提升培訓
幫助管理層員工進一步開拓視野、理解公司發展戰略。

環境、社會及管治報告

新員工培訓

針對新生代員工特點與需求，公司依託雲大學2.0平台，量身定制24門課程，涵蓋職場效能、職業規劃、職業素養及Z世代主題。透過線上學習、互動交流等多元方式，激發學習積極性，幫助其快速掌握職場技能、樹立正確職業觀，順利融入企業，為企業儲備年輕人才。

專業人才培訓

為強化專業人才隊伍，公司培育內部技術內訓師隊伍，發揮其實踐經驗與專業優勢，推動集團內部知識高效傳遞與共享。此舉不僅整合內部優質資源，營造互學互鑒氛圍，亦幫助專業人才自我提升，構建層次分明的專業人才梯隊，支撐企業業務升級與技術創新。

管理人員培訓

針對管理人員，公司開展多項專項培訓，重點提升其管理能力與綜合素養。通過開展「空中課堂」專項培訓，圍繞四大主題，於3-10月開展8期課程，採用「自主報名+必修機制」，累計參訓超6,300人次，單期平均參與人數逾800人，有效覆蓋各級管理人員，幫助其更新管理理念、提升管理技能。

集團高度重視主要管理團隊的能力提升，持續鼓勵並支持相關培訓工作。2025年，以「靈感驅動增長」為創新引擎，組織核心管理團隊開展小紅書汽車行銷新範式深度研習，通過「戰略研修+場景化實戰」雙軌模式，系統性提升團隊從流量洞察到價值轉化的全鏈路數字營銷作戰能力。

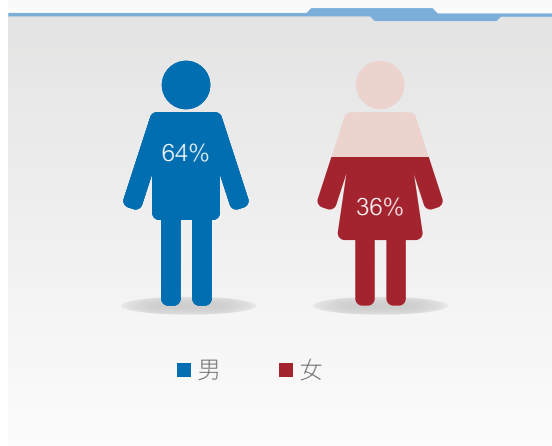


圖：集團管理層到行業標桿企業實地參訪

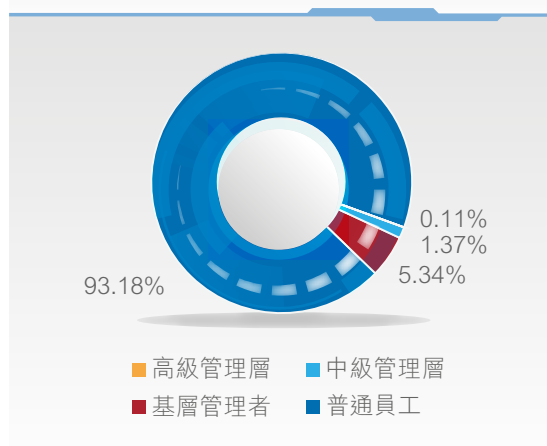


報告期內，本集團的員工培訓總時長達331.37萬小時，人均受訓時數為255.22小時，與去年培訓水平基本一致。具體受訓僱員比率及平均培訓時數情況如下：

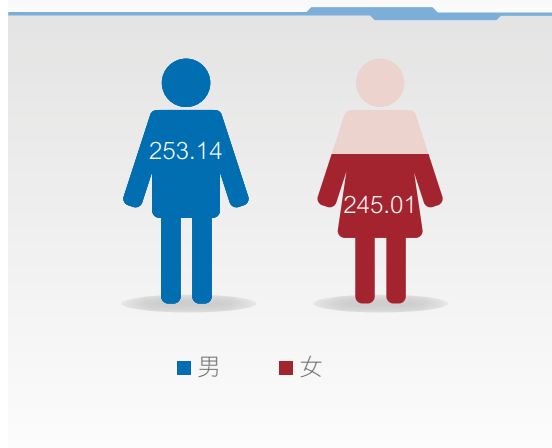
按性別劃分的員工受訓佔比



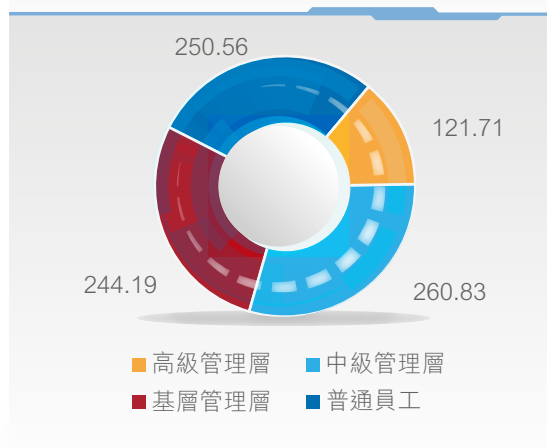
按僱員類別劃分員工受訓佔比



按性別劃分員工的平均受訓時長（小時）



按僱員類別劃分員工的平均受訓時長（小時）



職業發展

本集團為員工規劃了清晰的職業發展路徑，提供專業人才與管理者雙通道發展模式。在專業人才通道中，設有初級、中級、高級、資深和首席五個層級；在管理者通道中，則分為主管、經理、總經理和事業部總監四個層級。每個層級根據員工的能力水平與經驗成熟度，進一步細分為1至3個子層級，形成完善的晉升體系。這一結構旨在激勵員工通過持續努力與專業提升，實現職級的逐年晉升，為個人職業發展提供明確的方向與動力。

環境、社會及管治報告

本集團的專業人才路線與管理者路線實現了互通機制，員工可根據自身能力傾向與職業規劃，靈活選擇在專業與管理通道之間轉換，或在專業通道內跨序列崗位轉換。這種靈活性不僅促進了員工在不同專業領域的經驗積累，還助力其培養复合型能力，提升綜合競爭力。無論員工最終選擇專業人才路線還是管理者路線，都能在相應崗位上充分發揮其最大價值，成為推動本集團發展的中堅力量。

為激發員工的學習熱情與技術創新能力，本集團定期舉辦全員技術比武活動，涵蓋銷售、售後、新媒體等多個業務條線。通過競技比拼的方式，員工不僅能夠展示自身技能，還能在實踐中發現不足、提升專業水平。技術比武活動不僅為員工提供了交流與學習的平台，還促進了團隊之間的協作與競爭意識，進一步營造了「比學趕超」的良好學習氛圍。本報告期間，技術比武活動吸引了眾多員工積極參與，湧現出一批技術精湛的優秀人才，為集團的業務提升與服務創新提供了有力支持。

案例：聚焦新能源賽道打造精英領軍人才

以「賦能未來•綠動新程」為主題的集團EMP6班開班儀式暨沉浸式第一課在永達鴻蒙智行寶山店隆重舉行。EMP6班聚焦集團新能源人才發展，通過創新課程培訓與實戰研學，為集團新能源企業做好核心崗位人才戰略儲備。



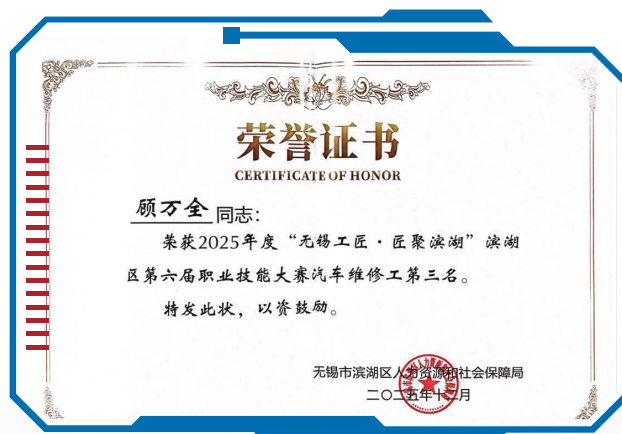
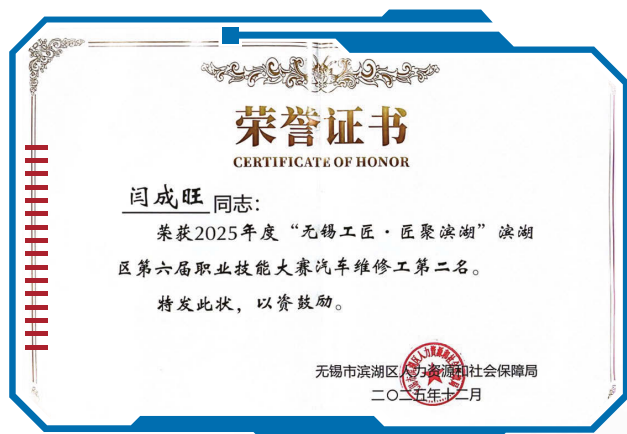


案例：專業人才榮獲多種技能競賽獎項

2025年8月，集團員工曹亞軍參加了由無錫市人民政府主辦的無錫工匠杯第七屆—無錫技能精英大賽中，榮獲職工組新能源汽車維修技術項目二等獎。這一成績充分體現了其紮實的專業功底與高超的業務能力。



2025年12月，集團員工閔成旺、顧萬全榮獲了2025年度「無錫工匠—匠聚濱湖」濱湖區第六屆職業技能大賽汽車維修工第二名、第三名。這份榮譽，既是對其個人能力的高度認可，也得益於集團在人才培養上的深耕與碩果。



環境、社會及管治報告

6.3 安全為先：職業健康和安全

員工的健康與安全是本集團運營與發展的首要任務。我們始終貫徹「預防為主、防治結合」的方針，持續優化安全管理措施，細化管理責任與監督檢查機制，致力於為員工創造一個健康、安全的工作環境。

職業健康

本集團高度重視職業健康管理，針對生產工作中可能存在的職業性危害，採取了一系列有效的控制措施：

個人防護裝備

為可能接觸職業性危害的員工配備必要的防護裝備，如防毒面具、耳塞、護目鏡、絕緣手套、絕緣鞋等，確保員工在工作中的安全與健康。

環境檢測與健康檢查

定期進行工作環境檢測與員工職業衛生健康檢查。加強對辦公場所和生產車間的環境管理，確保空氣質量符合國家標準。員工健康檢查包括崗前體檢、崗間體檢和離崗體檢，以預防職業病的發生並保障員工健康。

高溫防護措施

針對在超高溫環境下工作的售後車間員工，本集團定期發放防暑降溫物資及高溫慰問品，有效預防高溫中暑及相關生產安全事故。

員工健身活動

設立健身活動，如羽毛球、慢跑、瑜伽等，鼓勵員工積極參與。

消防設備及標誌

按照相關標準設計、安裝和維護消防設備、安全警示標識、安全防護裝備等。



安全管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》等相關法律法規，並制定《安全生產管理規定》，明確生產安全管理事項與責任界定。各附屬公司成立安全管理小組，並與職能中心總監、總經理、管理人員及員工簽訂風險防控責任書，建立健全各級安全生產管理責任制。

目前，本集團面臨的安全隱患主要集中在試乘試駕安全、維修車間的作業安全和企業日常運營過程中的火災隱患。

試乘試駕安全管理

針對試乘試駕人員的人身安全，本集團對附屬公司、銷售顧問和試駕人員在此環節的權責作出明確規定，主要包括以下要點：





環境、社會及管治報告

維修車間安全管理

為保障維修車間的作業安全，本集團建立了安全檢查與隱患排查治理制度。

- **日常自查：**各附屬公司每日進行一次安全自查，每月由總經理參與一次全面安全檢查。
- **隱患整改：**對發現的安全隱患，立即整改或制定整改計劃，明確責任人並落實整改措施。
- **設備維護：**嚴格按照保養制度對維修車間設備進行定期保養與檢修，確保設備正常運作，對存在安全隱患的設備立即停用直至修復。

消防安全管理

為預防和減少火災事故的發生，本集團不定期召集各企業安全負責人召開相關案例分析會，以督促企業時刻關注消防安全的管理工作。此外，本集團明確要求各企業每年舉辦至少一次的全員消防演練，以訓練員工在緊急狀況下的自救能力及事故發生時的應急處理能力。通過消防演練，各企業不僅可以檢驗消防器材是否處於有效狀態，還能確保企業的每位員工熟知消防器材的擺放位置並熟練使用，盡可能把火災隱患消滅在初始階段。

安全教育與培訓

本集團高度重視員工安全意識的培養，建立了一套完善的安全教育與培訓制度，旨在確保員工具備必要的安全知識與技能，並在日常工作中有效應對潛在風險。

本集團通過新進員工安全常規知識培訓、上崗前崗位安全知識教育、安全操作規程培訓等多種形式對員工進行安全教育，涵蓋危險品識別、防護措施和應急處理等方面，保證員工具備必要的安全知識。此外，本集團還通過公司報紙、文化牆等渠道，開展安全生產宣傳，併表彰安全生產工作先進單位和先進個人，進一步營造安全文化氛圍。



七、永愛·社會

作為一個有社會責任感的企業公民，本集團在推進戰略發展的同時，始終堅持回饋社會、深度參與社區建設，主動踐行企業公民責任。自2017年永達公益基金會成立以來，本集團緊緊圍繞「兩個關愛」「兩個關注」核心方向——即關愛兒童、關愛老人，關注教育、關注貧困，持續深耕各類公益項目，累計公益支出超過1億元。

2025年，本集團公益慈善投資總額達人民幣1,629.4萬元，憑藉紮實的公益實踐，榮獲「2025上海市文明交通公益合作夥伴」「2025慈善之星先進單位」「2025慈善公益典範」三項榮譽稱號。集團通過永達公益慈善拍賣會、「永達專項基金」等載體，廣泛動員員工與客戶參與慈善事業，並制定《上海永達公益基金會專案風險防控制度》，保障公益項目規範、高效落地。

7.1 溫情陪伴：關愛老人

秉持尊老敬老傳統美德，聚焦老年群體生理與精神雙重需求，創新服務模式，以暖心舉措傳遞關懷，助力老年人共用發展成果、安享幸福晚年。

案例：「愛，在您身邊」老人陪伴公益專項目

2025年，永達公益基金會（「基金會」）啟動該特色品牌專案，聯合上海師範大學相關院系、碧雲頤養院，以「科技+陪伴」模式開展服務。組織志願者提供暖心陪伴、互動遊戲，開設「AI沉浸式體驗工坊」，幫助老年人掌握AI繪畫等數位技能，緩解數位鴻溝與孤獨感；重陽佳節向浦東22家養老院贈送3000份關愛禮包，開展敬老慰問活動，推動形成敬老愛老助老良好風尚。



環境、社會及管治報告

7.2 守護成長：關愛兒童

聚焦困境兒童與特殊患兒幫扶，全方位守護成長權益，以精準公益舉措為孩子們搭建美好未來，助力每一位兒童平等享有成長與發展的機會。2025年，基金會共計開展公益專案25個，其中，關愛兒童及大病救助類項目12個，資助家庭困難的患病兒童262名和15名困難心臟病患者，讓他們重獲新生，為277個家庭點燃希望。為全市20萬小學生送去交通安全漫畫讀本，減少交通意外事故的發生。

案例：滬蒙跨區聯動促民族團結

依託滬蒙協作契機，基金會連續三年開展「滬蒙情深‘童’看上海」「滬蒙情深‘童’看草原」主題夏令營，為鄂爾多斯市社會福利中心兒童搭建開闊視野的平台，促進滬蒙兩地兒童深度交流，播撒民族團結種子，延續「滬蒙一家親」情誼，築牢中華民族共同體意識。2025年1月正式啟用鄂爾多斯市社會福利中心打造自治區規模最大昆蟲(蝴蝶)科普基地，基地以場景式、體驗式、沉浸式模式開展科普活動，同時打造鑄牢中華民族共同體意識研學路線，推動思政教育與科普實踐融合，助力兒童全面發展。





案例：「小手拉大手，共走平安路」小學生交通安全校園行活動

2025年基金會聯合上海市公安局交警總隊、少先隊上海市工作委員會開展，除向20萬一年級新生贈送漫畫書籤，還在16個區縣挑選一所代表學校，為孩子們上一堂生動有趣的「安全知識宣講課」，極大地提高了上海市兒童的安全交通意識。



案例：特殊患兒精準關愛行動

攜手復旦大學附屬眼耳鼻喉醫院舉辦關愛小耳畸形、先天性耳聾等患兒項目，自2021年起連續5年實施「永達公益·白雪天使關愛計畫」，累計捐贈800萬元用於困難家庭血液腫瘤患兒治療；發起「滬疆‘童’行，愛心築夢」行動，攜手五官科醫院赴喀什開展耳疾篩查及小耳再造手術，為當地兒童提供免費醫療幫扶，深化滬疆民族團結情誼。



環境、社會及管治報告

7.3 澆灌希望：教育助力

關注教育事業發展，聚焦教育公平與人才培育，以公益力量搭建支撐平台，激勵教育工作者堅守初心，推動教育與公益深度融合、雙向賦能。本報告期間，共資助家庭貧困的學生175名，助力每個孩子完成學業。

案例：教師節公益慰問與教育賦能

教師節期間，永達公益基金會攜手合慶鎮舉辦慶祝活動，向一線教師致以問候，通過物資支持、精神鼓勵助力當地教育發展，帶動社會力量關注教育；同步依託院校共建實踐基地、支援高校實習生服務等舉措，推動教育與公益深度融合，實現雙向賦能。



案例：「美麗中國」鄉村支教支持項目

該項目本年度定向支持8名支教老師分別在廣東饒平縣的新塘鎮西石小學、三饒鎮馬崗小學等開展支教志願服務，8位老師在校負責的科目仍以主科教學為主，其中有1位老師擔任學校的專職美術老師。共為4所學校1,331名學生帶來優質課堂2,352節。這不僅培養了具有社會責任感和社會創新能力的優秀人才推動中國教育均衡化發展。





7.4 凝聚力量：齊心扶貧

本集團致力於開展精準扶貧工作，用實際行動助力貧弱群體。本報告期間，集團共計幫扶、慰問困難群眾1,977人，其中慰問傷殘運動員94人，其中尿毒癥患者69人，白血病患者22人，惡性腫瘤患者103人，失獨家庭140人，其他特殊困難人員45人，同時向1,262位老人贈送了新春禮包。

八·附錄

8.1 數據總覽

環境類

A1.1 排放物種類及相關排放數據	單位	2025年	2024年	2023年
NO _x 排放總量	噸	12.16	11.61	11.43
SO _x 排放總量	噸	0.02	0.02	0.03
PM排放總量	噸	0.90	0.85	0.84
廢氣排放總量	噸	13.08	12.48	12.30
廢氣排放量密度	噸／萬平方米	0.11	0.09	0.08

A1.2 溫室氣體總排放量	單位	2025年	2024年	2023年
直接溫室氣體排放(範圍1)	噸	3,775.43	4,282.47	4,982.39
間接溫室氣體排放(範圍2)	噸	51,476.53	51,870.16	68,756.47
溫室氣體排放總量(範圍1&範圍2)	噸	55,251.96	56,152.63	73,738.86
溫室氣體排放密度(範圍1&範圍2)	噸／萬平方米	461.55	424.79	502.31
其他間接溫室氣體排放(範圍3)	噸	201.75	不適用	不適用
一類別5：運營中產生的廢棄物	噸	201.75	不適用	不適用
溫室氣體排放總量	噸	55,453.72	56,152.63	73,738.86
溫室氣體排放總密度	噸／萬平方米	463.23	424.79	502.31

A1.3 所產生有害廢棄物的總量	單位	2025年	2024年	2023年
有害廢棄物排放總量	噸	3,301.55	3,135.85	3,102.84
有害廢棄物排放密度	噸／萬平方米	27.58	23.72	21.14

A1.4 所產生無害廢棄物的總量	單位	2025年	2024年	2023年
無害廢棄物排放總量	噸	39,830.10	41,786.47	56,148.93
無害廢棄物排放密度	噸／萬平方米	332.72	316.11	382.49

環境、社會及管治報告

A2.1 按類型劃分的能源總耗量	單位	2025年	2024年	2023年
電力	兆瓦時	99,600.00	96,041.00	98,598.00
汽油	兆瓦時	13,141.16	14,845.88	16,931.90
柴油	兆瓦時	635.25	841.01	798.02
能源消耗總量	兆瓦時	113,376.41	111,727.89	116,327.92
能源消耗密度	兆瓦時／萬平方米	947.09	845.21	792.42

A2.2 總耗水量	單位	2025年	2024年	2023年
水資源消耗總量	噸	799,772.00	816,113.00	972,860.00
水資源消耗密度	噸／萬平方米	6,680.91	6,173.79	6,627.11

社會類

B1.1 按性別、僱傭類型、年齡、僱員類型及地區劃分的僱員總數		2025年	2024年	2023年
僱員總數		13,243	13,654	14,778
性別	男	8,490	8,524	9,096
	女	4,753	5,130	5,682
僱傭類型	全職	13,044	13,613	14,778
	兼職	199	41	0
年齡	≤30歲	3,287	4,078	6,154
	31~49歲	9,543	9,161	7,172
	≥50歲	413	415	1,452
僱員類型	高級管理層	14	14	16
	中級管理層	182	167	156
	基層管理者	707	773	857
	普通員工	12,340	12,700	13,749
地區	上海地區	5,613	4,710	4,334
	江浙地區	4,101	4,173	4,878
	其他地區	3,529	4,771	5,566

B1.2 按性別、年齡及地區劃分的僱員流失比率		2025年	2024年	2023年
性別	男	31%	41%	25.67%
	女	26%	31%	21.38%
年齡	≤30歲	65%	68%	31.01%
	31~49歲	17%	23%	20.73%
	≥50歲	41%	40%	3.14%
地區	上海地區	28%	39%	27.46%
	江浙地區	29%	44%	30.00%
	其他地區	32%	29%	14.67%



B2.2 因工傷損失工作日數		2025年	2024年	2023年
因工傷損失工作日數		0	0	0
因工作關係而死亡的人數		0	0	0
因工作關係而死亡的人數的比率		0	0	0

B3.1 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比		2025年	2024年	2023年
性別	男	100%	100%	100%
	女	100%	100%	100%
僱員類型	高級管理層	100%	100%	100%
	中級管理層	100%	100%	100%
	基層管理層	100%	100%	100%
	普通員工	100%	100%	100%

B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數		2025年	2024年	2023年
性別	男	253.14	258.51	261.38
	女	245.01	250.01	252.80
僱員類型	高級管理層	121.71	121.01	115.75
	中級管理層	260.83	255.47	247.53
	基層管理層	244.19	240.46	242.72
	普通員工	250.56	256.36	259.32

B5.1 按地區劃分的供貨商數目		2025年	2024年	2023年
華東地區		45	38	41
華南地區		6	5	8
華中地區		5	5	2
華北地區		6	6	5
西北地區		0	0	0
西南地區		5	5	5
東北地區		4	4	4

B6.2 接獲關於產品及服務的投訴		2025年	2024年	2023年
關於產品及服務的投訴數目		79	85	67

B8 社區投資		2025年	2024年	2023年
社區投資總額	萬元人民幣	1,629	2,521	2,200

環境、社會及管治報告

數據計算標準及方法：

- 1、溫室氣體：種類包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮及六氟化硫。範圍1溫室氣體根據中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的常見化石燃料特性參數缺省值計算所得；範圍2溫室氣體是依據中華人民共和國生態環境部發佈的中國區域電網平均二氧化碳排放因子計算所得。
- 2、NO_x、SO_x、PM：數據來源為安裝監測系統或委託第三方進行監測，並根據香港環境保護署發佈的汽車排放計算模型(EMFAC-HK Vehicle Emission Calculation)中提供的排放系數計算所得。
- 3、有害廢棄物：根據香港聯交所刊發的《環境關鍵績效指標匯報指引》中所提及的《控制危險廢物越境轉移及其處置巴塞爾公約》規定的「有害廢棄物」進行劃分。數據來源為相關記錄和台賬。
- 4、無害廢棄物：所有不在《控制危險廢物越境轉移及其處置巴塞爾公約》「有害廢棄物」定義範圍的廢棄物，類屬「無害廢棄物」。數據來源為相關記錄和台賬。
- 5、水資源消耗：數據來源為市政用水採購量。
- 6、能源消耗：數據是根據購買的電力及燃料的消耗量和國際能源署提供的有關轉換因子計算所得。

