



中遠海運控股股份有限公司 COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 1919)

2025 年度報告



重要提示

中遠海運控股股份有限公司(「**本公司**」或「**中遠海控**」，與其附屬公司合稱「**本集團**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)及董事、高級管理人員保證本年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司全體董事出席於二零二六年三月十九日召開的董事會會議。

信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)、信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

本公司董事長兼執行董事萬敏先生、執行董事及總經理陶衛東先生、總會計師潘志剛先生及會計機構負責人(會計主管人員)徐宏偉先生聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

董事會建議向本公司股東(「**股東**」)派付二零二五年度末期股息每股人民幣0.44元(含稅)，惟須待股東於本公司應屆股東週年會上批准後方可作實。

是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況？

否

是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？

否

前瞻性陳述

本年報中涉及的未來計劃等前瞻性陳述概不構成本公司對投資者的實質承諾。投資者務請注意投資風險。

重大風險提示

請投資者關注本年報管理層討論及分析部分「可能面對的風險」一節。

其他

不適用

目錄

內封	重要提示	2	公司基本資訊	10	董事長致辭
13	會計數據摘要	14	管理層討論及分析		
43	重要事項	48	股本變動及股東情況	55	公司債券相關情況
56	董事、監事及高級管理人員	68	公司治理報告		
123	董事會報告				
163	獨立核數師報告				
170	綜合資產負債表				
172	綜合利潤表				
173	綜合全面收益表				
174	綜合權益變動表				
176	綜合現金流量表				
178	綜合財務報表附註				
304	五年財務概要				



公司基本資訊

一、公司資訊

公司的中文名稱	中遠海運控股股份有限公司
公司的中文股份簡稱	中遠海控
公司的外文名稱	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文股份簡稱	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	萬敏

二、聯絡人和聯繫方式

董事會秘書

姓名	肖俊光
聯繫地址	中國上海市東大名路658號
電話	(8621) 60298619
傳真	(8621) 60298618
電子信箱	investor@coscoshipping.com

三、基本情況簡介

本公司註冊地址	天津市自貿試驗區(空港經濟區)中心大道與東七道交口遠航商務中心12號樓二層
本公司註冊地址的郵遞區號	300461
本公司辦公地址	中國上海市東大名路658號
本公司辦公地址的郵遞區號	200080
本公司網址	http://hold.coscoshipping.com
電子信箱	investor@coscoshipping.com

四、資訊披露及備置地地點

本公司選定的資訊披露媒體名稱	上海證券報、中國證券報、證券時報、證券日報
登載年度報告的中國證券監督管理委員會 ([中國證監會])指定網站的網址	www.sse.com.cn
本公司年度報告備置地地點	中國上海市東大名路658號8樓

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中遠海控	601919	中國遠洋
H股	香港聯合交易所有限公司	中遠海控	01919	中國遠洋

公司基本資訊

六、其他相關資料

本公司聘請的審計師(境內)	名稱： 辦公地址： 簽字會計師姓名：	信永中和會計師事務所(特殊普通合伙) 北京市東城區朝陽門北大街8號 富華大廈A座8層 馬元蘭、謝天
本公司聘請的審計師(境外)	名稱： 辦公地址： 簽字會計師姓名：	信永中和(香港)會計師事務所有限公司 執業會計師 註冊公眾利益實體核數師 香港銅鑼灣告士打道311號 皇室大廈安達人壽大樓17樓 李順明
本公司其他情況	香港辦事處 香港皇后大道中183號中遠大廈48樓 主要往來銀行 中國銀行、中國農業銀行、招商銀行等	

公司基本資訊

香港法律顧問

普衡律師事務所(香港)有限法律責任合夥

地址：香港花園道一號中銀大廈22樓

中國法律顧問

北京市通商律師事務所

地址：北京建國門外大街甲12號新華保險大廈6層

境內A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司

地址：上海市浦東新區楊高南路188號

香港H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓

2025 中遠海控 大事記

01月 JANUARY

- 海洋聯盟2025年全球港航合作夥伴大會在海南博鰲召開，並發佈DAY9航線產品，共41條+3條聯盟外大西洋航線。

02月 FEBRUARY

- 國內首艘16000TEU甲醇雙燃料集裝箱船「中遠海運洋浦」輪在揚州順利命名。
- 「中海亞洲」輪在廈門遠海碼頭、「新洛杉磯」輪在香港碼頭成功加注生物燃料油。



03月 MARCH

- 海南洋浦港—阿聯酋阿布扎比姊妹港直航航線MEX6再添新運力，助力加快中阿通道建設。
- 中遠海控西非首個倉儲項目落地，實現西非地區倉儲業務「零突破」。
- IQAX宣佈與WiseTech Global達成合作，將電子提單(eBL)流程集成至CargoWise系統。使用CargoWise物流操作系統的貨運代理及物流公司現可直接接入IQAX eBL解決方案。



COSCO SHIPPING Holdings

04月 APRIL

- 中遠海控重磅發佈新一輪回購方案，切實維護公司價值和股東權益。
- 中遠海控再次榮膺「保護藍鯨·保護藍天」項目最高級別榮譽——「藍寶石獎」。



05月 MAY

- 於5月7日，東方海外與中燃遠邦石油化工有限公司(CPN)合作，成功完成香港首宗B30船用生物燃料加注作業，為東方海外運營的一艘集裝箱船舶供應了獲得ISCC-EU認證的B30船用生物燃料。B30混合燃料中含有30%的生物柴油，相較於B24生物燃料進一步減少了碳排放，有助於推動航運業的可持續發展。
- 中遠海控南美西航線WSA3成功首航南沙港。



06月 JUNE

- 中遠海控推出東南亞定制化供應鏈解決方案。
- 中遠海控持續優化客戶體驗，創新推出「以箱代庫」項目、拖車聯運模式、「汽改海」綠色物流解決方案。



2025 中遠海控 大事記

07月 JULY

- 中遠海控持續優化海鐵聯運網路，通過「班列」與「專列」雙軌並行的策略，提升供應鏈韌性和服務能力。
- 中遠海控積極佈局「新三樣」領域物流服務，打造多個靈活且覆蓋全產業鏈的一站式跨境物流解決方案。

08月 AUGUST

- 洋浦-東馬-巴淡新航線、洲際幹線「華南—美西南」線均在海南洋浦港完成首航。
- 中遠海控「隨心倉」服務，賦予集裝箱「移動倉庫」的功能，助力客戶降本增效。



09月 SEPTEMBER

- 繼發佈全球拖車產品後，中遠海控發佈全球鐵路產品、全球倉儲產品。
- 中遠海控入選中國上市公司協會現金分紅榜單，其中股息率位列榜單第1名、現金分紅總額位列榜單第11位。
- 中遠海控、東方海外國際榮獲2025鳳凰之星最佳股東回報上市公司。

10月 OCTOBER

- 中遠海控發佈2025年第二輪回購方案。
- 中遠海控積極助力第八屆中國進口博覽會展品運輸，秘魯錢凱港等展品順利抵滬。

COSCO SHIPPING
Holdings

11月 NOVEMBER

- 中遠海控信息披露工作連續3年獲上交所A類評價，並一舉拿下4項金牛獎。
- 「從錢凱到上海」亮相中國第八屆進口博覽會，中遠海控參加新時代亞拉陸海新通道合作與發展推介會。



12月 DECEMBER

- 中遠海運櫻桃快航2025-2026季首班船在智利成功啟航。
- 中遠海控聚焦洋浦港用航線織網、倉儲協同、數智賦能、服務提質等實幹行動，為海南自貿港封關運作注入強勁動能。



董事長致辭

尊敬的股東和廣大投資者：

二零二五年，全球經貿政策頻繁調整，地緣政治博弈持續加劇，集裝箱航運市場受宏觀環境及供需關係變化等因素影響，市場運價總體呈現波動回落走勢。面對多重考驗，中遠海控始終保持戰略定力，聚焦提升核心競爭力，精準發力新賽道，不斷增強盈利能力和抗風險能力，以自身經營的確定性實現穩健業績。

在此，我謹代表公司董事會，向長期信賴並支持中遠海控的廣大全球股東、客戶、合作夥伴以及員工，致以最誠摯的感謝與崇高的敬意。正是得益於各方的信任與協同，我們才能在複雜多變的市場環境中保持戰略定力，實現穩健經營。未來，我們亦將繼續與各方攜手並進，共創可持續發展的新篇章。

穩住效益基本盤，有效回報投資者

根據香港財務報告準則會計準則，報告期內，本集團取得了優異的經營業績，實現息稅前利潤(EBIT)人民幣450.01億元，實現淨利潤人民幣352.16億元，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣308.60億元，基本每股收益為人民幣1.99元/股。年內，公司財務結構保持穩健，為實現年度現金分紅創造有利條件。截至報告期末，公司資產負債率為41.42%，較上年末下降約1.28個百分點。綜合考慮公司可持續發展和股東回報，董事會建議向全體股東每股派發二零二五年末期現金紅利人民幣0.44元(含稅)。

堅定規模化發展，加快綠色化升級

本集團在集裝箱航運聯盟格局重組變革之下，始終保持戰略定力，堅定推動運力規模跨越式發展和船隊綠色化升級。在船隊運力拓展方面，二零二五年內，本集團共接收了12艘16,000TEU型船舶，合計運力約20萬標準箱；截至報告期末，公司自營集裝箱船隊規模達360萬標準箱，自有和光租船舶運力合計佔比達75%，穩居行業第一梯隊。本集團持續推進船隊綠色迭代和綠色運輸服務創新。報告期內，3艘綠色甲醇船舶順利交付並投入運營，新增訂造14艘18,500TEU型甲醇雙燃料動力集裝箱船；截至報告期末，公司投入運營及在建綠色船舶合計42艘近78萬標準箱。這些綠色化、大型化的先進船舶將顯著增強本集團的核心競爭力，並為全球未來經貿主動脈的穩定、高效與低碳運行，提前築牢堅實的物質基礎。

董事長致辭

構建立體式通道，完善全球化佈局

報告期內，本集團積極推動海洋聯盟合作，憑藉聯盟DAY9系列航線產品的體系化和穩定性優勢，為全球客戶提供上百組具有較高準班率、快捷交貨期的直達服務，大幅提升貨物周轉效率，有效降低物流成本。同時，本集團堅持「樞紐+通道+網絡」一體化佈局，結合海鐵聯運、水水中轉、集享運拖車等延伸服務，對接海南自貿港封關、新時代亞拉陸海新通道建設等項目的順利實施，分別建立健全以洋浦港為樞紐，鏈接「東西南北」，和以錢凱港為樞紐，佈局「三橫四縱」的幹支線網絡。此外，泰國林查班碼頭的成功交割、埃及蘇科納紅海碼頭的正式運營，以及哈薩克斯坦、沙特、巴西里約等地公司的陸續成立，標誌著本集團正進一步深度參與東南亞、非洲、中亞、中東、拉美等新興市場的通道建設，並系統性組建起「幹支結合、海陸貫通、均衡佈局、立體全面」的全球服務網絡。

