



中船海洋与防务装备股份有限公司
CSSC OFFSHORE & MARINE ENGINEERING (GROUP) COMPANY LIMITED

H股股份代號: 00317 A股股份代號: 600685

2025

年報

目錄

第一節	釋義	3
第二節	公司簡介和主要財務指標	4
第三節	董事會報告	10
第四節	公司治理、環境和社會	32
第五節	重要事項	59
第六節	股份變動及股東情況	75
第七節	財務報告	79
第八節	五年財務摘要	290

- 一、 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 公司全體董事出席董事會會議。
- 三、 信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 公司負責人翁紅兵、主管會計工作負責人李強及會計機構負責人(會計主管人員)趙娜聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

公司擬向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.35元(含稅)，截至2025年12月31日，公司總股本為1,413,506,378股，以此計算合計擬派發現金紅利人民幣190,823,361.03元(含稅)。本年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金紅利)金額合計為人民幣303,903,871.27元(含稅)，佔本年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例為30.14%，剩餘未分配利潤人民幣1,655,047,324.36元結轉至以後期間分配。公司2025年度不實施資本公積金轉增股本。在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

此利潤分配預案須待本公司2025年年度股東會批准後方可實施。本公司預期將於2026年7月16日或之前完成現金紅利派發事宜。
- 六、 本年度報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，請投資者注意投資風險。
- 七、 本公司不存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況。
- 八、 本公司不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況。
- 九、 本公司不存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性。
- 十、 本公司已在本報告中詳細描述可能存在的相關風險，敬請查閱第三節董事會報告中可能面對的風險部分的內容。
- 十一、 本報告分別以中、英文兩種語言編製，兩種文體若出現解釋之歧義時，概以中文版本為準。

第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

《公司章程》	指	本公司的《公司章程》
載重噸	指	以噸為單位的載重量
中船工業集團	指	中國船舶工業集團有限公司，本公司控股股東
中船集團	指	中國船舶集團有限公司，中船工業集團控股股東
公司或本公司	指	中船海洋與防務裝備股份有限公司
本集團	指	中船海洋與防務裝備股份有限公司及其附屬公司
中國船舶	指	中國船舶工業股份有限公司，中船工業集團控股的上市公司
中船財務	指	中船財務有限責任公司，中船集團控股的非銀行金融機構
黃埔文沖	指	中船黃埔文沖船舶有限公司，本公司控股54.5371%的子公司
廣船國際	指	廣船國際有限公司，本公司持股41.0248%的參股公司
文沖船廠	指	廣州文沖船廠有限責任公司，黃埔文沖100%控股的子公司
黃船海工	指	廣州黃船海洋工程有限公司，黃埔文沖100%控股的子公司
文船重工	指	廣州文船重工有限公司，黃埔文沖100%控股的子公司
立信	指	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
上交所	指	上海證券交易所
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
報告期、年度	指	截至2025年12月31日止年度
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
人民幣	指	人民幣，中國法定貨幣
企業管治守則	指	聯交所上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
信永中和	指	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)

一、公司信息

公司的中文名稱	中船海洋與防務裝備股份有限公司
公司的中文簡稱	中船防務
公司的外文名稱	CSSC OFFSHORE & MARINE ENGINEERING (GROUP) COMPANY LIMITED
公司的外文名稱縮寫	COMEC
公司的法定代表人	羅兵

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	李志東	邱知臨
聯繫地址	中國·廣州市南沙區雞抱沙北路10號	中國·廣州市南沙區雞抱沙北路10號
電話	020-36666912	020-36666912
傳真	020-36666925	020-36666925
電子信箱	lizd@comec.cssc.net.cn	qiuizl@comec.cssc.net.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	中國·廣州市海珠區革新路137號船舶大廈15層
公司註冊地址的歷史變更情況	2020年4月2日，公司註冊地址由「中國廣州市荔灣區芳村大道南40號」變更為「中國廣州市海珠區革新路137號船舶大廈15層」
公司辦公地址	中國·廣州市南沙區雞抱沙北路10號
公司辦公地址的郵政編碼	511464
公司網址	comec.cssc.net.cn
電子信箱	comec@comec.cssc.net.cn

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	《中國證券報》(www.cs.com.cn) 《證券日報》(www.zqrb.cn) 《證券時報》(www.stcn.com) 《上海證券報》(www.cnstock.com)
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn、www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地點	董事會辦公室

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	公司股票簡況		變更前股票簡稱
		股票簡稱	股票代碼	
A股	上海證券交易所	中船防務	600685	廣船國際
H股	香港聯合交易所有限公司	中船防務	00317	廣州廣船國際股份

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 鄧登峰、劉麗紅
公司聘請的會計師事務所(境外)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 鄧登峰、劉麗紅
公司聘請的法律顧問(境內)	名稱 辦公地址	北京市盈科(廣州)律師事務所 廣州市天河區珠江新城洗村路5號凱華國際中心 8-9層/廣州市天河區珠江東路6號廣州周大福 金融中心53層
公司聘請的法律顧問(境外)	名稱 辦公地址	海問律師事務所有限法律責任合夥 香港中環港景街1號國際金融中心一期6樓601- 602及610-616室
股份過戶登記處	A股 辦公地址 H股 辦公地址	上海證券登記結算有限責任公司上海分公司 中國(上海)自由貿易試驗區楊高南路188號 香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓

七、近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年		2024年		2023年	
	2025年	2024年	2024年	2023年	本期比上年 同期增減 (%)	2023年
營業收入	20,547,052,116.16	19,402,390,859.63		16,145,951,496.09	5.90	
利潤總額	1,183,209,602.99	393,198,912.51		73,094,349.16	200.92	
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,008,262,651.35	377,262,684.20		48,067,553.44	167.26	
歸屬於上市公司股東的扣除非 經常性損益的淨利潤	916,713,852.08	335,608,224.67		-1,763,916.12	173.15	
經營活動產生的現金流量淨額	-322,225,535.26	-2,195,628,947.67		3,311,968,278.35	不適用	
	2025年末		2024年末		2023年末	
	2025年末	2024年末	2024年末	2023年末	本期末比上年 同期末增減 (%)	2023年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	18,234,508,366.97	17,824,706,200.68		16,417,569,534.93	2.30	
總資產	56,021,547,706.53	53,596,113,615.25		50,862,502,007.57	4.53	

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減 (%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.7133	0.2669	167.25	0.0340
稀釋每股收益(元/股)	0.7133	0.2669	167.25	0.0340
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.6485	0.2374	173.17	-0.0012
加權平均淨資產收益率(%)	5.76	2.20	增加3.56個百分點	0.30
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	5.23	1.96	增加3.27個百分點	-0.01

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

1. 報告期內，本集團聚焦年度目標任務，緊抓手持訂單飽滿的發展機遇，持續深化精益管理，發揮主建船型批量建造優勢，強化生產全過程管控，生產效率持續提升，累計實現營業收入人民幣205.47億元，同比增長5.90%。
2. 報告期內，本集團累計實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣10.08億元，同比增長167.26%，歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣9.17億元，同比增長173.15%。主要是：(1)本報告期，本集團深化精益生產、推進成本工程，主建船型關鍵週期持續壓降，生產效率穩步提升，精細化管理及成本管控工作取得成效，產品毛利同比增加；(2)本報告期，公司聯營企業經營業績顯著提升、參股企業分紅金額有所增加，確認投資收益同比大幅增加。
3. 報告期內，本集團每股收益人民幣0.7133元，同比增長167.25%；扣非後每股收益人民幣0.6485元，同比增長173.17%；加權平均淨資產收益率5.76%，同比增加3.56個百分點；扣非後加權平均淨資產收益率5.23%，同比增加3.27個百分點。主要是本報告期淨收益增加的影響。
4. 報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額為人民幣-3.22億元，上年同期為人民幣-21.96億元，主要是本報告期收到船舶產品建造節點款同比增加的影響。
5. 報告期末，本集團國有獨享資本公積餘額為人民幣5.68億元，主要是國家撥入基建項目資金，待項目完工驗收合格後應作為國家對本公司或子公司的資本性投入，由國家獨享。按照國家國防科技工業局《涉軍企業事業單位改制重組上市及上市後資本運作軍工事項審查工作管理暫行辦法》等有關規定，上述由國撥資金形成的資本公積應由國有資產出資人代表，即中船工業集團享有，並按照有關規定履行必要程序後轉為國有股權。本集團在計算加權平均淨資產收益率時剔除了國有獨享資本公積的影響。

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	3,641,442,907.15	6,531,193,833.96	4,142,484,558.85	6,231,930,816.20
歸屬於上市公司股東的淨利潤	184,464,019.76	341,922,336.13	128,736,226.65	353,140,068.81
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損 益後的淨利潤	177,951,301.87	313,048,179.68	114,111,885.28	311,602,485.25
經營活動產生的現金流量淨額	359,469,340.17	1,171,429,288.88	-1,594,250,984.75	-258,873,179.56

情況說明：

1. 營業收入方面：報告期內，受產品交付進度、收入確認節點等因素影響，季度間收入存在波動。第一季度受春節假期影響，確認營業收入相對較少；第二季度生產逐步上量，營業收入相應增加；第四季度進入造船黃金季節，生產產量及產品交付量顯著提升，帶動營業收入環比增長。
2. 淨利潤及扣非後的淨利潤方面：報告期內，第一季度和第三季度歸屬於上市公司股東的淨利潤較低，主要是確認的營業收入較少；第二季度和第四季度，得益於營業收入的增長，以及聯營企業經營業績顯著提升、參股企業分紅等因素影響，歸屬於上市公司股東的淨利潤環比大幅提升。
3. 經營活動產生的現金流量淨額方面：報告期內產品收款節點及採購時點分佈不均勻是導致季度間存在差異的主要原因。

九、非經常性損益項目和金額

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	附註(如適用)	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	6,046,909.35		-29,094,978.82	48,463,945.09
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	81,400,871.82		85,903,690.88	96,121,948.46
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	59,935,031.70		-24,950,389.46	-46,829,254.75
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	-		-	-
委託他人投資或管理資產的損益	-		-	-
對外委託貸款取得的損益	-		-	-
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失	-		-	-
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	-		-	-
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	-		-	-
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	-		-	-
非貨幣性資產交換損益	-		-	-
債務重組損益	-		-	-
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等	-		-	-
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響	-		-	-
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用	-		-	-
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益	-		-	-
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	-		-	-
交易價格顯失公允的交易產生的收益	-		-	-
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益	-		-	-
受托經營取得的託管費收入	-		-	-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	8,117,127.06		1,797,522.69	2,804,191.45
其他符合非經常性損益定義的損益項目	25,697,705.35	註	30,276,921.48	463,742.43
減：所得稅影響額	27,125,939.39		12,207,959.84	8,942,500.55
少數股東權益影響額(稅後)	62,522,906.62		10,070,347.40	42,250,602.57
合計	91,548,799.27		41,654,459.53	49,831,469.56

註： 其他符合非經常性損益定義的損益項目主要是按持股比例確認的聯營企業非經常性損益項目。

第二節 公司簡介和主要財務指標

十、採用公允價值計量的項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產	1,171,434.07	15,904,587.81	14,733,153.74	
交易性金融負債	-94,183,471.96	-	94,183,471.96	
套期工具	96,872,353.05	102,489,557.04	5,617,203.99	30,998,801.70
被套期項目	-96,872,353.05	-102,489,557.04	-5,617,203.99	
應收款項融資	236,548,075.95	74,059,204.31	-162,488,871.64	-
其他權益工具投資	7,859,909,518.36	7,245,893,772.98	-614,015,745.38	55,984,108.56
合計	8,003,445,556.42	7,335,857,565.10	-667,587,991.32	86,982,910.26

情況說明：

1. 「交易性金融負債」「被套期項目」為負債類項目，以負數列示。
2. 「對當期利潤的影響金額」包括公允價值變動損益、投資收益等項目。

一、報告期內公司從事的業務情況

(一) 主要業務

中船防務主要業務包括防務產業、船海產業及新興產業三大板塊，主要產品包括以軍用艦船、海警裝備、公務船等為代表的防務裝備產品，以支線集裝箱船、散貨船、中小型氣體船、疏浚船、海洋工程平台、風電安裝平台等為代表的船舶海工產品，以能源裝備、工業互聯網平台為代表的新興業務產品。報告期內，本集團主要業務未發生重大變化。

(二) 經營模式

中船防務為控股型公司，專注於資產經營、投資管理；公司控股子公司黃埔文沖在船舶製造方面建立了以造船總裝化、管理精細化、信息集成化為重點的現代造船模式，以船舶和海洋工程裝備生產製造為主，通過前期的船型研發、經營接單，實行個性化的項目訂單式生產方式，向客戶交付高質量的產品。本集團在船舶與海洋工程產業鏈中主要處於總裝建造環節，在產業鏈前端已延伸到船海配套產品，在產業鏈後端已延伸到船舶全壽命保障。

(三) 行業情況說明

本集團所處船舶行業具有明顯的週期性，主要受世界經濟貿易發展形勢、航運市場週期性波動、國際海事公約規範、新技術發展與變革等因素影響。報告期內船舶行業情況，請參閱本節第二點相關內容。

本集團是中船集團屬下大型骨幹造船企業和國家核心軍工生產企業，控股子公司黃埔文沖創建於1851年，有著175年的建廠史，150年的軍工史，發展歷程橫跨三個世紀，是國內軍用艦船、特種工程船和公務船的重要建造基地，是全球領先的支線集裝箱船、亞洲最強的疏浚工程裝備製造企業，是華南地區規模最大的高端海洋工程裝備、海上風電基礎產品建造基地。

(四) 驅動業務收入變化的因素分析

本報告期內，本集團實現營業收入人民幣205.47億元，同比增長5.90%，主要是報告期內，本集團聚焦年度目標任務，緊抓手持訂單飽滿的發展機遇，持續深化精益管理，發揮主建船型批量建造優勢，強化生產全過程管控，生產效率持續提升。

二、報告期內公司所處行業情況

(一) 船舶行業基本情況

2025年，受全球經濟相對低迷及國際政治事件擾動影響，全球造船業市場需求放緩，新船成交量有所回調，新船價格高位鬆動，中國造船業仍然展現強勁韌性，繼續保持全球領先地位。

造船三大指標一降兩升。2025年，根據克拉克森數據統計，世界新造船市場新接訂單量15199.02萬載重噸、5728.25萬修正總噸，同比分別下降23.58%、26.37%；造船完工量9736.29萬載重噸、5689.2萬修正總噸，同比分別上漲8.82%、6.07%；年末手持訂單量44776.56萬載重噸、18073.58萬修正總噸，同比分別上漲21.67%、14.73%。2025年，由於高位的新船價格與相對較低的航運價格錯位，疊加美國船舶301調查、貿易政策頻繁調整、全球地緣政治局勢緊張、綠色發展技術路線不定等因素，船東觀望情緒增強，新船市場訂單放緩，較上年同期有所下滑，但仍為「十四五」期間第二高位。

細分船型成交差異明顯。從主要船型看，集裝箱船全年成交5423.4萬載重噸，同比上漲4.8%；散貨船、油船、液化氣船分別成交4345.1萬載重噸、4302.5萬載重噸、540.3萬載重噸，同比分別下降30.4%、29.3%、64.1%。作為唯一增長的船型，集裝箱船在2025年保持高度活躍，大型班輪公司對大型集裝箱船的訂造需求熱度不減，市場對支線型集裝箱船的關注度也明顯提升，新船訂單強勁釋放。

第三節 董事會報告

新船價格較高點略有回落。2025年12月新船價格指數收報184.65點，較年初下降2.6%，同比下降2.4%。分船型看，集裝箱船、散貨船、液化氣船、油船12月新船價格指數分別收報114.91點、168.33點、198.06點、213.21點，同比分別下跌3.05%、3.46%、4.34%、4.43%。當前新船價格由於成交量萎縮有所鬆動，但老舊船舶拆解、綠色船舶更新需求釋放、優質造船產能短期難以大幅擴張等供需兩端的積極因素，訂單飽滿與產能瓶頸仍支撐價格高位運行。

LNG替代燃料動力仍為主流。2025年，全球船舶市場延續綠色低碳發展主線，全年替代燃料新船訂單約3124萬修正總噸，佔新船訂單總量的34.4%。其中，LNG為主要替代燃料，佔比持續增加，從2024年的58.5%達到2025年的83.7%；甲醇燃料船舶佔比為14.2%。分船型看，集裝箱船、LNG船替代燃料應用較為集中，油船、散貨船應用相對有限。在燃料技術路線尚未明確的背景下，多家船東採用燃料預留方案，甲醇、氨燃料成為主流備選方向。

中國造船業保持全球領先。2025年，面對複雜國際形勢及日韓競爭，我國造船工業經受嚴峻考驗，繼續穩固全球領先地位。據中國船舶工業行業協會數據，以載重噸計，我國造船完工量同比增長11.4%，佔世界總量56.1%；新接訂單量同比下降4.6%，佔比69.0%；手持訂單量同比增長31.5%，佔比66.8%，三大指標國際市場份額連續16年位居全球第一。分船型來看，散貨船接單份額首超80%，集裝箱船斬獲全球約三分之二訂單，油輪年末批量接單超越韓國，氣體運輸船手持訂單充裕、份額穩定，綜合競爭力持續增強。

海工市場總體平穩發展。2025年，全球海洋工程裝備市場新建需求有所放緩，但整體表現優於過去十年平均水平。全年全球共成交各類海洋工程裝備179艘/座，合同金額229.7億美元，同比下降15.6%，市場裝備價格維持高位。我國海工裝備接單位居全球首位。2025年，我國累計承接海工裝備訂單109艘，合同金額74.5億美元，按承接金額計佔全球市場份額32.4%；韓國、阿聯酋分別以19.6%、16.0%的市場份額位列第二、三位。

(二) 行業相關政策法規發展情況

國際海事規則規範方面，國際海事組織(IMO)於2025年MEPC83會議批准溫室氣體減排中期措施，推出全球首個覆蓋航運全行業的強制性排放限制與溫室氣體淨零排放框架，設置年度碳強度減排基礎目標與直接合規目標，並對超標船舶徵收碳排放費用。同年10月，IMO特別委員會決定推遲該淨零排放框架實施。歐盟委員會於2025年6月發佈《清潔工業協議國家援助框架(CISAF)》，對綠氫、綠氨、綠甲醇項目提供最高45%補貼(單個項目上限2億歐元)，要求項目採用100%可再生能源電力、碳足跡滿足ISO14067認證，優先支持鹿特丹—新加坡液氨加注航線等示範場景。歐盟理事會於2025年正式實施《替代燃料基礎設施條例(AFIR)》，明確2029年底前TEN-T網絡海港須為集裝箱船、客船配備符合IEC80005-1標準的岸電設施。

我國產業政策方面，2025年，國家層面出台多項船舶工業專項及配套政策，圍繞行業綠色低碳轉型、應對外部挑戰等作出系統部署。交通運輸部印發相關通知，進一步明確老舊營運船舶報廢更新補貼適用要求，加大船舶設備更新力度；聯合多部門發佈交通運輸與能源融合發展、內河航運高質量發展等指導意見，大力推動船舶動力綠色低碳替代與新能源、清潔能源應用。海事局發佈《甲醇燃料加注船舶技術與檢驗暫行規則(2025)》《純電池動力船舶技術與檢驗暫行規則(2025)》，健全相關技術標準體系，保障新型清潔能源船舶安全運營。國務院修訂《中華人民共和國國際海運條例》，授權在應對國際條約爭端及外國歧視性措施時採取相應反制舉措；交通運輸部發佈對美船舶特別港務費相關公告及實施辦法，依法維護我國產業與企業合法權益，保障國際航運公平競爭秩序。

(相關數據來源：中船集團經濟研究中心、中國船舶工業行業協會等)

三、經營情況討論與分析

2025年，公司圍繞主責主業，積極應對各類複雜變化和不確定因素，堅持創新引領，強化精益賦能，圓滿完成全年任務與「十四五」收官目標，價值創造能力持續提升，高質量發展穩步推進，實現營業收入人民幣205.47億元，同比增長5.90%，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣10.08億元，同比增長167.26%。

深化精益管理，運行質效穩步提升。2025年，公司聚焦年度目標任務，緊抓手持訂單飽滿的發展機遇，深入推動精益生產與全流程管理提升。通過優化生產工序、改進建造技術、強化生產策劃、推進成本工程與資源配置協同，顯著壓降主建船型關鍵週期，實現造船效率、質量與成本管控同步提升，提前完成全年交付任務，重點產品實現接連交付。全年共交付39艘船舶共111.53萬載重噸，包括防務裝備、支線集裝箱船、科考船等重點產品。在綠色船舶和智能船舶建造領域進展顯著，成功交付首批1250TEU甲醇雙燃料集裝箱船系列船、國內首艘海洋級智能科考船「同濟」號、全球首型自航封閉式三文魚養殖工船系列；新興產業板塊，首個大型海外單樁項目及海外風電過渡段項目等均按期高質量交付。

強化科技創新，優化產品結構佈局。全年累計實現經營承接人民幣234.6億元，完成年度計劃的134%，共承接10型53艘新造船訂單，包括集裝箱船、特種船、氣體船等。公司堅定履行強軍首責，持續深耕防務產業，增強新質新域裝備供給能力，積極承擔裝備建造任務。民品方面，精準把握全球船舶市場結構性機遇，以品牌、技術為引領，聚焦主建船型譜系開拓，推動產品結構持續優化，繼續保持支線集裝箱船全球市場領跑地位，並實現9200TEU大型集裝箱船市場拓展，產品競爭力與譜系構建成效斐然。同時，公司大力推進自主研發產品建設，「鴻鵠」系列集裝箱船實現多批次、批量承接，5300TEU中型集裝箱船成功落地，標誌著自主研發產品由支線領域正式拓展至中型箱船領域，產品序列實現關鍵突破。

截至2025年末，公司手持訂單合同總價約人民幣606億元，其中手持造船訂單合同總價約人民幣591億元，包括137艘船舶產品、2座海工裝備，共452.74萬載重噸。

四、報告期內核心競爭力分析

- (一) **產品優勢。**本集團掌握區域總裝造船模式和多船型同時建造能力，軍船、民船、海工等業務建造技術指標已達到國內領先水平，形成了以海警裝備、公務裝備、支線集裝箱船、疏浚挖泥船等為代表的國內外特色產品。本集團將持續進行船型優化和創新，提高產品性能，同時在優勢產品基礎上進行產品延伸，形成系列化的產品，更好地滿足客戶需求。
- (二) **技術優勢。**本集團擁有國家級企業技術中心、博士後科研工作站、海洋工程研發設計國家工程實驗室、廣東省工程技術研究中心等省部級以上科技創新平台13個，是華南地區最有實力的船舶產品開發和設計中心之一，是廣東省第一個軍民結合技術創新示範基地，在支線集裝箱船、公務船、科考船、風電安裝平台等高技術、高附加值產品和特種船等方面掌握著有自主知識產權的核心技術。本集團堅持創新驅動、科技引領，在前沿技術上攻堅克難，注重加強綠色節能環保新船型和高技術、高附加值船型的研發。
- (三) **品牌優勢。**海洋防務裝備方面，本集團是中國海軍華南地區重要的軍用艦船生產和保障基地，是國內重要的公務船建造基地；在船舶海工裝備方面，本集團擁有良好的市場品牌，在多功能深水勘察船、支線集裝箱船及疏浚工程船領域處於領先地位；新興產業方面，本集團在業界具備良好口碑，曾承接建造了深中通道、港珠澳大橋等國家重點項目的主要鋼結構工程，海上風電裝備進入國際市場。
- (四) **市場優勢。**本集團主營業務產品在國內外相關領域擁有較高佔有率。其中，在支線集裝箱船及疏浚工程船市場具有國際領先優勢；在軍用船舶、公務船、挖泥船等市場處於國內領先地位。

上述優勢為本集團帶來可持續發展優勢，同時，在當前船舶行業綠色轉型及產業升級背景下，本集團將注重持續增強研發能力、建造技術等核心競爭力，開拓新的增長點，提升盈利能力，更好地回報股東。

第三節 董事會報告

五、報告期內主要經營情況

報告期內，本集團完工交船39艘船舶共111.53萬載重噸，實現營業收入人民幣205.47億元，同比增長5.90%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣10.08億元，同比增加人民幣6.31億元，同比增長167.26%；歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣9.17億元。報告期末，本集團資產總額人民幣560.22億元，同比增長4.53%；負債總額人民幣343.31億元，同比增長5.88%；所有者權益總額人民幣216.91億元，同比增長2.46%，其中，歸屬於母公司股東的所有者權益人民幣182.35億元，同比增長2.30%。

(一) 主營業務分析

1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	20,547,052,116.16	19,402,390,859.63	5.90
營業成本	18,479,056,455.35	17,897,013,361.84	3.25
銷售費用	84,060,693.30	48,543,062.10	73.17
管理費用	782,675,938.57	663,201,198.86	18.01
財務費用	-197,638,340.79	-280,853,098.26	不適用
研發費用	903,313,371.82	888,463,342.28	1.67
經營活動產生的現金流量淨額	-322,225,535.26	-2,195,628,947.67	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	2,491,061,927.58	-427,996,707.41	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	-777,658,666.12	807,697,796.22	-196.28
稅金及附加	73,492,607.20	34,932,883.22	110.38
投資收益	835,427,272.43	283,506,266.21	194.68
公允價值變動收益	43,920,735.75	-98,734,638.44	不適用
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-32,090,840.09	-13,046,115.60	不適用
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-263,431,609.73	-50,949,140.70	不適用
資產處置收益	-224,545.57	-29,166,698.27	不適用
營業外收入	12,146,765.15	4,511,567.04	169.24
營業外支出	5,284,736.34	1,660,001.62	218.36
所得稅費用	44,964,415.27	-77,492,908.07	不適用

營業收入變動原因說明：主要是本報告期聚焦年度目標任務，緊抓手持訂單飽滿的發展機遇，持續深化精益管理，發揮主建船型批量建造優勢，強化生產全過程管控，生產效率持續提升。

營業成本變動原因說明：主要是本報告期營業收入同比增加，營業成本相應增加。

銷售費用變動原因說明：主要是本報告期保險費同比增加。

財務費用變動原因說明：主要是本報告期匯率變動產生匯兌淨損失，上年同期為匯兌收益。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是本報告期收到船舶產品建造節點款同比增加的影響。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是本報告期三個月以上定期存款到期收回淨額同比增加，以及處置固定資產收到的現金淨額同比減少的綜合影響。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是根據生產經營需要，本報告期借款淨額同比減少，以及分配股利同比增加的綜合影響。

稅金及附加變動原因說明：主要是本報告期房土兩稅同比增加；新簽合同金額增長帶動印花稅同比增加；以及繳納增值稅增加，相應的城建稅和教育費附加同比增加。

投資收益變動原因說明：主要是本報告期對聯營企業的投資收益和股票股利收入同比增加。

公允價值變動收益變動原因說明：主要是本報告期手持金融衍生產品賬面公允價值變動的影響。

信用減值損失變動原因說明：主要是本報告期以預期信用損失為基礎計提的應收賬款壞賬準備同比增加。

資產減值損失變動原因說明：主要是本報告期計提固定資產減值準備和存貨跌價準備同比增加。

資產處置收益變動原因說明：主要是本報告期固定資產處置產生的損失同比減少。

營業外收入變動原因說明：主要是本報告期保險理賠收入同比增加。

營業外支出變動原因說明：主要是本報告期滯納金支出同比增加。

所得稅費用變動原因說明：主要是本報告期遞延所得稅費用同比變動的影響，本報告期部分子公司盈利，相應轉回以前年度因可彌補虧損確認的遞延所得稅資產，而上年同期因預計負債增加相應確認遞延所得稅資產。

2、 收入和成本分析

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
船舶行業	20,286,937,597.90	18,265,749,587.83	9.96	5.84	3.16	增加2.34個百分點

第三節 董事會報告

主營業務分產品情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
(一)造船產品	18,472,252,867.83	16,574,802,656.96	10.27	10.44	0.09	增加0.95個百分點
1.散貨船	530,135,613.23	466,538,020.52	12.00	-73.89	-0.74	減少0.21個百分點
2.集裝箱船	5,585,815,429.93	4,092,943,605.50	26.73	7.63	0.04	增加2.77個百分點
3.特種船及其他	12,356,301,824.47	12,015,321,030.94	2.76	29.98	0.27	增加2.04個百分點
(二)海工產品	12,621,467.44	54,616,076.95	-332.72	-98.19	-0.94	減少311.72個百分點
(三)鋼結構工程	1,037,572,925.13	841,442,507.54	18.90	25.55	0.15	增加7.76個百分點
(四)船舶修理及改裝	554,280,968.84	625,620,303.59	-12.87	-26.93	-0.26	減少1.17個百分點
(五)機電產品及其他	210,209,368.86	169,268,042.79	19.48	33.53	0.49	減少8.52個百分點

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
中國(含港澳台)	11,562,399,117.92	10,861,182,410.24	6.06	-11.46	-11.15	減少0.33個百分點
亞洲其他地區	4,434,281,947.51	3,721,361,749.80	16.08	9.25	3.08	增加5.02個百分點
歐洲	2,935,837,999.84	2,487,808,474.85	15.26	67,875.17	60,459.30	增加10.38個百分點
大洋洲	42,877,907.66	26,351,353.64	38.54	-97.74	-98.48	增加29.93個百分點
北美洲	33,128,076.23	29,738,201.48	10.23	-23.57	-24.71	增加1.36個百分點
非洲	1,278,412,548.74	1,139,307,397.82	10.88	1,107.51	1,077.76	增加2.25個百分點

主營業務分銷售模式情況

銷售模式	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
直接銷售	20,286,937,597.90	18,265,749,587.83	9.96	5.84	3.16	增加2.34個百分點

註： 上表「主營業務分地區情況」以產品最終銷往地區進行分類。

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

報告期內，本集團累計實現主營業務收入人民幣202.87億元，同比增長5.84%，主要是本報告期聚焦年度目標任務，緊抓手持訂單飽滿的發展機遇，持續深化精益管理，發揮主建船型批量建造優勢，強化生產全過程管控，生產效率持續提升。主營業務毛利為人民幣20.21億元，同比增加人民幣5.60億元，毛利率9.96%，同比增加2.34個百分點，主要是造船產品及鋼結構工程業務板塊的毛利貢獻。

從產品結構上看，本報告期各業務板塊間收入佔比同比有所波動，造船產品收入佔比同比增長，海工產品、船舶修理及改裝板塊收入佔比同比下降，其他板塊收入佔比與上年基本持平，其中，造船產品板塊收入佔比91.06%，同比增長3.79個百分點；海工產品板塊收入佔比0.06%，同比減少3.58個百分點；船舶修理及改造收入佔比2.73%，同比下降1.23個百分點；鋼結構工程收入佔比5.11%、機電產品及其他板塊收入佔比1.04%。本報告期各業務板塊收入與毛利情況具體如下：

1) 造船業務

造船業務收入為人民幣184.72億元，同比增長10.44%，毛利率10.27%，同比增加0.95個百分點。收入及毛利增長的主要原因是本報告期依託在手訂單充足及主建船型批量化建造優勢，生產效率持續提升，以及深化成本工程，成本管控工作取得成效。

2) 海工業務

海工業務收入為人民幣0.13億元，同比下降98.19%，毛利率-332.72%，同比下降311.72個百分點。本報告期無新增海工產品建造業務，僅對以前年度開工的海工產品開展零星收尾及技術保障工作。該產品建造技術、關鍵性能要求較高，本集團投入相關資源較多，使得發生的成本處於較高水平。

3) 鋼結構工程業務

鋼結構工程業務收入為人民幣10.38億元，同比增長25.55%，毛利率18.90%，同比增加7.76個百分點。收入及毛利增長的主要原因是本報告期海外鋼結構訂單陸續實現交付，且交付產品整體毛利水平較高，同時美元結算匯率處於高位。

4) 船舶修理及改裝業務

船舶修理及改裝業務收入為人民幣5.54億元，同比下降26.93%，毛利率-12.87%，同比減少1.17個百分點。收入及毛利下降的主要原因是本報告期部分國內船舶修理項目尚未完成結算，且已結算的部分項目最終結算價格有所下調，導致相關業務毛利出現虧損。

第三節 董事會報告

5) 機電產品及其他

機電產品及其他業務收入為人民幣2.10億元，同比增長33.53%，毛利率19.48%，同比下降8.52個百分點。該板塊業務規模較小，項目類型與規模年度間存在差異，本報告期收入增長的主要原因是報告期內壓力容器等項目實現交付，毛利下降的主要原因是不同產品毛利率差異的影響。

從地區分類上看，本報告期銷往中國(含港澳台)市場的產品營業收入同比減少人民幣14.97億元，同比下降11.46%，銷往國外市場的產品營業收入同比增加人民幣26.17億元，同比增長42.86%，主要是報告期內手持訂單的客戶存在地區差異。銷往中國(含港澳台)市場的產品毛利率為6.06%，毛利水平較上年基本持平；銷往國外市場的產品毛利率15.13%，同比增加4.89個百分點，主要是本報告期交付的外銷船舶產品多以系列船為主，有利於成本管控，毛利情況較好。

(2). 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上年增減 (%)	銷售量比上年增減 (%)	庫存量比上年增減 (%)
造船產品	萬載重噸	111.5301	111.5301	0	2.8%	2.8%	-
	艘	39	39	0	5.4%	5.4%	-
鋼結構	萬噸	7.9876	7.9876	0	-49.1%	-49.1%	-

產銷量情況說明

- 1) 本集團造船及鋼結構業務實行訂單式生產，不涉及庫存量，產銷數據以實際交付量為統計基準。
- 2) 報告期內，造船產品產量同比有所增長，主要原因是本集團持續開展精益管理改善，強化生產全過程管理，發揮主建船型批量化建造優勢，生產效率持續提升，全年交付船舶產品數量同比小幅增長。
- 3) 報告期內，鋼結構以海外訂單為主，產品標準及技術含量高，交付噸位同比減少。

(3). 成本分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

分行業情況

分行業	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)	情況說明
船舶行業	直接材料	1,373,364.22	75.19	1,237,747.00	69.90	10.96	
	加工成本	455,979.55	24.96	530,740.69	29.98	-14.09	
	減值損失	-2,768.81	-0.15	2,117.96	0.12	-230.73	
	合計	1,826,574.96	100.00	1,770,605.65	100.00	3.16	

分產品情況

分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔		上年同期佔		本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			總成本比例 (%)	上年同期金額	總成本比例 (%)			
造船產品	直接材料	1,282,404.27	77.37	1,110,486.07	73.21	15.48		
	加工成本	377,844.80	22.80	403,666.81	26.62	-6.40		
	減值損失	-2,768.81	-0.17	2,509.65	0.17	-210.33	(1)	
	小計	1,657,480.27	100.00	1,516,662.53	100.00	9.28		
海工產品	直接材料	1,546.61	28.32	60,100.95	71.17	-97.43	(2)	
	加工成本	3,915.00	71.68	24,729.27	29.29	-84.17	(2)	
	減值損失	-	-	-391.69	-0.46	不適用		
	小計	5,461.61	100.00	84,438.53	100.00	-93.53		
鋼結構工程	直接材料	59,602.63	70.83	42,473.17	57.84	40.33	(3)	
	加工成本	24,541.62	29.17	30,957.89	42.16	-20.73		
	減值損失	-	-	-	-	不適用		
	小計	84,144.25	100.00	73,431.06	100.00	14.59		
船舶修理及改裝	直接材料	20,535.27	32.82	19,046.04	22.48	7.82		
	加工成本	42,026.76	67.18	65,692.58	77.52	-36.03	(4)	
	減值損失	-	-	-	-	不適用		
	小計	62,562.03	100.00	84,738.62	100.00	-26.17		
機電產品及其他	直接材料	9,275.43	54.80	5,640.77	49.76	64.44	(5)	
	加工成本	7,651.37	45.20	5,694.14	50.24	34.37	(5)	
	減值損失	-	-	-	-	不適用		
	小計	16,926.80	100.00	11,334.91	100.00	49.33		

註： 上表按照本集團主營業務分產品情況的成本構成項目進行分析填列，分析對象僅為主營業務成本。

成本分析其他情況說明

- 1) 報告期內造船產品業務板塊的減值損失為人民幣-0.28億元，上年同期為人民幣0.25億元，主要是本報告期完工銷售的產品減值準備轉銷影響。
- 2) 報告期內海工產品業務板塊的直接材料和加工成本分別同比下降97.43%、84.17%，主要是本報告期無新增海工產品建造業務，整體投入較上年大幅度減少。
- 3) 報告期內鋼結構工程業務板塊的直接材料同比增加40.33%，主要是本報告期交付的海外鋼結構項目材料投入佔比較高。
- 4) 報告期內船舶修理及改造業務板塊的加工成本同比下降36.03%，主要是項目結構差異，本報告期結算的國外船舶修理項目加工費佔比相對較低。
- 5) 報告期內機電產品及其他業務板塊的直接材料和加工成本分別同比增長64.44%、34.37%，主要是本報告期收入同比增長，成本投入相應增加。

第三節 董事會報告

(4). 主要銷售客戶及主要供應商情況

下列客戶及供應商信息按照同一控制口徑合併計算列示的情況說明：中船集團及其控制的下屬子公司按同一控制口徑合併計算列示。

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣1,602,091.59萬元，佔年度銷售總額78.97%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣0萬元，佔年度銷售總額0%。

前五名供應商採購額人民幣1,137,881.40萬元，佔年度採購總額62.30%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣1,046,468.02萬元，佔年度採購總額57.29%。

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例(%)
1	客戶三	110,008.08	5.42
2	客戶四	100,159.31	4.94
3	客戶五	69,091.16	3.41

註： 上述客戶為報告期內前五名客戶中新增客戶情形。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	供應商一	1,046,468.02	57.29
2	供應商三	19,919.35	1.09

註： 供應商一為採購比例超過總額50%的情形；供應商三為報告期內前五名供應商中新增供應商情形。

3、費用

報告期內，本集團期間費用合計為人民幣15.72億元，同比增加19.18%，具體如下：

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動金額	變動比例(%)
銷售費用	84,060,693.30	48,543,062.10	35,517,631.20	73.17
管理費用	782,675,938.57	663,201,198.86	119,474,739.71	18.01
研發費用	903,313,371.82	888,463,342.28	14,850,029.54	1.67
財務費用	-197,638,340.79	-280,853,098.26	83,214,757.47	不適用

情況說明：

- (1) 銷售費用累計發生人民幣0.84億元，同比增加73.17%，主要是本報告期保險費同比增加的影響。
- (2) 財務費用累計發生人民幣-1.98億元，同比增加人民幣0.83億元，主要是本報告期匯率變動產生匯兌淨損失，上年同期為匯兌收益。

4、研發投入

(1). 研發投入情況表

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	903,313,371.82
本期資本化研發投入	-
研發投入合計	903,313,371.82
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.40
研發投入資本化的比重(%)	-

第三節 董事會報告

(2). 研發人員情況表

公司研發人員的數量	1,355
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	28.72%

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	2
碩士研究生	88
本科	1,165
專科	93
高中及以下	7

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	277
30-40歲(含30歲，不含40歲)	526
40-50歲(含40歲，不含50歲)	433
50-60歲(含50歲，不含60歲)	116
60歲及以上	3

(3). 情況說明

2025年，本集團堅持創新驅動，持續完善和優化科技創新機制，積極推進創新能力建設，科技水平不斷提升。一是完成多型自主研發產品設計與升級，全年開展多型自主研發及升級產品的設計開發任務，形成覆蓋集裝箱船、氣體船、散貨船等領域的系列化自主船型方案，顯著提升設計產品儲備與市場應變能力；二是加強智能製造和先進工藝研究，內構件加工數字化、小零件打磨、組立機器人焊接、板材切割集控系統、托盤數字點交系統等先進工藝技術研究及應用，著力提升生產建造效率；三是加強科研管理，本年度完成專利申請375件，其中發明專利370件，獲得專利授權216件，不斷增強技術儲備。

5、現金流

報告期內，本集團現金及現金等價物淨增加額人民幣13.42億元，同比增加人民幣31.30億元，經營活動、投資活動和籌資活動產生的現金流量的構成情況具體如下：

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動金額	變動比例(%)
經營活動產生的現金流量淨額	-322,225,535.26	-2,195,628,947.67	1,873,403,412.41	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	2,491,061,927.58	-427,996,707.41	2,919,058,634.99	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	-777,658,666.12	807,697,796.22	-1,585,356,462.34	-196.28

情況說明：

- (1) 經營活動產生的現金流量淨額為人民幣-3.22億元，同比增加人民幣18.73億元，主要是本報告期收到船舶產品建造節點款同比增加的影響。
- (2) 投資活動產生的現金流量淨額為人民幣24.91億元，同比增加人民幣29.19億元，主要是本報告期三個月以上定期存款到期收回淨額同比增加，以及處置固定資產收到的現金淨額同比減少的綜合影響。
- (3) 籌資活動產生的現金流量淨額為人民幣-7.78億元，同比減少人民幣15.85億元，主要是根據生產經營需要，本報告期借款淨額同比減少，以及分配股利同比增加的綜合影響。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

報告期內，本集團確認投資收益為人民幣8.35億元，同比增加人民幣5.52億元，主要是本報告期權益法確認聯營企業的投資收益人民幣7.85億元，同比增加人民幣5.74億元的影響。

其中，公司按照持股比例確認聯營企業廣船國際投資收益人民幣7.93億元，同比增加人民幣5.85億元。

第三節 董事會報告

(三) 資產、負債情況分析

1、資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數		上期期末數		本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
		佔總資產的比例 (%)	上期期末數	佔總資產的比例 (%)	上期期末數		
貨幣資金	13,855,425,043.73	24.73	15,260,594,444.32	28.47	-9.21		
交易性金融資產	15,904,587.81	0.03	1,171,434.07	-	1,257.70	報告期末部分手持金融衍生產品公允價值變動。	
應收票據	17,541,153.59	0.03	56,102,457.89	0.10	-68.73	報告期部分票據到期收款。	
應收賬款	1,342,703,815.71	2.40	1,326,920,478.98	2.48	1.19		
應收款項融資	74,059,204.31	0.13	236,548,075.95	0.44	-68.69	報告期部分供應鏈平台票據到期收款。	
存貨	8,528,125,730.47	15.22	5,905,684,446.80	11.02	44.41	報告期末按某一時點履行履約義務且未達收入確認條件的在建產品增加。	
合同資產	2,618,828,424.43	4.67	2,388,466,443.95	4.46	9.64		
其他流動資產	727,661,002.13	1.30	423,717,919.05	0.79	71.73	報告期末增值稅留抵進項稅額增加。	
長期應收款	358,289,181.81	0.64	715,985,528.68	1.34	-49.96	報告期內長期應收款到期正常收款。	
長期股權投資	6,188,015,607.50	11.05	5,403,984,842.40	10.08	14.51		
投資性房地產	116,574,356.46	0.21	123,111,781.50	0.23	-5.31		
固定資產	4,553,386,574.97	8.13	4,830,830,141.14	9.01	-5.74		
在建工程	310,601,023.91	0.55	164,266,268.87	0.31	89.08	報告期末未達轉固條件的固定資產投入增加。	
使用權資產	158,374,401.95	0.28	223,699,680.67	0.42	-29.20		
長期待攤費用	275,787,306.01	0.49	79,792,669.10	0.15	245.63	報告期內固定資產、生產設施等改良更新增加。	
短期借款	2,557,989,477.75	4.57	598,343,912.50	1.12	327.51	報告期末政策性貸款增加。	
交易性金融負債	-	-	94,183,471.96	0.18	-100.00	報告期末部分手持金融衍生產品公允價值變動。	
應付票據	711,762,388.12	1.27	1,874,172,036.86	3.50	-62.02	報告期末到期的應付票據增加。	
合同負債	15,264,016,233.63	27.25	13,291,127,772.51	24.80	14.84		
應付職工薪酬	242,991.84	-	1,367,643.45	-	-82.23	報告期末計提的工會經費餘額減少。	
應交稅費	58,467,947.36	0.10	40,654,851.89	0.08	43.82	報告期末應交增值稅和應交個人所得稅增加。	
其他流動負債	1,708,605,517.29	3.05	220,041,281.42	0.41	676.49	報告期末期末已背書未到期未終止確認的票據增加。	
長期借款	2,218,200,000.00	3.96	4,048,900,000.00	7.55	-45.21	報告期末一年內到期的長期借款增加。	
租賃負債	103,010,005.14	0.18	152,585,672.14	0.28	-32.49	報告期末一年內到期的租賃負債增加及部分租賃合同提前終止。	
預計負債	137,257,797.91	0.25	264,667,686.67	0.49	-48.14	報告期末一年內到期的保修費增加。	

2、 境外資產情況

境外資產165,707,021.31(單位：元，幣種：人民幣)，佔總資產的比例為0.30%。

3、 截至報告期末主要資產受限情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	受限原因
貨幣資金	4,601,057,851.05	三個月以上定期存款、保證金等
應收票據	14,691,153.59	已背書或貼現且未終止確認的應收票據
應收賬款	13,169,996.90	已背書且未終止確認的應收賬款債權憑證
合計	4,628,919,001.54	/

(四) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

本公司為控股型公司，對外股權投資情況參見財務報表附註。報告期末，本集團長期股權投資餘額人民幣為618,801.56萬元，對比年初人民幣540,398.48萬元增加14.51%，主要是本報告期聯營企業淨收益增加的影響。

1、 重大的股權投資

報告期內，未發生重大的股權投資。

2、 重大的非股權投資

報告期內，未發生重大的非股權投資。

第三節 董事會報告

3、以公允價值計量的金融資產

單位：萬元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值	計入權益的累計	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/	其他變動	期末數
		變動損益	公允價值變動			贖回金額		
股票	785,550.90	28.03	437,563.17	-	-	3,394.51	-	724,272.01
衍生工具	-9,316.66	4,364.04	-	-	-	-	6,499.59	1,546.97
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：應收款項融資	23,654.81	-	-	-	-	-	-16,248.89	7,405.92
非上市公司的其他權益工具投資	455.51	-	112.21	-	-	-	-	360.86
合計	800,344.56	4,392.07	437,675.38	-	-	3,394.51	-9,749.30	733,585.76

證券投資情況

單位：萬元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初	期初	本期公允價值	計入權益的累計	本期	本期	本期	期末	會計核算科目	
			投資成本	資金來源	賬面價值	變動損益	公允價值變動	購買金額	出售金額	投資損益		賬面價值
股票	600150	中國船舶	285,788.32	股權置換	782,111.72	-	437,599.77	-	-	5,437.37	723,388.09	其他權益工具投資
股票	HK00206	華商國際海洋控股	4,271.54	債權置換	3,423.73	-	-36.60	-	3,394.51	138.08	840.43	其他權益工具投資
股票	HK00620	大唐西市	230.73	債權置換	15.46	28.03	-	-	-	-	43.49	交易性金融資產
合計	/	/	290,290.59	/	785,550.90	28.03	437,563.17	-	3,394.51	5,575.45	724,272.01	/

衍生品投資情況

公司第十一屆董事會第十次會議和2024年年度股東會已審議通過《關於2025年度開展外匯衍生品交易的議案》，同意公司及子公司開展外匯衍生品交易業務，任一時點的外匯衍生品餘額不超過57.61億美元（含等值外幣），有效期自2024年年度股東會作出決議之日起至2025年年度股東會作出新的決議或修改決議之前。上述內容詳見本公司分別於2025年3月28日、2025年5月27日在上交所網站（www.sse.com.cn）、聯交所網站（www.hkexnews.hk）發佈的《中船防務關於2025年度開展外匯衍生品交易的公告》《中船防務2024年年度股東會決議公告》。

截至2025年12月31日，公司及子公司開展外匯衍生品交易業務餘額共計32.34億美元，公司及子公司在2025年任一時點的外匯衍生品餘額未超過股東會對公司2025年度外匯衍生品交易的授權額度。

具體情況如下：

(1). 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

單位：萬元 幣種：人民幣

衍生品投資類型	初始 投資金額	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	其他變動	期末 賬面價值	期末賬面 價值佔公司 報告期末 淨資產比例 (%)
衍生工具	/	-9,316.66	4,364.04	-	-	-	6,499.59	1,546.97	0.07
合計	/	-9,316.66	4,364.04	-	-	-	6,499.59	1,546.97	0.07

報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明

報告期內，本集團根據《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》《企業會計準則第24號—套期會計》《企業會計準則第37號—金融工具列報》《企業會計準則第39號—公允價值計量》等相關規定及其指南，對外匯衍生品交易業務進行相應的會計核算和列報，與上一報告期相比未發生重大變化。

報告期實際損益情況的說明

報告期內，本集團外匯衍生品交易業務影響損益金額為人民幣3,071.85萬元，其中：公允價值變動收益人民幣4,364.04萬元、投資收益及匯兌淨收益等人民幣-1,292.19萬元。

套期保值效果的說明

報告期內，本集團以生產經營為基礎，以套期保值為目的開展外匯衍生品交易，採用遠期合約等外匯衍生產品，對衝進出口合同預期收付匯及手持外幣資金的匯率波動風險，其中遠期合約等外匯衍生產品是套期工具，進出口合同預期收付匯及手持外幣資金是被套期項目。套期工具與被套期項目在經濟關係、套期比率、時間都滿足套期有效性、且不被信用風險主導。套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量變動的程度，基本實現了預期風險管理目標。

衍生品投資資金來源

公司自有資金，不存在使用信貸資金或募集資金開展外匯衍生品交易的情形。

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

1. 風險分析(1)市場風險。公司開展的外匯衍生品交易，主要為主營業務相關的套期保值類業務，存在因匯率波動導致金融衍生品價格變動而造成虧損的市場風險。(2)流動性風險。保證在交割時擁有足額資金供清算，或選擇淨額交割衍生品，以減少到期日現金流需求。(3)履約風險。公司衍生品投資交易對手均為信用良好且與公司已建立長期業務往來的銀行及公司關聯財務公司，基本不存在履約風險。(4)其它風險。在開展業務時，如操作人員未按規定程序進行衍生品投資操作或未充分理解衍生品信息，年度報告將帶來操作風險；如交易合同條款不明確，將可能面臨法律風險。

第三節 董事會報告

2. 風險管理措施(1)公司開展的外匯衍生品交易以減少匯率波動對公司的影響為目的，選擇結構簡單、流動性強、風險可認知的金融衍生工具開展套期保值交易，禁止任何風險投機行為；公司外匯衍生品交易額不得超過經公司批准的授權額度上限。(2)公司已制定《金融衍生業務管理辦法》，該制度對外匯衍生品交易業務操作原則、審批權限、管理及內部操作流程、內部風險報告制度及風險處理程序等做出了明確規定。(3)加強交易對手管理，挑選與主業經營密切相關的外匯衍生產品，且衍生產品與業務背景的品種、規模、方向、期限相匹配，公司與交易機構簽訂條款清晰的合約，嚴格執行風險管理制度，以防範法律風險。(4)公司財務部門負責跟蹤衍生品公開市場價格或公允價值變動，及時評估已投資衍生品的風險敞口變化情況，當市場發生重大變化或出現重大浮虧時要及時上報公司管理層和董事會，建立應急機制，積極應對，妥善處理。(5)公司審計部門為公司金融衍生品交易的監督部門，負責對公司金融衍生品交易決策、管理、執行等工作的合規性進行監督檢查。

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

報告期內，本集團外匯衍生品交易業務確認公允價值變動收益人民幣4,364.04萬元。

外匯衍生品公允價值的分析：對於遠期外匯合約等，計量日，先取得3家銀行未經調整的公開報價，按照謹慎性原則，選擇1家銀行的報價作為輸入值，以人民銀行公佈的相應期間基準貸款利率作為折現率，並按下列公式確定公允價值：

如果是遠期結匯合約，選擇最高報價匯率作為輸入值，公允價值=交割金額×(簽約匯率－報價匯率)÷折現率^{年數}。

如果是遠期購匯合約，選擇最低報價匯率作為輸入值，公允價值=交割金額×(報價匯率－簽約匯率)÷折現率^{年數}。

涉訴情況(如適用) 不適用

衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有) 2025年3月29日

衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有) 2025年5月28日

註： 上表「期初賬面價值」、「期末賬面價值」按照外匯衍生品賬面公允價值口徑填報，不包括衍生品投資合約金額。期初衍生品投資合約金額24.61億美元，折合人民幣176.88億元；報告期末衍生品投資合約金額32.34億美元，折合人民幣223.28億元。

- (2). 報告期內，公司不存在以投機為目的的衍生品投資。

(五) 重大資產和股權出售

報告期內，未發生重大資產和股權出售。

(六) 主要控股參股公司分析

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中船黃埔文沖船舶有限公司	子公司	鐵路、船舶、航空航天和其他運輸設備製造業	361,918.32	4,118,802.27	797,419.02	2,053,241.51	31,642.01	28,148.29
廣船國際有限公司	參股公司	鐵路、船舶、航空航天和其他運輸設備製造業	1,001,112.88	4,916,791.64	1,180,454.99	2,018,789.90	206,654.27	200,052.91

說明：本節黃埔文沖、廣船國際相關財務數據為合併報表數據，本公司的間接控股子公司情況參見財務報表附註。

其他說明

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主營業務收入	主營業務利潤	本期數	淨利潤	
				上年同期數	變動比例(%)
中船黃埔文沖船舶有限公司	2,028,696.46	202,118.80	28,148.29	20,393.35	38.03
廣船國際有限公司	1,991,405.51	343,345.04	200,052.91	58,639.58	241.16

報告期內，黃埔文沖淨利潤同比增長，主要是報告期內持續深化精益管理、推進成本工程，主建船型關鍵週期持續壓降，生產效率穩步提升，精細化管理及成本管控工作取得成效，產品毛利同比增加。

報告期內，公司聯營企業廣船國際淨利潤同比增幅較大，主要是本報告期交船數量增加，生產物量和生產效率提升明顯，建造成本管控得當，盈利能力進一步提升。

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

防務產業處於發展機遇期。全球地緣局勢持續緊張，地緣衝突長期化背景下，我國加強國防建設的必要性長期存在，如期實現2027年建軍百年奮鬥目標是推動國防和軍隊現代化進程中的關鍵節點。新興技術的顛覆性作用對我國防軍工製造業提出了「新域新質」「智能化」「實戰化軍事訓練」「邊海空防建設」等新要求，引領國防軍工企業後續發展方向。人工智能、大數據、新材料技術與船舶製造業深度融合，正重塑公務執法裝備的形態和能力邊界。

船海產業整體保持高景氣度。全球造船業當前正處於老舊船舶更新與船隊綠色低碳轉型「雙週期」疊加的關鍵發展階段。在船舶更新需求領域，截至2025年12月底，全球船齡20年及以上的運力規模達4.5億載重噸，與全球船廠手持訂單規模基本持平；15至19年船齡的運力超5.5億載重噸，預計未來十年將逐步完成淘汰，為行業帶來充足的更新訂造需求。在新增運力需求方面，受全球經濟低速增長影響，海運貿易年均增速放緩至1%至2%，但國際貿易格局調整、船隊運營效率偏低等因素，仍將推動海運周轉量穩步提升，為新增運力形成有效支撐。同時，受全球經濟復甦乏力、貿易政策波動、綠色低碳技術路線尚未明確，以及航運費率寬幅波動與新船價格高位運行等因素影響，短期市場存在階段性調整壓力。2026年，全球造船產能將持續處於緊張狀態，船廠手持訂單保持飽和，預計行業將整體維持「量穩價高」的發展特徵，呈現機遇與挑戰並存的格局。