8.2 《環境、社會及管治報告守則》內容索引

ESG指引	描述	披露位置／備注
A.環境		
層面A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	永護·環保
A1.1	排放物種類及相關排放資料。	永護·環保
A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)。	永護·環保；數據總覽
A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)。	永護·環保；數據總覽



ESG 指引	描述	披露位置／備注
A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)。	永護·環保；數據總覽
A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	永護·環保
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	永護·環保
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	永護·環保
A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	永護·環保；數據總覽
A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	永護·環保；數據總覽
A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	永護·環保
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	永護·環保
A2.5	制成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	未披露：此項為非重大議題
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	
A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	永護·環保
B. 社會		
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	永惜·人才
B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	永惜·人才；數據總覽
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	數據總覽

環境、社會及管治報告

ESG 指引	描述	披露位置／備注
層面B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	永惜·人才；數據總覽
B2.1	過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。	數據總覽
B2.2	因工傷損失工作日數。	數據總覽
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	永惜·人才
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	永惜·人才
B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比。	永惜·人才；數據總覽
B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	永惜·人才；數據總覽
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	永惜·人才
B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	永惜·人才
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	永惜·人才
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	永享·品質
B5.1	按地區劃分的供貨商數目。	永享·品質；數據總覽
B5.2	描述有關聘用供貨商的慣例，向其執行有關慣例的供貨商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	永享·品質
B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	永享·品質



ESG 指引	描述	披露位置／備注
B5.4	描述在揀選供貨商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	永享・品質
層面B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	永享・品質
B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	不適用；若涉及產品回收，由主機廠直接進行回收。
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	永享・品質；數據總覽
B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	未披露：此項為非重大議題
B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	永享・品質
B6.5	描述消費者數據保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	永享・品質
層面B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	永誠・管治
B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	永誠・管治
B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	永誠・管治
B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	永誠・管治
層面B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	永愛・社會
B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	永愛・社會
B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	永愛・社會；數據總覽

環境、社會及管治報告

類別	子類別	描述	披露位置／備註
管治		負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構	永誠·管治；永護·環保
管治		管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程序中的角色。	永護·環保
策略	氣候相關風險和機遇	描述合理預期可能在短期、中期或長期影響發行人的現金流量、融資管道或資本成本的氣候相關風險和機遇。 就發行人已識別的每項氣候相關風險，解釋發行人是否認為該風險是與氣候相關物理或與氣候相關轉型風險。 就發行人已識別的每項氣候相關風險和機遇，具體說明其合理預期可能影響發行人的時間範圍（短期、中期或長期）。 解釋發行人如何定義短期、中期及長期，以及這些定義如何與其策略決定規劃範圍掛鉤。	永護·環保；適用過渡期寬免，僅定性披露
策略	業務模式和價值鏈	描述氣候相關風險和機遇對發行人的業務模式和價值鏈的當期和預期影響。 描述在發行人的業務模式和價值鏈中，氣候相關風險和機遇集中的地方（例如，地理區域、設施及資產類型）。	永護·環保；適用過渡期寬免，僅定性披露
策略	策略和決策	有關發行人已經及將來計畫在其策略和決策中如何應對氣候重大風險及機遇的信息，包括發行人計畫如何實現任何其所設定的氣候相關目標，以及任何法律或法規要求達到的目標。 有關發行人當前及將來計畫如何為根據已經及將來計畫在其策略和決策中如何應對氣候重大風險及機遇的行動提供資源。	永護·環保；適用過渡期寬免，僅定性披露



類別	子類別	描述	披露位置／備註
策略	財務狀況、財務表現及現金流量 — 當前財務影響	氣候相關風險和機遇如何影響發行人在彙報期的財務狀況、財務表現及現金流量。 當存在將導致下一彙報年度相關財務報表中的資產和負債賬面價值發生重要調整的重大風險時，關於氣候相關風險和機遇如何影響發行人在彙報期的財務狀況、財務表現及現金流量識別的氣候相關風險和機遇的信息。	永護·環保；適用寬免，僅定性披露
策略	財務狀況、財務表現及現金流量 — 預期財務影響	發行人經考慮其管理氣候相關風險和機遇的策略後，並考慮到以下各項，預期其財務表現在短期、中期及長期內將如何變化。 基於發行人管理氣候相關風險和機遇的策略，並預計其財務業績及現金流量在短期、中期及長期內將如何變化。	適用「不遵守就解釋」寬免
策略	氣候韌性	發行人截至彙報日對其氣候韌性的評估。 如何及何時進行氣候相關情景分析	適用3年過渡期核心寬免
風險管理		發行人用於識別、評估氣候相關風險和機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程及相關政策。	永護·環保
風險管理		發行人用於識別、評估氣候相關風險和機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程(包括發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來確定氣候相關機遇的信息)。	永護·環保；情景分析適用寬免
風險管理		氣候相關風險和機遇的識別、評估、優次排列和監察流程，是如何融入發行人的整體風險管理流程，以及融入的程度如何。	永護·環保；

環境、社會及管治報告

類別	子類別	描述	披露位置／備註
指標及目標	溫室氣體排放	發行人須披露彙報期內的溫室氣體絕對總排放量（以公噸二氧化碳當量表示），並分為：範圍1溫室氣體排放；範圍2溫室氣體排放；範圍3溫室氣體排放。	數據總覽
指標及目標	氣候相關轉型風險	發行人須披露容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。	適用「不遵守就解釋」寬免
指標及目標	氣候相關物理風險	發行人須披露容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。	適用「不遵守就解釋」寬免
指標及目標	氣候相關機遇	發行人須披露涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比。	適用「不遵守就解釋」寬免
指標及目標	資本運用	發行人須披露用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額。	適用「不遵守就解釋」寬免
指標及目標	內部碳定價	發行人可有及如何在決策中應用碳定價（例如投資決策、轉移定價及情景分析） 發行人用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放量定價；或適當的否定聲明，確認發行人沒有在決策中應用碳定價。	不適用
指標及目標	薪酬	發行人須披露氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策，或提供適當的否定聲明。	本公司現階段尚未將氣候因素納入薪酬政策。
指標及目標	行業指標	本交易所鼓勵發行人披露與一項或多項特定的業務模式和活動有關的行業指標，或與參與有關行業常見特徵有關的行業指標。	豁免
指標及目標	氣候相關目標	發行人須披露其為監察實現其策略目標的進展而設定的與氣候相關的定性及量化目標及法律或法規要求發行人達到的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。	永護·環保；



獨立核數師報告

致中國永達汽車服務控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審核列載於第146頁至第269頁中國永達汽車服務控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，其中包括於二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料及其他解釋資料)。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)發佈的國際財務報告準則會計準則真實而公平地反映貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量，並已根據香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們於該等準則下的責任會在本報告中核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任中進一步詳述。根據香港會計師公會頒佈之《專業會計師道德守則》(「守則」)(適用於公眾利益實體的財務報表審計)，我們獨立於貴集團。我們亦已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證已充足且適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審核事項

根據我們的專業判斷，關鍵審核事項為我們審核本期間綜合財務報表中最重要的事項。此等事項乃於我們審核整體綜合財務報表和就此形成意見時進行處理，且我們不會就該等事項單獨發表意見。

獨立核數師報告

關鍵審核事項	關鍵審核事項在審核中如何處理
非流動資產(不包括金融工具)減值評估	
我們認為商譽、其他無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產(統稱非流動資產)的減值評估為關鍵審核事項，是因為貴集團非流動資產對貴集團綜合財務報表的重要性，加上管理層進行評估程序時涉及的複雜程度及重大判斷。 商譽及具有無限使用年期的無形資產須至少每年及在存在減值跡象時進行減值評估。其他非流動資產於任何事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。 於二零二五年，汽車行業競爭加劇，價格戰愈演愈烈，貴集團傳統燃油車品牌在銷量及毛利率方面均面臨巨大壓力，導致全年出現經營虧損。貴集團認為存在減值跡象並進行減值評估，詳情披露於附註18。 釐定該等非流動資產是否減值需要管理層估計現金產生單位(「現金產生單位」)的使用價值。減值評估取決於管理層對現金產生單位的識別以及其估計涉及的貼現率、預測期內的收入增長率及毛利率等若干重大輸入數據和假設。	我們進行減值評估的程序包括： • 瞭解管理層對商譽減值評估的控制過程； • 評估管理層識別非流動資產減值跡象的合理性； • 評估管理層識別現金產生單位的適當性，並評估管理層釐定現金產生單位之使用價值的可收回金額時所採用的方法； • 獲取現金產生單位之使用價值的計算並通過諮詢管理層瞭解該等計算所採用的主要管理層假設； • 抽樣評估管理層估計使用價值時所採用的關鍵輸入數據和假設，包括採用的貼現率、預測期內的收入增長率及毛利率；及

關鍵審核事項(續)	關鍵審核事項在審核中如何處理(續)
非流動資產(不包括金融工具)減值評估(續)	
於二零二五年十二月三十一日，貴集團分別確認物業、廠房及設備減值人民幣1,690,853,000元、使用權資產減值人民幣93,720,000元、商譽減值人民幣1,275,993,000元及其他無形資產減值人民幣1,735,576,000元。有關判斷及估計詳情披露於綜合財務報表附註18。 我們認為非流動資產減值評估為關鍵審核事項，是因為該等資產對貴集團綜合財務報表的重要性，加上管理層進行評估程序時涉及的複雜程度及重大判斷。	參考過往表現及各現金產生單位之未來前景以及我們的業務知識評估該等現金流量預測的合理性。

其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所載資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表作出的意見並未涵蓋其他資料，且我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲取的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告該事實。我們就此並無任何事項須報告。



獨立核數師報告

董事及負責管治人員就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會發佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，以及維持董事認為編製綜合財務報表所必需的內部控制，以確保有關綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

編製綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營的能力，披露與持續經營有關的事項(如適用)以及除非董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基準的會計法。

負責管治人員須負責監督貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是合理確定整體上綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述並出具包含我們意見的核數師報告。根據我們約定的委聘條款，我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外，本報告別無其他目的。我們概不就本報告內容向任何其他人士承擔任何責任或接受任何負債。合理確定屬高層次的核證，但不能保證根據香港審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

我們根據香港審計準則進行審核的工作之一是在整個審核過程中運用專業判斷並持有專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，獲得充足及適當的審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述的風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險更高。
- 瞭解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表的整體列報、架構和內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否已公平地反映及列報相關交易及事項。
- 計劃及執行集團審核以就集團內各實體或業務單位的財務資料獲得充足且適當的審核憑證，作為就集團財務報表形成意見的基礎。我們須負責就集團審核指導、監督和檢討所執行的審核工作。我們須為我們的審核意見承擔全部責任。

我們就(其中包括)審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現，包括我們在審核過程中發現的內部控制的重大缺失與負責管治人員進行溝通。

我們亦向負責管治人員作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係和其他事宜以及(如適用)為消除威脅而採取的行動或保障措施，與負責管治人員進行溝通。

我們通過與負責管治人員溝通，確定本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是黃淑雄。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二六年三月三十一日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入			
貨物及服務		54,234,979	62,965,292
租賃		364,749	454,937
總收入	5A/B	54,599,728	63,420,229
銷售及服務成本		(50,307,671)	(58,146,759)
毛利		4,292,057	5,273,470
其他收入以及其他收益及虧損	6	46,924	106,030
分銷及銷售費用		(3,289,066)	(3,388,539)
行政費用		(1,407,341)	(1,500,446)
就其他無形資產、物業、廠房及設備、使用權資產 及商譽確認的減值虧損	9	(4,796,142)	(40,453)
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下的減值虧損， 扣除撥回	9	(83,348)	(44,239)
分佔合營公司(虧損)溢利	19	(63)	4,511
分佔聯營公司溢利	20	92,340	95,831
融資成本	7	(233,921)	(297,597)
除稅前(虧損)溢利	9	(5,378,560)	208,568
所得稅抵免(開支)	8	24,089	(43,198)
年內(虧損)溢利		(5,354,471)	165,370
以下各項應佔年內(虧損)溢利：			
本公司擁有人		(5,071,549)	200,773
非控股權益		(282,922)	(35,403)
		(5,354,471)	165,370
每股(虧損)盈利－基本	13	人民幣(2.72)元	人民幣0.11元
每股(虧損)盈利－攤薄	13	人民幣(2.72)元	人民幣0.11元

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內(虧損)溢利	(5,354,471)	165,370
其他全面收益(開支)		
其後不會重新分類至損益的項目：		
按公平值計入其他全面收入(「按公平值計入其他全面收入」)的 股本工具投資的公平值收益(虧損)	1,540	(2,234)
年內全面(開支)收益總額	(5,352,931)	163,136
以下各項應佔年內全面(開支)收益總額：		
本公司擁有人	(5,070,009)	198,539
非控股權益	(282,922)	(35,403)
	(5,352,931)	163,136

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	3,364,660	5,336,096
使用權資產	15	2,739,775	2,987,842
商譽	16、18	314,428	1,590,421
其他無形資產	17	1,114,205	2,902,044
收購物業、廠房及設備支付的按金		8,751	19,950
收購使用權資產支付的按金		—	177,053
按公平值計入其他全面收入的股本工具	22	6,050	4,510
按公平值透過損益記賬(「按公平值透過損益記賬」)的金融資產	21	310,207	345,746
於合營公司之權益	19	46,195	47,620
於聯營公司之權益	20	981,000	930,310
遞延稅項資產	30	148,073	463,512
其他資產	23	—	83,648
定期存款	26	7,500	—
		9,040,844	14,888,752
流動資產			
存貨	24	3,611,826	4,149,925
貿易及其他應收款項	23	5,196,800	6,218,622
應收關連方款項	44	55,705	58,697
在途現金	25	21,804	26,113
定期存款	26	2,400	8,100
受限制銀行結餘	26	4,110,018	8,238,387
銀行結餘及現金	26	2,191,904	1,457,667
		15,190,457	20,157,511
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	8,923,268	12,934,471
應付關連方款項	44	43,029	33,398
稅項負債		803,336	840,420
借款	31	1,607,491	1,565,963
合約負債	28	1,253,309	1,524,387
租賃負債	32	240,061	239,918
		12,870,494	17,138,557

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產淨額		2,319,963	3,018,954
總資產減流動負債		11,360,807	17,907,706
非流動負債			
借款	31	1,306,928	1,348,160
租賃負債	32	1,298,722	1,597,464
遞延稅項負債	30	254,553	745,404
		2,860,203	3,691,028
淨資產		8,500,604	14,216,678
資本及儲備			
股本	29	15,220	15,564
庫存股份	29	(25,837)	(7,342)
儲備		8,499,525	13,873,055
本公司擁有人應佔權益		8,488,908	13,881,277
非控股權益	33	11,696	335,401
總權益		8,500,604	14,216,678

載於第146頁至第269頁之綜合財務報表已於二零二六年三月三十一日獲董事會批准並授權刊發，並由以下代表簽署：

張德安
董事

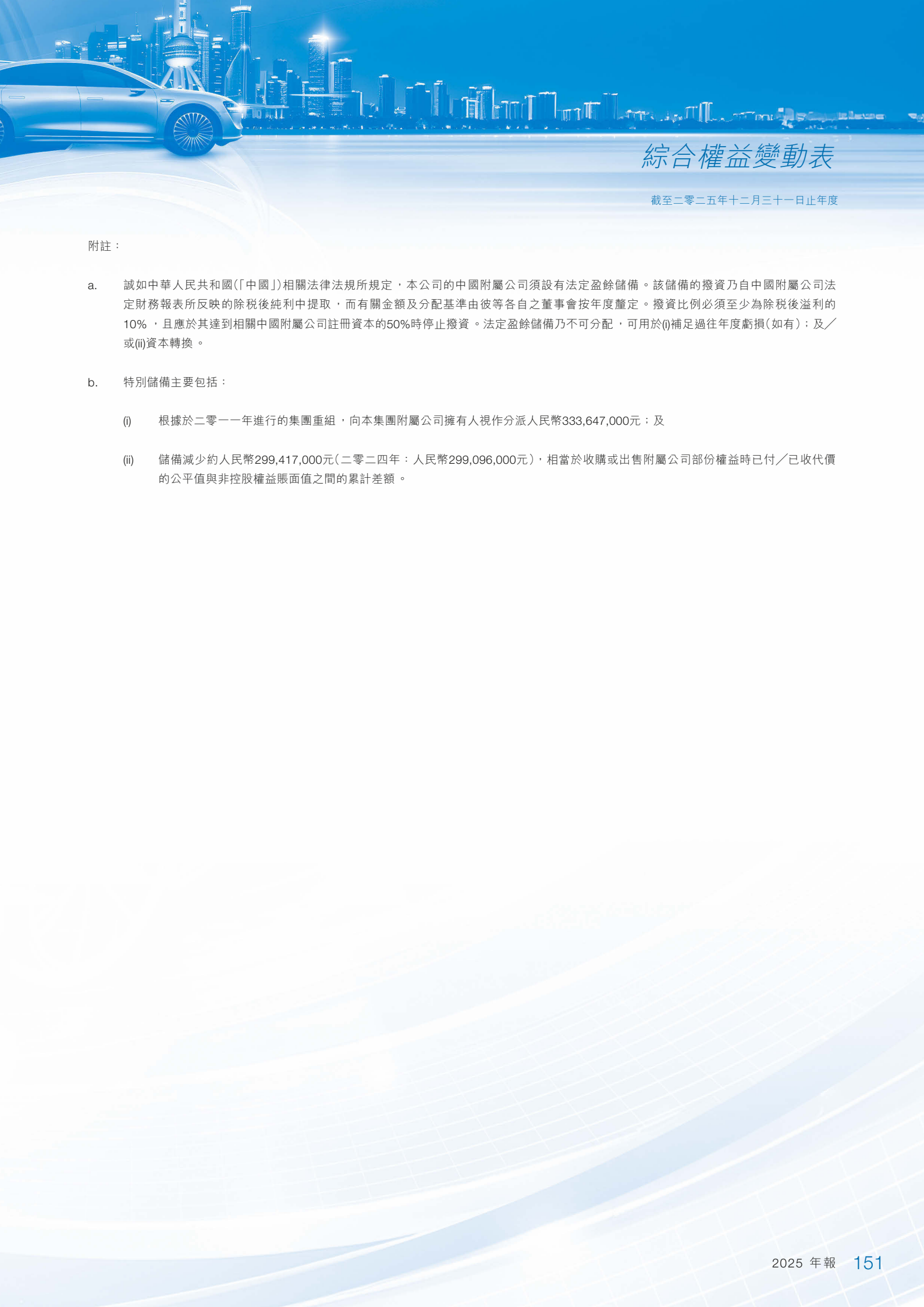
徐悅
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元 (附註a)	庫存股份 人民幣千元 (附註29)	特別儲備 人民幣千元 (附註b)	以股份為基 礎的付款 儲備 人民幣千元	按公平值計 入其他全面 收入的儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	15,963	559,923	2,977,824	(12,269)	34,593	280,595	(11,829)	10,095,320	13,940,120	458,331	14,398,451
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	200,773	200,773	(35,403)	165,370
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	(2,234)	-	(2,234)	-	(2,234)
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	-	(2,234)	200,773	198,539	(35,403)	163,136
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,531	3,531
收購非控股權益	-	-	-	-	(42)	-	-	-	(42)	(18)	(60)
購回及註銷股份(附註29)	(399)	(76,631)	-	4,927	-	-	-	-	(72,103)	-	(72,103)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,116)	(56,116)
確認以權益結算的以股份為基礎的付款(附註34)	-	-	-	-	-	28,850	-	-	28,850	-	28,850
轉撥至法定儲備	-	-	111,684	-	-	-	-	(111,684)	-	-	-
確認為分派之股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	-	(214,087)	(214,087)	-	(214,087)
支付予非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,924)	(34,924)
於二零二四年十二月三十一日	15,564	483,292	3,089,508	(7,342)	34,551	309,445	(14,063)	9,970,322	13,881,277	335,401	14,216,678
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(5,071,549)	(5,071,549)	(282,922)	(5,354,471)
年內其他全面收入	-	-	-	-	-	-	1,540	-	1,540	-	1,540
年內全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	1,540	(5,071,549)	(5,070,009)	(282,922)	(5,352,931)
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,201	4,201
收購非控股權益(附註36)	-	-	-	-	(321)	-	-	-	(321)	(1,176)	(1,497)
購回及註銷股份(附註29)	(344)	(79,040)	-	(18,495)	-	-	-	-	(97,879)	-	(97,879)
出售附屬公司(附註35)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(883)	(883)
確認以權益結算的以股份為基礎的付款(附註34)	-	-	-	-	-	34,289	-	-	34,289	-	34,289
轉撥至法定儲備	-	-	83,262	-	-	-	-	(83,262)	-	-	-
確認為分派之股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	-	(258,449)	(258,449)	-	(258,449)
支付予非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,925)	(42,925)
於二零二五年十二月三十一日	15,220	404,252	3,172,770	(25,837)	34,230	343,734	(12,523)	4,557,062	8,488,908	11,696	8,500,604



綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

附註：

- a. 誠如中華人民共和國(「中國」)相關法律法規所規定，本公司的中國附屬公司須設有法定盈餘儲備。該儲備的撥資乃自中國附屬公司法定財務報表所反映的除稅後純利中提取，而有關金額及分配基準由彼等各自之董事會按年度釐定。撥資比例必須至少為除稅後溢利的10%，且應於其達到相關中國附屬公司註冊資本的50%時停止撥資。法定盈餘儲備乃不可分配，可用於(i)補足過往年度虧損(如有)；及／或(ii)資本轉換。
- b. 特別儲備主要包括：
 - (i) 根據於二零一一年進行的集團重組，向本集團附屬公司擁有人視作分派人民幣333,647,000元；及
 - (ii) 儲備減少約人民幣299,417,000元(二零二四年：人民幣299,096,000元)，相當於收購或出售附屬公司部份權益時已付／已收代價的公平值與非控股權益賬面值之間的累計差額。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動		
除稅前(虧損)溢利	(5,378,560)	208,568
就以下各項作出調整：		
融資成本	233,921	297,597
銀行存款之利息收入	(42,607)	(44,523)
預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回	83,348	44,239
出售附屬公司的收益	(393)	(25,331)
減值虧損：		
— 物業、廠房及設備	1,690,853	—
— 使用權資產	93,720	—
— 商譽	1,275,993	40,453
— 其他無形資產	1,735,576	—
賠償金收益	—	(28,707)
物業、廠房及設備折舊	659,997	729,208
使用權資產折舊	366,015	386,401
其他無形資產攤銷	106,251	121,064
以股份為基礎的付款開支	34,289	28,850
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的虧損	9,028	17,673
按公平值透過損益記賬的金融資產公平值變動的虧損	21,964	11,149
按公平值透過損益記賬的投資收益	(25,995)	—
出售一間聯營公司權益的虧損	—	196
分佔合營公司虧損(溢利)	63	(4,511)
分佔聯營公司溢利	(92,340)	(95,831)
營運資本變動前的經營現金流量	771,123	1,686,495
存貨減少	537,759	191,482
貿易及其他應收款項減少	992,366	782,698
在途現金減少	4,309	9,978
合約負債減少	(269,847)	(190,023)
貿易及其他應付款項(減少)增加	(4,087,567)	3,962,368
應收關連方款項減少	192	4,114
應付關連方款項增加(減少)	3,043	(4,452)
提取受限制銀行結餘	8,232,429	3,571,349
存放受限制銀行結餘	(4,110,018)	(8,238,387)
經營所得現金	2,073,789	1,775,622
已付所得稅	(187,682)	(257,250)
經營活動所得現金淨額	1,886,107	1,518,372