深度融入產業鏈，煥新全鏈化服務

報告期內，本集團立足市場和客戶差異化需求，加快推進全球供應鏈基礎資源建設，豐富全鏈產品矩陣，推動「全鏈產品、全鏈銷售、全鏈運管、全鏈客服」業務體系構建。本集團煥新發佈的全球拖車產品覆蓋56個國家和地區近17萬條線路，全球鐵路產品覆蓋26個國家和地區近2,000條線路，全球倉儲產品涵蓋拆裝箱、分撥及「一件代發」等多元化服務，實現「線上線下實時同步，聯運代運報價統一」。本集團深度融入汽車、家電、光伏等行業客戶產業鏈、供應鏈，打造形成12個定制化全程物流解決方案，無論是為國際物流項目提供的「一箱到底」跨洲全鏈運輸，還是為中小企業打造的「一鍵速通」跨境電商服務，都樹立起行業合作的新標桿。二零二五年內，集裝箱航運業務板塊實現除海運以外的供應鏈收入人民幣448.88億元，同比增長9.64%，數字化供應鏈產品成交量穩步增長，業務規模效應逐步顯現。

董事長致辭

鍛造新質生產力，推進數智化創新

報告期內，本集團依託數智賦能，大力推動以「貨」為中心的全球數字化供應鏈平台建設，有效提升資源運營管理效率和客戶服務水平。在打造人工智能體方面，本集團加快「AI+」全業務場景覆蓋，深度挖掘數據價值，利用大數據將「數據」轉化為「洞察」。智能運價和智能艙位管理平台功能不斷拓展，智能幹箱調運系統助力幹線調空自動化比例大幅提升，TMS運輸管理系統、WMS倉儲管理系統等系統全球部署持續加速，無人集卡和自動化場橋作業規模日益增長，以及供應鏈控制塔主動式「異常」管理能力顯著加強，都進一步推動了全鏈服務「全球可視、全球可詢、全球可購、全球交付」成效的實現。在區塊鏈技術應用方面，本集團依託GSBN開發的電子提單累計簽發量突破80萬票，覆蓋90餘個國家和地區，並深度參與ISO5909區塊鏈電子提單國際標準正式發佈，為航運數字化規則建設和全球貿易便利化，發揮了重要作用。

展望二零二六年，集裝箱航運市場的複雜性和不確定性將進一步加劇。一方面，國際貿易政策的不確定性以及中東局勢的持續緊張，放大全球供應鏈的波動性，推動全球貿易格局加速向區域化、多元化、近岸化方向演進。另一方面，貨主對供應鏈穩定性與全鏈路可控性的需求大幅提升，對於承運人的全球化佈局與端到端能力提出了更高要求，而數字化與人工智能的深度應用，將成為航運物流業轉型升級、塑造未來競爭優勢的重要契機。

面對機遇和挑戰，中遠海控將始終以全球客戶需求為導向，圍繞自身發展定位，在堅定推進全球化、規模化發展的基礎上，統籌推進全鏈化、數智化、綠色化、融合化發展。以數智賦能驅動運營效率提升與全鏈服務效能優化，著力構建智能綠色的協同融合發展新生態，以自身高質量發展的確定性，有效應對市場環境的不確定性，在變局中鍛造可持續發展的核心競爭力，致力為客戶提供更優質的服務，持續為股東創造價值。

萬敏
董事長

二零二六年三月十九日

會計數據摘要

根據香港財務報告準則會計準則編製的二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期」）業績

	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	變動金額 人民幣千元
收入	219,503,805	233,859,079	(14,355,274)
所得稅前利潤	41,987,917	67,086,756	(25,098,839)
所得稅後利潤	35,216,223	55,592,667	(20,376,444)
年度利潤	35,216,223	55,592,667	(20,376,444)
本公司權益持有人應佔利潤	30,859,651	49,172,465	(18,312,814)
每股基本盈利（人民幣元）	1.99	3.08	(1.09)
每股全年派息（人民幣元）	1.00	1.55	(0.55)
— 中期派息	0.56	0.52	0.04
— 末期派息	0.44	1.03	(0.59)
全年派息比率	50%	50%	-
資產總額	483,758,024	497,472,214	(13,714,190)
負債總額	200,351,999	212,413,437	(12,061,438)
非控制權益	51,140,701	50,390,714	749,987
本公司權益持有人應佔權益	232,265,324	234,668,063	(2,402,739)
淨現金（負債）權益比率	26.22%	37.88%	減少11.66 個百分點
毛利率	19.45%	28.94%	減少9.49 個百分點

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則會計準則編製的報告期業績

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	219,503,805	233,859,079	(14,355,274)
經營利潤	34,518,641	59,023,154	(24,504,513)
所得稅前利潤	41,987,917	67,086,756	(25,098,839)
年度利潤	35,216,223	55,592,667	(20,376,444)
本公司權益持有人應佔利潤	30,859,651	49,172,465	(18,312,814)
每股基本盈利(人民幣元)	1.99	3.08	(1.09)

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

二零二五年本集團實現營業收入人民幣219,503,805千元，比去年減少人民幣14,355,274千元，降幅6.14%。二零二五年本公司權益持有人應佔利潤人民幣30,859,651千元，比去年減少人民幣18,312,814千元，降幅37.24%。

管理層討論及分析

二、主要損益項目及現金流分析

1、綜合利潤表及綜合現金流量表相關科目分析表

科目	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
收入	219,503,805	233,859,079	(14,355,274)	(6.14)
服務成本	(176,802,237)	(166,175,223)	(10,627,014)	6.40
其他收益	2,121,642	2,120,213	1,429	0.07
其他開支	(153,178)	(175,488)	22,310	(12.71)
其他收支淨額	1,968,464	1,944,725	23,739	1.22
金融資產減值虧損撥回/(撥備)淨額	18,752	(67,950)	86,702	(127.60)
銷售、管理及一般費用	(10,170,143)	(10,537,477)	367,334	(3.49)
財務收入	5,377,864	6,297,079	(919,215)	(14.60)
財務費用	(3,146,349)	(3,177,195)	30,846	(0.97)
應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損	5,237,761	4,943,718	294,043	5.95
其中：合營公司	627,971	565,522	62,449	11.04
聯營公司	4,609,790	4,378,196	231,594	5.29
所得稅費用	(6,771,694)	(11,494,089)	4,722,395	(41.09)
經營活動產生的現金流量淨額	45,545,770	69,312,919	(23,767,149)	(34.29)
投資活動使用的現金流量淨額	(25,378,766)	(26,971,632)	1,592,866	(5.91)
籌資活動使用的現金流量淨額	(51,737,289)	(40,620,065)	(11,117,224)	27.37

管理層討論及分析

2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

總體情況

本集團二零二五年營業收入人民幣219,503,805千元，比去年減少人民幣14,355,274千元，降幅6.14%。

集裝箱航運業務收入

二零二五年集裝箱航運業務收入人民幣210,731,494千元，比去年減少人民幣15,239,878

千元，降幅6.74%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運業務收入人民幣147,932,945千元，比去年減少人民幣8,126,979千元，降幅5.21%。

碼頭業務收入

二零二五年碼頭業務收入人民幣12,041,308千元，比去年增加人民幣1,231,309千元，增幅11.39%。

主要銷售客戶情況

本集團二零二五年前五名客戶銷售額人民幣14,450,135千元，佔年度銷售額的6.58%。

3、成本

成本分析表

成本構成項目	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
設備及貨物運輸成本	82,056,147	76,919,294	5,136,853	6.68
航程成本	37,221,909	37,637,766	(415,857)	(1.10)
船舶成本	35,980,446	31,695,046	4,285,400	13.52
其他相關業務成本	14,509,233	13,662,670	846,563	6.20
稅金及附加	1,230,396	1,334,680	(104,284)	(7.81)
集裝箱航運業務成本小計	170,998,131	161,249,456	9,748,675	6.05
集裝箱碼頭及相關業務成本	8,921,118	7,709,493	1,211,625	15.72
稅金及附加	77,268	66,120	11,148	16.86
集裝箱碼頭業務成本小計	8,998,386	7,775,613	1,222,773	15.73
公司內各業務部間相互抵銷	(3,194,280)	(2,849,846)	(344,434)	12.09
營業成本合計	176,802,237	166,175,223	10,627,014	6.40

管理層討論及分析

總體情況

二零二五年本集團發生營業成本人民幣176,802,237千元，比去年增加人民幣10,627,014千元，增幅6.40%。

集裝箱航運業務成本

二零二五年集裝箱航運業務成本人民幣170,998,131千元，比去年增加人民幣9,748,675千元，增幅6.05%。其中：中遠海運集運二零二五年發生集裝箱航運業務成本人民幣119,541,122千元，比去年增加人民幣8,442,816千元，增幅7.60%。

碼頭業務成本

二零二五年碼頭業務成本人民幣8,998,386千元，比去年增加人民幣1,222,773千元，增幅15.73%。

4、 其他損益項目

其他收支淨額

二零二五年其他收支淨額人民幣1,968,464千元，比去年增加人民幣23,739千元。其中：報告期本集團匯兌淨收益同比減少，來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產派息金額等同比增加。

銷售、管理及一般費用

本集團二零二五年銷售、管理及一般費用支出人民幣10,170,143千元，比去年減少人民幣367,334千元，降幅3.49%。

財務收入

本集團二零二五年財務收入人民幣5,377,864千元，比去年減少人民幣919,215千元，降幅14.60%。主要由於平均存款餘額以及存款利率下降，使得利息收入同比減少。

管理層討論及分析

財務費用

本集團二零二五年財務費用人民幣3,146,349千元，比去年減少人民幣30,846千元，降幅0.97%。主要由於貸款利率下降，使得利息支出同比減少。

應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損

本集團二零二五年應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損合計為人民幣5,237,761千元，比去年增加人民幣294,043千元。

所得稅費用

本集團二零二五年所得稅費用人民幣6,771,694千元，比去年減少人民幣4,722,395千元，降幅41.09%。

主要供應商情況

本集團二零二五年前五名供應商採購金額人民幣45,183,777千元，佔報告期採購額的25.75%。

5、現金流

截至二零二五年末，現金及現金等價物合計為人民幣150,881,601千元，比上年末減少人民幣33,307,477千元，降幅18.08%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其他以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二五年經營活動現金淨流入人民幣45,545,770千元，比去年減少現金淨流入人民幣23,767,149千元，降幅34.29%。主要是報告期內本集團集裝箱航運業務經營業績同比下降所致。

管理層討論及分析

(2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二五年投資活動產生的現金淨流出人民幣25,378,766千元，比去年減少現金淨流出人民幣1,592,866千元。主要是報告期內本集團船舶建造、碼頭建設、股權投資支付的現金同比有所減少。

(3) 籌資活動產生的現金淨流量

二零二五年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣51,737,289千元，比去年同期增加現金淨流出人民幣11,117,224千元。報告期內本集團分配股利、回購本公司股票支付的現金有所增加，歸還借款支付的現金同比有所減少。