新興產業增量趨勢明顯。據全球風能理事會(GWEC)預測，全球海上風電行業將繼續增長，2025-2030年全球海上風電新增裝機年均複合增長率可達20.6%。受近海資源趨飽和、政策引導深遠海佈局、大兆瓦機組與漂浮式技術成熟三重因素驅動，海上風電開發重心向深水遠岸轉移。

(相關數據來源：中船集團經濟研究中心等)

(二) 公司發展戰略

本集團以強軍報國、深耕海洋為宗旨，致力於打造精品海洋裝備，成為產業結構合理、核心技術領先、質量服務卓越、國際競爭力強的世界一流海洋防務裝備上市公司。

面對船舶市場發展新形勢，本公司秉承「創新、高效、協作、共贏」的企業精神，遵循「堅持製造服務並重」的發展理念，積極構建海洋防務裝備、船舶海工裝備和海洋科技創新裝備三大產業佈局，全面對接「一帶一路」、軍民融合發展、製造強國建設及海洋強國建設等重大戰略，推動傳統製造產業向更具價值的方向拓展延伸，做強做優主業，大力拓展新興產業，向先進製造業、服務業轉型升級，實現高質量發展。

(三) 經營計劃

2025年度，本集團實現營業收入人民幣205.47億元，同比增長5.90%；合同承接金額人民幣234.55億元，完成年度計劃的134.41%。

2026年度，本集團計劃實現營業收入人民幣212.18億元，計劃承接合同人民幣164.24億元。本集團將聚焦主建船型，強化自主船型開發和譜系拓展，穩固中型箱船市場佔有率，加大市場開拓力度，堅持以品牌、技術引領市場，提高市場核心競爭力；完善生產技術準備體系，深化生產管控機制，優化主建船型建造路徑、關鍵週期和配套能力，驅動產效提升；深化數智引領效能，完善精益管理體系構建，深入成本管控推進，提升價值創造能力。通過以上措施，以確保完成2026年經營計劃。

上述經營計劃不構成公司對投資者的業績承諾，請投資者注意投資風險。

(四) 可能面對的風險

- 1. 宏觀市場風險：**行業發展面臨的不確定性因素增多，若地區保護主義、地緣政治衝突、相關國家對華造船產業政策等外部環境出現重大變化，可能影響國際航運及船隊更新需求，加劇市場競爭，對公司市場開拓及訂單承接帶來一定壓力。本集團將持續跟蹤行業趨勢與外部環境變化，積極應對市場及政策調整，堅持創新驅動，加大綠色船舶研發投入，不斷提升核心競爭能力。
- 2. 建造進度風險：**當前造船行業處於景氣週期，公司手持訂單充足、生產任務飽滿。受地緣政治等外部因素影響，供應鏈與採購保障存在不確定性，關鍵設備及物資供應存在延遲風險；同時高技術船舶佔比提升，建造難度與安全質量管控要求提高，對項目進度管控帶來挑戰。本集團將加強供應鏈協同與採購管理，提前統籌關鍵資源；優化生產組織與工藝應用，嚴格管控安全質量，確保建造進度有序推進。
- 3. 客戶履約風險：**受世界經濟、地緣政治、航運貿易等因素影響，船東可能出現融資困難、資金緊張等情況，導致拖欠船款、延遲確認交付及修改合同甚至棄船等行為，造成公司存在在手訂單違約的風險。本集團將進一步加強合同履約管理，強化船東資信調查與項目過程管理，健全風險預警機制，保障在手訂單順利交付。
- 4. 成本管控風險：**本集團造船業務等實行訂單式生產，建造週期較長，鋼材等原材料價格波動及人工成本上漲，可能導致公司在建產品成本被動增長，將對公司經營業績產生一定影響。本集團將持續做好全產業鏈提效降本，優化產品結構，通過推進主建產品批量化承接生產、提升高附加值產品佔比等措施，盡量降低成本波動對公司影響。
- 5. 匯率波動風險：**本集團的匯率風險產生於以外幣計價的資產(或債權)與負債(或債務)，由於匯率的波動而引起價值漲跌的可能性。主要集中於以美元計價的出口船舶訂單，本集團將繼續堅持以風險防範為目的，立足本集團經營接單匯率，加強匯率走勢分析，制定匯率風險防範方案，採用遠期結匯、期權等金融工具防範匯率風險。

第三節 董事會報告

七、其他

1. 管理合約

2025年內任何時間公司並無就有關全部或任何重大部份業務的管理或行政工作簽訂任何合約，亦無存在有關合約。

2. 環境政策與績效

本集團致力於其營運所在地的環境及社區的長期可持續性。透過對環境負責的態度，本集團努力遵守環境保護方面的法例及規例，採取有效措施，實現資源高效利用、節省能源、減少廢物排放。

3. 遵守法律及法規

據本公司董事會及管理層所深知，本公司於所有重大方面均遵守主要影響本公司業務及經營的相關法律及法規。於本年度，本公司並無重大違反或不遵守適用法律及法規的情況。

4. 與股份持有者之間的關係

本公司始終秉持厚德載物之理念，積極承擔對股東的勤謹之德，對客戶的誠信之德，對員工的涵養之德和對社會的感恩之德。因此，本公司在加快自身發展的同時，積極參與公益活動，努力回報社會，注重企業發展與社會發展、員工發展和諧共贏。

5. 與僱員、客戶及供應商的關係

報告期內，本集團與僱員、客戶及供應商的關係載於本公司分別於2026年3月27日及2026年4月24日刊載於上交所網站(www.sse.com.cn)、聯交所網站(www.hkexnews.hk)的《2025年度社會、環境及管治報告》，有關內容構成本董事會報告的一部分。

6. 審計師

本公司審計師立信於本公司2025年度第二次臨時股東會退任本公司財務報告審計師，經股東選舉決議由信永中和擔任本公司財務報告審計師。

7. 報告期後事項

於本報告日期，本集團並無重大報告期後事項須予披露。

8. 其他

香港公司條例規定的其他事項可參見第六節「重大事項」。該等討論構成本董事會報告的一部分。

一、 公司治理相關情況說明

(一) 企業文化、使命與目標

企業文化

「創新、高效、協作、共贏」。其中，創新，要求服務中心工作，堅持創新驅動，不斷開創工作新局面；高效，是團結協作、創新發展，實現高質量高效益的目標；協作指圍繞公司戰略定位，立足崗位，精誠協作，形成合力；共贏，表示堅持以人為本，共享發展成果，實現員工與公司共同成長。

企業使命

公司的企業使命是：履行軍工報國責任，支撐海洋強國建設，驅動央企價值創造。

履行軍工報國責任，把興裝強軍、軍工報國作為重大政治責任和首要使命，充分利用公司滬港上市的資本市場地位，為建設一流軍工央企集團公司提供動力和保障。

支撐海洋強國建設，切實發揮央企A+H上市平台公司的作用和優勢，依託粵港澳大灣區建設等國家區域戰略，大力推動國家海洋強國建設進程。

驅動央企價值創造，持續增強核心競爭力，重點為集團公司產業發展提供資本動力和創新動力，以雙驅動力服務集團公司高質量發展，為央企價值創造提供動力。

戰略目標

公司的戰略目標是：打造精品海洋裝備，強軍報國、深耕海洋，和諧發展，成為產業結構合理、核心技術領先、質量服務卓越、國際競爭力強的世界一流海洋防務裝備上市公司。

秉承「創新、協調、綠色、開放、共享」的發展理念，積極響應集團公司高質量發展戰略綱要，構建科學合理的產業佈局，全面對接「一帶一路」、軍民融合發展、製造強國建設及海洋強國建設等重大戰略，以「優化結構、深化改革、資本驅動、創新發展」為主線，推動傳統製造產業向更具價值的方向拓展延伸，做強做優主業，大力拓展新興產業，加快公司轉型升級，實現高質量發展。

(二) 企業管治

本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》、中國證監會有關法律法規、上交所以及聯交所上市規則的要求不斷完善公司法人治理結構，規範公司運作。於報告期內，公司治理情況與《公司法》和中國證監會的相關規定不存在重大差異。本公司已採納聯交所證券上市規則附錄C1所載企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）。除下述披露內容外，於報告期內，公司已嚴格遵守企業管治守則的良好企業管治的原則、「不遵守就解釋」的守則條文以及守則內所載的部分建議最佳常規。

2024年5月22日，公司原董事長向輝明先生因退休原因辭任公司第十一屆董事會董事長、董事及戰略委員會主任委員職務。2025年8月21日，本公司召開第十一屆董事會第十五次會議選舉羅兵先生為第十一屆董事會董事長，並擔任第十一屆董事會戰略委員會主任委員職務，任期至下一屆董事會正式履職之日止。因此，自於報告期始至2025年8月21日，本公司無法完全符合企業管治守則第C.2條原則及其項下守則條文適用於董事長的要求。

第四節 公司治理、環境和社會

根據企業管治守則第C.1.6條規定，一般而言，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東會，對公司股東的意見有全面、公正的瞭解。公司非執行董事尹路先生因工作原因未能出席於2025年3月3日舉行之本公司2025年第一次臨時股東會；非執行董事顧遠先生因工作原因未能出席於2025年5月27日舉行之本公司2024年年度股東會；非執行董事顧遠先生、獨立非執行董事聶煒先生因工作原因未能出席於2025年7月11日舉行之本公司2025年第二次臨時股東會；非執行董事顧遠先生因工作原因未能出席於2025年8月21日舉行之本公司2025年第三次臨時股東會；非執行董事顧遠先生、尹路先生因工作原因未能出席於2025年12月30日舉行之本公司2025年第四次臨時股東會。

於報告期內，公司符合聯交所上市規則第3.10(1)條所規定的最少有三名獨立非執行董事及如第3.10A條所規定的董事會由最少佔三分之一的獨立非執行董事組成的要求。公司確認，於報告期末所有獨立非執行董事均符合聯交所上市規則第3.13條所載的獨立性規定。

董事會

於報告期末，董事會共有董事9名，包括1名執行董事，4名非執行董事，4名獨立非執行董事。董事會成員具有不同的行業背景，在企業管理、財務會計、投資戰略、海洋工程及裝備、法律事務等方面擁有專業知識。有關董事會成員之詳情載列於本報告「董事和高級管理人員和員工情況」中。

就董事會成員多元化而言，本公司充分瞭解董事會成員多元化對公司發展的裨益，訂有董事會成員多元化政策，董事會成員從專業技能、行業經驗、年齡、資歷背景、性別等多方面均體現了差異化和多元化。

董事會充分代表股東利益，向股東會負責，在《公司章程》規定的職權範圍內按照《董事會議事規則》所規定的程序制定公司發展策略，並監察落實本集團經營管理的執行情況及財務表現，對董事委任提出建議，決定重大合約及交易、以及其他重大政策及財務事宜。董事會已將日常職責轉授予執行董事及高級管理人員。本公司日常營運管理事務由管理層負責處理。本公司董事長與總經理由不同人士擔任，保證董事會決策和管理層日常營運管理活動的獨立性。本公司董事長為羅兵先生，主要負責領導董事會制定公司的整體發展策略，確保董事會履行職責時有效運作，確保制訂良好的企業管治制度及常規以及確保董事會的行為符合公司及其全體股東的最佳利益。於報告期內直至2025年9月5日止，總經理為陳利平先生，主要負責公司行政工作，包括實施董事會決議案、制訂基本管理規定及就日常運作作出決定等。

2025年，本公司共召開了10次董事會，其中7次現場會議，3次通訊會議，發佈了4期定期報告，53份臨時公告，及時向市場傳遞了公司經營業績情況、市場情況、重要會議決議、重大人事變動以及關聯交易等相關信息。本年度審議的所有董事會議案都在提交董事會討論前按要求提交公司黨組織審議決策，並充分聽取相關意見，在本年度對外披露的董事會決議公告事項未出現紕漏，決策程序和內容符合兩地《上市規則》《公司章程》及有關法律法規的要求，所作決議合法有效。

每年董事會定期會議的舉行日期均提前確定，定期會議通知在會議召開前10天發出，臨時會議通知則至少應提前八小時以電話、郵件或傳真方式發出，以便更多董事出席會議。董事會秘書協助董事長編製會議議程，以及確保已遵守所有適用規則及條例。議程及隨附之董事會議案材料一般在舉行定期董事會會議（及就可行情況下，亦適用於其他董事會會議）前至少7天呈送予全體董事。董事會秘書負責整理及備存所有董事會及轄下各委員會的會議記錄和相關會議材料，所有董事可隨時查閱。會議記錄是對會議審議、表決情況以及各董事發表的意見作客觀詳細的反映，由各與會董事簽字確認。在審議關連交易事項時，關聯董事均迴避表決。

每位董事有權查閱董事會文件及相關數據，並可向董事會秘書尋求意見及服務。董事會及各董事可個別及獨立地接觸本公司之高級管理人員。

董事會每年進行一次內部控制檢討，以確保內部控制系統的有效性。

董事

執行董事任期三年屆滿，可連選連任，非執行董事（包括獨立非執行董事）任期為三年，可連選連任。獨立非執行董事連任時間不得超過六年，各董事之間不存在任何包括財務、業務、親屬或其他重大相關的關係。

全體董事均能通過董事會秘書及時獲得上市公司董事必須遵守的法規、監管及其他持續責任的相關資料及最新動向，以確保其能瞭解應盡之職責，保證董事會的程序得以貫徹執行以及適用的法律法規得以恰當遵守。

本公司嚴格遵守境內及香港兩地監管機構對於董事、高級管理人員進行證券交易的有關約束條款。本公司已採納聯交所上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司董事證券交易的行為守則。經過查詢，本公司全體董事均確認：在2025年內完全遵守標準守則所規定的有關董事的證券交易的標準，未發生在定期報告公告、業績預告和業績快報公告以及其他重大事項披露期間等禁止買賣本公司證券的敏感期內買賣公司股票的行為。

董事確認其有責任編製截至2025年12月31日止年度財務報表，以真實及公平地報告本公司及本集團的財務狀況和經營成果。

本公司鼓勵董事、高級管理人員參加由中國證監會、上交所、聯交所及香港秘書公會等舉辦的有關上市規則及企業管治常規之全面專業發展學習，組織董事、高級管理人員參加廣東證監局輪訓，通過《董事會月報》向公司董事、高級管理人員傳遞證券監管的重點，持續拓展董事、高級管理人員的專業素養。

於報告期內，公司秘書李志東先生已遵守聯交所上市規則第3.29條有關培訓的要求，達到每年不少於15小時的相關專業培訓的要求。

此外，於報告期內，董事會人員有所變化，具體情況見下文。本公司亦已收到各獨立非執行董事林斌、聶煒、李志堅和謝昕根據上市規則第3.13條就彼等之獨立性作出之年度確認書，並認為於本報告期末彼等仍為獨立於本公司的人士。因此，公司認為，所有獨立非執行董事均符合上市規則所載的獨立性規定。

第四節 公司治理、環境和社會

於報告期內，公司在任及離任的董事如下：

董事姓名	年度任職情況
羅兵	2025年8月21日就任
陳利平	2025年9月5日離任
顧遠	在任
尹路	在任
任開江	在任
聶黎軍	2025年11月13日就任
林斌	在任
聶煒	在任
李志堅	在任
謝昕	在任

羅兵先生於2025年8月21日獲委任為本公司董事長，於2025年8月21日取得《上市規則》第3.09D條所述法律意見，並確認明白其作為董事的責任。聶黎軍先生於2025年11月13日獲委任為本公司職工代表董事，於2025年11月13日取得《上市規則》第3.09D條所述法律意見，並確認明白其作為董事的責任。

獨立意見機制

董事會及委員會架構	<ul style="list-style-type: none">截至報告期末，9名成員構成的董事會包括4名獨立非執行董事，符合聯交所上市規則有關獨立非執行董事應佔董事會人數三分之一且不少於三名的要求。
獨立非執行董事的任期	<ul style="list-style-type: none">根據《公司章程》的規定，獨立非執行董事每屆任期三年，可連選連任，但最多不得超過六年。
獨立非執行董事的酬金	<ul style="list-style-type: none">獨立非執行董事在適當情況下就其於董事會及董事委員會的職位收取固定袍金。本公司並沒有設立股份相關的激勵計劃。
獨立非執行董事的委任	<ul style="list-style-type: none">提名委員會可在人才市場等廣泛搜尋合格的獨立非執行董事，搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料，並召集提名委員會會議，根據任職條件，對初選人員進行資格審查。在評估人選是否適合時，提名委員會將審閱有關人選的履歷(包括其資格及可投入的時間)，並考慮董事會的組成、董事的技能及經驗、獲董事會批准的甄選準則及《董事會成員多元化政策》所載因素等。
每年檢視獨立非執行董事投入的時間及獨立性	<ul style="list-style-type: none">提名委員會每年檢視每名董事對本公司業務投入的時間。有關董事報告期內會議出席紀錄載於本節「三、董事履行職責情況-(一)董事參加董事會和股東會的情況」一節。獨立非執行董事須在其獲委任時接受獨立性評核，其後每年及按情況需要再次接受評核。
利益衝突管理	<ul style="list-style-type: none">本公司內部制度已列載有關避免利益衝突的規定，以及就董事涉及利益衝突而須採取的行動提供指引。
專業意見	<ul style="list-style-type: none">董事可向本公司公司秘書或董事會辦公室就有關履行其職責的事項徵詢意見，亦可隨時徵詢向外部專業顧問及法律顧問的意見，相關費用由本公司支付。
董事會表現評價	<ul style="list-style-type: none">每年評價董事會的表現時會對董事會會議討論的質素和效率進行考量。

報告期內，公司獨立董事已嚴格遵守相關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，積極履行獨立董事職責，充分發揮專業知識能力，對公司重大事項發表了獨立意見，發揮了獨立董事的監督、建議等作用，切實保障了公司董事會的規範運行，維護了公司整體利益及股東特別是中小股東的合法權益，盡到了忠實、勤勉、盡責的義務。有關獨立董事於年內的工作詳情，請參閱本公司於2026年3月27日發佈的獨立董事2025年度述職報告。

基於以上所述，董事會認為上述機制的實施能夠有效地確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

董事會成員多元化

根據聯交所上市規則的要求，董事會制定並採納了《董事會成員多元化政策》。該政策強調，本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益，計及因素包括性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。本公司將考慮其自身業務模式和不斷的特定需要，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。

提名委員會對照上述政策，按《上市規則》要求對本公司董事會及經營管理層成員構成進行檢討，當中考慮：

- 年齡：目前董事會及高級管理層成員覆蓋較廣的年齡層，年齡層多元化有助董事會成員帶來多方面的思維；
- 教育背景及專業知識：董事會成員來自不同的教育背景，涵蓋船舶工程、水運工程、精密儀器、物理學、工商管理、國際金融、經濟、會計、法律專業等。一眾董事已獲得碩士及博士研究生學歷、教授資歷和其他專業認可資格，包括研究員級別高級工程師、研究員級別高級會計師、高級經濟師、澳大利亞資深註冊會計師、美國註冊管理會計師、高級會計師、高級管理會計師等。此亦反映本集團海洋防務裝備產業、船舶海工裝備產業、海洋科技創新應用產業等業務涉及各個不同的專業領域。董事會成員的教育背景有助為本集團業務的專業性帶來保障；及
- 行業經驗：董事會成員在其各自的領域裡有相對充足的行業經驗，包括在船舶工程、防務裝備配置、重型工業、財務管理等項目運營等參與過不同境內的業務，為本公司的業務發展及宏觀視野帶來前瞻性。

截至本報告日期，本公司董事會已有一名女性成員，為本公司在董事會換屆時為提升董事會的女性比例而引入的，且在董事會薪酬與考核委員會及提名委員會上，均已有女性董事成員參與，已達成本公司訂立的多元化目標。

綜以上所述，董事認為本公司在性別、年齡、教育背景、行業經驗、地區、服務年限等方面，符合《董事會成員多元化政策》及聯交所上市規則對董事會成員多元化的要求。董事會具備與本集團的戰略、管治及業務相關技能、經驗及多元化背景，其成員各有所長並配合得宜，令董事會發揮成效及提升效率。董事會現任成員組成的資料(包括董事的技能及經驗)載於本節「二、董事和高級管理人員的情況-(一)現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」分節。

第四節 公司治理、環境和社會

本集團致力於創造多元包容的公司文化，打造公平公正的用人機制，不斷完善科學的人才保留、晉升及發展體系，設計貫穿員工全職場生命週期的薪酬福利及關愛政策，全方位保障員工的職業發展及職場體驗，提升員工的幸福感和歸屬感。報告期內，本公司遵循「公開、平等、競爭、擇優」的原則公開招募及培養員工。於報告期末，本集團共有員工4,462人，其中女性員工634人，約佔全體員工14.20%，此鑒於本集團積極構建「海洋防務裝備產業」、「船舶海工裝備產業」、「海洋科技創新應用產業」三大產業佈局，本集團業務以船舶、海洋工程製造為主，對員工的勞動力及體力等需求較高，故在工作執行的實務上，部分工種從業人員亦以男士較多。全體員工中666人(佔全體員工約14.93%)屬30歲以下的年齡組別，3,222人(佔全體員工約72.21%)屬30至50歲的年齡組別。此正好反映本集團積極吸納年輕人才，並培養各年齡層中合適人才，提供晉升機會，務求持續提高本集團員工、高管及董事在個人能力、專業背景及性別等層面的多元化。同時，本集團秉持兼容並蓄的人才理念，提升工作場所包容性，打造多元高素質人才梯隊，打造平等的職業平台。公司對員工一視同仁，平等對待。注重促進當地居民、女性、少數民族和大學生就業，努力增加當地社區的就業機會。公司向社會公開招聘，不設置種族、性別、宗教信仰等條件限制。綜上所述，本公司認為已達到員工多元化，並致力於未來的董事會換屆及員工培訓晉升上，有序逐步提升性別、年齡層、教育及專業背景等多元化體現。

(三) 董事會各專門委員會

董事會已成立四個專門委員會。董事會充分考慮各董事的專業技能及經驗選任各委員會成員，使各委員會的工作能高效展開；各委員會設有工作小組，由本公司相關職能部門員工組成，以協助委員會開展工作。

本公司董事和董事會專門委員會有權根據行使職權、履行職責或業務的需要聘請獨立專業機構為其服務，由此發生的合理費用由本公司承擔。

1、 審計委員會

審計委員會主要負責協助董事會獨立地審閱本公司財務匯報程序、內部監控及風險管理制度的成效，監督核數程序、就如何維持與本公司審計機構的適當關係作出正規及具透明度的安排，行使《公司法》規定的監事會職權，以及與內部審計機構和外部審計機構的獨立溝通。報告期末，公司第十一屆董事會審計委員會委員為獨立非執行董事林斌(主任委員)、聶煒、李志堅。

2025年，董事會審計委員會召開了8次會議，聽取了管理層、工作小組和會計師事務所關於2024年年度報告、2025年第一季度、2025年半年度、2025年第三季度財務報告、財務狀況及內部控制自我評價報告的匯報，並在充分討論後就該等事項做出決議，決議事項均及時向董事會報告，審計委員會委員均出席了上述會議。

此外，根據《審計委員會實施細則》，在年度財務報告審計過程中，審計委員會與會計師及時溝通，在會計師進場前、後以及審計報告完成後，對公司編製的財務會計報表進行審閱，並形成書面意見。

2、 提名委員會

提名委員會主要負責對本公司董事和高級管理人員的人選、選擇標準和程序進行選擇並提出建議。報告期末，公司第十一屆董事會提名委員會委員為獨立非執行董事聶煒(主任委員)、謝昕和非執行董事顧遠。

2025年，董事會提名委員會召開了3次會議，審議通過了關於聘任公司副總經理、公司總會計師(財務負責人)及修訂公司《提名委員會實施細則》等議案，提名委員會委員均出席了上述會議。

3、 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要負責研究本公司董事、高級管理人員的考核標準，進行考核並提出建議，研究和審查公司董事、高級管理人員的薪酬政策與方案。報告期末，公司第十一屆董事會薪酬與考核委員會委員為獨立非執行董事李志堅(主任委員)、林斌、謝昕。

2025年，董事會薪酬與考核委員會召開了3次會議，審議通過了公司經理層成員2025年度和2025-2027年任期經營業績責任書、修訂《薪酬與考核委員會實施細則》等議案，薪酬與考核委員會委員均出席了上述會議。

4、 戰略委員會

戰略委員會主要負責審查、檢討公司的戰略發展方向，制訂公司的戰略規劃，監控戰略規劃的執行，及適時調整公司戰略和管治架構。報告期末，公司第十一屆董事會戰略委員會委員為執行董事羅兵、非執行董事顧遠、尹路、任開江及聶黎軍。

2025年，戰略委員會召開了2次會議，審議通過了修訂公司《戰略委員會實施細則》等議案，戰略委員會委員均出席了上述會議。

(四) 企業管治職能

董事會整體負責執行企業管治職責，包括：

- 制訂、考慮及檢討公司的企業管治政策、原則、常規、實踐情況和過程，將其與所有有關監管機構不時制訂的指引(以下簡稱「指引」)的規定進行比較，並提出改善建議；
- 建議對董事會作出必要的變動，以回應和符合指引的規定；
- 審核及監察公司遵守法律和監管規定方面的政策和實踐情況；
- 每年檢討企業內部政策；
- 審查及監察董事和高級管理人員的培訓和持續專業發展情況；
- 制訂、審閱及監察適用於僱員和董事的行為守則和合規手冊(如有)；
- 審核公司遵守關於企業管治的適用法律法規(包括但不限於)新企業管治守則、以及中國證券監管機構有關公司治理方面的規定的情況，以及公司在年度報告中企業管治報告部分以及中期報告中公司治理部分所作出的披露。

(五) 股東及股東會

董事會盡力保持與股東的持續溝通，將股東會視作與各方股東接觸的主要機會，所有持有本公司股份的股東均有權出席。

公司在召開年度股東會前二十一日發出股東會通知，召開臨時股東會前至少十個營業日(指聯交所開始進行證券買賣的日子)或十五日(以較長者)發出通知，並按相關規則發佈公告和派發通函，詳細列明大會審議事項及表決程序。提交股東會審議的各項事宜(包括個別董事的選任)均以個別議案分別提出，並以投票方式表決。股東會投票方式及表決程序在《公司章程》及《股東會議事規則》中已有明確規定，在股東通函內詳細列明，並在大會上作出說明。公司董事出席股東會情況請參見本節「董事參加董事會和股東會的情況」。

第四節 公司治理、環境和社會

1、 股東溝通政策

本公司已建立以下若干渠道以維持與股東的持續溝通：

- (1) 以印刷本形式刊發並可於聯交所披露易網站www.hkexnews.hk及本公司網站comec.cssc.net.cn查閱之公司信息，如年報、中期報告及通函；
- (2) 透過聯交所定期作出並分別於聯交所及本公司網站刊發之公佈；
- (3) 可於本公司網站瀏覽本公司之公司數據以及組織章程大綱及細則；
- (4) 董事會成員(尤其是董事會轄下各專門委員會的主任委員或其代表)、適當的行政管理人員及外部審計師均會出席年度股東會回答股東提問；
- (5) 股東如對名下持股有任何問題，應向本公司的股份過戶登記處(H股)或指定交易之證券營業部(A股)提出。

2、 與投資者的溝通及投資者關係

本公司管理層非常重視投資者關係管理工作，為此建立了《信息披露管理制度》及《投資者關係管理制度》等規管制度，以規範和優化公司的投資者關係管理工作。

本公司實行《投資者關係管理制度》，通過合理信息披露與交流，增進投資者及股東對本公司的瞭解和認同。同時，透明信息披露有助提升公司治理水平，實現本公司整體利益最大化，保護投資者及股東的合法權益。

《投資者關係管理制度》概述如下：

投資者關係管理的工作目的

- 公司通過便利股東權利行使、信息披露、互動交流和訴求處理等工作，加強與投資者及潛在投資者之間的溝通，增進投資者對本公司的瞭解和認同，以提升公司治理水平和公司整體價值，實現尊重投資者、回報投資者、保護投資者。

投資者關係管理的基本原則

- 公司在投資者關係管理工作上堅持以下原則：
 - (i) 合規性原則：公司投資者關係管理應當在依法履行信息披露義務的基礎上開展，符合法律、法規、規章及規範性文件、行業規範和自律規則、公司內部規章制度以及行業普遍遵守的道德規範和行為準則。
 - (ii) 平等性原則：公司開展投資者關係管理活動，應當平等對待所有投資者，尤其為中小投資者參與活動創造機會、提供便利。
 - (iii) 主動性原則：公司應當主動開展投資者關係管理活動，聽取投資者意見建議，及時回應投資者訴求。
 - (iv) 誠實守信原則：公司在投資者關係管理活動中應當注重誠信、堅守底線、規範運作、擔當責任，營造健康良好的市場生態。

第四節 公司治理、環境和社會

- 投資者關係管理工作的主要職責
- 公司的投資者關係管理工作主要包括：
 - (i) 擬定投資者關係管理制度，建立工作機制；
 - (ii) 組織與投資者溝通聯絡的投資者關係管理活動；
 - (iii) 組織及時妥善處理投資者諮詢、投訴和建議等訴求，定期反饋給公司董事會以及管理層；
 - (iv) 管理、運行和維護投資者關係管理的相關渠道和平台；
 - (v) 保障投資者依法行使股東權利；
 - (vi) 配合支持投資者保護機構開展維護投資者合法權益的相關工作；
 - (vii) 統計分析公司投資者的數量、構成以及變動等情況；及
 - (viii) 開展有利於改善投資者關係的其他活動。
- 投資者關係管理的工作對象
- 公司的投資者關係管理工作對象包括：
 - (i) 投資者；
 - (ii) 財經媒體、行業媒體和其他媒體等傳播媒介；及
 - (iii) 其他相關機構。
- 投資者關係管理的方式
- 公司應當多渠道、多平台、多方式開展投資者關係管理工作。通過公司官網、上海證券交易所網站、上證e互動平台、新媒體平台、電話、傳真、電子郵箱、投資者教育基地等渠道，利用中國投資者網和證券交易所、證券登記結算機構等的網絡基礎設施平台，採取股東會、投資者說明會、路演、投資者調研、分析師會議、接待來訪、座談交流等方式，與投資者進行溝通交流。溝通交流的方式應當方便投資者參與，公司應當及時發現並清除影響溝通交流的障礙性條件。
 - 公司應當在定期報告中公佈公司網址和諮詢電話號碼，保證諮詢電話、傳真和電子信箱等對外聯繫渠道暢通，由熟悉情況的專人負責，認真友好接聽接收，並通過有效形式及時向投資者答覆和反饋相關信息。
 - 公司可以安排投資者、基金經理、分析師等到公司現場參觀、座談溝通，以及通過路演、分析師會議等方式，溝通交流公司情況，回答問題並聽取相關意見建議。
 - 公司應當充分考慮股東會召開的時間、地點和方式，為股東特別是中小股東參加股東會提供便利，為投資者發言、提問以及與公司董事、監事和高級管理人員等交流提供必要的時間。股東會應當提供網絡投票的方式。

第四節 公司治理、環境和社會

- 公司應當定期通過上證e互動平台「公司發佈」欄目匯總發佈投資者說明會、證券分析師調研、路演等投資者關係活動記錄。活動記錄至少應當包括以下內容：
 - (i) 活動參與人員、時間、地點、形式；
 - (ii) 交流內容及具體問答記錄；
 - (iii) 關於本次活動是否涉及應當披露重大信息的說明；
 - (iv) 活動過程中所使用的演示文稿、提供的文檔等附件(如有)；及
 - (v) 證券交易所要求的其他內容。

報告期內，本公司在嚴格履行法定信息披露義務的基礎上，一方面通過開展多種形式的投資者關係活動，向投資者傳遞其所關注的信息，增加本公司運作的透明度，增進彼此的瞭解和信任；一方面在向投資者傳遞信息的過程中，認真聽取投資者建議，收集投資者反饋的信息，在公司和投資者之間形成良性互動的關係。

本公司在開展投資者關係工作時，由本公司董事會辦公室專責投資者關係管理工作，其採用的方式主要包括：通過投資者熱線電話和電子信箱，及時接聽投資者的電話和郵件諮詢；接待投資者和證券分析機構等的實地調研；參與投資者推介活動；組織路演；利用公司網站提供有關公司情況、信息披露、公司治理等信息。

本公司定期收到有關投資機構及行業持份者提出有關本集團業務發展、行業前景及融資方案等查詢。在符合適用法律法規的前提下，本公司將按照上述《投資者關係管理制度》制定的方式，加強與各方的聯繫。為提升本公司信息披露的透明性，本公司將一如以往，在合規的前提下將持續定期及因情況需要合理提供相關信息。綜上，經考慮到多項現有股東、投資者溝通渠道及反饋，本公司認為在報告期內，其與投資者的溝通政策得以有效落實。

董事會感謝股東及其他持份者對本集團的持續支持，並歡迎他們就本公司的管理及管治事宜提出意見及作出查詢。

3、 股東權利

股東召開臨時股東會的途徑

單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，盡快或無論如何在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意；董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意；審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

股東決定自行召集股東會的，須書面通知董事會，同時向證券交易所備案。

股東自行召集股東會所必需的費用由本公司承擔。

股東向董事會提出查詢的程序和信息

股東享有查閱、複製本公司章程、股東名冊、公司債券存根、股東會會議記錄、董事會會議決議及財務會計報告的權利。連續一百八十日以上單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東要求查閱公司的會計賬簿、會計憑證的，應當向公司提出書面請求，說明目的。股東查閱前款規定的材料，可以委託會計師事務所、律師事務所等中介機構進行。股東及其委託的會計師事務所、律師事務所等中介機構查閱、複製有關材料，應當遵守有關保護國家秘密、商業秘密、個人隱私、個人信息等法律、行政法規的規定。

股東提出查閱前條所述有關信息或者索取資料的，應當通過本公司在境內(廣州市南沙區雞抱沙北路10號)／香港(香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)辦事處提出查詢並向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後按照股東的要求予以提供。

在股東會提出建議的程序

本公司召開股東會，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。

4、 本公司獨立於控股股東的情況說明

於報告期內，本公司未發生控股股東超越股東會直接或間接干預公司決策和經營的行為。本公司亦保持與中船集團之間人員、資產、財務、機構和業務的獨立。

本公司與中船工業集團的關連交易嚴格按照上海和香港兩地規則，履行獨立董事事前審批、審計委員會審核，重大關連交易聘請獨立財務顧問發表意見的要求操作。本公司與中船集團持續性關連交易實行月度監控的政策，並每月向董事會成員進行匯報，並就關聯存款的安全性方面，每年向董事匯報。於報告期內，持續性關連交易各項目總額未超出股東會批准年度上限。

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

2025年1月24日，公司收到中船集團《關於提請變更中國船舶集團出具的關於避免與中船防務同業競爭的承諾函內容的函》，提請變更中船集團於2021年6月30日出具的承諾中關於同業競爭解決的期限並出具《中國船舶集團有限公司關於避免同業競爭的承諾函》替代原承諾，承諾將在五年內本著有利於上市公司發展和維護股東利益尤其是中小股東利益的原則，綜合運用資產重組、股權置換／轉讓、委託管理、業務調整或其他合法方式解決同業競爭問題。上述變更承諾事項，已經公司於2025年1月24日召開第十一屆董事會第九次會議、第十一屆監事會第十次會議及2025年3月3日召開的2025年第一次臨時股東會審議通過(詳見本公司於2025年1月24日、2025年3月3日在上交所網站、聯交所網站發佈的《關於控股股東提請變更避免同業競爭承諾的公告》及《2025年第一次臨時股東會決議公告》)。

第四節 公司治理、環境和社會

二、董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減變動 原因	報告期內從公司	是否在公司關 聯方獲取薪酬
										獲得的稅前薪酬 總額(萬元)	
羅兵	董事長、執行董事	男	57	2025-8-21	2026-3-19	0	0	0	-	81.91	否
顧遠	非執行董事	男	57	2020-10-23	2027-2-2	0	0	0	-	0	是
尹路	非執行董事	男	53	2023-5-24	2027-2-2	0	0	0	-	0	是
任開江	非執行董事	男	59	2021-12-22	2027-2-2	0	0	0	-	28.93	否
聶黎暉	職工代表董事	男	56	2025-11-13	2027-2-2	0	0	0	-	76.63	否
林斌	獨立非執行董事	男	64	2020-10-23	2027-2-2	0	0	0	-	20	否
聶焯	獨立非執行董事	男	56	2020-10-23	2027-2-2	0	0	0	-	20	否
李志堅	獨立非執行董事	男	56	2020-10-23	2027-2-2	0	0	0	-	20	否
謝昕	獨立非執行董事	女	47	2024-2-2	2027-2-2	0	0	0	-	20	否
李凱	副總經理	男	46	2025-8-21	2027-2-2	0	0	0	-	75.28	否
韓建兵	副總經理	男	52	2025-8-21	2027-2-2	0	0	0	-	77.77	否
徐青	副總經理	男	51	2025-8-21	2027-2-2	0	0	0	-	43.67	否
李強	財務負責人	男	39	2025-8-21	2027-2-2	0	0	0	-	28.45	否
李志東	董事會秘書	男	60	2016-10-14	2027-2-2	0	0	0	-	127.67	否
陳利平(離任)	執行董事、總經理	男	59	2016-8-10	2025-9-5	0	0	0	-	119.35	否
侯增全(離任)	財務負責人	男	56	2017-11-10	2025-8-21	0	0	0	-	81.88	否
合計	/	/	/	/	/	0	0	0	/	821.52	/

第四節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
羅兵	男，1969年1月生，中共黨員，1989年7月畢業於武漢船舶工業學校船舶內燃機專業，2002年8月完成廣東省社會科學院經濟管理專業研究生課程。歷任黃埔造船廠造船機電車間副主任、主任、造船生產部部長、造船事業部經理，廣州中船黃埔造船有限公司總經理助理、副總經理、黨委副書記、紀委書記、工會主席，中船西江造船有限公司董事長、黨委書記，中船桂江有限公司董事長、黨委書記，中船廣西船舶及海洋工程有限公司副董事長、黨委副書記、總經理、董事長、黨委書記，中船黃埔文沖船舶有限公司總經理、黨委副書記。報告期內，任中船黃埔文沖船舶有限公司董事長、黨委書記；本公司執行董事、董事長。
顧遠	男，1969年10月出生，高級經濟師，1992年畢業於北京經濟學院，同年加入中國運載火箭技術研究院工作，2001年取得北京理工大學工商管理碩士學位。歷任中國運載火箭技術研究院民品總公司綜合處、財務處、經管處副處長、處長；中國航天萬源國際(集團)有限公司總裁助理兼北京萬源工業有限公司總經理；研究院經營投資部副部長；中國長征火箭有限公司常務副總裁、黨總支書記；中國船舶工業集團有限公司經營管理部副主任；中船科技股份有限公司董事。現任中船集團資產管理部副主任；中國船舶集團實業控股有限公司董事；本公司董事。
尹路	男，1973年12月出生，研究員級高級工程師，大學本科學歷，1996年本科畢業於哈爾濱工程大學生產過程自動化專業，2007年碩士畢業於哈爾濱工程大學船舶與海洋工程專業。歷任大連造船新廠質量處經理，大連新船重工有限責任公司質量部總裝製造二部檢驗室主任、質量部綜合管理科副科長、科長，大連船舶重工集團有限公司質量管理二部副部長、質量部副部長、部長，中國船舶重工集團有限公司質量安全環保部副主任，中船集團質量安全環保部副主任，中國船舶集團有限公司科技委副秘書長。現任中船集團質量安全環保部副主任；本公司董事。
任開江	男，1967年3月出生，研究員級高級工程師，工商管理碩士。歷任江南造船(集團)有限責任公司鋼機部營業部副主任、主任；中船江南重工股份有限公司營業部主任、總經理助理、副總經理；中船鋼構工程股份有限公司副總經理；中船科技股份有限公司副總經理；中船第九設計研究院工程有限公司監事。現任重慶川東船舶重工有限責任公司董事；中船科技股份有限公司董事；中船黃埔文沖船舶有限公司董事；本公司董事。

第四節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
聶黎軍	男，1970年1月出生，研究員級高級工程師，1990年7月畢業於武漢船舶工業學校船舶內燃機專業，2002年8月研究生畢業於廣東省社會科學院經濟管理專業。歷任廣州黃埔造船廠造船分廠生產部監造科監造師、副科長、生產部副部長、部長，廣州黃埔造船廠廠長助理；廣州中船黃埔造船有限公司副總經理，廣州文沖船廠有限責任公司副總經理；中船黃埔文沖船舶有限公司副總經理。現任中船黃埔文沖船舶有限公司黨委副書記、工會主席；本公司職工代表董事。
林斌	林斌，男，1962年9月出生，會計學教授，澳大利亞資深註冊會計師。1984年畢業於江西財經大學會計系，獲得學士學位；1997年畢業於廈門大學會計系，獲得博士學位。歷任華東交通大學經管系教師；中山大學管理學院會計學系主任，MPAcc中心主任；廣州地鐵設計研究院股份有限公司獨立董事。現任中山大學管理學院教授；長城證券股份有限公司獨立董事；深圳愛施德股份有限公司獨立董事；本公司獨立非執行董事。
聶焯	男，1970年12月出生。1994年畢業於武漢大學法學院，獲得法學學士學位。歷任中國人民銀行廣州分行紀檢組、法律處主任科員；中國光大銀行廣州分行資產保全部副總經理、法律事務中心主任；廣東創傑律師事務所專職律師、合夥人；珠海農商行股份有限公司獨立董事。現任廣東南國德賽律師事務所專職律師、合夥人；江門農村商業銀行股份有限公司獨立董事；本公司獨立非執行董事。
李志堅	男，1970年5月出生，香港理工大學博士。曾任廣東省煙草公司文員。現任廣州市商道諮詢有限公司總經理，廣東亞太創新經濟研究院理事長，及廣州均衡數字科技有限公司執行董事。兼任萬聯證券股份有限公司獨立董事；兼任國家發改委服務業專家諮詢委員會專家，歐美同學會留英分會副會長，政協第十三屆廣東省委員會委員，廣東省社會科學界聯合會兼職副主席，廣州市人民政府第四屆決策諮詢專家，廣州市人大代表；本公司獨立非執行董事。
謝昕	女，1979年6月生，哈爾濱工程大學法學學士，華南理工大學法學碩士。歷任原廣州廣船國際股份有限公司法務部、風險管理部部長，雲遊控股有限公司法務總監，廣東廣信君達律師事務所專職律師、合夥人律師。現任廣信君達律師事務所合夥人，兼任廣州市律師協會證券法律專業委委員、廣東省律師協會公司法律專業委委員、廣東省律師協會低空經濟委委員、廣東省涉外律師人才庫新銳人才、廣東省法學會知識產權研究會理事、廣東省哈爾濱工程大學校友會副會長、廣東廣信君達律師事務所投融資專業部副部長、廣東廣信君達律師事務所專業化建設委員會副主任；本公司獨立非執行董事。

第四節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
韓建兵	男，1974年4月出生，研究員級高級工程師。1997年7月畢業於武漢交通科技大學熱能動力機械與裝置專業，獲得工學學士學位。歷任廣州文沖船廠有限責任公司生產管理部副經理兼項目管理室主任、市場部副經理；中船黃埔文沖船舶有限公司經營部副總經理、黨支部書記、總經理，兼任廣州文沖船廠有限責任公司合同管理部部長；中船黃埔文沖船舶有限公司總經理助理、經營部總經理。現任中船黃埔文沖船舶有限公司副總經理；中國船舶集團廣州船舶工業有限公司董事；本公司副總經理。
李凱	男，1980年3月出生，高級工程師。2001年7月畢業於鄭州大學計算機科學與技術專業，獲得工學學士學位；2006年7月畢業於清華大學軟件工程專業，獲得碩士研究生學位。歷任中國船舶工業集團公司船舶海工部船舶處副處長、處長；中船黃埔文沖船舶有限公司企管規劃部黨支部書記、副部長、部長、總經理助理，中船海洋與防務裝備股份有限公司職工監事。現任中船黃埔文沖船舶有限公司副總經理、總法律顧問、首席合規官；本公司副總經理。
徐青	男，1975年5月出生，研究員級高級工程師。1997年6月畢業於武漢交通科技大學船舶與海洋工程專業，獲得工學學士學位；2008年4月畢業於江蘇科技大學工業工程專業，獲得工程碩士學位。歷任廣州文沖船廠有限責任公司造船工程部內業課課長、生產管理部部長助理；廣州中船龍穴造船有限公司製造工程部部長；廣州廣船國際海洋工程有限公司總經理；廣州文沖船廠有限責任公司造船事業部副經理、經理；廣州文沖船廠有限責任公司總經理助理、副總經理、總經理、黨委書記；中船黃埔文沖船舶有限公司船海事業部黨委副書記、經理，廣州黃船海洋工程有限公司總經理；中船黃埔文沖船舶有限公司總經理助理。現任中船黃埔文沖船舶有限公司副總經理；本公司副總經理。
李強	男，1987年12月出生，高級會計師。2010年7月畢業於北京科技大學會計學專業，獲得學士學位；2012年7月畢業於北京科技大學會計學專業，獲得碩士研究生學位。歷任中國船舶工業集團有限公司財務金融部財務與資產收益處高級業務主管、副處長；中國船舶集團有限公司財務金融部財務與資產收益處副處長、預算與成本管理處副處長、預算成本考核處處長。現任中船黃埔文沖船舶有限公司總會計師；本公司財務負責人、總會計師。
李志東	男，1966年4月出生，高級工程師。1987年7月畢業於上海交通大學船舶工程專業，獲得工學學士學位；1997年11月畢業於中歐國際工商學院工商管理專業，獲得碩士研究生學位。歷任廣州廣船國際股份有限公司辦公室主任、總法律顧問、總經理助理、董事會秘書、香港公司秘書，公司黨總支書記；現任公司董事會秘書、香港公司秘書。

第四節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
陳利平(離任)	男，1967年11月出生，研究員級高級會計師、高級經濟師。1989年7月畢業於哈爾濱工業大學精密儀器專業，獲得工學學士學位；2002年畢業於華南理工大學工商管理專業，獲得碩士研究生學位。歷任廣州文沖船廠有限責任公司財務部副經理、副總會計師、總會計師；廣州廣船國際股份有限公司總會計師、董事會秘書、董事；中國船舶工業集團有限公司審計部副主任；廣船國際有限公司總會計師。截至2025年9月5日，任中船黃埔文沖船舶有限公司董事；廣船國際有限公司董事；公司董事、總經理。
侯增全(離任)	男，1970年5月出生，研究員級高級會計師，擁有中國註冊會計師、註冊管理會計師、國際註冊內部審計師等資格。1989年7月畢業於九江船舶工業學校工業會計專業；1992年12月畢業於暨南大學會計學專業。歷任廣州廣船國際股份有限公司財務中心主任助理、主任，廣船國際有限公司副總會計師等職務。截至2025年8月21日，任公司副總會計師、財務負責人。

其它情況說明

公司原董事長羅兵先生因工作原因，於2026年3月19日辭任公司第十一屆董事長、董事及董事會戰略委員會委員職務。

2026年3月27日，公司召開第十一屆董事會第十九次會議，聘任翁紅兵先生為本公司總經理，提名翁紅兵先生為本公司執行董事候選人。

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1、在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
顧遠	中國船舶集團有限公司	資產管理部副主任	2019.10	不適用
顧遠	中國船舶集團實業控股有限公司	董事	2022.09	不適用
尹路	中國船舶集團有限公司	質量安全環保部副主任	2023.12	不適用
任開江	中船科技股份有限公司	董事	2021.11	不適用
任開江	重慶川東船舶重工有限責任公司	董事	2021.10	不適用
韓建兵	中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	董事	2023.06	不適用
陳利平	廣船國際有限公司	董事	2016.04	不適用

2、 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
林斌	中山大學管理學院	博士生導師、教授	1998.11	不適用
林斌	長城證券股份有限公司	獨立董事	2024.06	不適用
林斌	深圳愛施德股份有限公司	獨立董事	2025.10	不適用
聶煒	南國德賽律師事務所	律師、合夥人	2011.07	不適用
聶煒	江門農村商業銀行股份有限公司	獨立董事	2018.08	不適用
李志堅	廣州市商道諮詢有限公司	總經理	2002.11	不適用
李志堅	廣東亞太創新經濟研究院	理事長	2013.11	不適用
李志堅	廣州均衡數字科技有限公司	執行董事	2022.05	不適用
李志堅	萬聯證券股份有限公司	獨立董事	2022.12	不適用
謝昕	廣信君達律師事務所	律師、合夥人	2015.06	不適用

(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	1. 公司已制定《中船防務第十一屆董事、監事和高級管理人員薪酬管理方案》，其中《中船防務第十一屆董事、監事及高級管理人員薪酬管理制度》經第十屆董事會第二十五次會議及2024年第一次臨時股東大會審議通過後執行。 2. 根據股東大會決議，獨立董事薪酬為20萬元/年(含稅)；薪酬與考核委員會根據《第十一屆董事、監事及高級管理人員薪酬方案》釐定薪酬。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	2025年度薪酬根據《第十一屆董事、監事及高級管理人員薪酬方案》，及2025年度經營業績考核結果計算確定，相關程序符合公司薪酬管理規定，薪酬水平符合公司2025年度經營管理實際。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	截至本報告期末，本公司報告期內在任董事、高級管理人員報酬依據《第十一屆董事、監事及高級管理人員薪酬方案》而確定。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	詳見本章(董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況)
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	詳見本章(董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況)
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	2026年3月23日，依據《中船防務第十一屆董事、監事和高級管理人員薪酬管理方案》，第十一屆董事會薪酬與考核委員會2026年第一次會議審議通過《關於公司董事、高級管理人員2025年度考核結果及薪酬情況的議案》。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	-
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	-

第四節 公司治理、環境和社會

(四) 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
羅兵	董事長、董事	選舉	—
聶黎軍	董事	選舉	—
李凱	副總經理	聘任	—
韓建兵	副總經理	聘任	—
徐青	副總經理	聘任	—
李強	財務負責人、總會計師	聘任	—
陳利平	董事、總經理	離任	工作調動
侯增全	財務負責人、副總會計師	離任	工作調動

三、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	參加董事會情況				是否連續兩次未親自參加會議	出席股東會的次數
			親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數		
羅兵	否	4	3	1	0	0	否	1
顧遠	否	10	3	4	3	0	否	1
尹路	否	10	2	8	0	0	否	3
任開江	否	10	6	4	0	0	否	5
聶黎軍	否	1	0	1	0	0	否	1
林斌	是	10	6	4	0	0	否	5
聶煒	是	10	4	5	1	0	否	4
李志堅	是	10	6	4	0	0	否	5
謝昕	是	10	6	3	1	0	否	5
本年度召開董事會會議次數								10
其中：現場會議次數								1
通訊方式召開會議次數								3
現場結合通訊方式召開會議次數								6

(二) 本公司不存在董事對公司有關事項提出異議的情況

四、董事的持續發展

根據企業管治守則第二部分的守則條文C.1.4，所有董事均應參與持續的專業發展，以發展及更新其知識及技能，從而確保其繼續對董事會做出知情及相關的貢獻。

本公司就全體董事參加以內部培訓、研討會或其他適當的課程形式的持續專業發展作出安排並提供資金，使彼等更新其知識、技能及對本集團及其業務的理解，或使彼等在有關法規、上市規則及企業管治守則及常規的最新發展或變動方面更新技能及知識。於報告期內，本公司亦安排了香港法律顧問對全體董事(包括獨立非執行董事)進行培訓。培訓課程涵蓋廣泛的相關主題，包括董事的職責和責任、企業管治及上市規則的規定等。本公司亦會在適當情況下向董事及高級管理層發出通函或指引，確保彼等知悉相關法規和規則及建議最佳常規。

於報告期內，董事接受的培訓如下：

董事	參與持續專業發展培訓類別
執行董事	
羅兵先生	A及B
非執行董事	
顧遠先生	A及B
尹路先生	A及B
任開江先生	A及B
聶黎軍先生	A及B
獨立非執行董事	
林斌先生	A及B
聶煒先生	A及B
李志堅先生	A及B
謝昕女士	A及B

附註：

A：參加本公司或外部機構安排的培訓課程、研討會、會議。

B：細閱本公司或外部各方提供的材料，例如與本公司業務更新、董事職責和責任、企業管治和監管更新、以及其他適用監管規定有關的材料。

五、董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	主任委員：林斌；委員：聶煒、李志堅
提名委員會	主任委員：聶煒；委員：謝昕、顧遠
薪酬與考核委員會	主任委員：李志堅；委員：林斌、謝昕
戰略委員會	主任委員：羅兵；委員：顧遠、尹路、任開江、聶黎軍

第四節 公司治理、環境和社會

(二) 報告期內審計委員會召開8次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025.3.28	審議《關於計提資產減值準備的議案》《2024年年度報告及其摘要(含2024年度財務報表)》《2024年度利潤分配預案》《關於2025年中期利潤分配相關安排的預案》《2024年度內部控制評價報告》《2024年度環境、社會及管治報告》《關於子公司2025年度擬提供擔保及其額度的框架預案》《關於2025年度開展外匯衍生品交易的預案》《關於對2024年度會計師事務所履職情況的評估報告》《董事會審計委員會2024年度履職情況報告》《董事會審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告》等11項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.4.29	審議《2025年第一季度報告》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.5.19	審議《中船海洋與防務裝備股份有限公司2025年度審計機構選聘方案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.6.23	審議《關於聘請公司2025年度財務報表及內部控制審計機構的議案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.8.21	審議《關於聘任公司總會會計師(財務負責人)的議案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.8.28	審議《2025年半年度報告及其摘要》《2025年半年度利潤分配方案》等2項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.10.30	審議《關於計提資產減值準備的議案》《2025年第三季度報告》等2項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.12.29	審議《關於修訂公司<審計委員會實施細則>的議案》《關於修訂公司<內部審計章程>的議案》《關於修訂公司<內部控制管理規定>的議案》等3項議案	議案以全票同意審議通過	-

(三) 報告期內提名委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025.7.10	審議《關於提名本公司第十一屆董事會執行董事候選人的議案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.8.21	審議《關於聘任公司副總經理的議案》《關於聘任公司總會會計師(財務負責人)的議案》等2項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.12.29	審議《關於提名本公司第十一屆董事會非執行董事候選人的議案》《關於修訂公司<提名委員會實施細則>的議案》等2項議案	議案以全票同意審議通過	-

(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025.3.25	審議《關於公司董監高人員2024年度考核結果及薪酬情況的議案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.8.26	審議《中船防務經理層成員2025年度和2025-2027年任期經營業績責任書》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.12.29	審議《關於修訂公司〈薪酬與考核委員會實施細則〉的議案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-

(五) 報告期內戰略委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025.12.29	審議《關於修訂公司〈戰略委員會實施細則〉的議案》等1項議案	議案以全票同意審議通過	-
2025.12.30	研究公司近期規劃發展重點事項等議題	議案以全票同意審議通過	-

(六) 存在異議事項的具體情況

公司各專門委員會委員對報告期內事項無異議

六、審計委員會發現公司存在風險的說明

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

第四節 公司治理、環境和社會

七、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	12
主要子公司在職員工的數量	4,450
在職員工的數量合計	4,462
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	113

專業構成類別	專業構成	專業構成人數
生產人員		1,321
銷售人員		65
技術人員		2,320
財務人員		56
行政人員		700
合計		4,462

教育程度類別	教育程度	數量(人)
研究生及以上		160
大學本科		2,630
專科		769
高中及以下		903
合計		4,462

(二) 薪酬政策

本公司及各所屬企業員工的薪酬包括工資、獎勵及國家規定的其它福利計劃。本公司在遵循中國有關法律及法規的情況下，視員工的崗位、績效等因素，實行崗位績效工資的制度，注重工資效益聯動，鼓勵減員提效，實行減員不減績效政策，推動價值共創共享；科學精準分配資源，在分配中向核心骨幹人員、一線關鍵崗位傾斜。報告期內，未發生變化。