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
投資活動		
物業、廠房及設備添置及已付按金	(960,868)	(1,048,458)
購買其他無形資產	(73,272)	(66,851)
購買按公平值透過損益記賬的金融資產	—	(65,183)
按公平值透過損益記賬的金融資產的退款	13,575	42,400
使用權資產付款	—	(96,625)
出售物業、廠房、設備及其他無形資產所得款項	634,043	718,848
向關連方墊款	(8,074)	(7,106)
向非控股股東墊款	(375)	—
向非控股股東墊款之收款	208	32,000
向關連方墊款之收款	12,736	8,287
向獨立第三方墊款之收款	—	100
收回上年度出售一間附屬公司的應收代價	12,000	15,000
租賃按金所得款項(付款)	4,270	(1,474)
出售附屬公司所得款項	8,967	142,131
已收利息	43,022	44,523
收取自聯營公司之股息	41,650	25,799
投資一間合營公司	(500)	—
存放定期存款	(9,900)	(7,500)
提取定期存款	8,100	7,500
自按公平值透過損益記賬的金融資產收取的股息	25,995	—
投資活動所用現金淨額	(248,423)	(256,609)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資活動		
新籌集的銀行借款	11,285,652	22,575,902
償還借款	(11,285,356)	(23,622,379)
償還租賃負債	(309,936)	(318,427)
償還關連方的墊款	(20,179)	(33,646)
非控股股東注資	4,201	3,531
收購非控股權益	(1,497)	(60)
償還來自獨立第三方的墊款	(4,650)	(7,830)
來自獨立第三方的墊款	-	8,202
來自非控股股東的墊款	29,546	835
來自關連方的墊款	26,767	1,201
償還非控股股東的墊款	(706)	(4,156)
已付利息	(233,117)	(299,105)
存放為借款支付予供應商控制實體的按金	(26,725)	(37,661)
提取為借款支付予供應商控制實體的按金	31,806	49,534
支付為分派的股息	(258,449)	(214,087)
支付予非控股股東的股息	(42,925)	(34,924)
股份購回及註銷	(97,879)	(72,103)
融資活動所用現金淨額	(903,447)	(2,005,173)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	734,237	(743,410)
年初以銀行結餘及現金列賬的現金及現金等價物	1,457,667	2,201,077
年末現金及現金等價物	2,191,904	1,457,667



綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

中國永達汽車服務控股有限公司(「本公司」)於二零一一年十一月七日在開曼群島註冊成立為公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司的註冊辦事處位於89 Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9009, Cayman Islands及其香港(「香港」)主要營業地點為香港皇后大道中99號中環中心57樓5708室。

本公司為一間投資控股公司。本公司之附屬公司主要於中國從事汽車銷售，提供售後服務、提供汽車經營租賃服務，以及分銷汽車保險產品和汽車金融產品。本公司及其附屬公司統稱為「本集團」。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本

為編製綜合財務報表，本集團已於本年度首次採用國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的於二零二五年一月一日開始的本集團年度期間強制生效的下列國際財務報告準則會計準則修訂本：

國際會計準則第21號修訂本

缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並未提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則
第7號修訂本

金融工具之分類及計量之修訂本²

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則
第7號修訂本

涉及依賴自然能源生產電力的合同²

國際財務報告準則第10號及國際會計準則
第28號修訂本

投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或投入¹

國際財務報告準則會計準則
修訂本

國際財務報告準則會計準則之年度改進
—第11卷²

國際財務報告準則第18號

財務報表的呈列及披露³

國際會計準則第21號修訂本

換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣³

¹ 於釐定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度



2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

除下文所述新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預計應用國際財務報告準則會計準則的所有修訂不會對可預見未來的綜合財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。該新訂國際財務報告準則會計準則沿用國際會計準則第1號的多項規定的同時，引入在損益表中呈列指定類別及界定小計的新規定；於財務報表附註中披露管理層界定之業績指標，並改進於財務報表披露之合併及分類資料。此外，國際會計準則第1號之部分段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更及錯誤(其標題將於國際財務報告準則第18號生效後變更為財務報表編製基準)及國際財務報告準則第7號。國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。國際財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定的過渡條款。就確認及計量而言，應用新準則預期不會對本集團的財務業績及財務狀況產生重大影響。然而，預期會影響綜合損益表的結構及呈列。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

3.1 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘有關資料合理預期會影響主要使用者作出的決策，則有關資料被視為屬重大。此外，綜合財務報表包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例要求的適用披露。

本公司董事於批准綜合財務報表時合理預期本集團擁有足夠資源在可見將來持續經營。因此，彼等於編製綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基礎。

3.2 重大會計政策資料

綜合基準

本綜合財務報表包括本公司、本公司控制的實體及其附屬公司的財務報表。當發生下列情況時，即視為本公司對該實體有控制權：

- 對被投資方擁有權力；
- 透過參與被投資方業務而對可變回報承擔風險或享有權利；及
- 有能力行使其權力以影響其回報。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

綜合基準(續)

倘事實和情況顯示上述三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資方。

附屬公司之綜合入賬於本集團取得有關附屬公司之控制權時開始，並於本集團失去有關附屬公司之控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收入及開支乃自本集團取得控制權之日期起計入綜合損益表，直至本集團不再控制有關附屬公司之日期為止。

損益及其他全面收益之每個組成部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司之全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

於必要時，將對附屬公司之財務報表作出調整，以令彼等之會計政策與本集團之會計政策一致。

有關本集團成員之間交易的所有集團內資產及負債、權益、收入、支出及現金流量於綜合時悉數對銷。

於附屬公司之非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

本集團於現有附屬公司之所有權變動

本集團於附屬公司之權益出現變動，並無導致本集團失去該等附屬公司的控制權，均以權益交易入賬。本集團相關權益部分及非控股權益之賬面值經調整以反映彼等於附屬公司之有關權益變動，包括相關儲備根據本集團與非控股權益的權益比例在兩者間的重新歸屬。

調整非控股權益之金額與已付或已收代價之公平值兩者之間的差額，均直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則該附屬公司之資產與負債及非控股權益(如有)應予終止確認。收益或虧損於損益確認，並按(i)所收代價之公平值及任何保留權益之公平值總額與(ii)本公司擁有人應佔該附屬公司之資產(包括商譽)及負債之先前賬面值兩者之間的差額計算。先前於其他全面收益就該附屬公司確認之所有款額，會按猶如本集團已直接出售該附屬公司之相關資產或負債入賬(即按適用國際財務報告準則會計準則所訂明／允許而重新分類至損益或轉撥至另一權益類別)。於失去控制權當日在前附屬公司保留之任何投資之公平值，會根據國際財務報告第9號金融工具就後續會計處理於初步確認時視為公平值或(如適用)視為於聯營公司或合營公司之投資之初步確認成本。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

業務合併或資產收購

可選之集中度測試

本集團可選擇按逐項交易應用選擇性之集中度測試，准許簡單地評估所收購之一組活動及資產是否屬於一項業務。倘所規定的總資產絕大部份公平值均集中於單一可識別資產或一組類近的可識別資產，則符合集中度測試。接受評估的總資產不包括現金及現金等值項目、遞延稅項資產及遞延稅項負債影響產生的商譽。倘符合集中度測試，則釐定該組活動及資產並非一項業務，亦無需作進一步評估。

資產收購

當本集團收購一組不構成業務的資產，本集團辨認及確認所收購的個別可辨認資產及所承擔負債時，會首先將購買價按各自的公平值分配至金融資產／金融負債，其後，購買價餘額會根據其他可辨認資產及負債於購買日期的相對公平值的比例分配至該等可辨認資產及負債。此類交易不會產生商譽或廉價購買收益。

業務合併

一項業務為一整組活動及資產，包括一項投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻。倘收購流程對持續創造產出的能力至關重要，則視為實質過程，包括具有執行相關流程所需技能、知識或經驗的有組織的勞動力，或彼等對繼續創造產出的能力有重大貢獻，且被認為獨特或稀缺，或在毋須付出重大成本或努力的情況下無法替代，或持續創造產出的能力延遲。

收購業務採用收購法入賬。業務合併之轉撥代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓之資產、本集團向被收購方原擁有人產生之負債及本集團於交換被收購方之控制權發行之股權於收購日期之公平值總和。有關收購的成本於產生時一般於損益中確認。

所收購之可識別資產及所承擔之負債必須符合「財務報告概念框架」(「概念框架」)中對資產及負債之定義，惟於國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵費範圍內之交易及事件除外，在該等情況下，本集團於確認其於業務合併中承擔的負債時，會應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，而非應用概念框架。或然資產乃不予確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併(續)

於收購日，所收購之可識別資產及所承擔之負債按公平值確認，惟下文所述者除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債，分別根據國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認並計量；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務分類為持作出售之資產(或出售組別)根據該準則計量；及
- 租賃負債按餘下租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號租賃)之現值確認及計量，猶如已收購租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租期於收購日期起12個月內屆滿；或(b)屬於低價值之相關資產的租賃除外。使用權資產按有關租賃負債的相同金額確認及計量，經調整以反映相比市場條款，租賃的有利或不利條款。

商譽是以所轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額、及收購方以往持有被收購方股權(如有)之公平值總和超出所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之金額淨值之差額計值。倘經過重新評估後，所收購之可識別資產與所承擔之負債之淨額高於轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額與收購方先前持有被收購方權益(如有)之公平值總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時擁有之權益且於清盤時賦予持有人權利按比例分佔相關附屬公司淨資產之非控股權益可初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額的比例或按公平值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

商譽

商譽按收購業務當日所錄得之成本(見上文所述會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期可受惠於合併之協同效應的本集團各現金產生單位(或各組現金產生單位)，即本集團為內部管理目的而監控商譽之最小單位且不大於經營分部。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

商譽(續)

獲分配商譽的現金產生單位(或各組現金產生單位)會每年作減值測試，並於有跡象顯示有關單位可能減值時進行更頻繁測試。就於某年度期間進行之收購所產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位(或各組現金產生單位)於該年度期間結束之前作減值測試。倘可收回金額低於其賬面值，則首先分配減值虧損以減少任何商譽之賬面值，然後按比例根據有關單位(或各組現金產生單位)內各資產的賬面值分配至其他資產。

於出售有關現金產生單位或現金產生單位組別內的任何現金產生單位時，在釐定出售的溢利或虧損時將計入應佔的商譽金額。當本集團出售現金產生單位(或一組現金產生單位中的現金產生單位)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金單位(或一組現金產生單位)部分的相對價值計量。

本集團對收購聯營公司及合營公司產生之商譽的政策載述如下。

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司為本集團對其有重大影響力之實體。重大影響力是於被投資方的財務及經營政策決定上有參與權，惟並無控制或共同控制該等政策。

合營公司指一項聯合安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對聯合安排之資產淨值擁有權利。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。

聯營公司及合營公司的業績及資產與負債乃按權益會計法於該等綜合財務報表入賬。作會計權益法用途的聯營公司及合營公司的財務報表乃按與本集團就相似情況下類似交易及事件所採用的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，隨後進行調整以確認本集團分佔聯營公司或合營公司損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司或合營公司虧損超過其於該聯營公司或合營公司的權益(包括實質上屬於本集團於聯營公司或合營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其分佔進一步虧損。僅在本集團已產生法定或推定義務，或代表該聯營公司或合營公司作出付款的情況下，方會就額外虧損作出撥備並確認負債。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

於被投資方成為一家聯營公司或合營公司當日，對聯營公司或合營公司之投資乃採用權益法入賬。於收購一間聯營公司或合營公司之投資時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平淨值之任何部分乃確認為商譽，並計入投資之賬面值。本集團所佔可識別資產及負債於重新評估後之公平淨值與投資成本之任何差額乃於收購投資期間即時於損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或合營公司的權益可能存在任何減值。倘存在任何客觀證據，該項投資之全部賬面值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單一資產的方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值。任何已確認之減值虧損不會分配至任何資產(包括商譽)，而其構成該項投資之賬面值的一部分。該減值虧損之任何撥回乃按該項投資之可收回金額其後增加之情況根據國際會計準則第36號確認。

當本集團喪失對聯營公司的重大影響力或對合營公司的共同控制權時，視同本集團處置了於該被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益中確認。倘本集團於前聯營公司或合營公司擁有權益而保留權益為國際財務報告準則第9號範疇內的金融資產時，本集團於該日的公平值計量保留權益，而公平值被視為初步確認的公平值。聯營公司或合營公司賬面值與任何保留權益及來自出售聯營公司或合營公司相關權益的任何所得款項賬面值之間的差額已於釐定出售聯營公司或合營公司收益或虧損時計算在內。此外，本集團以相同基準計算先前就該聯營公司或合營公司在其他全面收益確認的所有金額，猶如該聯營公司或合營公司已直接出售相關資產或負債。因此，倘該聯營公司或合營公司先前在其他全面收益中確認的收益或虧損將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營公司或合營公司時會將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當集團實體與本集團之聯營公司或合營公司進行交易時，則與聯營公司或合營公司交易所產生之損益僅於聯營公司或合營公司之權益與本集團無關時，方於綜合財務報表確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

本集團於聯營公司及合營公司之權益的變動

當於聯營公司之投資成為對合營公司之投資或於合營公司之投資成為對聯營公司之投資時，本集團繼續使用權益法。於發生該等所有權變動時，不對公平值進行重新計量。

當本集團削減於聯營公司或合營公司之所有權權益但繼續使用權益法時，倘以往於其他全面收益確認有關削減所有權權益之盈虧部分將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將該盈虧重新分類至損益。

收購於聯營公司或合營公司之額外權益

當本集團增加其於聯營公司或合資公司的擁有權權益但本集團繼續採用權益法時，倘已付代價超過收購於聯營公司或合營公司之額外權益應佔的資產淨值賬面值份額，則於收購日期確認商譽。收購於聯營公司或合營公司之額外權益應佔的資產淨值賬面值與已付代價的差額於收購額外權益期間於損益確認。

客戶合約收益

有關本集團與客戶合約收益相關的會計政策之資料載於附註5及附註28。

租賃

本集團於合約訂立時根據國際財務報告準則第16號的定義評估該合約是否屬於租賃或包含租賃。除非該合約的條款及條件其後出現變動，否則本集團不會重新評估有關合約。

本集團作為承租人

將代價分配至合約組成部分

就包含租賃部分及一個或多個額外的租賃或非租賃部分的合約而言，本集團會根據租賃部分的相對獨立價格以及非租賃部分的獨立價格總額，將該合約中的代價分配至各租賃部分。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

非租賃組成部分採用其他適用準則，與租賃組成部分分開入賬。

短期租賃及低價值資產租賃

對於租期自開始日期起計為12個月或以內且並無包含購買選擇權的汽車及停車位租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產(例如傢俱、固定裝置及設備)租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線法確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款；及
- 本集團產生的任何初始直接成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並經調整租賃負債的任何重新計量。

本集團於綜合財務狀況表將使用權資產呈列為單獨的項目。

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公平值計量。初始確認時對公平值作出的調整被視為額外租賃付款且計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

增量借款利率取決於租賃的期限、貨幣及開始日期，並根據一系列輸入數據釐定，包括：基於政府債券利率的無風險利率；國家特定風險調整；以及實體特定調整，即視乎訂立租賃之實體的風險狀況是否與本集團不同，以及該租賃是否獲本集團提供擔保。

租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債並就相關使用權資產作出相應調整：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因市場租金檢討後的市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃合約予以修訂且租賃修訂不會入賬列為單獨租賃(有關「租賃修訂」的會計政策請見下文)。

本集團於綜合財務狀況表將租賃負債呈列為單獨的項目。

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上以反映特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團基於經修訂租賃的租期，使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量租賃負債減任何應收租賃優惠。

本集團通過對有關使用權資產作出相應調整，將租賃負債的重新計量入賬。

倘經修訂合約包含租賃部分及一個或多個額外的租賃或非租賃部分，本集團會根據租賃部分的相對獨立價格以及非租賃部分的獨立價格總額，將該經修訂合約中的代價分配至各租賃部分。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

租賃之分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。當租賃的條款實質上將與相關資產所有權相關的所有風險及回報轉讓予承租人時，該項合約被歸類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

根據融資租賃應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃投資淨額，並使用各項租賃中隱含的利率計量。初始直接成本計入租賃投資淨額的初始計量中。利息收入分配至各會計期間，以反映對本集團的淨租賃投資餘額的固定定期回報率。

經營租賃之租金收入於相關租約年期內以直線法於損益內確認。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，有關成本於租賃期內按直線法確認為開支。

將代價分配至合約組成部分

倘合約包括租賃及非租賃組成部分，本集團應用國際財務報告準則第15號將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。非租賃組成部分與租賃組成部分基於相關的單獨銷售價格進行區分。

可退回租賃按金

已收可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公平值計量。初始確認時的公平值調整視為承租人的額外租賃付款。

分租

當本集團為中間出租人，會將總租賃及分租作為兩份獨立合約而入賬。分租參考總租產生的使用權資產(而非相關資產)分類為融資或經營租賃。

租賃修訂

不屬於原始條款及條件的租賃合約的代價變動作為租賃修訂入賬，包括透過免租或減租所提供的租賃優惠。

本集團自修訂生效日期起，將經營租賃的修訂作為一項新租賃進行會計處理，並將任何與原租賃相關的預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之現行匯率確認。於報告期末，以外幣定值之貨幣項目均按該日之現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計算之非貨幣項目不進行換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額於其產生年度在損益內確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務之資產及負債乃按於各報告期末之適用匯率換算為本集團之呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支項目乃按該期間之平均匯率進行換算，除非匯率於該期間內出動大幅波動則作別論，於此情況下，則採用交易當日之匯率。所產生之匯兌差額(如有)乃於其他全面收益確認及於權益內匯兌儲備下累計(歸屬於非控股權益(如適用))。

借款成本

因收購、興建或生產需要長時間籌備方可供其擬定用途或銷售之合資格資產所產生之直接借款成本乃計入該等資產之成本中，直至該等資產已大致上可供其擬定用途或銷售。

在相關資產準備用於其擬定用途或出售後仍未償還的任何特定借貸都將計入一般借貸池，以計算一般借貸的資本化率。原以支付合資格資產的特定借款用作臨時投資，其投資所得收益將從合資格撥充資本之借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間在損益中確認。

政府補貼

除非能合理保證本集團將符合有關附帶條件及將會收取有關補貼，否則政府補貼不予確認。

政府補貼乃於本集團確認補貼擬補償的相關成本開支期間，有系統地於損益內確認。

收入相關政府補貼是作為支出或已發生之虧損補償或是以給予本集團即時財務支援為目的而發放，且無未來相關成本，則在該等補貼應收期間內於損益中確認。有關補貼在「其他收入」下呈列。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

僱員福利

退休福利成本

向界定供款退休福利計劃支付之款項乃於僱員提供服務而有權獲得有關供款時支銷。

辭退福利

辭退福利負債於本集團實體無法撤回辭退福利要約時及確認任何相關重組成本時(以較早者為準)確認。

短期僱員福利

當僱員已提供服務時，短期僱員福利以預期支付的未貼現金額確認。除非國際財務報告準則會計準則要求或許可將短期僱員福利計入資產成本，否則該等福利確認為開支。

就確認僱員福利的負債而言，按應付僱員的福利(包括工資及薪金、年假及病假)扣除任何已支付金額確認。

就其他長期僱員福利確認的負債，按預期本集團就僱員截至報告日期為止所提供的服務作出估計未來現金流出的現值計量。由於服務成本、利息和重新計量導致的負債賬面金額變動在損益內確認，除非另有國際財務報告準則會計準則要求或允許將有關福利包括在資產成本中，則作別論。

以股份為基礎的付款

以權益結算的以股份為基礎的付款交易

授予董事及僱員的股份獎勵／購股權

支付予僱員的以權益結算以股份為基礎的付款按權益工具於授出日期之公平值計量。

授予董事及僱員的受限制股份／購股權

不計及所有非市場歸屬條件，於授出日期釐定的以權益結算的以股份為基礎的付款之公平值以直線法於歸屬期內根據本集團估計將最終歸屬之股本工具支銷，權益(以股份為基礎的付款儲備)會相應增加。於報告期末，本集團修訂預期最終會基於所有相關非市場歸屬條件評估歸屬的股本工具數目的估計。修訂原始估計的影響(如有)於損益確認，以便累計開支反映經修訂的估計，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

當行使購股權時，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的金額將轉撥至於以股份為基礎的付款儲備中持有。倘購股權在歸屬日期後被沒收或於屆滿日期尚未行使，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的數額繼續於以股份為基礎的付款儲備中持有。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

以股份為基礎的付款(續)

授予董事及僱員的受限制股份／購股權(續)

當獲授的股份獎勵歸屬時，先前於以股份為基礎的付款儲備中確認的金額將轉撥至股份溢價。

修訂以股份為基礎的付款安排的條款及條件

當修訂以股權結算並以股份為基礎的付款安排的條款及條件時，本集團至少確認已授出的權益工具於授出日期之公平值計量所獲得的服務，除非該等權益工具因未能滿足於授出日期所指定的歸屬條件(市場條件除外)。此外，倘本集團以對僱員有利的方式(例如通過縮短歸屬期間)修訂歸屬條件(市場條件除外)，本集團將在餘下歸屬期間內考慮修訂後的歸屬條件。

授出的增量公平值(如有)為修訂後權益工具與原權益工具兩者於修訂日期所估計的公平值差額。

當修訂發生於歸屬期內，除基於原權益工具授出日期公平值的金額外，授出的增量公平值計入於修訂日至修訂後的權益工具歸屬日期間就已收到的服務確認的金額的計量中，該金額於原歸屬期的剩餘時間內確認。

倘修訂造成以股份為基礎的安排的公平值總額減少，或其並非對僱員有利，則本集團將視該修訂如未曾進行，繼續對授出的原權益工具進行會計處理。

稅項

所得稅開支是指即期及遞延所得稅開支之總額。

現行應繳稅項根據年度應課稅(虧損)溢利計算。應課稅溢利與除稅前(虧損)溢利兩者差異乃由於其他年度之應課稅或可扣減收支項目及毋須課稅或不可扣減之項目所致。本集團之現行稅項負債乃按已於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基之間的暫時差額而確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額予以確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時差額於可能出現應課稅溢利以抵銷可供動用可扣減暫時差額時方可確認。倘有關暫時差額乃因初步確認(業務合併除外)既不影響應課稅溢利或會計溢利交易的資產及負債所引起且交易發生時不產生相等的應課稅及可扣減暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時性差額產生自初始確認商譽，則不會確認遞延稅項負債。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

稅項(續)

就於附屬公司的投資、於聯營公司及合營公司的權益相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團能夠控制暫時差額的撥回及暫時差額可能於可預見將來不會撥回則除外。有關該等投資及權益的可扣減暫時差額產生的遞延稅項資產僅於動用暫時差額利益時有足夠的應課稅溢利且預期於可預見將來其將被撥回時，方可確認。

遞延稅項資產之賬面值乃於各報告期末進行檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利可供動用以收回所有或部分資產時作出調減。

遞延稅項資產及負債乃基於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)按預期清償該負債或變現該資產期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量乃反映本集團於報告期末由預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首次釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團對租賃負債及相關資產分別應用國際會計準則第12號規定。本集團就可能獲得可用作抵銷可扣稅暫時差額之應課稅溢利就所有可扣稅暫時差額確認租賃負債相關遞延稅項資產及遞延稅項負債。

倘有可依法強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，且與由同一稅務機構向同一課稅實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產及負債可相互抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘其與於其他全面收益確認或直接於權益確認的項目相關，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生之即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持作生產或供應貨品或服務或作行政用途之有形資產(下文所述之在建物業除外)。
物業、廠房及設備乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

用作生產、供應或行政用途的在建物業按成本扣除任何已確認減值虧損後列賬。成本包括使資產達致能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本(包括測試有關資產功能是否適當的成本)，及就合資格資產而言，根據本集團會計政策資本化的借款成本。該等資產可隨時作擬定用途時按與其他物業資產相同的基準開始計提折舊。