(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於期內美元兌人民幣匯率下降，使得截至二零二五年末現金及現金等價物餘額減少人民幣1,737,192千元。

三、流動資金、財務資源及資本架構

總體情況

截至二零二五年末，本集團資產總額人民幣483,758,024千元，比上年末減少人民幣13,714,190千元，降幅2.76%；負債總額人民幣200,351,999千元，比上年末減少人民幣12,061,438千元，降幅5.68%。

截至二零二五年末，本集團未償還借款總額為人民幣33,194,270千元，現金及現金等價物扣減未償還借款總額後，為淨現金人民幣117,687,331千元，比上年末減少人民幣31,826,061千元。截至二零二五年末，本集團淨流動資產為人民幣58,272,644千元，比上年末減少人民幣25,053,630千元，降幅30.07%；截至二零二五年末淨現金（負債）與權益比率為26.22%，比上年末減少11.66個百分點。淨現金（負債）權益比率計算公式為：淨現金（負債）權益比率=（現金及現金等價物－借款總額－租賃負債總額）／所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金一直及預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

管理層討論及分析

債務分析

類別	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期借款	2,068,718	1,703,638
長期借款	31,125,552	32,972,048
長短期借款合計	33,194,270	34,675,686
其中：		
應付利息－短期借款	356	2,840
－長期借款	217,665	256,516
應付利息合計	218,021	259,356
長期借款還款期如下：		
其中：一年內	5,447,092	2,026,044
一年至兩年	4,612,448	5,646,275
三年至五年	11,833,913	12,444,410
五年以上	9,232,099	12,855,319
合計	31,125,552	32,972,048

按借款類別劃分

截至二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣30,608,063千元，其他借款為人民幣2,368,186千元，所佔借款總額比重分別為92.82%和7.18%。銀行借款中有擔保借款為人民幣16,542,261千元，信用借款為人民幣14,065,802千元，所佔借款總額的比例為50.16%和42.66%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

截至二零二五年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣21,623,284千元，人民幣為單位借款金額為人民幣6,793,823千元，歐元為單位借款金額為人民幣4,017,210千元，港元為單位借款金額為人民幣541,932千元，所佔借款總額比重分別為65.58%、20.60%、12.18%和1.64%。

管理層討論及分析

擔保借款情況

截至二零二五年十二月三十一日，本集團擔保借款合計人民幣16,542,261千元，包括保證借款、抵押借款以及同時存在保證和資產抵押兩種擔保措施的借款。

公司擔保

截至二零二五年十二月三十一日，本集團合併範圍單位之間提供的擔保人民幣7,620,081千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣9,367,077千元），為一間聯營公司提供擔保人民幣399,422千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣364,996千元）。

或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表應無重大影響。

外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

資本性承諾

截至二零二五年十二月三十一日，本集團手持新造船訂單共計54艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣52,054,279千元。

本集團碼頭資產資本性承諾共計人民幣2,992,780千元。本集團股權投資承諾為人民幣115,746千元。

管理層討論及分析

授信額度

截至二零二五年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣12,089,458千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

融資計劃

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

四、投資狀況分析

對外股權投資總體分析

截至二零二五年末，本集團對聯營及合營公司投資餘額人民幣768.71億元，比上年末增加人民幣43.70億元。

1. 重大的股權投資

不適用。

2. 重大的非股權投資

不適用。

3. 以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售／贖回金額	其他變動	期末數
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產								
— 流動部分	65,948	13,993	-	-	-	-	(1,681)	78,260
— 非流動部分	444,761	18,325	-	-	-	(420,189)	4,045	46,942
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	4,916,682	-	269,344	-	41,734	(41,734)	(69,738)	5,116,288
合計	5,427,391	32,318	269,344	-	41,734	(461,923)	(67,374)	5,241,490

管理層討論及分析

證券投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期公允價 值變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末 賬面價值	會計核算科目
股票	601228	廣州港	1,276,924	自有資金	1,663,432	-	(73,603)	-	-	19,137	1,589,829	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有資金	82,451	-	25,971	-	-	3,764	106,025	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	000597	東北製藥	200	自有資金	1,459	-	(14)	-	-	28	1,445	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	600821	金開新能	99	自有資金	454	-	(25)	-	-	17	429	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	0300.HK	美的集團	2,020,621	自有資金	2,819,452	-	338,074	-	-	159,021	3,089,704	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	600837	海通證券	7,017	自有資金	54,151	-	(12,417)	-	(41,734)	-	-	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	601211	國泰海通	41,734	自有資金	-	-	20,311	41,734	-	1,298	62,045	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
信託產品	87001.HK	匯賢信託	97,178	自有資金	14,664	782	-	-	-	80	15,108	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
可轉債	127039	北港轉債	321,492	自有資金	401,864	18,325	-	-	(420,189)	-	-	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
債券	多個代碼	債權投資	373,767	自有資金	386,006	-	-	-	(35,696)	18,608	341,455	按攤銷成本計量的金融資產
股票	多個代碼	股票投資	136,695	自有資金	51,284	13,211	-	-	-	1,741	63,152	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
合計	/	/	4,483,408	/	5,475,217	32,318	298,297	41,734	(497,619)	203,694	5,269,192	/

管理層討論及分析

五、行業經營性信息分析

公司所處行業情況

集裝箱航運市場

二零二五年全球經貿政策不確定性驅動貨主追加前置需求提前補庫，根據第三方研究機構統計，集運市場運輸需求整體保持增長約3.5%。其中，太平洋航線東行貨量同比有所下滑，但歐線西行貨量增幅預計8%左右，中東南亞、非洲市場貨量增幅預計也達9%以上。

二零二五年全球集裝箱船隊運力同比增長約7%，年內交付壓力小於二零二四年，但訂單規模仍居高不下。報告期內，紅海局勢略有緩和，聯盟格局發生重大調整，競爭格局愈發複雜。

報告期內，運力增幅快於需求增長，以及紅海效應退坡，二零二五年運價較二零二四年明顯下調。另一方面，由於全球關稅政策不確定性影響了運輸需求釋放的連續性，二零二五年市場運價波動加劇。上海出口集裝箱綜合運價指數(SCFI)顯示，二零二五年該指數以高點回落開局，第二季度搶運潮時，指數被推至年內高點，進入三季度隨著搶運利好減退，運價快速回調，第四季度平均運價水平低於第三季度，但隨著大國博弈按下暫停鍵，運價呈現一定回暖企穩態勢。

碼頭業務市場

二零二五年，全球港口行業在複雜多變的經貿格局中呈現分化發展態勢。地緣政治持續擾動、貿易政策頻繁調整，給全球供應鏈帶來顯著不確定性，主要經濟體增長放緩拖累港口吞吐量增速。然而，新興市場貿易往來持續深化，東盟、拉美等地區成為行業增長的重要引擎。與此同時，全球港口行業加速向綠色智慧轉型，人工智能深度賦能運營管理，清潔能源應用不斷拓展，數字化與低碳化已成為重塑行業格局的核心驅動力。

管理層討論及分析

在此行業背景下，中遠海運港口依托覆蓋全球的碼頭網絡佈局，充分發揮與中遠海控雙品牌及海洋聯盟的協同優勢，業務規模保持穩健增長態勢。全年總吞吐量達152,994,965標準箱，同比增長6.2%；其中，中國地區碼頭的總吞吐量同比上升4.6%至114,836,474標準箱，海外地區總吞吐量同比上升11.5%至38,158,491標準箱，集裝箱總吞吐量規模保持行業領先地位。重要樞紐地位持續鞏固，比雷埃夫斯碼頭、澤布呂赫碼頭等歐洲樞紐把握聯盟重組機遇，新增多條航線掛靠；東南亞佈局持續深化，完成泰國林查班港股權交割，進一步鞏固區域網絡覆蓋。戰略樞紐建設取得突破性進展，秘魯錢凱港投入商業運營，作為南美首個智慧綠色港口，打通亞拉陸海新通道，顯著縮短南美至亞洲的物流時間，成為重塑區域經貿格局的關鍵節點。

面對行業綠色低碳轉型趨勢，公司大力推進數智化與綠色化融合發展。智慧碼頭建設進入規模化應用階段，無人集卡、自動化場橋等場景不斷拓展，數字孿生能源管控平台賦能精益運營。清潔能源應用持續擴大，綠色燃料加注能力逐步構建，旗下多家碼頭獲得綠色港口認證，為行業可持續發展樹立標桿。

公司從事的業務情況

集裝箱航運業務

1、 主要業務

中遠海控主要通過全資子公司中遠海運集運和間接控股子公司東方海外國際經營國際、國內集裝箱運輸服務及相關業務。公司憑藉全球化經營、一體化服務的集裝箱運輸網路，積極打造全球數字化供應鏈服務，為全球客戶和上下游合作夥伴創造更高價值。

管理層討論及分析

2、經營模式

中遠海控圍繞「以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台」的定位，堅持數字化供應鏈與綠色低碳發展雙輪驅動，堅持「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化發展，「投資+建設+運營」一體化推進，「樞紐+通道+網路」一體化佈局，致力為客戶提供全球數字化供應鏈服務。

3、業績驅動因素

二零二五年，集運市場運輸需求增長保持4%，其中，上半年增長超出預計，下半年增速放緩但保持平穩增長。由於市場運力規模增幅高於需求增長，導致二零二五年市場運價較二零二四年明顯回落，SCFI和CCFI綜合運價指數全年均值同比分別下滑37%和23%。這些因素導致船公司收入端增長面臨較大波動。

與此同時，集裝箱班輪公司面臨著船隊擴張與結構升級帶來的剛性支出加大，地緣政治與貿易政策變化引發的運營成本激增，以及環保合規壓力下的技術改造投入和碳稅成本擴大，導致成本端壓力不斷攀升。

隨著市場運價大幅下行和成本壓力增大，二零二五年度主要集裝箱班輪公司盈利情況不及去年。

面對不斷變化且充滿挑戰的市場環境，公司始終堅守「以客戶為中心」的服務理念，主動深度融入客戶供應鏈體系，精準對接客戶多樣化運輸需求。通過統籌調配全球資源，優化航線佈局和運力安排，不斷創新服務模式和產品體系，充分發揮科技創新和數字化技術在供應鏈體系中的核心驅動作用，為客戶提供更加便捷、高效、差異化的全程物流運輸服務，切實為保障全球供應鏈的穩定暢通貢獻了重要力量，也為公司鞏固經營基本面奠定了堅實基礎。

管理層討論及分析

碼頭業務

1. 主要業務

中遠海控主要通過中遠海運港口從事集裝箱和散雜貨碼頭的裝卸和堆存業務，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游、歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等。截至二零二五年十二月三十一日，中遠海運港口在全球40個港口運營及管理387個泊位，其中238個為集裝箱泊位，現年處理能力達約1.33億標準箱。中遠海運港口將持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網路，為客戶、合作夥伴、股東、員工、當地社區、社會組織、國際機構等利益相關方創造價值，為各個國家和地區的經貿繁榮發展貢獻力量。