(三) 培訓計劃

本公司及各所屬企業，根據「十四五」人才發展規劃，緊密圍繞公司「謀規劃，強精益，防風險」年度主題，紮實推進各項人才培訓培養工作。圍繞各類人才梯度建設，系統策劃，精準實施戰略，通過組織全員參與各類業務知識的學習，全面提升員工的綜合素質和崗位勝任能力，為公司經營發展提供有效的人力資源保障。本報告期內，未發生變化。

(四) 勞務外包情況

勞務外包的工時總數	3,546.79萬工時
勞務外包支付的報酬總額(萬元)	206,188.13萬元

八、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行情況

報告期內，本公司嚴格按照中國證券監督管理委員會發佈的《上市公司章程指引》《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》及本公司《公司章程》的有關規定，積極落實現金分紅政策，合理回報投資者。

(二) 2025年度中期利潤分配方案

經本公司2024年年度股東會授權，第十一屆董事會第十六次會議在授權決策權限範圍內審議通過，本公司於2025年10月23日實施2025年半年度權益分派，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣0.80元(含稅)，合計派發現金紅利人民幣113,080,510.24元(含稅)。本次公司現金分紅佔公司2025年1-6月歸屬於上市公司股東的淨利潤的比例為21.48%，剩餘未分配利潤人民幣1,468,170,857.41元結轉至以後期間分配。公司2025年半年度不實施資本公積金轉增股本。

(三) 2025年度利潤分配方案

經本公司第十一屆董事會第十九次會議審議通過，本公司2025年度利潤分配預案如下：

公司擬向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.35元(含稅)，截至2025年12月31日，公司總股本為1,413,506,378股，以此計算合計擬派發現金紅利人民幣190,823,361.03元(含稅)。本年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金紅利)金額合計為人民幣303,903,871.27元(含稅)，佔本年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例為30.14%，剩餘未分配利潤人民幣1,655,047,324.36元結轉至以後期間分配。公司2025年度不實施資本公積金轉增股本。在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

此利潤分配預案須待本公司2025年年度股東會批准後方可實施。本公司預期將於2026年7月16日或之前完成現金紅利派發事宜。

(四) 2026年度中期利潤分配方案之授權

本公司擬根據經會計師事務所審閱的截至2026年6月30日止六個月期間的中期業績，在滿足《公司章程》相關現金分紅條件的前提下，綜合考慮公司的盈利狀況、經營發展、合理回報股東等情況，制定本公司2026年度中期利潤分配方案。2026年中期現金分紅總額佔2026年上半年實現的歸屬於上市公司股東的淨利潤的比例不高於30%。

為提高決策效率，本公司擬提請於2025年年度股東會審議及批准授權董事會制定2026年中期利潤分配具體方案，並辦理中期利潤分配相關事宜。

本公司將根據適用法律法規(包括但不限於聯交所上市規則)的規定就2025年年度股東會等相關安排作出公告及通知。

(五) 現金分紅政策的專項說明

根據《公司章程》第一百七十一條，本公司的利潤分配政策為：

1. 利潤分配原則

公司實行連續、穩定的利潤分配政策，公司的利潤分配應遵循法定順序分配的原則，並重視對股東合理、穩定的投資回報和兼顧公司長遠、可持續性發展。原則上公司應按年將可供分配的利潤進行分配，公司可以進行中期分紅。

第四節 公司治理、環境和社會

2. 利潤分配方式

公司可以採取現金方式、股票方式或者現金與股票相結合的方式分配股利，並優先採取現金方式分配股利。在採取股票股利進行利潤分配時，公司應當在充分考慮成長性、每股淨資產的攤薄等真實合理因素。利潤分配不得超過累計可分配利潤的範圍。

3. 分紅條件及分紅比例

- (1) 在滿足現金分紅條件的前提下，公司原則上每年進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司的盈利狀況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分配；
- (2) 在滿足現金分紅條件的前提下，公司原則上每年按照實現的可分配利潤的固定比例發放現金紅利。最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年平均可分配利潤的百分之三十；
- (3) 公司可以增加股票股利分配等方式進行利潤分配，現金紅利和股票紅利之和不低於當年可分配利潤的百分之五十。公司在確定以股票方式分配利潤的具體金額時，應當充分考慮以股票方式分配利潤後的總股本是否與公司目前的經營規模、盈利增長速度相適應，並考慮對未來債權融資成本的影響，以確保利潤分配方案符合全體股東的整體利益和長遠利益；
- (4) 原則上公司進行現金分紅，須同時滿足以下條件：
 - (i) 公司當年度實現盈利，且彌補以前年度虧損和依法提取公積金後，累計未分配利潤為正值，且每股收益不低於人民幣0.05元；
 - (ii) 審計機構對公司本年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告；
 - (iii) 公司資產負債率不超過百分之七十；
 - (iv) 公司該年度無重大投資計劃或重大現金支出。

重大投資計劃或重大現金支出指：公司未來十二個月內擬對外投資、收購資產或購買設備累計支出達到或超過公司最近一期經審計淨資產的百分之十，且超過人民幣五億元。

- (v) 如年度實現盈利而公司董事會未提出現金利潤分配預案的，公司董事會應在當年的年度報告中詳細說明未分紅的原因、未用於分紅的資金留存公司的用途和使用計劃。對於報告期內盈利但未提出現金分紅預案的，公司在召開股東會時除現場會議外，還應向股東提供網絡形式的投票平台。

(六) 代扣代繳境外非居民企業股東企業所得稅

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，在向名列於本公司H股股東名冊的非居民企業股東派發股息前，本公司須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。任何以非個人H股股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受托人或其他團體及組織名義登記的H股皆被視為由非居民企業股東持有，因此，其應得股息須被代扣代繳企業所得稅。如H股股東欲更改其股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格依法或根據政府相關部門要求，並嚴格依照記錄日期的本公司H股股東名冊代扣代繳企業所得稅。

(七) 代扣代繳境外個人股東個人所得稅

根據中華人民共和國稅務總局國稅函[2011]348號規定，對於H股個人股東（「H股個人股東」），應由本公司代扣代繳股息個人所得稅；同時H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港（澳門）間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將按10%稅率代為扣繳H股個人股東（香港居民、澳門居民或其他與中國協議股息個人所得稅率為10%的國家居民）的個人所得稅。若H股個人股東為與中國協議股息個人所得稅率低於10%的國家居民，若該等股東要求退還超出稅收協議項下應交個人所得稅的金額，本公司可根據《非居民納稅人享受稅收協議待遇管理辦法》（國家稅務總局公告2019年第35號）代為辦理享受有關稅收協議優惠待遇的申請，但股東需及時根據相關稅收協議的要求提供相關文件和數據，以及補充享受相關協議待遇的情況說明。經主管稅務機關審批後，按已徵稅款和根據稅收協議項下應納稅款的差額予以退還。若H股個人股東為與中國協議股息個人所得稅率高於10%但低於20%的國家居民，本公司將按協議的實際稅率扣繳個人所得稅。若H股個人股東為與中國並無達成任何稅收協議的國家居民或與中國協議股息個人所得稅率為20%的國家居民或屬其他情況，本公司將按20%稅率扣繳個人所得稅。

本公司將以本公司股東名冊上所記錄的登記地址為基準來認定H股個人股東的居民身份，並據此代扣代繳個人所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對代扣代繳稅項的爭議，本公司將不會予以受理，亦不承擔責任。

(八) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	-
每10股派息數(元)(含稅)	2.15
每10股轉增數(股)	-
現金分紅金額(含稅)	303,903,871.27
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	1,008,262,651.35
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.14
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	-
合計分紅金額(含稅)	303,903,871.27
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.14

(九) 最近三個會計年度現金分紅情況

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	435,359,964.43
最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2)	-
最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2)	435,359,964.43
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	477,864,296.33
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	91.11
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	1,008,262,651.35
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	1,845,870,685.39

第四節 公司治理、環境和社會

九、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

公司按照上交所配套指引的規定和聯交所上市規則的要求，建立了有效運行的內部控制體系。董事會每年評估一次內部控制體系運行的有效性。報告期內，本公司完成2025年度內部控制評價報告；董事會已對本集團的風險管理和內部控制制度進行了評估及對有效性進行檢討，並未發現有違反法律法規、規章制度、在合規監控及風險管理方面存在重大不足，或出現任何重大失誤。董事會認為，本集團的內部控制體系有效。

公司《2025年度內部控制評價報告》全文於2026年3月27日發佈於上交所網站、香港聯交所網站和公司網站。

十、報告期內對子公司的管理控制情況

報告期內，本集團根據《公司法》《企業國有資產法》以及《公司章程》等有關法律法規及規範性文件，對子公司實施管理控制。一是按照相關法律法規，建立並持續完善公司相關內控制度，引導子公司完善法人治理結構、健全現代管理體系、規範化運作等工作；二是根據上市規則有關要求，嚴格監控並督促子公司就關聯交易、對外投資、對外擔保等重大事項及時報告；三是關注子公司經營發展情況，促進子公司提質增效、創造價值。

十一、內部控制審計報告的相關情況說明

信永中和對本公司2025年內部控制的有效性進行了獨立審計，並出具了標準無保留意見的內部控制審計報告，詳情請參見本公司於2026年3月27日在上交所網站、聯交所網站披露的《內部控制審計報告》。

十二、內幕信息知情人登記管理等相關情況說明

報告期內，在公司定期報告披露前，未發現公司董事、高級管理人員及其他內幕信息知情人利用內幕信息買賣公司股票的情況。

十三、審計師酬金及相關事宜

本公司於2025年向信永中和支付審計費用人民幣158萬元以及非審計費用人民幣0元。審計師酬金及其提供給公司的服務詳情載列於本報告第五節重要事項的四、聘任、解聘會計師事務所情況一節及財務報表附註。

十四、公司章程變更

報告期內，本公司根據《中華人民共和國公司法》《上市公司章程指引》及適用在境外上市公司的其他事項等法律法規，結合本公司實際情況，對《公司章程》相關條款進行修訂，並已獲得股東於本公司2025年第三次臨時股東會審議通過。有關詳情請參閱本公司日期為2025年7月22日及8月21日的公告，以及本公司日期為2025年7月31日的通函。

十五、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個) 序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	廣州文沖船廠有限責任公司	廣東省環境信息依法披露系統企業端
2	廣州黃船海洋工程有限公司	廣東省環境信息依法披露系統企業端

十六、社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

詳情請參見本公司於2026年3月27日在上交所網站、聯交所網站發佈的《環境、社會及管治(ESG)報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	2.9	
其中：資金(萬元)	0.3	植樹活動
物資折款(萬元)	2.6	志願服務物資
惠及人數(人)	-	

具體說明

本集團2025年度積極履行社會責任，不斷完善志願者服務體系、豐富志願者服務內容，積極參與省市級體育賽事等志願服務，累計提供志願服務4.2萬小時；圍繞「幸福中船人」建設，開展「愛在深藍」「雷鋒月」等系列志願活動，服務超1700人次。

十七、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	273.7	
其中：資金(萬元)	271.7	購買扶貧產品及對外捐贈
物資折款(萬元)	2	
惠及人數(人)	-	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	3課時	教育扶貧

具體說明

2025年度，公司積極響應國家鄉村振興戰略，通過產業幫扶推動鄉村產業升級，共計投入人民幣252萬元用於購買農副產品、人民幣19.7萬元對外捐贈，鞏固鄉村振興成果；同時注重教育幫扶，開展公益助學，舉辦船舶科普課堂，以「大國重器」建造故事，培養學生們愛國勵志情懷，並捐贈文具用品人民幣2萬元。

十八、結束語

本公司董事會認為，提升企業管治水平並非單純為應用及遵守企業管治守則，亦為推動及發展合乎道德及健全至企業文化。本公司將憑借本身之經驗、監管變動及發展，不斷檢討及於適當時改善現行常規。本公司亦歡迎股東提供任何建議及建議，以促進及改善企業管治之透明度。

第五節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購方以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明履行應說明的下一步計劃
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾	其他 中船集團	<p>1、人員獨立(1)保證上市公司的總經理、副總經理、財務負責人及董秘等高級管理人員不會在本公司及本公司控制的其他企業單位(以下簡稱「下屬企業單位」)擔任除董事、監事以外的其他行政職務，不會在本公司及本公司下屬企業單位任職。</p> <p>(2)上市公司的財務人員不會在本公司及本公司下屬企業單位兼職。2、財務獨立(1)保證上市公司設置獨立的財務會計部門和擁有獨立的財務核算體系和財務管理制度，獨立進行財務決策。(2)保證上市公司在財務決策方面保持獨立，本公司及本公司下屬企業單位不干涉上市公司的資金使用。(3)保證上市公司在銀行開戶並進行收支結算，並依法獨立進行納稅申報和履行納稅義務。3、機構獨立(1)保證上市公司及其子公司依法建立和完善法人治理結構，並能獨立自主地運作；保證上市公司辦公機構和生產經營場所與本公司及本公司下屬企業單位分開。(2)保證上市公司及其子公司獨立自主運作，不存在與本公司職能部門之間的從屬關係。4、資產獨立(1)保證上市公司具有獨立完整的資產。(2)保證本公司及本公司下屬企業單位不違規佔用上市公司資產、資金及其他資源。5、業務獨立(1)保證上市公司業務獨立，獨立開展經營活動。(2)保證上市公司獨立對外簽訂合同、開展業務，形成獨立完整的業務體系，實行經營管理獨立核算，獨立承擔責任與風險，具有面向市場獨立自主持續經營的能力。</p>	2021年6月30日	否	-	是	-	-
解決同業競爭	中船集團	<p>1、對於中國船舶集團下屬企業單位與中船防務的同業競爭，本公司將按照相關證券監管部門的要求，本着有利於上市公司發展和維護股東利益尤其是中小股東利益的原則，應妥善促進解決中船防務同業競爭問題；承諾於本承諾函出具之日起五年內，向中船防務董事會提議在符合當時適用證券監管、國營監管法律法規及相關監管原則的前提下盡一切合理努力按合理用途重組、股權置換/轉讓、委託管理、業務調整或其他合法方式解決中船防務的同業競爭問題，並由其決定是否提交中船防務的股東大會審議。2、在中船防務與本公司下屬企業單位同業競爭消除前，本公司將嚴格遵守相關法律、法規和規範性文件以及中船防務章程等內部管理制度的規定，按照國有資產國家所有、分級管理的原則，通過放權歸權依法行使股東權利，妥善處理涉及中船防務利益的事項，不利用控制地位謀取不當利益或進行利益輸送，不從事任何損害中船防務及其中小股東合法權益的行為。</p>	2025年1月24日	是	做出承諾之日起五年內	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	未能及時履行應說明	如未能及時履行應說明
承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	未能及時履行	如未能及時履行應說明
與重大資產重組相關的承諾	解決土地等障礙	中船工業集團	關於支持黃埔文冲及文冲船廠改造的相關安排。根據廣州市政府整體規劃，黃埔文冲長洲街(以下簡稱「長洲船廠」)地塊、下屬文冲船廠的文冲廠區地塊，按所在區域功能規劃，未來不適合繼續用作造船工業用地，將由廣州市政府統一收儲。為此，根據國家管理的相關規定，將上述兩地塊及地上建築無償轉至中船工業集團下屬的廣州船塢工業有限公司。針對該等轉讓及後續涉及的相關事項，明確如下：1、本次土地及地上建築的無償轉讓系因城市規劃調整導致該等資產不適於納入上市公司所致，故在長洲船廠對文冲廠區完成搬遷前的過渡期內，為保證黃埔文冲及文冲船廠的正常生產及連續經營，同意將應屬已劃轉至中船工業集團下屬的廣州船塢工業有限公司的長洲船廠、文冲廠區及其他相關配套生活區土地和地上建築租賃給黃埔文冲及文冲船廠，由黃埔文冲及文冲船廠繼續使用，租金按照現行土地攤銷，房產折舊的水平加上相關稅費進行繳納。同時，中船工業集團將全力協調廣州市政府盡快落實新廠區用地，儘早完成長洲船廠、文冲廠區的搬遷工作。2、由於長洲船廠、文冲廠區及其他相關配套生活區土地和地上建築中存在部分劃撥土地及無證房產，若因無法按照上述安排繼續使用該等土地，房產而導致黃埔文冲及文冲船廠生產經營活動受到不利影響的，中船工業集團將積極協助解決並對黃埔文冲及文冲船廠因此遭受的經濟損失予以全額現金補償。3、中船工業集團將積極協助黃埔文冲及文冲船廠未來與廣州市政府溝通關於搬遷涉及的相關補償事宜。	2014年10月31日	否	-	是	-	-
其他	其他	中船工業集團	1、中船工業集團將積極協助黃埔文冲、文冲船廠與廣州市政府溝通關於搬遷涉及的相關政府補償事宜。2、未來黃埔文冲、文冲船廠如因搬遷涉及部分需拆遷資產發生的拆遷、運輸、安裝等相關費用將依法由搬遷的相關政府補償中體現並補償給黃埔文冲和文冲船廠。3、如相關政府補償低於上述黃埔文冲和文冲船廠因搬遷涉及部分需拆遷資產的實際發生費用，由中船工業集團在相關政府補償全部到位後90日內以現金方式予以補足。	2015年3月8日	否	-	是	-	-

第五節 重要事項

承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明履行應說明下一步計劃
解決關聯交易	中船工業集團	1、本次重組完成後，中船工業集團及中船工業集團控制的企業與上市公司及下屬企業之間將盡量減少、避免關聯交易。2、在進行確有必要且無法規避的關聯交易時，保證按市場化原則和公允價格進行公平操作，並按相關法律、法規、規章等規範性文件及中船防務《公司章程》、關聯交易管理制度等規定履行交易程序及信息披露義務。在股東大會對涉及相關關聯交易進行表決時，履行回避表決的義務。中船工業集團保證不會透過關聯交易損害上市公司及其股東的合法權益。3、將按照《中華人民共和國公司法》等法律法規以及中船防務《公司章程》的有關規定行使股東權利；中船工業集團承諾不利用上市公司股東地位，損害上市公司及其他股東的合法利益。4、本承諾函一經正式簽署，即對中船工業集團構成有效的、合法的、具有約束力的承諾。中船工業集團應對違反上述承諾而給上市公司及其股東造成的經濟損失承擔全部賠償責任。	2019年8月7日	否	-	是	-	-
其他	中船工業集團	本次重組完成後，中船工業集團作為中船防務的控股股東將繼續按照法律、法規及中船防務《公司章程》合法行使股東權利，不利用控股股東身份影響中船防務的獨立性，保持中船防務在資產、人員、財務、業務和機構等方面的獨立性。	2019年8月7日	否	-	是	-	-

二、報告期內不存在控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

三、報告期內不存在違規擔保情況

四、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	立信會計師事務所(特殊普通合夥)	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	1,260,000	1,300,000
境內會計師事務所審計年限	4年	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	郭健、魯李	鄧登峰、劉麗紅
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的 累計年限	4年	1年
境外會計師事務所名稱	立信會計師事務所(特殊普通合夥)	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
境外會計師事務所報酬	-	-
境外會計師事務所審計年限	4年	1年
	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)	280,000
財務顧問	-	-
保薦人	-	-

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

鑒於原會計師事務所立信聘期已滿，經本公司2025年第二次臨時股東會審議通過，聘任信永中和為本公司2025年度財務報表審計機構，審計費用為人民幣130萬元(含稅)；聘任信永中和為本公司2025年度內部控制審計機構，審計費用為人民幣28萬元(含稅)。

本公司已就變更會計師事務所事宜與立信進行了充分溝通，立信已知悉該事項並確認無異議。

截至2025年12月31日，信永中和為本公司提供審計服務的連續年限為1年。本公司2025年年度報告所收錄之財務報告根據中國《企業會計準則》編製，並經信永中和審核；信永中和亦對本公司內部控制的有效性進行審計並出具審計報告。

信永中和將於任期屆滿告退，惟願應聘續任。

五、重大訴訟、仲裁事項

本報告期內，無重大訴訟、仲裁事項。

六、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

根據聯交所上市規則第14A章，本公司的日常關聯交易構成持續性關連交易，本公司按聯交所上市規則第14A.71條披露的交易詳情載於下文及財務報表附註。

由於規管本集團與中船集團之間於2024年1月1日至2024年12月31日期間的持續關連交易的2024框架協議已於2024年12月31日到期，本公司已於2024年9月27日與中船集團訂立2025框架協議，以繼續規範本集團與中船集團之間於2025年1月1日至2025年12月31日期間的持續關連交易。2025框架協議及項下交易獲本公司於2024年11月29日舉行的本公司2024年第三次臨時股東會審議通過。

第五節 重要事項

由於規管本集團與中船財務之間於2024年1月1日至2024年12月31日期間的持續關連交易的2024金融框架協議已於2024年12月31日到期，本公司已於2024年9月27日與中船財務訂立2025金融服務框架協議，以繼續規範本集團與中船財務之間於2025年1月1日至2025年12月31日期間的金融服務持續關連交易。2025金融服務框架協議及項下交易獲本公司於2024年11月29日的本公司2024年第三次臨時股東會審議通過。

以下為2025框架協議以及2025金融服務框架協議的主要交易範圍：

2025框架協議

由本集團向中船集團提供產品和服務等：

- (a) 提供船舶產品、機電設備和金屬物資等，主要是船舶產品以及用於船舶、環保、重型裝備領域的成套配套設備、鋼材、有色金屬等材料及部分船用電器設備等。中船集團有採購船舶產品、成套或配套設備的需要，而本集團具備該類產品的設計製造能力，可向其提供該類產品；或中船集團在生產過程中，由於對設備或配套件等材料的訂貨不足、供應商未按時間交貨或臨時急需，需要本集團應急提供其有存貨的材料與設備，也包括本集團為協助中船集團完成生產計劃而臨時提供配件，本集團向中船集團下屬的物流公司銷售廢舊物資，以及向中船集團下屬的單位出售不再使用的固定資產等；及
- (b) 租賃、勞務和技術服務等：
 - (i) 租賃：主要是指本集團為中船集團提供生產場地或員工宿舍租賃等；
 - (ii) 勞務：主要是指提供培訓、造修船勞務、勞動力租借等。本集團可向中船集團提供與公司主業相關的技能培訓及考核、專業技術勞務服務等；以及，在勞動力短期過剩的情況下提供勞動力租借、勞務工程承攬；
 - (iii) 技術服務：主要是本集團向中船集團提供產品安裝、使用、維保、維修等技術服務，以及提供船舶產品、環保業務或其他工程相關的設計、科研項目及專業服務，自產軟件和相關配套技術服務等。

由中船集團向本集團提供產品和服務等：

- (c) 提供船用設備、機電設備、配套件及材料物資等，主要是提供生產船舶、環保、重型裝備領域的成套或配套設備所需的材料、配套件、生產機器設備、工具及相關的物流配送服務等。該等物資和配送服務為本集團日常生產經營過程所需，而本集團可以提供這些材料、物資、設備及相關服務等。本集團已加入中船物資(為中船集團成員單位)集中採購計劃，由中船物資提供主要的材料、物資、設備及相關的物流配送服務，以降低採購成本，抵抗船市風險；此外，本集團受暫時的產能或交貨期的影響，需向中船集團採購成套或配套設備、配套件，或本集團在生產過程中，由於對生產所需材料的訂貨不足、供應商未按時間交貨或臨時急需，而由中船集團成員單位提供有存貨的材料；以及，本集團因生產經營需要進行固定資產投入，包括購買生產設備、生產基地項目建設等，中船集團可以向本集團提供所需生產設備，以及工程建設的總包管理、設備製造、設計、勘探、審計諮詢等與基建項目相關的產品及服務。

- (d) 租賃、勞務和技術服務等，其中：
- (i) 租賃：主要是指為了業務發展需要，本集團將通過租賃中船集團生產場地和設備設施，同時伴隨使用水電等動力，擴大經營範圍；
 - (ii) 勞務：主要是指提供船舶分段(或鋼結構部件)外包及綜合服務、勞動力租借等。其中，(a)船舶分段(或鋼結構部件)外包，是指本集團受生產資源(如場地、設備或人力等)制約，為了按照計劃生產，將船舶分段(或鋼結構部件)外包給中船集團建造；(b)勞動力租借，是指在本集團生產高峰期向中船集團借調勞動力及勞務工程承攬；(c)綜合服務，是指中船集團向本集團提供廣告、會展、醫療、餐飲、會議、嬰幼子女入託、培訓、物業管理及水電轉售等服務；
 - (iii) 技術服務：主要是指提供造船產品或其他工程的設計、科研項目服務、配套軟件和相關技術服務。包括，本集團在接到訂單後，受設計能力和設計時間的限制，需要中船集團提供該等服務，以滿足生產要求；本集團與中船集團成員單位合作研發新產品、新工藝等服務。

由中船集團向本集團提供擔保服務：

- (e) 擔保服務，是指本集團在承接訂單或向銀行借貸資金時，按規定可能需要有擔保方，中船集團可為該等業務進行擔保。

由中船集團向本集團提供銷售代理服務：

- (f) 銷售代理服務(或佣金)，是由於中船集團在國際船舶市場的聲譽及其與船東的長期關係，使本集團除自己對外經營外，還可借助中船集團的協助。

2025金融服務框架協議

由中船財務向本集團提供之服務：

- (a) 存款服務：本集團在中船財務開立存款賬戶，中船財務為本集團提供多種存款業務類型，包括活期存款、通知存款、定期存款和協定存款等；
- (b) 貸款服務：中船財務將在國家法律、法規和政策許可的範圍內，按照金融監管總局要求、結合自身經營原則和信貸政策，全力支持本集團業務發展中的資金需求，設計科學合理的融資方案，為本集團提供貸款服務。對於符合中船財務貸款條件的業務申請，同等條件下本集團可優先辦理；
- (c) 其他及銀行授信服務：中船財務為本集團提供收付款服務、與結算業務相關的輔助服務等。中船財務在綜合評價本集團的經營管理及風險情況的基礎上，為本集團核定綜合授信額度，並在綜合授信額度內，對本集團在有關經濟活動中可能產生的賠償、支付責任做出的保證，包括貸款、貿易融資、票據融資、各項墊款等表內業務，以及票據承兌、保函、未使用的不可撤銷的貸款承諾等表外業務；及
- (d) 遠期結售匯等外匯服務：中船財務將在國家法律、法規和政策許可的範圍內，為本集團提供各類遠期結售匯等外匯業務，包括遠期結售匯、即期結售匯、人民幣外匯掉期、外匯買賣等，以及其他與外匯相關的輔助服務。本集團與中船財務協商簽訂遠期結售匯等合同，約定將來結算時的人民幣兌外匯幣種、金額、匯率以及交割期限。

有關協議項下交易於報告期內的年度上限、實際交易金額及定價政策，詳見下表。

第五節 重要事項

2025年日常經營關聯交易一覽表

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	交易內容及類別	股東會批准上限	實際交易金額	佔同類交易金額的比例(%)	定價依據
1	由本集團向中船集團提供的產品和服務等				
1.1	提供船舶產品、機電設備和金屬物資等	273,780.00	59,063.51	2.90	市場價
1.2	租賃、勞務和技術服務等	16,050.00	6,163.81	30.22	不遜色於獨立第三方之價格
2	由中船集團向本集團提供產品和服務等				
2.1	提供船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	1,060,135.00	1,028,316.39	62.18	市場價或協議價或不高於獨立第三方之價格
2.2	租賃、勞務和技術服務等	137,925.00	39,444.35	10.51	價格不會比獨立第三方提供之條件遜色或成本加10%管理費或市場價
3	由中船集團向本集團提供的擔保服務				
3.1	擔保最高額度	160,000.00	17,334.40	100.00	相關條款不遜色於獨立第三
3.2	擔保費	640	-	不適用	方之條件
4	由中船集團向本集團提供的銷售代理服務				
4.1	銷售代理費	6,700.00	6,063.47	31.77	一般不超過合同額的1.5%，且按每船進度款支付比例支付
5	由中船財務向本集團提供的金融服務				
5.1	存款(最高額度)	1,870,000.00	1,491,112.53	97.71	人民銀行規定的存款利率標準；利率應不會比獨立第
5.2	存款(利息額)	33,900.00	17,737.37	49.36	三方提供之條件遜色
5.3	貸款(最高額度)	180,000.00	64,000.00	10.45	不高於人民銀行規定的貸款
5.4	貸款(利息額)	4,300.00	427.45	3.81	利率標準；利率應不會比獨立第三方提供之條件遜色
5.5	其他及銀行授信(最高額度)	723,600.00	333,699.21	16.98	不會比獨立第三方提供之條
5.6	其他及銀行授信(金融手續費)	810	502.11	28.65	件遜色
5.7	遠期結售匯等外匯服務(最高額度)	450,000.00	426,148.07	18.33	不會比獨立第三方提供之條
					件遜色

附註：表中所稱中船集團指中船集團及其附屬公司及聯繫人。

報告期末，中船集團直接或間接持有804,128,590股股份，佔本公司已發行股份總數約56.89%，故中船集團為本公司的控股股東。同時，中船財務為中船集團的附屬公司。根據聯交所上市規則，其為本公司的關連人士。因此，本集團與中船集團及其附屬公司及聯繫人(包括中船財務)之間的交易構成本公司的關連交易。

本公司確認，報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

本公司財務報告審計師及所有獨立非執行董事已對日常關聯交易進行審核，並確認：

該等交易是屬本公司日常業務，按照一般商務條款及有關合同條款進行，且交易條款公平合理，符合本公司及股東的整體利益，並無超出股東會批准的2025年年度上限。

本公司審計師已根據聯交所上市規則第14A.56條發出有關本集團上述的持續關聯交易的發現結果及結論的無保留意見函件，即審計師沒有注意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：(1)並未獲董事會批准；(2)當交易涉及由本集團提供產品或服務，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；(3)在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及(4)超逾上限。

根據聯交所上市規則第14A章，財務報表(乃按照中國企業會計準則編製)附註中若干關聯方交易亦構成聯交所上市規則第14A章項下的關連交易／持續關連交易，本公司有關該等關聯方交易的披露已符合聯交所上市規則第14A章的披露規定。

第五節 重要事項

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

本報告期內，未發生重大資產或股權收購、出售發生的關聯交易。

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

本報告期內，未發生共同對外投資的重大關聯交易。

(四) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

1、存款業務

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計存入金額	本期合計取出金額	
中船財務有限責任公司	同一控股股東	1,870,000.00	人民銀行規定的存款利率標準；利率應不會比獨立第三方提供之條件遜色	1,304,034.14	8,573,710.14	8,685,762.83	1,191,981.45
合計	/	/	/	1,304,034.14	8,573,710.14	8,685,762.83	1,191,981.45

2、貸款業務

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計貸款金額	本期合計還款金額	
中船財務有限責任公司	同一控股股東	180,000.00	不高於人民銀行規定的貸款利率標準；利率應不會比獨立第三方提供之條件遜色	30,500.00	64,000.00	30,500.00	64,000.00
合計	/	/	/	30,500.00	64,000.00	30,500.00	64,000.00

3、 授信業務或其他金融業務

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中船財務有限責任公司	同一控股股東	存款(利息額)	33,900.00	17,737.37
中船財務有限責任公司	同一控股股東	貸款(利息額)	4,300.00	427.45
中船財務有限責任公司	同一控股股東	其他及銀行授信(最高額度)	723,600.00	333,699.21
中船財務有限責任公司	同一控股股東	其他及銀行授信(金融手續費)	810.00	502.11
中船財務有限責任公司	同一控股股東	遠期結售匯等外匯服務(最高額度)	450,000.00	426,148.07

七、 重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 租賃情況

出租方名稱	租賃方名稱	租賃資產情況	租賃資產		租賃收益	租賃收益 確定依據	租賃收益 對公司影響	是否關聯交易	關聯關係
			涉及金額	租賃起始日 租賃終止日					
中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	黃埔文沖	土地、房屋及建築物	-	2014.5.1 搬遷完畢並在新廠區投入生產	-	-	-	是	本公司控股股東控制的集團同系附屬公司
廣州中船文沖實業有限公司	文沖船廠	土地、房屋及建築物	-	2018.11.1 搬遷完畢並在新廠區投入生產	-	-	-	是	本公司控股股東控制的集團同系附屬公司
廣東廣新船舶貿易有限公司	文船重工	土地、房屋及建築物	-	2024.5.1 2026.4.30	-	-	-	否	-

租賃情況說明：

中國船舶集團廣州船舶工業有限公司與黃埔文沖簽訂《土地使用權租賃協議》，將其擁有的長洲廠區土地使用權租賃給黃埔文沖作經營使用。土地使用權的租賃費用按照資產折舊、攤銷額加稅費的原則確定。租金採用年支付方式，以貨幣資金的形式支付。前述土地使用權租賃期限自2014年5月1日起至黃埔文沖搬遷完畢並在新廠區正式生產為止。

廣州中船文沖實業有限公司與文沖船廠簽訂《土地使用權租賃協議》，將其擁有的文沖廠區部分土地使用權租賃給文沖船廠作經營使用。土地使用權的租賃費用按照資產折舊、攤銷額加稅費的原則確定。租金採用年支付方式，以貨幣資金的形式支付。前述土地使用權租賃期限自2018年11月1日起至文沖船廠搬遷完畢並在新廠區正式生產為止。

第五節 重要事項

廣東廣新船舶貿易有限公司與文船重工簽訂《廠房、場地租賃合同》，將其擁有的中山市翠亨新區翠珠道32號部分廠房、場地使用權租賃給文船重工經營使用。租賃廠房及設備費用按照合同確定，租金採用按月支付方式，以貨幣資金的形式支付，前述土地使用權租賃期限至2026年4月30日止。

(二) 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與上市公司的關係	擔保被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
					擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保物(如有)						
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)														
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)														
公司及其子公司對子公司的擔保情況														
報告期內對子公司擔保發生額合計														
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)														
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)														
擔保總額(A+B)														
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)														
其中：														
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)														
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)														
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)														
上述三項擔保金額合計(C+D+E)														
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明														
擔保情況說明														

報告期內，本集團累計新增對外擔保金額折人民幣12.43億元，擔保內容及總擔保額在經股東會批准的擔保框架額度範圍內，無逾期擔保的情況發生；報告期末，本集團對外擔保餘額折人民幣27.67億元，是本公司控股子公司黃埔文沖為其子公司文船重工提供的擔保，擔保項目為銀行授信額度擔保、母公司保函擔保、預付款保函擔保、履約保函擔保等。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1、委託理財情況

報告期內，本公司未發生委託理財。

2、委託貸款情況

(1). 委託貸款總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
本集團內部流動資金貸款	自有資金	116,378.60	55,000.00	/

其他情況

報告期內，本集團為扶持子公司的經營發展，補充生產經營流動資金，以中船財務為受托金融機構，向相關子公司提供流動資金貸款，無對外部單位的委託貸款業務。

(2). 單項委託貸款情況

單位：萬元 幣種：人民幣

受托人	委託貸款類型	委託貸款金額	委託貸款起始日期	委託貸款截止日期	資金來源	資金投向	歸還確定方式	年化收益率	預期收益 (如有)	實際收益 (或損失)	實際收回情況	是否通過法定程序	未及是否委託貸款計劃 (如有)	減值準備計提金額 (如有)
中船財務	本集團內部流動資金貸款	5,000.00	2022/6/24	2025/6/23	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.20%		5,000.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	15,000.00	2022/7/14	2025/6/23	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.20%		15,000.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	10,000.00	2022/8/18	2025/6/23	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.20%		10,000.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	10,000.00	2023/3/16	2025/8/19	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.20%		10,000.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	10,000.00	2023/3/16	2025/11/24	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.20%		10,000.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	10,000.00	2023/10/17	2025/12/29	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		10,000.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	5,000.00	2023/10/17	2026/10/17	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	-	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	5,000.00	2024/1/16	2026/10/17	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	-	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	5,000.00	2024/3/4	2027/3/4	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	-	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	8,000.00	2024/3/13	2027/3/4	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	-	是	是	

第五節 重要事項

受托人	委託貸款類型	委託貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	資金來源	資金 投向	報斷確定方式	年化 收益率	預期收益 (如有)	實際 收益 或損失	實際 收回情況	是否經過 法定程序	未來是否 有委託 貸款計劃	減值準備 計提金額 (如有)
中船財務	本集團內部流動資金貸款	1,308.00	2024/7/31	2025/7/31	自有資金	補充華北(天津)流動資金	到期還本	0.00%		1,308.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	40.60	2024/8/19	2025/7/31	自有資金	補充華北(天津)流動資金	到期還本	0.00%		40.60	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	30.00	2024/9/18	2025/7/31	自有資金	補充華北(天津)流動資金	到期還本	0.00%		30.00	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	12,000.00	2025/3/7	2027/3/4	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	10,000.00	2025/5/13	2028/5/9	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	是	是	是	
中船財務	本集團內部流動資金貸款	10,000.00	2025/6/6	2028/5/9	自有資金	補充文船重工流動資金	季度付息，到期還本	3.00%		-	是	是	是	

其他情況

報告期內，本集團委託貸款發生額(單日最高餘額)人民幣11.64億元、當年新增額人民幣3.20億元、未到期餘額人民幣5.50億元，上述委託貸款屬於併表範圍內委託貸款，獲得的收益或損失已內部抵消，本集團合併層面的「預期收益」、「實際收益或損失」均為零。

八、其他

1、儲備

本年度內公司儲備的變動詳情載於財務報表附註，其中可供分派予公司權益股東的儲備詳情載於財務報表附註。

2、物業、廠房及設備

本年度本集團物業、廠房及設備詳情請參閱財務報表附註。

3、銀行貸款及其他借款

關於公司於2025年12月31日的銀行貸款及其他借款的詳情載於財務報表附註。

4、購買、出售或贖回公司上市證券

於報告期間，公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回公司任何上市證券。

5、資產負債比率

於2025年12月31日，本公司資產負債比率為61.28%。

資產負債比率的計算公式為：負債總值÷資產總值×100%

6、優先購買權

根據《公司章程》及中國法律，公司並無有關須按持股比例向其現有股東發售新股的優先購買權的規定。

7、董事的服務合同

各董事已與公司訂立服務合同。概無董事與公司簽訂公司於一年內不付賠償(法定賠償除外)便不得終止的服務合同。

8、董事的酬金

公司董事酬金的詳情載於財務報表附註。

9、董事於合同的權益

於截至2025年12月31日止財政年度內，公司或其附屬公司概無參與訂立與董事或其有關連的實體直接或間接擁有重大權益且於截至2025年12月31日止財政年度仍然有效的重要交易、安排或合同。

10、董事於競爭業務的權益

本公司董事不存在競爭業務權益。

第五節 重要事項

11、管理合約

2025年內任何時間公司並無就有關全部或任何重大部分業務的管理或行政工作簽訂任何合約，亦無存在有關合約。

12、主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團向五大供應商(定義見上市規則)合計採購金額為人民幣1,137,881.40萬元，佔年度採購總額的比例為62.30%。公司最大供應商為公司控股股東中船工業集團及其附屬公司及聯繫人(同受中船集團控制)，公司向其購買的金額為人民幣1,046,468.02萬元，佔本年度採購總額的比例約為57.29%。

截至2025年12月31日止年度，本集團向五大客戶作出的銷售，合計金額為人民幣1,602,091.59萬元，佔本集團本年度銷售總額的78.97%，其中向最大客戶作出的銷售金額為人民幣1,010,948.36萬元，佔本集團本年度銷售總額的49.83%。本年度內，就董事所知，除最大供應商為公司關聯方外，概無董事、董事的緊密聯繫人士或公司股東(據董事所知擁有公司已發行股本5%以上的權益)於本年度內在公司五大供應商或客戶中擁有任何權益。

13、重大投資

投資企業名稱	主營業務	持有股數	持股比例	投資成本 (人民幣)	截至報告期末		報告期內	
					公允價值 (人民幣)	佔公司 總資產規模	公允價值變動 (人民幣)	確認股利收入 (人民幣)
中國船舶	船舶行業和柴油機生產行業內的投資，民用船舶銷售，船舶專用設備、機電設備的製造、安裝、銷售，船舶技術領域內的技術開發、技術轉讓、技術服務、技術諮詢，從事貨物及技術的進出口業務，自有設備租賃。	217,494,916股 A股股份	2.89%	285,788.32萬元	723,388.09萬元	12.91%	-58,723.63萬元	5,437.37萬元

2020年，公司完成了與中國船舶的聯合重組項目，向中國船舶出售本公司原控股子公司廣船國際27.4214%的股權，取得了中國船舶非公開發行的217,494,916股A股股份，限售期三年(自2020年3月30日至2023年3月30日)。公司可根據業務發展、戰略定位及二級市場走勢擇機處置上述A股股份。中國船舶通過聯合重組項目，增加了註冊資本，其市值有望得到較大改善，有利於本公司股東權益之提升。

14、董事允許的彌償保證

根據《公司章程》並受當中相關條文所規限，每名董事就執行其作為本公司董事之職務或與之相關的其他事宜而承擔或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、賠償及開支均可獲得本公司以其資產及溢利作出彌償及保證免受損害。本公司已就董事及高級管理層，在真誠善意地執行職責時可能招致任何法律訴訟，為彼等安排適當保險保障。

15、薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團在編員工4,462人。員工的薪酬均根據其所在工作崗位的複雜性及所承擔的責任，並結合其工作業績確定。公司董事及高級管理人員薪酬依據《第十一屆董事會及高級管理人員薪酬方案》而確定。

16、退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於財務報表附註。

17、審計委員會

本公司的審計委員會已審閱本集團2025年之年度業績，及按中國企業會計準則編製的截至2025年12月31日止年度的財務報表。

18、利潤分配預案

公司擬向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.35元(含稅)，截至2025年12月31日，公司總股本為1,413,506,378股，以此計算合計擬派發現金紅利人民幣190,823,361.03元(含稅)。本年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金紅利)金額合計為人民幣303,903,871.27元(含稅)，佔本年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例為30.14%，剩餘未分配利潤人民幣1,655,047,324.36元結轉至以後期間分配。公司2025年度不實施資本公積金轉增股本。在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。此利潤分配預案須待本公司2025年年度股東會批准後方可實施。

第六節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

(二) 限售股份變動情況

報告期內，公司無限售股，且未發生限售股分變動。

二、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	83,306
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	68,766
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	-
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	-

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售 條件股份數量	質押、標記 或凍結情況		股東性質
					股份狀態	數量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	57,985	589,987,392	41.74	-	無	-	境外法人
中國船舶工業集團有限公司	0	481,337,700	34.05	-	無	-	國有法人
中國農業銀行股份有限公司-中證 500交易型開放式指數證券投資 基金	195,387	6,053,184	0.43	-	無	-	其他
中國銀行股份有限公司-國投瑞銀 國家安全靈活配置混合型證券投 資基金	-3,339,714	5,917,340	0.42	-	無	-	其他
中國建設銀行股份有限公司-富國 中證軍工龍頭交易型開放式指數 證券投資基金	5,674,335	5,674,335	0.40	-	無	-	其他
揚州科進船業有限公司	0	4,599,086	0.33	-	質押	4,300,000	境內非國有法人
中國建設銀行股份有限公司-國泰 中證軍工交易型開放式指數證券 投資基金	-750,119	2,628,470	0.19	-	無	-	其他
劉誠璋	2,600,000	2,600,000	0.18	-	無	-	境內自然人
BARCLAYS BANK PLC	2,343,053	2,343,053	0.17	-	無	-	境外法人
中國銀行股份有限公司-易方達穩 健收益債券型證券投資基金	-1,566,100	2,337,311	0.17	-	無	-	其他

第六節 股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類		數量
HKSCC NOMINEES LIMITED	589,987,392	境外上市外資股		589,987,392
中國船舶工業集團有限公司	481,337,700	人民幣普通股		481,337,700
中國農業銀行股份有限公司—中證500交易型開放式指數證券投資基金	6,053,184	人民幣普通股		6,053,184
中國銀行股份有限公司—國投瑞銀國家安全靈活配置混合型證券投資基金	5,917,340	人民幣普通股		5,917,340
中國建設銀行股份有限公司—富國中證軍工龍頭交易型開放式指數證券投資基金	5,674,335	人民幣普通股		5,674,335
揚州科進船業有限公司	4,599,086	人民幣普通股		4,599,086
中國建設銀行股份有限公司—國泰中證軍工交易型開放式指數證券投資基金	2,628,470	人民幣普通股		2,628,470
劉誠璋	2,600,000	人民幣普通股		2,600,000
BARCLAYS BANK PLC	2,343,053	人民幣普通股		2,343,053
中國銀行股份有限公司—易方達穩健收益債券型證券投資基金	2,337,311	人民幣普通股		2,337,311

三、控股股東及實際控制人情況

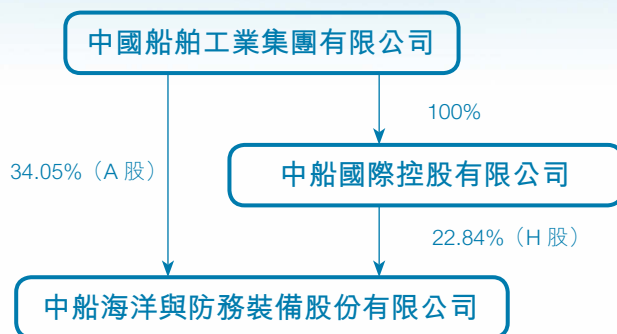
(一) 控股股東情況

1、法人

名稱	中國船舶工業集團有限公司
單位負責人或法定代表人	余明雄
成立日期	1999年6月29日
主要經營業務	國務院授權範圍內的國有資產投資及經營、實業投資、投資管理；承擔武器裝備及配套系統的研發、設計、生產、銷售、維修服務業務；船舶、海洋工程以及海洋運輸、海洋開發、海洋保護裝備的研發、設計、製造、修理、租賃、管理業務；大型工程裝備、動力裝備、機電設備、信息與控制產品的研發、設計、製造、修理、租賃、管理業務；從事貨物及技術進出口業務，國內貿易；成套設備倉儲物流、油氣及礦產資源的勘探、開發和投資管理，船舶租賃業務，郵輪產業的投資管理；勘察設計、工程承包、工程建設、建築安裝、工程監理業務。軍用、民用及軍民兩用技術開發、技術轉讓、技術諮詢、技術服務業務，技術培訓業務的投資與管理。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	截至2025年12月31日，直接及間接合計持有中國船舶工業股份有限公司26.68%的股份，直接及間接合計持有中船科技股份有限公司20.25%的股份，間接持有中國船舶(香港)航運租賃有限公司74.24%的股份。
其他情況說明	中船工業集團與中船國際於2018年9月28日簽署了《一致行動人協議》。協議中約定中船工業集團在作為中船國際控股股東或實際控制人期間，中船國際享有的中船防務股東權利均授權由中船工業集團行使(詳見本公司於2018年9月28日在上海證券交易所網站、聯交所網站刊登的《關於本公司主要股東簽署一致行動人協議的公告》)。

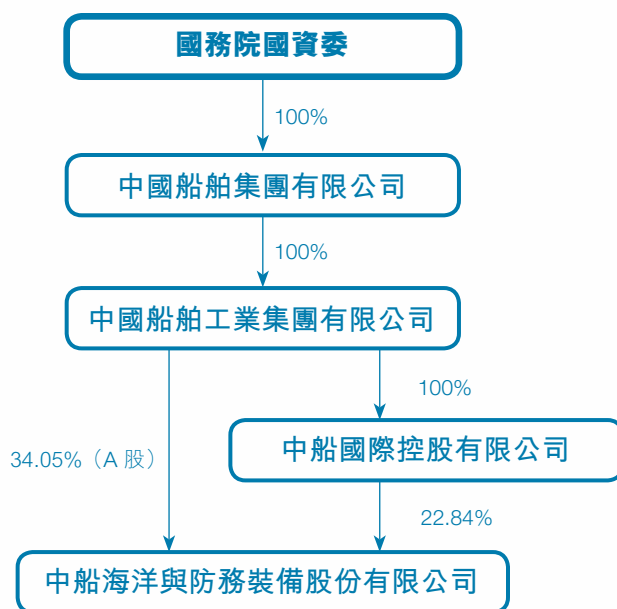
第六節 股份變動及股東情況

2、公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1、公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



四、其他持股在百分之十以上的法人股東

單位：萬元 幣種：人民幣

法人股東名稱	單位負責人或 法定代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務或管理活動等情況
中船國際控股有限公司	李洪濤	2018年8月24日	-	100	從事境外融資業務；為中船集團相關企業實施境外資金集中管理相關業務；從事國際合作等業務；中船集團授權的其他業務；及從事法律允許的其他業務。
情況說明	中船工業集團與中船國際於2018年9月28日簽署了《一致行動人協議》。協議中約定中船工業集團在作為中船國際控股股東或實際控制人期間，中船國際享有的中船防務股東權利均授權由中船工業集團行使（詳見本公司於2018年9月28日在上海證券交易所網站、聯交所網站刊登的《關於本公司主要股東簽署一致行動人協議的公告》）。				

五、股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2025年12月31日，任何人士（並非本公司董事或高級管理人員）於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例（香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）第XV部的第2及第3分部須知會本公司及聯交所，以及須記入本公司根據證券及期貨條例第336條而存置的登記冊的權益及淡倉如下：

股東名稱	股份種類	好倉持股數量(股)	身份	約佔已發行 H股比例 (%)	約佔已發行 A股比例 (%)	已發行股本 總額之百分比 (%)
中國船舶工業集團有限公司	A股	481,337,700 (L)	實益擁有人	-	58.60	34.05
中船國際控股有限公司	H股	322,790,890 (L)	實益擁有人	54.52	-	22.84

註：「L」指該人士於有關股份的好倉。

除上述所披露外，就董事所知，並無任何其他人士或公司於2025年12月31日於本公司之已發行股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部須知會本公司及聯交所，以及須記入本公司根據證券及期貨條例第336條而存置的登記冊的權益及淡倉。

六、董事權益

於2025年12月31日，概無董事、本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

七、其他資料

（一）認股證及其他

本公司及其他任何附屬公司於年度內概無發行任何認股權證，亦無發行任何轉換證券、期權或其他類似權利之證券，亦無任何人士行使任何前述之權利。

（二）公眾持股量

本公司股份的公眾持股量於報告期內及直至本報告日期持續達到聯交所上市規則要求的水平。

（三）關聯／連交易

本集團於2025年之關聯／連交易詳情載於財務報表附註。除於第五節「重要事項」之「重大關聯／連交易」所述的交易（而此等交易已遵守聯交所證券上市規則第14A章的披露規定）外，該等關聯方交易概無構成須予披露的關連交易（定義見聯交所證券上市規則）。



信永中和會計師事務所

ShineWing
certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层

9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No. 8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86 (010) 6554 2288
telephone: +86 (010) 6554 2288

传真: +86 (010) 6554 7190
facsimile: +86 (010) 6554 7190

審計報告

XYZH/2026BJAG1B0209

中船海洋與防務裝備股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了中船海洋與防務裝備股份有限公司(以下簡稱中船防務)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中船防務2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師獨立性準則和中國註冊會計師職業道德守則中適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求，我們獨立於中船防務，並履行了獨立性和職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

1. 收入確認事項

關鍵審計事項

相關信息披露詳見財務報表附註「三、重要會計政策及會計估計(三十)」所述的會計政策及「五、合併財務報表主要項目註釋(四十七)」。

中船防務2025年度合併報表確認營業收入為2,054,705.21萬元，主要來自於為客戶提供船舶及海工裝備建造、海工產品、鋼結構、船舶維修及改造、機電產品及其他等合同收入。

鑒於收入是中船防務的關鍵業績指標之一，且中船防務產品及服務多樣，收入確認是否恰當對公司的經營成果有較大影響。因此，我們將收入確認作為關鍵審計事項。

審計中的應對

我們針對中船防務營業收入的確認實施的審計程序主要包括：

- (1) 瞭解、評估和測試了管理層與收入確認相關的內部控制；
- (2) 選取金額重大的銷售合同，分析銷售合同相關條款，評價中船防務收入確認政策是否符合企業會計準則規定；
- (3) 對收入和成本執行分析性程序，評價銷售收入變化、銷售毛利率變動的合理性；
- (4) 在抽樣的基礎上，對銷售收入執行細節測試，檢查對應銷售合同、貨權轉移憑證、銀行收款憑證、發票等資料，以覈實收入的真實性、完整性和準確性；
- (5) 根據交易的特點和客戶性質，選取樣本函證當期銷售額及應收賬款餘額；
- (6) 對銷售收入執行截止性測試，以確定收入已於適當的會計期間確認；
- (7) 復核了財務報表中對於收入確認的列報和披露。

第七節 財務報告

2. 固定資產減值事項

關鍵審計事項

相關信息披露詳見財務報表附註「三、重要會計政策及會計估計(二十)」所述的會計政策及「五、合併財務報表主要項目註釋(十六)」。

2025年12月31日，中船防務合併財務報表的固定資產賬面價值及其減值準備餘額分別為455,338.66萬元和15,704.04萬元。

管理層於資產負債表日對固定資產是否存在可能發生減值的跡象進行判斷。對於存在減值跡象的固定資產，管理層以該資產的賬面價值與其可收回金額進行比較，以確定減值損失金額。由於減值評估涉及重大估計，因此，我們將固定資產減值作為關鍵審計事項。

審計中的應對

我們對固定資產減值準備的計提主要實施了以下審計程序：

- (1) 瞭解、評價了與固定資產管理相關的內部控制設計，並測試了關鍵控制流程運行的有效性；
- (2) 檢查中船防務對固定資產的減值測試的方法和假設，評價管理層運用的資產減值方法是否符合企業會計準則的要求；
- (3) 對固定資產實施監盤，觀察其存放狀態和使用狀態；
- (4) 對固定資產可收回金額執行重新計算，由註冊會計師的評估專家對管理層聘請的外部評估機構採用的評估方法及關鍵假設做出復核；
- (5) 評價了管理層聘請的評估專家及註冊會計師的評估專家的勝任能力、專業素質和客觀性。

四、其他信息

中船防務管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括中船防務2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中船防務的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算中船防務、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中船防務的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中船防務持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中船防務不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中船防務中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)

中國·北京

中國註冊會計師：鄧登峰
(項目合夥人)

中國註冊會計師：劉麗紅

二〇二六年三月二十七日

合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	五、(一)	13,855,425,043.73	15,260,594,444.32
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	五、(二)	15,904,587.81	1,171,434.07
衍生金融資產			
應收票據	五、(三)	17,541,153.59	56,102,457.89
應收賬款	五、(四)	1,342,703,815.71	1,326,920,478.98
應收款項融資	五、(五)	74,059,204.31	236,548,075.95
預付款項	五、(六)	6,767,980,733.81	5,547,687,998.67
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	五、(七)	58,867,109.69	63,115,009.10
其中：應收利息			
應收股利			12,585,085.74
買入返售金融資產			
存貨	五、(八)	8,528,125,730.47	5,905,684,446.80
其中：數據資源			
合同資產	五、(九)	2,618,828,424.43	2,388,466,443.95
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產	五、(十)	808,775,394.83	930,941,201.25
其他流動資產	五、(十一)	727,661,002.13	423,717,919.05
流動資產合計		34,815,872,200.51	32,140,949,910.03
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款	五、(十二)	358,289,181.81	715,985,528.68
長期股權投資	五、(十三)	6,188,015,607.50	5,403,984,842.40
其他權益工具投資	五、(十四)	7,245,893,772.98	7,859,909,518.36
其他非流動金融資產			
投資性房地產	五、(十五)	116,574,356.46	123,111,781.50
固定資產	五、(十六)	4,553,386,574.97	4,830,830,141.14
在建工程	五、(十七)	310,601,023.91	164,266,268.87
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	五、(十八)	158,374,401.95	223,699,680.67
無形資產	五、(十九)	908,623,286.42	925,124,040.52
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用	五、(二十)	275,787,306.01	79,792,669.10
遞延所得稅資產	五、(二十一)	401,417,657.29	451,592,466.76
其他非流動資產	五、(二十二)	688,712,336.72	676,866,767.22
非流動資產合計		21,205,675,506.02	21,455,163,705.22
資產總計		56,021,547,706.53	53,596,113,615.25