當本集團就於物業的擁有權權益(包括租賃土地及樓宇成分)付款時，全部代價於租賃土地及樓宇成分之間按初始確認時的相對公平值的比例分配。倘有關付款的分配能可靠作出，租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

物業、廠房及設備項目(不包括在建物業)的折舊乃於其估計可使用年期用直線法確認以撇銷其成本並扣除其殘值。估計可使用年期、殘值及折舊方法會於各報告期末檢討，而任何估計變動之影響按前瞻基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或持續使用該資產預期不會產生未來經濟利益時終止確認。於出售或報廢物業、廠房及設備產生之任何收益或虧損，按有關資產出售所得款項與賬面值兩者間之差額釐定並於損益內確認。

無形資產

獨立收購之無形資產

獨立購入且具有限使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有限使用年期的無形資產的攤銷按直線法於估計可使用年期內確認。估計使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，而任何估計變動之影響按預期基準入賬。獨立購入且具無限使用年期的無形資產乃按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

無形資產(續)

內部產生之無形資產－研發開支

研究活動的開支在產生期間確認為開支。

當且僅當下列各項均獲證實時，方會確認開發活動(或內部項目開發階段)產生的內部產生之無形資產：

- 完成無形資產以供使用或出售有技術可行性；
- 有意完成以及使用或出售無形資產；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 無形資產如何產生潛在未來經濟利益；
- 有充足技術、財務及其他資源完成無形資產的開發以及使用或出售；及
- 有能力可靠計量無形資產開發應佔開支。

就內部產生之無形資產初步確認的金額為無形資產首次達至上列確認條件當日產生的開支總額。倘並無可確認內部產生之無形資產，則開發開支於產生期間在損益確認。

初步確認後，內部產生無形資產根據個別購入的無形資產的相同基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)報告。

於業務合併時收購的無形資產

於業務合併中收購的無形資產乃與商譽分開確認，並於收購日期按其公平值(視作其成本)首次確認。

於首次確認後，於業務合併中收購的具有限可使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損按與分開收購的無形資產相同的基準呈報。於業務合併中收購的具無限可使用年期的無形資產乃按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

無形資產於出售時或預期使用或出售有關無形資產概不會產生未來經濟利益時終止確認。因無形資產終止確認產生的收益及虧損乃按出售所得款項淨額與資產的賬面值之間的差額計量，並於資產終止確認時於損益賬確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備、使用權資產、具有限使用年期的無形資產的賬面值，以釐定該等資產是否出現減值虧損跡象。如有任何該等跡象，則會估計相關資產之可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。具無限使用年期的無形資產及尚不可供使用的無形資產須至少每年及於有跡象顯示資產可能出現減值時進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之可收回金額乃個別估計。倘未能個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬之現金產生單位的可收回金額。

於對現金產生單位進行減值測試時，倘能建立合理一致的分配基準，企業資產獲分配至相關現金產生單位，否則會按能建立的合理一致分配基準分配至最小的現金產生單位組別。可收回金額由企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。在衡量使用價值時，預計未來現金流量將按除稅前貼現率貼現至現值，以反映市場目前對貨幣的時間價值和該資產(或現金產生單位)的特定風險的評估，而未調整未來現金流量的估計。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值乃調低至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產而言，本集團會比較現金產生單位組別的賬面值(包括已分配至該現金產生單位組別的公司資產或部分公司資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回金額。分攤減值虧損時，應當先抵減商譽的賬面值(倘適用)，然後按比例根據有關單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值分配至其他資產。資產的賬面值不得減至低於其公平值減出售成本(如可計量)，其使用價值(如可釐定)及零之較高者。否則分配至資產的減值虧損金額則按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值(續)

倘減值虧損隨後撥回，則資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值增至其可收回金額之經修訂估算，惟所增加之賬面值不得超出以往年度未確認資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)之減值虧損時所釐定之賬面值。減值虧損撥回於損益中即時確認。

現金及現金等價物

現金及現金等價物於綜合財務狀況表呈列，包括：

- (a) 現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，其包括短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

存貨

存貨乃按成本與可變現淨值之較低者列賬。存貨成本根據性質乃使用個別計價法或加權平均法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減完成之全部估計成本及銷售所需成本。銷售所需成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團銷售所必須的非增量成本(包括營銷、銷售及分銷產生的成本)。

撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現時責任(法律或推定)，而本集團可能須履行該責任且該責任的金額能可靠估計，則會確認撥備。

經計及有關責任之風險及不確定因素後，確認為撥備的金額為於報告期末履行現時責任所需代價作出的最佳估計。倘撥備乃使用履行現時責任的估計現金流量計量，其賬面值為該等現金流量的現值(倘貨幣時間價值的影響重大)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

或然負債

或然負債乃因過往事件而產生的現時責任，惟由於不太可能需要體現經濟利益的資源流出以履行責任或責任的金額不能足夠可靠地計量，故不予確認。

倘本集團共同及個別承擔一項責任，則預期將由其他方履行的責任部分會被視作或然負債，且不會於綜合財務報表中確認。

本集團會持續評估以釐定體現經濟利益的資源流出是否已變為可能。倘過往作為或然負債處理的項目變為可能需要未來經濟利益流出，則於發生概率變化的報告期間在綜合財務報表中確認撥備，惟於無法作出可靠估計的極罕見情況下則另作別論。

賣家返利

賣家提供的返利按累計基準確認，以根據各相關供應商合約累計至報告日期止的預期返利為基礎。有關已採購並已出售的汽車返利從銷售成本中扣除，而有關已採購但於報告日期仍持作存貨的汽車返利則自有關汽車的賬面值中扣除，以令存貨成本於扣除適用返利後入賬。

金融工具

當一間集團實體成為工具合約條文之訂約方，確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量的與客戶的合約所產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值透過損益記賬之金融資產或金融負債除外)直接應佔之交易成本，於初步確認時加入或扣自金融資產或金融負債(按適用情況而定)之公平值。收購按公平值透過損益記賬之金融資產或金融負債直接應佔交易成本，即時於損益內確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及於相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為在金融資產或金融負債的預計年期或(如適當)更短期間內準確折現估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可缺少部分的已付或已收取的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)至初步確認的賬面淨值的利率。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產

所有定期的金融資產買賣於交易日確認及終止確認。定期的金融資產買賣指購買或出售根據有關市場規則或慣例設定之時限內交付的金融資產。

所有已確認的金融資產，後續均須根據該等金融資產的分類，以攤銷成本或公平值全數計量。

金融資產分類及後續計量

當金融資產符合以下條件，則後續按攤銷成本計量：

- 該金融資產於旨在收取合約現金流量的業務模式內持有；及
- 合約條款訂明在指定日期的現金流量僅可用於支付未償還本金及利息。

本集團所有其他金融資產其後按公平值透過損益記賬計量，惟首次確認金融資產時，本集團可以不可撤銷地選擇於其他全面收入呈列股本投資公平值之其後變動，倘該等股本投資並非持作買賣，亦非收購方於國際財務報告準則第3號業務合併所應用之業務合併中確認之或然代價。

金融資產於下列情況下為持作買賣：

- 其主要用作於近期內出售而購入；或
- 於初步確認時，其為本集團共同管理的已識別金融工具組合的一部分及具有最近的短期盈利實際模式；或
- 其為衍生工具，惟屬於指定及有效對沖工具的衍生工具除外。

此外，本集團或會不可撤銷地將須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入計量的金融資產指定為按公平值透過損益記賬，倘如此，會撇銷或大幅減少會計錯配。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量之金融資產而言，利息收入乃使用實際利率法確認。利息收入乃透過對金融資產之賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值之金融資產除外。就其後出現信貸減值之金融資產而言，利息收入乃透過對金融資產於下個報告期間之攤銷成本應用實際利率而確認。倘已信貸減值之金融工具之信貸風險改善，致使有關金融資產不再出現信貸減值，利息收入乃透過對金融資產於有關資產獲確定不再出現信貸減值後之報告期開始起之賬面總值應用實際利率而確認。

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收入之股本工具

按公平值計入其他全面收入之股本工具投資其後按公平值計量，其公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認，並於按公平值計入其他全面收入之儲備中累計，且毋須作出減值評估。累計收益或虧損不會重新分類至出售股本投資之損益，而將轉撥至保留溢利。

當本集團確立收取股息的權利時，該等股本工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確代表收回部分投資成本。股息計入損益的「其他收益及虧損」。

(iii) 按公平值透過損益記賬的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入計量標準，或指定為按公平值計入其他全面收入的金融資產按公平值透過損益記賬而計量。

按公平值透過損益記賬的金融資產於各報告期末按公平值計量，任何公平值收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括金融資產賺取的任何利息並計入「其他收益及虧損」欄目。

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產減值及其他項目減值評估

本集團基於預期信貸虧損模式對根據國際財務報告準則第9號可能發生減值的金融資產(包括貿易及其他應收款項、應收關連方款項、其他資產、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘、銀行結餘及現金)進行減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產減值及其他項目減值評估(續)

全期預期信貸虧損指於相關工具於預計期限內所有可能違約事件產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於過往事件及報告日期之當時狀況以及未來經濟狀況預測的評估作調整。

本集團始終就貿易應收款項及應收關連方款項(貿易性質)確認全期預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，惟倘信貸風險自首次確認以來出現顯著上升，本集團確認全期預期信貸虧損。應否確認全期預期信貸虧損乃基於自首次確認以來發生違約的可能性或風險的顯著上升而評估。

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括本集團債務人經營所處行業的未來前景，該等資料獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機關、相關智庫及其他類似組織，並綜合考慮與本集團核心業務相關的各類外部實際及預測經濟資料來源。

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產減值及其他項目減值評估(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否顯著增加的標準的有效性，並酌情對其進行修訂，以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著增加。

(ii) 違約的定義

為進行內部信貸風險管理，本集團會在內部產生或獲取自外部來源的資料表明債務人不大可能向債權人(包括本集團)全額還款(並無計及本集團所持的任何抵押品)時考慮違約事件的發生。

儘管有上述分析，本集團認為，倘金融資產逾期超過90日，則違約已發生，除非本集團有合理及可靠資料顯示一項更滯後的違約標準較合適則作別論。

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人的重大財困；
- b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- c) 借款人的貸款人因有關借款人財困的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- d) 借款人或會遭遇破產或其他財務重組；或
- e) 由於財務困難，該金融資產活躍市場消失。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產減值及其他項目減值評估(續)

(iv) 撇銷政策

資料顯示對手方處於嚴重財困及無實際收回可能時(例如對手方被清盤或已進入破產程序時)，或(就貿易應收款項而言)金額逾期超過五年(以最早發生者為準)，本集團則撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回於損益確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量的依據為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率乃依據過往數據及前瞻性資料。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權數額，其乃根據加權的相應違約風險而釐定。本集團經考慮過往信貸虧損經驗後使用撥備矩陣並採用實際權宜法估計貿易應收款項—商品及服務的預期信貸虧損，經調整債務人特定的因素、一般經濟狀況以及毋需花費不必要成本或精力可取得的前瞻性資料(包括貨幣時間值(如適用))。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預計收取的現金流(按於首次確認時釐定的實際利率折現)之間的差額。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損的現金流量與根據國際財務報告準則第16號用於計量租賃應收款項的現金流量一致。

貿易應收款項的全期預期信貸虧損經計及過往到期資料及前瞻性宏觀經濟資料等有關信貸資料按組合基準考慮。

就集體評估而言，本集團將於制定組別時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的行業。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產減值及其他項目減值評估(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

利息收入根據金融資產的賬面總值計算，惟金融資產為信貸減值的情況除外，於此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團藉由調整金融工具的賬面值於損益中確認其減值收益或虧損，惟貿易及其他應收款項除外，相應調整於虧損撥備賬中確認。

外匯收益及虧損

以外幣計值的金融資產的賬面值以該外幣釐定，並於各報告期末按現貨匯率換算。具體而言：

- 對於不構成指定對沖關係的以攤銷成本計量的金融資產，匯兌差額於損益中「其他收益及虧損」(附註6)內確認，作為外匯(虧損)/收益的一部分；
- 對於並非指定對沖關係一部分的按公平值透過損益記賬而計量的金融資產，匯兌差額於「其他收益及虧損」下損益中確認，作為金融資產公平值變動的虧損的一部分(附註6)；
- 對於按公平值計入其他全面收入而計量的股本工具，匯兌差額於按公平值計入其他全面收入/投資重估儲備中的其他全面收益下確認。

終止確認/修訂金融資產

僅當從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或金融資產已轉讓而本集團實質上已將該資產所有權的全部風險和回報轉移予另一實體，本集團會終止確認金融資產。倘本集團並未轉移亦未保留所有權之絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉移資產，則本集團會確認其於資產之保留權益及可能需要支付之相關負債款項。倘本集團仍保留已轉移金融資產之所有權的絕大部分風險及回報，本集團將繼續確認該金融資產以及確認已收所得款項之有抵押借貸。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該資產賬面值與已收及應收代價的差額於損益內確認。

終止確認於股本投資的投資，本集團已選擇於初始確認時按公平值計入其他全面收入計量該投資，按公平值計入其他全面收入之儲備的先前累計的累計收益或虧損不會重新分類至損益，但會轉撥至保留溢利。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

終止確認／修訂金融資產(續)

倘合約現金流量重新磋商或以其他方式修訂，則產生金融資產的修改。

當金融資產的合約條款被修訂時，本集團會考慮所有相關因素及情況(包括定性因素)，評估經修訂的條款是否導致對原有條款有重大修訂。倘定性評估並無定論，則倘根據新條款的現金流量(包括任何已付費用扣除任何已收費用，並使用原實際利率貼現)的貼現值與原金融資產剩餘現金流量的貼現值經扣除已撤銷的賬面總值後相差至少10%，則本集團認為該等條款有重大差異。

就不會導致金融資產取消確認的不重大修訂而言，相關金融資產的賬面值將會按金融資產的原有實際利率(或就購入或原有信貸減值金融資產的信貸調整實際利率)貼現的經修訂合約現金流量的現值計算。產生的交易成本或費用已調整至經修訂金融資產的賬面值，並於餘下年期予以攤銷。金融資產賬面值的任何調整於修訂日期在損益確認。

金融負債及股本

分類為債務或股本

債務及股本工具乃根據合約安排的具體內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具乃證明集團扣除其所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本集團發行之股本工具乃按所得款項扣除直接發行成本確認。

本公司自身股本工具之回購直接於權益內確認及扣除。在購買、出售、發行或註銷本公司自身之股本工具時，不會於損益確認任何收益或虧損。

金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債包括借款、貿易及其他應付款項及應付關連方的款項，隨後採用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融負債及股本(續)

匯兌收益及虧損

就於各報期末以外幣列值及按攤銷成本計量的金融負債而言，匯兌收益及虧損基於該等工具的攤銷成本釐定。該等匯兌收益及虧損就並非指定對沖關係一部分的金融負債於損益(附註6)的「其他收益及虧損」確認，作為匯兌收益的一部分。就指定為對沖外匯風險對沖工具的金融負債而言，匯兌收益及虧損於其他全面收益確認，並於權益的獨立部分累計。

以外幣計值的金融負債的公平值以該外幣釐定並以報告期末的即期匯率換算。就按公平值透過損益記賬而計量的金融負債而言，外匯部分構成公平值收益或虧損的一部分，並於不構成指定對沖關係的金融負債損益中確認。

終止確認金融負債

當及僅當本集團的義務解除、取消或到期時，本集團會終止確認該項金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會在損益中確認。

抵銷金融資產及金融負債

當且僅當本集團當前具有合法可執行權利以抵銷已確認金額並擬以淨額結算或同時變現資產及負債時，方可將金融資產和金融負債抵銷，並在綜合財務狀況表中呈列淨額。

4. 估計不明朗因素的主要來源

於應用本集團的會計政策(詳情見附註3)時，本公司董事須對目前無法從其他來源得悉的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及被認為相關的其他因素決定。實際結果與該等估計可能存在差異。

估計及相關假設乃以持續基準審閱。倘對會計估計的修訂只對該期間有影響，有關修訂乃於修訂有關估計的期間確認，或倘有關修訂對本期間及未來期間均有影響，則於修訂期間及未來期間確認。

導致資產與負債賬面值於下一財政年度作出重大調整之重大風險的未來主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源載列如下。

4. 估計不明朗因素的主要來源(續)

商譽的估計減值

商譽減值釐定須對商譽獲分配的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額(包括計算使用價值)作出估計。計算使用價值時，本集團需估計預測期間內的貼現率、收入增長率及毛利率等主要輸入數據，以計算現值。倘實際之未來現金流量低於預期或實際及情況變動導致下調未來現金流量或上調貼現率，可能會出現重大減值虧損。

於二零二五年十二月三十一日，商譽之賬面值為人民幣314,428,000元(二零二四年：人民幣1,590,421,000元)，已經扣除累計減值虧損人民幣1,357,732,000元(二零二四年：人民幣81,739,000元)。可收回金額計算詳情披露於附註18。

物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產的預計減值

釐定資產是否減值時，本集團須行使判斷並作出估計，特別是在評估：(1)是否已發生可能影響資產價值的事件或出現相關跡象。二零二五年，汽車行業面臨激烈的競爭與價格戰，本集團的傳統燃油車品牌在銷量及毛利率方面承受巨大壓力，導致該年度出現經營虧損。本集團已識別該跡象並據此進行減值評估；(2)資產的賬面值能否以可收回金額支持，就使用價值而言，即基於資產持續使用而估計的未來現金流量的現值；及(3)估計可收回金額時應採用的適當關鍵假設，包括預測期間內的貼現率、收入增長率及毛利率。當無法估計個別資產的可收回金額時，本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額，包括在能確立合理且一致之分配基準時，將企業資產進行分配；否則，可收回金額將按相關企業資產已分配之最小現金產生單位組別釐定。變更假設與估計(包括現金流量預測中的貼現率或增長率)，可能會對可收回金額產生重大影響。

截至二零二五年十二月三十一日，使用權資產、物業、廠房及設備以及其他無形資產的賬面值分別為人民幣2,739,775,000元(二零二四年：人民幣2,987,842,000元)、人民幣3,364,660,000元(二零二四年：人民幣5,336,096,000元)及人民幣1,114,205,000元(二零二四年：人民幣2,902,044,000元)，經計及有關使用權資產、物業、廠房及設備以及其他無形資產的減值虧損分別人民幣93,720,000元(二零二四年：人民幣零元)、人民幣1,690,853,000元(二零二四年：人民幣零元)及人民幣1,735,576,000元(二零二四年：人民幣零元)。該等資產減值之詳情載於附註18。

遞延稅項資產

於二零二五年十二月三十一日，有關若干營運附屬公司未動用稅項虧損之遞延稅項資產約人民幣77,116,000元(二零二四年：人民幣375,247,000元)已於綜合財務狀況表中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 估計不明朗因素的主要來源(續)

遞延稅項資產(續)

由於未來利潤流難以預計，故並無就稅項虧損人民幣1,937,631,000元(二零二四年：人民幣23,918,000元)確認遞延稅項資產。變現遞延稅項資產主要取決於可預見未來是否有充足的應課稅溢利可供動用或預計同期撥回之應課稅暫時差額，是由於預計撥回可扣減暫時差額是估計不確定因素的關鍵來源。不確定因素取決於持續不確定的宏觀經濟環境及地理政治環境，包括全球貿易變化的影響、通脹的持續影響、外匯匯率的波動、利率的提高、商品定價的變化、能源價格的波動及金融市場的震蕩。倘實際產生的未來應課稅溢利少於或超過預期，或事實及情況變動導致修訂未來應課稅溢利估計，可能會引起遞延稅項資產的重大撥回或者進一步確認，而該等撥回或進一步確認將於產生期間在損益確認。

金融工具的公平值計量

於二零二五年十二月三十一日，本集團金額為人民幣308,047,000元(二零二四年：人民幣344,331,000元)的若干金融資產按公平值計量，而公平值使用估值技術基於重大不可觀察輸入數據釐定。設立相關估值技術及有關輸入數據時須作出判斷及估計。有關該等因素的假設的變動可能導致該等工具的公平值的重大調整。進一步披露資料，請參閱附註41(c)。

貿易應收款項預期信貸虧損之撥備

就貿易應收款項而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號中的簡化法，以全期預期信貸虧損計量減值撥備。本集團透過使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損。撥備矩陣基於各經營分部的應收賬款賬齡，經計及本集團過往違約率以及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及有理據的前瞻性資料而定。於各報告日期，過往可觀察違約率已重新評估且已考慮前瞻性資料的變動。

預期信貸虧損撥備易受估計之變動影響。有關本集團貿易應收款項及預期信貸虧損之資料分別披露於附註23及附註41(b)。

透過業務合併收購之無形資產之估計可使用年期

本集團管理層釐定估計可使用年期及攤銷方法以釐定透過業務合併(即經銷商協議及客戶關係)收購之無形資產的相關攤銷費用(詳情見附註17)。估計可使用年期乃根據對同類性質及功能之無形資產過往之實際可使用年期並考慮市場狀況而釐定。倘可使用年期較以前估計者為短，管理層則會增加攤銷費用。

物業、廠房及設備之估計可使用年期

本集團管理層釐定其物業、廠房及設備之估計可使用年期以釐定相關折舊費用。該估計乃根據管理層對類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期的經驗而釐定。倘可使用年期短於原先估計，則管理層將增加折舊費用，或撇銷或撇減已報廢或減值之陳舊資產。當物業、廠房及設備之實際可使用年期或可收回金額有別於原先估計，則作出調整並於有關事件發生年度確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5A. 收入

(i) 客戶合約收入之分拆

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨物或服務類型		
新車銷售及相關服務收入：		
— 豪華及超豪華品牌新車銷售(附註a)	31,217,866	38,204,693
— 中高端品牌新車銷售(附註a)	4,020,494	5,139,581
— 獨立新能源品牌新車銷售(附註a)	3,872,345	3,017,783
— 與新車銷售相關的佣金收入(附註b)	2,070,684	2,370,695
— 其他(附註c)	461,261	677,697
	41,642,650	49,410,449
二手車銷售及相關服務收入：		
— 二手車銷售(附註d)	3,082,951	3,777,640
— 與二手車銷售相關的經紀收入(附註d)	40,245	32,431
	3,123,196	3,810,071
售後服務		
— 維修保養相關服務(附註e)	9,200,247	9,463,805
— 佣金收入(附註b)	268,886	280,967
	9,469,133	9,744,772
總計	54,234,979	62,965,292
地理市場		
中國內地	54,234,979	62,965,292
收益確認時間		
時間點	45,034,732	53,501,487
時間段	9,200,247	9,463,805
總計	54,234,979	62,965,292

附註：

- a. 本集團通過其自身的4S網點向客戶直接銷售乘用車。新乘用車的銷售收入於乘用車轉讓至客戶且客戶取得該車輛的控制權時予以確認。另一方面，本集團銷售的新車根據品牌可分為三類。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5A. 收入(續)

(i) 客戶合約收入之分拆(續)

附註：(續)

a. (續)

豪華及超豪華品牌包括寶馬、迷你、奧迪、保時捷、捷豹、路虎、賓利、阿斯頓馬丁、林肯、凱迪拉克、沃爾沃、梅賽德斯－奔馳、雷克薩斯及其他。

中高端品牌包括別克、大眾、豐田及其他。

經銷業務模式下的獨立新能源品牌包括鴻蒙智行、智己及其他。

- b. 與新車銷售相關的佣金收入主要與來自分銷汽車金融產品及新車經紀業務的代理收入有關。另一方面，售後服務下的佣金收入主要與來自汽車保險產品分銷的代理收入有關。該等收入於代理服務完成時(即客戶接獲服務的時間點)確認。信貸期通常為開具發票起30日至60日。
- c. 其他收入主要包括與新車銷售相關的裝飾產品銷售及車牌服務。裝飾產品銷售收入於裝飾產品的控制權已轉移予客戶時確認。對於與新車銷售相關的車牌服務，收入於車牌服務完成時(即車牌安裝完成的時間點)確認。
- d. 本集團亦開展二手車銷售業務。在經銷商業務模式下，本集團作為委託人，負責履行二手車銷售合約的主要義務，並承擔與二手車相關的風險。經銷商業務模式下的二手車業務銷售收入於二手車控制權轉移時按總額確認。然而，在經紀業務模式下，本集團作為代理人協助委託人完成二手車銷售，不承擔與二手車相關的風險。與二手車銷售相關的經紀服務收入於服務完成時(即客戶接受服務的時間點)按淨額確認。
- e. 維修保養相關服務方面，本集團的履約提升了客戶控制的車輛，收入隨時間推移予以確認。完成履約責任的進度基於產出法計量，該方法根據迄今為止移轉予客戶之貨物或服務價值，相對於合約承諾之剩餘貨物或服務價值的直接計量結果確認收益，此方法最能反映本集團在移轉貨物或服務控制權方面的表現。