2. 經營模式

以控股、獨資或參股的形式成立碼頭公司，組織開展相關業務的建設、行銷、生產和管理工作，獲取經營收益。

3. 業績驅動因素

一是全球化佈局持續深化，全球運營及參股碼頭達50個，秘魯錢凱港等重要樞紐成功投運，網路覆蓋與資源配置能力不斷增強；二是精益運營成效顯著，港航協同推動船舶直靠率不斷提升，關鍵運營指標保持行業領先，多式聯運與碼頭效能持續優化；三是供應鏈業務協同效應釋放，海內外關鍵節點佈局不斷完善，汽車供應鏈等增值服務取得突破，與碼頭主業形成良性互動；四是智慧綠色轉型驅動升級，無人集卡規模化應用，清潔能源裝機與綠色認證成果豐碩，科技創新持續轉化為發展動能。

核心競爭力分析

1、 整體規模優勢：兩大業務板塊規模穩居世界前列

中遠海控是中國遠洋海運集團核心產業中重要的組成部分，集中了集裝箱航運及碼頭運營管理兩大板塊的優勢資源，且具備顯著的規模優勢。

管理層討論及分析

集裝箱航運業務方面：截至報告期末，中遠海控旗下自營集裝箱船隊規模590艘，運力約360萬標準箱，船隊規模繼續穩居行業第一梯隊。截至報告期末，公司手持新造船訂單共計54艘，合計運力約超過82萬標準箱。公司積極順應行業綠色發展新趨勢，通過訂造綠色新能源船舶和船舶改造等方式，持續優化公司船隊結構。截至報告期末，本公司已訂造42艘近78萬TEU的甲醇雙燃料集裝箱船舶（其中3艘已於報告期內交付）。

2、 全球網絡覆蓋優勢：順應市場變化堅持全球戰略佈局

中遠海控主動順應全球產業鏈轉移趨勢，持續優化全球佈局，擴大資源協同優勢。公司雙品牌共經營308條國際航線（含國際支線）、62條中國沿海航線及85條珠江三角洲和長江支線，合計掛靠全球約146個國家和地區的654個港口。同時，公司始終堅持全球化均衡佈局，在強化聯盟合作、穩固提升主幹航線領先優勢的同時，也積極拓展新興市場、第三國市場和區域市場。

公司雙品牌作為海洋聯盟成員，致力於促進全球貿易的繁榮，增強自身規模實力，提供更廣泛的航線網絡，打造更穩定和優質的航線產品，全力以赴服務客戶，保障全球供應鏈的穩定。二零二五年一月，海洋聯盟發佈DAY9航線產品，投入運力規模超500萬TEU，共同運營41組東西幹線航線，提供超過520組直達港到港服務。

管理層討論及分析

3、 商業模式優勢：創新發展實現價值提升

公司堅持以客戶需求為導向，不斷開創業務新模式，增強發展新動能。公司依托自身豐富的全球資源，推動海內外資源整合和高效運作，形成了覆蓋幹線、支線、公路、鐵路、關務、倉儲的全鏈路服務，為涵蓋跨境電商、家電、光伏、汽車等行業的眾多企業，提供全球數字化供應鏈解決方案。

4、 業務協同優勢：全面協同實現互惠共贏

中遠海控旗下集裝箱航運及碼頭運營管理兩大板塊具備顯著的協同效應潛力，可實現相互融合、相互促進、協同發展。公司堅持落實板塊間的協同發展，在持續推進船隊發展的同時，積極探索全球碼頭佈局，不斷加大全球運力與碼頭資源協調力度，夯實運力航線網絡競爭優勢及關鍵資源控制優勢。通過充分發揮港航協同優勢，不斷完善服務全球客戶的綜合數字化供應鏈體系，有效平抑週期性風險，推動兩大板塊可持續高質量發展。

集裝箱航運板塊中，憑藉「中遠海運集運」和「東方海外貨櫃」兩個集裝箱運輸服務品牌在全球網絡、物流佈局、數字技術等方面實現優勢互補、協同融合，持續釋放協同效應。

管理層討論及分析

集裝箱航運業務

(1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	2025	2024	同比增減(%)
跨太平洋	4,850,455	4,814,246	0.75
亞歐(包括地中海)	4,008,236	3,778,795	6.07
亞洲區內(包括澳洲)	9,209,842	8,878,814	3.73
其他國際(包括大西洋)	3,118,991	2,892,437	7.83
中國大陸	6,247,014	5,574,981	12.05
合計	27,434,538	25,939,273	5.76

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	2025	2024	同比增減(%)
跨太平洋	2,738,390	2,737,472	0.03
亞歐(包括地中海)	2,588,528	2,358,581	9.75
亞洲區內(包括澳洲)	5,417,956	5,259,843	3.01
其他國際(包括大西洋)	2,568,226	2,412,920	6.44
中國大陸	6,247,014	5,574,981	12.05
合計	19,560,114	18,343,797	6.63

(2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	2025	2024	同比增減(%)
跨太平洋	54,821,122	65,940,570	(16.86)
亞歐(包括地中海)	38,213,289	46,456,277	(17.74)
亞洲區內(包括澳洲)	54,138,624	53,884,694	0.47
其他國際(包括大西洋)	32,442,656	32,896,450	(1.38)
中國大陸	13,584,646	12,137,048	11.93
合計	193,200,337	211,315,039	(8.57)

管理層討論及分析

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(人民幣千元)

航線	2025	2024	同比增減(%)
跨太平洋	32,119,003	38,433,256	(16.43)
亞歐(包括地中海)	25,385,098	30,406,672	(16.51)
亞洲區內(包括澳洲)	33,397,442	33,403,030	(0.02)
其他國際(包括大西洋)	28,524,158	29,502,952	(3.32)
中國大陸	13,738,871	12,304,110	11.66
合計	133,164,572	144,050,020	(7.56)

本集團航線收入(折算美元千元)

航線	2025	2024	同比增減(%)
跨太平洋	7,678,996	9,269,127	(17.16)
亞歐(包括地中海)	5,352,676	6,530,261	(18.03)
亞洲區內(包括澳洲)	7,583,396	7,574,458	0.12
其他國際(包括大西洋)	4,544,362	4,624,185	(1.73)
中國大陸	1,902,852	1,706,079	11.53
合計	27,062,282	29,704,110	(8.89)

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(折算美元千元)

航線	2025	2024	同比增減(%)
跨太平洋	4,499,027	5,402,482	(16.72)
亞歐(包括地中海)	3,555,784	4,274,202	(16.81)
亞洲區內(包括澳洲)	4,678,103	4,695,394	(0.37)
其他國際(包括大西洋)	3,995,484	4,147,168	(3.66)
中國大陸	1,924,453	1,729,562	11.27
合計	18,652,851	20,248,808	(7.88)

管理層討論及分析

(3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	210,731,494	225,971,372	(15,239,878)
其中：除海運以外的供應鏈收入	44,887,610	40,939,498	3,948,112
息稅前利潤(EBIT)	37,808,292	62,999,277	(25,190,985)
息稅前利潤率(EBIT margin)	17.94%	27.88%	減少9.94個百分點
淨利潤	29,502,203	50,057,735	(20,555,532)

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	147,932,945	156,059,924	(8,126,979)
其中：除海運以外的供應鏈收入	31,048,386	27,321,759	3,726,627
息稅前利潤(EBIT)	26,751,632	43,910,737	(17,159,105)
息稅前利潤率(EBIT margin)	18.08%	28.14%	減少10.06個百分點
淨利潤	18,689,104	31,477,050	(12,787,946)

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	29,517,936	31,764,320	(2,246,384)
其中：除海運以外的供應鏈收入	6,287,573	5,754,779	532,794
國際航線單箱收入(美元/標準箱)	1,187.46	1,374.86	(187.40)
息稅前利潤(EBIT)	5,295,947	8,855,676	(3,559,729)
淨利潤	4,132,482	7,036,510	(2,904,028)

管理層討論及分析

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況 (折算美元千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	20,721,512	21,937,015	(1,215,503)
其中：除海運以外的供應鏈收入	4,349,062	3,840,562	508,500
國際航線單箱收入 (美元／標準箱)	1,256.54	1,450.35	(193.81)
息稅前利潤(EBIT)	3,747,199	6,172,440	(2,425,241)
淨利潤	2,617,852	4,424,663	(1,806,811)

註1：「除海運以外的供應鏈收入」，是指除雙品牌海運收入以外的集裝箱航運相關供應鏈收入，其中包含雙品牌提單條款內的非海運費收入。

註2：以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：二零二五年為1美元對人民幣7.1391元，二零二四年為1美元對人民幣7.1140元。

碼頭業務

二零二五年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量15,299.50萬標準箱，同比上升6.22%。其中：控股碼頭3,324.69萬標準箱，同比上升1.81%；參股碼頭11,974.80萬標準箱，同比上升7.52%。

碼頭所在區域	2025 (標準箱)	2024 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	52,060,240	49,550,213	5.07
長江三角洲地區	16,848,434	16,484,202	2.21
東南沿海地區及其他	5,621,527	6,002,237	(6.34)
珠江三角洲地區	30,243,273	28,756,347	5.17
西南沿海地區	10,063,000	9,015,200	11.62
海外地區	38,158,491	34,224,523	11.49
總計	152,994,965	144,032,722	6.22
其中：控股碼頭	33,246,933	32,655,388	1.81
參股碼頭	119,748,032	111,377,334	7.52

管理層討論及分析

重大資產和股權收購和出售

本集團於報告期沒有有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

其他重大合同

本集團於報告期沒有其他重大合同。

其他重大事項

1. 於二零二五年三月二十一日，本公司第七屆董事會第十四次會議審議通過了《中遠海控未來三年股東分紅回報規劃（二零二五年至二零二七年）》的議案（「**分紅回報規劃**」）。於二零二五年五月二十八日，本公司二零二四年股東週年大會批准了上述分紅回報規劃。詳情請見本公司日期為二零二五年三月二十一日的海外監管公告、本公司日期為二零二五年五月八日的通函及本公司日期為二零二五年五月二十九日的公告。
2. 於二零二五年四月二十九日，本公司間接非全資附屬公司東方海外國際之14間間接全資附屬公司（作為買方）分別與南通中遠海運川崎船舶工程有限公司（「**南通川崎**」）及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司（「**大連川崎**」）就建造各自的船舶，按基本上相同的條款訂立造船合約，每艘船舶之代價為220百萬美元（相等於約1,716百萬港元），合共十四艘船舶之總價格為3,080百萬美元（相等於約24,024百萬港元）。中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約44.84%。因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。南通川崎為中國遠洋海運的聯繫人（中國遠洋海運間接持有南通川崎的50%股權）。大連川崎為中國遠洋海運的間接附屬公司，中國遠洋海運（透過其全資附屬公司）持有大連川崎的36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。因此，根據上市規則第十四A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該造船交易構成本公司的一項關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二五年四月二十九日的公告。