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併資產負債表

2025年12月31日
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款	五、(二十四)	2,557,989,477.75	598,343,912.50
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債	五、(二十五)		94,183,471.96
衍生金融負債			
應付票據	五、(二十六)	711,762,388.12	1,874,172,036.86
應付賬款	五、(二十七)	8,791,133,678.45	8,452,829,358.41
預收款項			
合同負債	五、(二十八)	15,264,016,233.63	13,291,127,772.51
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	五、(二十九)	242,991.84	1,367,643.45
應交稅費	五、(三十)	58,467,947.36	40,654,851.89
其他應付款	五、(三十一)	229,429,068.75	265,576,439.57
其中：應付利息			
應付股利		771,313.61	763,267.03
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	五、(三十二)	1,140,196,339.48	1,558,093,634.54
其他流動負債	五、(三十三)	1,708,605,517.29	220,041,281.42
流動負債合計		30,461,843,642.67	26,396,390,403.11
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	五、(三十四)	2,218,200,000.00	4,048,900,000.00
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	五、(三十五)	103,010,005.14	152,585,672.14
長期應付款	五、(三十六)		
長期應付職工薪酬	五、(三十七)	109,560,059.23	99,108,028.43
預計負債	五、(三十八)	137,257,797.91	264,667,686.67
遞延收益	五、(三十九)	69,919,025.37	85,322,154.61
遞延所得稅負債	五、(二十一)	1,128,763,346.82	1,281,810,227.37
其他非流動負債	五、(四十)	102,489,557.04	96,872,353.05
非流動負債合計		3,869,199,791.51	6,029,266,122.27
負債合計		34,331,043,434.18	32,425,656,525.38

合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益：			
股本	五、(四十一)	1,413,506,378.00	1,413,506,378.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	五、(四十二)	9,050,623,845.39	9,003,324,664.95
減：庫存股			
其他綜合收益	五、(四十三)	3,236,840,575.18	3,669,970,450.30
專項儲備	五、(四十四)		
盈餘公積	五、(四十五)	1,237,804,616.41	1,146,499,058.97
一般風險準備			
未分配利潤	五、(四十六)	3,295,732,951.99	2,591,405,648.46
歸屬於母公司股東權益合計		18,234,508,366.97	17,824,706,200.68
少數股東權益		3,455,995,905.38	3,345,750,889.19
股東權益合計		21,690,504,272.35	21,170,457,089.87
負債和股東權益總計		56,021,547,706.53	53,596,113,615.25

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

母公司資產負債表

2025年12月31日
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		1,372,631,553.64	1,478,825,829.58
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據			
應收賬款	十八、(一)		
應收款項融資			
預付款項			
其他應收款	十八、(二)	18,095.97	270,158.49
其中：應收利息			
應收股利			
存貨			
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		22,335,018.48	20,448,640.03
流動資產合計		1,394,984,668.09	1,499,544,628.10
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	十八、(三)	7,913,063,156.86	7,093,483,944.51
其他權益工具投資		7,233,880,906.16	7,821,117,179.36
其他非流動金融資產			
投資性房地產		116,574,356.46	123,111,781.50
固定資產		735,590.01	4,172,232.82
在建工程			
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產			
無形資產			
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用			
遞延所得稅資產		192,117.22	192,117.22
其他非流動資產			
非流動資產合計		15,264,446,126.71	15,042,077,255.41
資產總計		16,659,430,794.80	16,541,621,883.51

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

母公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據			
應付賬款		5,511,207.11	1,285,801.45
預收款項			
合同負債			
應付職工薪酬			
應交稅費		630,809.94	538,585.22
其他應付款		17,074,363.27	17,168,778.53
其中：應付利息			
應付股利		771,313.61	763,267.03
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債			
其他流動負債			
流動負債合計		23,216,380.32	18,993,165.20
非流動負債：			
長期借款			
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債			
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益			
遞延所得稅負債		1,093,999,426.54	1,240,808,494.84
其他非流動負債			
非流動負債合計		1,093,999,426.54	1,240,808,494.84
負債合計		1,117,215,806.86	1,259,801,660.04
股東權益：			
股本		1,413,506,378.00	1,413,506,378.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		8,247,355,508.47	8,247,235,699.82
減：庫存股			
其他綜合收益		3,281,155,999.64	3,721,910,661.56
專項儲備			
盈餘公積		754,326,416.44	663,020,859.00
未分配利潤		1,845,870,685.39	1,236,146,625.09
股東權益合計		15,542,214,987.94	15,281,820,223.47
負債和股東權益總計		16,659,430,794.80	16,541,621,883.51

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

合併利潤表

2025年度
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業總收入		20,547,052,116.16	19,402,390,859.63
其中：營業收入	五、(四十七)	20,547,052,116.16	19,402,390,859.63
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		20,124,960,725.45	19,251,300,750.04
其中：營業成本	五、(四十七)	18,479,056,455.35	17,897,013,361.84
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加	五、(四十八)	73,492,607.20	34,932,883.22
銷售費用	五、(四十九)	84,060,693.30	48,543,062.10
管理費用	五、(五十)	782,675,938.57	663,201,198.86
研發費用	五、(五十一)	903,313,371.82	888,463,342.28
財務費用	五、(五十二)	-197,638,340.79	-280,853,098.26
其中：利息費用		112,256,527.42	113,748,961.92
利息收入		359,370,489.25	360,121,768.64
加：其他收益	五、(五十三)	170,655,170.68	147,647,564.30
投資收益(損失以「-」號填列)	五、(五十四)	835,427,272.43	283,506,266.21
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		784,839,012.20	211,178,827.91
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	五、(五十五)	43,920,735.75	-98,734,638.44
信用減值損失(損失以「-」號填列)	五、(五十六)	-32,090,840.09	-13,046,115.60
資產減值損失(損失以「-」號填列)	五、(五十七)	-263,431,609.73	-50,949,140.70
資產處置收益(損失以「-」號填列)	五、(五十八)	-224,545.57	-29,166,698.27
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		1,176,347,574.18	390,347,347.09
加：營業外收入	五、(五十九)	12,146,765.15	4,511,567.04
減：營業外支出	五、(六十)	5,284,736.34	1,660,001.62
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		1,183,209,602.99	393,198,912.51
減：所得稅費用	五、(六十一)	44,964,415.27	-77,492,908.07
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,138,245,187.72	470,691,820.58
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,138,245,187.72	470,691,820.58
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,008,262,651.35	377,262,684.20
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		129,982,536.37	93,429,136.38

合併利潤表

2025年度

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
六、 其他綜合收益的稅後淨額		-427,896,529.91	1,061,327,613.52
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		-433,733,708.80	1,062,476,483.07
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		-432,852,799.93	1,061,443,925.50
1. 重新計量設定受益計劃變動額		5,149,880.95	
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		-327,457.02	320,786.29
3. 其他權益工具投資公允價值變動		-437,675,223.86	1,061,123,139.21
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		-880,908.87	1,032,557.57
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)			
6. 外幣財務報表折算差額		-880,908.87	1,032,557.57
7. 其他			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		5,837,178.89	-1,148,869.55
七、 綜合收益總額		710,348,657.81	1,532,019,434.10
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		574,528,942.55	1,439,739,167.27
歸屬於少數股東的綜合收益總額		135,819,715.26	92,280,266.83
八、 每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.7133	0.2669
(二) 稀釋每股收益(元/股)		0.7133	0.2669

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

母公司利潤表

2025年度
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業收入	十八、(四)	14,664,000.00	13,093,200.00
減：營業成本	十八、(四)	6,537,425.04	6,537,425.04
税金及附加		100,391.87	120,751.04
銷售費用			
管理費用		29,942,443.96	22,726,666.33
研發費用			
財務費用		-34,655,996.17	-36,090,399.74
其中：利息費用		35,697.83	
利息收入		34,810,277.47	36,411,884.21
加：其他收益		50,050.51	22,846.07
投資收益(損失以「-」號填列)	十八、(五)	903,997,837.13	286,509,556.37
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		819,786,860.72	240,098,695.66
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)			
信用減值損失(損失以「-」號填列)			19,178.36
資產減值損失(損失以「-」號填列)			
資產處置收益(損失以「-」號填列)		-566,806.60	
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		916,220,816.34	306,350,338.13
加：營業外收入		22,150.33	633.86
減：營業外支出		102,099.23	6,000.00
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		916,140,867.44	306,344,971.99
減：所得稅費用		3,085,293.00	5,064,785.11
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		913,055,574.44	301,280,186.88
(一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		913,055,574.44	301,280,186.88
(二) 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
五、其他綜合收益的稅後淨額		-440,754,661.92	1,063,870,925.53
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		-440,754,661.92	1,063,870,925.53
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		-327,457.02	320,786.29
3. 其他權益工具投資公允價值變動		-440,427,204.90	1,063,550,139.24
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
六、綜合收益總額		472,300,912.52	1,365,151,112.41
七、每股收益			

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

合併現金流量表

2025年度

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		26,289,835,494.33	18,876,995,287.02
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		740,567,276.91	380,611,604.86
收到其他與經營活動有關的現金	五、(六十八)	423,598,479.31	606,258,717.57
經營活動現金流入小計		27,454,001,250.55	19,863,865,609.45
購買商品、接受勞務支付的現金			
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工以及為職工支付的現金		1,567,847,251.62	1,395,276,690.29
支付的各项稅費		253,357,055.19	139,018,724.31
支付其他與經營活動有關的現金	五、(六十八)	364,689,824.26	587,897,711.47
經營活動現金流出小計		27,776,226,785.81	22,059,494,557.12
經營活動產生的現金流量淨額		-322,225,535.26	-2,195,628,947.67
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		32,933,927.35	862,647.21
取得投資收益收到的現金		70,795,194.62	69,616,645.06
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		1,991,362.53	380,349,036.04
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			70,689.64
收到其他與投資活動有關的現金	五、(六十八)	4,466,113,898.18	1,332,040,887.63
投資活動現金流入小計		4,571,834,382.68	1,782,939,905.58
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		285,181,763.83	203,194,863.43
投資支付的現金		223,236,283.78	249,895,883.98
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金	五、(六十八)	1,572,354,407.49	1,757,845,865.58
投資活動現金流出小計		2,080,772,455.10	2,210,936,612.99
投資活動產生的現金流量淨額		2,491,061,927.58	-427,996,707.41

合併現金流量表

2025年度
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金			
取得借款收到的現金		3,717,000,000.00	2,839,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金	五、(六十八)	47,180,000.00	
籌資活動現金流入小計		3,764,180,000.00	2,839,000,000.00
償還債務支付的現金		4,102,200,000.00	1,808,600,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		343,044,038.49	139,938,273.98
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		25,574,250.21	2,630,666.33
支付其他與籌資活動有關的現金	五、(六十八)	96,594,627.63	82,763,929.80
籌資活動現金流出小計		4,541,838,666.12	2,031,302,203.78
籌資活動產生的現金流量淨額		-777,658,666.12	807,697,796.22
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-49,461,184.70	27,418,435.20
五、現金及現金等價物淨增加額		1,341,716,541.50	-1,788,509,423.66
加：期初現金及現金等價物餘額		7,912,650,651.18	9,701,160,074.84
六、期末現金及現金等價物餘額		9,254,367,192.68	7,912,650,651.18

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

母公司現金流量表

2025年度

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		15,983,760.00	14,271,588.00
收到的稅費返還			1,182,442.76
收到其他與經營活動有關的現金		8,780,830.49	21,467,587.87
經營活動現金流入小計		24,764,590.49	36,921,618.63
購買商品、接受勞務支付的現金		260,555.52	201,860.47
支付給職工以及為職工支付的現金		13,579,587.06	11,693,733.74
支付的各项稅費		5,499,357.13	5,565,503.66
支付其他與經營活動有關的現金		17,429,814.63	16,440,787.79
經營活動現金流出小計		36,769,314.34	33,901,885.66
經營活動產生的現金流量淨額		-12,004,723.85	3,019,732.97
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金			
取得投資收益收到的現金		84,210,976.41	46,410,860.71
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		955,478.00	1,700.00
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金		776,773,250.00	553,361,250.00
投資活動現金流入小計		861,939,704.41	599,773,810.71
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		255,224.84	134,006.33
投資支付的現金			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金		220,000,000.00	557,500,000.00
投資活動現金流出小計		220,255,224.84	557,634,006.33
投資活動產生的現金流量淨額		641,684,479.57	42,139,804.38
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			
取得借款收到的現金			
收到其他與籌資活動有關的現金			
籌資活動現金流入小計			
償還債務支付的現金			
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		212,923,388.30	31,977,959.54
支付其他與籌資活動有關的現金		727,832.00	
籌資活動現金流出小計		213,651,220.30	31,977,959.54
籌資活動產生的現金流量淨額		-213,651,220.30	-31,977,959.54
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-63,587.05	-287,881.24
五、現金及現金等價物淨增加額		415,964,948.37	12,893,696.57
加：期初現金及現金等價物餘額		63,868,935.79	50,975,239.22
六、期末現金及現金等價物餘額		479,833,884.16	63,868,935.79

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

合併股東權益變動表

2025年度
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	2025年度												
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、上年末餘額	1,413,206,378.00		9,003,324,654.95		3,956,970,450.20		1,146,499,663.97		2,591,405,646.46		17,624,706,200.68	3,445,750,888.19	21,170,457,088.87
加：會計政策變更													
前期更正													
同一控制下企業合併													
其他													
二、本年期初餘額	1,413,206,378.00		9,003,324,654.95		3,956,970,450.20		1,146,499,663.97		2,591,405,646.46		17,624,706,200.68	3,445,750,888.19	21,170,457,088.87
三、本年年末餘額													
本年增減金額(減少)-詳見附註			47,298,180.44		-431,123,675.12		91,305,557.44		704,327,303.53		408,802,163.29	110,245,016.19	520,047,182.48
(一) 綜合收益總額					-431,123,675.12								
(二) 股東投入和減少資本			47,298,180.44		-431,123,675.12				704,327,303.53				
1. 股東投入普通股													
2. 其他權益工具持有者投入資本													
3. 股份支付及以權益結算的薪酬													
4. 其他			47,298,180.44										
(三) 利潤分配													
1. 提取盈餘公積							91,305,557.44						
2. 提取一般風險準備													
3. 對股東分配									-303,351,514.14				
4. 其他							91,305,557.44		-91,305,557.44				
(四) 股東權益內部結構													
1. 資本公積轉增股本													
2. 盈餘公積轉增股本													
3. 盈餘公積補償													
4. 法定盈餘公積轉留存收益													
5. 其他綜合收益轉留存收益													
6. 其他													
(五) 專項儲備													
1. 本年提取													
2. 本年使用													
(六) 其他													
四、本年年末餘額	1,413,206,378.00		9,050,622,835.39		3,236,846,575.18		1,237,804,616.41		3,295,732,951.99		18,234,508,363.97	3,445,995,905.38	21,680,504,272.35

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

合併股東權益變動表

2025年度

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2025年度									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	資本公積	盈餘公積	專項儲備	其他綜合收益	其他	小計	少數股東權益	股東權益合計	
一、上年末餘額	1,413,506,378.00	9,003,416,519.77	1,116,371,040.28	2,276,749,345.46	1,116,371,040.28	16,417,569,534.93	3,189,461,836.69	19,607,037,723.82		
加：會計政策變更										
前期更正										
同一控制下合併										
其他										
二、本年年初餘額	1,413,506,378.00	9,003,416,519.77	1,116,371,040.28	2,276,749,345.46	1,116,371,040.28	16,417,569,534.93	3,189,461,836.69	19,607,037,723.82		
三、本年增減變動金額(以下一覽表列)										
(一) 綜合收益總額		-91,854.82	30,128,018.69	314,656,303.00	1,022,444,198.88	1,407,168,665.75	156,282,700.50	1,563,419,366.25		
(二) 股東投入和減少資本		-91,854.82		377,282,684.20	1,022,476,463.07	1,409,739,167.27	92,280,268.88	1,522,019,434.10		
1. 股東投入普通股										
2. 其他權益工具持有者投入資本										
3. 股份支付计入股東權益的金額										
4. 其他		-91,854.82		377,282,684.20	1,022,476,463.07	1,409,739,167.27	92,280,268.88	1,522,019,434.10		
(三) 利潤分配										
1. 提取盈餘公積			30,128,018.69	-62,638,665.39						
2. 提取一般風險準備			30,128,018.69	-30,128,018.69						
3. 利潤重新分配										
4. 其他										
(四) 股東權益內部結構										
1. 資本公積轉增股本				32,284.19	-32,284.19					
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積補損										
4. 設定應計劃撥專項儲備										
5. 其他綜合收益轉存收益										
6. 其他										
(五) 專項儲備										
1. 本年提取										
2. 本年使用										
(六) 其他										
四、本年年末餘額	1,413,506,378.00	9,003,324,664.95	1,146,499,058.97	2,591,415,649.46	3,669,970,450.30	17,824,705,200.68	3,345,750,889.19	21,170,457,089.87		

會計機構負責人：
趙娜

主管會計工作負責人：
李強

單位負責人：
翁紅兵

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

母公司股東權益變動表

2025年度
編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司
單位：人民幣元

項目	2025年度							股東權益合計		
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備		盈餘公積	未分配利潤
一、上年年末餘額	1,413,506,378.00			8,247,235,699.82		3,721,910,661.56		663,020,859.00	1,236,146,825.09	15,281,820,223.47
加：會計政策變更										
前期差異更正										
其他										
二、本年初餘額	1,413,506,378.00			8,247,235,699.82		3,721,910,661.56		663,020,859.00	1,236,146,825.09	15,281,820,223.47
三、本年增減變動金額(減少以“-”號填列)				119,808.65		-440,754,661.92		91,305,557.44	609,724,060.30	260,394,764.47
(一) 綜合收益總額						-440,754,661.92			913,055,574.44	472,300,912.52
(二) 股東投入和減少資本				119,808.65						119,808.65
1. 股東投入的普通股										
2. 其他權益工具持有者投入資本										
3. 股份支付計入股東權益的金額										
4. 其他				119,808.65						
(三) 利潤分配								91,305,557.44	-303,331,514.14	119,808.65
1. 提取盈餘公積								91,305,557.44	-91,305,557.44	
2. 對股東的分配									-212,025,956.70	-212,025,956.70
3. 其他										
(四) 股東權益內部結構										
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積轉增儲備										
4. 法定盈餘公積轉留存收益										
5. 其他綜合收益轉留存收益										
6. 其他										
(五) 專項儲備										
1. 本年提取										
2. 本年使用										
(六) 其他										
四、本年年末餘額	1,413,506,378.00			8,247,355,508.47		3,281,155,999.64		754,326,416.44	1,845,870,885.39	15,542,214,987.94

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

母公司股東權益變動表

2025年度

編製單位：中船海洋與防務裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2024年度						股東權益合計			
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益		專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、上年末餘額	1,413,506,378.00			8,247,327,554.64		2,658,039,736.03		632,892,840.31	997,505,103.60	13,949,271,612.58
加：會計政策變更										
前期差錯更正										
其他										
二、本年初餘額	1,413,506,378.00			8,247,327,554.64		2,658,039,736.03		632,892,840.31	997,505,103.60	13,949,271,612.58
三、本年增減變動金額(減少以“-”號填列)				-91,854.82		1,063,870,925.53		30,128,018.69	238,641,521.49	1,332,548,610.89
(一) 綜合收益總額						1,063,870,925.53				1,332,548,610.89
(二) 股東投入和減少資本				-91,854.82					301,280,186.88	1,335,151,112.41
1. 股東投入的普通股										
2. 其他權益工具持有者投入資本										
3. 股份支付計入股東權益的金額										
4. 其他				-91,854.82						-91,854.82
(三) 利潤分配									-62,638,665.39	-32,510,646.70
1. 提取盈餘公積										
2. 新股果的分配										
3. 其他										
(四) 股東權益內部結構										
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 設定或計入轉讓劃轉留存收益										
5. 其他綜合收益轉留存收益										
6. 其他										
(五) 專項儲備										
1. 本年提取										
2. 本年使用										
(六) 其他										
四、本年末餘額	1,413,506,378.00			8,247,235,699.82		3,721,910,661.56		663,020,859.00	1,236,146,625.09	15,281,820,223.47

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

單位負責人：
翁紅兵

主管會計工作負責人：
李強

會計機構負責人：
趙娜

一、公司的基本情況

中船海洋與防務裝備股份有限公司(以下簡稱本公司或公司，包含子公司時統稱本集團)，原名為廣州廣船國際股份有限公司，是1993年經國家體改生〔1993〕83號文批准，由廣州造船廠獨家發起設立的股份有限公司，並於1993年7月5日經國家體改生〔1993〕110號文批准，轉為社會公開募集的股份有限公司。公司成立於1993年6月7日，註冊地為廣州市海珠區革新路137號船舶大廈自編十五樓全層，總部辦公地址為廣州市南沙區雞抱沙北路10號。

經中國證券監督管理委員會(1993)31號文批准，中國證券監督管理委員會證監發審(1993)26號文復審通過，上海證券交易所上證上(1993)字第2076號文審核批准，本公司於1993年9月22日公開發行33,727.96萬股A股股票，並於1993年10月28日在上海證券交易所上市交易，於1993年7月21日公開發行15,739.80萬股H股股票，並於1993年8月6日在香港聯合交易所有限公司上市交易，公開發行後總股本為49,467.76萬股。

根據2010年度股東大會決議和修改後章程的規定，本公司由資本公積轉增實收資本(股本)148,403,274元，H股和A股分別於2011年7月15日和2011年7月19日完成轉增手續。變更後的註冊資本為人民幣643,080,854.00元。

根據中國證券監督管理委員會《關於核准廣州廣船國際股份有限公司增發境外上市外資股的批復》(證監許可〔2014〕117號)，本公司於2014年2月11日完成向中國船舶(香港)航運租賃有限公司(簡稱中船租賃)、寶鋼資源(國際)有限公司(簡稱寶鋼資源)、中國海運(香港)控股有限公司(簡稱中海香港)分別增發345,940,890股、31,134,680股、10,378,227股H股股票，每股面值人民幣1元，全部為普通股。變更後的註冊資本為人民幣1,030,534,651.00元。

根據中國證券監督管理委員會《關於核准廣州廣船國際股份有限公司向中國船舶工業集團公司等發行股份購買資產並募集配套資金的批復》(證監許可〔2015〕330號)，本公司於2015年4月8日向中國船舶工業集團有限公司(簡稱中船工業集團)非公開發行272,099,300股普通股，每股面值人民幣1元，用於購買其持有的中船黃埔文衝船舶有限公司(簡稱黃埔文衝)85%股權，並向中船工業集團支付現金購買黃埔文衝15%股權；向揚州科進船業有限公司非公開發行68,313,338股普通股，每股面值人民幣1元，用於購買其持有的相關造船業務資產；向7名特定投資者非公開發行42,559,089股普通股，每股面值人民幣1元。變更後的註冊資本為人民幣1,413,506,378.00元。

2015年5月8日，本公司2015年第一次臨時股東大會審議通過《關於變更本公司名稱的議案》，將公司名稱由「廣州廣船國際股份有限公司」變更為「中船海洋與防務裝備股份有限公司」。

2025年09月03日，本公司取得廣州市市場監督管理局換發的營業執照(統一社會信用代碼91440101190499390U)，註冊資本為人民幣1,413,506,378.00元。

本公司屬鐵路、船舶、航空航天和其他運輸設備製造業，經營範圍：金屬船舶製造；船用配套設備製造；集裝箱製造；金屬結構製造；金屬壓力容器製造；機械零部件加工；鋼化玻璃製造；切削工具製造；其他傢具製造；船舶修理；通用設備修理；工程勘察設計；機械技術轉讓服務；室內裝飾、設計；水上運輸設備租賃服務；集裝箱租賃服務；機械設備租賃；工程總承包服務；向境外派遣各類勞務人員(不含海員)；為船舶提供碼頭、過駁錨地、浮筒等設施。

本公司之控股股東為中國船舶工業集團有限公司，中國船舶工業集團有限公司是一家在中國註冊成立的國有獨資公司。最終控制人為國務院國有資產監督管理委員會。

本財務報表經公司董事會於2026年3月27日批准報出。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

二、財務報表的編製基礎

(一) 編製基礎

本財務報表按照財政部頒布的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所證券上市規則》的相關規定編製。

(二) 持續經營

本集團管理層對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，認為目前資金狀況可以滿足本集團的生產經營。本財務報表以持續經營為基礎編製。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計包括應收款項壞賬準備的確認和計量、發出存貨計量、固定資產分類及折舊方法、無形資產攤銷、長期待攤費用攤銷、收入確認和計量等。

(一) 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒布的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

(二) 會計期間

本集團的會計期間為公曆1月1日至12月31日。

(三) 營業週期

本公司營業週期為12個月。

(四) 記賬本位幣

本公司採用人民幣為記賬本位幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣，華順國際船舶有限公司、華隆國際船舶有限公司、華盛船舶國際有限公司、華祥國際船舶有限公司、華興船舶國際有限公司、華瑞國際船舶有限公司、華裕國際船舶有限公司的記賬本位幣為港幣。本財務報表以人民幣列示。

(五) 重要性標準確定方法和選擇依據

本集團編製和披露財務報表遵循重要性原則。本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇依據如下：

涉及重要性標準判斷的披露事項	該事項在本財務報表附註中的披露位置	重要性標準確定方法和選擇依據
重要的在建工程	五、(十七)	金額大於500萬元
賬齡超過一年的重要應付賬款	五、(二十七)	金額大於1500萬元
賬齡超過一年的重要合同負債	五、(二十八)	金額大於1500萬元
賬齡超過一年或逾期的重要其他應付款項	五、(三十一)	金額大於1000萬元
重要的非全資子公司	八、(一).(2)	非全資子公司資產總額大於本集團資產總額20%
重要的合營企業或聯營企業	八、(三).(1)	對合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值大於本集團資產總額5%

(六) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(1) 同一控制下的企業合併

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足衝減的，調整留存收益。

(2) 非同一控制下的企業合併

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(七) 控制的判斷標準及合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中歸屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，衝減少數股東權益。

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別衝減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。

(2) 處置子公司**① 一般處理方法**

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- i. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- ii. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- iii. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- iv. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一並考慮時是經濟的。

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一並轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足衝減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足衝減的，調整留存收益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(八) 合營安排分類及共同經營會計處理方法

本集團的合營安排包括共同經營和合營企業。對於共同經營項目，本集團作為共同經營中的合營方確認單獨持有的資產和承擔的負債，以及按份額確認持有的資產和承擔的負債，根據相關約定單獨或按份額確認相關的收入和費用。與共同經營發生購買、銷售不構成業務的資產交易的，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。

本集團對合營企業和聯營企業的投資採用權益法核算，具體參見按權益法核算的長期股權投資。

(九) 現金及現金等價物

本集團現金流量表之現金指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金流量表之現金等價物指持有期限不超過3個月、流動性強、易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的投資。

(十) 外幣業務和外幣財務報表折算

(1) 外幣交易

本集團在折算外幣合同總收入時，折算為人民幣金額包括已收款和未收款，其中：已收款的外幣，應按照收款時確定的本位幣金額折算；未收款的外幣，應按照收入確認當日的即期匯率(中間價)折算。本集團在測試外幣銷售合同減值時，未收款外幣收入中已運用套期保值工具鎖定匯率的部分按照鎖定的匯率折算，未鎖定匯率的部分按照銀行遠期報價匯率折算。除上述交易外的其他交易，本集團外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為人民幣金額。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣，所產生的折算差額除了為購建或生產符合資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額按資本化的原則處理外，直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或其他綜合收益。

(2) 外幣財務報表的折算

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：資產負債表中資產、負債類項目，按照資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益類項目除「未分配利潤」外，其他項目均按業務發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入與費用項目，按照年初和年末即期匯率的平均數折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣報表折算差額轉入處置當年損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外經營的現金流量項目，按照年初和年末即期匯率的平均數折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(十一) 金融工具

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

(1) 金融工具的分類

根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本集團可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- 1) 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。
- 2) 根據正式書面文件載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。
- 3) 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。

按照上述條件，本集團指定的這類金融負債主要包括：遠期結匯。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 金融工具的確認依據和計量方法

1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成分的應收賬款以及本集團決定不考慮不超過一年的融資成分的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動除採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得和匯兌損益之外，均計入其他綜合收益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

(3) 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法

滿足下列條件之一時，本集團終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

本集團與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

本集團將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 1) 所轉移金融資產的賬面價值；
- 2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

- 1) 終止確認部分的賬面價值；
- 2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。

(4) 金融負債終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本集團若與債權人簽定協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本集團若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

(5) 金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

(6) 金融工具減值的測試方法及會計處理方法

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)和財務擔保合同等以預期信用損失為基礎進行減值會計處理。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於由《企業會計準則第14號—收入》規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，本集團選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本集團即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本集團即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)，在其他綜合收益中確認其損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

如果有客觀證據表明某項應收款項已經發生信用減值，則本集團在單項基礎上對該應收款項計提減值準備。

除單項計提壞賬準備的上述應收款項外，本集團依據信用風險特徵將其餘金融工具劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。

本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。

(十二) 應收款項

(1) 應收票據的預期信用損失的確定方法及會計處理方法

應收票據的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「三、(十一).(6)、金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 應收票據按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

除單項計提壞賬準備的應收票據外，本集團依據信用風險特徵將其餘應收票據劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本集團對應收票據計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	組合類別	確定依據
應收票據	銀行承兌匯票	出票人具有較高的信用評級，歷史上未發生票據違約，信用損失風險極低，在短期內履行其支付合同現金流量義務的能力很強。
	關聯方商業承兌匯票 (含財務公司承兌匯票)	集團合併範圍內關聯方間的商業承兌匯票(含財務公司承兌匯票)具有類似的信用風險特徵。
	非關聯方商業承兌匯票	相同賬齡的非集團合併範圍內的商業承兌匯票具有類似的信用風險特徵。

其具體計提方法如下：

- 1) 本集團對無減值跡象的銀行承兌匯票、關聯方商業承兌匯票(含財務公司承兌匯票)等，本集團判斷不存在預期信用損失，不計提壞賬準備。
- 2) 本集團對其他未單項測試的應收票據，根據以前年度的實際信用損失，並考慮本期的前瞻性信息，確定預計違約損失率(見下表)，並根據該預計違約損失率計算應收票據的預期信用損失，計提壞賬準備。

賬齡	應收票據預計 違約損失率(%)
0至6個月(含6個月)	0
6個月至1年(含1年)	0.5
1至2年(含2年)	10
2至3年(含3年)	30
3至5年(含5年)	80
5年以上	100

(3) 應收票據按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

如果有客觀證據表明某項應收票據已經發生信用減值，則本集團在單項基礎上對該應收票據計提減值準備。

(4) 應收賬款的預期信用損失的確定方法及會計處理方法

應收賬款的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「三、(十一).(6)、金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。

(5) 應收賬款按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

除單項計提壞賬準備的應收賬款外，本集團依據信用風險特徵將其餘應收賬款劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本集團對應收賬款計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	組合類別	確定依據
應收賬款	關聯方組合	集團合併範圍內關聯方間的應收賬款具有類似的信用風險特徵
	政府單位及事業單位款項組合	根據業務性質，政府單位及事業單位的應收賬款具有類似的信用風險特徵
	賬齡組合	相同賬齡的應收賬款具有類似的信用風險特徵

其具體計提方法如下：

- (1) 本集團對無減值跡象的關聯方應收賬款、政府及事業單位應收賬款等，本集團判斷不存在預期信用損失，不計提壞賬準備。
- (2) 本集團對其他未單項測試的應收賬款，根據以前年度的實際信用損失，並考慮本期的前瞻性信息，確定預計違約損失率(見下表)，並根據該預計違約損失率計算應收賬款的預期信用損失，計提壞賬準備。

賬齡	應收賬款預計 違約損失率(%)
0至6個月(含6個月)	0
6個月至1年(含1年)	0.5
1至2年(含2年)	10
2至3年(含3年)	30
3至5年(含5年)	80
5年以上	100

(6) 應收賬款按照單項計提壞賬準備的認定單項計提判斷標準

如果有客觀證據表明某項應收賬款已經發生信用減值，則本集團在單項基礎上對該應收賬款計提減值準備。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(十三) 其他應收款

(1) 其他應收款的預期信用損失的確定方法及會計處理方法

其他應收款的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「三、(十一).(6)、金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。

(2) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

除單項計提壞賬準備的上述其他應收款外，本集團依據信用風險特徵將其餘金融工具劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本集團對其他應收款計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	組合類別	確定依據
其他應收款	未逾期押金及保證金組合	根據業務性質，未逾期押金及保證金具有類似的信用風險特徵
	備用金及職工借款組合	根據業務性質，備用金及職工借款具有類似的信用風險特徵
	集團合併範圍內關聯方組合	集團合併範圍內關聯方間的其他應收款具有類似的信用風險特徵
	政府單位及事業單位款項組合	根據業務性質，政府單位及事業單位的其他應收款具有類似的信用風險特徵
	賬齡組合	相同賬齡的其他應收款具有類似的信用風險特徵

其具體計提方法如下：

- (1) 本集團對無減值跡象的關聯方其他應收款、未逾期押金及保證金、備用金及職工借款、政府及事業單位其他應收款等，本集團判斷不存在預期信用損失，不計提壞賬準備。
- (2) 本集團對其他未單項測試的其他應收款，根據以前年度的實際信用損失，並考慮本期的前瞻性信息，確定預計違約損失率(見下表)，並根據該預計違約損失率計算其他應收款的預期信用損失，計提壞賬準備。

賬齡	其他應收款預計 違約損失率(%)
0至6個月(含6個月)	0
6個月至1年(含1年)	0.5
1至2年(含2年)	10
2至3年(含3年)	30
3至5年(含5年)	80
5年以上	100

(3) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

如果有客觀證據表明某項其他應收款已經發生信用減值，則本集團在單項基礎上對該其他應收款計提減值準備。

(十四) 存貨

本集團存貨主要包括原材料、在產品、週轉材料、庫存商品、發出商品和合同履約成本等。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

存貨發出時，採用加權平均法或先進先出法確定其實際成本。對於不能替代使用的存貨、為特定項目專門購入或製造的存貨，本集團採用個別計價法確定發出存貨的成本。

本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

低值易耗品和包裝物的攤銷方法：

(1) 低值易耗品採用一次轉銷法；

(2) 包裝物採用一次轉銷法。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

庫存商品、在產品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，其可變現淨值按該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定；用於生產而持有的材料存貨，其可變現淨值按所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定；估計售價應採用資產負債表日取得的最可靠估計售價。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

(十五) 合同資產

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「三、(十一).(6)、金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

除單項計提壞賬準備的合同資產外，本集團依據信用風險特徵將其餘合同資產劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本集團對合同資產計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	組合類別	確定依據
合同資產	已完工未結算款項組合	根據業務性質，已完工未結算款項具有類似的信用風險特徵
	未到期質保金組合	根據業務性質，未到期質保金具有類似的信用風險特徵

其具體計提方法如下：

本集團對無減值跡象的已完工未結算款項的合同資產、未到期質保金的合同資產等，本集團判斷不存在預期信用損失，不計提壞賬準備。

如果有客觀證據表明某項合同資產已經發生信用減值，則本集團在單項基礎上對該合同資產計提減值準備。

(十六) 合同成本

(1) 與合同成本有關的資產金額的確定方法

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- 1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- 2) 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；
- 3) 該成本預期能夠收回。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。增量成本，是指本集團不取得合同就不會發生的成本。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出，在發生時計入當期損益，但是，明確由客戶承擔的除外。

(2) 與合同成本有關的資產的攤銷

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

(3) 與合同成本有關的資產的減值

本集團在確定與合同成本有關的資產的減值損失時，首先對按照其他相關企業會計準則確認的、與合同有關的其他資產確定減值損失；然後根據其賬面價值高於本集團因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價以及為轉讓該相關商品估計將要發生的成本這兩項差額的，超出部分應當計提減值準備，並確認為資產減值損失。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不應超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

(十七) 長期應收款

採用遞延方式具有融資性質的銷售商品產生的長期應收款按應收合同或協議價款的折現值(應收的合同或協議價款扣除未實現融資收益)作為初始入賬金額。年末時，對長期應收款單獨進行減值測試，按其未來現金流量現值低於其賬面價值的差額，確定信用減值損失，計提壞賬準備。

(十八) 長期股權投資

本集團長期股權投資主要是對子公司的投資、對聯營企業的投資和對合營企業的投資。

(1) 重大影響、共同控制的判斷

本集團對共同控制的判斷依據是所有參與方或參與方組合集體控制該安排，並且該安排相關活動的政策必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。

本集團直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%(含)以上但低於50%的表決權時，通常認為對被投資單位具有重大影響。持有被投資單位20%以下表決權的，還需要綜合考慮在被投資單位的董事會或類似權力機構中派有代表、或參與被投資單位財務和經營政策制定過程、或與被投資單位之間發生重要交易、或向被投資單位派出管理人員、或向被投資單位提供關鍵技術資料等事實和情況判斷對被投資單位具有重大影響。

(2) 會計處理方法**1) 通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資**

通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方在最終控制方合併報表中淨資產的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。被合併方在合併日的淨資產賬面價值為負數的，長期股權投資成本按零確定。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

通過多次交易分步取得同一控制下被投資單位的股權，最終形成企業合併，屬於一攬子交易的，本集團將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於一攬子交易的，在合併日，根據合併後享有被合併方淨資產在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。

2) 通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資

通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本。

通過多次交易分步取得非同一控制下被投資單位的股權，最終形成企業合併，屬於一攬子交易的，本集團將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於一攬子交易的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和，作為改按成本法核算的初始投資成本。

3) 除上述通過企業合併取得的長期股權投資外，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為投資成本；投資者投入的長期股權投資，按照投資合同或協議約定的價值作為投資成本。

本公司對子公司投資在個別財務報表中採用成本法核算。採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。在追加投資時，按照追加投資支付的成本額公允價值及發生的相關交易費用增加長期股權投資成本的賬面價值。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，按照應享有的金額確認為當期投資收益。

本集團對合營企業及聯營企業的投資採用權益法核算。採用權益法時，長期股權投資初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，不調整長期股權投資賬面價值；長期股權投資初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，差額調增長期股權投資的賬面價值，同時計入取得投資當期損益。

後續計量採用權益法核算的長期股權投資，在持有投資期間，隨著被投資單位所有者權益的變動相應調整增加或減少長期股權投資的賬面價值。其中在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的不構成業務的交易產生的未實現內部交易損益按照應享有比例計算歸屬於本集團的部分(內部交易損失屬於資產減值損失的，全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期投資收益。

採用權益法核算的長期股權投資，因被投資單位除淨損益以外所有者權益的其他變動而計入所有者權益的，處置該項投資時將原計入所有者權益的部分按相應比例轉入當期投資損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權改按金融工具確認和計量準則核算，剩餘股權在喪失共同控制或重大影響之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

因處置部分長期股權投資喪失了對被投資單位控制的，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，處置股權賬面價值和處置對價的差額計入投資收益，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整。

分步處置股權至喪失控制權的各項交易不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理，但是，在喪失控制權之前每一次交易處置價款與所處置的股權對應的長期股權投資賬面價值之間的差額，確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一並轉入喪失控制權的當期損益。

(十九) 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的房屋建築物。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，採用平均年限法計提折舊。各類投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊(攤銷)率如下：

類別	折舊年限(年)	預計殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	10-70	3-10	1.29-9.70

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物改用於出租時，固定資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二十) 固定資產

本集團固定資產是指同時具有以下特徵，即為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用年限超過一年的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團固定資產包括房屋建築物、機器設備、運輸設備和其他設備。

除已提足折舊仍繼續使用的固定資產外，本集團從達到預定可使用狀態的次月起對所有固定資產採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。本集團固定資產的分類折舊年限、預計淨殘值率、折舊率如下：

序號	類別	折舊年限(年)	預計殘值率(%)	年折舊率(%)
1	房屋及建築物	8-50	3-10	1.80-12.13
2	機器設備	5-20	3-10	4.50-19.40
3	運輸設備	10-15	3-10	6.00-9.70
4	其他設備	3-50	3-10	1.80-32.33

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

本集團於每年年度終了，對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行復核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

有關固定資產的減值測試，具體參見除存貨和金融資產外的資產減值。

(二十一) 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態之日起，根據工程預算、造價或工程實際成本等，按估計的價值結轉固定資產，待辦理了竣工決算手續後再對固定資產原值差異進行調整。

有關在建工程的減值測試，具體參見除存貨和金融資產外的資產減值。

本集團在建工程結轉為固定資產的標準和時點如下：

項目	結轉固定資產的標準
房屋及建築物	<ol style="list-style-type: none"> 1. 實體建造包括安裝工作已經全部完成或實質上已經全部完成； 2. 繼續發生在所購建的房屋及建築物上的支出金額很少或者幾乎不再發生； 3. 所購建的房屋及建築物已經達到設計或合同要求，或與設計或合同要求基本相符； 4. 建設工程達到預定可使用狀態但尚未辦理竣工決算的，自達到預定可使用狀態之日起，根據工程實際成本按估計價值轉入固定資產。
機器設備	<ol style="list-style-type: none"> 1. 相關設備及其他配套設施已安裝完畢； 2. 設備經過調試可在一段時間內保持正常穩定運行； 3. 生產設備能夠在一段時間內穩定的產出合格產品； 4. 設備經過資產管理人員和使用人員驗收。

(二十二) 借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於需要經過1年以上的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或可銷售狀態時，停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月，借款費用暫停資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

專門借款當期實際發生的利息費用，扣除尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款加權平均利率計算確定。

其餘借款費用在發生當期確認為費用。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二十三) 無形資產

本集團無形資產包括土地使用權、專利技術、軟件系統等，按取得時的實際成本計量，其中，購入的無形資產，按實際支付的價款和相關的其他支出作為實際成本；投資者投入的無形資產，按投資合同或協議約定的價值確定實際成本，但合同或協議約定價值不公允的，按公允價值確定實際成本。

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或復核程序

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。使用壽命有限的無形資產的使用壽命估計情況：

類別	攤銷方法	攤銷年限(年)	確定依據
土地使用權	直線法	30-70	與權證年限一致
軟件	直線法	3-10	預計提供經濟利益的期限、合同協議規定或受益年限
其他	直線法	3-25	

攤銷金額按其受益對象計入相關資產成本和當期損益。對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行復核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

在每個會計期間，本集團對使用壽命不確定的無形資產的預計使用壽命進行復核。

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團進行研究與開發過程中發生的支出包括從事研發活動的人員的相關職工薪酬、耗用材料、相關折舊攤銷費用等相關支出。

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- 1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- 4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- 5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

(二十四) 長期資產減值

本集團對除存貨、合同資產及與合同成本有關的資產、遞延所得稅、金融資產、持有待售資產外的資產減值，按以下方法確定：

本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象。當存在減值跡象時，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。對商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年末均進行減值測試。對於尚未達到可使用狀態的無形資產，也每年進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎。如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。可收回金額是指資產或資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。如果資產的賬面價值超過其可收回金額的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。

對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

(二十五) 長期待攤費用

長期待攤費用是指本集團已經支出、攤銷期限在1年以上的各項費用。長期待攤費用在費用項目的受益期限內分期平均攤銷，不能使以後會計期間受益的長期待攤費用項目，在確定時將該項目的攤餘價值全部計入當期損益。

長期待攤費用按形成時發生的實際成本入賬。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二十六) 合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

(二十七) 職工薪酬

本集團職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期福利。

短期薪酬主要包括職工工資、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、補充醫療保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費及其他等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

離職後福利指本集團為獲得職工提供的服務而在職工退休或與本集團解除勞動關係後，提供的各種形式的報酬和福利（屬於短期薪酬和辭退福利的除外），按照公司承擔的風險和義務分為設定提存計劃和設定受益計劃。除子公司黃埔文衝及文衝船廠分別運作一項設定受益計劃外，本集團的離職後福利主要為員工繳納的基本養老保險和失業保險以及企業年金等，均屬於設定提存計劃。

(1) 設定提存計劃

本集團的設定提存計劃，是指按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險以及企業年金等，在職工為本集團提供服務的會計期間，按當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

(2) 設定受益計劃

子公司黃埔文衝及文衝船廠分別運作一項設定受益計劃。該設定受益計劃義務現值每年由獨立精算師基於與該義務期限和幣種相似的高質量企業債利率、採用預期累積福利單位法計算。設定受益計劃義務現值減去計劃資產的公允價值後的淨負債在資產負債表中長期應付職工薪酬下列示。與該計劃相關的服務成本（包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失）和基於設定受益計劃淨負債和適當的折現率計算的利息淨額計入當期損益或相關資產成本，重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動計入其他綜合收益。

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予職工補償。本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的負債，並計入當期損益：①本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時。②本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(二十八) 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，因產品質量保證、虧損合同以及訴訟等形成的現時義務，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件時，本集團將其確認為負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行復核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

非同一控制下企業合併中取得的被購買方或有負債在初始確認時按照公允價值計量，在初始確認後，按照預計負債確認的金額，和初始確認金額扣除收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額，以兩者之中的較高者進行後續計量。

(二十九) 安全生產費

本集團所屬船舶建造企業、船舶配套製造企業，按照財政部、應急部財資〔2022〕136號關於印發《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的通知的有關規定，計提安全生產費，安全生產費用專門用於完善和改進企業或者項目安全生產條件。

本集團按規定標準提取安全生產費時，計入相關產品的成本，同時記入專項儲備；按規定範圍使用安全生產費時，區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接衝減專項儲備；形成固定資產的，通過在建工程歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產，同時按照形成固定資產的成本衝減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，該固定資產在以後期間不再計提折舊。

(三十) 收入確認原則和計量方法**(1) 一般原則**

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本集團按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

交易價格是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本集團根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本集團以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品。
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本集團考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本集團按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- 本集團就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本集團已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。

(2) 具體方法

本集團的營業收入，主要包括船舶及海工產品建造收入、船舶修理及改造收入、鋼結構銷售收入和機電產品銷售收入，收入確認的具體政策和方法如下：

1) 船舶及海工產品建造收入

本集團提供的船舶及海工產品建造業務，在合同生效日對合同進行評估，判斷合同履約義務是否滿足「某一時段內履行」條件。

滿足「某一時段內履行」條件的，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入、結轉成本。本集團採用投入法確定恰當的履約進度，按累計實際發生的合同成本佔合同目標成本的比例確定。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止；如果已經發生的成本預計不可能收回的，在發生時立即確認為費用，不確認收入。

不滿足「某一時段內履行」條件的，本集團在船舶及海工產品完工交付時根據合同或交船文件確定的交易價格一次性確認收入，並一次性結轉合同的全部成本。

2) 船舶修理及改造收入

本集團提供的船舶修理及改造業務，船舶修理及改造業務一般應按照「某一時點履行」進行核算，即在客戶取得相關商品控制權時或在完成船舶修理改造並辦理完結算手續後，按照合同價格確認收入並結轉相應成本。對於修理或改造週期在1年以上的船舶修理及改造業務等特殊合同，經評估判斷滿足「某一時段內履行」條件的，應根據合理劃分的履約義務，採用投入法確定恰當的履約進度，在履行各單項履約義務時按照履約進度確認收入和成本。

3) 鋼結構銷售收入

本集團提供的大型鋼結構製作安裝合同，滿足「某一時段內履行」條件的，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入，採用投入法確定恰當的履約進度，按累計實際發生的合同成本佔合同目標成本的比例確定；不滿足「某一時段內履行」條件的鋼結構製作交付合同，在鋼結構完工發送到客戶指定場地並驗收合格後根據工程量確認單確認收入。

4) 機電產品銷售收入

本集團提供的機電產品，在完工交付時確認收入。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(三十一) 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產或非貨幣性資產，但不包括政府以投資者身份向本集團投入的資本。政府投入的投資補助等專項撥款中，國家相關文件規定作為資本公積處理的，也屬於資本性投入性質，不屬於政府補助。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照實際收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額(1元)計量。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內按照平均年限法分期計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

本集團將難以區分的政府補助整體歸類為與收益相關的政府補助。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

本集團取得政策性優惠貸款貼息的，分別按照以下原則進行會計處理：

- (1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。
- (2) 財政將貼息資金直接撥付給本集團，本集團將對應的貼息衝減相關借款費用。

本集團已確認的政府補助需要退回的，在需要退回的當期分情況按照以下規定進行會計處理：

- ① 初始確認時衝減相關資產賬面價值的，調整資產賬面價值。
- ② 存在相關遞延收益的，衝減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益。
- ③ 屬於其他情況的，直接計入當期損益。

(三十二) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。

對於可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延所得稅負債。

不確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易或事項。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行復核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(三十三) 租賃

(1) 租賃的識別

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別對各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

(2) 本集團作為承租人

1) 租賃確認

除了短期租賃和低價值資產租賃，在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

使用權資產，是指本集團作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利，按照成本進行初始計量。該成本包括：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除已享受的租賃激勵相關金額；③發生的初始直接費用；④為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本(屬於為生產存貨而發生的除外)。本集團按照租賃準則有關規定重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。

本集團根據與使用權資產有關的經濟利益的預期消耗方式以直線法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。計提的折舊金額根據使用權資產的用途，計入相關資產的成本或者當期損益。

本集團按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。租賃付款額包括：①固定付款額及實質固定付款額，扣除租賃激勵相關金額；②取決於指數或比率的可變租賃付款額；③本集團合理確定將行使購買選擇權時，購買選擇權的行權價格；④租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權時，行使終止租賃選擇權需支付的款項；⑤根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率。／本集團因無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，本集團確認租賃負債的利息時，增加租賃負債的賬面金額；支付租賃付款額時，減少租賃負債的賬面金額。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

2) 租賃變更

租賃變更，是指原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。租賃變更生效日，是指雙方就租賃變更達成一致的日期。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍或延長了租賃期限；②增加的對價與租賃範圍擴大部分或租賃期限延長部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團按照租賃準則有關規定對變更後合同的對價進行分攤，重新確定變更後的租賃期；並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：①租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，承租人應當調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。②其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，承租人相應調整使用權資產的賬面價值。

3) 短期租賃和低價值資產租賃

本集團選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債的，將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將單項租賃資產為全新資產時價值不超過40,000.00元的租賃作為低價值資產租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。

(3) 本集團為出租人

本集團作為出租人，如果一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃分類為融資租賃，除此之外分類為經營租賃。

1) 融資租賃

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。

租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

2) 經營租賃

經營租賃的租賃收款額在租賃期內各個期間按照直線法確認為租金收入。本集團將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎分攤計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。經營租賃發生變更的，公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

(4) 售後租回

公司按照本附註「三、(三十)收入確認原則和計量方法」所述原則評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

1) 作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。金融負債的會計處理詳見本附註「三、(十一)金融工具」。

2) 作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述「(3)本集團作為出租人」的政策對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。金融資產的會計處理詳見本附註「三、(十一)金融工具」。

(三十四) 套期會計

(1) 套期保值的分類

- 1) 公允價值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾(除外匯風險外)的公允價值變動風險進行的套期。
- 2) 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，或一項未確認的確定承諾包含的外匯風險。
- 3) 境外經營淨投資套期，是指對境外經營淨投資外匯風險進行的套期。境外經營淨投資，是指企業在境外經營淨資產中的權益份額。

(2) 套期關係的指定及套期有效性的認定

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式的指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和套期策略的正式書面文件。該文件載明瞭套期工具性質及其數量、被套期項目性質及其數量、被套期風險的性質、套期類型、以及本集團對套期工具有效性的評估。套期有效性，是指套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量變動的度。

本集團持續地對套期有效性進行評價，判斷該套期在套期關係被指定的會計期間內是否滿足運用套期會計對於有效性的要求。如果不滿足，則終止運用套期關係。

運用套期會計，應當符合下列套期有效性的要求：

- 1) 被套期項目與套期工具之間存在經濟關係。
- 2) 被套期項目與套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位。
- 3) 採用適當的套期比率，該套期比率不會形成被套期項目與套期工具相對權重的失衡，從而產生與套期會計目標不一致的會計結果。如果套期比率不再適當，但套期風險管理目標沒有改變的，應當對被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使得套期比率重新滿足有效性的要求。

(3) 套期會計處理方法**1) 公允價值套期**

套期衍生工具的公允價值變動計入當期損益。被套期項目的公允價值因套期風險而形成的變動，計入當期損益，同時調整被套期項目的賬面價值。

就與按攤餘成本計量的金融工具有關的公允價值套期而言，對被套期項目賬面價值所作的調整，在調整日至到期日之間的剩餘期間內進行攤銷，計入當期損益。按照實際利率法的攤銷可於賬面價值調整後隨即開始，並不得晚於被套期項目終止針對套期風險產生的公允價值變動而進行的調整。

如果被套期項目終止確認，則將未攤銷的公允價值確認為當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾的，該確定承諾的公允價值因被套期風險引起的累計公允價值變動確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

2) 現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於有效套期的部分，直接確認為其他綜合收益，屬於無效套期的部分，計入當期損益。

如果被套期交易影響當期損益的，如當被套期財務收入或財務費用被確認或預期銷售發生時，則將其他綜合收益中確認的金額轉入當期損益。如果被套期項目是一項非金融資產或非金融負債的成本，則原在其他綜合收益中確認的金額轉出，計入該非金融資產或非金融負債的初始確認金額(或則原在其他綜合收益中確認的，在該非金融資產或非金融負債影響損益的相同期間轉出，計入當期損益)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

如果預期交易或確定承諾預計不會發生，則以前計入其他綜合收益中的套期工具累計利得或損失轉出，計入當期損益。如果套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使(但並未被替換或展期)，或者撤銷了對套期關係的指定，則以前計入其他綜合收益的金額不轉出，直至預期交易或確定承諾影響當期損益。

3) 境外經營淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資的一部分的貨幣性項目的套期，其處理與現金流量套期類似。套期工具的利得或損失中被確定為有效套期的部分計入其他綜合收益，而無效套期的部分確認為當期損益。處置境外經營時，任何計入其他綜合收益的累計利得或損失轉出，計入當期損益。

(三十五) 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎考慮重要性原則後確定報告分部並披露分部信息。本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

(三十六) 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量衍生金融工具和其他權益工具投資。本集團以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本集團假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場(或最有利市場)是本集團在計量日能夠進入的交易市場。本集團採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值是計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

本集團優先使用第一層次輸入值，最後再使用第三層次輸入值，本集團持有的上市公司股票使用第一層次輸入值，遠期外匯合約使用第二層次輸入值，非上市公司的其他權益工具的投資使用第三層次輸入值，採用估值技術計量公允價值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

(三十七) 其他重要的會計政策和會計估計

編製財務報表時，本集團管理層需要運用估計和假設，這些估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本集團管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定性因素的判斷進行持續評估。會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

下列會計估計及關鍵假設存在導致下一會計年度的資產及負債賬面值發生重大調整的重要風險。

(1) 合同目標成本

本集團定期對合同目標成本進行復核，根據已經完工的同類型船舶總成本、在建船舶已經發生的實際成本和完工進度、材料和人工的變化趨勢等資料不斷修正估計在建船舶未完工部分的預計將要發生的成本。