由於相關合約之最初預期期限少於一年，故本集團採用實際權宜方法，就該等收入來源不披露分配至尚未完成履約責任之交易價。

一般而言，銷售乘用車概不授予信貸期，而售後服務一般須待有關服務完成後以現金結算。然而，就乘用車銷售及售後服務的若干公司客戶而言，我們授予不超過60日的信貸期。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5A. 收入(續)

(i) 客戶合約收入之分拆(續)

以下載列客戶合約收入與乘用車銷售及服務分部資料所披露金額的對賬：

	截至二零二五年十二月三十一日止年度			截至二零二四年十二月三十一日止年度		
	新車銷售及 相關服務收入 人民幣千元	二手車銷售及 相關服務收入 人民幣千元	售後服務 人民幣千元	新車銷售及 相關服務收入 人民幣千元	二手車銷售及 相關服務收入 人民幣千元	售後服務 人民幣千元
分部資料中披露的收入						
外部客戶	41,642,650	3,123,196	9,469,133	49,410,449	3,810,071	9,744,772
分部間	32,146	-	-	44,584	-	3,330
總計	41,674,796	3,123,196	9,469,133	49,455,033	3,810,071	9,748,102
抵銷	(32,146)	-	-	(44,584)	-	(3,330)
客戶合約收入	41,642,650	3,123,196	9,469,133	49,410,449	3,810,071	9,744,772

5B. 經營分部

呈報予本公司執行董事的資料乃專注於交付或提供的產品及服務，而該等董事為本集團的主要經營決策者，彼等於作出資源分配及表現評估的決策時會檢討分部收入及業績。就乘用車銷售及服務以及汽車經營租賃服務業務而言，本公司執行董事審閱各網點或實體的財務資料，因此各網點或實體構成一個獨立經營分部。然而，乘用車銷售及服務以及汽車經營租賃服務業務的網點和實體擁有類似的經濟特徵，有關產品及服務、客戶、分銷產品及提供服務的方式及監管環境均類似。因此，所有網點或實體匯總為各自的可呈報分部，即「乘用車銷售及服務」及「汽車經營租賃服務」，以供分部呈報。

本集團的可呈報分部如下：

- 乘用車銷售及服務－ (i)乘用車銷售；及(ii)提供售後服務，主要包括維修及保養服務、若干乘用車銷售相關配套服務及提供乘用車相關其他服務；及
- 汽車經營租賃服務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5B. 經營分部(續)

分部收入及業績

以下為按可呈報分部劃分的本集團收入及業績的分析：

	乘用車銷售及服務 人民幣千元	汽車經營租賃服務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
外部收入	54,234,979	364,749	-	54,599,728
分部間收入	32,146	7,364	(39,510)	-
分部收入(附註a)	54,267,125	372,113	(39,510)	54,599,728
分部成本(附註b)	(50,052,430)	(287,387)	32,146	(50,307,671)
分部業績	4,214,695	84,726	(7,364)	4,292,057
其他收入以及其他收益及虧損				46,924
就其他無形資產、物業、廠房及設備、使用權資產 及商譽確認的減值虧損				(4,796,142)
預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回				(83,348)
分銷及銷售費用				(3,289,066)
行政費用				(1,407,341)
融資成本				(233,921)
分佔合營公司虧損				(63)
分佔聯營公司溢利				92,340
除稅前虧損				(5,378,560)

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5B. 經營分部(續)

分部收入及業績(續)

	乘用車銷售及服務 人民幣千元	汽車經營租賃服務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
外部收入	62,965,292	454,937	-	63,420,229
分部間收入	47,914	11,027	(58,941)	-
分部收入(附註a)	63,013,206	465,964	(58,941)	63,420,229
分部成本(附註b)	(57,799,570)	(395,103)	47,914	(58,146,759)
分部業績	5,213,636	70,861	(11,027)	5,273,470
其他收入以及其他收益及虧損				106,030
就其他無形資產、物業、廠房及設備、使用權資產 及商譽確認的減值虧損				(40,453)
預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回				(44,239)
分銷及銷售費用				(3,388,539)
行政費用				(1,500,446)
融資成本				(297,597)
分佔合營公司溢利				4,511
分佔聯營公司溢利				95,831
除稅前溢利				208,568

附註：

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，乘用車銷售及服務分部的收入約為人民幣54,267,125,000元(二零二四年：人民幣63,013,206,000元)，其中包括新車銷售及相關服務收入約人民幣41,674,796,000元(二零二四年：人民幣49,455,033,000元)、二手車銷售及相關服務收入約人民幣3,123,196,000元(二零二四年：人民幣3,810,071,000元)及售後服務收入約人民幣9,469,133,000元(二零二四年：人民幣9,748,102,000元)。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，乘用車銷售及服務分部的成本約為人民幣50,052,430,000元(二零二四年：人民幣57,799,570,000元)，其中包括新車銷售及相關服務成本約人民幣41,641,387,000元(二零二四年：人民幣48,595,099,000元)、二手車銷售及相關服務成本約人民幣2,894,539,000元(二零二四年：人民幣3,566,474,000元)及售後服務成本約人民幣5,516,504,000元(二零二四年：人民幣5,637,997,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5B. 經營分部(續)

分部收入及業績(續)

分部業績指各分部所賺取的除稅前虧損，惟無分配其他收入以及其他收益及虧損、就其他無形資產、物業、廠房及設備、使用權資產及商譽確認的減值虧損、預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回、分銷及銷售費用、行政費用、融資成本、分佔合營公司溢利(虧損)及分佔聯營公司溢利。此乃呈報予本公司執行董事以供資源分配及表現評估的方式。因本公司執行董事並未對分部資產及負債進行定期檢討，故並無呈列其分析。

地區資料

本集團的絕大部分收入來自中國，且本集團營運的主要非流動資產均位於中國。

有關主要客戶的資料

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內，概無單一客戶佔本集團收入的10%或以上。

6. 其他收入以及其他收益及虧損

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收入包括：		
政府補貼(附註a)	15,082	19,485
銀行存款之利息收入	42,607	44,523
	57,689	64,008
其他收益及虧損包括：		
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的虧損	(9,028)	(17,673)
按公平值透過損益記賬的金融資產公平值變動的虧損	(21,964)	(11,149)
賠償金收益(附註b)	—	28,707
匯兌(虧損)收益淨額	(845)	612
按公平值透過損益記賬的金融資產之股息	25,995	—
出售附屬公司的收益	393	25,331
出售一間聯營公司權益的虧損	—	(196)
其他	(5,316)	16,390
	(10,765)	42,022
總計	46,924	106,030

附註：

- 政府補貼指收取自地方財政部門對本集團產生的開支進行補償的無條件補貼。
- 因交易對手違反一項租賃合約而收取的賠償金。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 融資成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
利息：		
— 銀行貸款	81,970	104,545
— 來自供應商控制實體的其他借款	14,637	16,313
— 償還供應商款項(附註a)	56,214	79,262
— 租賃負債	81,582	98,101
減：資本化利息(附註b)	(482)	(624)
	233,921	297,597

附註：

- 本集團須承擔其供應商就本集團為採購新乘用車向供應商發行貼現銀行承兌票據而產生的部分融資成本。
- 年內資本化借款成本乃於一般借款中產生，並就合資格資產開支應用年資本化率3.87%(二零二四年：4.22%)計算得出。

8. 所得稅(抵免)開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	146,722	144,338
過往年度中國企業所得稅撥備不足(超額撥備)	4,601	(2,893)
	151,323	141,445
遞延稅項(附註30)：		
本年度抵免	(673,722)	(98,247)
撥回確認為遞延稅項資產的稅項虧損	498,310	—
	(24,089)	43,198

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 所得稅(抵免)開支(續)

年度所得稅(抵免)開支與除稅前(虧損)溢利的對賬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前(虧損)溢利	(5,378,560)	208,568
按中國企業所得稅稅率25%納稅(二零二四年：25%)	(1,344,640)	52,142
不可扣稅開支的稅務影響	770,114	27,481
不應課稅收入的稅務影響	(6,523)	—
分佔聯營公司及合營公司業績的稅務影響	(23,069)	(25,086)
未確認可扣減暫時差額的稅務影響	63,692	—
與中國附屬公司的分配盈利有關的預扣稅的影響	14,100	5,000
若干附屬公司稅率優惠之稅務影響	(1,652)	(13,868)
未確認稅項虧損的稅務影響	978	422
過往年度中國企業所得稅撥備不足(超額撥備)	4,601	(2,893)
撥回確認為遞延稅項資產的稅項虧損(附註)	498,310	—
年度所得稅(抵免)開支	(24,089)	43,198

附註：遞延稅項資產的變現性主要取決於未來是否有足夠的應課稅溢利，或應課稅暫時性差額是否與可扣減暫時性差額的預期撥回在同一期間內撥回，此乃估計不確定性的關鍵來源。年內，確認為遞延稅項資產的稅項虧損撥回金額為人民幣498,310,000元，其中對非控股權益的影響為人民幣49,389,000元。

本公司及富海國際投資有限公司(本公司附屬公司)為分別於開曼群島及英屬維爾京群島註冊成立的免稅公司。

匯富國際投資集團有限公司於香港註冊成立，且截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度概無任何須繳納香港利得稅的應課稅溢利。

根據中國企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。所得稅稅率25%乃適用於本公司所有中國附屬公司，惟若干盈利較低的中國附屬公司除外，該等附屬公司有權享受5%的優惠稅率，於二零二七年十二月三十一日屆滿。

根據中國企業所得稅法，中國附屬公司就所賺取之溢利宣派股息時須繳交預扣稅。由於本集團可控制撥回暫時性差額之時間，而有關暫時性差額於可預見之將來不會撥回，故此並無於綜合財務報表內就中國附屬公司之金額為人民幣2,377,933,000元(二零二四年：人民幣7,387,122,000元)保留溢利所應佔之暫時性差額有關之遞延稅項作出撥備。

8. 所得稅(抵免)開支(續)

本集團於若干第二支柱規則已生效的司法權區內營運。實際稅率低於15%的集團實體均屬適用安全港條款的非重大組成部分，故本集團管理層認為本集團無須根據第二支柱規則繳納補繳稅款。

9. 除稅前(虧損)溢利

除稅前(虧損)溢利乃經扣除下列各項後而得出：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金(附註10)：		
薪金、工資及其他福利	1,955,400	2,043,786
退休福利計劃供款	162,696	168,011
以股份為基礎的付款開支	34,289	28,850
員工成本總額	2,152,385	2,240,647
核數師酬金：		
— 本公司的審核及審閱服務	6,920	6,920
— 本公司附屬公司法定審核服務	2,404	2,880
核數師酬金總額	9,324	9,800
確認為開支的存貨成本(包括存貨撇減人民幣50,810,000元 (二零二四年：人民幣零元))	48,985,634	57,455,675
物業、廠房及設備折舊	659,997	729,208
使用權資產折舊	366,015	386,401
其他無形資產攤銷	106,251	121,064
減值虧損：		
— 物業、廠房及設備(附註)	1,690,853	—
— 使用權資產(附註)	93,720	—
— 商譽	1,275,993	40,453
— 其他無形資產(附註)	1,735,576	—
預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回	83,348	44,239

附註：於綜合財務損益表中，物業、廠房及設備、使用權資產以及其他無形資產之減值虧損已獲單獨披露，以提高可理解性，其中人民幣1,411,662,000元歸屬於分銷及銷售費用，人民幣2,108,487,000元歸屬於行政費用。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員薪酬

於年內已付或應付本公司主要行政人員及董事薪酬的詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
袍金	840	840
其他薪酬		
薪金及其他福利	3,612	4,251
績效花紅	400	225
退休福利計劃供款	330	326
以股份為基礎的付款	8,070	7,956
	13,252	13,598

本公司主要行政人員及董事的酬金以具名方式載列如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金及其他福利 人民幣千元	績效花紅 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元 (附註)
執行董事					
張德安先生	-	821	-	71	892
徐悅先生	-	690	140	71	901
蔡英傑先生	-	354	-	71	425
王志高先生	-	608	-	46	654
陳映女士	-	526	136	-	662
唐亮先生	-	613	124	71	808
獨立非執行董事					
呂巍先生	280	-	-	-	280
朱德貞女士	280	-	-	-	280
牟斌瑞先生	280	-	-	-	280
	840	3,612	400	330	5,182

10. 董事、主要行政人員及僱員薪酬(續)

本公司主要行政人員及董事的酬金以具名方式載列如下：(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金及其他福利 人民幣千元	績效花紅 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元 (附註)
執行董事					
張德安先生	-	928	-	71	999
徐悅先生	-	826	58	71	955
蔡英傑先生	-	483	-	71	554
王志高先生	-	723	-	42	765
陳映女士	-	623	65	-	688
唐亮先生	-	668	102	71	841
獨立非執行董事					
呂巍先生	280	-	-	-	280
朱德貞女士	280	-	-	-	280
牟斌瑞先生	280	-	-	-	280
	840	4,251	225	326	5,642

附註：截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事以股份為基礎的付款總額為人民幣8,070,000元(二零二四年：人民幣7,956,000元)。各董事以股份為基礎的付款詳情披露於附註34。

張德安先生為本公司董事長。

徐悅先生為本公司副董事長、總裁、首席執行官及董事。

蔡英傑先生為本公司副董事長及董事。

王志高先生為本公司副董事長及董事。

陳映女士為本公司副總裁兼董事。(陳映女士不再擔任本公司副總裁，並由本公司執行董事調任為本公司非執行董事，自二零二六年三月三十一日起生效)。

唐亮先生為本公司副總裁及董事。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員薪酬(續)

上述執行董事的酬金乃就其與本公司及本集團事務管理相關服務而支付。除上文披露的以股份為基礎的付款以及附註34(a)所披露授予若干董事的購股權外，董事的酬金均不包括現金以外的任何利益。

上述獨立非執行董事的薪酬乃彼等擔任本公司董事所提供服務而應得的酬金。

11. 五位最高薪僱員

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團年內五位最高薪人士包括三位(二零二四年：三位)執行董事。截至二零二五年十二月三十一日止年度，餘下人士的薪酬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
僱員		
薪金及其他福利	1,005	1,269
績效花紅	124	102
退休福利計劃供款	143	141
以股份為基礎的付款	1,357	1,565
	2,629	3,077

五位最高薪人士之薪酬屬以下範圍：

	二零二五年	二零二四年
1,000,001港元(「港元」)至1,500,000港元	1	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1	2
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	1
6,000,001港元至6,500,000港元	1	1
	5	5

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無向本公司任何董事或五位最高薪酬人士支付任何酬金，作為彼等加入本集團之時或之後的獎勵或作為離職補償。此外，於兩個年度內，本公司概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。

12. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於年內確認為分派予本公司普通股股東的股息：		
二零二五中期股息－每股人民幣0.070元及		
二零二四末期股息－每股人民幣0.069元		
(二零二四中期股息－每股人民幣0.059元及		
二零二三年末期股息－每股人民幣0.052元)	258,449	214,087

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息(二零二四年：末期股息每股人民幣0.069元，金額總共約為人民幣130百萬元，已經股東於股東週年大會上批准)。

13. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)盈利乃根據下列數據計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
(虧損)盈利數據計算如下：		
本公司擁有人應佔年度(虧損)溢利	(5,071,549)	200,773
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
股份數目		
計算每股基本(虧損)盈利的普通股加權平均數	1,865,107	1,908,941
計算每股攤薄(虧損)盈利的普通股加權平均數	1,865,107	1,908,941

計算每股基本(虧損)盈利的普通股加權平均數已根據截至二零二五年十二月三十一日止年度內回購及註銷的普通股(包括庫存股份)進行調整。

計算每股攤薄虧損時，並未假設轉換本公司潛在普通股，是因為其計入將產生反攤薄效果。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	傢具、固定 裝置及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本							
於二零二四年一月一日	2,793,053	578,478	2,699,853	585,259	2,336,084	83,403	9,076,130
添置	55,780	56,106	203,976	28,290	716,314	25,513	1,085,979
轉讓	-	842	76,667	1,398	1,184	(80,091)	-
轉讓至其他無形資產	-	-	-	-	-	(25,126)	(25,126)
出售	(7,133)	(28,048)	(26,721)	(46,004)	(988,045)	-	(1,095,951)
出售附屬公司	(152,553)	(5,925)	(11,687)	(3,349)	(6,954)	-	(180,468)
於二零二四年十二月三十一日	2,689,147	601,453	2,942,088	565,594	2,058,583	3,699	8,860,564
添置	37,600	45,682	185,361	25,198	571,448	117,398	982,687
轉讓	-	1,601	96,974	3,796	15,277	(117,648)	-
出售	(48,158)	(60,869)	(115,952)	(79,852)	(932,588)	-	(1,237,419)
出售附屬公司(附註35)	(47)	(4,690)	(14,743)	(9,900)	(9,275)	-	(38,655)
於二零二五年十二月三十一日	2,678,542	583,177	3,093,728	504,836	1,703,445	3,449	8,567,177
折舊及減值							
於二零二四年一月一日	748,268	430,915	1,054,752	337,528	660,052	-	3,231,515
年內撥備	88,148	64,124	180,213	50,996	345,727	-	729,208
於出售時撤銷	(4,488)	(16,726)	(5,823)	(38,172)	(325,343)	-	(390,552)
於出售附屬公司時撤銷	(34,679)	(4,425)	(2,693)	(2,885)	(1,021)	-	(45,703)
於二零二四年十二月三十一日	797,249	473,888	1,226,449	347,467	679,415	-	3,524,468
年內撥備	82,398	62,482	162,114	47,268	305,735	-	659,997
年內確認減值虧損(附註18)	632,224	-	1,058,629	-	-	-	1,690,853
於出售時撤銷	(45,426)	(40,074)	(64,351)	(79,117)	(416,647)	-	(645,615)
於出售附屬公司時撤銷(附註35)	(9)	(4,283)	(10,657)	(8,006)	(4,231)	-	(27,186)
於二零二五年十二月三十一日	1,466,436	492,013	2,372,184	307,612	564,272	-	5,202,517
賬面值							
於二零二四年十二月三十一日	1,891,898	127,565	1,715,639	218,127	1,379,168	3,699	5,336,096
於二零二五年十二月三十一日	1,212,106	91,164	721,544	197,224	1,139,173	3,449	3,364,660

14. 物業、廠房及設備(續)

上文所述之各項物業、廠房及設備(在建工程除外)乃以直線法並計及彼等之估計殘值按以下年率折舊(倘適用):

樓宇	按樓宇所在之土地之剩餘租期與樓宇之可使用年期20至40年中的較短者
廠房及機器	12%至32%
租賃物業裝修	10%至20%
傢具、固定裝置及設備	19%
汽車	19%

有關為擔保本集團獲授之銀行借款而抵押之本集團樓宇及汽車之詳情載於附註31。

本集團管理層認為存在減值跡象，並對若干物業、廠房及設備進行減值評估，確認減值虧損人民幣1,690,853,000元(二零二四年：人民幣零元)。詳情載於附註18。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

本集團根據經營租賃出租大量汽車。租期最初通常為一至三年(二零二四年：一至三年)。租賃均不包括可變租賃付款。年初及年末的賬面值對賬如下：

	汽車
	人民幣千元
成本	
於二零二四年一月一日	1,039,400
添置	201,715
出售	(280,660)
於二零二四年十二月三十一日	960,455
添置	197,198
出售	(368,157)
於二零二五年十二月三十一日	789,496
折舊	
於二零二四年一月一日	412,028
年內撥備	163,703
於出售時撤銷	(209,718)
於二零二四年十二月三十一日	366,013
年內撥備	115,408
於出售時撤銷	(169,661)
於二零二五年十二月三十一日	311,760
賬面值	
於二零二四年十二月三十一日	594,442
於二零二五年十二月三十一日	477,736

15. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日			
賬面值	1,095,558	1,644,217	2,739,775
於二零二四年十二月三十一日			
賬面值	1,076,332	1,911,510	2,987,842
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
折舊支出	(32,124)	(333,891)	(366,015)
年內確認減值虧損(附註18)	(93,720)	—	(93,720)
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
折舊支出	(29,990)	(356,411)	(386,401)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
與短期租賃相關的開支	43,695	60,221	
與低價值資產租賃相關的開支，不包括低價值資產的短期租賃	855	1,024	
租賃現金流出總額	(436,068)	(574,398)	
使用權資產添置	393,231	625,249	

兩個年度，本集團為營運而租賃各類租賃土地及物業、辦公室及倉庫。租賃合約的固定期限為2年至15年。租賃條款根據個別情況協定，並包含相似的條款及條件。釐定租賃期限並評估不可取消租賃期限時，本集團採用合約的定義並釐定合約可強制執行的期限。

本集團已取得所有租賃土地的土地使用權證，惟賬面值為人民幣177,053,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣零元)之租賃土地除外，本集團正就該等土地辦理取得手續。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產(續)

本集團就汽車及停車位訂立12個月的短期租賃，且該等租賃不包含購買選擇權。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團持有的短期租賃組合與上文披露之短期租賃開支相關的租賃組合相若。

有關為擔保本集團獲授之銀行借款而抵押之本集團租賃土地之詳情載於附註31。

此外，截至二零二五年十二月三十一日，已確認租賃負債人民幣1,539百萬元，相關使用權資產為人民幣1,644百萬元(二零二四年：租賃負債人民幣1,837百萬元及相關使用權資產為人民幣1,912百萬元)。除出租人持有的租賃資產擔保權益外，租賃協議並未施加任何契諾。租賃資產不得用作借款擔保。

16. 商譽

人民幣千元

成本	
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年十二月三十一日	1,672,160
減值	
於二零二四年一月一日	41,286
年內確認減值虧損	40,453
於二零二四年十二月三十一日	81,739
年內確認減值虧損	1,275,993
於二零二五年十二月三十一日	1,357,732
賬面值	
於二零二四年十二月三十一日	1,590,421
於二零二五年十二月三十一日	314,428

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 商譽(續)

為進行減值測試，附註16所載的商譽已按不同品牌及位置分配至若干獨立現金產生單位(「現金產生單位」)，均計入乘用車銷售分部。商譽之賬面值如下：

	商譽	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金產生單位A	171,984	192,236
現金產生單位B	81,803	81,803
現金產生單位C	27,663	73,355
現金產生單位D	—	178,611
現金產生單位E	—	178,167
現金產生單位F	—	148,267
現金產生單位G	—	120,183
現金產生單位H	—	107,670
現金產生單位I	—	96,747
現金產生單位J	—	72,159
現金產生單位K	—	64,959
其他	32,978	276,264
總計	314,428	1,590,421

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就若干表現欠佳的現金產生單位確認商譽減值虧損人民幣1,275,993,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣40,453,000元)。詳情載於附註18。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 其他無形資產