管理層討論及分析

3. 二零二五年四月二十九日，第七屆董事會第十八次會議審議通過了減少公司註冊資本、取消監事會並修訂本公司《公司章程》(含附件)及公司專門委員會制度的相關議案。二零二五年五月二十八日，本公司二零二四年度股東大會批准了減少公司註冊資本、取消監事會並修訂本公司《公司章程》及其附件的議案。二零二五年七月二十二日，減少註冊資本事項已於中國(天津)自由貿易試驗區市場監督管理局完成變更登記，經修訂的中遠海控《公司章程》亦已完成備案手續並於同日生效。本次經修訂的本公司《公司章程》相關附件《股東會議事規則》、《董事會議事規則》及本公司《董事會審計委員會議事規則》、《董事會提名委員會工作細則》、《董事會薪酬委員會工作細則》及《董事會風險控制委員會議事規則》同步生效，《監事會議事規則》廢止。進一步詳情請見本公司日期為二零二五年四月二十九日的海外監管公告、本公司日期為二零二五年四月三十日的公告、本公司日期為二零二五年五月二十九日的海外監管公告及公告以及本公司日期為二零二五年七月二十二日的海外監管公告及公告。
4. 於二零二五年八月二十八日，(其中包括)(i)本公司與中國遠洋海運就若干交易訂立多項總協議(「**中遠海運總協議**」)，其性質類似與中國遠洋海運的若干現有總協議下的交易，由二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止為期三年，於期限屆滿後，在滿足適用上市規則相關要求的前提下，經訂約方以書面方式協定後可延長三年；(ii)本公司與中遠海運財務就中遠海運財務向本公司及其附屬公司及聯營公司提供若干金融服務訂立金融服務總協議(「**金融服務總協議**」)，由二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止為期三年，於期限屆滿後，在滿足適用上市規則相關要求的前提下，經訂約方以書面方式協定後可延長三年。中國遠洋海運為間接控股股東，故根據香港上市規則第十四A章，中國遠洋海運成員公司(包括中遠海運財務)屬於本公司的關連人士。因此，中遠海運總協議及金融服務總協議擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。有關上述交易的詳情，請參閱本公司於二零二五年八月二十八日刊發的公告及日期為二零二五年十月十三日的通函。

管理層討論及分析

- 於二零二五年九月十五日，本公司全資附屬公司中遠集運（香港）與廣州中遠海運物流、深圳市深圳港物流集團有限公司（「深圳港物流集團」）及中交第四航務工程局有限公司（「中交四航局」）共同訂立合資協議。據此，訂約方同意共同成立合資公司，本公司全資附屬公司中遠集運（香港）的出資金額為人民幣37,000萬元（相當於約40,511萬港元），廣州中遠海運物流、深圳港物流集團及中交四航局的出資金額則分別為人民幣30,000萬元（相當於約32,847萬港元）、人民幣23,000萬元（相當於約25,183萬港元）及人民幣10,000萬元（相當於約10,949萬港元），全數計入合資公司註冊資本。中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約45.25%。因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。廣州中遠海運物流為中國遠洋海運透過中遠海運物流供應鏈所控制的公司。根據香港上市規則第十四A章，廣州中遠海運物流為中國遠洋海運的聯繫人，同為本公司的關連人士，故成立合資公司事項構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二五年九月十五日的公告。
- 本集團於二零二五年共接收12艘16000TEU型新船，建造總價為1,968.72百萬美元。其中3艘於二零二一年七月訂購，並於二零二四年五月簽訂補充協議，單船造價為183.5百萬美元；9艘於二零二一年九月訂購，單船造價為157.58百萬美元。上述交易的進一步詳情，請見本公司日期為二零二一年七月十五日及九月二十三日、二零二四年五月三十日的公告以及日期為二零二一年九月二十四日的通函。

股息

股息分配具體事宜詳見本綜合財務報表附註35所披露。本公司擬向全體股東每股派發現金股息人民幣0.44元（含稅）。根據上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司的有關規定，公司已回購但尚未註銷的A股及H股股份不享有利潤分配的權利。鑒於截至本報告日（二零二六年三月十九日），公司所有已回購A股及H股股份均已完成註銷手續，故按截至本報告日的公司總股本15,312,687,586股計算，合計擬派發現金股息約人民幣67.38億元（含稅）。二零二五年度公司現金分紅（包括中期已分配的現金股息）總額約人民幣154.12億元，佔二零二五年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例約50%。

如本報告日至實施權益分派股權登記日期間公司享有利潤分配權利的總股本發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的享有利潤分配權利的總股數為基準相應調整分配總額。

二零二四年末期股息為每股普通股人民幣1.03元（含稅），總金額為人民幣161.31億元。二零二四年度共計派發現金紅利約人民幣244.31億元，約為公司二零二四年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

管理層討論及分析

惟二零二五年末期股息須待本公司股東於應屆股東週年會上批准後方可作實。二零二五年末期股息將以人民幣計價及宣派，並於股東週年會批准後兩個月內以人民幣向本公司A股持有人派付及以港元向本公司H股持有人派付。

本公司將適時披露有關(其中包括)本公司就確定股東獲派二零二五年末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付二零二五年末期股息的進一步詳情。

期後事項

於二零二六年三月三日，根據《中國證券登記結算有限責任公司證券過戶登記確認書》，國有股份無償劃轉(「劃轉」)的股份過戶登記手續已辦理完畢。中遠將其持有的本公司2,610,063,089股A股股份無償劃轉至中國遠洋海運。本次劃轉完成後，中國遠洋海運及其一致行動人合計持有本公司A股及H股股份7,009,619,897股，佔二零二六年三月三日本公司總股本的約45.78%。本次劃轉導致本公司直接控股股東由中遠變更為中國遠洋海運。上述劃轉的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年一月四日及三月三日發佈的海外監管公告。

除上述劃轉，自報告期末以來，並無發生任何其他對本集團造成影響的重要事件。

董事會關於本公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

集裝箱航運市場

展望二零二六年，地緣政治延續區域割裂、貿易保護主義影響蔓延、政策不確定風險頑固，全球經濟增長動能偏弱，行業外部環境嚴峻依舊。但與此同時，新興經濟體的增長潛力強勁，發展中國家經濟合作升溫；關稅不確定性暫緩，利好全球經貿。

受此宏觀環境影響，根據第三方研究機構預測，二零二六年集裝箱航運市場需求端的貨量需求增長2.5%，呈中低速增長。而供給端集裝箱船隊運力增速放慢至3.8%，為未來三年最低水準。當前中東局勢緊張，導致年內紅海全面復航可能性下降，船公司紅海回歸節奏與策略成為今年市場關鍵。

總體來看，供需兩端增速雙雙放緩，供給增速仍大於需求，市場運價面臨一定的下行壓力，但仍存一定結構性機遇。需求端，中國出口多元化持續發力、東南亞區域內外部活力加速激發、南美近岸自貿利好支撐增長。供給端，航運服務網路重新部署可能導致港口擁堵，疊加新船交付迎來近年低點，將有助於平衡市場總體供求關係。

管理層討論及分析

碼頭業務市場

展望未來，全球集裝箱吞吐量將進入中低速增長新常態，但區域分化特徵日益顯著。新興市場內部貿易持續深化，越南、摩洛哥、泰國、印度等國港口地位快速上升，東盟與拉美貿易往來持續擴大，成為全球港口增長的主要引擎。與此同時，戰略樞紐的價值日益凸顯，港口已從單純的物流樞紐升級為重塑區域經貿格局的戰略資產。秘魯錢凱港打通亞拉陸海新通道，埃及蘇科納港成為連接中東與亞洲貿易的關鍵門戶，具備多式聯運能力和端到端供應鏈服務的樞紐港口，將在全球供應鏈重構中佔據更有利位置。

與此同時，數智化與綠色低碳已成為重塑港口行業格局的雙輪驅動。人工智能、數字孿生、無人集卡等技術已從試點進入規模化應用階段。在綠色低碳方面，歐盟海運燃料條例(FuelEU Maritime)等法規推動港口加速轉型，國內主要港口清潔能源應用持續擴大。未來，能夠率先實現「零碳碼頭」和「智慧港口」深度融合的運營商，將贏得可持續發展的先發優勢。

行業競爭正從單一碼頭作業效率，升級為全程供應鏈服務能力的較量。具備「港航貨一體化」協同優勢的企業，可通過整合物流、信息流、資金流，為客戶提供端到端解決方案。展望未來，港口的價值不再僅僅取決於吞吐

量規模，而在於其整合資源、服務產業、創造價值的深度與廣度。中遠海運港口將依託全球網絡佈局優勢，在新興市場增長、戰略樞紐建設、綠色智慧轉型、供應鏈服務升級四大方向上持續發力，在全球港口行業格局重塑中把握先機。

(二) 公司發展戰略

中遠海控錨定「高品質建設世界一流的以集裝箱航運為核心的數智化供應鏈企業」的發展願景，聚焦主責主業，增強核心功能，提升核心競爭力和聚焦科技創新，發展新質生產力，全面深化改革，構建新型生產關係；深耕集裝箱航運、港口、物流供應鏈三大業務領域，依託兩家集裝箱航運公司、一家集裝箱碼頭運營管理公司和兩地上市平台，推動「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化發展、「投資+建設+運營」一體化推進、「樞紐+通道+網絡」一體化佈局；堅定做強做優做大，推進全球化、規模化、全鏈化發展，鍛造可持續的核心競爭力；堅持數智化、綠色化、融合化發展，加快培育壯大新質生產力，力爭建成世界一流的以集裝箱航運為核心的數智化供應鏈企業。

管理層討論及分析

(三) 經營計劃

集裝箱運輸業務

本集團統籌推進雙品牌航線運力租造項目和航線網絡優化設計相适配，通過多重路徑實現年度運力的有效增長、運力結構優化和均衡佈局，力爭保持行業第一梯隊。本集團以秘魯錢凱港、希臘比雷埃夫斯港、阿布扎比港等為戰略樞紐，加快鋪設面向全球的幹支航線網絡，同步加速與之相匹配的集疏運體系能力建設。本集團同時兼顧全球區域其它關鍵港口資源和配套物流資源的獲取和鎖定，推進落實全球港口資源、供應鏈資源基礎設施前瞻性規劃佈局，以關鍵樞紐節點的互聯互通實現「連線成網」的能力躍升。

本集團將進一步強化與投資控股平台的戰略協同，建立新資源投資機會與線索的共享轉化機制，以產業資本與金融資本的深度融合，賦能海外重要物流節點和關鍵資源的戰略佈局。

本集團持續強化聯盟穩健運作，進一步放大服務優勢，提升主幹市場的核心競爭力和服務品質。二零二六年一月，雙品牌所在海洋聯盟發佈DAY10航線產品，合作運力規模超530萬TEU，共同運營42組東西幹線航線，提供超過500組直達港到港服務，在規模和服務頻率上保持領先優勢。