(2) 所得稅

本集團根據現行稅收法規和規章估計所得稅費用及遞延所得稅，同時考慮從相關稅務當局獲得的特殊批准及有權享受的本集團經營所在地或轄區的稅收優惠政策。在正常的經營活動中，一些交易和事項的最終稅務處理會存在不確定性。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

未彌補虧損及其他可抵扣暫時性差異，如稅前不可抵扣的應收款項、存貨、固定資產、在建工程等的減值準備，以未來很可能實現的應稅利潤可以彌補的虧損或可以轉回的可抵扣暫時性差異為限確認遞延所得稅資產。對遞延所得稅資產的確認金額需要管理層運用重大估計，基於未來應稅利潤產生的時間和金額以及未來的稅務籌劃而確定。

本集團相信已按現行稅收法規和規章及現在最佳估計及假設確認了適當的當期所得稅及遞延所得稅。如未來稅收法規和規章或相關環境發生改變，需對當期及遞延所得稅作出調整，其將影響本集團的財務狀況。

(3) 設定受益計劃義務的計量

本集團已將確定設定受益計劃的補充退休福利確認為一項負債。該等福利費用支出及負債的估算金額應當依靠各種假設條件計算支付。這些假設條件包括折現率、相關期間福利費用增長率和其他因素。實際結果和精算假設之間所出現的偏差將影響相關會計估算的準確性。儘管管理層認為以上假設合理，但任何假設條件的變化仍將影響相關補充養老保險及其他統籌外福利計劃的預計負債金額。

(三十八) 重要會計政策和會計估計變更**(1) 重要會計政策變更**

本報告期本集團重要會計政策未發生變更。

(2) 重要會計估計變更

本報告期本集團重要會計估計未發生變更。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

四、稅項

(一) 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	13%、9%、6%
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅計繳	7%
教育費附加	按實際繳納的增值稅計繳	3%
地方教育費附加	按實際繳納的增值稅計繳	2%
企業所得稅	按應納稅所得額計繳	25%、20%、15%
香港利得稅	應稅所得	16.50%

不同企業所得稅稅率納稅主體說明：

納稅主體名稱	所得稅稅率
本公司	25.00%
中船黃埔文衝船舶有限公司(以下簡稱「黃埔文衝」)	15.00%
廣州文衝船廠有限責任公司(以下簡稱「文衝船廠」)	15.00%
廣州黃船海洋工程有限公司(以下簡稱「黃船海工」)	25.00%
廣州文船重工有限公司(以下簡稱「文船重工」)	15.00%
廣西文船重工有限公司(以下簡稱「廣西重工」)	25.00%
中船工業互聯網有限公司(以下簡稱「中船互聯網」)	15.00%
湛江南海艦船高新技術服務有限公司(以下簡稱「湛江公司」)	20.00%
廣州中船文衝兵神設備有限公司(以下簡稱「文衝兵神」)	20.00%
華順國際船舶有限公司(以下簡稱「華順公司」)	16.50%
華隆國際船舶有限公司(以下簡稱「華隆公司」)	16.50%
廣州星際海洋工程設計有限公司(以下簡稱「星際公司」)	20.00%
華誠(天津)船舶租賃有限公司(以下簡稱「華誠公司」)	25.00%
華信(天津)船舶租賃有限公司(以下簡稱「華信公司」)	25.00%
華盛船舶國際有限公司(以下簡稱「華盛公司」)	16.50%
華興船舶國際有限公司(以下簡稱「華興公司」)	16.50%
廣州文衝船舶工程有限公司(以下簡稱「文衝工程」)	20.00%

其他說明：華順公司、華隆公司、華盛公司、華興公司，註冊地在香港，執行香港利得稅，稅率為16.50%。

(二) 稅收優惠**(1) 增值稅**

- 1) 出口收入：本集團為生產經營企業，自營出口自產貨物，一律實行免、抵、退，船舶產品退稅率為13%，鋼結構產品退稅率為9%。
- 2) 軟件收入：根據《財政部國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅〔2011〕100號)，本集團部分子公司銷售其自行開發生產的軟件產品，對其增值稅實際稅負超過3%的部分實行即徵即退的政策。
- 3) 本集團部分子公司為先進製造業企業，根據財政部、稅務總局頒布的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部、稅務總局公告2023年第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

(2) 企業所得稅

- 1) 黃埔文衝於2024年11月28日獲得高新技術企業證書，證書編號GR202444006517，有效期至2027年11月28日，黃埔文衝按15%的稅率徵收企業所得稅。
- 2) 文衝船廠於2025年12月19日獲得高新技術企業證書，證書編號GR202544005465，有效期至2028年12月19日，文衝船廠按15%的稅率徵收企業所得稅。
- 3) 文船重工於2024年11月19日獲得高新技術企業證書，證書編號GR202444000148，有效期至2027年11月19日，文船重工按15%的稅率徵收企業所得稅。
- 4) 中船互聯網於2024年12月11日獲得高新技術企業證書，證書編號GR202444009625，有效期至2027年12月11日，中船互聯網按15%的稅率徵收企業所得稅。
- 5) 湛江公司、文衝兵神、星際公司、文衝工程為小型微利企業。根據財政部、稅務總局公告2023年第12號《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、合併財務報表主要項目註釋

下列所披露的財務報表數據，除特別註明之外，「年初」系指2025年1月1日，「年末」系指2025年12月31日，「本年」系指2025年1月1日至12月31日，「上年」系指2024年1月1日至12月31日，貨幣單位為人民幣元。

(一) 貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
庫存現金	6,607.97	20,307.97
銀行存款	104,546,116.81	192,788,988.02
其他貨幣資金	1,532,577,523.25	1,796,066,566.02
存放財務公司存款—本金	11,919,814,467.88	13,040,341,355.19
存放財務公司存款—應計利息	298,480,327.82	231,377,227.12
合計	13,855,425,043.73	15,260,594,444.32

其中：存放在境外的款項總額 65,833,439.12 7,842,211.88
存放在境外且資金匯回受到限制的款項

其他說明：因抵押、質押或凍結等對使用有限制，因資金集中管理支取受限，以及存放在境外且資金匯回受到限制的不屬於現金及現金等價物的貨幣資金詳見本附註「五、(六十九).(7)、不屬於現金及現金等價物的貨幣資金」，本集團年末存放在境外的款項是設立在香港子公司的存款。

(二) 交易性金融資產

(1) 交易性金融資產的種類

項目	年末餘額	年初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	434,900.43	154,574.60
其中：債務工具投資		
權益工具投資	434,900.43	154,574.60
衍生金融工具		
其他		
指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	15,469,687.38	1,016,859.47
其中：遠期外匯合約等	15,469,687.38	1,016,859.47
合計	15,904,587.81	1,171,434.07

指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的指定理由和依據：在初始確認時，能夠消除或顯著減少會計錯配。

(2) 交易性金融資產的分析

項目	年末公允價值	年初公允價值
上市	434,900.43	154,574.60
非上市	15,469,687.38	1,016,859.47
合計	15,904,587.81	1,171,434.07

其他說明：本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產為股票、遠期外匯合約等。

- 對於股票，以年末股票收盤價為基礎確定公允價值。
- 對於遠期外匯合約等，在計量日，先取得3家銀行未經調整的公開報價，按照謹慎性原則，選擇1家銀行的報價作為輸入值，以人民銀行公佈的相應期間基準貸款利率作為折現率，並按下列公式確定公允價值：

如果是遠期結匯合約，選擇最高報價匯率作為輸入值，公允價值=交割金額×(簽約匯率－報價匯率)÷折現率^{年數}。

如果是遠期購匯合約，選擇最低報價匯率作為輸入值，公允價值=交割金額×(報價匯率－簽約匯率)÷折現率^{年數}。

如果計算出的公允價值為正數，在「交易性金融資產」項下列報；如果計算出的公允價值為負數，則在「交易性金融負債」項下列報。

(三) 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	12,710,926.09	45,894,339.59
財務公司承兌匯票	4,830,227.50	10,208,118.30
合計	17,541,153.59	56,102,457.89

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 應收票據按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	17,541,153.59	100.00			17,541,153.59
合計	17,541,153.59	100.00			17,541,153.59

類別	年初餘額				
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	56,102,457.89	100.00			56,102,457.89
合計	56,102,457.89	100.00			56,102,457.89

(3) 按信用風險特徵組合計提壞賬準備

名稱	期末餘額		
	應收票據	壞賬準備	計提比例(%)
銀行承兌匯票	12,710,926.09		
財務公司承兌匯票	4,830,227.50		
合計	17,541,153.59		

(4) 應收票據本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

無。

(5) 年末已質押的應收票據

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(6) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票		9,860,926.09
財務公司承兌匯票		4,830,227.50
合計		14,691,153.59

(7) 本年實際核銷的應收票據

無。

(四) 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

項目	年末餘額	年初餘額
1年以內	817,310,842.06	1,087,502,662.41
1至2年	283,962,480.67	200,773,733.85
2至3年	269,813,755.02	42,384,569.49
3至4年	18,735,723.67	13,407,264.43
4至5年	840,980.01	732,670.71
5年以上	10,848,878.24	12,696,822.46
小計	1,401,512,659.67	1,357,497,723.35
減：壞賬準備	58,808,843.96	30,577,244.37
合計	1,342,703,815.71	1,326,920,478.98

(2) 應收賬款的除銷信用期限

業務	信用期限
造船業務	開發票後一個月
其他業務	一般一至六個月

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	14,018,419.57	1.00	9,018,417.57	64.33	5,000,002.00
按組合計提壞賬準備	1,387,494,240.10	99.00	49,790,426.39	3.59	1,337,703,813.71
合計	1,401,512,659.67	100.00	58,808,843.96	4.20	1,342,703,815.71

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	1,357,497,723.35	100.00	30,577,244.37	2.25	1,326,920,478.98
合計	1,357,497,723.35	100.00	30,577,244.37	2.25	1,326,920,478.98

(4) 應收賬款按單項計提壞賬準備

名稱	年初餘額		年末餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
國有企業			369,360.74	369,360.74	100.00	資金狀況差，收回可能性極小
民營企業			13,649,058.83	8,649,056.83	63.37	資金狀況差，收回可能性極小
合計			14,018,419.57	9,018,417.57		

(5) 應收賬款按組合計提壞賬準備

名稱	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
賬齡組合	581,455,773.87	49,790,426.39	8.56
政府單位及事業單位款項組合	709,268,697.78		
關聯方組合	96,769,768.45		
合計	1,387,494,240.10	49,790,426.39	3.59

其中，賬齡組合明細如下：

項目	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)	313,750,693.53	353,064.70	0.11
1至2年	194,006,209.98	19,400,621.00	10.00
2至3年	58,558,262.51	17,567,478.76	30.00
3至4年	12,515,749.60	10,012,599.68	80.00
4至5年	840,980.01	672,784.01	80.00
5年以上	1,783,878.24	1,783,878.24	100.00
合計	581,455,773.87	49,790,426.39	8.56

(6) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
應收賬款壞賬準備	30,577,244.37	28,231,599.59				58,808,843.96
合計	30,577,244.37	28,231,599.59				58,808,843.96

(7) 本年實際核銷的應收賬款

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(8) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產年末餘額	佔應收賬款和 合同資產年末餘額 合計數的比例	應收賬款和 合同資產壞賬 準備年末餘額
單位1	650,657,380.27	643,416,360.00	1,294,073,740.27	32.19	
單位2	151,996,779.52		151,996,779.52	3.78	
單位3	73,283,519.03	10,161,624.73	83,445,143.76	2.08	6,727,001.90
單位4	47,721,992.11	1,770,195.31	49,492,187.42	1.23	4,565,614.97
單位5	45,871,955.62	51,405,996.85	97,277,952.47	2.42	107,708.56
合計	969,531,626.55	706,754,176.89	1,676,285,803.44	41.70	11,400,325.43

(五) 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
應收票據	23,909,880.24	31,066,978.56
應收賬款	50,149,324.07	205,481,097.39
合計	74,059,204.31	236,548,075.95

其他說明：本集團視日常資金管理的需要較為頻繁地將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故本集團將賬面剩餘信用等級較高的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失，因此未計提壞賬準備。本集團因銷售商品、提供服務等取得的數字化應收賬款債權憑證，管理業務模式以收取合同現金流量為目標的，在「應收賬款」項目中列示；既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標的，在「應收款項融資」項目中列示。

(2) 年末已質押的應收款項融資

無。

(3) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
應收票據	4,010,427.20	
應收賬款		
合計	4,010,427.20	

(4) 本年實際核銷的應收款項融資

無。

(5) 應收款項融資本年增減變動及公允價值變動情況

項目	上年年末餘額	本年新增	本期終止確認	其他變動	期末餘額	累計在其他綜合收益中確認的損失準備
應收票據	31,066,978.56	1,814,521,729.81	1,821,678,828.13		23,909,880.24	
應收賬款	205,481,097.39	122,643,463.90	277,975,237.22		50,149,324.07	
合計	236,548,075.95	1,937,165,193.71	2,099,654,065.35		74,059,204.31	

(6) 其他說明

無。

(六) 預付款項

(1) 預付款項賬齡

項目	年末餘額		年初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	5,628,733,630.64	83.17	3,971,201,605.75	71.58
1至2年	710,592,983.58	10.50	860,607,407.55	15.51
2至3年	218,006,259.58	3.22	413,061,006.69	7.45
3年以上	210,647,860.01	3.11	302,817,978.68	5.46
合計	6,767,980,733.81	100.00	5,547,687,998.67	100.00

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

賬齡超過1年的大額預付款項情況：

單位名稱	與本集團關係	年末餘額	一年以上金額		賬齡	未結算原因
			其中一年以上	佔預付款總額百分比(%)		
中國船舶工業貿易有限公司	受同一控股股東及 實際控制人控制	455,085,527.20	333,080,831.56	4.92	1年以內、1-2年、 2-3年、3年以上	大型設備分批 驗收入庫
上海中船三井造船柴油機有限公司	受同一控股股東及 實際控制人控制	268,830,000.00	172,200,000.00	2.54	1年以內、1-2年	大型設備分批 驗收入庫
玉柴船舶動力股份有限公司	非關聯方	184,767,000.00	117,579,000.00	1.74	1年以內、1-2年	大型設備分批 驗收入庫
中船工業成套物流(廣州)有限公司	受同一控股股東及 實際控制人控制	48,191,051.68	48,191,051.68	0.71	1-2年、2-3年、3 年以上	大型設備分批 驗收入庫
中國電子科技集團公司第二十九研 究所	非關聯方	42,477,876.11	42,477,876.11	0.63	1-2年、2-3年	大型設備分批 驗收入庫
中國船舶集團有限公司系統工程研 究院	受同一控股股東及 實際控制人控制	153,436,814.23	40,360,014.23	0.60	1年以內、1-2年	大型設備分批 驗收入庫
中國船舶集團有限公司第七一五研 究所	受同一控股股東及 實際控制人控制	33,982,300.89	33,982,300.89	0.50	1-2年	大型設備分批 驗收入庫
中國船舶集團物資有限公司	受同一控股股東及 實際控制人控制	836,730,298.18	32,277,961.70	0.48	1年以內、1-2年	大型設備分批 驗收入庫
MTU Asia Pte.Ltd.	非關聯方	30,194,305.95	30,194,305.95	0.45	5年以上	大型設備分批 驗收入庫
中國船舶集團有限公司第七一七研 究所	受同一控股股東及 實際控制人控制	35,757,522.13	22,683,122.13	0.34	1年以內、1-2年	大型設備分批 驗收入庫
中國船舶集團有限公司第七二四研 究所	受同一控股股東及 實際控制人控制	32,743,362.83	20,973,362.83	0.31	1年以內、1-2年	大型設備分批 驗收入庫
中國船舶工業物資東北有限公司	受同一控股股東及 實際控制人控制	20,042,663.77	19,222,615.39	0.28	1年以內、1-2年、 2-3年、3年以上	大型設備分批 驗收入庫
中國第一重型機械股份公司	非關聯方	17,527,433.62	17,527,433.62	0.26	1-2年	大型設備分批 驗收入庫
合計		2,159,766,156.59	930,749,876.09	13.76		

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

單位名稱	年末餘額	佔預付款項年末餘額 合計數的比例(%)
中國航發瀋陽黎明航空發動機有限責任公司	1,076,670,796.50	15.91
中國船舶集團物資有限公司	836,730,298.18	12.36
滬東重機有限公司	690,322,042.47	10.20
中國船舶工業貿易有限公司	455,085,527.20	6.72
上海中船三井造船柴油機有限公司	268,830,000.00	3.97
合計	3,327,638,664.35	49.16

(七) 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收利息		
應收股利		12,585,085.74
其他應收款	58,867,109.69	50,529,923.36
合計	58,867,109.69	63,115,009.10

7.1 應收股利

(1) 應收股利分類

項目(或被投資單位)	年末餘額	年初餘額
施璐德文衝重工(廣州)有限公司		12,585,085.74
合計		12,585,085.74

7.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末餘額	年初餘額
存出保證金	20,646,802.68	19,120,186.28
備用金	9,119,953.52	10,888,925.29
其他往來款	40,299,070.32	27,860,288.12
合計	70,065,826.52	57,869,399.69

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	34,499,617.49	35,623,431.40
1至2年	15,704,610.97	9,619,538.42
2至3年	7,982,000.63	1,117,804.84
3至4年	1,065,385.84	1,510,715.48
4至5年	1,388,991.64	5,238,837.95
5年以上	9,425,219.95	4,759,071.60
小計	70,065,826.52	57,869,399.69
減：壞賬準備	11,198,716.83	7,339,476.33
合計	58,867,109.69	50,529,923.36

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	9,610,983.03	13.72	9,610,983.03	100.00	
按組合計提壞賬準備	60,454,843.49	86.28	1,587,733.80	2.63	58,867,109.69
合計	70,065,826.52	100.00	11,198,716.83	15.98	58,867,109.69

類別	年初餘額				
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	6,410,983.03	11.08	6,410,983.03	100.00	
按組合計提壞賬準備	51,458,416.66	88.92	928,493.30	1.80	50,529,923.36
合計	57,869,399.69	100.00	7,339,476.33	12.68	50,529,923.36

(4) 其他應收款按照預期信用損失一般模型計提壞賬準備

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
2025年1月1日餘額	115,055.90	813,437.40	6,410,983.03	7,339,476.33
2025年1月1日餘額在本年				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本年計提	-79,081.31	738,321.81	3,200,000.00	3,859,240.50
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
2025年12月31日餘額	35,974.59	1,551,759.21	9,610,983.03	11,198,716.83

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例的說明：

- 1) 第一階段：未逾期押金及保證金組合、備用金及職工借款組合、集團合併範圍內關聯方組合、政府單位及事業單位款項組合、賬齡為2年以內的賬齡組合。其中未逾期押金及保證金組合、備用金及職工借款組合、集團合併範圍內關聯方組合、政府單位及事業單位款項組合、賬齡為0至6個月的賬齡組合不計提壞賬準備，賬齡為6個月至1年的賬齡組合壞賬準備計提比例為0.5%，賬齡為1至2年的賬齡組合壞賬準備計提比例為10%。
- 2) 第二階段：賬齡為2年以上的賬齡組合。其中賬齡為2至3年的賬齡組合壞賬準備計提比例為30%，賬齡為3至5年的賬齡組合壞賬準備計提比例為80%，賬齡為5年以上的賬齡組合壞賬準備計提比例為100%。
- 3) 第三階段：按單項計提壞賬準備的其他應收款項。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

其他應收款項賬面餘額變動如下：

賬面餘額	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
2025年1月1日餘額	50,046,608.08	1,411,808.58	6,410,983.03	57,869,399.69
2025年1月1日餘額在本年				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本年新增	7,902,114.41	1,094,312.42	3,200,000.00	12,196,426.83
本年終止確認				
其他變動				
2025年12月31日餘額	57,948,722.49	2,506,121.00	9,610,983.03	70,065,826.52

(5) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
其他應收款壞賬準備	7,339,476.33	3,859,240.50				11,198,716.83
合計	7,339,476.33	3,859,240.50				11,198,716.83

(6) 本年度實際核銷的其他應收款

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(7) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	年末餘額	佔其他應收款年末		壞賬準備年末餘額
			賬齡	餘額合計數的比例(%)	
中船工業成套物流(廣州)有限公司	代墊款	12,224,571.68	1-2年、2-3年	17.45	6,410,983.03
施瑞德文衝重工(廣州)有限公司	股權轉讓款	8,126,000.00	0-6個月	11.60	
廣新海事重工股份有限公司	保證金、押金	8,120,000.00	1-2年、5年以上	11.59	
中國船舶工業物資華南有限公司	代墊款	4,936,344.80	1-2年	7.05	
深圳市昆特科技有限公司	材料費	3,200,000.00	0-6個月	4.57	3,200,000.00
合計		36,606,916.48		52.26	9,610,983.03

其他說明：本期對深圳市昆特科技有限公司單項計提3,200,000.00元壞賬準備，系該公司存在經營風險，相關合同對應預付款項判斷預計無法收回。

(8) 因資金集中管理而列報於其他應收款

無。

(9) 應收員工借款情況

無。

(八) 存貨

(1) 存貨分類

項目	年末餘額		
	賬面餘額	存貨跌價準備/合同履約成本減值準備	賬面價值
原材料	602,371,890.46	38,609,514.69	563,762,375.77
在產品	7,466,184,138.78	154,973,571.00	7,311,210,567.78
合同履約成本	653,152,786.92		653,152,786.92
合計	8,721,708,816.16	193,583,085.69	8,528,125,730.47

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目	年初餘額		
	賬面餘額	存貨跌價準備／合同履約成本減值準備	賬面價值
原材料	725,183,450.96	6,616,714.69	718,566,736.27
在產品	4,372,726,990.95	82,140,552.75	4,290,586,438.20
合同履約成本	896,531,272.33		896,531,272.33
合計	5,994,441,714.24	88,757,267.44	5,905,684,446.80

(2) 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	6,616,714.69	31,992,800.00				38,609,514.69
在產品	82,140,552.75	77,030,245.08		4,197,226.83		154,973,571.00
合計	88,757,267.44	109,023,045.08		4,197,226.83		193,583,085.69

(3) 存貨年末餘額含有借款費用資本化金額的說明

無。

(4) 計提存貨跌價準備的計提標準

項目	計提標準	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷原因
原材料	賬面成本高於可變現淨值	估計處置收入減去稅費	生產再利用
在產品	賬面成本高於可變現淨值	估計售價減去達到銷售狀態的成本費用等	完工銷售
合同履約成本	賬面成本高於可變現淨值	估計售價減去合同履約完成的成本費用等	履約完成

(5) 合同履約成本本期攤銷金額的說明

合同履約成本本年攤銷金額均結轉入營業成本。

(九) 合同資產

(1) 合同資產情況

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
與造船相關的合同資產	1,661,203,018.03		1,661,203,018.03	999,307,953.69		999,307,953.69
與海工產品相關的合同資產				212,934,539.02		212,934,539.02
與鋼結構工程相關的合同資產	223,669,602.13		223,669,602.13	355,848,946.77		355,848,946.77
原計入應收賬款的未到期質保金	733,955,804.27		733,955,804.27	820,375,004.47		820,375,004.47
合計	2,618,828,424.43		2,618,828,424.43	2,388,466,443.95		2,388,466,443.95

(2) 本年内賬面價值發生的重大變動金額和原因

項目	變動金額	變動原因
與造船相關的合同資產	661,895,064.34	因建造船舶而有權收取的對價增加
與海工產品相關的合同資產	-212,934,539.02	船舶已完工銷售
與鋼結構工程相關的合同資產	-132,179,344.64	主要系合同履行中，按履約進度確認的合同收入早於或晚於達到收款節點收取對價的時間
原計入應收賬款的未到期質保金	-86,419,200.20	有限制性條件收取的應收款項減少
合計	230,361,980.48	

(3) 本年實際核銷的合同資產

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(十) 一年內到期的非流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的長期應收款	808,775,394.83	930,941,201.25
合計	808,775,394.83	930,941,201.25

(十一) 其他流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
增值稅留抵進項稅額	725,043,554.84	423,680,907.43
預繳企業所得稅	2,617,447.29	37,011.62
合計	727,661,002.13	423,717,919.05

(十二) 長期應收款

(1) 長期應收款情況

項目	年末餘額			年初餘額			折現率區間%
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
融資租賃款	97,381,272.45		97,381,272.45	292,668,857.86		292,668,857.86	2.42
其中：未實現融資收益	2,084,736.55		2,084,736.55	7,590,778.09		7,590,778.09	
分期收款銷售商品	1,115,300,736.23	45,617,432.04	1,069,683,304.19	1,399,875,304.11	45,617,432.04	1,354,257,872.07	2-6
小計	1,212,682,008.68	45,617,432.04	1,167,064,576.64	1,692,544,161.97	45,617,432.04	1,646,926,729.93	
減：一年內到期部分	808,775,394.83		808,775,394.83	930,941,201.25		930,941,201.25	
合計	403,906,613.85	45,617,432.04	358,289,181.81	761,602,960.72	45,617,432.04	715,985,528.68	

(2) 長期應收款按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	403,906,613.85	100.00	45,617,432.04	11.29	358,289,181.81
其中：融資租賃款	85,944,618.94	21.28			85,944,618.94
分期收款銷售商品	317,961,994.91	78.72	45,617,432.04	14.35	272,344,562.87
合計	403,906,613.85	100.00	45,617,432.04		358,289,181.81

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	761,602,960.72	100.00	45,617,432.04	5.99	715,985,528.68
其中：融資租賃款	236,229,417.61	31.02			236,229,417.61
分期收款銷售商品	525,373,543.11	68.98	45,617,432.04	8.68	479,756,111.07
合計	761,602,960.72	100.00	45,617,432.04		715,985,528.68

其他說明：長期應收款按其未來現金流量現值低於其賬面價值的差額，確定信用減值損失，計提壞賬準備。

(3) 長期應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
長期應收款壞賬準備	45,617,432.04					45,617,432.04
合計	45,617,432.04					45,617,432.04

(4) 本年度實際核銷的長期應收款

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(十三) 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動							年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額	
			追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備			其他
一、聯營企業												
廣船國際有限公司	5,384,734,804.83				792,538,022.75	-327,457.02	119,808.66				6,177,065,179.21	
中船黃埔正力海洋工程有限公司	12,230,789.90				-1,280,361.61						10,950,428.29	
施瑞德文衛重工(廣州)有限公司	7,019,247.67		599,446.83		-6,418,648.94		-1,151.90					
合計	5,403,984,842.40		599,446.83	784,839,012.20	-327,457.02	118,656.75					6,188,015,607.50	

其他說明：其他權益變動系聯營企業廣船國際資本公積、專項儲備變動，由此產生的影響作為聯營企業所有者權益的其他變動計入資本公積。

(2) 長期股權投資的分析

項目	年末餘額	年初餘額
上市		
非上市	6,188,015,607.50	5,403,984,842.40
合計	6,188,015,607.50	5,403,984,842.40

(十四) 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

項目	年初餘額	本年增減變動					年末餘額	本年確認的 股利收入	本年未累計 計入其他綜合 收益的利得	本年未累計 計入其他綜合 收益的損失	指定為以公允價值計量 且其變動計入其他 綜合收益原因
		追加投資	減少投資	計入其他綜合 收益的利得	計入其他綜合 收益的損失	其他					
上市小計	7,855,354,449.59		33,945,072.29	7,004,910.10	587,236,273.20	-1,107,198.00	7,242,285,212.20	35,754,545.33	4,375,997,706.16	365,983.30	
中國船舶工業股份有限公司	7,821,117,179.36				587,236,273.20		7,233,880,906.16	34,373,729.00	4,375,997,706.16		非交易性權益工具投資
CMIC OCEAN EW TECH HOLDING CO.,LTD	34,237,270.23		33,945,072.29	7,004,910.10		-1,107,198.00	8,404,306.04	1,380,816.33		365,983.30	非交易性權益工具投資
非上市小計	4,555,068.77			34,990.81	981,398.80		3,608,560.78	229,563.23	1,922,095.32	800,000.00	
黃埔區紅山街社區衛生服務中心	2,681,429.29			29,814.87			2,711,244.16		1,511,244.16		非交易性權益工具投資
廣州文船實業有限公司	839,698.51				110,142.64		729,555.87	202,688.23	349,515.41		非交易性權益工具投資
廣州鑫舟服務有限公司	162,684.81			5,075.94			167,760.75	26,875.00	61,335.75		非交易性權益工具投資
北京中船信息科技有限公司	871,256.16				871,256.16					800,000.00	非交易性權益工具投資
合計	7,859,909,518.36		33,945,072.29	7,039,800.91	588,217,672.00	-1,107,198.00	7,245,893,772.98	35,984,108.56	4,377,919,801.48	1,165,983.30	

其他說明：其他系本期處置CMIC OCEAN EW TECH HOLDING CO.,LTD股票，因此產生其他權益工具投資賬面價值的變動。

(2) 其他權益工具的分析

項目	年末餘額	年初餘額
上市	7,242,285,212.20	7,855,354,449.59
其中：中國（香港除外）	7,233,880,906.16	7,821,117,179.36
非上市	3,608,560.78	4,555,068.77
合計	7,245,893,772.98	7,859,909,518.36

(3) 本年終止確認的情況

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(十五) 投資性房地產

(1) 採用成本計量模式的投資性房地產

項目	房屋、建築物	合計
一、賬面原值		
1. 年初餘額	157,433,262.96	157,433,262.96
2. 本年增加金額		
3. 本年減少金額		
4. 年末餘額	157,433,262.96	157,433,262.96
二、累計折舊和累計攤銷		
1. 年初餘額	34,321,481.46	34,321,481.46
2. 本年增加金額	6,537,425.04	6,537,425.04
(1) 計提或攤銷	6,537,425.04	6,537,425.04
3. 本年減少金額		
4. 年末餘額	40,858,906.50	40,858,906.50
三、減值準備		
1. 年初餘額		
2. 本年增加金額		
3. 本年減少金額		
4. 年末餘額		
四、賬面價值		
1. 年末賬面價值	116,574,356.46	116,574,356.46
2. 年初賬面價值	123,111,781.50	123,111,781.50

其他說明：

- 1) 本期確認為損益的投資性房地產折舊和攤銷額為6,537,425.04元(上期：6,537,425.04元)。
- 2) 本期投資性房地產計提減值準備為0元(上期：0元)。

(2) 投資性房地產按所在地區及年限分析

項目	年末餘額	年初餘額
位於中國境內	116,574,356.46	123,111,781.50
中期(10-50年)	116,574,356.46	123,111,781.50
合計	116,574,356.46	123,111,781.50

(3) 未辦妥產權證書的投資性房地產

於報告期末，投資性房地產包括賬面價值為116,574,356.46元的房產，其產權證書正在辦理中。鑒於上述房產均依照相關合法程序進行，本集團董事會確信其產權轉移不存在實質性法律障礙或影響本集團對該等房屋建築物的正常使用，對本集團的正常運營並不構成重大影響，亦無需計提投資性房地產減值準備，也不會產生重大的追加成本。

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
船體聯合車間	63,433,015.05	尚在辦理中
部件焊裝工場	50,775,408.27	尚在辦理中
打砂塗裝車間	2,365,933.14	尚在辦理中
合計	116,574,356.46	

(十六) 固定資產

項目	年末餘額	年初餘額
固定資產	4,553,386,574.97	4,830,830,141.14
固定資產清理		
合計	4,553,386,574.97	4,830,830,141.14

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

16.1 固定資產

(1) 固定資產情況

項目	房屋建築物	機器設備	運輸設備	其他設備	合計
一、賬面原值					
1. 年初餘額	3,830,377,145.98	2,655,138,144.01	1,618,307,048.27	254,336,255.62	8,358,158,593.88
2. 本年增加金額	178,331,739.75	35,398,088.50	15,284,688.06	9,870,439.44	238,884,955.75
(1) 購置		107,256.63	1,786,245.57	3,190,289.33	5,083,791.53
(2) 在建工程轉入	178,331,739.75	35,290,831.87	13,498,442.49	6,680,150.11	233,801,164.22
3. 本年減少金額	4,272,909.88	33,180,180.78	12,564,888.50	6,410,416.10	56,428,395.26
(1) 處置或報廢		33,180,180.78	12,564,888.50	6,410,416.10	52,155,485.38
(2) 出售	4,272,909.88				4,272,909.88
4. 年末餘額	4,004,435,975.85	2,657,356,051.73	1,621,026,847.83	257,796,278.96	8,540,615,154.37
二、累計折舊					
1. 年初餘額	1,430,836,730.79	1,574,463,232.79	317,616,413.06	201,737,834.37	3,524,654,211.01
2. 本年增加金額	166,957,860.56	118,570,869.78	51,350,983.12	18,924,480.83	355,804,194.29
(1) 計提	166,957,860.56	118,570,869.78	51,350,983.12	18,924,480.83	355,804,194.29
3. 本年減少金額	1,050,569.53	31,495,803.71	11,885,390.15	5,838,467.99	50,270,231.38
(1) 處置或報廢		31,495,803.71	11,885,390.15	5,838,467.99	49,219,661.85
(2) 出售	1,050,569.53				1,050,569.53
4. 年末餘額	1,596,744,021.82	1,661,538,298.86	357,082,006.03	214,823,847.21	3,830,188,173.92
三、減值準備					
1. 年初餘額		2,605,017.33		69,224.40	2,674,241.73
2. 本年增加金額		1,184,918.13	153,223,646.52		154,408,564.65
(1) 計提		1,184,918.13	153,223,646.52		154,408,564.65
3. 本年減少金額		12,664.44		29,736.46	42,400.90
(1) 處置或報廢					
(2) 出售		12,664.44		29,736.46	42,400.90
4. 年末餘額		3,777,271.02	153,223,646.52	39,487.94	157,040,405.48
四、賬面價值					
1. 年末賬面價值	2,407,691,954.03	992,040,481.85	1,110,721,195.28	42,932,943.81	4,553,386,574.97
2. 年初賬面價值	2,399,540,415.19	1,078,069,893.89	1,300,690,635.21	52,529,196.85	4,830,830,141.14

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

其他說明：

本年確認為損益的固定資產的折舊355,804,194.29元(上年金額：355,092,356.69元)；

本年增加的固定資產中，由在建工程轉入的金額為233,801,164.22元。

(2) 暫時閒置的固定資產

無。

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	年末賬面價值
房屋建築物	113,736,625.08
機器設備	52,829,237.27
運輸工具	1,055,251,656.41
其他	2,126,722.77
合計	1,223,944,241.53

(4) 房屋建築物按所在地區及年限分析

項目	年末餘額	年初餘額
位於中國境內	2,407,691,954.03	2,399,540,415.19
其中：中期(10-50年)	2,386,425,555.30	2,363,897,039.87
短期(10年以內)	21,266,398.73	35,643,375.32
合計	2,407,691,954.03	2,399,540,415.19

(5) 未辦妥產權證書的固定資產

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋建築物	85,384,425.18	正在辦理中

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(6) 固定資產的減值測試情況

項目	賬面價值 (萬元)	可收回金額 (萬元)	減值金額 (萬元)	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數的確定依據
海工平台	63,377.21	48,054.85	15,322.36	公允價值：通過蒐集類似平台的實際成交案例作為參照物，通過對參照物與被評估對象相關差異因素的分析，並對相關差異做出修正調整，取調整後的價值為被評估對象的公允價值，減去處置費用後得到評估對象的可收回金額。	公允價值：獲得了買方報價，評估人員以在公開市場獲得的報價作為評估對象的公允價值 處置費用：參考天津產權交易中心有限公司國有資產交易業務收費辦法確定交易費用。
合計	63,377.21	48,054.85	15,322.36	處置費用：根據會計準則，處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等。	

16.2 固定資產清理

無。

(十七) 在建工程

項目	年末餘額	年初餘額
在建工程 工程物資	310,601,023.91	164,266,268.87
合計	310,601,023.91	164,266,268.87

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

17.1 在建工程

(1) 在建工程情況

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
轉運裝置等配套下水設施 適應性改造項目	74,255,679.51		74,255,679.51	5,257,413.98		5,257,413.98
生產輔助用房項目	69,367,989.18		69,367,989.18	24,103,075.75		24,103,075.75
項目提前實施	54,033,886.15		54,033,886.15	18,992,215.22		18,992,215.22
居區項目	35,805,659.15		35,805,659.15	35,805,659.15		35,805,659.15
船舶艙裝碼頭建設項目 技改項目	23,420,320.28		23,420,320.28			
拖輪建設項目	21,266,878.34		21,266,878.34	11,120,342.36		11,120,342.36
項目提前實施(第二批)	10,758,263.85		10,758,263.85			
揮發性有機物(VOCs)治理 工藝提升改造項目	8,090,810.55		8,090,810.55			
船體及部件裝焊車間生產 工藝技術提升項目	7,231,273.00		7,231,273.00	5,936,783.05		5,936,783.05
其他項目	3,056,057.10		3,056,057.10	11,770.38		11,770.38
安防設施改造項目	1,888,309.91		1,888,309.91	3,181,137.16		3,181,137.16
海上風電裝備南翼 二期項目	1,425,896.89		1,425,896.89			
倒班宿舍項目				34,473,027.65		34,473,027.65
海上風電裝備南翼 一期項目				21,686,264.12		21,686,264.12
				3,698,580.05		3,698,580.05
合計	310,601,023.91		310,601,023.91	164,266,268.87		164,266,268.87

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況

工程名稱	年初餘額	本年增加	本年減少		年末餘額
			轉入固定資產	其他減少	
轉運裝置等配套下水設施適應性改造項目	5,257,413.98	69,129,309.36	131,043.83		74,255,679.51
生產輔助用房項目	24,103,075.75	48,601,299.26	3,336,385.83		69,367,989.18
項目提前實施	18,992,215.22	35,041,670.93			54,033,886.15
船舶艙裝碼頭建設項目		23,420,320.28			23,420,320.28
技改項目	11,120,342.36	67,117,072.69	49,779,996.42	7,190,540.29	21,266,878.34
海上風電裝備南翼一期項目	3,698,580.05	50,532,782.39	54,231,362.44		
海上風電裝備南翼二期項目	34,473,027.65	58,313,953.16	92,786,980.81		
倒班宿舍項目	21,686,264.12	5,298,241.84	26,984,505.96		
合計	119,330,919.13	357,454,649.91	227,250,275.29	7,190,540.29	242,344,753.46

工程名稱	預算數	工程累計投入 佔預算比例(%)	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率(%)	資金來源
轉運裝置等配套下水設施適應性改造項目	148,000,000.00	50.00	80.00				自籌
生產輔助用房項目	145,000,000.00	50.00	80.00				自籌
項目提前實施	289,000,000.00	70.00	80.00				自籌
船舶艙裝碼頭建設項目	270,000,000.00	8.00	5.00				自籌
技改項目	426,900,000.00	52.00	90.00				自籌
海上風電裝備南翼一期項目	252,259,439.80	80.00	80.00				自籌
海上風電裝備南翼二期項目	103,000,000.00	50.00	50.00				自籌
倒班宿舍項目	28,500,000.00	75.00	75.00				自籌
合計	1,662,659,439.80						

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

無。

(4) 在建工程的減值測試情況

無。

(十八) 使用權資產

(1) 使用權資產情況

項目	土地	房屋及建築物	機器及運輸設備	合計
一、賬面原值				
1. 年初餘額	26,397,693.00	246,776,552.74	77,255,068.74	350,429,314.48
2. 本年增加金額		3,994,358.41	35,155,453.39	39,149,811.80
(1) 新增租賃		3,994,358.41	35,155,453.39	39,149,811.80
3. 本年減少金額		33,569,807.35	666,633.46	34,236,440.81
(1) 租賃到期		33,569,807.35	666,633.46	34,236,440.81
4. 年末餘額	26,397,693.00	217,201,103.80	111,743,888.67	355,342,685.47
二、累計折舊				
1. 年初餘額	13,198,846.56	108,040,547.00	5,490,240.25	126,729,633.81
2. 本年增加金額	6,599,423.28	61,009,015.08	21,824,340.65	89,432,779.01
(1) 計提	6,599,423.28	61,009,015.08	21,824,340.65	89,432,779.01
3. 本年減少金額		18,598,232.08	595,897.22	19,194,129.30
(1) 租賃提前終止或到期		18,598,232.08	595,897.22	19,194,129.30
4. 年末餘額	19,798,269.84	150,451,330.00	26,718,683.68	196,968,283.52
三、減值準備				
1. 年初餘額				
2. 本年增加金額				
3. 本年減少金額				
4. 年末餘額				
四、賬面價值				
1. 年末賬面價值	6,599,423.16	66,749,773.80	85,025,204.99	158,374,401.95
2. 年初賬面價值	13,198,846.44	138,736,005.74	71,764,828.49	223,699,680.67

其他說明：本年確認為損益的使用權資產折舊額為89,432,779.01元(上年金額：83,885,032.19元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(十九) 無形資產

(1) 無形資產明細

項目	土地使用權	軟件	其他	合計
一、賬面原值				
1. 年初餘額	1,083,023,223.46	148,423,202.37	1,063,675.00	1,232,510,100.83
2. 本年增加金額		16,683,079.76		16,683,079.76
(1) 在建工程轉入		16,683,079.76		16,683,079.76
3. 本年減少金額		25,977,388.12		25,977,388.12
(1) 其他		25,977,388.12		25,977,388.12
4. 年末餘額	1,083,023,223.46	139,128,894.01	1,063,675.00	1,223,215,792.47
二、累計攤銷				
1. 年初餘額	222,282,812.46	84,039,572.85	1,063,675.00	307,386,060.31
2. 本年增加金額	21,750,157.02	11,357,741.55		33,107,898.57
(1) 計提	21,750,157.02	11,357,741.55		33,107,898.57
3. 本年減少金額		25,901,452.83		25,901,452.83
(1) 其他		25,901,452.83		25,901,452.83
4. 年末餘額	244,032,969.48	69,495,861.57	1,063,675.00	314,592,506.05
三、減值準備				
1. 年初餘額				
2. 本年增加金額				
3. 本年減少金額				
4. 年末餘額				
四、賬面價值				
1. 年末賬面價值	838,990,253.98	69,633,032.44		908,623,286.42
2. 年初賬面價值	860,740,411.00	64,383,629.52		925,124,040.52

其他說明：

- 1) 本年沒有通過公司內部研發形成的無形資產。
- 2) 本年確認為損益的無形資產攤銷額為33,107,898.57元(上年金額：32,845,930.59元)。
- 3) 土地使用權按所在地區及年限分析

項目	年末餘額	年初餘額
位於中國境內	838,990,253.98	860,740,411.00
其中：中期(10-50年)	838,990,253.98	860,740,411.00
合計	838,990,253.98	860,740,411.00

(2) 使用壽命不確定的知識產權

無。

(3) 具有重要影響的單項知識產權

無。

(4) 所有權或使用權受到限制的知識產權

無。

(5) 未辦妥產權證書的土地使用權

無。

(二十) 長期待攤費用

項目	年初餘額	本年增加	本年攤銷	本年其他減少	年末餘額
臨時塗裝車間		69,207,814.41	1,643,685.59		67,564,128.82
通用工裝	26,156,650.57	16,174,622.89	7,654,286.86	1,140,413.28	33,536,573.32
移動風雨棚		31,685,444.93	668,914.95		31,016,529.98
二跨車間地坪		26,440,227.81	558,182.59		25,882,045.22
總裝場地堆場		20,309,189.23	696,718.02		19,612,471.21
南沙工人板房	16,185,450.20	6,384,778.47	4,728,506.06		17,841,722.61
臨時辦公樓／飯堂		10,400,047.78	172,990.11		10,227,057.67
一體化數字平台		11,168,269.07	1,237,816.49		9,930,452.58
180畝土地地理坡費用		9,251,880.98	317,390.92		8,934,490.06
產品堆放區		8,405,863.09	221,821.37		8,184,041.72
集體宿舍改造工程	7,847,682.06		1,162,619.64		6,685,062.42
舊電大宿舍維修改造	5,819,611.34		607,263.84		5,212,347.50
高垮屋面修復工程	5,428,797.88		804,266.28		4,624,531.60
飯堂改造工程	5,330,828.18		775,250.04		4,555,578.14
外場道路		3,927,063.52	113,993.93		3,813,069.59
臨時倉庫	3,835,338.61		68,797.74		3,766,540.87
臨時宿舍	3,602,755.66		127,470.37		3,475,285.29
外場管網		3,676,732.80	640,364.30		3,036,368.50
成品展示段		2,982,956.52	141,690.45		2,841,266.07
造船事業部13米橫梁	2,444,817.98		862,876.92		1,581,941.06
深中通道項目營地廢舊板房	1,769,911.47		221,238.96		1,548,672.51
臨時飯堂改造	1,014,949.19		135,326.64		879,622.55
倒班宿舍軟裝		767,837.16	24,314.84		743,522.32
其他項目	355,875.96		61,891.56		293,984.40
合計	79,792,669.10	220,782,728.66	23,647,678.47	1,140,413.28	275,787,306.01

其他說明：其他減少系文船重工處置通用工裝。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二十一) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	年末餘額		年初餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
信用減值準備	113,510,494.08	17,103,958.95	82,596,667.89	12,569,453.34
資產減值準備	197,399,844.65	29,609,976.71	91,431,509.17	13,714,726.38
交易性金融工具、衍生金融工具的 估值	1,872,424.97	280,863.75	96,336,222.76	14,450,433.41
計入其他綜合收益的其他金融資產 公允價值變動	1,165,983.30	174,897.50	8,386,203.60	1,257,930.54
租賃負債	167,211,500.74	34,125,900.25	231,691,368.60	42,184,512.62
可抵扣虧損	1,753,315,352.69	263,370,749.41	2,022,164,878.64	304,069,456.03
離崗退養員工薪酬	101,280,000.00	15,254,000.00	120,600,000.00	18,159,000.00
預計負債	252,977,286.52	41,497,310.72	264,667,686.67	45,186,954.44
合計	2,588,732,886.95	401,417,657.29	2,917,874,537.33	451,592,466.76

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	年末餘額		年初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
其他權益工具投資公允價值變動	4,377,919,801.48	1,094,287,740.83	4,965,210,694.78	1,241,105,002.15
使用權資產	158,195,657.51	32,214,793.44	223,699,680.67	40,552,696.29
交易性金融工具公允價值變動	15,072,083.65	2,260,812.55	1,016,859.53	152,528.93
合計	4,551,187,542.64	1,128,763,346.82	5,189,927,234.98	1,281,810,227.37

(3) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	年末餘額	年初餘額
可抵扣虧損	624,083,159.17	409,957,773.24
可抵扣暫時性差異	1,154,098.69	937,484.85
合計	625,237,257.86	410,895,258.09

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	年末金額	年初金額	備注
2026年度	7,791,491.78	6,900,789.50	
2027年度	13,905,827.74	15,826,410.23	
2028年度	26,886,198.56	33,418,494.47	
2029年度	11,831,334.49	11,632,365.42	
2030年度	174,481,866.73	13,267,150.80	
2031年度	6,617,822.18	7,508,524.46	
2032年度	2,060,555.02	4,822,000.98	
2033年度	85,450,587.76	86,040,795.48	
2034年度	229,520,745.13	230,541,241.90	
2035年度	65,536,729.78		
合計	624,083,159.17	409,957,773.24	

(二十二) 其他非流動資產

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
待核銷搬遷支出	540,312,351.89		540,312,351.89	531,717,141.46		531,717,141.46
非流動資產預付款	45,910,427.79		45,910,427.79	48,277,272.71		48,277,272.71
套期工具	102,489,557.04		102,489,557.04	96,872,353.05		96,872,353.05
合計	688,712,336.72		688,712,336.72	676,866,767.22		676,866,767.22

其他說明：待核銷搬遷支出系文衝船廠因部分船塢停產所發生的資產清理、人工支出等，在處置資產終止確認時轉入損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二十三) 所有權或使用權受到限制的資產

項目	年末			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	4,601,057,851.05	4,601,057,851.05	使用受限	三個月以上定期存款、保證金等
應收票據	14,691,153.59	14,691,153.59	其他	已背書或貼現且未終止確認的應收票據
應收賬款	13,169,996.90	13,169,996.90	其他	已背書且未終止確認的應收賬款債權憑證
合計	4,628,919,001.54	4,628,919,001.54		

項目	年初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	7,347,943,793.14	7,347,943,793.14	使用受限	三個月以上定期存款、保證金等
應收票據	13,410,000.00	13,410,000.00	質押	質押的應收票據
應收票據	18,217,312.50	18,217,312.50	其他	已背書或貼現且未終止確認的應收票據
應收賬款	116,518,204.76	116,518,204.76	其他	已背書且未終止確認的應收賬款債權憑證
合計	7,496,089,310.40	7,496,089,310.40		

(二十四) 短期借款

(1) 短期借款分類

借款類別	年末餘額	年初餘額
質押借款		34,028,050.00
抵押借款		
保證借款		
信用借款	2,557,989,477.75	564,315,862.50
合計	2,557,989,477.75	598,343,912.50

(2) 已逾期未償還的短期借款

無。

(3) 短期借款的加權平均年利率

於年末，短期借款的加權平均年利率為1.9072%。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二十五) 交易性金融負債

項目	年末餘額	年初餘額
交易性金融負債 指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		94,183,471.96
合計		94,183,471.96

指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的指定理由和依據：在初始確認時，能夠消除或顯著減少會計錯配。

(二十六) 應付票據

票據種類	年末餘額	年初餘額
財務公司承兌匯票	706,145,289.79	510,322,494.34
銀行承兌匯票	5,617,098.33	1,363,849,542.52
商業承兌匯票		
合計	711,762,388.12	1,874,172,036.86

其他說明：

本年末已到期未支付的應付票據總額為0元(年初金額為0元)。

本集團上述年末應付票據的賬齡在180天之內的為711,762,388.12元，181-360天的為0元。

(二十七) 應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	年末餘額	年初餘額
物資採購	7,238,466,080.97	6,662,652,885.92
在建工程款	109,807,084.42	437,953,360.82
質保金	765,164,792.48	736,359,820.62
其他工程及勞務	677,695,720.58	615,863,291.05
合計	8,791,133,678.45	8,452,829,358.41

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款

單位名稱	年末餘額	其中： 一年以上金額	未償還或 結轉的原因
廣州中船文衝實業有限公司	144,950,866.48	130,604,806.24	暫估欠款及質保金
中國船舶集團有限公司第七〇三研究所	66,614,870.28	22,122,605.48	暫估欠款及質保金
中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	47,164,560.38	28,976,357.61	暫估欠款及質保金
中國航天科工集團第三研究院	25,554,600.00	25,554,600.00	暫估欠款及質保金
中國航發瀋陽黎明航空發動機有限責任公司	25,089,516.30	24,793,876.30	暫估欠款及質保金
北車(大連)柴油及特種裝備有限公司	17,306,666.67	17,306,666.67	暫估欠款及質保金
合計	326,681,080.11	249,358,912.30	

(3) 應付賬款按賬齡列示

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內	7,798,683,358.66	6,153,217,058.00
1至2年	397,168,559.59	958,967,492.46
2至3年	109,106,970.12	374,870,763.74
3年以上	486,174,790.08	965,774,044.21
合計	8,791,133,678.45	8,452,829,358.41

(二十八) 合同負債

(1) 合同負債情況

項目	年末餘額	年初餘額
造船產品合同負債	13,936,244,259.90	12,729,580,707.64
海工產品合同負債	28,374,483.66	17,181,843.67
船舶修理及改造合同負債	544,116,512.37	410,853,143.73
鋼結構合同負債	733,905,572.89	109,616,835.02
機電產品及其他合同負債	21,375,404.81	23,895,242.45
合計	15,264,016,233.63	13,291,127,772.51

(2) 賬齡超過1年的重要合同負債

單位名稱	年末餘額	其中： 一年以上金額	未償還或結轉 的原因
單位1	386,361,342.84	228,568,525.12	合同未履約完成
單位2	432,414,535.60	14,937,717.07	合同未履約完成
單位3	16,635,641.51	711,698.11	合同未履約完成
單位4	516,623,116.00	516,623,116.00	合同未履約完成
單位5	565,047,335.23	484,418,798.00	合同未履約完成
單位6	448,408,418.40	448,408,418.40	合同未履約完成
單位7	371,197,408.00	315,721,174.50	合同未履約完成
單位8	367,790,954.00	248,355,072.00	合同未履約完成
單位9	472,436,538.01	239,570,160.16	合同未履約完成
單位10	265,145,220.91	216,626,895.91	合同未履約完成
單位11	409,467,096.00	206,230,464.00	合同未履約完成
單位12	263,390,249.68	186,465,181.68	合同未履約完成
單位13	348,709,563.50	175,021,317.10	合同未履約完成
單位14	161,026,647.60	161,026,647.60	合同未履約完成
單位15	236,196,812.95	120,756,041.25	合同未履約完成
單位16	254,074,615.60	102,523,147.20	合同未履約完成
單位17	92,475,000.00	92,475,000.00	合同未履約完成
單位18	344,511,560.00	86,576,796.00	合同未履約完成
單位19	79,835,836.86	79,835,836.86	合同未履約完成
單位20	74,595,811.99	74,595,811.99	合同未履約完成
單位21	115,412,411.57	69,241,988.91	合同未履約完成
單位22	272,888,990.98	69,140,415.63	合同未履約完成
單位23	183,016,026.25	69,109,375.63	合同未履約完成
單位24	110,129,760.00	55,545,360.00	合同未履約完成
單位25	109,850,910.00	55,387,800.00	合同未履約完成
單位26	82,220,970.00	55,363,620.00	合同未履約完成
單位27	80,938,792.00	54,484,224.00	合同未履約完成
單位28	97,713,186.22	49,195,350.00	合同未履約完成
單位29	93,190,418.00	40,600,638.00	合同未履約完成
單位30	67,346,714.50	40,561,618.50	合同未履約完成
單位31	93,725,202.50	40,561,618.50	合同未履約完成
單位32	67,291,295.50	40,561,618.50	合同未履約完成
單位33	120,279,183.50	40,561,618.50	合同未履約完成
單位34	66,447,181.50	40,561,618.50	合同未履約完成
單位35	222,474,884.00	37,010,928.00	合同未履約完成
單位36	37,010,928.00	37,010,928.00	合同未履約完成
單位37	26,668,674.69	24,574,441.41	合同未履約完成
合計	7,952,949,233.89	4,818,920,981.03	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 本年賬面價值發生重大變動情況

項目	變動金額	變動原因
造船產品合同負債	1,206,663,552.26	時點法確認收入時，預收合同款與驗收時點存在差異。時段法確認收入時，收款進度與履約進度存在差異。
海工產品合同負債	11,192,639.99	
船舶修理及改造合同負債	133,263,368.64	
鋼結構合同負債	624,288,737.87	
機電產品及其他合同負債	-2,519,837.64	
合計	1,972,888,461.12	

(二十九) 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	1,367,643.45	1,444,171,161.95	1,445,295,813.56	242,991.84
離職後福利—設定提存計劃		224,234,656.19	224,234,656.19	
辭退福利		20,511,340.40	20,511,340.40	
合計	1,367,643.45	1,688,917,158.54	1,690,041,810.15	242,991.84

(2) 短期薪酬

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	
工資、獎金、津貼和補貼		1,121,797,142.07	1,121,797,142.07	242,991.84	
職工福利費		36,017,227.00	36,017,227.00		
社會保險費		56,209,428.08	56,209,428.08		
其中：醫療及生育保險費		48,841,056.01	48,841,056.01		
工傷保險費		7,368,372.07	7,368,372.07		
住房公積金		111,250,433.00	111,250,433.00		
工會經費和職工教育費	1,367,643.45	26,321,344.76	27,445,996.37		
其他		92,575,587.04	92,575,587.04		
合計	1,367,643.45	1,444,171,161.95	1,445,295,813.56		242,991.84