	經銷協議 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	汽車牌照 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零二四年一月一日	2,420,668	219,819	339,911	469,686	3,450,084
轉自物業、廠房及設備	—	—	—	25,126	25,126
添置	—	—	1,462	65,389	66,851
出售	—	—	(18,760)	—	(18,760)
出售附屬公司	(5,000)	—	—	—	(5,000)
於二零二四年十二月三十一日	2,415,668	219,819	322,613	560,201	3,518,301
添置	—	—	1,974	71,298	73,272
出售	—	—	(19,284)	—	(19,284)
於二零二五年十二月三十一日	2,415,668	219,819	305,303	631,499	3,572,289
攤銷及減值					
於二零二四年一月一日	316,762	87,142	—	92,570	496,474
年內撥備	60,728	13,992	—	46,344	121,064
出售附屬公司	(1,281)	—	—	—	(1,281)
於二零二四年十二月三十一日	376,209	101,134	—	138,914	616,257
年內撥備	43,845	10,368	—	52,038	106,251
年內確認減值虧損	1,652,454	83,122	—	—	1,735,576
於二零二五年十二月三十一日	2,072,508	194,624	—	190,952	2,458,084
賬面值					
於二零二四年十二月三十一日	2,039,459	118,685	322,613	421,287	2,902,044
於二零二五年十二月三十一日	343,160	25,195	305,303	440,547	1,114,205

經銷協議、客戶關係及軟件按成本減任何減值虧損列賬並按直線法於其估計可使用年限內攤銷。無形資產的估計可使用年限如下：

經銷協議	40年
客戶關係	15年
軟件	5至10年

17. 其他無形資產(續)

大部分汽車牌照乃由上海及廣州相關部門發出，無屆滿日期。因此，本集團管理層認為，該等牌照具有無限使用期限且按成本減任何其後減值虧損(如有)列賬。

該等牌照在其各自使用期限確定為有限之前不會遭攤銷，但會每年進行減值測試，或倘任何事件或變動顯示牌照存在減值跡象，則進行多次減值測試。本集團管理層確定，因各報告期末牌照的市值超過其賬面值，故概無牌照存在減值。

已就經銷協議及客戶關係確認減值虧損人民幣1,735,576,000元(二零二四年：人民幣零元)。詳情載於附註18。

18. 非流動資產的減值評估

二零二五年，汽車行業競爭態勢持續升級，加上宏觀經濟因素影響，消費信心承壓，導致產能擴張放緩與需求下降同步出現。為爭奪市場份額，汽車製造商越來越多地採取降價措施，價格戰更趨激烈。獨立新能源汽車品牌憑借快速的技術迭代，在輔助駕駛系統、電池續航和科技體驗等核心領域持續突破。而傳統內燃機汽車品牌產品更新節奏相對滯後，市場空間持續受壓，價格體系面臨較大下行壓力。受此影響，本集團多個傳統燃油車品牌門店新車銷售下降，毛利率持續走低，經營利潤較原預測出現大幅下降。

本集團認為有此跡象，並就現金產生單位的賬面值進行減值評估。現金產生單位按不同品牌及位置分配，以進行減值測試。根據評估結果，本集團確認與商譽有關的減值虧損人民幣1,275,993,000元、與物業、廠房及設備有關的減值虧損人民幣1,690,853,000元、與使用權資產有關的減值虧損人民幣93,720,000元、與收購附屬公司產生的其他無形資產有關的減值虧損人民幣1,735,576,000元，並於年內撥回相關遞延稅項負債人民幣433,894,000元，其中減值虧損及撥回遞延稅項負債對非控股權益的影響為人民幣169,989,000元。

使用價值計算中使用的關鍵假設包括：(i)預測期內的收入增長率、(ii)期內毛利率及(iii)貼現率。

鑒於行業競爭於二零二五年持續升級，加上宏觀經濟因素影響，多個傳統燃油車品牌門店新車銷售毛利率低於預期且復甦時點難以預判，管理層已審慎調低未來經營展望，對盈利能力弱的現金產生單位，將其未來收入增速與盈利水平預期相應下調。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

18. 非流動資產的減值評估(續)

為進行減值測試，商譽已分配至獨立現金產生單位，而產生現金流量的物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產連同相關商譽亦計入各自的現金產生單位以進行減值測試。二零二四年及二零二五年對物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產有減值跡象的現金產生單位進行減值測試的關鍵輸入數據及假設如下：

輸入數據	二零二五年		
	二零二六年	二零二七年	二零二八年至二零三零年
收入增長率	-2.0% – 0.6%	0% – 0.6%	0.3% – 1.0%
毛利率	2.0% – 9.3%	2.0% – 9.3%	2.0% – 9.3%

輸入數據	二零二四年		
	二零二五年	二零二六年	二零二七年至二零二九年
收入增長率	0% – 2.5%	1.0% – 2.5%	1.5% – 2.5%
毛利率	6.0% – 13.3%	6.0% – 13.3%	6.0% – 13.3%

估計及假設乃基於管理層可獲得的最新資料而作出。尤其是，彼等已考慮二零二五年取得的實際財務業績，以及鑑於經營環境的最新變化，對未來宏觀經濟及行業特定發展的現實預期。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團按經管理層批准之未來五年之最新財政預算得出之現金流量預測，採用可反映現金產生單位之貨幣時值及特定風險之當前市場評估的稅前貼現率介乎11%至12%（二零二四年：11%至12%）對現金產生單位進行減值檢討。對於商譽減值評估，未來五年後之現金流量以每年1.0%（二零二四年：1.5%）之增長率推斷。增長率乃以行業增長預測為基準且不會超過相關行業的平均長期增長率。對於其他非流動資產的減值評估，使用相應資產餘下可使用年期的現金流量預測進行評估。

19. 於合營公司之權益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於合營公司之非上市投資成本	49,273	48,773
分佔收購後虧損及其他全面收入(扣除已收股息)	(3,078)	(1,153)
	46,195	47,620

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於合營公司之權益(續)

於報告期末本集團各合營公司之詳情載列如下：

實體名稱*	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零二五年 %	二零二四年 %	二零二五年 %	二零二四年 %	
上海永達長榮汽車銷售服務有限公司 (「上海永達長榮」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	4S經銷店
上海霖恒汽車用品服務有限公司 (「上海霖恒」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	乘用車相關服務
上海妙橙網絡科技有限公司 (「上海妙橙」)(附註)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	60	60	60	60	網絡技術服務
北京妙橙網絡科技有限公司 (「北京妙橙」)(附註)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	60	60	60	60	網絡技術服務
上海英華雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (「英華雷克薩斯」)(前稱上海申北雷克薩斯 汽車銷售服務有限公司)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	4S經銷店
天津妙橙網絡科技有限公司 (「天津妙橙」)(附註)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	60	60	60	60	網絡技術服務

* 於中國設立的所有合營公司名稱的英文翻譯僅供辨認之用。

附註：

根據該等實體的章程，相關活動須取得三分之二投票權同意，因此，本集團對該安排擁有共同控制權，並對該等共同安排的淨資產擁有權利。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於合營公司之權益(續)

概無合營公司被單獨視為重大，且所有合營公司的綜合資料如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團分佔年度(虧損)溢利及其他全面(開支)收入	(63)	4,511

20. 於聯營公司之權益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於聯營公司之非上市投資成本	539,930	539,930
分佔收購後溢利及其他全面收益(扣除已收股息)	441,070	390,380
	981,000	930,310

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

於報告期末本集團各聯營公司之詳情載列如下：

實體名稱*	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零二五年 %	二零二四年 %	二零二五年 %	二零二四年 %	
上海永達風度汽車銷售服務有限公司 (「上海永達風度汽車」)(附註b)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	4S經銷店物業投資
上海東方永達汽車銷售有限公司 (「上海東方永達」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	49	49	49	49	乘用車銷售
上海錦江豐田汽車銷售服務有限公司	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	20	20	20	20	4S經銷店
長江聯合金融租賃有限公司 (「長江聯合」)(附註a)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	12	12	12	12	融資租賃
觀道網路科技(上海)有限公司(「觀道網路」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	30	30	30	30	軟件開發
安徽家家永達汽車銷售有限公司 (「安徽家家永達」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	49	49	49	49	二手車銷售
廣州祥和眾悅實業發展有限公司 (「廣州祥和眾悅」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	47	47	47	47	4S經銷店物業投資
上海永達融資租賃有限公司 (「永達融資租賃」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	20	20	20	20	融資租賃
上海實誠申江汽車銷售服務有限公司 (「上海實誠申江」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	40	40	40	40	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

實體名稱*	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零二五年 %	二零二四年 %	二零二五年 %	二零二四年 %	
上海申江二九六汽車俱樂部有限公司 (「上海申江二九六」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	40	40	40	40	乘用車相關服務
上海比鄰星汽車服務有限公司 (「上海比鄰星」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	40	40	40	40	乘用車相關服務

* 於中國設立的所有聯營公司名稱的英文翻譯僅供辨認之用。

附註：

- 根據長江聯合的章程細則，本集團有權委任六名董事會董事中的一名。因此，本集團認為其可對長江聯合施加重大影響，故已將其作為聯營公司進行處理。
- 根據上海永達風度汽車的章程細則，本集團有權委任七名董事會董事中的三名。因此，本集團認為其可對上海永達風度汽車施加重大影響，故已將其作為聯營公司進行處理。

重要聯營公司的財務資料概要

本集團重要聯營公司之財務資料概要載列如下。下文的財務資料概要指根據國際財務報告準則會計準則編製的聯營公司之財務報表所示的金額。

長江聯合

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	2,848,848	3,443,439
非流動資產	47,624,853	41,362,547
流動負債	43,121,406	37,624,520
非流動負債	1,468,340	1,796,866

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

重要聯營公司的財務資料概要(續)

長江聯合(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內收入	1,335,957	1,382,653
年內溢利及其他全面收益	705,237	686,009
本集團分佔長江聯合的年內溢利及其他全面收益	86,321	83,968
本年度所收長江聯合的股息	25,200	23,691

上述財務資料概要與綜合財務報表中確認之聯營公司權益之賬面值的對賬：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
長江聯合之淨資產	5,883,955	5,384,600
本集團於長江聯合之所有權權益比例	12.24%	12.24%
本集團於長江聯合之所有權權益之賬面值	720,289	659,168

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

重要聯營公司的財務資料概要(續)

永達融資租賃

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	284,228	331,949
非流動資產	1,345,341	1,478,293
流動負債	577,999	626,524
非流動負債	429,958	543,018
年內收入	140,120	181,632
年內溢利及其他全面收益	30,665	55,238
本集團分佔永達融資租賃的年內溢利及其他全面收益	6,133	11,048
本年度所收永達融資租賃的股息	9,951	2,108

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

重要聯營公司的財務資料概要(續)

永達融資租賃(續)

上述財務資料概要與綜合財務報表中確認之聯營公司權益之賬面值的對賬：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
永達融資租賃之淨資產	621,612	640,700
本集團於永達融資租賃之所有權權益比例	20.00%	20.00%
本集團於永達融資租賃之所有權權益之賬面值	124,322	128,140

個別並不重大的聯營公司的綜合資料

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內本集團分佔該等聯營公司(虧損)溢利及其他全面(開支)收益	(114)	815
本集團於該等聯營公司之權益的總賬面值	136,389	143,002

21. 按公平值透過損益記賬的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
股本投資		
— 上市股本證券(i)	2,160	1,415
— 有限合夥企業(ii)	232,852	269,136
— 非上市權益工具(iii)	75,195	75,195
	310,207	345,746

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

21. 按公平值透過損益記賬的金融資產(續)

- i. 截至二零二五年十二月三十一日止年度，基於活躍市場報價的公平值收益人民幣745,000元(二零二四年：人民幣129,000元)於本年度損益中確認。
- ii. 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團增加於有限合夥企業的按公平值透過損益記賬的若干投資人民幣零元(二零二四年：人民幣65,183,000元)及收回於有限合夥企業的若干投資人民幣13,575,000元(二零二四年：人民幣42,400,000元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本年度於損益中確認的公平值虧損為人民幣22,709,000元(二零二四年：人民幣11,278,000元)。
- iii. 截至二零二五年十二月三十一日的公平值乃按本集團內部估值師(擁有合適的資格及類似金融工具估值的最新經驗)執行的估值基準進行計算。彼等確定本年度公平值並無重大變化。

有關按公平值透過損益記賬的金融資產之公平值計量詳情載於附註41(c)。

22. 按公平值計入其他全面收入之股本工具

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
上市股本證券(附註)	6,050	4,510

附註：

上述上市股本投資指於香港聯合交易所有限公司上市實體的普通股。該等投資並非持作買賣，相反，彼等持作長期策略用途。本公司董事選擇將該等股本工具指定為按公平值計入其他全面收入，是由於彼等認為將該等投資的公平值短期波動計入損益不符合本集團將該等投資持作長期用途並實現長期潛在業績的策略。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，公平值收益人民幣1,540,000元(二零二四年：虧損人民幣2,234,000元)於按公平值計入其他全面收入的儲備中確認。

23. 貿易及其他應收款項／其他資產

本集團授予其客戶的信貸政策如下：

- a. 一般而言，銷售汽車須支付按金及墊款且概不授予信貸期，而售後服務一般須待有關服務完成後以現金結算。然而，就乘用車銷售及售後服務的若干公司客戶而言，我們授予不超過60日的信貸期；
- b. 就汽車經營租賃服務而言，本集團一般授予其客戶30日至90日的信貸期。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應收款項／其他資產(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
貿易應收款項	738,237	852,203
應收票據	10,417	1,368
	748,654	853,571
流動		
預付款及其他應收款項包括：		
支付予供應商的預付款	1,283,981	1,197,228
支付予供應商的按金	156,270	150,682
支付予供應商所控制實體的借款保證金	70,985	76,066
與物業相關的預付款及租賃按金	181,846	186,116
來自供應商的應收返利	2,190,511	2,749,556
應收金融及保險佣金	169,888	542,272
員工墊款	1,606	4,554
可收回增值稅	228,337	284,812
向非控股權益的墊款(附註a)	5,167	5,000
出售一間附屬公司應收代價	—	12,667
其他	159,555	156,098
	4,448,146	5,365,051
	5,196,800	6,218,622
非流動		
其他資產：		
處置土地使用權的應收款項	64,895	65,195
出售一間合營公司之代價(附註b)	35,260	35,260
其他應收一名獨立第三方款項(附註b)	27,432	27,432
減：信貸虧損撥備(附註b)	(127,587)	(44,239)
	—	83,648

附註：

- 非貿易相關的結餘均為無抵押、免息及按要求償還。
- 過往年度，本集團投資一家主要從事4S經銷店設施建設的合營公司，相關應收款項源自處置該項投資及向被投資公司提供貸款。本年度，預期信貸虧損模式下的減值虧損對非控股權益的影響為人民幣20,857,000元(二零二四年：人民幣10,942,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應收款項／其他資產(續)

於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項分別為人民幣912,545,000元、人民幣813,564,000元及人民幣716,051,000元。

以下為本集團於報告期末(與各自的收入確認日期相若)按發票日期或發行日期呈列的貿易應收款項及應收票據的賬齡分析：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項		
0至90日	738,237	852,203
應收票據		
0至90日	10,417	1,368

於報告期末，概無貿易應收款項逾期但未減值。本集團概不知悉其貿易應收款項的信貨質素出現任何惡化的情況。接納任何新客戶前，本集團會對潛在客戶的信貨質素進行評估並釐定客戶的信貸限額。

貿易及其他應收款項以及其他資產的減值評估詳情載於附註41(b)。

24. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
汽車	3,166,283	3,666,464
零部件及配件	496,353	483,461
	3,662,636	4,149,925
減：存貨撥備	(50,810)	—
總計	3,611,826	4,149,925

24. 存貨(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團總賬面值為人民幣570,047,000元(二零二四年：人民幣632,973,000元)的若干存貨作為本集團借款的抵押品(附註31)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團總賬面值為人民幣2,361,280,000元(二零二四年：人民幣2,852,417,000元)的若干存貨作為本集團應付票據的抵押品。

25. 在途現金

在途現金指由信用卡結算，並未經銀行計入本集團賬戶之銷售額。

26. 定期存款／受限制銀行結餘／銀行結餘及現金

於二零二五年十二月三十一日，本集團的定期銀行存款賬面值約為人民幣9,900,000元(二零二四年：人民幣8,100,000元)，按1.55%至1.60%(二零二四年：1.95%至3.05%)的年利率計息。

本集團亦已抵押賬面值為人民幣4,110,018,000元(二零二四年：人民幣8,238,387,000元)之若干銀行結餘予銀行作為應付票據之擔保，而該等受限制銀行結餘按介乎0.05%至1.60%(二零二四年：0.1%至1.95%)的浮動年利率計息。受限制銀行結餘分類為流動資產是因為其將於相關應付票據結算後解除。

其餘銀行結餘按介乎0.05%至0.45%(二零二四年：0.10%至0.30%)的浮動年利率計息。

本集團的定期存款、受限制銀行結餘、銀行結餘及現金以人民幣以外的貨幣計列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
美元	1,049	654
港元	4,603	5,986
	5,652	6,640

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
貿易應付款項(附註c)	650,165	725,649
應付票據(附註a)	7,513,311	11,622,602
	8,163,476	12,348,251
其他應付款項		
其他應付稅項	127,766	83,290
收購物業、廠房及設備的應付款項	62,722	52,102
應付工資及福利	195,837	102,220
應計利息	3,229	2,425
應計核數師費用	2,960	960
來自非控股權益的墊款(附註b)	59,188	30,348
來自第三方的墊款(附註b)	3,552	8,202
其他應計開支	95,674	86,035
其他	208,864	220,638
	759,792	586,220
	8,923,268	12,934,471

27. 貿易及其他應付款項(續)

附註：

- a. 本集團與銀行訂立若干信貸循環銀行承兌票據安排。根據該等安排，本集團向若干汽車製造商發出銀行承兌票據，就其向若干製造商購買汽車或零部件進行結算，製造商繼而可將銀行承兌票據貼現予銀行。

本集團其後在應付票據到期日(最長為發票日期後180天)與銀行結算應付票據。

本集團於應付票據規定之指定付款日期向銀行償還全部票據金額。由於有關安排並不允許本集團透過延後向銀行付款(相對於原本支付予製造商之時間)而自銀行取得融資，因此本集團於綜合財務報表中，將應付予銀行的票據呈列為「貿易及其他應付款項」。

於綜合現金流量表中，本集團支付予銀行的款項基於該等安排的性質計入經營現金流量。

本集團已將若干銀行結餘及／或若干存貨質押予銀行，分別作為附註26及附註24所披露應付票據的擔保。

- b. 該等結餘均為無抵押、免息及按要求償還。
- c. 本集團的貿易應付款項乃主要與採購零部件及配件相關。供應商一般就本集團採購零部件及配件而向本集團授出不超過90日之信貸期。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 貿易及其他應付款項(續)

以下為本集團於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項		
0至90日	650,165	725,649
應付票據		
0至90日	6,879,937	9,728,709
91至180日	633,374	1,893,893
	7,513,311	11,622,602

28. 合約負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶墊款及按金	1,253,309	1,524,387

客戶墊款及按金主要來自乘用車銷售且通常無信貸期。本集團將所有合約負債分類為流動，是由於本集團預期於正常營運週期內變現該等合約負債。

期初的所有合約負債已全部轉為報告期的收入，過往期間已履行的履約義務未在報告期確認收入。於二零二四年一月一日的合約負債結餘為人民幣1,724,305,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 股本

	股份數目 千股	金額 千港元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年及二零二五年十二月三十一日	2,500,000	25,000

	股份數目 千股	金額 千港元	於財務報表中列示為 人民幣千元
已發行及繳足：			
於二零二四年一月一日	1,935,574	19,356	15,963
回購及註銷股份(附註)	(43,665)	(437)	(399)
於二零二四年十二月三十一日	1,891,909	18,919	15,564
回購及註銷股份(附註)	(37,052)	(371)	(344)
於二零二五年十二月三十一日	1,854,857	18,548	15,220

附註：

根據本公司股東於二零二五年五月三十日舉行的股東週年大會上通過的股東決議案，本公司董事獲授一般授權，可購回最多187,616,551股(二零二四年：192,757,301股)本公司股份，相當於該日已發行股份總數的10%。於二零二五年，本公司已按每股價格介乎1.31港元至2.72港元(二零二四年：1.28港元至2.34港元)購回合共47,242,000股(二零二四年：44,206,500股)本公司股份，總現金代價約人民幣97,879,000元(二零二四年：人民幣72,103,000元)，並已於二零二五年悉數支付。本公司已註銷37,052,000股(二零二四年：43,665,000股)購回股份，而賬面值約人民幣25,837,000元(二零二四年：人民幣7,342,000元)的累積餘下15,182,000股(二零二四年：4,992,000股)購回股份入賬計為庫存股份。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 遞延稅項

以下為本年度及以往年度已確認的主要遞延稅項資產(負債)及相關變動：

	預期附屬公司匯出 收益的預扣稅款 人民幣千元	累計稅項折舊 人民幣千元	收購附屬公司產生 稅項虧損 人民幣千元	的公平值調整 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	物業、廠房 及設備減值 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日	(17,000)	(124,580)	305,540	(632,010)	(1,907)	62,804	12,929	14,085	(380,139)
於損益內計入(扣除)	12,000	(5,013)	69,707	22,813	293	(8,350)	(143)	6,940	98,247
於二零二四年十二月三十一日	(5,000)	(129,593)	375,247	(609,197)	(1,614)	54,454	12,786	21,025	(281,892)
於損益內計入(扣除)	5,000	31,018	(298,131)	456,593	(3,853)	(3,974)	(12,786)	1,545	175,412
於二零二五年十二月三十一日	-	(98,575)	77,116	(152,604)	(5,467)	50,480	-	22,570	(106,480)

遞延稅項結餘已反映出預期適用於變現資產或清償負債相關年度的稅率。

為於綜合財務狀況表內呈列，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。以下為就財務申報目的而作出的遞延稅項結餘分析：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延稅項資產	148,073	463,512
遞延稅項負債	(254,553)	(745,404)
	(106,480)	(281,892)

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的未動用稅項虧損分別約為人民幣308,464,000元及人民幣1,500,988,000元，並於報告期末確認為遞延稅項資產。

30. 遞延稅項(續)

由於未來收益流的不可預測性，並無確認遞延稅項資產的未動用稅項虧損結餘如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
稅項虧損	1,937,631	23,918

未確認的稅項虧損將在如下年度結轉且到期：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
二零二六年	62,965	10
二零二七年	204,896	13,392
二零二八年	365,083	8,828
二零二九年	445,187	1,688
二零三零年	859,500	—
	1,937,631	23,918

於報告期末，本集團就存貨撥備、其他資產減值虧損及應計費用產生可扣減暫時差額人民幣254,769,000元(二零二四年：人民幣零元)。由於未必能夠產生應課稅利潤以動用該等可扣減暫時差額，故並未確認相關遞延稅項資產。

於二零二五年十二月三十一日，本集團並未就預期於可見將來分派的附屬公司未分配盈利確認遞延稅項負債，原因為國內附屬公司預期不會宣派股息(二零二四年：已確認遞延稅項負債人民幣5,000,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

31. 借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款	2,411,194	2,357,540
其他借款(附註)	503,225	556,583
	2,914,419	2,914,123
以本集團資產作抵押的借款	1,204,695	1,485,295
無抵押借款	1,709,724	1,428,828
	2,914,419	2,914,123
定息借款	1,765,920	1,990,123
浮息借款	1,148,499	924,000
	2,914,419	2,914,123
可予償還賬面值：		
一年以內	1,607,491	1,565,963
一年以上但不超過兩年	781,208	424,160
兩年以上但不超過五年	525,720	924,000
	2,914,419	2,914,123
減：於一年內到期已列為流動負債之款項	1,607,491	1,565,963
已列為非流動負債之款項	1,306,928	1,348,160

附註：其他借款主要來自供應商控制的實體。

31. 借款(續)

本集團銀行及其他借款之實際利率的範圍載列如下：

	二零二五年	二零二四年
實際利率(每年)：		
定息借款	2.60%至3.80%	2.90%至3.80%
浮息借款	2.90%至3.25%	3.00%至3.25%