本集團堅定擁抱變革創新，加快鍛造航運物流新質生產力優勢，探索推動集團內全鏈組織架構、業務流程、運營體系和激勵機制的優化調整，加快構建與發展新質生產力相適應的新型生產關係，為培育壯大航運物流新質生產力夯實基礎。本集團將全面開展「AI+」行動，以FDE(前沿部署工程師)專業化人才培養為抓手，堅持業務場景牽引，建設業務與技術深度融合的人工智能研發隊伍，加強數智創新社區建設，激活業務一線自主創新活力。

綠色低碳發展方面，本集團堅持與全球綠色轉型發展适配，密切跟進全球、區域綠色環保規則變化，穩步推進綠色船隊結構性升級，同時，積極推進以「船」為中心的全生命週期數字智能運營平台建設，鍛造更具競爭力的全鏈數智綠色能力優勢。在面臨IMO零碳框架表決尚存變量的情況下，本集團保持決策務實兼具靈活性，在通過多途徑脫碳的同時確保資產擱淺風險的可控，力求將綠色低碳從「成本負擔」轉化為「競爭優勢」。

管理層討論及分析

碼頭業務

二零二六年，面對複雜嚴峻的外部環境，本集團將秉持高質量發展理念，圍繞建設世界一流港口物流服務商的目標，聚焦主業、深耕效益。在戰略引領方面，以「對外拓展全球佈局、對內深耕效益」為主線，構建成熟市場與新興市場協同發展的全球碼頭網絡，重點提升秘魯錢凱港、比雷埃夫斯碼頭、阿布扎比碼頭等關鍵樞紐服務能級，完善支線網絡佈局，增強航線聚集效應，實現各碼頭協同發展的戰略格局。

在運營協同與效益提升方面，堅持精益運營，強化市場營銷與內部協同，提升母公司雙品牌航線在控股碼頭的覆蓋率，深化與集團內部船隊業務聯動。加快推進營銷商務數字化平台建設，搭建智能航次管理平台，強化設備全生命週期管理，嚴格成本管控。同時推動從「單點建設」向「網絡協同」升級，大力發展「航運+港口+物流」一體化服務，提升中轉輻射能力與供應鏈韌性。

在創新驅動與可持續發展方面，深化人工智能與碼頭業務場景融合，擴大數字孿生技術在智能調度、設備運維等領域的規模化應用。加大新能源裝備推廣應用，推進

港口微電網建設與能源精細化管理，持續拓展綠色發展新路徑。公司管理層將積極應對外部挑戰，把握發展機遇，切實提升核心競爭力和核心功能，為股東創造持續穩定的價值回報。

(四) 可能面對的風險

地緣政治風險

1、 風險描述及分析

全球地緣政治形勢複雜多變，區域衝突、貿易及投資政策不確定性上升。公司作為全球化運營的港航物流企業，在航線佈局、境外資產運營及運力配置等方面，可能受到部分國家或地區政治局勢變化、貿易限制、投資審查、通航安全及合規要求調整的影響，進而導致航線貨量波動、局部區域運營受限、境外資產合規成本上升，對經營穩定性和投資回報產生影響。

2、 風險應對策略

公司將持續加強重點區域地緣政治和政策環境跟蹤，強化國別與區域風險研判，通過優化航線網絡佈局、提升運營韌性、完善應急預案和合規管理，降低單一區域不利變化對整體經營的影響。

管理層討論及分析

港口投資風險

1、 風險描述及分析

受全球政治經濟環境變化、部分國家投資准入及監管政策不確定性，以及港口腹地經濟和貨源結構變化等因素影響，港口投資在項目推進、資產整合及投後運營等方面存在不確定性，可能導致投資回報不及預期或協同效應未能充分發揮，對公司整體網路佈局和經營效率產生影響。

2、 風險應對策略

公司將完善港口投資全流程管理，加強投前論證和戰略匹配，強化項目實施及投後管控，推動港口資產與航運業務協同運營，提升港口投資的盈利能力和抗風險能力。

供應鏈投資風險

1、 風險描述及分析

受市場需求變化、業務協同程度、項目實施節奏及境外政策和合規環境等因素影響，相關投資在規劃決策、資源配置和運營成效方面存在不確定性，可能導致投資回報和服務穩定性不及預期。

2、 風險應對策略

公司將加強供應鏈投資的統籌管理，強化投前論證和業務協同匹配，在項目實施和運營階段提升管理能力和數字化支撐水準，並加強境外合規管理，增強供應鏈投資對整體業務的支撐作用。

匯率波動風險

1、 風險描述及分析

受宏觀經濟形勢、主要經濟體貨幣政策及地緣政治因素影響，匯率波動可能對公司跨境業務收入、運營成本、投資回報及資產帳面價值產生影響，導致經營業績和現金流出現階段性波動。

2、 風險應對策略

公司將完善匯率風險管理機制，加強跨境收支和幣種結構管理，合理運用結算安排和風險管理工具，降低匯率波動對經營和財務狀況的影響。

管理層討論及分析

資訊系統安全風險

1、 風險描述及分析

隨著公司數字化轉型推進，業務系統和資料規模持續擴大，資訊系統複雜性和對經營運行的重要性不斷提升。與此同時，網路攻擊手段持續演進，系統介面和資料流程轉環節增多，資訊系統面臨的安全風險上升。若防護能力或管理措施未能及時適應業務發展，可能對系統穩定性、資料安全及業務連續性產生不利影響，並影響公司經營和品牌形象。

2、 風險應對策略

公司將持續加強資訊系統安全管理，完善覆蓋關鍵系統和重要資料的安全防護體系，提升監測預警和應急處置能力，同步強化制度、技術和人員管理，降低資訊系統安全事件對經營活動和聲譽的影響。

重要事項

一、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

不適用。

二、重大訴訟、仲裁事項

本年度本公司無重大訴訟、仲裁事項。

三、重大合同及其履行情況

不適用。

(一) 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與 上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期 (協定簽署日)	擔保 起始日	擔保 到期日	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)			是否 為關聯方擔保	關聯關係	
							擔保物 擔保物 (如有)	擔保類型	擔保金額 逾期金額			
COSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	控股子公司	Antwerp Gateway NV	399,421,750.00	2020/6/15	2020/6/15	2040/6/29	一般保證	我方持被擔保方 的股權	否	否	是	聯營公司
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)												
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)												
公司及子公司對子公司的擔保情況												
報告期內對子公司擔保發生額合計												
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)												
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)												
擔保總額(A+B)												
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)												
其中：												
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)												
直接間接為資產負債率超過70%的被擔保物性提供的債務擔保金額(D)												
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)												
上述三項擔保金額合計(C+D+E)												
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明												
擔保情況說明												

(二) 其他重大合同

不適用。

四、其他重大事項的說明

其他重大事項的說明請參見載於第128至131頁的「關連交易」一節。

五、積極履行社會責任的工作情況

社會責任工作情況

本集團主動擔負社會責任，實現與社會協同發展。本集團積極推行可持續採購策略，著力打造「韌」性供應鏈。本集團積極響應國家鄉村振興戰略，關注社會發展熱點問題，利用自身專業和資源優勢開展慈善公益活動，為構建更加美好、和諧的社會貢獻力量。

本集團致力於與供應商建立長期穩定的合作關係，深入推動供應鏈的綠色發展。本集團優先選擇採購綠色低碳的供應商，並要求供應商簽署反商業賄賂承諾條款，持續提升供應商的可持續表現。

本集團致力於社區的共同建設與發展，通過多元化活動與平台積極參與海內外社區服務，涵蓋慈善捐贈、公益活動、抗洪救災、社區共建等諸多方面。中遠海控將企業的使命與責任感深植於心，不斷通過實際行動傳遞正面能量，為推動社區繁榮貢獻力量。

本集團繼續全面履行全球契約責任，落實全球契約各項承諾，特別是環保、勞工、人權、反腐敗等方面的各項原則；積極履行企業社會責任，共享社會價值，延續愛心關懷；在不斷拓展業務、發展自身的同時，始終注重完善供應鏈管理體系，打造可持續產業鏈，帶動供應商實現共同經濟繁榮；始終將協力建設公共事業視為企業重任，在公益慈善、鄉村振興等方面長期開展行動，以促進社會福祉。同時聚焦行業合作、互助企業運營、帶動區域經濟發展。依託紮實的業務基礎和運輸能力，持續為需要幫助的中小企業解決日常運營中的難處，在國際和國內範圍內為有需要的企業提供援助服務。

重要事項

鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入	人民幣3,097.81萬元	
其中：資金	人民幣2,305.6萬元	中遠海運集運、中遠海運港口合計向中遠海運慈善基金會捐贈2000萬元；自主向集團對口支援／定點幫扶地區捐贈303.6萬元用於專案幫扶；廣州南沙海港集裝箱碼頭助力鄉村振興向南沙區慈善會捐款2萬元。
物資折款	人民幣792.21萬元	購買對口幫扶地區農副產品680.21萬元；向西藏洛隆地區定向愛心捐贈衣物和學習用品價值約100萬元；持續開展「微心願」活動，向永德縣小朋友捐贈校服價值12萬元。
惠及人數	約15,306人	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	項目幫扶、產業幫扶、消費幫扶、文化幫扶、黨建聯建	<p>項目幫扶：西藏洛隆縣達龍鄉標準化籃球場及觀眾台建設、雲南永德縣鄉村學校課桌椅和高低床捐贈、湖南安化縣平口鎮興果村產業振興路建設、東坪鎮青山園完小危房拆除及提質改造、湖南沅陵縣借母溪鄉軍大坪九校合唱室提質改造、楓向坪九校操場提質完善及借母溪村村部基礎設施提質改造等7個「小而美」的幫扶項目。</p> <p>產業幫扶：與湖南懷化國際陸港共同出資成立懷化遠海公司，推動懷化地區內陸開放型經濟試驗區建設，全面服務和保障懷化區域高質量發展；為永德的茶葉、堅果、蜂蜜換上「新衣」，讓質樸的農產品在市場上煥發新顏。</p> <p>文化幫扶：邀請沅陵縣借母溪鄉「山海緣」青少年合唱團參加港航會開場演出。黨建聯建：天津集運「銷勇善戰」黨支部與永德縣農業農村局黨支部在黨建聯建平台的合力推動下，完成學校食堂改造項目。</p>

重要事項

報告期內，本集團結合對口幫扶地區西藏洛隆縣、雲南永德縣、湖南安化縣及沅陵縣的實際情況，發揮自身行業優勢，在深入調查研究的基礎上制定幫扶計劃，積極落實扶貧及鄉村振興項目，確保投資和幫扶資金及時到位，持續鞏固拓展脫貧攻堅成果，為對口幫扶各地區的經濟社會發展做出積極貢獻。

本集團始終秉承貫徹中國鄉村振興的精神，依託運輸業務優勢，積極拓展鐵海業務，構建立體化中西部運輸網絡。未來，本集團將加快沿線配套物流資源建設，不斷提升通道物流樞紐輻射能力以及數字化綠色低碳發展能力，以降低綜合物流成本、增強物流效率和韌性，為推動西部地區高質量發展、建設現代化經濟體系作出新的貢獻。本集團亦積極承擔社會責任，不斷加大對鄉村產業的扶持，強化物流通道建設，並致力於創新央企與地方合作模式，深化鄉村振興工作，開展了一系列對口幫扶及消費幫扶工作，全面推動鄉村的高質量發展。