(3) 設定提存計劃

本集團按規定參加政府機構設立的社會保險計劃。根據計劃，本集團按照當地政府的有關規定向該等計劃繳存費用。社會保險計劃供款時，主供款完全歸屬於僱員。本集團並無沒收退休金計劃供款(即在該供款歸屬前由僱主代表已退出該計劃的僱員處理的供款)。除上述繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。

本集團本年應分別向養老保險、年金、失業保險計劃繳存費用如下：

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險		143,260,914.18	143,260,914.18	
失業保險費		7,425,398.59	7,425,398.59	
企業年金繳費		73,548,343.42	73,548,343.42	
合計		224,234,656.19	224,234,656.19	

其他說明：本集團本年應向參與的設定提存計劃繳存費用人民幣224,234,656.19元(上年：人民幣187,069,820.73元)。於年末，本集團應繳存費用均已繳存，並無社會保險計劃下的已沒收供款可用於扣除未來年度應付供款。

(三十) 應交稅費

項目	年末餘額	年初餘額
個人所得稅	40,026,656.24	23,359,085.21
增值稅	15,108,211.31	14,038,231.14
城市維護建設稅	1,034,555.68	855,932.22
教育費附加	738,968.35	611,380.15
房產稅	639,814.00	540,143.17
印花稅	613,550.22	1,130,802.36
企業所得稅	288,667.27	74,436.15
環境保護稅	13,758.75	40,136.08
土地使用稅	88.07	1,007.99
其他稅費	3,677.47	3,697.42
合計	58,467,947.36	40,654,851.89

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(三十一) 其他應付款

項目	年末餘額	年初餘額
應付利息		
應付股利	771,313.61	763,267.03
其他應付款	228,657,755.14	264,813,172.54
合計	229,429,068.75	265,576,439.57

31.2 應付股利

項目	年末餘額	年初餘額
普通股股利	771,313.61	763,267.03
其中：應付A股股利	92,211.04	84,164.46
應付H股股利	679,102.57	679,102.57
合計	771,313.61	763,267.03

31.3 其他應付款

(1) 按款項性質列示其他應付款

款項性質	年末餘額	年初餘額
存入保證金	83,451,165.34	137,240,085.93
應付暫收款	145,206,589.80	127,573,086.61
合計	228,657,755.14	264,813,172.54

(2) 賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款

單位名稱	年末餘額	其中：一年以上	未償還或結轉的原因
Hong Kong Dixin International Shipping Limited	24,600,813.46	24,600,813.46	租賃保證金

(三十二) 一年內到期的非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的長期借款	963,929,013.36	1,478,987,938.08
一年內到期的租賃負債	64,320,736.18	79,105,696.46
一年內到期的預計負債	111,946,589.94	
合計	1,140,196,339.48	1,558,093,634.54

(三十三) 其他流動負債

(1) 其他流動負債分類

項目	年末餘額	年初餘額
待轉銷項稅額	60,289,625.53	67,604,819.79
期末已背書未到期未終止確認的應收票據	1,617,444,950.49	18,217,312.50
期末未終止確認的供應鏈票據	13,169,996.90	116,518,204.76
撤單船舶預收款	17,700,944.37	17,700,944.37
未終止確認的保理業務		
合計	1,708,605,517.29	220,041,281.42

(三十四) 長期借款

(1) 長期借款分類

借款類別	年末餘額	年初餘額
保證借款		
信用借款	3,182,129,013.36	5,527,887,938.08
合計	3,182,129,013.36	5,527,887,938.08
上述借款的賬面值須於以下期間償還：		
一年內	963,929,013.36	1,478,987,938.08
資產負債表日後超過一年，但不超過兩年	1,070,000,000.00	2,872,700,000.00
資產負債表日後超過兩年，但不超過五年	98,200,000.00	
資產負債表日後超過五年	1,050,000,000.00	1,176,200,000.00
減：流動負債項下所示一年內到期的款項	963,929,013.36	1,478,987,938.08
非流動負債項下所示款項	2,218,200,000.00	4,048,900,000.00

其他說明：

擔保情況：於年末，無保證借款。

利率詳情：長期借款利率主要在1.08%-3.00%區間變動。於年末，長期借款的加權平均年利率為1.6348%。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(三十五) 租賃負債

項目	年末餘額	年初餘額
租賃付款額	178,503,624.96	248,988,468.42
減：未確認融資費用	11,172,883.64	17,297,099.82
減：一年內到期的租賃負債	64,320,736.18	79,105,696.46
合計	103,010,005.14	152,585,672.14

(三十六) 長期應付款

(1) 專項應付款

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
某項目		47,180,000.00	47,180,000.00		國撥項目撥入款
合計		47,180,000.00	47,180,000.00		

(三十七) 長期應付職工薪酬

(1) 長期應付職工薪酬分類

項目	年末餘額	年初餘額
一、離職後福利－設定受益計劃淨負債	101,280,000.00	90,827,969.20
二、辭退福利		
三、其他長期福利		
四、購房援助款	8,280,059.23	8,280,059.23
合計	109,560,059.23	99,108,028.43

其他說明：年末設定受益計劃為黃埔文衝、文衝船廠、黃船海工和文船重工根據國資委相關規定，確認的「三類人員」(離休、退休和內退)費用。

(2) 設定受益計劃變動情況——設定受益計劃義務現值

項目	本年發生額	上年發生額
1. 上年年末餘額	90,827,969.20	104,528,746.89
2. 計入當期損益的設定受益成本	30,740,654.24	3,597,809.28
(1) 當期服務成本	27,790,000.00	
(2) 過去服務成本		
(3) 結算利得(損失以「-」表示)		
(4) 利息淨額	2,950,654.24	3,597,809.28
3. 計入其他綜合收益的設定受益成本	11,283,990.87	
(1) 精算利得(損失以「-」表示)	11,283,990.87	
4. 其他變動	-9,004,632.57	-17,298,586.97
(1) 結算時支付的對價		
(2) 已支付的福利	-9,004,632.57	-17,298,586.97
5. 期末餘額	101,280,000.00	90,827,969.20

(3) 設定受益計劃變動情況——設定受益計劃淨負債(淨資產)

項目	本年發生額	上年發生額
1. 上年年末餘額	90,827,969.20	104,528,746.89
2. 計入當期損益的設定受益成本	30,740,654.24	3,597,809.28
3. 計入其他綜合收益的設定受益成本	11,283,990.87	
4. 其他變動	-9,004,632.57	-17,298,586.97
5. 期末餘額	101,280,000.00	90,827,969.20

(4) 離職福利精算假設及敏感性分析

- 精算評估報告由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2025年12月31日出具。精算師：伍海川，北美精算師，美國精算師學會會員，中國精算師，特許企業風險分析師。
- 精算計算方法：預期累計福利單位法。
- 精算假設
 - 折現率：1.75%，參考中國國債收益率。
 - 死亡率：中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)－養老類業務男表／女表
 - 現有離休人員和現有退休人員的補充醫療福利年增長率：6.50%
 - 現有內退人員的生活費年增長率：4.50%
 - 現有內退人員的社會保險繳費和住房公積金單位繳費年增長率：4.50%。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(5) 精算假設的敏感性分析

折現率的敏感度分析	設定受益計劃義務現值變動 (萬元)
提高0.25個百分點	-184.00
降低0.25個百分點	192.00

(三十八) 預計負債

項目	年末餘額	年初餘額	形成原因
產品質量保證	137,257,797.91	232,408,600.75	計提的產品保修費
待執行的虧損合同		32,259,085.92	計提與合同成本有關的減值準備
合計	137,257,797.91	264,667,686.67	

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：

註1：船舶及海工建造、配套及船舶貿易等業務，在完工交付時根據合同和預計發生的金額計提產品保修費，計入主營業務成本和預計負債。合同有約定保修費金額或計提比例的，按照合同約定計提；合同未做約定的，一般按照合同收入金額的0.5%-1%計提，其中首制船等特殊訂單的計提比例為0.5%-1.5%。

註2：本集團預計負債中的待執行虧損合同義務主要系本集團所屬的船舶企業簽訂的部分船舶建造合同有可能成為虧損合同，按照本財務報表附註三、(二十八)所述的會計政策的規定，確認相應的虧損合同義務所致。

(三十九) 遞延收益

(1) 遞延收益分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
政府補助	85,322,154.61	82,755,166.74	98,158,295.98	69,919,025.37	與資產/收益相關
合計	85,322,154.61	82,755,166.74	98,158,295.98	69,919,025.37	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(四十) 其他非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
被套期項目	102,489,557.04	96,872,353.05
合計	102,489,557.04	96,872,353.05

(四十一) 股本

本期數

項目	年初餘額		本年變動增減(+、-)					年末餘額	
	金額	比例	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	金額	比例
無限售條件股份：									
人民幣普通股	821,435,181.00	58.11						821,435,181.00	58.11
境外上市外資股	592,071,197.00	41.89						592,071,197.00	41.89
有限售條件股份：									
人民幣普通股									
外資持股									
股份總額	1,413,506,378.00	100.00						1,413,506,378.00	100.00

上期數

項目	年初餘額		本年變動增減(+、-)					年末餘額	
	金額	比例	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	金額	比例
無限售條件股份：									
人民幣普通股	821,435,181.00	58.11						821,435,181.00	58.11
境外上市外資股	592,071,197.00	41.89						592,071,197.00	41.89
有限售條件股份：									
人民幣普通股									
外資持股									
股份總額	1,413,506,378.00	100.00						1,413,506,378.00	100.00

其他說明：本公司所有股份均為每股面值人民幣1元的普通股。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(四十二) 資本公積

本年數

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	9,308,196,115.28	47,180,000.00		9,355,376,115.28
其他資本公積	-323,132,329.12	119,808.65	628.21	-323,013,148.68
原制度資本公積轉入	18,260,878.79			18,260,878.79
合計	9,003,324,664.95	47,299,808.65	628.21	9,050,623,845.39

其他說明：①股本溢價本年增加，系收到國撥資金，確認國有獨享資本公積；②本年其他資本公積變動，系對聯營企業廣船國際資本公積、專項儲備變動確認的資本公積變動及收回對施璐德文衝重工(廣州)有限公司的投資，由此產生的影響。

上年數

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	9,308,196,115.28			9,308,196,115.28
其他資本公積	-323,040,474.30		91,854.82	-323,132,329.12
原制度資本公積轉入	18,260,878.79			18,260,878.79
合計	9,003,416,519.77		91,854.82	9,003,324,664.95

其他說明：上年其他資本公積減少，系對聯營企業廣船國際資本公積及專項儲備變動確認的資本公積變動。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(四十三) 其他綜合收益

本年數

項目	年初餘額	本年所得稅前 發生額	本年發生額				稅後歸屬 於少數股東	年末餘額
			減：前期 計入其他綜合 收益當期轉入 留存收益	減：前期 計入其他綜合 收益當期轉入 留存收益	減：所得稅費用	稅後歸屬 於母公司		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	3,668,599,714.23	-570,221,337.24		-603,833.68	-143,955,641.53	-432,852,799.93	6,587,104.22	3,236,350,747.98
其中：重新計量設定受益計劃變動額	-67,382,471.26	11,283,990.87			1,841,096.13	5,149,880.95	4,293,013.79	-62,232,590.31
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	1,594,595.10	-327,457.02				-327,457.02		1,267,138.08
其他權益工具投資公允價值變動	3,734,387,590.39	-581,177,871.09		-603,833.68	-145,796,737.66	-437,675,223.66	2,294,090.43	3,297,316,200.21
二、將重分類進損益的其他綜合收益	1,370,736.07	-1,631,301.65	-467.45			-880,908.87	-749,925.33	489,827.20
外幣財務報表折算差額	1,370,736.07	-1,631,301.65	-467.45			-880,908.87	-749,925.33	489,827.20
其他綜合收益合計	3,669,970,450.30	-571,852,638.89	-467.45	-603,833.68	-143,955,641.53	-433,733,708.80	5,837,178.89	3,236,840,575.18

上年數

項目	年初餘額	本年所得稅前 發生額	上年發生額				稅後歸屬 於少數股東	年末餘額
			減：前期 計入其他綜合 收益當期轉入 留存收益	減：前期 計入其他綜合 收益當期轉入 留存收益	減：所得稅費用	稅後歸屬 於母公司		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	2,607,188,072.92	1,413,152,130.75		32,284.19	353,731,386.89	1,061,443,925.50	-2,023,181.64	3,668,599,714.23
其中：重新計量設定受益計劃變動額	-67,382,471.26							-67,382,471.26
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	1,273,808.81	320,786.29				320,786.29		1,594,595.10
其他權益工具投資公允價值變動	2,673,296,735.37	1,412,831,344.46		32,284.19	353,731,386.89	1,061,123,139.21	-2,023,181.64	3,734,387,590.39
二、將重分類進損益的其他綜合收益	338,178.50	1,906,869.66				1,032,557.57	874,312.09	1,370,736.07
外幣財務報表折算差額	338,178.50	1,906,869.66				1,032,557.57	874,312.09	1,370,736.07
其他綜合收益合計	2,607,526,251.42	1,415,059,000.41		32,284.19	353,731,386.89	1,062,476,483.07	-1,148,869.55	3,669,970,450.30

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(四十四) 專項儲備

本年數

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費		37,028,258.10	37,028,258.10	
合計		37,028,258.10	37,028,258.10	

上年數

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費		30,899,211.29	30,899,211.29	
合計		30,899,211.29	30,899,211.29	

(四十五) 盈餘公積

本年數

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	1,126,578,288.74	91,305,557.44		1,217,883,846.18
任意盈餘公積	19,920,770.23			19,920,770.23
合計	1,146,499,058.97	91,305,557.44		1,237,804,616.41

其他說明：法定盈餘公積，本年增加系根據公司章程的規定，按彌補虧損後母公司淨利潤的10%提取法定盈餘公積。

上年數

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	1,096,450,270.05	30,128,018.69		1,126,578,288.74
任意盈餘公積	19,920,770.23			19,920,770.23
合計	1,116,371,040.28	30,128,018.69		1,146,499,058.97

其他說明：法定盈餘公積，本年增加系根據公司章程的規定，按彌補虧損後母公司淨利潤的10%提取法定盈餘公積。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(四十六) 未分配利潤

項目	本年	上年
調整前上年末未分配利潤	2,591,405,648.46	2,276,749,345.46
調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		
調整後年初未分配利潤	2,591,405,648.46	2,276,749,345.46
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	1,008,262,651.35	377,262,684.20
其他綜合收益結轉留存收益	-603,833.68	32,284.19
減：提取法定盈餘公積	91,305,557.44	30,128,018.69
應付普通股股利	212,025,956.70	32,510,646.70
本年年末餘額	3,295,732,951.99	2,591,405,648.46

(四十七) 營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年金額		上年金額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	20,286,937,597.90	18,265,749,587.83	19,166,821,218.82	17,706,056,476.55
其他業務	260,114,518.26	213,306,867.52	235,569,640.81	190,956,885.29
合計	20,547,052,116.16	18,479,056,455.35	19,402,390,859.63	17,897,013,361.84

1) 主營毛利

項目	本期金額	上期金額
主營業務收入	20,286,937,597.90	19,166,821,218.82
主營業務成本	18,265,749,587.83	17,706,056,476.55
毛利	2,021,188,010.07	1,460,764,742.27

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

2) 主營業務—按產品分類

產品名稱	本期金額	上期金額
主營業務收入		
船舶產品	18,472,252,867.63	16,726,559,201.96
其中：		
散貨船	530,135,613.23	2,030,270,732.48
集裝箱船	5,585,815,429.93	5,189,781,544.94
特種船及其他	12,356,301,824.47	9,506,506,924.54
海工產品	12,621,467.44	697,802,033.90
鋼結構	1,037,572,925.13	826,437,773.69
船舶修理及改造	554,280,968.84	758,594,300.75
機電產品及其他	210,209,368.86	157,427,908.52
合計	20,286,937,597.90	19,166,821,218.82
主營業務成本		
船舶產品	16,574,802,656.96	15,166,625,270.42
其中：		
散貨船	466,538,020.52	1,782,493,951.73
集裝箱船	4,092,943,605.50	3,946,423,722.94
特種船及其他	12,015,321,030.94	9,437,707,595.75
海工產品	54,616,076.95	844,385,268.57
鋼結構	841,442,507.54	734,310,631.48
船舶修理及改造	625,620,303.59	847,386,175.95
機電產品及其他	169,268,042.79	113,349,130.13
合計	18,265,749,587.83	17,706,056,476.55

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

3) 主營業務—按地區分類

地區名稱	本期金額	上期金額
主營業務收入		
中國(含港澳台)	11,562,399,117.92	13,059,654,977.33
亞洲其他地區	4,434,281,947.51	4,058,862,385.68
歐洲	2,935,837,999.84	4,318,985.90
大洋洲	42,877,907.66	1,894,769,491.57
北美洲	33,128,076.23	43,343,704.65
非洲	1,278,412,548.74	105,871,673.69
南美洲		
合計	20,286,937,597.90	19,166,821,218.82
主營業務成本		
中國(含港澳台)	10,861,182,410.24	12,223,927,002.14
亞洲其他地區	3,721,361,749.80	3,610,196,735.39
歐洲	2,487,808,474.85	4,108,053.22
大洋洲	26,351,353.64	1,731,593,626.23
北美洲	29,738,201.48	39,495,956.95
非洲	1,139,307,397.82	96,735,102.62
南美洲		
合計	18,265,749,587.83	17,706,056,476.55

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

4) 其他業務收入和其他業務成本

項目	本期金額	上期金額
其他業務收入		
銷售材料	214,527,054.75	131,635,229.07
租賃	38,313,218.49	53,963,687.00
提供動能	1,262,433.93	21,162,813.30
其他	6,011,811.09	28,807,911.44
合計	260,114,518.26	235,569,640.81
其他業務成本		
銷售材料	186,088,238.20	123,394,195.21
租賃	12,184,939.13	18,891,074.25
提供動能	3,628,720.30	23,432,073.91
其他	11,404,969.89	25,239,541.92
合計	213,306,867.52	190,956,885.29

(2) 營業收入扣除情況

項目	本期金額	具體扣除情況	上期金額	具體扣除情況
營業收入金額	20,547,052,116.16		19,402,390,859.63	
營業收入扣除項目合計金額	260,114,518.26		235,569,640.81	
營業收入扣除項目合計金額佔營業收入的比重(%)	1.27		1.21	
一、與主營業務無關的業務收入				
正常經營之外的其他業務收入	260,114,518.26	銷售材料、租賃收入等	235,569,640.81	銷售材料、租賃收入等
與主營業務無關的業務收入小計	260,114,518.26		235,569,640.81	
二、不具備商業實質的收入				
不具備商業實質的收入小計				
三、與主營業務無關或不具備商業實質的其他收入				
營業收入扣除後金額	20,286,937,597.90		19,166,821,218.82	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 營業收入、營業成本的分解信息

合同分類	造船及相關業務分部		銷售構架部分		修船及相關業務分部		其他分部		分部間抵銷		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
商品類型：												
船舶產品	24,759,332,786.89	22,861,882,576.22							-6,287,079,919.26	-6,287,079,919.26	18,472,252,867.63	16,574,802,656.96
海工產品	342,930,355.93	369,065,192.38							-330,308,888.49	-314,449,115.43	12,621,467.44	54,616,076.95
鋼結構			1,803,421,143.03	1,588,055,163.11					-765,848,217.90	-746,612,655.57	1,037,572,925.13	841,442,507.54
船舶修理及改造					575,564,635.09	646,903,969.84			-21,283,666.25	-21,283,666.25	554,280,968.84	625,620,303.59
機電產品及其他							629,452,178.42	588,382,044.03	-419,242,809.56	-419,124,001.24	210,209,366.86	169,268,042.79
其他業務							645,352,167.06	599,294,521.84	-385,237,648.80	-385,987,654.32	260,114,518.26	213,306,867.52
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
按經營地區分類：												
境內	17,571,147,977.91	16,830,313,309.61	801,828,039.51	753,151,625.61	269,226,656.22	391,516,759.00	1,250,234,471.43	1,164,520,453.62	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	11,683,446,194.81	10,964,965,135.77
境外	7,531,115,164.91	6,400,634,458.99	1,001,593,103.52	834,903,537.50	306,327,778.87	255,387,210.84	24,569,874.05	23,166,112.25			8,863,605,921.35	7,514,091,319.58
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
市場或客戶類型：												
國有企業	17,128,844,172.60	16,414,828,090.18	785,035,989.24	712,843,553.43	235,548,653.67	341,372,245.57	1,037,272,779.57	1,033,372,909.94	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	10,977,700,444.82	10,327,879,787.05
民營企業	442,303,805.31	415,833,396.72	16,732,650.27	40,101,500.24	33,688,202.55	32,291,285.97	211,675,077.66	129,955,228.14			704,459,135.79	618,181,411.07
外資企業	7,531,115,164.91	6,400,286,281.70	1,001,593,103.52	835,110,109.44	306,327,778.87	273,240,438.30	25,856,488.25	24,358,427.79			8,664,892,535.55	7,532,995,257.23
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
合同類型：												
固定造價合同	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
成本加成合同												
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
按商品轉讓的時間分類												
某一時點轉讓	13,248,149,436.91	11,556,145,110.96	1,806,957,775.60	1,565,176,598.32	557,866,437.63	629,400,802.38	1,082,338,190.88	906,442,626.88	-7,989,345,687.88	-7,970,741,322.75	8,705,966,153.14	6,686,423,815.79
某一時段內轉讓	11,854,113,705.91	11,674,802,657.64	-3,536,632.57	22,878,564.79	17,678,197.46	17,503,167.46	192,466,154.60	281,243,938.99	-219,655,462.38	-203,795,689.32	11,841,065,963.02	11,792,632,639.56
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
按合同期限分類												
長期合同	23,566,702,653.26	17,516,982,754.97	16,657,819.90	20,839,687.63	4,567,550.44		803,449.39		-219,655,462.38	-203,795,689.32	23,369,076,010.61	17,334,035,753.28
短期合同	1,535,560,489.56	5,713,965,013.63	1,786,783,323.13	1,567,216,475.48	570,997,084.65	646,903,969.84	1,274,000,896.09	1,187,686,565.87	-7,989,345,687.88	-7,970,741,322.75	-2,822,023,894.45	1,145,020,702.07
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
按銷售渠道分類												
直接銷售	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35
代理銷售												
合計	26,102,263,142.82	23,230,947,768.60	1,803,421,143.03	1,588,055,163.11	575,564,635.09	646,903,969.84	1,274,804,345.48	1,187,686,565.87	-8,209,001,150.26	-8,174,537,012.07	20,547,052,116.16	18,479,066,455.35

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

與履約義務相關的信息

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	公司承擔的預期將退還給客戶的款項	公司提供的質量保證類型及相關義務
主要系完成船舶及配套產品的建造、交付及保修等事項	基本和船舶的完成進度一致，主要包括開工、合龍、進塢、下水、試航、交付等節點	本集團與客戶合同中根據節點確定進度款支付的時間和比例	船舶及配套產品或相關服務	是	雙方按照合同條款履行相應義務，如過程中任何一方發生違約或不能及時履行合同義務的情況，如屬於本集團的責任，需退還客戶預先支付的款項，並退還已構成的合同資產，如屬於客戶的責任，本集團有權利要求客戶繼續履約或對合同履約所發生成本和利潤予以補償	通常合同的質保期限在1年，對於非故意、航行風險、自然損毀等原因造成的缺陷，企業免於收取費用提供修復服務

(4) 與分攤至剩餘履約義務的交易價格相關的信息

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為5,212,616.00萬元，其中2,030,802.00萬元預計將於2026年度確認收入，2,093,031.00萬元預計將於2027年度確認收入。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(5) 前五名客戶營業收入情況

客戶	與本集團關係	本期金額	佔主營業務收入總額的比例(%)
客戶一	非關聯方	10,109,483,628.87	49.83
客戶二	非關聯方	3,118,846,670.66	15.37
客戶三	非關聯方	1,100,080,808.80	5.42
客戶四	非關聯方	1,001,593,103.52	4.94
客戶五	非關聯方	690,911,645.56	3.41
合計		16,020,915,857.41	78.97

(6) 前五名供應商購貨額情況

供應商	與本集團關係	本期金額	佔主營業務成本總額的比例(%)
供應商一	同受中船集團控制	10,464,680,205.23	57.29
供應商二	非關聯方	401,135,000.00	2.20
供應商三	非關聯方	199,193,475.66	1.09
供應商四	非關聯方	189,121,040.00	1.04
供應商五	非關聯方	124,684,250.00	0.68
合計		11,378,813,970.89	62.30

(7) 合同中可變對價相關信息

無。

(8) 重大合同變更或重大交易價格調整

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(四十八) 稅金及附加

項目	本年發生額	上年發生額
房產稅	28,287,208.59	11,360,065.11
印花稅	18,868,070.19	12,399,996.27
土地使用稅	10,110,071.19	1,856,442.07
城市維護建設稅	9,317,939.25	5,341,075.66
教育費附加	6,655,916.93	3,815,015.04
車船使用稅	197,617.69	46,024.84
環境保護稅	43,666.76	110,692.23
資源稅	12,116.60	3,572.00
合計	73,492,607.20	34,932,883.22

(四十九) 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額
保險費	58,612,856.60	22,018,867.93
職工薪酬	21,136,211.22	22,108,606.31
業務經費	810,580.71	1,099,610.03
廣告宣傳費	715,254.90	248,202.79
展覽費	385,124.13	754,221.77
折舊費	17,147.76	42,607.10
其他	2,383,517.98	2,270,946.17
合計	84,060,693.30	48,543,062.10

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(五十) 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬	451,870,794.97	384,429,157.37
修理費	102,153,445.03	98,923,363.08
無形資產攤銷	28,962,379.28	21,255,086.32
折舊費	13,085,807.66	24,713,490.03
聘請中介機構費	6,742,727.16	3,654,799.35
差旅費	5,339,827.81	6,576,445.84
董事會費	5,215,923.91	5,968,641.82
辦公費	2,013,896.20	1,696,148.73
業務招待費	1,665,453.16	4,017,469.74
保險費	1,498,228.13	14,869,821.70
諮詢費	518,460.03	2,049,557.88
其他	163,608,995.23	95,047,217.00
合計	782,675,938.57	663,201,198.86

(五十一) 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額
材料費	520,001,918.91	475,188,372.57
工資及勞務費	241,031,298.08	255,009,317.96
項目管理費	52,119,180.52	43,049,061.83
外協費	36,474,382.71	58,236,219.60
固定資產使用費	32,691,874.44	30,761,386.24
專用費	12,960,762.89	3,251,129.90
燃料動力費	4,559,415.12	2,491,594.47
差旅費	1,943,656.88	3,146,033.84
會議費	375,947.76	604,645.75
專家諮詢費	274,724.36	677,050.01
試驗費	200,697.18	296,060.00
設計費		10,664,134.74
設備購置費		692,219.47
其他	679,512.97	4,396,115.90
合計	903,313,371.82	888,463,342.28

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(五十二) 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額
利息費用	112,256,527.42	113,748,961.92
其中：租賃負債利息費用	7,085,707.19	6,794,811.34
減：利息收入	359,370,489.25	360,121,768.64
匯兌損益	31,949,685.71	-49,073,267.58
其他支出	17,525,935.33	14,592,976.04
合計	-197,638,340.79	-280,853,098.26

(1) 利息費用明細

項目	本年金額	上年金額
銀行借款、透支利息	103,458,040.51	108,341,008.32
須於五年內到期償還的銀行借款利息	103,458,040.51	108,341,008.32
須五年以上到期償還的銀行借款利息		
其他借款	8,798,486.91	10,357,953.60
須於五年內到期償還的其他借款利息		
其他利息支出	8,798,486.91	10,357,953.60
小計	112,256,527.42	118,698,961.92
減：資本化利息		
減：財政貼息		4,950,000.00
合計	112,256,527.42	113,748,961.92

(2) 利息收入明細

項目	本年金額	上年金額
銀行存款利息收入	259,874,100.82	335,685,558.33
應收款項利息收入	99,496,388.43	24,436,210.31
合計	359,370,489.25	360,121,768.64

(五十三) 其他收益

產生其他收益的來源	本年發生額	上年發生額
政府補助	100,110,737.76	84,165,280.70
進項稅加計抵減	70,004,424.01	63,065,751.79
代扣個人所得稅手續費	540,008.91	416,531.81
合計	170,655,170.68	147,647,564.30

(五十四) 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
權益法核算的長期股權投資收益	784,839,012.20	211,178,827.91
處置長期股權投資產生的投資收益	7,526,553.17	756,086.90
處置交易性金融資產取得的投資收益	-12,921,934.05	27,969,485.11
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	55,984,108.56	43,601,866.29
其他	-467.45	
合計	835,427,272.43	283,506,266.21

其他說明：①本年來源於上市及非上市類投資的投資收益分別為55,754,545.33元(上年：43,498,983.20元)及779,672,727.10元(上年：240,007,283.01元)。②「其他」系本期處置香港子公司，外幣報表折算產生的其他綜合收益重分類至損益。

(五十五) 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本年發生額	上年發生額
交易性金融資產	179,910.25	-7,956,435.12
交易性金融負債	43,740,825.50	-68,358,166.43
套期工具		-22,420,036.89
合計	43,920,735.75	-98,734,638.44

(五十六) 信用減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
應收賬款壞賬損失	-28,231,599.59	5,857,769.91
其他應收款壞賬損失	-3,859,240.50	-7,319,512.74
長期應收款壞賬損失		-11,584,372.77
合計	-32,090,840.09	-13,046,115.60

其他說明：各項信用減值損失負數表示本年計提，正數表示本年衝回。

(五十七) 資產減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	-109,023,045.08	-50,949,140.70
固定資產減值損失	-154,408,564.65	
合計	-263,431,609.73	-50,949,140.70

其他說明：各項資產減值損失負數表示本年計提，正數表示本年衝回。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(五十八) 資產處置收益

項目	本年發生額	上年發生額
非流動資產處置收益	-224,545.57	-29,166,698.27
其中：固定資產處置損益	-580,613.23	-32,860,239.83
使用權資產處置損益	356,067.66	3,693,541.56
合計	-224,545.57	-29,166,698.27

(五十九) 營業外收入

(1) 營業外收入明細

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	1,097,923.02	498,433.21	1,097,923.02
其中：固定資產毀損報廢利得	1,097,923.02	498,433.21	1,097,923.02
與企業日常活動無關的政府補助		1,738,410.18	
罰款收入	870,390.77	656,401.71	870,390.77
保險賠付款	10,175,745.28	951,533.11	10,175,745.28
其他	2,706.08	666,788.83	2,706.08
合計	12,146,765.15	4,511,567.04	12,146,765.15

其他說明：本年計入非經常性損益金額為12,146,765.15元(上年：4,511,567.04元)，本年營業外收入包括出售物業的利潤0元(上年金額：0元)。

(六十) 營業外支出

(1) 營業外支出明細

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	2,353,021.27	1,182,800.66	2,353,021.27
其中：固定資產毀損報廢損失	2,353,021.27	1,182,800.66	2,353,021.27
行政性罰款、滯納金	2,734,715.07	471,200.96	2,734,715.07
捐贈支出	197,000.00	6,000.00	197,000.00
合計	5,284,736.34	1,660,001.62	5,284,736.34

其他說明：本年計入非經常性損益金額為5,284,736.34元(上年：1,660,001.62元)。

(六十一) 所得稅費用

(1) 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	3,940,041.57	-9,027,974.12
(1)中國大陸	3,937,169.64	-9,050,708.34
(2)香港	2,871.93	22,734.22
遞延所得稅費用	41,024,373.70	-68,464,933.95
合計	44,964,415.27	-77,492,908.07

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年發生額
本年合併利潤總額	1,183,209,602.99
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	295,802,400.75
子公司適用不同稅率的影響	-39,779,192.82
調整以前期間所得稅的影響	-615,064.96
非應稅收入的影響	-215,347,007.80
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	223,972.41
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-2,739,985.50
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	60,111,467.61
其他(指研發費用加計扣除)	-52,692,174.42
所得稅費用	44,964,415.27

(六十二) 審計費用及核數師

2025年審計費為158萬元(2024年：154萬元)。本公司聘請的審計師為信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)，系2025年更換。

(六十三) 折舊及攤銷

項目	本年金額	上年金額
固定資產折舊	355,804,194.29	355,092,356.69
無形資產攤銷	33,107,898.57	32,845,930.59
使用權資產折舊	89,432,779.01	83,885,032.19
長期待攤費用攤銷	23,647,678.47	10,392,293.43
投資性房地產折舊	6,537,425.04	6,537,425.04
合計	508,529,975.38	488,753,037.94

其他說明：本年計入營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用中的折舊費用金額為451,774,398.34元(上年：445,514,813.92元)，攤銷費用金額為56,755,577.04元(上年：43,238,224.02元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(六十四) 出售投資或物業的盈利(或虧損)

本期出售投資盈利為7,526,553.17元，本期出售物業盈利為0元(上期出售投資盈利為0元，上期出售物業盈利為0元)。

(六十五) 營業租金支出

本年的營業租金支出為85,634,162.53元(上年：120,699,053.31元)，其中機器設備的租金支出為42,909,510.50元(上年：19,730,272.55元)。

(六十六) 租金收入

本年的營業租金收入為98,680,957.70元(上年：113,875,109.66元)，其中來自土地和建築物的租金為45,171,500.32元(上年：62,378,583.41元)。

(六十七) 費用按性質分類的利潤表補充資料

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用和財務費用按照性質分類，列示如下：

項目	本年金額	上年金額
耗用的原材料	13,733,642,161.80	12,377,470,004.19
職工薪酬費用	3,315,744,919.72	2,788,862,057.14
折舊費用	451,774,398.34	445,514,813.92
攤銷費用	56,755,577.04	43,238,224.02
燃料動力費	263,336,903.46	224,272,591.95
產品專用費	1,017,901,003.58	1,030,323,531.80
產品收尾費	117,957,786.33	55,971,675.33
財務費用	-197,638,340.79	-280,853,098.26
其他	1,291,993,708.77	2,531,568,066.73
合計	20,051,468,118.25	19,216,367,866.82

(六十八) 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
收到其他往來款	182,462,155.43	301,287,779.16
政府補助	61,639,487.17	136,748,262.63
收到/收回保證金、押金	56,502,043.89	43,643,598.43
利息收入	116,101,557.42	123,451,634.24
其他營業外收入	6,893,235.40	1,127,443.11
合計	423,598,479.31	606,258,717.57

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
支付其他往來款	138,053,128.06	300,642,833.79
押金、保證金	33,800,076.94	15,339,084.00
管理費用及研發費用支出	143,980,457.07	190,672,496.63
備用金	30,489,808.95	37,929,181.20
營業外支出	19,645.65	477,200.96
銷售費用支出	2,174,837.12	26,657,588.51
銀行手續費	16,171,870.47	14,905,015.95
保修費支出		1,274,310.43
合計	364,689,824.26	587,897,711.47

(2) 與投資活動有關的現金

1) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
超過三個月的定期存款、受限資金	4,292,803,902.37	1,242,492,625.00
超過三個月的定期存款及各類保證金利息收入	173,309,995.81	89,548,262.63
合計	4,466,113,898.18	1,332,040,887.63

2) 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
存出超過三個月的定期存款、受限資金 處置子公司收到的現金淨額重分類	1,572,354,407.49	1,757,845,865.58
合計	1,572,354,407.49	1,757,845,865.58

3) 收到的重要的投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
處置長期資產	1,991,362.53	380,349,036.04
收到超過三個月的定期存款、受限資金及利息	4,466,113,898.18	1,332,040,887.63
合計	4,468,105,260.71	1,712,389,923.67

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

4) 支付的重要的投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
購建長期資產	285,181,763.83	203,194,863.43
遠期結匯交割	223,236,283.78	249,895,883.98
存出超過三個月的定期存款、受限資金	1,572,354,407.49	1,757,845,865.58
合計	2,080,772,455.10	2,210,936,612.99

(3) 與籌資活動有關的現金

1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
財政補貼	47,180,000.00	
合計	47,180,000.00	

2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
租賃資產支出	96,594,627.63	82,763,929.80
合計	96,594,627.63	82,763,929.80

3) 籌資活動產生的各項負債變動情況

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	598,343,912.50	2,557,000,000.00	9,755,605.53	607,110,040.28		2,557,989,477.75
長期借款	5,527,887,938.08	1,160,000,000.00	89,862,501.07	3,595,621,425.79		3,182,129,013.36
租賃負債	231,691,368.60		45,759,321.13	107,983,344.28	2,136,604.13	167,330,741.32
應付股利	763,267.03		212,931,434.88	212,923,388.30		771,313.61
總計	6,358,686,486.21	3,717,000,000.00	358,308,862.61	4,523,638,198.65	2,136,604.13	5,908,220,546.04

(4) 以淨額列報現金流量的說明

無。

(5) 不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響

無。

(六十九) 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

項目	本年金額	上年金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	1,138,245,187.72	470,691,820.58
加：資產減值準備	263,431,609.73	50,949,140.70
信用減值損失	32,090,840.09	13,046,115.60
固定資產折舊、投資性房地產折舊、生產性生物資產折舊	362,341,619.33	361,629,781.73
使用權資產折舊	89,432,779.01	83,885,032.19
無形資產攤銷	33,107,898.57	32,845,930.59
長期待攤費用攤銷	23,647,678.47	10,392,293.43
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」填列)	224,545.57	29,166,698.27
固定資產報廢損失(收益以「-」填列)	1,255,098.25	684,367.45
公允價值變動損失(收益以「-」填列)	-43,920,735.75	98,734,638.44
財務費用(收益以「-」填列)	62,306,393.69	74,129,129.63
投資損失(收益以「-」填列)	-835,427,272.43	-283,506,266.21
遞延所得稅資產的減少(增加以「-」填列)	49,091,776.43	-81,430,052.72
遞延所得稅負債的增加(減少以「-」填列)	-6,229,619.23	12,965,118.77
存貨的減少(增加以「-」填列)	-2,731,464,328.75	-517,947,400.81
經營性應收項目的減少(增加以「-」填列)	-1,117,311,746.88	-2,395,882,478.05
經營性應付項目的增加(減少以「-」填列)	2,356,952,740.92	-155,982,817.26
其他		
經營活動產生的現金流量淨額	-322,225,535.26	-2,195,628,947.67
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的年末餘額	9,254,367,192.68	7,912,650,651.18
減：現金的年初餘額	7,912,650,651.18	9,701,160,074.84
加：現金等價物的年末餘額		
減：現金等價物的年初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	1,341,716,541.50	-1,788,509,423.66

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 供應商融資安排

無。

(3) 本年支付的取得子公司的現金淨額

無。

(4) 本年收到的處置子公司的現金淨額

無。

(5) 現金和現金等價物的構成

項目	年末餘額	年初餘額
一、現金	9,254,367,192.68	7,912,650,651.18
其中：庫存現金	6,607.97	20,307.97
可隨時用於支付的數字貨幣		
可隨時用於支付的銀行存款	104,546,116.81	192,788,988.02
可隨時用於支付的其他貨幣資金		
可用於支付的存放財務公司款項	9,149,814,467.90	7,719,841,355.19
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	9,254,367,192.68	7,912,650,651.18
其中：持有但不能由母公司或集團內其他子公司使用的現金和現金等價物		

(6) 使用範圍受限但仍屬於現金及現金等價物列示的情況

無。

(7) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	本年年額	上年金額	不屬於現金及現金等價物的理由
三個月以上的定期存款	4,245,500,000.00	7,065,500,000.00	預計持有至到期且期限較長
銀行承兌匯票保證金		24,430,668.47	使用受限制
保函、信用證保證金	707,293.36	1,127,178.00	使用受限制
職工住房專款	18,579,965.99	18,243,383.50	使用受限制
存款利息	336,270,591.70	238,642,563.17	使用受限制
合計	4,601,057,851.05	7,347,943,793.14	

(七十) 股東權益變動表項目

無。

(七十一) 外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算人民幣餘額
貨幣資金			1,471,043,448.50
其中：美元	198,734,962.17	7.0288	1,396,868,302.10
歐元	4,606,559.08	8.2355	37,937,317.30
港幣	40,121,599.98	0.9032	36,237,829.10
應收賬款			11,083,403.34
其中：美元	1,539,190.00	7.0288	10,818,658.67
港幣	293,118.55	0.9032	264,744.67
一年內到期的長期應收款			669,980,408.30
其中：美元	95,319,316.00	7.0288	669,980,408.30
長期應收款			86,316,475.52
其中：美元	12,280,400.00	7.0288	86,316,475.52
應付賬款			1,947,288,760.28
其中：美元	172,601,188.53	7.0288	1,213,179,233.94
歐元	89,126,207.80	8.2355	733,998,884.34
港幣	122,500.00	0.9032	110,642.00
其他應付款			24,600,800.00
其中：美元	3,500,000.00	7.0288	24,600,800.00

(2) 境外經營實體

重要境外經營實體	境外主要經營地	記賬本位幣	選擇依據
華順國際船舶有限公司	中國香港	港幣	主要經營業務以港幣計價
華隆國際船舶有限公司	中國香港	港幣	主要經營業務以港幣計價
華盛船舶國際有限公司	中國香港	港幣	主要經營業務以港幣計價
華興船舶國際有限公司	中國香港	港幣	主要經營業務以港幣計價

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(七十二) 租賃

(1) 本集團作為承租方

項目	本年發生額	上年發生額
租賃負債的利息費用	7,085,707.19	6,794,811.34
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的短期租賃費用	33,962,692.35	30,014,641.76
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的低價值資產租賃費用(低價值資產的短期租賃費用除外)	10,391.74	4,568.02
與租賃相關的總現金流出	133,289,457.78	134,973,225.71

(2) 本集團作為出租方

1) 本集團作為出租人的經營租賃

項目	本年金額	上年金額
經營租賃收入	98,680,957.70	113,875,109.66
其中：與未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入		

於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

剩餘租賃期	本年金額	上年金額
1年以內	45,058,658.51	62,467,613.87
1至2年	33,017,317.82	62,106,511.78
2至3年	15,320,146.92	41,003,868.50
3至4年	15,865,734.55	35,337,992.33
4至5年	3,791,552.00	9,844,381.08
5年以上	2,842,606.00	3,462,120.00
合計	115,896,015.80	214,222,487.56

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

2) 本集團作為出租人的融資租賃

	本年金額	上年金額
銷售損益		
租賃投資淨額的融資收益	1,886,676.87	5,947,279.14
與未納入租賃投資淨額的可變租賃付款額 相關的收入		

未折現租賃收款額及租賃投資淨額

項目	年末金額	年初金額
未折現租賃收款額		
第一年	14,272,381.41	61,105,419.77
第二年	85,193,627.59	150,040,354.32
第三年		89,113,861.86
第四年		
第五年		
五年後未折現租賃收款額總額		
未折現租賃收款額總額	99,466,009.00	300,259,635.95
加：未擔保餘值		
減：未實現融資收益	2,084,736.55	7,590,778.09
租賃投資淨額	97,381,272.45	292,668,857.86

(3) 本集團作為生產商或經銷商確認融資租賃銷售損益

無。

(七十三) 少數股東權益

子公司名稱	少數股權比例(%)	年末金額	年初金額
黃埔文衝	45.46	3,375,649,167.72	3,268,376,818.67
湛江公司	40.00	3,508,247.92	3,355,123.64
文衝兵神	40.00	3,365,459.10	3,169,588.68
華順公司	1.00	33,958.24	34,794.22
華隆公司	1.00	569,799.78	605,184.79
星際公司	62.50	1,664,233.14	3,520,871.19
廣西重工	28.60	71,205,039.48	66,688,508.00
合計		3,455,995,905.38	3,345,750,889.19

其他說明：廣西重工的少數股權比例28.60%為截至年末的認繳比例，少數股權實繳比例為18.24%。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(七十四) 淨流動資產

項目	年末金額	年初金額
流動資產	34,815,872,200.51	32,140,949,910.03
減：流動負債	30,461,843,642.67	26,396,390,403.11
淨流動資產	4,354,028,557.84	5,744,559,506.92

(七十五) 總資產減流動負債

項目	年末金額	年初金額
資產總計	56,021,547,706.53	53,596,113,615.25
減：流動負債	30,461,843,642.67	26,396,390,403.11
總資產減流動負債	25,559,704,063.86	27,199,723,212.14

(七十六) 借貸

本集團借貸匯總如下：

項目	年末金額	年初金額
短期借款	2,557,989,477.75	598,343,912.50
一年內到期的長期借款	963,929,013.36	1,478,987,938.08
長期借款	2,218,200,000.00	4,048,900,000.00
借款小計	5,740,118,491.11	6,126,231,850.58
一年內到期的租賃負債	64,320,736.18	79,105,696.46
租賃負債	103,010,005.14	152,585,672.14
租賃負債小計	167,330,741.32	231,691,368.60
合計	5,907,449,232.43	6,357,923,219.18

1) 借款的分析：

項目	年末金額	年初金額
銀行借款		
— 須在五年內償還銀行借款	4,049,993,868.89	4,631,078,963.08
— 須在五年以後償還銀行借款	1,050,000,000.00	1,176,200,000.00
其他借款		
— 須在五年內償還其他借款	640,124,622.22	318,952,887.50
— 須在五年以後償還其他借款		
合計	5,740,118,491.11	6,126,231,850.58

2) 借款的到期日分析：

項目	年末金額	年初金額
按要求償還或1年以內	3,521,918,491.11	2,077,331,850.58
1至2年	1,070,000,000.00	2,872,700,000.00
2至5年	98,200,000.00	
5年以上	1,050,000,000.00	1,176,200,000.00
合計	5,740,118,491.11	6,126,231,850.58

(七十七) 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本集團普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本集團普通股股東的當期淨利潤，調整下述因素後確定：(1)當期已確認為費用的稀釋性潛在普通股的利息；(2)稀釋性潛在普通股轉換時將產生的收益或費用；以及(3)上述調整相關的所得稅影響。稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股收益中本集團已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當年年初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

項目	序號	本年年金額	上年金額
歸屬於母公司股東的淨利潤	1	1,008,262,651.35	377,262,684.20
歸屬於母公司的非經常性損益	2	91,548,799.27	41,654,459.53
歸屬於母公司股東、扣除非經常性損益後的淨利潤	3=1-2	916,713,852.08	335,608,224.67
年初股份總數	4	1,413,506,378.00	1,413,506,378.00
公積金轉增股本或股票股利分配等增加股份數(I)	5		
發行新股或債轉股等增加股份數(II)	6		
增加股份(II)下一月份起至年末的累計月數	7		
因回購等減少股份數	8		
減少股份下一月份起至年末的累計月數	9		
縮股減少股份數	10		
報告月份數	11	12.00	12.00
發行在外普通股的加權平均數	12	1,413,506,378.00	1,413,506,378.00
因同一控制下企業合併而調整後的用於計算扣除非經常性損益後的每股收益的發行在外的普通股加權平均數	13	1,413,506,378.00	1,413,506,378.00
基本每股收益(I)	14=1÷12	0.7133	0.2669
基本每股收益(II)	15=3÷13	0.6485	0.2374
已確認為費用的稀釋性潛在普通股利息	16		
轉換費用	17		
所得稅率	18	0.25	0.25
認股權證、期權行權、可轉換債券等增加的普通股加權平均數	19		
稀釋每股收益(I)	20=[1+(16-17)×(100%-18)]÷(12+19)	0.7133	0.2669
稀釋每股收益(II)	21=[3+(16-17)×(100%-18)]÷(13+19)	0.6485	0.2374

(七十八) 股息

(1) 截至2024年12月31日止年度

- 1) 根據2024年5月30日召開的2023年年度股東大會決議案，本公司2023年度派發股息15,548,570.16元，本公司不實施資本公積轉增股本。
- 2) 根據2024年9月27日召開的2024年第二次臨時股東會議案，本公司2024年半年度利潤分配方案派發股息16,962,076.54元，本公司不實施資本公積轉增股本。

(2) 截至2025年12月31日止年度

- 1) 根據2025年5月27日召開的2024年年度股東會決議案，本公司2024年度派發股息98,945,446.46元，本公司不實施資本公積轉增股本。
- 2) 根據2025年8月28日召開的第十一屆董事會第十六次會議審議通過，本公司2025年半年度派發股息113,080,510.24元，本公司不實施資本公積轉增股本。2024年年度股東會已審議通過《2025年度中期分紅相關安排的議案》，本次利潤分配方案在股東會授權董事會決策的權限範圍內，無需再提交公司股東會審議。

六、研發支出

項目	本年發生額	上年發生額
材料費	520,001,918.91	475,188,372.57
工資及勞務費	241,031,298.08	255,009,317.96
項目管理費	52,119,180.52	43,049,061.83
外協費	36,474,382.71	58,236,219.60
固定資產使用費	32,691,874.44	30,761,386.24
專用費	12,960,762.89	3,251,129.90
燃料動力費	4,559,415.12	2,491,594.47
差旅費	1,943,656.88	3,146,033.84
其他	679,512.97	4,396,115.90
會議費	375,947.76	604,645.75
專家諮詢費	274,724.36	677,050.01
試驗費	200,697.18	296,060.00
設計費		10,664,134.74
設備購置費		692,219.47
合計	903,313,371.82	888,463,342.28
其中：費用化研發支出	903,313,371.82	888,463,342.28
資本化研發支出		

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(一) 符合資本化條件的研發項目

無。

(二) 重要外購在研項目

無。

七、 合併範圍的變更

(一) 非同一控制下企業合併

無。

(二) 同一控制下企業合併

無。

(三) 處置子公司

無。

(四) 其他原因的合併範圍變動

公司	合併範圍變動	變動原因
華祥船舶國際有限公司	合併範圍減少	清算註銷
華瑞船舶國際有限公司	合併範圍減少	清算註銷
華裕船舶國際有限公司	合併範圍減少	清算註銷

八、 在其他主體中的權益

(一) 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司名稱	註冊資本(萬元)	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人類別
					直接	間接		
二級子公司：								
黃埔文衝	361,918.32	廣州	廣州	船舶製造	54.5371		同一控制下企業合併	其他有限責任公司
三級子公司：								
文衝船廠	142,017.85	廣州	廣州	船舶製造		100.00	同一控制下企業合併	有限責任公司(法人獨資)
黃船海工	6,800.00	廣州	廣州	船舶製造		100.00	同一控制下企業合併	有限責任公司(法人獨資)
文船重工	41,000.00	廣州	廣州	設備製造業		100.00	同一控制下企業合併	有限責任公司(法人獨資)
中船互聯網	5,000.00	廣州	廣州	信息電子技術服務		100.00	投資設立	有限責任公司(法人獨資)
湛江公司	200.00	湛江	湛江	提供勞務服務		60.00	同一控制下企業合併	有限責任公司(國有控股)
文衝兵神	560.00	廣州	廣州	設備製造業		60.00	同一控制下企業合併	有限責任公司(中外合資)
華順公司	100萬港幣	香港	香港	其他機械與設備經營租賃		99.00	投資設立	其他有限責任公司(國有控股)
華隆公司	100萬港幣	香港	香港	其他機械與設備經營租賃		99.00	投資設立	其他有限責任公司(國有控股)
星際公司	500.00	廣州	廣州	專業技術服務		37.50	投資設立	有限責任公司(國有控股)
華誠公司	5.00	天津	天津	其他機械與設備經營租賃		100.00	投資設立	有限責任公司(法人獨資)
華信公司	5.00	天津	天津	其他機械與設備經營租賃		100.00	投資設立	有限責任公司(法人獨資)
華盛公司	1萬港幣	香港	香港	其他機械與設備經營租賃		100.00	投資設立	其他有限責任公司(國有控股)
華興公司	1萬港幣	香港	香港	其他機械與設備經營租賃		100.00	投資設立	其他有限責任公司(國有控股)
文衝工程	200.00	廣州	廣州	其他機械與設備修理		100.00	投資設立	有限責任公司(法人獨資)
四級子公司：								
廣西重工	42,000.00	欽州	欽州	設備製造業		71.40	投資設立	其他有限責任公司

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

其他說明：

- (1) 星際公司共有3個股東，其中黃埔文衝持股37.50%、上海船舶研究設計院(同受中船工業集團控制)持股37.50%，友奇環境工程(上海)有限公司持股25.00%。根據星際公司章程相關規定，黃埔文衝委派董事2名，其他股東各委派一名董事，星際公司董事長、總經理等均由黃埔文衝委派，黃埔文衝能夠實際主導星際公司的相關活動享有可變回報，並且有能力運用對星際公司的權力影響其回報金額。綜上，黃埔文衝將星際公司納入合併報表範圍。
- (2) 文衝兵神是中外合資企業。
- (3) 文船重工對廣西重工按認繳出資確認的持股比例為71.40%，按實繳出資確認的持股比例為81.76%。

(2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例	本年歸屬於 少數股東的損益	本年向少數股東 宣告分派的股利	年末少數股東 權益餘額
黃埔文衝	45.4629%	129,982,536.37	24,872,752.59	3,455,995,905.38

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

單位：萬元

子公司名稱	年末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
黃埔文衝	3,342,089.24	776,713.03	4,118,802.27	3,043,863.21	277,520.04	3,321,383.25

子公司名稱	年初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
黃埔文衝	3,064,140.53	821,253.13	3,885,393.66	2,637,739.72	478,845.77	3,116,585.49

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

子公司名稱	本年發生額			經營活動 現金流量
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	
黃埔文衝	2,053,241.51	28,148.29	29,434.10	-31,022.08

子公司名稱	上年發生額			經營活動 現金流量
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	
黃埔文衝	1,938,930.03	20,393.35	20,139.02	-219,864.87

(4) 使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制

無。

(5) 向納入合併財務報表範圍的結構化主體提供的財務支持或其他支持

無。

(6) 其他

無。

(二) 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況

無。

(三) 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或 聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或 聯營企業投資 的會計處理方法	對本公司活動 是否具有戰略性
				直接	間接		
廣船國際	廣州	廣州	金屬船舶製造	41.0248		權益法	否

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 重要的聯營企業的主要財務信息

廣船國際

項目	年末餘額／本年發生額	年初餘額／上年發生額
流動資產	40,447,143,653.52	29,136,474,779.66
其中：現金和現金等價物	13,943,754,236.41	6,740,998,969.53
非流動資產	8,720,772,722.04	8,909,208,973.77
資產合計	49,167,916,375.56	38,045,683,753.43
流動負債	35,226,552,868.66	22,027,553,580.98
非流動負債	2,136,813,637.15	6,213,766,414.84
負債合計	37,363,366,505.81	28,241,319,995.82
淨資產合計	11,804,549,869.75	9,804,363,757.61
其中：少數股東權益	41,909,952.47	39,489,124.62
歸屬於母公司股東權益	11,762,639,917.28	9,764,874,632.99
按持股比例計算的淨資產份額	4,741,597,120.30	3,922,017,907.95
調整事項	1,435,468,058.91	1,462,716,896.88
—商譽		
—內部交易未實現利潤		
—其他		
對聯營企業權益投資的賬面價值	6,177,065,179.21	5,384,734,804.83
存在公開報價的聯營企業權益投資的公允價值		
營業收入	20,187,898,963.95	17,466,144,490.33
財務費用	-269,076,970.49	-188,259,200.89
所得稅費用	65,693,126.79	1,889,579.10
淨利潤	2,000,529,101.04	586,395,812.62
終止經營的淨利潤		
其他綜合收益	-798,192.84	393,741.79
綜合收益總額	1,999,730,908.20	586,789,554.41
本年度收到的來自聯營企業的股利		