本集團之浮息銀行借款乃按貸款市場報價利率(「貸款市場報價利率」)另加溢價計息。

於報告期末，其他借款(i)為期少於一年；(ii)提取後首15天至4個月免息；及(iii)按中國人民銀行基準利率另加溢價計息(如借款超出最初免息期間)。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與銀行及金融機構簽訂多項借款協議以為其業務運營及擴充提供資金。該等借款乃由本集團資產抵押，其賬面值載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產(租賃土地)	47,562	64,022
物業、廠房及設備(樓宇及汽車)	54,076	56,051
存貨	570,047	632,973
總計	671,685	753,046

於二零二五年十二月三十一日，本公司亦就本集團銀行借款將若干附屬公司的股權質押予銀行，本金餘額合計為人民幣424百萬元(二零二四年：人民幣509百萬元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 租賃負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付租賃負債：		
一年以內	240,061	239,918
一年以上但不超過兩年之期限內	234,008	235,521
兩年以上但不超過五年之期限內	412,255	441,472
五年以上之期限內	652,459	920,471
	1,538,783	1,837,382
減：已列為流動負債之12個月內到期應結算金額	240,061	239,918
已列為非流動負債之12個月後到期應結算金額	1,298,722	1,597,464

於二零二五年十二月三十一日，本集團按加權增量借款利率4.25%（二零二四年：4.65%）確認租賃負債人民幣1,539百萬元（二零二四年：人民幣1,837百萬元）及相關使用權資產人民幣1,644百萬元（二零二四年：人民幣1,912百萬元）。除出租人持有租賃資產之擔保權益外，相關租賃協議並無施加任何契諾條款，且有關租賃資產不得用作借款擔保。

於二零二五年十二月三十一日，全部租賃負債以賬面值為人民幣22百萬元（二零二四年：人民幣24百萬元）的租賃按金作抵押。

33. 非控股權益

人民幣千元

於二零二四年一月一日	458,331
年內虧損	(35,403)
非控股權益注資	3,531
收購非控股權益	(18)
出售附屬公司	(56,116)
支付予非控股權益的股息	(34,924)
於二零二四年十二月三十一日	335,401
年內虧損	(282,922)
非控股權益注資	4,201
收購非控股權益(附註36)	(1,176)
出售附屬公司(附註35)	(883)
支付予非控股權益的股息	(42,925)
於二零二五年十二月三十一日	11,696

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度



34. 以股份為基礎的報酬

(a) 購股權計劃

本公司的購股權計劃乃於二零一三年十月十日採納(「原購股權計劃」)，主要目的是給予承授人機會擁有本公司個人權益，激勵承授人盡力提升其表現及效率，並挽留對本集團的長期發展及盈利能力有重大貢獻的承授人。根據原購股權計劃，本公司董事會可向合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事)授出可認購本公司股份的購股權。

未經本公司股東事先批准，根據購股權計劃可能授出的購股權所涉股份總數不得超過本公司任何時間已發行股份的10%。所授出購股權須於授出當日起計28日內接受，接受時須支付人民幣1.00元。本公司董事會根據本公司日後潛在盈利釐定股份行使價，並告知合資格承授人。

購股權已根據原購股權計劃分三批歸屬，即第一批1/3為自授出日期後第一週年，第二批1/3為自授出日期後第二週年，剩餘的第三批為自授出日期後第三週年。

由於香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第17章的修訂，本公司已於二零二三年六月一日遵照上市規則終止原購股權計劃並採納二零二三年購股權計劃(「二零二三年購股權計劃」)。二零二三年購股權計劃旨在就承授人為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力，以及董事會或會不時批准的其他用途，向彼等提供獎勵或回報。

根據行使任何獎勵及／或購股權而可能發行的股份不超過採納日期已發行股份的10%。所授出購股權須於授出當日或條件達成當日起計28日內接受。

倘終止原購股權計劃，將不再根據原購股權計劃授出任何購股權，而於終止前已授出的購股權將持續有效並根據原購股權計劃可予行使。

34. 以股份為基礎的報酬(續)

(a) 購股權計劃(續)

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，根據原購股權計劃授出的尚未行使購股權的變動詳情載列如下：

授出/修訂日期		於二零二五年 一月一日		年內行使的 換股權數目		於二零二五年 十二月三十一日	
		行使價 (港元)	尚未行使	年內修訂	年內失效	尚未行使	
董事：							
徐悅先生	二零二二年三月十七日	8.22	1,000,000	-	-	-	1,000,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	6,200,000	-	-	-	6,200,000
陳映女士	二零二二年三月十七日	8.22	264,000	-	-	-	264,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	600,000	-	-	-	600,000
唐亮先生	二零二二年三月十七日	8.22	825,000	-	-	-	825,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	3,000,000	-	-	-	3,000,000
僱員與其他承授人	二零二二年三月十七日	8.22	1,721,000	-	-	-	1,721,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	4,800,000	-	(50,000)	-	4,750,000
			18,410,000	-	(50,000)	-	18,360,000
加權平均行使價(港元)			3.55	-	2.34	-	3.56

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的報酬(續)

(a) 購股權計劃(續)

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，根據原購股權計劃授出的尚未行使購股權的變動詳情載列如下：(續)

授出／修訂日期	行使價 尚未行使 (港元)	於二零二四年		年內行使的		於二零二四年	
		一月一日	尚未行使	年內修訂	換股權數目	年內失效	十二月三十一日
董事：							
徐悅先生	二零二二年三月十七日	8.22	1,000,000	-	-	-	1,000,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	-	6,200,000	-	-	6,200,000
陳映女士	二零二二年三月十七日	8.22	264,000	-	-	-	264,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	-	600,000	-	-	600,000
唐亮先生	二零二二年三月十七日	8.22	825,000	-	-	-	825,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	-	3,000,000	-	-	3,000,000
僱員與其他承授人	二零二二年三月十七日	8.22	1,886,000	-	-	(165,000)	1,721,000
	二零二四年三月二十八日	2.34	-	5,200,000	-	(400,000)	4,800,000
			3,975,000	15,000,000	-	(565,000)	18,410,000
加權平均行使價(港元)			8.22	2.34	-	4.05	3.55

於二零二五年十二月三十一日，根據原有購股權計劃已授出且尚未行使之購股權所涉及股份數目為18,360,000股(二零二四年：18,410,000股)，佔當日本公司已發行股份之0.99%(二零二四年：0.97%)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，就已行使之購股權而言，行使日期之加權平均股價為2.34港元(二零二四年：行使日的加權平均股價為零港元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據原有購股權計劃所授出之購股權確認費用約人民幣5,967,000元(二零二四年：就所授出之購股權確認費用約人民幣5,637,000元)。

本公司若干董事因向本集團提供服務而獲授予購股權單位。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就往年授予徐悅先生、陳映女士及唐亮先生之購股權單位，分別於綜合損益表確認以股份為基礎的薪酬開支人民幣1,875,000元、人民幣335,000元及人民幣1,224,000元(二零二四年：人民幣1,696,000元、人民幣329,000元及人民幣1,159,000元)。

34. 以股份為基礎的報酬(續)

(b) 首次公開發售前僱員獎勵計劃

本公司於二零一二年四月三日採納的本公司首次公開發售前僱員獎勵計劃(「首次公開發售前僱員獎勵計劃」)，其主要目的為根據首次公開發售前僱員獎勵計劃認可受益人的貢獻並對彼等作出獎勵。根據首次公開發售前僱員獎勵計劃，本公司董事會可以對合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事(獨立非執行董事除外))進行現金獎勵。受益人僅就由HSBC Trustee (Hong Kong) Limited根據首次公開發售前僱員獎勵計劃透過特別目的公司持有的股份獲派付股息，計劃股份本身不歸屬於首次公開發售前僱員獎勵計劃的受益人。

董事會於二零一三年八月三十日決議修訂首次公開發售前僱員獎勵計劃(「經修訂計劃」)，除先前允許的現金獎勵外，受限制股份獎勵可根據經修訂計劃之條款向合資格人士(「承授人」)授出。有關經修訂計劃合資格人士範圍修訂為包括任何董事(包括獨立非執行董事)。承授人無權收取記錄日期在受限制股份完全及實際轉撥入承授人賬戶當日之前的任何股息、收入或任何其他權利。未歸屬的受限制股份不附帶任何可於本公司股東大會上表決的權利。

於二零二零年六月十八日，董事會議決修訂經修訂計劃(「二零二零年經修訂計劃」)，經修訂計劃中對過往受託人(即HSBC Trustee (Hong Kong) Limited)的任何引述將改為新受託人(即中銀國際信託(香港)有限公司)。

受限制股份的獎勵已根據經修訂計劃授出。詳情載列如下：

	股份數目 千股	歸屬期	合計公平值 人民幣千元
二零一七年	9,413	1至28年	63,888
二零一八年	10,080	10年	68,718
二零一九年	2,667	10年	11,131
二零二零年	4,615	5年	35,869
二零二一年	3,890	5年	41,905
二零二二年	2,740	5年	11,195
二零二三年	200	5年	562
二零二四年	650	5年	1,015
二零二五年	200	5年	384

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的報酬(續)

(b) 首次公開發售前僱員獎勵計劃(續)

獲授的受限制股份之公平值乃基於授出日期本公司股份的市值釐定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據經修訂計劃作出的該等獎勵確認開支約人民幣28,322,000元(二零二四年：人民幣33,493,000元)。

本公司若干董事因向本集團提供服務而獲授予限制性股份。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就往年授予徐悅先生、陳映女士及唐亮先生之限制性股份，分別於綜合損益表中確認以股份為基礎的薪酬開支人民幣2,949,000元、人民幣1,047,000元及人民幣640,000元(二零二四年：人民幣2,949,000元、人民幣1,047,000元及人民幣776,000元)。

(c) 股份獎勵計劃

本公司的新股份獎勵計劃由本公司於二零二二年六月一日採納(「股份獎勵計劃」)，以嘉許僱員的貢獻並向彼等提供獎勵，以留任彼等持續效力本集團的營運及發展，以及為本集團的進一步發展吸引合適人員。

根據股份獎勵計劃，任何獎勵股份將為本公司根據上市規則，不時根據股東於本公司股東大會上授出的有效授權，向受託人配發及發行的新股份。授出價格不得低於以下最高者：(a)股份於授出通知日期(須為營業日)於聯交所每日報價表所示收市價的50%；(b)股份於緊接授出通知日期前五個營業日於聯交所每日報價表所示平均收市價的50%；及(c)股份面值。董事會有權絕對酌情於其認為適當時，就歸屬施加任何條件(包括獎勵後於本集團持續服務的期限或有關績效標準的條件)。所授出的獎勵須遵守董事會釐定的歸屬期，須為自授出通知日期起至少12個月。

上市規則第17章經已修訂，自二零二三年一月一日起生效，以監管購股權計劃與涉及上市發行人授出新股或新股之購股權的股份獎勵計劃。於二零二三年六月一日，對股份獎勵計劃的修訂(「經修訂股份獎勵計劃」)已經本公司股東批准，使之符合上市規則。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無就根據股份獎勵計劃授出之有關獎勵確認或撥回任何費用(二零二四年：就沒收之有關獎勵撥回費用約人民幣10,280,000元)。

35. 出售附屬公司

於二零二五年一月、四月及八月，本集團向獨立第三方出售廣州南方眾悅汽車用品有限公司82%股權、常州長興汽車服務有限公司100%股權及漳州永達路捷汽車銷售服務有限公司100%股權，總代價約為人民幣9,052,000元。

	金額 人民幣千元
物業、廠房及設備	11,469
使用權資產	16,890
貿易及其他應收款項	8,158
存貨	339
銀行結餘及現金	85
受限制銀行結餘	5,958
合約負債	(1,231)
稅項負債	(725)
貿易及其他應付款項	(13,334)
租賃負債	(18,067)
淨資產總值	9,542
減：非控股權益	(883)
出售收益(附註6)	393
現金代價總額	9,052
由以下方式支付：	
現金	9,052
出售產生之淨現金流入：	
現金	9,052
減：已出售銀行結餘及現金	(85)
	8,967

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 收購非控股權益

於二零二五年五月、八月及十月，本集團分別向各非控股股東收購上海中正二手車鑒定評估有限公司20%股權、清遠南方君沃汽車銷售服務有限公司10%股權及廣州市巴特汽車配件有限公司7%股權，總現金代價為人民幣1,497,000元。收購完成後，本集團於該等公司的股權分別增至100%、100%及86%。

已付代價與所收購非控股權益之間的差額約人民幣321,000元已於綜合權益變動表中的特別儲備確認。

37. 經營租賃安排

本集團作為出租人

於報告期末，本集團就下列未來未貼現最低租賃付款與汽車租賃商訂約：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內	138,434	169,120
於第二年內	71,573	83,189
於第三年內	39,959	47,863
於第四年內	24,865	28,242
於第五年內	—	10,831
	274,831	339,245

本集團按固定租金提供汽車經營租賃服務。

38. 資本承擔

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
購買已訂約未撥備之物業、廠房及設備之資本開支	61,526	10,389

39. 或然負債

於二零二一年出售永達融資租賃80%的股權後，本集團就永達融資租賃的新增授信（「新增授信」）及相應債務按照本集團佔有永達融資租賃20%的股權比例進行擔保，該等擔保按一般商務條款進行，且為個別擔保。截至二零二五年十二月三十一日，永達融資租賃在新增授信項下已提取的借款餘額為人民幣732百萬元（二零二四年：人民幣865百萬元），其中本集團提供擔保的金額人民幣146百萬元（二零二四年：人民幣173百萬元）。

截至二零二五年十二月三十一日，除上述事項外，本集團並無任何重大或然負債。

40. 資本風險管理

本集團管理其資本，確保本集團內各實體能夠持續經營，同時透過優化債務與權益之平衡而為股東爭取最高回報。本集團的整體策略自上年度維持不變。

本集團的資本架構包括債務淨額(包括借款、租賃負債、應付關連方款項)以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)。

本公司董事持續審閱資本架構。作為審閱的一部分，本公司董事考慮資本成本及各類資本的相關風險。根據本公司董事作出的建議，本集團將透過支付股息、注資、新股發行及股份購回以及發行新債務或贖回現有債務而平衡其整體資本架構。

41. 金融工具

(a) 金融工具類別

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物)	9,769,737	14,305,512
按公平值透過損益記賬的金融資產	310,207	345,746
按公平值計入其他全面收入的權益工具	6,050	4,510
其他項目	32,603	40,007
	10,118,597	14,695,775
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債	11,494,391	15,643,591

(b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括按公平值透過損益記賬的金融資產、按公平值計入其他全面收入的權益工具、貿易及其他應收款項、其他資產、應收關連方款項、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應付關連方款項、租賃負債及借款。該等金融工具的詳情於相關附註予以披露。該等金融工具之相關風險包括市場風險(貨幣風險、利率風險和其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。降低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險

貨幣風險

本公司的絕大部份收入、成本及開支均以人民幣計值。然而，若干金融資產(主要為銀行結餘及應收關連方款項)及金融負債以外幣計值，此為本集團帶來外幣風險。

於各報告期末，本集團實體以外幣計值之金融資產及金融負債的賬面值如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產		
美元	1,049	654
港元	4,603	5,986

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌集團實體之外幣升值及貶值5%的敏感度。5%為向主要管理人員報告內部外匯風險時使用的敏感度比率，且代表管理層對集團實體之外幣匯率合理可能性變動的評估。敏感度分析僅包括以集團實體之外幣計值的未清償貨幣項目及於各報告期末以相關匯率5%之變動對彼等交易的調整。

下列正數顯示當集團實體之外幣兌人民幣貶值5%時除稅後溢利的增加情況。就集團實體之外幣兌人民幣升值5%而言，除稅後溢利將受到等量相反影響。

	本集團實體之外幣之影響	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度除稅後溢利減少	(212)	(249)

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

利率風險

就定息銀行借款、其他借款及租賃負債而言，本集團面臨公平值利率風險。本集團當前並無利率對沖政策。然而，本集團監控利率風險，並會在有需要時考慮對沖重大利率風險。

就浮息銀行結餘、定期存款、受限制銀行結餘及浮息借款而言，本集團亦面臨現金流量利率風險。本集團的政策為將部份金融資產及負債維持在浮息利率水平，以將公平值利率風險降至最低。本集團的現金流利率風險乃主要集中於中國人民銀行基準利率及倫敦銀行同業拆息的波動。

本集團現時並無任何有關公平值及現金流利率風險的利率對沖政策。本公司董事持續監控本集團面臨的風險及將於需要時考慮對沖利率。

按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入計量的金融資產收入總額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收入—按攤銷成本計量的金融資產	42,607	44,523
公平值(收益)虧損—按公平值計入其他全面收入	(1,540)	2,234

由於本公司董事認為浮息銀行結餘產生的現金流利率風險不重大，故在敏感度分析中剔除了銀行結餘、已抵押銀行存款及借款。

其他價格風險

本集團因其按公平值計入其他全面收入的權益工具及按公平值透過損益記賬的金融資產而面臨其他價格風險。管理層通過維持不同風險的投資組合管理該風險。此外，本集團已委任特殊團隊監控價格風險。

倘按公平值透過損益記賬的金融資產的價格上漲／下跌5%，則本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將增加／減少人民幣11,632,000元(二零二四年：人民幣12,965,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估

本集團因交易對手未能履行其責任而須承受的最大信貸風險乃由各報告期末的綜合財務狀況表所列相關已確認金融資產的賬面值所產生。

為盡量降低信貸風險，本集團制定並維持信貸風險分級，以根據其違約風險的程度對風險敞口進行分類。管理層使用公開財務資料及本集團的自有過往償還紀錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團的風險及其對手方的信貸評級將被持續監控，並將所完成交易的總值分攤至經批准的交易對手方。

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項、應收關連方款項、其他資產、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘、銀行結餘及現金。

本集團現時信貸風險等級框架包括以下類別：

內部信貸評級	描述	貿易應收款項－商品及服務及應收關連方款項－貿易性質	
		其他金融資產	
低風險	交易對手違約風險低，並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損－無信貸減值	12個月預期信貸虧損
警告	債務人頻繁於到期日後償還	全期預期信貸虧損－無信貸減值	12個月預期信貸虧損
可疑	根據內部或外部資源所得資料，自初始確認起，信貸風險加劇	全期預期信貸虧損－無信貸減值	全期預期信貸虧損－無信貸減值
損失	有跡象表明資產出現信貸減值	全期預期信貸虧損－信貸減值	全期預期信貸虧損－信貸減值
核銷	有跡象表明債務人陷入嚴重的財務困境，因而本集團收回款項的希望渺茫	已被核銷款項	已被核銷款項

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

本集團現時信貸風險等級框架包括以下類別：(續)

			12個月或全期	二零二五年	二零二四年
	附註	內部信貸評級	預期信貸虧損	十二月三十一日	十二月三十一日
				總賬面值	總賬面值
				(人民幣千元)	(人民幣千元)
按攤銷成本計量的金融資產					
貿易應收款項－商品及服務	23	附註2	全期預期信貸虧損	705,634	812,196
應收票據	23	進行中	12個月預期信貸虧損	10,417	1,368
應收關連方款項	44	附註1	12個月預期信貸虧損	55,702	58,502
			全期預期信貸虧損	3	195
其他應收款項及其他非流動資產	23	附註1	12個月預期信貸虧損	2,791,942	3,747,223
在途現金	25	附註4	12個月預期信貸虧損	21,804	26,113
定期存款	26	附註4	12個月預期信貸虧損	9,900	8,100
受限制銀行結餘	26	附註4	12個月預期信貸虧損	4,110,018	8,238,387
銀行結餘及現金	26	附註4	12個月預期信貸虧損	2,191,904	1,457,667
其他項目					
貿易應收款項－汽車經營租賃服務	23	附註3	全期預期信貸虧損	32,603	40,007

附註：

1: 為管理內部信貸風險，本集團使用逾期資料評估信貸風險自初始確認起有否大幅增加。

就減值評估而言，應收關連方款項被視為信貸風險較低，因為該等金融資產的對手方信貸評級較高。

就應收關連方款項－非貿易相關人民幣55,702,000元進行減值評估，本集團已採用12個月預期信貸虧損法。就應收關連方款項－貿易相關人民幣3,000元而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本公司董事認為，截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，12個月預期信貸虧損撥備和全期預期信貸虧損撥備並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

本集團現時信貸風險等級框架包括以下類別：(續)

附註：(續)

1: (續)

就其他應收款項及其他資產而言，於二零二五年十二月三十一日，本公司單獨評估賬面總值為人民幣2,347百萬元的債務人(有重大未償還結餘)。於二零二五年十二月三十一日，單獨評估的應收款項主要包括來自若干乘用車及其他資產供應商的按金及應收返利。本集團於各報告期末審閱各獨立結餘的可收回金額，確保就不可收回款項計提充足的減值虧損。為進一步降低信貸風險，本集團管理層指派團隊與該等供應商處理有關存貨的預期交付時間表、購買量、供應商未償還結餘的結付時間及供應商的財務狀況等事宜。本集團亦可選擇抵銷應付從供應商購買乘用車的款項(經協定)。該等團隊亦每年與該等供應商就未償還結餘及於有關報告期進行之交易進行協商以確保買賣資料妥為記錄。鑑於本集團採取之行動及對手方為具高信貸質素之知名汽車生產商之中外合資合營公司之事實，本集團認為供應商的應收返利及按金之信貸風險已極大降低。

本集團向非控股權益的墊款人民幣5百萬元包括與中國不同非控股權益的若干結餘，並無信貸集中風險。本集團認為向非控股股東墊款的信貸風險甚微。

就賬面值為人民幣440百萬元的餘下其他應收款項及其他資產進行減值評估時，本集團已按集體基準採用12個月預期信貸虧損法，惟金額為人民幣127百萬元之其他資產已個別評估全期預期信貸虧損。

下表載列有關二零二五年十二月三十一日之信貸風險的資料。

於二零二五年 十二月三十一日之總賬面值	平均虧損率 %	總賬面值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
1至90日	—	2,675,266	—
90日以上	74.02	172,378	127,587
		2,847,644	127,587

於二零二四年 十二月三十一日之總賬面值	平均虧損率 %	總賬面值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
1至90日	—	3,621,766	—
90日以上	24.05	183,959	44,239
		3,805,725	44,239

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：(續)

1: (續)

下表顯示按簡化方法就其他應收款項及其他非流動資產確認的全期預期信貸虧損變動。

	全期預期信貸虧損 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日	44,239
已確認減值虧損	83,348
於二零二五年十二月三十一日	127,587

2: 本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。除有重大未償還結餘或信貸減值的債務人外，本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損。

本集團貿易應收款項涉及大量位於中國的客戶，故並無重大集中的信貸風險。估計虧損率乃基於過往已發現的違約率對債務人的預期使用年期進行估計，並按無須耗費不必要的成本或精力可取得的前瞻性資料進行調整。本公司董事認為，截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，全期預期信貸虧損撥備並不重大。

3: 就貿易應收款項—汽車經營租賃服務而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的全期預期信貸虧損法計量虧損撥備。本公司董事認為，截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，全期預期信貸虧損撥備金額並不重大。

4: 由於交易對手均為中國國有銀行或具備高信貸評級及質素的銀行，故有關本集團的在途現金、定期存款、銀行結餘及現金以及受限制銀行結餘的信貸風險並不顯著

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就個別評估之其他應收款項／其他資產計提減值撥備人民幣83,348,000元(二零二四年：人民幣44,239,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團管理層監察及維持管理層認為充裕的現金及現金等價物水平，以便為本集團的營運提供資金並減輕現金流量波動的影響。管理層監控借款的使用情況及確保遵守貸款契約(如有)。

流動資金及利率風險表

下表詳列本集團金融負債之餘下合約到期日。此表乃於可能要求本集團作出償還之最早日期(即協定償還日期)，按金融負債的未貼現現金流量編製。

此表包括利息及本金現金流量。於各報告期末，倘利率為浮動利率，未貼現金額則根據適用利率計算。

	加權平均利率 %	於要求時或 三個月內償還 人民幣千元	三個月至一年 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	五年後 人民幣千元	未貼現 現金流量總額 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日							
貿易及其他應付款項		8,533,714	-	-	-	8,533,714	8,533,714
應付關連方款項		43,029	-	-	-	43,029	43,029
借款	3.00	830,021	833,488	1,336,800	-	3,000,309	2,917,648
		9,406,764	833,488	1,336,800	-	11,577,052	11,494,391
租賃負債	4.25	76,168	152,336	835,237	710,317	1,774,058	1,538,783
		9,482,932	985,824	2,172,037	710,317	13,351,110	13,033,174

41. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表(續)

	加權平均利率	於要求時或 三個月內償還 人民幣千元	三個月至一年 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	五年後 人民幣千元	未貼現 現金流量總額 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
	%						
於二零二四年十二月三十一日							
貿易及其他應付款項		12,693,645	-	-	-	12,693,645	12,693,645
應付關連方款項		33,398	-	-	-	33,398	33,398
借款	3.50	951,125	672,505	1,399,207	-	3,022,837	2,916,548
		13,678,168	672,505	1,399,207	-	15,749,880	15,643,591
租賃負債							
	4.65	86,604	173,208	822,503	1,566,315	2,648,630	1,837,382
		13,764,772	845,713	2,221,710	1,566,315	18,398,510	17,480,973

(c) 金融工具之公平值計量

本集團按經常性基準以公平值計量的金融資產及金融負債的公平值。

本集團部分金融資產以各報告期末的公平值計量。下表載列釐定該等金融資產公平值的方式(特別是所使用的估值技術及輸入)以及公平值計量按照公平值計量的輸入的可觀察程度進行分類的公平值層級(第一及三級)的資料。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量(續)

金融資產	於以下日期的公平值		公平值層級	估值技術及關鍵輸入
	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元		
按公平值透過損益記賬的 金融資產	上市證券 2,160	上市證券 1,415	第一級	在活躍市場中的報價
按公平值透過損益記賬的 金融資產	未報價權益工具 66,802	未報價權益工具 106,753	第三級(附註)	應佔金融資產資產淨值的份額，參考相關資產及負債的公平值以及相關開支調整(如有)釐定； 主要輸入數據：可比公司流動性折讓／活躍市場中之報價
按公平值透過損益記賬的 金融資產	未報價權益工具 241,245	未報價權益工具 237,578	第三級(附註)	相似業務模型中選定可比上市公司的市盈率，並針對缺乏適銷性進行調整主要輸入數據： (1)收入增長率 (2)選定可比公司之市銷率
按公平值計入其他全面收入 的權益工具	上市證券 6,050	上市證券 4,510	第一級	在活躍市場中的報價

附註：單獨使用的相關基礎資產公平值輕微上升，將導致未上市股本投資之公平值計量增加，反之亦然。假設所有其他變數維持不變，基礎資產公平值上升／下跌5%，將使股本投資之賬面值增加／減少人民幣3,340,000元及人民幣12,062,000元(二零二四年：人民幣5,338,000元及人民幣11,879,000元)。

年內並無第一級與第三級之間的轉撥。

41. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量(續)

金融資產第三級公平值計量的對賬：

	按公平值透過損益 記賬的金融資產 人民幣千元
於二零二四年一月一日	332,826
購買	65,183
出售	(42,400)
公平值變動	(11,278)
於二零二五年一月一日	344,331
出售	(13,575)
公平值變動	(22,709)
於二零二五年十二月三十一日	308,047

本公司董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本計量的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

42. 融資活動產生的負債的對賬

下表載列本集團融資活動產生的負債詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為現金流量或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量。

	借款	租賃負債	應付股息	應計利息	非控股 權益的墊款	收購非控股 權益應付代價	來自第三方非貿 易相關的墊款	應付關連方非貿 易相關的款項	總計
	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註44)	人民幣千元
於二零二四年一月一日	3,960,600	1,676,031	-	3,933	33,669	-	7,830	60,981	5,743,044
融資現金流量	(1,046,477)	(416,528)	(249,011)	(201,004)	(3,321)	(60)	372	(32,445)	(1,948,474)
財務成本之非現金變動	-	98,101	-	199,496	-	-	-	-	297,597
因出售附屬公司出售	-	(14,635)	-	-	-	-	-	-	(14,635)
租約終止	-	(130,318)	-	-	-	-	-	-	(130,318)
訂立新租約	-	624,731	-	-	-	-	-	-	624,731
收購非控股權益	-	-	-	-	-	60	-	-	60
確認為分派及支付予股東及非控股權益之股息	-	-	249,011	-	-	-	-	-	249,011
於二零二四年十二月三十一日	2,914,123	1,837,382	-	2,425	30,348	-	8,202	28,536	4,821,016
融資現金流量	296	(391,518)	(301,374)	(151,535)	28,840	(1,497)	(4,650)	6,588	(814,850)
財務成本之非現金變動	-	81,582	-	152,339	-	-	-	-	233,921
因出售附屬公司出售	-	(18,067)	-	-	-	-	-	-	(18,067)
租約終止	-	(184,682)	-	-	-	-	-	-	(184,682)
訂立新租約	-	214,086	-	-	-	-	-	-	214,086
收購非控股權益	-	-	-	-	-	1,497	-	-	1,497
確認為分派及支付予股東及非控股權益之股息	-	-	301,374	-	-	-	-	-	301,374
於二零二五年十二月三十一日	2,914,419	1,538,783	-	3,229	59,188	-	3,552	35,124	4,554,295

43. 退休福利計劃

本集團之僱員為中國政府管理之國家管理退休福利計劃之成員。本集團須將其現有僱員每月基本薪金總額的特定百分比向退休福利計劃供款，以為有關福利提供資金。就退休福利計劃而言，本集團的唯一義務為根據計劃作出指定供款。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，自綜合損益及全面收益表中扣除之總成本人民幣162,696,000元（二零二四年：人民幣168,011,000元），為本集團於相關年度向計劃已作出及應作出之供款。

44. 關連方披露

I. 應收關連方款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
本集團持有的聯營公司		
上海寶誠申江	42,601	45,532
廣州祥和眾悅	509	470
永達融資租賃	158	59
本集團持有的合營公司		
英華雷克薩斯	4,689	9,689
上海妙橙	3,000	—
北京妙橙	2,871	2,935
上海霖恒	1,862	—
上海永達長榮	15	12
	55,705	58,697
分析為：		
貿易相關(附註a)	3	195
非貿易相關(附註b)	55,702	58,502
	55,705	58,697

附註：

- 本集團酌情向若干關連方提供最高90天的信貸期。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，與非貿易相關結餘有關的最高未償還金額為人民幣79,329,000元（二零二四年：人民幣92,672,000元）。

所有非貿易結餘均為免息、無抵押及按要求償還。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

44. 關連方披露(續)

II. 應付關連方款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團持有的聯營公司		
永達融資租賃	34,186	24,068
上海永達風度汽車	750	5,000
上海寶誠申江	—	728
廣州祥和眾悅	60	60
本集團持有的合營公司		
上海霖恒	7,889	3,414
北京妙橙	144	128
	43,029	33,398
分析為：		
貿易相關(附註a)	7,905	4,862
非貿易相關(附註b)	35,124	28,536
	43,029	33,398

附註：

- 關連方向本集團提供不超過90天的信貸期。
- 除應付永達融資租賃的融資租賃款外，其餘結餘均為免息、無抵押及按要求償還。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

44. 關連方披露(續)

III. 本集團作出的擔保

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團就關連方的銀行借款金額作出的擔保：		
永達融資租賃	146,340	172,968

IV. 關連方交易

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
a) 銷售汽車		
上海寶誠申江	3,494	15,462
英華雷克薩斯	1,708	—
上海東方永達	—	7,183
	5,202	22,645
b) 銷售零部件		
北京妙橙	1,582	3,612
上海寶誠申江	1,424	832
上海霖恒	1,284	—
上海永達長榮	316	112
	4,606	4,556

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

44. 關連方披露(續)

IV. 關連方交易(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
c) 服務收入		
永達融資租賃	680	2,581
d) 融資租賃利息開支		
永達融資租賃	3,157	2,848
e) 購買服務		
上海東方永達	2,001	1,708
f) 租金開支已付或應付：		
股東控制的實體		
上海永達(集團)股份有限公司、上海永達交通設施有限公司及 上海永達置業發展有限公司(附註)	39,607	44,419
本集團持有的聯營公司		
上海永達風度汽車	3,395	3,395
	43,002	47,814

44. 關連方披露(續)

IV. 關連方交易(續)

附註：

基於國際財務報告準則第16號，根據有關使用租賃物業的租賃協議條款，本集團應付關連方固定款項已導致於二零二五年十二月三十一日確認租賃負債結餘人民幣46,963,000元(二零二四年：人民幣100,792,000元)及使用權資產結餘人民幣45,884,000元(二零二四年：人民幣96,795,000元)。此外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團於綜合損益表錄得使用權資產折舊人民幣43,848,000元(二零二四年：人民幣48,397,000元)及利息開支人民幣2,336,000元(二零二四年：人民幣3,663,000元)。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
g) 主要管理層人士的薪酬		
薪金及其他福利	7,006	7,398
績效花紅	983	763
退休福利計劃供款	815	739
以股份為基礎的付款	10,219	10,833
	19,023	19,733

董事及關鍵行政人員之薪酬乃由董事會及其薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢而釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

45. 本公司的財務狀況表

本公司於二零二五年十二月三十一日的財務狀況表如下：

附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
於一間附屬公司的非上市投資及應收附屬公司款項	640,009	640,084
	640,009	640,084
流動資產		
其他應收款項	20,453	15,408
銀行結餘及現金	34,892	12,893
應收附屬公司款項	2,678,879	2,567,151
	2,734,224	2,595,452
流動負債		
其他應付款項	66	66
應付附屬公司的款項	10,923	21,102
	10,989	21,168
流動資產淨額	2,723,235	2,574,284
總資產減流動負債	3,363,244	3,214,368
資產淨額	3,363,244	3,214,368
資本及儲備		
股本	15,220	15,564
儲備 (a)	3,348,024	3,198,804
權益總額	3,363,244	3,214,368

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

45. 本公司的財務狀況表(續)

本公司於二零二五年十二月三十一日的財務狀況表如下：(續)

附註(a)：

	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	559,923	(12,269)	280,595	2,521,327	3,349,576
本年度溢利	—	—	—	106,169	106,169
購回及註銷股份	(76,631)	4,927	—	—	(71,704)
確認以權益結算的以股份 為基礎的付款	—	—	28,850	—	28,850
確認為分派之股息	—	—	—	(214,087)	(214,087)
於二零二四年十二月三十一日	483,292	(7,342)	309,445	2,413,409	3,198,804
本年度溢利	—	—	—	470,915	470,915
購回及註銷股份	(79,040)	(18,495)	—	—	(97,535)
確認以權益結算的以股份 為基礎的付款	—	—	34,289	—	34,289
確認為分派之股息	—	—	—	(258,449)	(258,449)
於二零二五年十二月三十一日	404,252	(25,837)	343,734	2,625,875	3,348,024

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
直接持有：						
富海國際投資有限公司(「富海」)	英屬維爾京群島	二零一一年十一月十五日	80,000,000股每股面值 1.00港元的股份	100	100	投資控股
匯富國際投資集團有限公司(「匯富國際」)	香港	二零零四年九月十日	1,000,000股每股面值 1.00港元的股份	100	100	投資控股
間接持有：						
上海永達投資控股集團有限公司(前稱上海永達投資有限公司)(附註2)	中國	二零零三年九月二十五日	人民幣2,320,000,000元	100	100	投資控股
上海永達汽車集團有限公司(前稱上海永達汽車國際投資管理有限公司)(附註1)	中國	二零零三年九月十五日	人民幣1,893,204,250元	100	100	投資控股

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
上海永達汽車租賃有限公司(附註2)	中國	二零零零年二月二十一日	人民幣150,000,000元	100	100	汽車租賃服務
上海寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零四年一月六日	人民幣80,000,000元	100	100	4S經銷店
上海寶誠中環汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零七年八月三十日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店
太原寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零七年十月二十三日	人民幣15,000,000元	60	60	4S經銷店
無錫翼誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年十月十三日	人民幣48,000,000元	100	100	4S經銷店
南通寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零六年九月一日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫永達東方汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年四月十五日	人民幣50,000,000元	95	95	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
上海永達英菲尼迪汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零六年九月十八日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
廣州永達汽車租賃有限公司(附註3)	中國	二零一二年七月六日	人民幣30,000,000元	100	100	汽車經營性租賃服務
臨沂宇寶行汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零六年十月二十六日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
麗水市嘉誠汽車銷售有限公司(附註3)	中國	二零一零年五月十七日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰雷馳汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一零年八月二十三日	人民幣35,000,000元	88	88	4S經銷店
哈爾濱寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年三月七日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持 已發行股本/註冊資本之面值的比例		主要業務 ^b
				二零二五年 %	二零二四年 %	
天津市中順津賓汽車服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年三月三十一日	人民幣45,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫寶尊汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年八月三十一日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
廣東永達南方投資集團有限公司(附註3)	中國	二零一四年六月九日	人民幣266,000,000元	70	70	投資控股
臨汾寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零九年七月十日	人民幣30,000,000元	90	90	4S經銷店
永嘉寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一零年一月十九日	人民幣20,000,000元	70	70	4S經銷店
江陰無限汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一四年十二月五日	人民幣20,000,000	88	88	4S經銷店
南通東方永達佳晨汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年十一月十六日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
上海永達嘉沃汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年三月一日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
昆山永達路捷汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一四年三月十五日	人民幣60,000,000元	100	100	4S經銷店
常熟永達路捷汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一四年六月八日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達弘傑汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年七月五日	人民幣60,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達啟明汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年一月二十七日	人民幣22,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫寶誠汽車銷售服務有限公司(「無錫寶誠」) (附註3)	中國	二零零四年九月十三日	人民幣100,000,000元	88	88	4S經銷店
江蘇寶尊投資集團有限公司(附註3)	中國	二零一一年四月二十五日	人民幣1,074,910,000元	100	100	投資控股

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持 已發行股本/註冊資本之面值的比例		主要業務 ^b
				二零二五年 %	二零二四年 %	
常州新寶尊汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零九年十月二十九日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
常州凱帝汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一二年八月二十九日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
常州常通汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零三年一月九日	人民幣23,000,000元	100	100	4S經銷店
常州尊越汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零七年六月二十五日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
德州聖寶汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一三年十月十七日	人民幣99,890,000元	100	100	4S經銷店
鹽城寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零八年十二月九日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
鹽城永達眾誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一二年七月二十二日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
廣州騰悅新能源汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年六月十一日	人民幣10,000,000元	70	70	4S經銷店
深圳寶華寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年五月十四日	人民幣20,000,000元	70	70	4S經銷店
深圳騰悅新能源汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年八月三日	人民幣10,000,000元	66	66	4S經銷店
深圳市悅寶汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一六年七月十九日	人民幣2,000,000元	60	60	4S經銷店
上海永達二手車連鎖經營有限公司(附註3)	中國	二零一四年十一月二十六日	人民幣38,000,000元	85	85	二手車業務
濰坊聖寶汽車銷售服務有限公司(附註2)	中國	二零一三年十月十日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
淄博聖寶汽車銷售服務有限公司(附註2)	中國	二零一三年十月十八日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
東營宜寶軒汽車銷售服務有限公司(附註2)	中國	二零一一年三月一日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
榆林百泰汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一二年五月二十四日	人民幣102,000,000元	100	100	4S經銷店
福建省泉州百泰汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年三月二十三日	人民幣85,000,000元	100	100	4S經銷店
福建百泰汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一三年十二月十九日	人民幣95,000,000元	100	100	4S經銷店
海納汽車保險銷售有限公司(附註3)	中國	二零一二年五月四日	人民幣50,000,000元	100	100	保險服務
常州寶尊汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零六年五月十一日	人民幣22,220,000元	100	100	4S經銷店
鎮江東方美亞雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (附註3)	中國	二零一一年十月十五日	人民幣278,270,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
南通東方嘉宇雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (附註3)	中國	二零二一年十一月二日	人民幣72,000,000元	100	100	4S經銷店
吳江寶致汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二一年十月十八日	人民幣94,890,000元	100	100	4S經銷店
南通寶致行汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二一年十月十八日	人民幣202,980,000元	100	100	4S經銷店
南充永達路捷汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一四年四月三日	人民幣64,500,000元	70	70	4S經銷店
成都新錦豐汽車銷售服務有限責任公司(附註3)	中國	二零一三年二月二十二日	人民幣62,300,000元	100	100	4S經銷店
綿陽新錦程汽車銷售服務有限責任公司(附註3)	中國	二零一四年五月二十三日	人民幣81,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持 已發行股本/註冊資本之面值的比例		主要業務 ^b
				二零二五年 %	二零二四年 %	
江陰市盛達汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零一年四月二十五日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰市盛達豐田汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	一九九九年十月二十七日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰市盛達額田汽車有限公司(附註3)	中國	二零零五年十一月十六日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰市額達汽車銷售有限公司(附註3)	中國	二零零七年五月十五日	人民幣12,100,000元	100	100	4S經銷店
江陰市盛達佳額汽車銷售有限公司(附註3)	中國	二零零七年九月五日	人民幣5,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰盛升汽車有限公司(附註3)	中國	二零零九年八月四日	人民幣15,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達之星汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一三年七月二十五日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 [#]	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 [@]
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
上海德之林汽車有限公司(附註3)	中國	二零一三年七月二十五日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店
慶若投資(上海)有限公司(附註3)	中國	二零一三年三月一日	人民幣480,610,806元	100	100	投資控股
南昌永達永誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一七年十一月九日	人民幣2,100,000元	100	100	4S經銷店
九江永達之星汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一七年十月二十五日	人民幣80,164,740元	100	100	4S經銷店
紹興永達雷克薩斯汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一七年二月二十八日	人民幣112,438,960元	100	100	4S經銷店
南昌永達汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年六月一日	人民幣65,366,600元	100	100	4S經銷店
南寧實誠汽車服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年十一月十一日	人民幣20,000,000元	70	70	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 ^b
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
昆明寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二零年十月二十二日	人民幣200,000,000元	100	100	4S經銷店
大理寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二零年十月二十二日	人民幣80,000,000元	100	100	4S經銷店
玉溪寶誠汽車服務有限公司(附註3)	中國	二零二零年十月二十二日	人民幣53,000,000元	100	100	4S經銷店
保山寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二零年十月二十二日	人民幣21,000,000元	100	100	4S經銷店
宜賓寶尊汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二零年十月二十二日	人民幣52,000,000元	100	100	4S經銷店
達州寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二零年十月二十二日	人民幣72,000,000元	100	100	4S經銷店
常州路寶汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二二年九月一日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達虹林汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二二年七月二十日	人民幣23,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 [#]	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 [@]
				已發行股本/註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
昆山永達翼誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一三年四月八日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店
海南永達汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零七年八月二十三日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
安徽永達寶易汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年一月六日	人民幣20,000,000元	72	72	4S經銷店
蘇州永保汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一四年十一月十七日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店
臨沂達捷汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一七年六月十四日	人民幣41,000,000元	100	100	4S經銷店
襄陽保典汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一八年三月二十七日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達騰駿汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一八年十二月六日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持 已發行股本/註冊資本之面值的比例		主要業務 ^b
				二零二五年 %	二零二四年 %	
北京實誠百旺汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零九年八月五日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
昆山實誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零九年十一月四日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店
太倉實誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零九年八月五日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
長治實誠潞府汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一零年一月二十九日	人民幣20,000,000元	90	90	4S經銷店
運城市實誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一零年二月三日	人民幣14,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰實誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零七年八月十五日	人民幣30,000,000元	88	88	4S經銷店
無錫實誠高惠汽車銷售有限公司(附註3)	中國	二零一零年五月二十一日	人民幣5,000,000元	88	88	4S經銷店
江陰享悅實誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零二一年十一月四日	人民幣40,000,000元	88	88	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 ^a	註冊成立/ 設立地點/營運地點	註冊成立/設立日期	已發行及繳足股份/註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持 已發行股本/註冊資本之面值的比例		主要業務 ^b
				二零二五年	二零二四年	
				%	%	
涿州市寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一二年三月十五日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店
嘉興之寶汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一二年七月十二日	人民幣45,000,000元	100	100	4S經銷店
石家莊寶和汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零五年七月四日	人民幣27,000,000元	100	100	4S經銷店
張家口軒之寶汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一一年四月十三日	人民幣50,000,000元	51	51	4S經銷店
寧波寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一三年十月二十八日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店
廣州鉅特汽車配件有限公司(附註3)/(附註36)	中國	二零一七年二月二十二日	人民幣250,000元	86	79	乘用車相關服務
廣州南方眾悅汽車用品有限公司(附註4)	中國	二零一八年九月三日	人民幣1,000,000元	-	82	乘用車相關服務
蘇州隨悅汽車科技有限公司(附註3)	中國	二零一八年七月二日	人民幣6,500,000元	100	100	汽車運營租賃服務
廣州廣行汽車服務有限公司(附註3)	中國	二零一八年十一月一日	人民幣10,000,000元	100	100	汽車運營租賃服務

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱 [#]	註冊成立／	註冊成立／設立日期	已發行及繳足股份／註冊資本	於以下年度十二月三十一日佔本公司所持		主要業務 [@]
	設立地點／營運地點			已發行股本／註冊資本之面值的比例		
				二零二五年 %	二零二四年 %	
溫州寶誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零零八年九月三日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
福建永達通誠汽車銷售服務有限公司(附註3)	中國	二零一五年七月八日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店

除富海及匯富國際為有限公司外，所有附屬公司均為國內有限責任公司。

^ 於中國設立的所有附屬公司名稱的英文翻譯僅供辨識之用。

@ 4S經銷店指獲汽車製造商授權從事有關銷售、零部件、服務及調查等四項業務的汽車經銷店。

附註：

1. 該公司為中外合資企業(包括香港、台灣及澳門)。
2. 該公司為外商獨資企業(包括香港、台灣及澳門)。
3. 該公司為內資企業。
4. 該公司已於二零二五年註銷。

上述附表載列本公司董事認為主要影響本集團的業績或資產的附屬公司。本公司董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供之資料過於冗長。

概無任何附屬公司於年末發行任何債務證券。

財務概要

本集團過往五個財政年度摘錄自己公佈經審核財務資料與財務報表之業績、資產、負債及非控股權益概要如下。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)	二零二二年 人民幣千元 (經重列)	二零二一年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務					
收益	54,599,728	63,420,229	74,295,499	73,520,561	79,205,118
除稅前(虧損)溢利	(5,378,560)	208,568	740,317	2,072,667	3,374,762
所得稅抵免(開支)	24,089	(43,198)	(154,566)	(601,371)	(837,027)
持續經營業務的年內(虧損)溢利	(5,354,471)	165,370	585,751	1,471,296	2,537,735
非持續經營業務					
非持續經營業務的年內溢利淨額					80,338
年內(虧損)溢利	(5,354,471)	165,370	585,751	1,471,296	2,618,073
其他全面收益(開支)	1,540	(2,234)	(1,291)	(1,254)	(3,532)
年內全面(開支)收益總額	(5,352,931)	163,136	584,460	1,470,042	2,614,541
以下各項應佔年內(虧損)溢利：					
本公司擁有人	(5,071,549)	200,773	572,579	1,411,824	2,480,098
非控股權益	(282,922)	(35,403)	13,172	59,472	137,975
	(5,354,471)	165,370	585,751	1,471,296	2,618,073
以下各項應佔年內全面(開支)收益總額：					
本公司擁有人	(5,070,009)	198,539	571,288	1,410,570	2,476,566
非控股權益	(282,922)	(35,403)	13,172	59,472	137,975
	(5,352,931)	163,136	584,460	1,470,042	2,614,541
於十二月三十一日					
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產、負債及非控股權益					
資產總額	24,231,301	35,046,263	32,693,051	32,464,731	31,566,638
負債總額	15,730,697	20,829,585	18,294,600	17,742,135	17,277,773
非控股權益	11,696	335,401	458,331	506,530	580,399
本公司擁有人應佔權益	8,488,908	13,881,277	13,940,120	14,216,066	13,708,466

附註：重列詳情請參閱相關年度報告內的財務報表附註。