股本變動及股東情況

一、股本變動情況

報告期內，公司實施股權激勵計劃，激勵對象通過自主行權新增公司1,434,037股無限售A股股份。

二零二四年五月二十九日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權。二零二四年十月十八日，董事會審議通過了《關於中遠海控以銀行專項貸款及自有資金回購公司股份方案的議案》，並提交二零二四年第一次臨時股東大會表決通過了《關於以集中競價交易方式回購A股股份的方案議案》(「**方案**」)。根據該方案，本公司於二零二四年十一月十四日至二零二五年四月三日期間回購99,999,943股A股股份，並於二零二五年四月八日完成註銷。詳情請見本公司日期為二零二四年十月二十日的公告及同日的海外監管公告。

二零二五年四月八日，董事會審議通過了《關於中遠海控回購公司股份的議案》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股(「**A股回購方案**」)以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購(「**H股回購安排**」)。根據A股回購方案，本公司於二零二五年四月九日至二零二五年五月九日期間回購52,417,606股A股股份，並於二零二五年五月三十日完成註銷。根據H股回購安排，本公司於二零二四年十月三十一日至二零二五年三月二十八日以及二零二五年四月三十日至二零二五年五月二十七日期間共回購319,960,500股H股股份，並分別於二零二五年四月九日及二零二五年五月三十日完成註銷。詳情請見本公司日期為二零二五年四月八日的公告及同日的海外監管公告。

二零二五年五月二十八日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會批准授予董事會回購A股的一般性授權(「**A股回購一般性授權**」)及回購H股的一般性授權(「**H股回購一般性授權**」)。詳情請參見本公司日期為二零二五年五月八日的通函及日期為二零二五年五月二十八日的公告。

二零二五年十月十三日，董事會審議通過了《關於中遠海控回購公司股份的議案》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股(「**A股回購方案**」)以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購(「**H股回購安排**」)。根據A股回購方案，本公司於二零二五年十一月五日至二零二五年十二月十七日期間回購55,101,715股A股股份，並於二零二六年一月十五日完成註銷。根據H股回購安排，本公司於二零二五年十月三十一日至二零二五年十二月三十日期間回購123,340,000股H股股份，並於二零二六年一月十四日完成註銷。詳情請見本公司日期為二零二五年十月十四日的公告及同日的海外監管公告。

股本變動及股東情況

二、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數：

截至報告期末普通股股東總數(戶)	375,225
截至二零二六年二月二十八日的普通股股東總數(戶)	413,687

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			股東性質
				持有有限 售條件 股份數量	質押、標記或 凍結情況 股份狀態	數量	
中國遠洋運輸有限公司	-	5,924,873,037	38.25	-	無		國有法人
HKSCC Nominees Limited	(318,752,482)	2,871,068,714	18.54	-	無		境外法人
上海汽車工業(集團)有限公司	-	804,700,000	5.20	-	無		國有法人
中國遠洋海運集團有限公司	-	704,746,860	4.55	-	無		國有法人
中國證券金融股份有限公司	-	373,927,475	2.41	-	無		國有法人
香港中央結算有限公司	(110,579,513)	279,040,691	1.80	-	無		境外法人
國新投資有限公司	-	230,454,271	1.49	-	無		國有法人
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數證券投資基金	(3,273,372)	116,588,338	0.75	-	無		其他
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	(6,144,415)	104,045,202	0.67	-	無		其他
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券投資基金	(1,714,200)	74,273,995	0.48	-	無		其他

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類	數量	
中國遠洋運輸有限公司	5,924,873,037	人民幣普通股	5,924,873,037	
HKSCC Nominees Limited	2,871,068,714	境外上市外資股	2,871,068,714	
上海汽車工業(集團)有限公司	804,700,000	人民幣普通股	804,700,000	
中國遠洋海運集團有限公司	704,746,860	人民幣普通股	704,746,860	
中國證券金融股份有限公司	373,927,475	人民幣普通股	373,927,475	
香港中央結算有限公司	279,040,691	人民幣普通股	279,040,691	
國新投資有限公司	230,454,271	人民幣普通股	230,454,271	
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數證券投資基金	116,588,338	人民幣普通股	116,588,338	
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	104,045,202	人民幣普通股	104,045,202	
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券投資基金	74,273,995	人民幣普通股	74,273,995	

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	種類	股份種類及數量	數量
前十名股東中回購專戶情況說明		無		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明		—		
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中國遠洋運輸有限公司為中國遠洋海運集團有限公司全資子公司，其他未知。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明		不適用		

註：截至報告期末，中國遠洋海運直接持有公司704,746,860股A股，通過其全資子公司中國遠洋運輸有限公司間接持有公司5,924,873,037股A股，通過其全資附屬公司Peaktrade Investments Limited間接持有公司221,672,000股H股，通過其全資附屬公司中遠海運(香港)有限公司間接持有公司158,328,000股H股；中國遠洋海運集團直接及間接持有的公司股份共計7,009,619,897股，約佔公司截至二零二五年十二月三十一日總股本的45.25%。

股本變動及股東情況

三、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

控股股東情況：

名稱	中國遠洋運輸有限公司(「中遠」)
單位負責人或法定代表人	萬敏
成立日期	一九八三年十月二十二日
主要經營業務	國際船舶運輸；國際海運輔助業務；接受國內外貨主訂艙、程租、期租船舶業務；承辦租賃、建造、買賣船舶、集裝箱及其維修和備件製造業務；船舶代管業務；國內外與海運業務有關的船舶物資、備件、通訊服務；對經營船、貨代理業務及海員外派業務企業的管理。(市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；國際船舶運輸、國際海運輔助業務以及依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股：中遠海運港口(01199.HK)72.27%；東方海外國際(00316.HK)71.07%；中遠海運國際新加坡(F83.SG)69.66%；中遠海特(600428.SH)41.01%。 主要參股：青島港(601298.SH；06198.HK)20.30%；上港集團(600018.SH)15.55%；北部灣港(000582.SZ)11.32%；廣州港(601228.SH)6.50%；招商證券(600999.SH；06099.HK)6.26%；招商銀行(600036.SH；03968.HK)6.24%。
其他情況說明	無

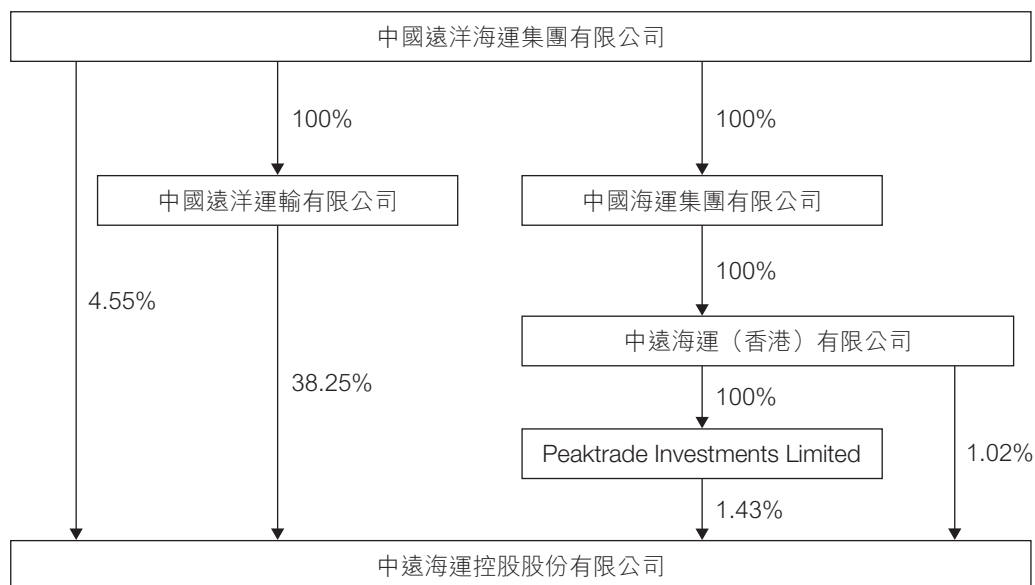
股本變動及股東情況

間接控股股東情況：

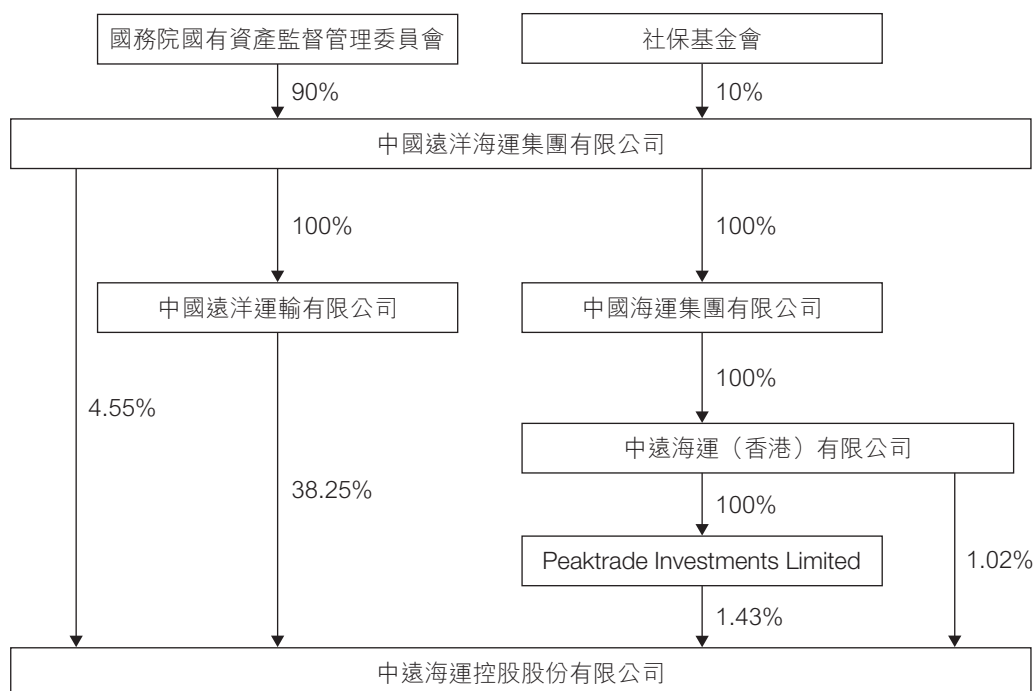
名稱	中國遠洋海運集團有限公司(「中國遠洋海運」)
單位負責人或法定代表人	萬敏
成立日期	二零一六年二月五日
主要經營業務	國際船舶運輸、國際海運輔助業務；從事貨物及技術的進出口業務；海上、陸路、航空國際貨運代理業務；自有船舶租賃；船舶、集裝箱、鋼材銷售；海洋工程裝備設計；碼頭和港口投資；通訊設備銷售，信息與技術服務；倉儲(除危險化學品)；從事船舶、備件相關領域內的技術開發、技術轉讓、技術諮詢、技術服務，股權投資基金。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股：中遠海運港口(01199.HK)72.27%；中遠海運國際香港(00517.HK)71.71%；東方海外國際(00316.HK)71.07%；中遠海運國際新加坡(F83.SG)69.66%；比雷埃夫斯港務局(PPA.GA)67%；海峽股份(002320.SZ)58.81%；中遠海特(600428.SH)52.27%；中遠海科(002401.SZ)48.96%；中遠海發(601866.SH；02866.HK)47.16%；中遠海能(600026.SH；01138.HK)46.90%。 主要參股：齊魯高速(01576.HK)30.00%；青島港(601298.SH；06198.HK)21.78%；上港集團(600018.SH)15.62%；北部灣港(000582.SZ)11.32%；渤海銀行(09668.HK)11.12%；招商證券(600999.SH；06099.HK)10.02%；招商銀行(600036.SH；03968.HK)9.97%；滬農商行(601825.SH)8.29%；廣州港(601228.SH)6.50%；日照港裕廊(06117.HK)6.38%；上汽集團(600104.SH)5.91%。
其他情況說明	無