(3) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

項目	年末餘額／本年發生額	年初餘額／上年發生額
合營企業		
投資賬面價值合計		
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤		
— 其他綜合收益		
— 綜合收益總額		
聯營企業		
投資賬面價值合計	10,950,428.29	19,250,037.57
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	-17,618,522.78	7,621,445.24
— 其他綜合收益		
— 綜合收益總額	-17,618,522.78	7,621,445.24

(4) 合營企業或聯營企業向公司轉移資金能力存在的重大限制

無。

(5) 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

無。

(6) 與合營企業投資相關的未確認承諾

無。

(7) 與合營企業或聯營企業投資相關的或有負債

無。

(四) 重要的共同經營

無。

(五) 未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

無。

九、政府補助

(一) 年末按應收金額確認的政府補助

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二) 涉及政府補助的負債項目

會計科目	年初餘額	本年新增補助金額	本年計入營業外收入金額	本年轉入其他收益金額	本年其他變動	年末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	60,117,154.61	80,932,119.01		93,248,295.98		47,800,977.64	與收益相關
遞延收益	25,205,000.00	1,823,047.73		4,910,000.00		22,118,047.73	與資產相關

(三) 計入當期損益的政府補助

與資產相關的政府補助

計入當期損益或衝減 相關成本費用損失的列報項目	政府補助金額	計入當期損益或衝減 相關成本費用損失的金額	
		本期金額	上期金額
遞延收益	27,028,047.73	4,910,000.00	
合計	27,028,047.73	4,910,000.00	

與收益相關的政府補助

計入當期損益或衝減 相關成本費用損失的列報項目	政府補助金額	計入當期損益或衝減 相關成本費用損失的金額	
		本期金額	上期金額
其他收益	100,110,737.76	100,110,737.76	84,165,280.70
營業外收入			1,738,410.18
財務費用			4,950,000.00
合計	100,110,737.76	100,110,737.76	90,853,690.88

(四) 政府補助的退回

無。

十、與金融工具相關風險

本集團的主要金融工具包括借款、應收款項、應付款項、非交易性權益工具投資、遠期外匯合約等，各項金融工具的詳細情況說明見本附註五。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

(一) 各類風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其它權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線並進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

(1) 市場風險

1) 匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元、港幣和歐元有關，除本集團以美元、港幣、歐元等外幣進行船舶建造等主要業務的銷售和採購外，本公司的其它業務活動以人民幣計價結算。於年末，除下表所述資產及負債的美元、港幣、歐元餘額外，本集團的資產及負債均為人民幣餘額。該表內已確認的美元資產及負債以及表內尚未確認的美元船舶結算款產生的匯率風險可能對本集團的經營業績產生影響。

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣資金—美元	1,396,868,302.10	1,300,274,388.79
貨幣資金—港幣	36,237,829.10	3,872,161.66
貨幣資金—歐元	37,937,317.30	6,337,182.76
應收賬款—美元	10,818,658.67	155,675,711.55
應收賬款—港幣	264,744.67	963,053.06
一年內到期的長期應收款—美元	669,980,408.30	56,439,414.92
長期應收款—美元	86,316,475.52	236,229,341.39
應付賬款—港幣	110,642.00	73,617.00
應付賬款—美元	1,213,179,233.94	2,090,532.93
應付賬款—歐元	733,998,884.34	
其他應付款—美元	24,600,800.00	48,421,062.40
其他應付款—港幣		325,095.90

本集團密切關注匯率變動對本集團的影響，重視對匯率風險管理政策和策略的研究，根據匯率變動趨勢適量調整外幣資產或負債的結構或與銀行簽訂遠期外匯交易合約（遠期結售匯）、外匯掉期、外匯期權交易組合合約，以降低匯率風險的影響。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

2) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於年末，本集團的銀行借款主要為人民幣計價的固定利率合同，金額為5,737,700,000.00元(年初：6,122,900,000.00元)及人民幣計價的浮動利率借款合同，金額合計為0.00元(年初：0.00元)。

本集團因利率變動引起金融工具公允價值變動的風險主要與固定利率銀行借款有關。對於固定利率借款，本集團的目標是將其轉換為浮動利率借款，使借款利率能夠隨市場利率動態調整，從而降低因市場利率波動導致固定利率與市場利率偏離過大所帶來的公允價值變動風險。

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，以消除利率變動的公允價值風險。

3) 價格風險

本集團以市場價格承攬船舶造修、海工產品及機電產品等銷售訂單，因此受到此等價格波動的影響。

4) 權益工具投資價格風險

權益工具投資價格風險，是指權益性證券的公允價值因股票指數水平和個別證券價值的變化而降低的風險。於2025年12月31日，本集團暴露於因分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的個別權益工具投資而產生的權益工具投資價格風險之下。本集團通過持有不同風險的投資組合來管理風險。

下表說明，在所有其他變量保持不變的假設下，本集團的淨損益和其他綜合收益的稅後淨額對權益工具投資公允價值的每1%的變動(以資產負債表日的賬面價值為基礎)的敏感性。

項目	權益工具投資		淨損益 增加	其他綜合收益 稅後淨額增加	股東權益 增加
	賬面價值	增加變動			
權益工具投資					
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的權益工具投資	434,900.43	4,349.00	3,696.65		3,696.65
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具投資	7,242,285,212.20	72,422,852.12		54,325,543.40	54,325,543.40

(2) 信用風險

於年末，可能引起本集團財務損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失以及本集團承擔的財務擔保，具體包括：

合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的金融工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

為降低信用風險，本集團成立專門部門確定信用額度、進行信用審批，並執行其它監控程序以確保採取必要的措施回收過期債權。此外，本集團於每個資產負債表日審核每一單項應收款的回收情況，以確保就無法回收的款項計提充分的壞賬準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。

除存放在中船財務有限責任公司的存款外，本集團將銀行存款和其他貨幣資金存放於信用評級較高的金融機構，故其信用風險較低。存放在財務公司的存款，本集團會定期與其對賬，以確保存放資金的狀態正常。

本集團採用了必要的政策確保所有銷售客戶均具有良好的信用記錄。除應收賬款金額前五名和長期應收款外，本集團無其他重大信用集中風險。

應收賬款前五名金額合計969,531,626.55元(年初：726,773,525.33)；長期應收款金額合計1,212,682,008.68元(年初：1,692,544,161.97元)。

(3) 流動風險

流動風險為本集團在到期日無法履行其財務義務的風險。本集團管理流動性風險的方法是確保有足夠的資金流動性來履行到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對企業信譽造成損害。本集團定期分析負債結構和期限，以確保有充裕的資金。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時與金融機構進行融資磋商，以保持一定的授信額度，減低流動性風險。

本集團將銀行借款作為主要資金來源。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

1) 本集團持有的金融負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

於2025年12月31日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	2,557,989,477.75			2,557,989,477.75	
交易性金融負債					
應付票據	711,762,388.12			711,762,388.12	
應付賬款	8,791,133,678.45			8,791,133,678.45	
其他應付款	229,429,068.75			229,429,068.75	
長期借款	963,929,013.36	1,070,000,000.00	98,200,000.00	1,050,000,000.00	3,182,129,013.36
租賃負債	65,915,652.02	36,788,558.14	64,118,881.32	11,680,533.48	178,503,624.96
合計	13,320,159,278.45	1,106,788,558.14	162,318,881.32	1,061,680,533.48	15,650,947,251.39

(二) 敏感性分析

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立地發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

(1) 外匯風險敏感性分析

匯率風險敏感性分析假設：所有境外經營淨投資套期及現金流量套期均高度有效。

在上述假設的基礎上，在其它變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅後影響如下：

項目	匯率變動	2025年度		2024年度	
		對淨利潤的影響	對股東權益的影響	對淨利潤的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	9,995,031.58	9,995,031.58	85,444,047.30	85,444,047.30
美元	對人民幣貶值5%	-9,995,031.58	-9,995,031.58	-85,444,047.30	-85,444,047.30

(2) 利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：

市場利率變化影響可變利率金融工具的利息收入或費用；

對於以公允價值計量的固定利率金融工具，市場利率變化僅僅影響其利息收入或費用；

以資產負債表日市場利率採用現金流量折現法計算衍生金融工具及其它金融資產和負債的公允價值變化。

本期本集團的借款均為固定利率借款，利率發生的變動對本集團無影響。

(三) 套期業務

(1) 公司開展套期業務進行風險管理

本集團從事金屬船舶製造，持有的船舶產品面臨外幣的匯率變動風險，因此本集團根據匯率變動趨勢適量調整外幣資產或負債的結構或與銀行簽訂遠期外匯交易合約(遠期結售匯)、外匯掉期、外匯期權交易組合合約，以降低匯率風險的影響。本集團船舶結算款的外幣匯率與銀行簽訂合約中對應的外幣匯率相同，套期工具與被套期項目的基礎變量均為與銀行簽訂合約的外幣匯率。套期無效部分主要來自尚未確認的船舶結算款產生的匯率不確定性風險等。本年度和上年度確認的套期無效的金額並不重大。本集團針對此類套期採用公允價值套期。

(2) 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

項目	被套期項目 賬面價值	套期工具 相關賬面價值	套期有效性	套期無效部分來源	套期會計對公司的 財務報表相關影響
公允價值套期					
匯率風險	102,489,557.04	102,489,557.04			
確定承諾	102,489,557.04	102,489,557.04			

(3) 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

無。

(四) 金融資產轉移

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十一、公允價值的披露

公允價值計量所使用的輸入值劃分為三個層次：

第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定。

(一) 以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

項目	年末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
交易性金融資產	434,900.43	15,469,687.38		15,904,587.81
1.以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	434,900.43			434,900.43
權益工具投資	434,900.43			434,900.43
2.指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		15,469,687.38		15,469,687.38
應收款項融資			74,059,204.31	74,059,204.31
其他債權投資				
其他權益工具投資	7,242,285,212.20		3,608,560.78	7,245,893,772.98
其他非流動金融資產—套期工具		102,489,557.04		102,489,557.04
持續以公允價值計量的資產總額	7,242,720,112.63	117,959,244.42	77,667,765.09	7,438,347,122.14
交易性金融負債				
指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債				
其他非流動金融負債—被套期項目		102,489,557.04		102,489,557.04
持續以公允價值計量的負債總額		102,489,557.04		102,489,557.04

(二) 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

公允價值計量的交易性權益工具與非交易性權益工具投資中本集團持有的上市公司股票，按其於2025年12月31日收盤價確認公允價值。

(三) 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

交易性金融資產和交易性金融負債中按公允價值計量的遠期外匯合約等，公司按照謹慎性原則，選擇1家銀行的報價作為輸入值，按照銀行於資產負債表日的報價匯率與簽約匯率差額，以人民銀行公佈的相應期間基準貸款利率作為折現率確認公允價值。

(四) 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

公允價值計量的非交易性權益工具投資中本集團持有的非上市公司股權投資，本集團採用估值技術確定其公允價值，經分析，被投資單位淨資產公允價值近似賬面淨資產，故以被投資單位賬面淨資產乘以持股比例確定其公允價值。

(五) 持續的第三層次公允價值計量項目，年初與年末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

本集團持續的第三層次公允價值計量項目，年初與年末賬面價值間的調節信息如下：

項目	年初餘額	本期轉入 第三層次	本期轉出 第二層次	本期利得或損失總額		購買、發行、出售和結算				年末餘額	對於年末持有的資產和 承擔的負債，計入損益 的當年未實現利得或損失	
				計入損益	計入其他 綜合收益	購買	發行	出售	結算			
交易性金融資產												
應收款項融資	236,548,075.95									162,488,871.64	74,059,204.31	
其他權益工具投資	4,555,068.77				-946,507.99						3,608,560.78	
合計	241,103,144.72				-946,507.99					162,488,871.64	77,667,765.09	
其中：與金融資產有關的損益												
與非金融資產有關的損益												

(六) 持續的公允價值計量項目，本年內發生各層級之間的轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政策

無。

(七) 本年內發生的估值技術變更及變更原因

無。

(八) 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

無。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易

(一) 關聯方關係

(1) 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本公司的 持股比例(%)	母公司對本公司的 表決權比例(%)
中船工業集團	上海	船舶製造	人民幣320億元	34.05	56.89

本公司最終控制方是：國務院國有資產監督管理委員會。

1) 控股股東的註冊資本及其變化

控股股東	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
中船工業集團	人民幣320億元			人民幣320億元

2) 控股股東及一致行動人的所持股份或權益及其變化

控股股東	持股金額		持股比例(%)		備註
	年末餘額	年初餘額	年末	年初	
中船工業集團	481,337,700.00	481,337,700.00	34.05	34.05	
中船國際	322,790,890.00	322,790,890.00	22.84	22.84	一致行動人
合計	804,128,590.00	804,128,590.00	56.89	56.89	

(2) 本公司的子公司情況

子公司情況詳見本附註「八、(一).(1)企業集團的構成」相關內容。

(3) 本企業合營企業及聯營企業情況

本公司重要的合營或聯營企業詳見本附註「八、(三).(1)重要的合營企業或聯營企業」相關內容。

本年與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

關聯關係類型	關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
聯營企業	廣船國際有限公司	購買商品及接受勞務、 銷售商品及提供勞務	914401017889253316	有限責任公司(外商投資企業 與內資合資)

(4) 其他關聯方

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	安慶船用電器有限責任公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	913408007711027188	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	安慶中船柴油機有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91340800151306277Q	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	北京長城電子裝備有限責任公司	接受勞務、設計及技術服務	911101081019079710	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	北京中船信息科技有限公司	接受設計及技術服務	911101088020423339	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	北京中船諮詢有限公司	接受勞務	91110108660513848C	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	船舶檔案館(中國船舶集團有限公司七六所)	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務、設計及技術服務	121000004357213338	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	船舶信息研究中心(中國船舶集團有限公司第七一四研究所)	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	121000004000101285	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	大連船舶工業工程公司	供應動力	912102042430114845	集體所有制
受同一控股股東及實際控制人控制	大連船舶工業工程公司船管廠	中船防務辦公電腦採購項目；銷售金屬物資及銷售廢舊物資；提供設計及技術服務；供應動力	912102831188303922	集體所有制
受同一控股股東及實際控制人控制	大連船用閥門有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	912102311185217926	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	大連船用推進器有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	912102001184759685	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	大連中船貿易有限公司	接受勞務	91210202241265042K	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	大連中船新材料有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	91210213089099384Y	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	泛華設備有限公司	接受勞務；採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	#5220000#5110002XQ	其他有限責任公司(國有獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	廣船國際有限公司	銷售船舶產品；銷售鋼結構；機電設備；金屬物資及銷售廢舊物資；提供勞務；設計及技術服務	914401017889253316	有限責任公司(外商投資企業與內資合資)
受同一控股股東及實際控制人控制	廣東廣船國際電梯機電設備有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；採購固定資產；接受勞務	91440000231128917P	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	廣東廣船國際海洋科技研究院有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91440101MA9Y81UNXR	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	廣西文船重工有限公司	銷售鋼結構	91450706MABXG2747U	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州船舶及海洋工程設計研究院	提供設計及技術服務	914401011904583375	全民所有制
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州廣船海洋工程裝備有限公司	接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	9144010168132734X6	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州海榮建設監理有限公司	提供勞務	914401042312505170	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州紅帆科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務；採購固定資產	91440101708257645P	其他有限責任公司

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州黃埔造船廠技工學校	供應動力；提供設計及技術服務	12440000738592911K	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州黃埔造船廠幼兒園	提供設計及技術服務	12440000738577981F	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州龍穴管業有限公司	接受勞務	91440101696938450J	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州文衝船舶修造有限公司	銷售機電設備；銷售鋼結構；提供勞務；提供設計及技術服務	91440101MA5CY9PU1E	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州造船廠有限公司	接受設計及技術服務、接受勞務	91440101190440532F	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	哈爾濱廣瀚動力傳動有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	912301995654123446	有限責任公司(國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	海鷹企業集團有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	913202141347573676	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	河南柴油機重工有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；採購固定資產；接受勞務	914103006634395595	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	湖北華舟應急裝備科技有限公司	提供設計及技術服務	91421281562709249P	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	滬東中華造船(集團)有限公司	提供設計及技術服務	9131000070326335X7	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	滬東重機有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91310115669401543C	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	華聯船舶有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受設計及技術服務	#5220000#511000111	其他有限責任公司(國有獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	華中船貿易武漢有限公司	購買商品	91420000177609911K	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	江南造船(集團)有限責任公司	提供設計及技術服務； 銷售鋼結構；提供勞務	913100001322043124	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	江蘇傑瑞科技集團有限責任公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91320700678343779F	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	江蘇傑瑞信息科技有限公司	接受設計及技術服務； 採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91320791MA227XF730	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	江西朝陽機械有限公司	提供設計及技術服務； 銷售金屬物資及銷售廢舊物資	913604001582614892	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	江西中船閘門成套裝備有限公司	購買商品	91360429598860469Y	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	江西中船航海儀器有限公司	購買商品、接受勞務	913604021595005410	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	九江海天設備製造有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	913604007697567041	有限責任公司(國有獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	九江中船消防設備有限公司	採購材料、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務	913604007697501774	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	昆船智能技術股份有限公司	提供設計及技術服務	91530100709763144A	股份有限公司(上市、國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	昆明船舶設備集團有限公司	提供設計及技術服務	91530000216523927C	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	昆明海威機電技術研究所(有限公司)	提供設計及技術服務	91530100763571342Q	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	洛陽船舶材料研究所(中國船舶集團有限公司第七二五研究所)	銷售金屬物資及銷售廢舊物資；提供勞務	121000004156254246	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	南方環境有限公司	採購固定資產；接受勞務	91440101MA59N24L26	其他有限責任公司

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	南京中船綠洲機器有限公司	接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	913201151349053822	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	青島雙瑞海洋環境工程股份有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	91370200750419038P	其他股份有限公司(非上市)
受同一控股股東及實際控制人控制	廈門雙瑞船舶塗料有限公司	接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91350200761709479M	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	山西平陽重工機械有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	911400007671098291	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	陝西柴油機重工有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91610000755231771E	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海船舶工程質量檢測有限公司	接受勞務	91310104795685807G	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海船舶工藝研究所舟山船舶工程研究中心	購買商品	123309000620206217	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	上海船舶研究設計院(中國船舶集團有限公司第六〇四研究所)	接受設計及技術服務、接受勞務	12100000717810086K	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	上海船用柴油機研究所(中國船舶集團有限公司第七一一研究所)	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務；設計及技術服務	12100000425008729F	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	上海德瑞斯華海船用設備有限公司	船用配套	91310000607385242T	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海東欣軟件工程有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資；提供設計及技術服務	9131000073745754XT	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海海迅機電工程有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務、接受設計及技術服務	91310118751896055E	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	上海衡拓船舶設備有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91310230067816848E	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	上海衡拓實業發展有限公司	購買商品、接受勞務	913101046822767751	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海衡拓液壓控制技術有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91310115062565701U	有限責任公司(國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海滬東造船閥門有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310230631147500M	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	上海華涇電站設備有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91310113631256379P	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海江南計量檢測站有限公司	接受設計及技術服務	913101011325419848	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海江南職業技能培訓中心	接受勞務、設計及技術服務	52310101425204260L	民辦非企業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	上海久遠工程承包有限公司	購買商品、接受勞務	913101071329233921	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海凌耀船舶工程有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310112055059886N	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海斯達瑞船舶海洋工程服務有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資、固定資產等；接受設計及技術服務	91310000631140202F	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海外高橋造船海洋工程設計有限公司	購買商品、接受勞務	91310115742687243M	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	上海外高橋造船有限公司	提供勞務	913101156314236324	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	上海新程華海國際貿易發展有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備、材料物資等；接受勞務	91310115MA7F5WHX60	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海振華工程諮詢有限公司	採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	91310107631898873Q	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海中船船舶設計技術國家工程研究中心有限公司	提供勞務	91310101766907124E	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海中船臨港船舶裝備有限公司	購買商品、接受勞務	913101156746470974	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海中船三井造船柴油機有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91310000765585565P	有限責任公司(外商投資、非獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海中船文化傳媒有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	9131011577243612XH	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	上海中原電子技術工程有限公司	購買商品、接受勞務	91310101132508818B	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	蘇州市江海通訊發展實業有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	913205061377183984	有限責任公司(自然人投資或控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	天津國海海工投資有限公司	租賃	91120118MA06P1F74F	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武昌船舶重工集團有限公司	提供勞務；提供設計及技術服務	91420100177688517B	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢船舶設計研究院有限公司	購買商品、接受勞務	914201007518262926	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢船用機械有限責任公司	銷售船舶產品、機電設備、金屬物資及銷售廢舊物資等	914201007581511288	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢大海信息系統科技有限公司	接受設計及技術服務	91420111177685156X	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢海翼科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受設計及技術服務	914201000819651028	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢華之洋科技有限公司	購買商品、接受勞務	914201007246755641	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢華中天勤防務技術有限公司	購買商品、接受勞務	914201005879749892	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢凌安科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	914201005749474475	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢鐵錘焊接材料股份有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91420107761211961K	股份有限公司(非上市、自然人投資或控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	武漢重工鑄鍛有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91420100177685180G	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	宜昌測試技術研究所(中國船舶重工集團公司第七一〇研究所)	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	12100000717807370U	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	宜昌船舶柴油機有限公司	購買商品、接受勞務	91420500179161663U	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	英輝南方造船(廣州番禺)有限公司	銷售機電設備	914401136187842302	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	雲南昆船電子設備有限公司	提供設計及技術服務	91530000709704443U	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	雲南昆船機械製造有限公司	提供設計及技術服務	91530000709704267Y	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	鎮江中船現代發電設備有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	913211917820673134	有限責任公司(港澳台投資、非獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中船(北京)智能裝備科技有限公司	銷售船舶產品	91320706063247844E	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船(廣州)船舶工程技術有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91440101MA5AKBD904	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船(上海)節能技術有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310101324445479M	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船(重慶)裝備技術有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務	91500116576196464R	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船奧藍托無錫軟件技術有限公司	提供設計及技術服務	91320211553815285H	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船保險經紀有限責任公司	銷售商品	91110108MA0040MT6X	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船財務有限責任公司	接受金融服務	91310115100027155G	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船柴油機有限公司	購買商品、接受勞務	91110108MA7JEKCP9H	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船澄西船舶修造有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91320281142243024W	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船澄西揚州船舶有限公司	提供設計及技術服務；供應動力	91321012323728098Y	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船第九設計研究院工程有限公司	供應動力；提供設計及技術服務	91310107425014619A	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船電機科技股份有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91320200784951110Y	股份有限公司(非上市)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船電子科技(三亞)有限公司	接受設計及技術服務、接受勞務	91460200MA5RH1QT9X	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船電子科技有限公司	購買商品、接受勞務	9111011510201629XL	有限責任公司(國有控股)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中船動力(集團)有限公司	提供設計及技術服務	91310115MA1HBFUKX6	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船動力鎮江有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	913211007317784309	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船發動機有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91370211MA3DKDQ98F	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船風電清潔能源科技(北京)有限公司	提供設計及技術服務	91110108055627521K	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船工業成套物流(廣州)有限公司	銷售機電設備；金屬物資及廢舊物資；提供勞務	91440101056586979E	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船工業成套物流有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	91310110051227838H	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船桂江造船有限公司	銷售機電設備；紀檢管理信息系統項目；勞務；設計及技術服務	91450400199125619J	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船國際貿易有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310115703424416U	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船海豐航空科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受勞務	91110106082890640P	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船海鑫建設工程(北京)有限公司	接受設計及技術服務	91110105101798891Q	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船海洋動力技術服務有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91310115MA1K3M2Q92	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船海洋裝備創新園區投資有限公司	購買商品、接受勞務	91110115344281467B	有限責任公司(法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中船海裝風電有限公司	銷售鋼結構	915000007562347987	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船漢光科技股份有限公司	接受設計及技術服務	9113040072339877XH	股份有限公司(上市、國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船航海科技有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310115767236625B	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船華海船用設備有限公司	提供勞務	91310101132203280U	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船華南船舶機械廣州有限公司	提供勞務	91440101677764045H	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船吉海(崑山)高科有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91320583251247307M	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船建設工程管理諮詢(北京)有限公司	購買商品、接受勞務	911101056828826013	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船九江鍋爐有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91360406MA388PRP8Q	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船九江海洋裝備(集團)有限公司	提供設計及技術服務	91360400858263725E	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船勘察設計研究院有限公司	採購固定資產；接受設計及技術服務	91310107132943529A	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船藍海星(北京)文化發展有限責任公司	接受勞務、設計及技術服務	91110105097779486L	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船藍簫(福建)海洋裝備會展有限公司	接受勞務	91350102MACQBYNH06	有限責任公司(自然人投資或控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船凌久高科(武漢)有限公司	接受勞務、設計及技術服務	91420100679113828E	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中船綠洲環保(南京)有限公司	採購材料、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91320114742362916X	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船綠洲鎮江船舶輔機有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受設計及技術服務	91321102MA1MQMDU91	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船融資租賃(上海)有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91310000090006392A	有限責任公司(港澳台法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船融資租賃(天津)有限公司	銷售商品、提供勞務、租賃	91120116321621705P	有限責任公司(港澳台法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船瑞馳菲思工程諮詢(北京)有限公司	採購固定資產；接受勞務	91110105756019617C	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船數字信息技術有限公司	採購固定資產	913207007589793126	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船雙瑞(洛陽)特種裝備股份有限公司	提供勞務	914103007822355084	股份有限公司(非上市、國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船斯達瑞節能科技(上海)有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310115MA7FWW3G52	有限責任公司(外商投資企業與內資合資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船天禾船舶設備江蘇有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	913212830566715245	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船文化科技(北京)有限公司	接受勞務、設計及技術服務	91110108MA00BNDY07	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船物業(上海)有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務、設計及技術服務	913101151337471597	有限責任公司(國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船長平(重慶)機械有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91500101207901754J	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中船長瑞實業(重慶)有限公司	供應動力	915001012876220928	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船智能科技(上海)有限公司	購買商品、接受勞務	91310000MA1H38RA6W	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工海聲科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91420500760672977G	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工物資集團上海貿易有限公司	銷售商品、提供勞務	91310108797001632L	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工物資貿易集團(勳)有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；接受設計及技術服務	91532823MA6N3YER81	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工物資貿易集團鯊魚圈有限公司	接受勞務、設計及技術服務	91210800577205668B	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工物資貿易集團廣州有限公司	採購材料、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91440101552381964L	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工中南裝備有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91420000757020943U	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶報社	接受勞務、設計及技術服務	12100000E00663201G	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶電站設備有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310115756976070P	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業集團有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91310000710924478P	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業貿易(BVI)有限公司	設備等、物資採購	#5220000#511000704	有限責任公司(國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業貿易上海有限公司	購買商品	91310115132207644I	有限責任公司(國有控股)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業貿易有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91110000100001027Q	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業物資東北有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91210100117660571P	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業物資華東有限公司	接受勞務；採購固定資產、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91310101132203213X	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業物資華南有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91440000190332072P	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業物資西南有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	91500105202804269L	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶工業物資中南有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91420000177568769T	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶及海洋工程設計研究院 (中國船舶集團有限公司第七〇八研究所)	銷售船舶產品；機電設備；金屬物資及銷售廢舊物資等；提供勞務	12100000425007603X	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司	銷售船舶產品	#5220000#51105RE3N	H股上市股份有限公司(國有控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團汾西重工有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	911400007701102654	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團風電發展有限公司	接受勞務	91110115MA029T5253	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團廣西造船有限公司	供應動力；中船廣西心理測試項目；提供勞務；設計及技術服務	91450700059544985W	其他有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	提供設計及技術服務	91440101190506722Q	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團國際工程有限公司	採購固定資產	9111010510170121XW	其他有限責任公司

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團華南船機有限公司	提供設計及技術服務	914504001991247986	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團深圳海洋科技有限公司	採購固定資產；接受設計及技術服務	9144030019033924XM	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團投資有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91110115MA01TYLA4B	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團物資有限公司	銷售機電設備；金屬物資及銷售廢舊物資等	91110000100009512E	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司	購買商品	91310000MA1FL70B67	有限責任公司(國有獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司北京船舶管理幹部學院	接受勞務、設計及技術服務	1210000040000123XC	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七〇七研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受設計及技術服務	81120000MC29016158	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七二二研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	81420000777564390K	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七二六研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	12100000425010714W	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七二三研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務	12100000400003702G	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七二四研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	12100000426092408R	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七〇九研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	12100000441623908U	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七〇七研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受設計及技術服務	12100000401360031F	事業單位

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七〇四研究所	接受設計及技術服務、接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	913101041326736107	全民所有制
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七一八研究所	接受設計及技術服務、接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	911304001055711332	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七一二研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	12100000441623967Y	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七一六研究所	提供勞務	12100000468047082T	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七一七研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	814200005037429547	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七一三研究所	提供勞務	81410000MC40375929	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第七一五研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務；接受設計及技術服務	121000004700294065	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司第十一研究所	採購固定資產、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	81310000783633778K	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司規劃發展研究中心	採購固定資產；接受設計及技術服務	12100000MB200075XP	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司系統工程研究院	銷售船舶產品；提供設計及技術服務	12100000400000675M	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團有限公司綜合技術經濟研究院	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	121000004000004721	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶集團長江科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91500101207902423J	有限責任公司(自然人投資或控股)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶科學研究中心	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務、設計及技術服務	121000004000008197	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工國際貿易(香港)有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	#5110000#78654532P	有限責任公司
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工集團動力股份有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	911306007109266097	其他股份有限公司(上市)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工集團公司第七〇三研究所	提供勞務	121000004140017838	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工集團公司第七〇五研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	12100000435232046K	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工集團衡遠科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91500101207901922L	有限責任公司(自然人投資或控股)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工集團應急預警與救援裝備股份有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91420000670357025U	其他股份有限公司(上市)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國艦船研究設計中心	銷售船舶產品；提供勞務；提供設計及技術服務	121000004416239594	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中國艦船研究院(中國船舶集團有限公司第七研究院)	接受設計及技術服務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	12100000400009944H	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司	銷售鋼結構	91442000684420937T	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	重慶齒輪箱有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	915000002035507235	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	重慶華渝電氣集團有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91500000202826724X	有限責任公司(國有控股)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯關係類型	其他關聯方名稱	主要交易內容	統一社會信用代碼	公司類型
受同一控股股東及實際控制人控制	重慶躍進機械廠有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	915000002028992618	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	重慶長征重工有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	9150000020280308XL	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	淄博火炬能源有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	91370300164109846C	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中船重工物資貿易集團有限公司	接受勞務	91110000710934190A	有限責任公司(法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	重慶江增重工有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務	91500116202815785K	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
受同一控股股東及實際控制人控制	中國船舶重工集團公司第七六〇研究所	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	91210202118425354U	事業單位
受同一控股股東及實際控制人控制	廣州廣船人力資源服務有限公司	接受勞務	91440103664021381U	有限責任公司(法人獨資)
控股股東及實際控制人的合營企業	廣州中船文衝實業有限公司	租賃	91440101MA5CK3CP5P	其他有限責任公司
控股股東及實際控制人的聯營企業	武漢川崎船用機械有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	914201006164298251	有限責任公司(外商投資、非獨資)
控股股東及實際控制人的聯營企業	震兌工業智能科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	91440300MA5FTQL29D	有限責任公司

其他說明：中國船舶集團有限公司(以下簡稱：中船集團)通過其全資控股的中國船舶工業集團有限公司間接控制本公司804,128,590股股份，佔本公司已發行股份的56.89%。持續關聯交易的交易方包括本公司間接控股股東中船集團及其附屬公司；以及中船集團及其附屬公司持有10%或以上股權的本公司子公司(屬於聯交所上市規則第14A章規定的本公司關連附屬公司，亦是本公司的關連人士)。

(二) 關聯交易

本集團與中船集團簽署《2025年持續性關聯交易框架協議》，雙方按約定提供以下交易：

- 1) 由本集團向中船集團提供的產品和服務等，包括船舶產品、機電設備和金屬物資等，租賃、勞務和技術服務等；
- 2) 由中船集團向本集團提供的產品和服務等，包括船用設備、機電設備、配套件及材料物資等，租賃、勞務和技術服務等；
- 3) 由中船集團向本集團提供的擔保業務；
- 4) 由中船集團向本集團提供的銷售代理服務；

本公司與中船財務有限責任公司(以下簡稱：「中船財務」)簽署《2025年金融服務框架協議》，雙方按約定由中船財務向本集團提供金融服務，包括：存款服務、貸款服務、其他及銀行授信服務、遠期結售匯等外匯服務。

關聯交易事項的定價原則為：該等交易應在本集團日常業務中、按公平的原則以一般商業條款進行(若沒有或沒有足夠的其它交易作為比較以決定雙方交易是否按一般商業條款進行，則按對本集團不會比獨立第三方提供或享有(視適用者而定)之條件遜色的條款進行)，該等交易對本集團股東而言應為公平合理。雙方應就該等交易簽訂協議，而在協議中應明述定價基準。

(1) 採購商品/接受勞務

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國船舶集團物資有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受設計及技術服務；採購固定資產	3,331,234,875.93	1,929,462,048.62
中國船舶集團有限公司系統工程研究院	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受設計及技術服務	882,397,029.36	444,173,228.74
滬東重機有限公司	接受勞務；採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	722,034,647.04	498,761,960.94
上海船用柴油機研究所(中國船舶集團有限公司第七一一研究所)	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務；設計及技術服務	508,228,779.26	62,367,432.80
中國艦船研究設計中心	接受設計及技術服務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	371,090,134.97	169,329,777.54
武漢船用機械有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務	367,542,247.80	236,551,699.10
中國船舶集團有限公司第七〇四研究所	接受設計及技術服務、接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	366,738,377.73	258,647,020.95

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國船舶集團有限公司第七二四研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	349,873,628.30	78,680,000.00
南京中船綠洲機器有限公司	接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	343,941,685.00	7,520,072.70
中國船舶集團汾西重工有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	238,545,721.40	140,933,627.92
中國船舶集團有限公司第七一五研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務；接受設計及技術服務	233,018,302.69	50,200,884.96
中船發動機有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	225,353,982.30	
中國船舶集團有限公司第七〇九研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	204,610,136.50	105,150,000.00
中船第九設計研究院工程有限公司	購買商品接受勞務；採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	202,414,581.89	122,744,376.20
中國船舶集團有限公司第七一七研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	165,069,333.20	102,480,809.83
安慶中船柴油機有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	152,532,082.98	125,230,707.94
陝西柴油機重工有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	129,194,203.80	170,892,165.45
重慶齒輪箱有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	123,772,705.10	137,256,154.86
中國船舶集團有限公司第七一三研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	117,445,108.00	88,468,918.25
中國船舶集團有限公司第七二三研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務	113,763,821.41	36,247,504.40
大連船舶工業工程公司船營廠	接受勞務	107,213,116.13	145,296,222.10
中國船舶及海洋工程設計研究院(中國船舶集團有限公司第七〇八研究所)	接受勞務、設計及技術服務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	104,071,952.43	15,131,814.17
中船工業成套物流(廣州)有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	93,807,817.47	47,261,365.57

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國船舶集團有限公司第七〇七研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受設計及技術服務	83,554,214.31	120,516,494.20
中國船舶集團有限公司第七一六研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受設計及技術服務	79,701,573.81	41,030,047.79
上海船舶研究設計院(中國船舶集團有限公司第六〇四研究所)	接受設計及技術服務、接受勞務	66,603,621.36	38,343,055.82
中船航海科技有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	58,708,166.16	43,018,732.53
海鷹企業集團有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	45,498,407.08	9,600,000.00
洛陽船舶材料研究所(中國船舶集團有限公司第七二五研究所)	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	45,212,846.80	52,923,100.29
中船重工物資貿易集團廣州有限公司	採購材料、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	45,165,463.24	2,115,002.29
中國船舶工業物資華南有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；接受設計及技術服務	40,126,376.91	5,982,103.98
中國船舶重工集團應急預警與救援裝備股份有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	38,918,709.74	
中國船舶集團有限公司第七二二研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	36,219,513.51	21,065,457.64
中國船舶重工集團公司第七〇五研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	35,610,187.52	15,067,200.00
中國船舶集團有限公司第七二六研究所	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	30,831,150.44	1,182,300.88
中國船舶工業物資東北有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	30,783,188.51	33,518,370.79
中船重工海聲科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	28,125,252.22	10,822,610.62
中船動力鎮江有限公司	接受勞務、接受設計及技術服務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	26,781,216.33	1,878,155.08

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
華聯船舶有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受設計及技術服務	26,318,050.69	88,328,504.85
廣州龍穴管業有限公司	接受勞務	24,474,282.82	20,154,796.52
上海中船船舶設計技術國家工程研究中心有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受設計及技術服務	24,337,339.28	66,934,432.93
中國船舶集團廣西造船有限公司	接受勞務；採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	24,279,881.24	11,435,265.54
中國船舶集團有限公司第七一八研究所	接受設計及技術服務、接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	22,282,730.09	19,364,579.65
大連船用閥門有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	19,655,736.27	31,440,291.01
廣州廣船海洋工程裝備有限公司	接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	19,247,326.65	19,070,839.84
中船(廣州)船舶工程技術有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	18,542,880.29	12,669,455.83
上海新程華海國際貿易發展有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備、材料物資等；接受勞務	16,654,346.95	16,121,911.38
中船海豐航空科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受勞務	15,279,102.27	358,672.57
上海海迅機電工程有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務、接受設計及技術服務	15,141,952.65	14,641,449.76
泛華設備有限公司	接受勞務；採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	15,061,033.44	7,083,565.31
武漢海翼科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受設計及技術服務	14,578,309.71	25,783,079.65
九江中船消防設備有限公司	採購材料、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備；接受勞務	14,495,571.05	27,608,430.62
中船九江鍋爐有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	14,407,011.03	17,630,531.05

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
廣船國際有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務	13,251,843.06	1,176,604.78
中國船舶重工集團公司第七〇三研究所	接受設計及技術服務、接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	12,796,050.42	14,252,995.76
中國艦船研究院(中國船舶集團有限公司第七研究院)	接受設計及技術服務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	12,204,615.10	867,215.10
中國船舶電站設備有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	11,309,796.45	24,353,053.06
中船桂江造船有限公司	採購固定資產	10,530,973.46	
江西朝陽機械有限公司	接受勞務；採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	9,984,113.91	8,814,002.92
中國船舶集團長江科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	9,919,983.22	1,088,495.58
中船重工物資貿易集團有限公司	接受勞務	9,749,136.46	
中船斯達瑞節能科技(上海)有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	9,469,026.53	7,106,194.72
鎮江中船現代發電設備有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	8,939,309.76	5,876,106.23
武漢重工鑄鍛有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	8,911,027.08	20,750,145.46
中國船舶集團華南船機有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受設計及技術服務	8,463,622.99	13,911,526.64
武漢鐵錨焊接材料股份有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	7,992,153.72	23,037,057.37
中船國際貿易有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	7,330,406.24	
蘇州市江海通訊發展實業有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	7,281,188.86	3,482,166.33
中國船舶工業物資華東有限公司	接受勞務；採購固定資產、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	6,987,399.17	14,348,419.18

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
上海衡拓船舶設備有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	6,382,300.89	3,856,460.18
廣州造船廠有限公司	接受設計及技術服務、接受勞務	5,722,913.31	5,546,413.73
中船重工物資貿易集團鯨魚圈有限公司	接受勞務、設計及技術服務	5,418,346.68	8,042,866.02
中船(上海)節能技術有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	5,345,132.73	3,424,778.76
中船綠洲環保(南京)有限公司	採購材料、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	4,303,553.95	2,214,407.10
中船工業成套物流有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	4,253,733.80	
上海凌耀船舶工程有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	3,915,044.25	1,790,725.66
大連船用推進器有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	3,716,814.16	2,654,867.26
重慶華渝電氣集團有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	3,591,557.53	3,732,093.81
青島雙瑞海洋環境工程股份有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	3,371,681.41	76,800.00
上海船舶工程質量檢測有限公司	接受勞務	3,305,946.35	
廣州海榮建設監理有限公司	採購固定資產；接受設計及技術服務	3,174,428.59	651,933.55
武漢凌安科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	3,088,495.57	1,726,141.03
淄博火炬能源有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	3,010,322.65	124,109.73
中船文化科技(北京)有限公司	接受勞務、設計及技術服務	2,650,045.08	520,000.00
中國船舶集團有限公司第十一研究所	採購固定資產、機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	2,633,371.69	6,201,140.75
九江海天設備製造有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	2,322,654.86	3,285,132.71
中國船舶工業貿易(BVI)有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	1,786,805.22	123,346.64
中船電子科技(三亞)有限公司	接受設計及技術服務、接受勞務	1,710,630.49	1,045,897.00

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國船舶集團有限公司第七一二研究所	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	1,555,362.83	5,880,389.37
重慶躍進機械廠有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	1,396,460.18	1,592.92
中船瑞馳菲思工程諮詢(北京)有限公司	採購固定資產；接受勞務	1,394,420.32	596,585.95
中船華海船用設備有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	1,257,787.62	7,145,619.51
上海華涇電站設備有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	1,185,840.71	
中船勘察設計研究院有限公司	採購固定資產；接受設計及技術服務	1,102,473.27	1,349,244.07
重慶長征重工有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	988,179.64	803,723.27
河南柴油機重工有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；採購固定資產；接受勞務	970,421.09	2,878,818.95
廣州紅帆科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務；採購固定資產	911,271.46	1,305,000.00
廣東廣船國際海洋科技研究院有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	881,415.92	
廈門雙瑞船舶塗料有限公司	接受勞務；採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	853,502.53	1,418,152.49
南方環境有限公司	採購固定資產；接受勞務	662,009.13	17,895,454.85
中國船舶重工集團衡遠科技有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	597,252.22	235,202.65
船舶信息中心(中國船舶集團有限公司第七一四研究所)	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	430,889.20	1,233,940.66
廣東廣船國際電梯機電設備有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；採購固定資產；接受勞務	404,221.48	335,922.29
中國船舶集團國際工程有限公司	採購固定資產	330,188.67	
中船藍海星(北京)文化發展有限責任公司	接受勞務、設計及技術服務	320,000.00	446,698.11
中國船舶集團深圳海洋科技有限公司	採購固定資產；接受設計及技術服務	303,329.20	515,929.20

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中船綠洲鎮江船舶輔機有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等；接受設計及技術服務	293,805.31	1,259,858.40
中船長平(重慶)機械有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	271,323.90	222,123.90
中船海洋動力技術服務有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	270,176.96	207,389.35
中國船舶工業貿易有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等	266,701.64	10,789,086.24
廣州廣船人力資源服務有限公司	接受勞務	242,740.05	201,555.71
中船海鑫建設工程(北京)有限公司	接受設計及技術服務	226,667.00	
中船動力(集團)有限公司	接受勞務	196,697.99	
中國船舶集團有限公司規劃發展研究中心	採購固定資產；接受設計及技術服務	194,339.62	28,301.89
江蘇傑瑞信息科技有限公司	接受設計及技術服務；採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等	175,321.42	502,179.67
上海斯達瑞船舶海洋工程服務有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資、固定資產等；接受設計及技術服務	124,528.30	2,310,000.00
上海振華工程諮詢有限公司	採購固定資產；接受勞務、設計及技術服務	90,663.22	22,061.32
宜昌測試技術研究所(中國船舶重工集團公司第七一〇研究所)	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	82,300.88	5,840,707.96
中國船舶集團有限公司北京船舶管理幹部學院	接受勞務、設計及技術服務	80,025.44	1,787,662.63
重慶江增重工有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務	59,660.00	
北京中船信息科技有限公司	接受設計及技術服務	51,038.40	192,452.83
中國船舶集團風電發展有限公司	接受勞務	39,716.98	
中船天禾船舶設備江蘇有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	30,309.73	3,231,327.44
北京中船諮詢有限公司	接受勞務	26,239.78	
中船藍薈(福建)海洋裝備會展有限公司	接受勞務	24,452.83	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
上海中船文化傳媒有限責任公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務	3,773.58	23,113.29
上海江南職業技能培訓中心	接受勞務、設計及技術服務	2,641.52	309,902.93
中國船舶工業物資西南有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資	575.22	
中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受設計及技術服務	227.26	530,368.46
廣西文船重工有限公司	接受勞務		173,248,815.62
中船(重慶)裝備技術有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務、設計及技術服務		1,973,839.83
上海滬東造船閩門有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等		861,238.99
中船吉海(崑山)高科有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等		522,654.86
北京長城電子裝備有限責任公司	接受勞務、設計及技術服務		4,305,663.71
中船重工中南裝備有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等		3,716,814.15
廣州黃埔造船廠幼兒園	接受勞務；接受設計及技術服務		2,223,550.00
震兌工業智能科技有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等		1,066,991.16
中船重工物資貿易集團(勐臘)有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等；接受設計及技術服務		1,007,225.79
中船數字信息技術有限公司	採購固定資產		846,017.70
武漢大海信息系統科技有限公司	接受設計及技術服務		632,075.47
中國船舶科學研究中心	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務、設計及技術服務		411,113.20
中國船舶工業物資中南有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等		396,447.63

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
上海東欣軟件工程有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資；接受勞務；採購固定資產；接受設計及技術服務		346,530.34
中國船舶報社	接受勞務、設計及技術服務		320,047.17
武漢川崎船用機械有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資		194,690.27
中國船舶重工國際貿易(香港)有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等		141,559.26
中船凌久高科(武漢)有限公司	接受勞務、設計及技術服務		110,276.00
船舶檔案館(中國船舶集團有限公司七六所)	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務、設計及技術服務		29,800.00
廣州黃埔造船廠技工學校	接受勞務、設計及技術服務		22,512.52
中船電機科技股份有限公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資等		13,274.34
中國船舶集團有限公司綜合技術經濟研究院	接受設計及技術服務		6,226.42
中船物業(上海)有限公司	採購機電設備、金屬物資、船用配套件及船用設備等、物資採購；接受勞務、設計及技術服務		4,924.53
山西平陽重工機械有限責任公司	採購船用設備、機電設備、配套件及材料物資		3,773.58
上海江南計量檢測站有限公司	接受設計及技術服務		2,970.30
中船漢光科技股份有限公司	接受設計及技術服務		2,247.78
大連中船貿易有限公司	接受勞務		2,168.13
合計		10,673,613,091.20	6,194,471,143.58

採購商品、接受勞務的具體定價方法如下：

- 1) 提供機電設備和材料物資等，按市場價，不高於獨立第三方提供的價格。市場價將以就同類產品的定價所進行的市場調研為基礎，根據生產規格並經公平磋商後釐定；
- 2) 提供船用配套件、鐵舢件等，由於單價低，零星繁雜，而且往往需用較急，訂貨時間較短，故通過成本核算採用一年一次議定單位單價；以市場價格為基礎，參考第三方網站的公開數據以及本集團物資生產需要的規格，本集團物資部門按此與供貨方議定訂貨價格。如市場上原材料價格變化較大，本集團將按市場變化情況作出適當調整；
- 3) 提供船用設備等，若船用設備在廠商表中有中船集團成員單位的，由該成員單位參與廠商表中二個或二個以上廠商的競爭，本集團物資部門按常規進行價格談判，由本集團按市場行情確定價格，但也綜合考慮供貨週期、廠商資質和服務水平等因素選擇廠商，但該價格不會比獨立第三方供貨方提供的條件遜色。若有兩名或兩名以上來自中船集團的供貨商競爭，參考其歷史交易價格並經公平磋商後釐定；若個別設備由於技術規格或供貨條件的限制(如中船集團擁有專有所有權及/或開發權的專用設備)，僅有來自中船集團的一名供貨商，導致可能發生僅有一個關聯廠商供貨的，由本集團根據該設備近期的合同價格(參考其歷史交易價格)或按某技術數據換算的單價，結合市場上原材料價格等因素的具體情況，與供貨方議定價格，確保該價格為公平合理；
- 4) 參加中船集團集中採購的物資及相關的物流配送服務，其價格不會比獨立第三方供貨方提供的條件遜色；
- 5) 租賃價格按市場價或成本加成10%管理費，市場價參考所租物業周邊的物業租金；年度上限的基準為本集團所確認的使用權資產總價值及租賃生產基地和員工宿舍所應繳的稅項為基礎計算的年度折舊費用和利息費用總和；勞務服務按市場價格定價，而市場價格按向採購獨立第三方勞務服務價格、所需技能規格、可供應的勞務情況及廣州市統計局發佈的平均薪資水平並經公平磋商後釐定；綜合服務，價格不會比獨立第三方享有之條件遜色；技術服務按市場價格定價，而市場價格參考造船業現行市場標準所需要技術組合、所涉及工作複雜程度及行業特定工作規格並經公平磋商後釐定。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 銷售商品／提供勞務

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國船舶集團有限公司系統工程研究院	銷售船舶產品；提供設計及技術服務	205,919,472.98	243,372,965.43
中國艦船研究設計中心	銷售船舶產品；提供勞務；提供設計及技術服務	179,056,814.18	2,659,292.04
中國船舶工業物資華南有限公司 廣船國際有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資 銷售船舶產品；銷售鋼結構；機電設備；金屬物資及銷售廢舊物資；提供勞務；設計及技術服務	110,700,609.04	58,889,995.84
中國船舶及海洋工程設計研究院 (中國船舶集團有限公司第七〇八研究所)	銷售船舶產品；機電設備；金屬物資及銷售廢舊物資等；提供勞務	24,382,503.02	37,648,154.65
中船動力(集團)有限公司	提供設計及技術服務	23,499,791.59	1,203,539.82
中國船舶集團物資有限公司	銷售機電設備；金屬物資及銷售廢舊物資等	16,481,359.55	5,739,485.25
滬東中華造船(集團)有限公司	提供設計及技術服務	13,029,480.94	5,866,144.27
中船海裝風電有限公司	銷售鋼結構	4,069,026.54	3,198,485.65
滬東重機有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	3,322,936.88	36,374,925.28
上海中船三井造船柴油機有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	2,748,706.96	
中船澄西揚州船舶有限公司	提供設計及技術服務；供應動力	2,734,538.05	
中船(北京)智能裝備科技有限公司	銷售船舶產品	2,707,610.56	113,207.55
上海東欣軟件工程有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資；提供設計及技術服務	1,903,008.85	40,574,867.26
安慶船用電器有限責任公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	1,159,292.04	1,767,490.40
中船動力鎮江有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	913,537.17	
中船風電清潔能源科技(北京)有限公司	提供設計及技術服務	557,522.12	
中國船舶集團廣西造船有限公司	供應動力；中船廣西心理測試項目；提供勞務；設計及技術服務	532,040.01	
		479,469.03	20,952.43

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
上海中船船舶設計技術國家工程研究中心有限公司	提供勞務	442,477.88	
武昌船舶重工集團有限公司	提供勞務；提供設計及技術服務	305,320.76	767,124.94
中船奧藍托無錫軟件技術有限公司	提供設計及技術服務	283,018.87	
中船桂江造船有限公司	銷售機電設備；紀檢管理信息系統項目；勞務；設計及技術服務	222,120.34	13,710.69
安慶中船柴油機有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	189,911.50	
昆明船舶設備集團有限公司	提供設計及技術服務	188,302.45	
中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司	銷售鋼結構	153,800.00	
廣州黃埔造船廠技工學校	供應動力；提供設計及技術服務	152,316.40	238,198.72
大連船舶工業工程公司船營廠	中船防務辦公電腦採購項目；銷售金屬物資及銷售廢舊物資；提供設計及技術服務；供應動力	142,173.11	334,508.00
中船澄西船舶修造有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	141,037.74	
大連船舶工業工程公司	供應動力	119,815.50	
武漢船用機械有限責任公司	銷售船舶產品、機電設備、金屬物資及銷售廢舊物資等	105,209.20	
中船華海船用設備有限公司	提供勞務	92,920.35	
雲南昆船電子設備有限公司	提供設計及技術服務	54,339.62	
雲南昆船機械製造有限公司	提供設計及技術服務	50,943.40	
昆明海威機電技術研究所(有限公司)	提供設計及技術服務	23,773.59	
中船第九設計研究院工程有限 公司	供應動力；提供設計及技術服務	22,245.01	28,578.53
中國船舶集團華南船機有限公司	提供設計及技術服務	15,849.06	
江西朝陽機械有限公司	提供設計及技術服務；銷售金屬物資及銷售廢舊物資	9,607.72	14,714.75

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中船長瑞實業(重慶)有限公司	供應動力	9,583.91	
上海衡拓液壓控制技術有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	8,847.79	
中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	提供設計及技術服務	7,924.53	
昆船智能技術股份有限公司	提供設計及技術服務	6,792.45	
廣州船舶及海洋工程設計研究院	提供設計及技術服務	5,283.02	10,566.04
江蘇傑瑞科技集團有限責任公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	3,893.81	
中國船舶重工集團動力股份有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	3,716.81	
中國船舶重工集團公司第七六〇研究所	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	2,920.36	
中國船舶集團有限公司綜合技術經濟研究院	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	2,123.89	
中國船舶集團投資有限公司	銷售金屬物資及銷售廢舊物資	1,769.91	
廣州海榮建設監理有限公司	提供勞務	800.00	
中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司	銷售船舶產品		740,069,725.06
廣西文衝重工有限公司	銷售鋼結構		49,868,711.89
中船工業成套物流(廣州)有限公司	銷售機電設備；金屬物資及廢舊物資；提供勞務		47,045,175.48
廣州文衝船舶修造有限公司	銷售機電設備；銷售鋼結構；提供勞務；提供設計及技術服務		24,967,298.51
江南造船(集團)有限責任公司	提供設計及技術服務；銷售鋼結構；提供勞務		6,260,802.85
中國船舶重工集團公司第七〇三研究所	提供勞務		858,407.08
中國船舶集團有限公司第七一六研究所	提供勞務		203,637.17
中船九江海洋裝備(集團)有限公司	提供設計及技術服務		94,690.27
英輝南方造船(廣州番禺)有限公司	銷售機電設備		26,980.53

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
廣州黃埔造船廠幼兒園	提供設計及技術服務		17,902.12
湖北華舟應急裝備科技有限公司	提供設計及技術服務		9,946.37
上海外高橋造船有限公司	提供勞務		3,773.58
洛陽船舶材料研究所(中國船舶集團有限公司第七二五研究所)	銷售金屬物資及銷售廢舊物資；提供勞務		1,886.79
中國船舶集團有限公司第七一三研究所	提供勞務		1,886.79
中船雙瑞(洛陽)特種裝備股份有限公司	提供勞務		1,886.79
合計		596,966,558.49	1,308,269,618.82

銷售商品、提供勞務的具體定價方法如下：

- 1) 提供船舶產品、機電設備和金屬物資等，按市場價，應參考以下因素後經公平磋商後釐定市場價：(i) 對同類型產品在市場上的價格進行調研，包括參考中國船舶工業行業協會(<http://www.cansi.org.cn>)等機構的公開數據和委託中船集團經濟研究中心收集行業價格信息並出具調研報告；及(ii)參考同類型產品的歷史價格。
- 2) 租賃、勞務和技術服務等，價格不會比獨立第三方享有的條款遜色。租賃的租金將以進行市場調研後獲悉的市場價格為基礎，參考資產折舊成本及攤銷及其他開支並經公平磋商後釐定；勞務供應的薪資以進行市場調研後的市場價格為基礎，參考廣州市統計局發佈的平均工資水平並經公平磋商後釐定；技術服務定價以船舶行業現行市場標準、所涉及的工作複雜程度及特定工作規格並經公平磋商後釐定。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 接受金融服務

1) 存款

關聯方名稱	存款餘額				存款利息收入	
	年末餘額 - 本金	年末餘額 - 應計利息	年初餘額 - 本金	年初餘額 - 應計利息	本年	上年
	中船財務有限責任公司	11,919,814,467.88	298,480,327.82	13,040,341,355.19	231,377,227.12	177,373,666.86

定價原則：在中船財務的存款利率按中國人民銀行規定的存款利率標準，該等利率應不會比獨立第三方提供之條件遜色。

2) 貸款

關聯方名稱	貸款餘額		貸款利息支出	
	年末餘額	年初餘額	本年	上年
中船財務有限責任公司	640,000,000.00	305,000,000.00	4,274,531.94	1,510,691.66

定價原則：向中船財務／中船借款按不高於中國人民銀行規定的貸款利率標準，該等利率應不會比獨立第三方借貸方提供之條件遜色。

3) 遠期結(購)匯

關聯方名稱	遠期結(購)匯合約		遠期結(購)匯公允價值變動損益		遠期結(購)匯投資收益	
	年末餘額	年初餘額	本年(人民幣)	上年(人民幣)	本年(人民幣)	上年(人民幣)
中船財務有限責任公司	55,314.00萬美元	40,614.00萬美元	12,152,468.14	-43,119,897.12	-2,913,530.22	10,160,519.96

定價原則：在中船財務辦理遠期結售匯業務等外匯業務手續費標準應不會比獨立第三方收費條件遜色。

(4) 關聯受託管理／承包及委託管理／出包情況

無。

(5) 關聯租賃情況

1) 出租情況

承租方名稱	租賃資產種類	本年確認的租賃收入	上年確認的租賃收入
天津國海海工投資有限公司	運輸設備	40,619,467.57	33,116,983.01
中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司	房屋建築物	14,664,000.00	13,093,200.00
江西朝陽機械有限公司	房屋建築物	23,119.27	46,238.54
廣船國際有限公司	房屋建築物		15,898,887.01
廣州文衝船舶修造有限公司	房屋建築物		2,190,000.00
中船桂江造船有限公司	房屋建築物		190,476.16
合計		55,306,586.84	64,535,784.72

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

2) 承租情況

出租方名稱	租賃資產種類	本期金額			上期金額				
		簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用以及未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	支付的租金	增加的 使用權資產	承擔的租賃 負債利息支出	簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用以及未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	支付的租金	增加的 使用權資產	承擔的租賃 負債利息支出
廣州中船文衝實業有限公司	土地及房屋建築物	16,446,612.83			593,471.64				
中船融資租賃(天津)有限公司	機器設備	14,198,230.08			2,409,414.84	2,179,645.59	76,588,435.28	1,099,485.06	
中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	土地及房屋建築物	6,089,822.38			601,145.34	2,739,603.45		842,253.05	
廣船國際有限公司	房屋建築物	2,459,059.68			607,392.04	2,459,059.68		657,742.20	
中國船舶工業物資華南有限公司	房屋建築物	86,646.67	693,173.36		35,697.83	1,039,760.04	1,039,760.04		
大連船舶工業工程公司	房屋建築物					1,621,187.58	1,621,187.58		
廣州造船廠有限公司	房屋建築物		298,854.75	1,980,511.90	36,301.42				
合計		86,646.67	40,185,753.08	1,980,511.90	4,283,423.11	2,660,947.62	10,039,256.34	76,588,435.28	2,599,480.31

關聯租賃情況說明：中國船舶集團廣州船舶工業有限公司與黃埔文衝簽訂《土地使用權租賃協議》，將其擁有的長洲廠區土地使用權租賃給黃埔文衝作經營使用。土地使用權的租賃費用按照資產折舊、攤銷額加稅費的原則確定。租金採用年支付方式，以貨幣資金的形式支付。前述土地使用權租賃期限自2014年5月1日起至黃埔文衝搬遷完畢並在新廠區正式生產為止。

(6) 關聯擔保情況

1) 作為擔保方

截至年末，本集團無對關聯方擔保。

2) 作為被擔保方

擔保方名稱	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中國船舶工業集團有限公司	1,294,224,044.99	2020/11/2	2027/6/30	否

定價原則：中船集團向本集團提供的擔保服務，按照一般市場慣例及不高於中船對外擔保費率收取擔保費，相關條款不會比獨立第三者擔保方提供之條件遜色。

3) 本集團合併範圍內擔保

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
黃埔文衝	文船重工	1,335,457,471.22	2024/7/23	2034/3/31	否
黃埔文衝	文船重工	43,671,273.88	2024/12/30	2026/4/15	否
黃埔文衝	文船重工	133,545,747.12	2024/12/30	2026/4/15	否
黃埔文衝	文船重工	66,772,873.56	2025/3/28	2026/4/15	否
黃埔文衝	文船重工	223,420,220.36	2025/3/28	2026/4/15	否
黃埔文衝	文船重工	689,427,675.14	2025/4/7	2034/3/31	否
黃埔文衝	文船重工	160,203,042.70	2025/4/16	2026/4/27	否
黃埔文衝	文船重工	34,471,383.76	2025/4/16	2026/4/1	否
黃埔文衝	文船重工	68,942,767.51	2025/4/16	2026/4/1	否
黃埔文衝	文船重工	11,540,000.00	2024/11/1	2026/10/31	否

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(7) 其他關聯交易

交易類型	關聯方名稱	本期金額	上期金額
銷售代理費	中國船舶工業貿易有限公司	40,307,786.24	24,555,819.49
銷售代理費	中船國際貿易有限公司	11,686,812.12	9,098,011.67
保函	中國船舶工業貿易有限公司	8,640,069.08	4,961,531.67
金融機構手續費	中船財務有限責任公司	5,021,076.44	942,384.14
銷售代理費	中國船舶工業貿易上海有限公司		1,767,599.83
合計		65,655,743.88	41,325,346.80

定價原則：銷售代理費或傭金將按國際行業慣例(即本集團通過市場調研，包括與獨立第三方船東討論收取的正常銷售代理費，以及與業內其他大型企業擁有人討論內部代理公司實體所收取的代理費率進行確定)一般不超過合同額的1.5%，且按每船進度款支付比例支付。另外，由中船集團代收國外的中間商代理費，由中船集團代為支付中間商。保函代理費參照開具保函銀行的費率確定；其他金融及銀行授信服務收費，按中國人民銀行規定的收費標準；向中船財務辦理銀行授信的金融手續費標準應不會比獨立第三者的授信提供之條件遜色。

(8) 關聯交易與關連交易

上述第1至7項的關聯交易同時構成香港《上市規則》第14A章所界定的關連交易或持續關連交易，按規定需披露的交易已詳載於董事會報告的關聯交易部分。

(9) 關聯方資金拆借

關聯方名稱	拆借金額	起始日	到期日	備註
中國船舶集團有限公司	10,000,000.00	2023/4/7	2025/4/7	拆入

(10) 關聯方資產轉讓、債務重組情況

無。

(11) 母公司與子公司的關聯交易

1) 採購商品／接受勞務情況表

關聯方名稱	關聯交易內容	本期金額	上期金額
中船工業互聯網有限公司	購買商品及接受勞務	26,956.08	2,641.51
合計		26,956.08	2,641.51

其他說明：從子公司採購商品或接受勞務的定價原則：有市場價的，按市場價定價；無市場價的，按成本加成8%-10%定價或內部考核結算定價定價。

2) 出售商品／提供勞務情況表

無。

(三) 關聯方應收應付餘額

(1) 應收項目

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
貨幣資金—本金		11,919,814,467.88		13,040,341,355.19	
	中船財務有限責任公司	11,919,814,467.88		13,040,341,355.19	
貨幣資金—應計利息		298,480,327.82		231,377,227.12	
	中船財務有限責任公司	298,480,327.82		231,377,227.12	
應收票據		4,830,227.50		4,017,312.50	
	中國船舶集團物資有限公司	4,830,227.50		4,017,312.50	
應收賬款		96,769,768.45		133,584,120.11	
	中國船舶工業物資華南有限公司	20,319,912.68		12,092,431.20	
	中國船舶集團有限公司系統工程研究院	19,024,958.95		60,184,485.68	
	中國船舶工業貿易有限公司	16,739,000.00		16,739,000.00	
	上海船舶研究設計院(中國船舶集團有限公司第六〇四研究院)	6,965,645.40			
	江南造船(集團)有限責任公司	6,889,625.20			
	中國船舶工業貿易上海有限公司	4,980,888.83		5,093,987.78	
	中國船舶及海洋工程設計研究院	3,291,018.15		2,660,876.30	
	中國船舶集團物資有限公司	2,526,218.02		52,150.52	
	中船海裝風電有限公司	2,242,929.21		2,212,521.13	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	中船澄西揚州船舶有限公司	2,145,795.47		105,596.85	
	中船(北京)智能裝備科技有限公司	1,997,812.00			
	中船動力(集團)有限公司	1,690,265.49		586,725.66	
	南京中船綠洲機器有限公司	1,350,000.00			
	廣船國際有限公司	1,072,508.80		18,059,287.12	
	中國艦船研究設計中心	1,030,500.02		81,000.00	
	滬東重機有限公司	968,288.40			
	滬東中華造船(集團)有限公司	903,600.00		1,270,000.00	
	中船動力鎮江有限公司	557,522.12			
	上海中船船舶設計技術國家工程研究中心有限公司	500,000.00			
	中國船舶集團廣西造船有限公司	496,800.00			
	中國船舶集團有限公司第七〇七研究所	375,723.01			
	上海東欣軟件工程有限公司	279,754.06		212,470.52	
	中船澄西船舶修造有限公司	141,037.74			
	洛陽船舶材料研究所(中國船舶集團有限公司第七二五研究所)	140,000.00			
	大連船舶工業工程公司船營廠	125,813.95		172,823.95	
	中船奧藍托無錫軟件技術有限公司	14,150.95			
	廣州文衝船舶修造有限公司			7,095,000.00	
	上海船舶研究設計院			6,965,645.40	
	江西朝陽機械有限公司			118.00	
預付款項		4,182,126,488.82		3,850,173,367.67	
	中國船舶集團物資有限公司	836,730,298.18		783,315,672.67	
	滬東重機有限公司	690,322,042.47		574,522,991.13	
	中國船舶工業貿易有限公司	455,085,527.20		335,197,972.10	
	上海中船三井造船柴油機有限公司	268,830,000.00		172,200,000.00	
	中國船舶集團有限公司第七〇四研究所	212,605,469.03		34,271,522.12	
	中船國際貿易有限公司	199,316,791.63			
	中國船舶集團有限公司第七〇九研究所	167,926,593.94		33,828,720.00	
	華聯船舶有限公司	162,000,508.31		4,934,413.50	
	中國船舶集團有限公司系統工程研究院	153,436,814.23		395,722,711.47	
	中船發動機有限公司	143,125,000.00		170,430,265.49	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	中船動力鎮江有限公司	101,482,000.00		17,880,000.00	
	中國船舶集團有限公司第七一三研究所	70,587,249.55		18,647,502.65	
	中國船舶集團有限公司第七〇三研究所	62,463,716.86		3,532,743.36	
	中國船舶集團有限公司第七一一研究所	49,315,219.47		182,087,090.19	
	中船工業成套物流(廣州)有限公司	48,191,051.68		147,042,535.65	
	中國船舶集團有限公司第七〇七研究所	42,576,369.91			
	安慶中船柴油機有限公司	41,852,000.00		78,776,958.41	
	中國船舶集團有限公司第十一研究所	39,823,008.80			
	哈爾濱廣瀚動力傳動有限公司	39,185,840.70			
	上海中船船舶設計技術國家工程研究中心有限公司	38,888,495.52		4,496,529.91	
	中國船舶集團有限公司第七一七研究所	35,757,522.13			
	中國船舶集團有限公司第七一五研究所	33,982,300.89		231,540,454.65	
	南京中船綠洲機器有限公司	33,975,221.23		2,384,000.00	
	中國船舶集團有限公司第七二四研究所	32,743,362.83		127,182,300.88	
	陝西柴油機重工有限公司	32,350,357.01		42,974,948.16	
	中國艦船研究設計中心	22,291,681.41		116,279,828.41	
	中國船舶工業物資東北有限公司	20,042,663.77		30,779,253.70	
	中船航海科技有限責任公司	14,755,079.58		29,395,936.29	
	上海海迅機電工程有限公司	12,817,407.43		4,706,777.43	
	中國船舶工業物資華東有限公司	11,909,547.04			
	中國船舶集團有限公司第七二三研究所	11,823,008.84		16,666,800.00	
	中國船舶及海洋工程設計研究院	11,646,017.70		8,637,168.10	
	中國船舶重工集團有限公司第七一〇研究所	11,220,318.58		11,220,318.58	
	中船九江鍋爐有限公司	8,151,400.00		4,700,400.00	
	中國船舶重工國際貿易(香港)有限公司	8,017,967.21			
	中國船舶集團有限公司第七二六研究所	7,079,646.02		36,720,000.00	
	海鷹企業集團有限責任公司	6,796,460.18		21,516,460.18	
	中國船舶工業貿易(BV)有限公司	6,024,190.00		46,969.30	
	中國船舶電站設備有限公司	4,052,212.38		10,261,097.34	
	中船斯達瑞節能科技(上海)有限公司	3,950,000.00		1,125,000.00	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	中船(上海)節能技術有限公司	2,900,000.00		4,640,000.00	
	武漢船用機械有限責任公司	2,865,132.74		53,464,672.56	
	中船重工海聲科技有限公司	2,831,858.41		16,463,716.82	
	上海斯達瑞船舶海洋工程服務有限公司	2,827,539.82			
	中國船舶科學研究中心	2,826,000.00			
	中國船舶重工集團公司第七〇五研究所	2,664,000.00			
	中國船舶集團有限公司第七一八研究所	1,681,415.93		6,230,088.48	
	中船海豐航空科技有限公司	1,476,000.04		6,230,103.45	
	鎮江中船現代發電設備有限公司	1,440,318.58		1,946,991.14	
	中船重工物資貿易集團有限公司	1,424,700.00			
	九江中船消防設備有限公司	1,118,584.07			
	泛華設備有限公司	1,105,696.90		1,105,696.90	
	中國船舶重工集團衡遠科技有限公司	1,008,849.56		586,955.00	
	中國船舶集團華南船機有限公司	849,557.52		1,983,880.71	
	上海滬東造船閥門有限公司	470,796.46			
	中國船舶工業貿易上海有限公司	351,668.55		351,668.55	
	上海新程華海國際貿易發展有限公司	279,172.64			
	上海衡拓船舶設備有限公司	249,600.00		4,569,600.00	
	重慶躍進機械廠有限公司	242,573.00			
	中船第九設計研究院工程有限公司	124,200.00		124,200.00	
	上海外高橋造船有限公司	100,000.00			
	上海華涇電站設備有限公司	54,197.00		54,197.00	
	廣船國際有限公司	29,065.44		29,065.44	
	上海凌耀船舶工程有限公司	24,064.00		330,000.00	
	江西中船航海儀器有限公司	16,860.00		16,860.00	
	河南柴油機重工有限責任公司	16,700.20		16,700.20	
	中國船舶工業物資華南有限公司	11,158.60		166,715.26	
	中船綠洲環保(南京)有限公司	6,350.00		6,350.00	
	中船工業成套物流有限公司	67.65		67.65	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	重慶齒輪箱有限責任公司			49,175,746.38	
	中國船舶集團有限公司第七〇七研究所			13,576,162.85	
	中國船舶集團有限公司第七一六研究所			13,435,646.01	
	中船動力(集團)有限公司			5,056,000.00	
	中國船舶集團有限公司第七二二研究所			5,040,000.00	
	洛陽船舶材料研究所(中國船舶集團有限公司第七二五研究所)			3,590,400.00	
	重慶華渝電氣集團有限公司			3,168,141.60	
	中國艦船研究院(中國船舶集團有限公司第七研究院)			2,566,200.00	
	武漢海翼科技有限公司			2,076,000.00	
	武漢凌安科技有限公司			698,000.00	
	廣東廣船國際海洋科技研究院有限公司			448,200.00	
其他應收款		20,396,755.74	6,900,008.24	20,552,575.51	
	中船工業成套物流(廣州)有限公司	12,224,571.68	6,410,983.03	12,224,571.68	
	廣州中船文衝實業有限公司	1,142,564.20	489,025.21	2,068,299.05	
	中國船舶工業物資華南有限公司	4,936,344.80		4,724,185.82	
	中船融資租賃(天津)有限公司	815,345.77		815,345.77	
	中船保險經紀有限責任公司	295,444.97			
	中船海鑫建設工程(北京)有限公司	267,875.00			
	中船海洋裝備創新園區投資有限公司	205,343.63		205,343.63	
	滬東重機有限公司	159,536.00		159,536.00	
	中國船舶集團有限公司綜合技術經濟研究院	107,800.00		93,000.00	
	江南造船(集團)有限責任公司	97,541.26		7,000.00	
	中國船舶工業貿易有限公司	78,322.77		78,322.77	
	廣州黃埔造船廠幼兒園	22,774.51		21,740.84	
	上海振華工程諮詢有限公司	9,366.60			
	中國船舶集團有限公司	9,193.12		9,193.12	
	中船重工物資貿易集團有限公司	8,000.00			
	中國船舶集團有限公司第七二二研究所	5,400.00			
	廣船國際有限公司	3,203.00			
	中國船舶集團廣西造船有限公司	2,677.53			

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	船舶信息研究中心(中國船舶集團有限公司第七一四研究所)	1,920.00			
	北京中船諮詢有限公司	1,740.00			
	中國船舶集團物資有限公司	1,000.00		1,235.65	
	大連船舶工業工程公司船營廠	790.90		2,082.24	
	武昌船舶重工集團有限公司			112,718.94	
	中船建設工程管理諮詢(北京)有限公司			30,000.00	
合同資產		1,649,545.60		30,757,003.17	
	中國船舶集團物資有限公司	982,964.48		394,364.48	
	廣船國際有限公司	313,916.27		1,551,447.77	
	中國船舶工業物資西南有限責任公司	273,225.00		273,225.00	
	安慶船用電器有限責任公司	49,139.85			
	北京中船信息科技有限公司	21,500.00		21,500.00	
	中船桂江造船有限公司	8,800.00			
	中國船舶集團有限公司系統工程研究院			13,749,240.00	
	廣州文衝船舶修造有限公司			7,095,000.00	
	江南造船(集團)有限責任公司			6,889,625.20	
	中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司			478,993.82	
	中船動力(集團)有限公司			230,181.90	
	滬東中華造船(集團)有限公司			73,425.00	
其他非流動資產		45,910,427.79		48,277,272.71	
	廣船國際有限公司	45,910,427.79		48,277,272.71	
合計		16,569,978,009.60	6,900,008.24	17,359,080,233.98	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 應付項目

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
應付票據	中國船舶集團物資有限公司	650,118,595.46	61,311,994.13
	上海衡拓船舶設備有限公司	638,846,494.21	53,762,440.25
	中船(廣州)船舶工程技術有限公司	4,680,000.00	
	青島雙瑞海洋環境工程股份有限公司	2,702,430.12	
	上海船舶工程質量檢測有限公司	2,010,000.00	76,800.00
	中國船舶工業物資華南有限公司	1,288,200.00	
	中船綠洲鎮江船舶輔機有限公司	427,471.13	
	中國船舶工業物資中南有限公司	164,000.00	
	中船工業成套物流(廣州)有限公司		447,985.82
	上海凌耀船舶工程有限公司		432,122.60
	廈門雙瑞船舶塗料有限公司		1,300,000.00
	中船第九設計研究院工程有限公司		135,783.32
	廣州龍穴管業有限公司		4,832,000.00
			324,862.14
	應付賬款	中國船舶集團有限公司第七一五研究所	5,164,156,170.92
中國船舶集團有限公司系統工程研究院		698,392,308.25	241,131,756.80
中國船舶集團物資有限公司		691,055,050.37	652,801,613.96
中國船舶集團有限公司第七一一研究所		418,415,056.14	514,452,100.08
中國船舶集團有限公司第七二四研究所		282,096,092.29	112,705,587.35
中國船舶集團有限公司第七〇四研究所		250,920,387.61	152,053,600.00
中國船舶集團有限公司第七〇九研究所		239,707,505.15	198,464,782.38
中國艦船研究設計中心		236,289,743.29	156,042,118.68
中國船舶集團有限公司第七一三研究所		209,255,922.91	190,267,883.93
廣州中船文衝實業有限公司		172,044,874.60	116,579,490.97
陝西柴油機重工有限公司		144,950,866.48	147,051,419.07
中國船舶及海洋工程設計研究院		125,771,109.25	99,657,675.63
武漢船用機械有限責任公司		121,053,036.76	74,215,569.21
重慶齒輪箱有限責任公司		118,766,282.89	278,145,703.24
中國船舶集團有限公司第七一七研究所		117,807,404.28	149,166,462.04
中國船舶集團有限公司第七二三研究所		99,006,837.36	76,733,841.44
中船第九設計研究院工程有限公司		85,725,636.87	85,035,797.38
中國船舶集團有限公司第七二六研究所	77,194,731.86	26,840,974.37	
	70,163,286.72	16,174,437.16	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
	中國船舶集團有限公司第七〇三研究所	66,614,870.28	38,373,222.22
	中國船舶集團有限公司第七〇七研究所	63,030,617.35	66,140,551.03
	中船重工海聲科技有限公司	62,683,429.99	23,132,080.00
	中船航海科技有限責任公司	62,544,595.72	42,299,643.22
	中國船舶集團有限公司第七一六研究所	58,287,875.84	61,306,902.67
	中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	47,164,560.38	70,556,172.42
	大連船舶工業工程公司船營廠	45,085,262.93	55,115,201.70
	中國船舶工業物資華南有限公司	38,681,899.17	3,979,976.79
	上海中船船舶設計技術國家工程研究中心有限公司	33,650,146.27	29,805,428.60
	中國船舶重工集團有限公司第七一〇研究所	31,997,000.00	10,640,300.88
	海鷹企業集團有限責任公司	31,211,900.00	25,530,907.08
	南京中船綠洲機器有限公司	30,865,220.72	203,058,252.86
	中國船舶集團有限公司第七二二研究所	28,701,736.84	41,763,796.60
	中國船舶電站設備有限公司	26,266,630.55	13,253,613.72
	中國船舶集團有限公司第十一研究所	24,859,212.40	2,545,925.92
	中船工業成套物流(廣州)有限公司	24,824,641.58	78,966,640.98
	中國船舶重工集團公司第七〇五研究所	24,731,189.38	21,279,495.58
	華聯船舶有限公司	23,247,205.95	29,321,731.41
	中國船舶集團汾西重工有限責任公司	20,233,003.72	178,944,133.36
	中國船舶集團有限公司第七一八研究所	18,690,787.31	28,192,363.86
	上海船舶工藝研究所舟山船舶工程研究中心	12,565,256.36	
	洛陽船舶材料研究所(中國船舶集團有限公司第七二五研究所)	11,908,504.10	24,325,658.81
	武漢海翼科技有限公司	11,814,101.70	16,469,238.93
	中國船舶集團廣西造船有限公司	10,633,516.60	
	九江中船消防設備有限公司	10,035,889.58	13,924,221.47
	中國船舶集團華南船機有限公司	9,504,623.85	8,407,262.64
	中國艦船研究院(中國船舶集團有限公司第七研究院)	8,508,488.68	17,892,200.00
	中船發動機有限公司	7,758,893.81	56,637.17
	中船(廣州)船舶工程技術有限公司	7,360,450.73	13,572,736.51
	中船電子科技有限公司	7,267,239.14	
	中國船舶工業貿易(BVI)有限公司	6,494,609.62	1,196,638.76
	中船華海船用設備有限公司	6,192,970.71	2,720,121.62

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
	重慶華渝電氣集團有限公司	6,099,602.86	2,526,000.00
	武漢船舶設計研究院有限公司	5,835,800.00	
	上海海迅機電工程有限公司	5,829,566.66	11,031,111.20
	上海衡拓船舶設備有限公司	5,532,048.39	3,886,616.97
	中國船舶工業物資東北有限公司	5,416,804.92	21,121,397.58
	中船(上海)節能技術有限公司	5,285,132.73	645,000.00
	廣船國際有限公司	4,991,044.59	14,363,713.95
	廣州龍穴管業有限公司	4,990,476.71	3,454,779.47
	中船九江鍋爐有限公司	4,908,684.32	7,343,537.45
	中國船舶工業物資華東有限公司	4,833,905.78	5,392,231.97
	中船海豐航空科技有限公司	4,038,994.34	7,173,480.99
	中船斯達瑞節能科技(上海)有限公司	3,814,247.76	5,299,920.35
	大連船用閥門有限公司	3,790,946.77	7,146,246.55
	安慶中船柴油機有限公司	3,683,154.69	7,846,567.28
	廣州廣船海洋工程裝備有限公司	3,512,478.98	7,222,000.01
	蘇州市江海通訊發展實業有限公司	3,475,594.68	7,724,762.48
	中國船舶重工集團應急預警與救援裝備股份有限公司	3,382,934.00	25,386,973.74
	武漢重工鑄鍛有限責任公司	3,206,188.92	5,864,562.29
	中船重工物資貿易集團廣州有限公司	3,186,365.53	384,458.94
	中船綠洲鎮江船舶輔機有限公司	2,928,591.65	3,282,422.75
	中國船舶工業貿易有限公司	2,672,392.04	63,981,754.76
	中國船舶集團有限公司第七一二研究所	2,640,950.00	3,439,587.83
	上海滬東造船閥門有限公司	2,556,348.37	2,086,000.53
	武漢鐵錨焊接材料股份有限公司	2,383,336.28	2,305,575.41
	江西朝陽機械有限公司	2,188,160.69	3,116,510.52
	泛華設備有限公司	2,049,667.24	957,383.67
	青島雙瑞海洋環境工程股份有限公司	1,818,558.00	27,558.00
	中船(重慶)裝備技術有限公司	1,768,372.47	1,033,415.92
	大連船用推進器有限公司	1,647,470.92	1,913,497.99
	上海華涇電站設備有限公司	1,395,222.64	55,222.64
	重慶長征重工有限責任公司	1,311,915.11	283,929.59
	上海船舶工程質量檢測有限公司	1,190,000.00	
	河南柴油機重工有限責任公司	1,162,440.11	528,216.54
	中船重工中南裝備有限責任公司	1,109,557.52	1,207,557.52
	廣州海榮建設監理有限公司	1,063,070.72	10,273.38

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
	中船瑞馳菲思工程諮詢(北京)有限公司	982,689.95	
	中船動力鎮江有限公司	930,058.72	4,244,678.63
	哈爾濱廣瀚動力傳動有限公司	910,000.00	910,000.00
	北京長城電子裝備有限責任公司	901,823.01	2,401,823.01
	中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司	871,354.50	871,354.50
	中船綠洲環保(南京)有限公司	834,046.85	485,794.11
	廣州文衝船舶修造有限公司	813,315.80	813,315.80
	滬東重機有限公司	794,670.56	1,475,835.35
	九江海天設備製造有限公司	697,915.04	2,143,449.52
	中船重工物資貿易集團鯊魚圈有限公司	650,374.20	5,710,594.59
	上海久遠工程承包有限公司	633,126.95	633,126.95
	武漢凌安科技有限公司	535,249.35	535,249.35
	中船國際貿易有限公司	496,969.51	
	宜昌船舶柴油機有限公司	468,030.77	498,475.73
	淄博火炬能源有限責任公司	376,920.74	1,279,428.64
	中船工業成套物流有限公司	376,784.51	376,784.51
	武漢華中天勤防務技術有限公司	356,603.76	356,603.76
	中船智能科技(上海)有限公司	351,000.00	
	中國船舶集團深圳海洋科技有限公司	342,762.00	583,000.00
	上海中原電子技術工程有限公司	307,079.65	
	廣東廣船國際海洋科技研究院有限公司	291,307.96	
	廣州紅帆科技有限公司	288,533.40	467,533.40
	上海船舶研究設計院(中國船舶集團有限公司第六〇四研究院)	260,058.25	
	上海東欣軟件工程有限公司	246,950.00	652,750.00
	上海斯達瑞船舶海洋工程服務有限公司	237,000.00	488,000.00
	中船天禾船舶設備江蘇有限公司	216,820.00	
	上海凌耀船舶工程有限公司	214,412.11	117,500.00
	北京中船信息科技有限公司	207,222.94	153,122.24
	江蘇傑瑞信息科技有限公司	206,000.00	
	船舶信息研究中心(中國船舶集團有限公司第七一四研究所)	190,225.00	
	廣州黃埔造船廠技工學校	138,223.86	138,223.86
	武漢華之洋科技有限公司	136,000.00	136,000.00
	上海外高橋造船海洋工程設計有限公司	95,000.00	
	江西中船閥門成套裝備有限公司	93,972.77	93,972.77

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
	上海賽文科技工程有限公司	92,716.00	
	中船勘察設計研究院有限公司	86,927.28	86,927.28
	中船財務有限責任公司	83,000.00	83,000.00
	重慶躍進機械廠有限公司	82,893.00	
	中船電子科技(三亞)有限公司	80,000.00	109,146.23
	上海中船臨港船舶裝備有限公司	78,000.00	78,000.00
	廣州造船廠有限公司	67,211.32	73,317.87
	中國船舶重工國際貿易(香港)有限公司	60,862.25	13,548,081.85
	中船柴油機有限公司	56,637.17	
	鎮江中船現代發電設備有限公司	52,467.41	2,834,706.36
	中船長平(重慶)機械有限公司	48,040.00	200,431.15
	中船吉海(崑山)高科有限公司	46,118.85	681,358.03
	中船重工物資貿易集團有限公司	25,898.04	
	廣東廣船國際電梯機電設備有限公司	21,400.00	156,662.83
	廈門雙瑞船舶塗料有限公司	18,000.04	53,000.00
	安慶船用電器有限責任公司	18,000.00	18,000.00
	上海新程華海國際貿易發展有限公司	14,262.70	
	中船動力(集團)有限公司	14,240.71	8,400.00
	大連中船新材料有限公司	11,111.11	11,111.11
	武昌船舶重工集團有限公司	6,459.82	
	華中中船貿易武漢有限公司	4,000.00	
	上海衡拓實業發展有限公司	1,282.05	1,282.05
	江西中船航海儀器有限公司	1,000.00	1,000.00
	中國船舶工業物資西南有限責任公司	650.00	
	上海齊耀重工有限公司	0.28	0.28
	上海中船三井造船柴油機有限公司		771,499.89
	上海船舶研究設計院		480,582.52
	中船海洋動力技術服務有限公司		246,679.19
	中船重工物資集團上海貿易有限公司		148,639.27
	上海申博信息系統工程有限公司		81,580.00
	上海德瑞斯華海船用設備有限公司		5,495.58
合同負債		98,691,207.21	143,183,733.43
	中國船舶集團有限公司系統工程研究院	47,915,044.25	
	中船(廣州)船舶工程技術有限公司	19,416,041.87	
	中國船舶及海洋工程設計研究院	16,635,641.51	711,698.11
	中國船舶集團物資有限公司	9,183,951.65	5,351,886.28

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
	中船(北京)智能裝備科技有限公司	2,781,147.08	
	南京中船綠洲機器有限公司	1,194,690.27	
	中國船舶集團有限公司第七〇九研究所	979,770.00	
	中國艦船研究設計中心	429,929.20	137,008,853.99
	廣船國際有限公司	80,660.39	45,707.55
	中國船舶集團廣西造船有限公司	50,301.60	
	廣州黃埔造船廠幼兒園	20,229.39	20,229.39
	武昌船舶重工集團有限公司	3,800.00	
	昆明船舶設備集團有限公司		27,433.58
	昆船智能技術股份有限公司		15,283.02
	中國船舶集團華南船機有限公司		2,641.51
其他應付款		32,647,593.34	28,686,243.97
	中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司	15,983,760.00	15,983,760.00
	中國船舶集團廣西造船有限公司	5,996,979.00	5,996,979.00
	陝西柴油機重工有限公司	3,353,760.00	3,353,760.00
	中國船舶工業物資華南有限公司	2,284,742.77	
	中國船舶集團有限公司第七一七研究所	850,000.00	850,000.00
	大連船舶工業工程公司船營廠	702,700.00	702,700.00
	中船工業成套物流(廣州)有限公司	535,511.58	535,511.58
	中國船舶重工集團有限公司第七一〇研究所	532,800.00	
	中國船舶集團華南船機有限公司	501,500.00	501,500.00
	中國船舶集團有限公司第十一研究所	500,000.00	
	江西朝陽機械有限公司	400,000.00	200,000.00
	中國船舶重工集團公司第七〇五研究所	280,000.00	
	中國船舶工業貿易有限公司	182,299.66	9,114.22
	廣州黃埔造船廠技工學校	154,144.00	154,144.00
	中國船舶集團有限公司第七二二研究所	110,000.00	110,000.00
	中國艦船研究設計中心	81,000.00	
	中國船舶集團物資有限公司	62,283.08	2,300.00
	中國船舶集團有限公司第七二六研究所	44,000.00	44,000.00
	中國船舶集團廣州船舶工業有限公司	43,204.00	43,204.00
	中國船舶集團風電發展有限公司	25,500.00	
	中船九江海洋裝備(集團)有限公司	9,191.16	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
	中國船舶集團有限公司北京船舶管理幹部學院	4,200.00	
	青島雙瑞海洋環境工程股份有限公司	4,000.00	4,000.00
	中船工業成套物流有限公司	3,226.74	3,226.74
	中船融資租賃(上海)有限公司	1,831.33	1,831.33
	中國船舶及海洋工程設計研究院	960.00	960.00
	廣船國際有限公司	0.02	184,253.10
	中國船舶工業集團有限公司		5,000.00
短期借款		2,357,000,000.00	305,000,000.00
	中國船舶集團有限公司	1,817,000,000.00	
	中船財務有限責任公司	540,000,000.00	305,000,000.00
短期借款利息		844,033.33	166,887.50
	中國船舶集團有限公司	781,633.33	
	中船財務有限責任公司	62,400.00	166,887.50
一年內到期的長期借款		863,000,000.00	637,000,000.00
	中國船舶集團有限公司	863,000,000.00	637,000,000.00
一年內到期的長期借款利息		1,360,607.11	695,000.00
	中國船舶集團有限公司	884,205.56	695,000.00
	中國船舶工業集團有限公司	414,179.33	
	中船財務有限責任公司	62,222.22	
長期借款		2,218,200,000.00	1,949,200,000.00
	中國船舶工業集團有限公司	1,148,200,000.00	1,176,200,000.00
	中國船舶集團有限公司	970,000,000.00	773,000,000.00
	中船財務有限責任公司	100,000,000.00	
長期借款利息			423,419.33
	中國船舶工業集團有限公司		423,419.33
其他流動負債		802,753,796.90	695,745.22
	中國船舶集團物資有限公司	802,753,796.90	695,745.22
其他非流動負債		7,781,224.83	11,855,072.17
	中船財務有限責任公司	7,781,224.83	11,855,072.17
合計		12,196,553,229.10	7,821,797,752.73

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 母公司對子公司的應收項目

無。

(4) 母公司對子公司的應付項目

無。

(四) 關聯方承諾

集團對於遠期合約的交割及保函均能按合約執行。

除上述承諾事項外，截止年末，本集團無其他重大承諾事項。

(五) 董事、監事及職工薪酬

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下

項目	董事、 監事袍金	工資、補貼 及津貼	獎金	社會保險、 住房公積金	退休金 計劃供款	其他	合計
本年發生額							
執行董事							
羅兵		270,335.00	471,605.22	35,415.63	41,706.16		819,062.01
陳利平		415,917.70	642,262.85	58,618.70	76,745.28		1,193,544.53
非執行董事							
顧遠							
尹路							
任開江		188,334.87	32,342.33	28,836.80	39,748.34		289,262.34
聶黎軍		84,934.00	651,184.12	14,168.64	15,969.68		766,256.44
林斌	200,000.00						200,000.00
聶煒	200,000.00						200,000.00
李志堅	200,000.00						200,000.00
謝昕	200,000.00						200,000.00
監事							
徐萬旭		84,003.60	39,474.42	16,588.65	16,730.88		156,797.55
陳舒	76,602.74						76,602.74
朱維彬	76,602.74						76,602.74
張興林		230,279.00	20,000.00	56,466.70	60,928.64		367,674.34
歐陽北京		282,710.00		57,136.74	65,632.64		405,479.38
合計	953,205.48	1,556,514.17	1,856,868.94	267,231.86	317,461.62		4,951,282.07

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

項目	董事、 監事袍金	工資、補貼 及津貼	獎金	社會保險、 住房公積金	退休金 計劃供款	其他	合計
上年發生額							
執行董事							
向輝明		207,669.98	69,444.44	41,415.74	45,066.27		363,596.43
陳利平		390,848.65	440,000.00	87,537.92	113,917.17		1,032,303.74
張俊雄		112,614.00	54,675.00	23,099.32	27,468.15		217,856.47
非執行董事							
陳激							
顧遠							
任開江		199,574.64	103,950.00	34,278.66	40,626.34		378,429.64
尹路							
林斌	200,000.00						200,000.00
聶焯	200,000.00						200,000.00
李志堅	200,000.00						200,000.00
謝昕	181,967.21						181,967.21
喻世友	18,032.79						18,032.79
監事							
徐萬旭		72,053.58	12,150.00	15,946.40	18,368.73		118,518.71
陳朔帆		185,652.42	48,600.00	27,146.95	23,192.09		284,591.46
陳舒	120,000.00						120,000.00
朱維彬	120,000.00						120,000.00
歐陽北京		304,997.00	272,250.00	76,979.62	83,821.23		738,047.85
張興林		326,477.48	302,500.00	76,070.32	75,674.23		780,722.03
張慶環							
李凱		74,900.00	8,100.00	14,404.82	13,415.88		110,820.70
合計	1,040,000.00	1,874,787.75	1,311,669.44	396,879.75	441,550.09		5,064,887.03

其他說明：本年及上年並無向董事及監事派發的酌情花紅。部分董事由中船集團委派，其薪酬由其他公司發放。

(2) 五位最高薪酬人士

本年度薪酬最高的前五位中2位是董事(上年度：1位)，其董事的薪酬載於附註「十二、(五)、(1)」。其他3位(上年度：4位)的薪酬如下：

項目	本年發生額	上年發生額
工資、補貼及津貼	1,508,206.14	2,023,408.78
獎金	2,041,328.68	1,164,377.00
社會保險及住房公積金	256,698.34	333,090.92
退休金計劃供款	315,160.56	377,884.68
其他		
合計	4,121,393.72	3,898,761.38

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

薪酬範圍：

項目	本年人數	上年人數
港幣1,000,000以內		
港幣1,000,001至港幣1,500,000	2	4
港幣1,500,001至港幣2,000,000	1	
港幣2,000,001至港幣2,500,000		

其他說明：本年及上年並無向五位最高薪酬人士派發的酌情花紅。

(3) 於往績記錄期，概無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬。

於往績記錄期，本公司概無向任何董事、監事或五位最高薪酬人士支付任何薪酬，作為吸引彼等加入或於加入本公司時的獎勵或作為離職補償。

(4) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員薪酬(包括已付及應付董事、監事及高級管理層的金額)如下：

項目	本年發生額	上年發生額
工資、補貼及津貼	4,149,463.79	3,639,878.71
獎金	3,932,652.63	2,031,669.44
社會保險及住房公積金	553,644.10	568,242.37
退休金計劃供款	662,618.54	644,640.43
其他		
合計	9,298,379.06	6,884,430.95

(六) 應收董事／董事關連企業借款

截止年末，本集團無應收董事／董事關連企業的借款。

(七) 公司提供擔保的董事／董事關連企業借款情況

截止年末，本集團無提供擔保的董事／董事關連企業的借款。

十三、股份支付

截止年末，本集團無股份支付情況。

十四、承諾及或有事項

(一) 資本性支出承諾事項

已簽約但尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾：

種類	年末金額
房屋、建築物及機器設備	407,901,407.70
無形資產	2,416,600.00
合計	410,318,007.70

(二) 資產抵押

於年末，本集團不存在資產抵押。

(三) 尚未到期的保函及信用證

於年末，本集團已開具尚未到期的保函。

保函種類	人民幣	美元	港幣
履約保函	538,748,530.83	4,254,250.00	
預付款保函	1,463,585,271.95	1,379,478,554.00	
關稅保函	357,300,000.00		
質保保函	112,769,280.64		
付款保函	793,356.00		
投標保函	200,000.00		
合計	2,473,396,439.42	1,383,732,804.00	

於年末，本集團已開具尚未到期的信用證金額為美元20,262,091.50元、歐元35,821,203.00元。

(四) 尚未交割的套期業務

本集團重視對匯率風險管理政策和策略的研究，為防範匯率風險，與銀行簽訂遠期外匯交易合約(遠期結售匯)、外匯掉期合約等。於年末，尚未交割的遠期結匯共287筆，金額323,379.00萬美元，交割期最長至2028年10月23日。

(五) 前期承諾履行情況

本集團對於遠期合約的交割及保函均能按合約執行。

除上述承諾事項外，截止年末，本集團無其他重大承諾事項。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十五、資產負債表日後事項

(一) 重要的非調整事項

無。

(二) 利潤分配情況

根據2026年3月27日第十一屆董事會第十九次會議，本公司擬向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.35元(含稅)，截至2025年12月31日，公司總股本為1,413,506,378股，以此計算合計擬派發現金紅利人民幣190,823,361.03元(含稅)。本年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金紅利)金額合計為人民幣303,903,871.27元(含稅)，佔本年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例為30.14%，剩餘未分配利潤人民幣1,655,047,324.36元結轉至以後期間分配。公司2025年度不實施資本公積金轉增股本。在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。此利潤分配預案須待本公司2025年年度股東會批准後方可實施。

十六、資本管理

本集團資本管理的主要目標是：

確保本集團持續經營的能力，以持續向股東和其他利益相關者提供回報；

按照風險水平對產品和服務進行相應的定價，從而向股東提供足夠的回報。

本集團設定了與風險成比例的資本金額，根據經濟環境的變化和標的資產的風險特徵來管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、返還給股東的資本、發行新股份或者出售資產以減少負債。

本集團以經調整的負債／資本比率為基礎來監控資本。

本集團於資產負債表日經調整的負債／資本比率如下：

項目	年末餘額	年初餘額
短期借款	2,557,989,477.75	598,343,912.50
長期借款	2,218,200,000.00	4,048,900,000.00
交易性金融負債		94,183,471.96
租賃負債	103,010,005.14	152,585,672.14
一年內到期的非流動負債	1,140,196,339.48	1,558,093,634.54
減：貨幣資金	13,855,425,043.73	15,260,594,444.32
交易性金融資產	15,904,587.81	1,171,434.07
經調整的淨負債	-7,851,933,809.17	-8,809,659,187.25
所有者權益	21,690,504,272.35	21,170,457,089.87
經調整的資本	21,690,504,272.35	21,170,457,089.87
經調整的負債／資本比率	-36.20%	-41.61%

十七、其他重要事項

(一) 前期差錯更正和影響

(1) 追溯重述法

本報告期末發生採用追溯重述法的前期會計差錯更正事項。

(2) 未來適用法

本報告期末發生採用未來適用法的前期會計差錯更正事項債務重組。

(二) 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團的經營業務劃分為4個報告分部，這些報告分部是以主要產品類型為基礎確定的。本集團的管理層定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。本集團各個報告分部提供的主要產品及勞務分別為造船、鋼結構、船舶修理及其他。

分部報告信息根據各分部向管理層報告時採用的會計政策及計量標準披露，這些計量基礎與編製財務報表時的會計與計量基礎保持一致。

(2) 本年度報告分部的財務信息

項目	造船及相關業務	鋼結構工程	船舶修理分部	其他分部	分部間抵銷	合計
對外交易收入	18,484,874,335.07	1,037,572,925.13	554,280,968.84	470,323,887.12		20,547,052,116.16
分部間交易收入	6,617,388,807.75	765,848,217.90	21,283,666.25	804,480,458.36	-8,209,001,150.26	
對聯營和合營企業的投資收益		-7,699,010.55		819,786,860.72	-27,248,837.97	784,839,012.20
信用減值損失	5,174,152.21	-32,643,848.72		-4,621,143.58		-32,090,840.09
資產減值損失	-110,207,963.21			-153,223,646.52		-263,431,609.73
折舊費和攤銷費	368,528,249.37	98,325,304.56	921,021.91	51,245,492.61	-10,490,093.07	508,529,975.38
利潤總額	764,516,619.68	27,913,976.06	690,575.30	759,024,654.07	-368,936,222.12	1,183,209,602.99
所得稅費用	48,103,648.19	-6,220,098.59	37,764.60	3,043,101.07		44,964,415.27
淨利潤	716,412,971.49	34,134,074.65	652,810.70	755,981,553.00	-368,936,222.12	1,138,245,187.72
資產總額	44,381,297,388.22	3,430,976,374.85	9,031,901.29	18,079,779,446.01	-9,879,537,403.84	56,021,547,706.53
負債總額	35,010,824,153.47	2,470,519,561.36	261,281.49	2,639,762,357.23	-5,790,323,919.37	34,331,043,434.18
對聯營和合營企業的長期股權投資		10,950,428.29		4,741,597,120.30	1,435,468,058.91	6,188,015,607.50
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	-437,725,350.42	255,167,834.36	-1,329,624.92	-941,247,501.25	91,615,677.93	-1,033,518,964.30
資本性支出	492,944,997.48	37,164,026.73		24,970,729.60	-46,661,706.20	508,418,047.61

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

1) 按收入來源地劃分的對外交易收入

項目	本年發生額	上年發生額
來源於本國的對外交易收入	11,683,446,194.81	13,252,007,338.58
來源於其他國家的對外交易收入	8,863,605,921.35	6,150,383,521.05
合計	20,547,052,116.16	19,402,390,859.63

2) 按資產所在地劃分的非流動資產

項目	本年發生額	上年發生額
位於本國(除香港)的非流動資產	13,601,492,551.23	12,330,803,838.37
中國香港		
合計	13,601,492,551.23	12,330,803,838.37

其他說明：非流動資產總額不包括金融資產、遞延所得稅資產總額。

(三) 其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

無。

十八、母公司財務報表主要項目註釋

(一) 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
1年以內(含1年)		
1至2年		
2至3年		
3至4年		
4至5年		
5年以上	768,468.86	768,468.86
小計	768,468.86	768,468.86
減：壞賬準備	768,468.86	768,468.86
合計		

(2) 應收賬款的除銷信用期限

業務	信用期限
造船業務	開發票後一個月
其他業務	一般一至六個月

(3) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備 按組合計提壞賬準備	768,468.86	100.00	768,468.86	100.00	
合計	768,468.86	100.00	768,468.86	100.00	

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備 按組合計提壞賬準備	768,468.86	100.00	768,468.86	100.00	
合計	768,468.86	100.00	768,468.86	100.00	

1) 應收賬款按單項計提壞賬準備

無。

2) 按組合計提應收賬款壞賬準備

名稱	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
賬齡組合	768,468.86	768,468.86	100.00
合計	768,468.86	768,468.86	100.00

其中，賬齡組合明細如下：

名稱	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)			
1至2年			
2至3年			
3至4年			
4至5年			
5年以上	768,468.86	768,468.86	100.00
合計	768,468.86	768,468.86	100.00

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(4) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
應收賬款壞賬準備	768,468.86					768,468.86
合計	768,468.86					768,468.86

(5) 本年實際核銷的應收賬款

無。

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產 年末餘額	佔應收賬款和 合同資產年末 餘額合計數 的比例(%)	應收賬款和 合同資產 壞賬準備 年末餘額
廣州市第三市政工程有限公司	768,468.86		768,468.86	100.00	768,468.86
合計	768,468.86		768,468.86	100.00	768,468.86

(二) 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款	18,095.97	270,158.49
合計	18,095.97	270,158.49

2.1 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
存出保證金		225,348.00
應收暫付款	15,312.48	10,428.77
備用金	2,783.49	34,381.72
合計	18,095.97	270,158.49

(2) 按賬齡列示

賬齡	年末賬面餘額	年初賬面餘額
1年以內(含一年)	8,902.85	44,810.49
1至2年	9,193.12	
2至3年		
3至4年		
4至5年		
5年以上		225,348.00
小計	18,095.97	270,158.49
減：壞賬準備		
合計	18,095.97	270,158.49

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 其他應收款項賬面餘額變動如下：

賬面餘額	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	270,158.49			270,158.49
2025年1月1日餘額 在本年				
- 轉入第二階段				
- 轉入第三階段				
- 轉回第二階段				
- 轉回第一階段				
本年新增	-252,062.52			-252,062.52
本年終止確認				
其他變動				
2025年12月31日餘額	18,095.97			18,095.97

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例的說明：

- 1) 第一階段：未逾期押金及保證金組合、備用金及職工借款組合、集團合併範圍內關聯方組合、政府單位及事業單位款項組合、賬齡為2年以內的賬齡組合。其中未逾期押金及保證金組合、備用金及職工借款組合、集團合併範圍內關聯方組合、政府單位及事業單位款項組合、賬齡為0至6個月的賬齡組合不計提壞賬準備，賬齡為6個月至1年的賬齡組合壞賬準備計提比例為0.5%，賬齡為1至2年的賬齡組合壞賬準備計提比例為10%。
- 2) 第二階段：賬齡為2年以上的賬齡組合。其中賬齡為2至3年的賬齡組合壞賬準備計提比例為30%，賬齡為3至5年的賬齡組合壞賬準備計提比例為80%，賬齡為5年以上的賬齡組合壞賬準備計提比例為100%。
- 3) 第三階段：按單項計提壞賬準備的其他應收款項。

(4) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

無。

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款 年末餘額合計數 的比例(%)		壞賬準備 年末餘額
中國船舶集團有限公司	代墊社保款	9,193.12	1-2年	50.80		
廣船國際有限公司	代墊社保款	3,203.00	1年以內	17.70		
中國石化銷售股份有限公司廣東 廣州石油分公司	備用金	2,383.04	1年以內	13.17		
北京中船諮詢有限公司	備用金	1,740.00	1年以內	9.62		
中國人民財產保險股份有限公司 上海市分公司	備用金	400.45	1年以內	2.21		
合計		16,919.61		93.50		

(6) 應收員工借款情況

無。

(7) 本年實際核銷的其他應收款項情況

無。

(8) 因資金集中管理而列報於其他應收款

無。

(三) 長期股權投資

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	3,171,466,036.56		3,171,466,036.56	3,171,466,036.56		3,171,466,036.56
對聯營、合營企業投資	4,741,597,120.30		4,741,597,120.30	3,922,017,907.95		3,922,017,907.95
合計	7,913,063,156.86		7,913,063,156.86	7,093,483,944.51		7,093,483,944.51

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(1) 對子公司投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動				年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
中船黃埔文衝船舶有限公司	3,171,466,036.56						3,171,466,036.56	
合計	3,171,466,036.56						3,171,466,036.56	

(2) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動							年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額	
			追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備			其他
一、合營企業												
二、聯營企業												
廣船國際有限公司	3,922,017,907.95				819,786,860.72	-327,457.02	119,808.65				4,741,597,120.30	
小計	3,922,017,907.95				819,786,860.72	-327,457.02	119,808.65				4,741,597,120.30	
合計	3,922,017,907.95				819,786,860.72	-327,457.02	119,808.65				4,741,597,120.30	

(3) 長期股權投資的分析

項目	年末餘額	年初餘額
非上市	7,913,063,156.86	7,093,483,944.51
合計	7,913,063,156.86	7,093,483,944.51

(四) 營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務				
其他業務	14,664,000.00	6,537,425.04	13,093,200.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04	13,093,200.00	6,537,425.04

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日
(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

合同分類	合計	
	營業收入	營業成本
業務類型： 機電產品及其他 租賃	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04
按經營地區分類： 境內 境外	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04
市場或客戶類型： 國有企業 民營企業 外資企業	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04
合同類型： 固定造價 成本加成	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04
按商品轉讓的時間分類： 在某一時點確認 在某一時段內確認	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04
按合同期限分類： 短期 長期	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04
按銷售渠道分類： 直接銷售 代理銷售	14,664,000.00	6,537,425.04
合計	14,664,000.00	6,537,425.04

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(3) 其他業務收入和其他業務成本

項目	本年發生額	上年發生額
其他業務收入 租賃	14,664,000.00	13,093,200.00
合計	14,664,000.00	13,093,200.00
其他業務成本 租賃	6,537,425.04	6,537,425.04
合計	6,537,425.04	6,537,425.04

(4) 前五大客戶營業收入情況

客戶	與本集團關係	本年金額	佔營業收入 總額的比例(%)
中山廣船國際船舶及海洋工程有限公司	受同一控股股東及 實際控制人控制	14,664,000.00	100.00
合計		14,664,000.00	100.00

(5) 重大合同變更或重大交易價格調整

無。

(五) 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
成本法核算的長期股權投資收益	29,837,247.41	2,911,877.51
權益法核算的長期股權投資收益	819,786,860.72	240,098,695.66
其他權益工具投資持有期間的投資收益	54,373,729.00	43,498,983.20
合計	903,997,837.13	286,509,556.37

其他說明：本年來源於上市及非上市類投資的投資收益分別為54,373,729.00元(上年：43,498,983.20元)及849,624,108.13元(上年：243,010,573.17元)。

十九、財務報表補充資料

(一) 本年非經常性損益明細表

項目	本年金額	說明
非流動性資產處置損益(包括已計提資產減值準備的衝銷部分)	6,046,909.35	
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	81,400,871.82	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	59,935,031.70	
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費		
委託他人投資或管理資產的損益		
對外委託貸款取得的損益		
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失		
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回		
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益		
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益		
非貨幣性資產交換損益		
債務重組損益		
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等		
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響		
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用		
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益		
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益		
交易價格顯失公允的交易產生的收益		
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益		
受託經營取得的託管費收入		
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	8,117,127.06	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	25,697,705.35	
小計	181,197,645.28	
減：所得稅影響額	27,125,939.39	
少數股東權益影響額(稅後)	62,522,906.62	
合計	91,548,799.27	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年12月31日

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

(二) 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益(元/股)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	5.76	0.7133	0.7133
扣除非經常性損益後歸屬於母公司 普通股股東的淨利潤	5.23	0.6485	0.6485

中船海洋與防務裝備股份有限公司
(加蓋公章)
二〇二六年三月二十七日

第八節 五年財務摘要

根據經審計的財務報表，本集團近五年主要會計數據摘要如下：

單位：元 幣種：人民幣

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
淨利潤	1,138,245,187.72	470,691,820.58	73,207,983.66	710,187,038.12	104,189,291.66
其中：歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,008,262,651.35	377,262,684.20	48,067,553.44	688,459,748.15	79,387,401.00
少數股東損益	129,982,536.37	93,429,136.38	25,140,430.22	21,727,289.97	24,801,890.66
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
總資產	56,021,547,706.53	53,596,113,615.25	50,862,502,007.57	46,508,366,648.38	44,265,408,872.54
總負債	34,331,043,434.18	32,425,656,525.38	31,255,464,283.95	27,756,614,043.84	25,594,590,394.26
淨資產	21,690,504,272.35	21,170,457,089.87	19,607,037,723.62	18,751,752,604.54	18,670,818,478.28
其中：歸屬於上市公司股東的淨資產	18,234,508,366.97	17,824,706,200.68	16,417,569,534.93	15,588,602,692.22	15,524,746,801.15
少數股東權益	3,455,995,905.38	3,345,750,889.19	3,189,468,188.69	3,163,149,912.32	3,146,071,677.13