股本變動及股東情況

(二) 本公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(三) 本公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



公司債券相關情況

一、公司債券基本情況

不適用。

二、公司債券募集資金使用情況

不適用。

董事、監事及高級管理人員

董事、監事及高管簡歷

萬敏先生¹

萬先生，57歲，現任本公司董事長、執行董事。萬先生現任中國遠洋海運集團有限公司董事長、黨組書記，中國遠洋運輸有限公司執行董事，本公司控股子公司東方海外(國際)有限公司(Orient Overseas (International) Limited)(香港聯交所上市公司(股份代號：316))董事會主席、執行董事。歷任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)總經理、黨委副書記，中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱中國遠洋運輸有限公司)副總經理、黨組成員，中國遠洋海運集團有限公司董事、總經理、黨組副書記，本公司董事長、非執行董事，中國旅遊集團有限公司董事長。萬先生擁有30多年的企業管理經歷，具備豐富的航運和旅遊業經營管理經驗，二零二一年十月起任中國遠洋海運集團有限公司董事長、黨組書記。萬先生畢業於上海海運學院(現稱上海海事大學)交通運輸管理工程專業，獲上海交通大學工商管理碩士學位，為工程師。

張峰先生⁴

張先生，53歲，現任本公司副董事長、執行董事。張先生於一九九五年參加工作，現任中國遠洋海運集團有限公司副總經理、黨組成員，東方海外(國際)有限公司(Orient Overseas (International) Limited)(香港聯交所上市公司(股份代號：316))執行董事兼行政總裁。歷任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)市場部全球銷售處業務副經理、經理、美洲貿易區市場營銷部副經理、經理，中遠(洛杉磯)代理公司總裁助理，中遠集運(美洲)有限公司執行副總裁，中遠集裝箱運輸有限公司美洲貿易區副總經理、常務副總經理、總經理，新鑫海航運有限公司(中遠海運集裝箱運輸有限公司全資子公司)董事，中遠海運(東南亞)有限公司副總裁，中遠海運(北美)有限公司董事、總裁，中遠海運集裝箱運輸有限公司董事、總經理，本公司執行董事、副總經理等職。張先生具有豐富的航線經營和海外企業管理經驗。張先生畢業於北京外國語學院(現稱北京外國語大學)法語專業，為高級經濟師。

董事、監事及高級管理人員

陳揚帆先生¹

陳先生，50歲，已離任，原任為本公司副董事長、執行董事。陳先生歷任中國聯合網路通信股份有限公司上海分公司國際業務中心總經理、集團客戶中心副總經理、產品創新部總經理、互聯網業務運營部總經理，中國聯合網路通信集團有限公司總部產品創新部一處經理、三處經理、產品創新部副總經理、總經理、資訊安全部總經理、互聯網運營部總經理、產業互聯網產品中心總經理、政企客戶事業群高級副總裁，中國聯合網路通信股份有限公司貴州省分公司黨委書記、總經理，中國遠洋海運集團有限公司副總經理、黨組成員等職。陳先生擁有超過20年的資訊化、企業管理經歷，具備豐富的資訊化、互聯網、數字化運營管理經驗。陳先生畢業於英國埃塞克斯大學電信與資訊系統專業，碩士研究生學歷，為工程師。

陶衛東先生^{1、2}

陶先生，55歲，現任本公司執行董事、總經理。陶先生現任中國遠洋海運集團有限公司職工董事，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司董事長及黨委書記，東方海外(國際)有限公司(Orient Overseas (International) Limited)(香港聯交所上市公司(股份代號：316))執行董事，東方海外貨櫃航運有限公司董事會主席、執行委員會主席、行政總裁，中遠海運控股(香港)有限公司董事長，及Faulkner Global Holdings Ltd董事。歷任中遠芬蘭考斯芬瑪公司集運部經理、代理部經理，深圳市中遠國際貨運有限公司(現稱深圳中遠海運集裝箱運輸有限公司)總經理助理、副總經理，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)美洲貿易區副總經理，華南中遠國際貨運有限公司(現稱華南中遠海運集裝箱運輸有限公司)副總經理，上海中遠國際貨運有限公司(現稱上海中遠海運集裝箱運輸有限公司)總經理，上海中遠海運集裝箱運輸有限公司總經理、中遠海運國際貨運有限公司總經理、中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理、中國遠洋海運集團有限公司運營管理本部總經理等職。二零二二年十月至二零二三年六月期間，任上海國際港務(集團)股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600018))董事。陶先生擁有近30年的企業管理經歷，具備豐富的航運和物流經營管理經驗。陶先生畢業於上海海運學院(現稱上海海事大學)水運管理專業，獲上海海事大學工商管理碩士學位，為正高級工程師。

董事、監事及高級管理人員

朱濤先生³

朱先生，53歲，現任本公司執行董事、副總經理，本公司控股子公司中遠海運港口有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：01199))執行董事、董事會主席、執行委員會、投資及戰略規劃委員會主席及環境社會及管治委員會委員。朱先生於一九九五年參加工作，歷任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)班輪部調度處業務副經理、業務經理，中遠集運沿海運輸部業務處副處長，中遠集運中日貿易區華東華南經營部經理，上海泛亞航運有限公司副總經理、工會主席，中遠集運美洲貿易區副總經理，中遠集運荷蘭公司總經理，中遠集運總經理辦公室主任，上海泛亞航運有限公司總經理、黨委副書記，中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理、黨委委員，青島港國際股份有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：06198))非執行董事等職。朱濤先生畢業於上海交通大學，獲工商管理碩士學位，為經濟師。

徐飛攀先生⁴

徐先生，50歲，現任本公司執行董事、副總經理，中遠海運(北美)有限公司總裁，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司董事、總經理及黨委副書記，中遠海運集運(北美)有限公司總裁，以及本公司若干附屬公司董事長。徐先生於一九九七年參加工作，歷任上海泛亞航運有限公司沿海經營部副經理、經理，上海中遠國際貨運有限公司副總經理，武漢中遠國際貨運有限公司副總經理、總經理，上海中遠海運集裝箱運輸有限公司總經理等職。徐飛攀先生持有復旦大學工商管理碩士學位，為經濟師。

余德先生¹

余先生，61歲，已離任，原任本公司非執行董事，上海汽車集團股份有限公司總裁助理、國際業務部總經理，上海汽車國際商貿有限公司總經理。曾任上海汽車股份有限公司(現稱上海汽車集團股份有限公司)汽車齒輪總廠副廠長、上海採埃孚轉向機有限公司(現稱博世華域轉向系統有限公司)總經理、上汽安吉物流股份有限公司總經理、黨委書記等職。余先生具有豐富的物流企業管理經驗和國際經營經驗。余先生持有澳門大學工商管理專業碩士學位。

董事、監事及高級管理人員

馬時亨教授¹

馬教授，74歲，現任本公司獨立非執行董事，富衛集團有限公司主席、獨立非執行董事，HH&L Acquisition Co. (紐約證券交易所上市公司(證券代碼：HHLA))獨立非執行董事，Unicorn II Holdings Limited (自二零二二年一月起私有化並撤銷於紐約交易所上市)獨立非執行董事，中銀香港(控股)有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：2388(港幣櫃台)及82388(人民幣櫃台)))及其主要營運附屬公司中國銀行(香港)有限公司獨立非執行董事。馬教授是香港大學經濟金融學院名譽教授，香港中文大學工商管理學院榮譽教授，香港教育大學榮譽教授，中央財經大學會計學院榮譽顧問，香港貿易發展局主席，香港行政長官顧問團成員，中國投資有限責任公司國際諮詢委員會委員，美國銀行集團全球顧問委員會委員及Investcorp國際諮詢委員會成員。馬教授歷任加拿大皇家銀行多美年證券英國分公司董事總經理，熊谷組(香港)有限公司(現稱香港建設(控股)工程有限公司)副主席及董事總經理，大通銀行私人銀行部董事總經理及亞洲主管，摩根大通集團私人銀行(紐約證券交易所上市公司(證券代碼：JPM))亞太區行政總裁，電訊盈科有限公司(香港聯交所上市

公司(股份代號：0008))財務總裁及執行董事，香港特區政府財經事務及庫務局局長，香港特區政府商務及經濟發展局局長，中策集團有限公司(現稱中策資本控股有限公司)(香港聯交所上市公司(股份代號：0235))非執行主席，華潤置地有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：1109))獨立非執行董事，和記港口集團有限公司獨立非執行董事，中糧集團有限公司外部董事，中國移動通信集團有限公司外部董事，中國農業銀行股份有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：1288)、上海證券交易所上市公司(證券代碼：601288)及紐約證券交易所上市公司(股份代號：ACGBY))獨立非執行董事，中國鋁業股份有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：2600)及上海證券交易所上市公司(證券代碼：601600))獨立非執行董事，香港鐵路有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：0066))非執行主席，赫斯基能源公司(多倫多證券交易所上市公司(證券代碼：HSE))獨立非執行董事，廣深鐵路股份有限公司(香港聯交所上市公司(股份代號：525)及上海證券交易所上市公司(證券代碼：601333))獨立非執行董事，香港教育大學校董會主席。馬教授畢業於香港大學經濟及歷史專業，學士學位，曾獲授勳香港金紫荊星章及被任命為非官守太平紳士。

董事、監事及高級管理人員

沈抖先生¹

沈先生，46歲，現任本公司獨立非執行董事，百度集團股份有限公司（納斯達克股票交易所上市公司（股票代碼：BIDU）及香港聯交所上市公司（股份代號：9888））執行副總裁、百度智能雲事業群總裁，中信百信銀行股份有限公司董事，大連東軟控股有限公司董事，愛奇藝公司（納斯達克股票交易所上市公司（股票代碼：IQ））董事，中國聯合網絡通信股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：600050））董事。沈先生曾就職於微軟公司（納斯達克股票交易所上市公司（股票代碼：MSFT））總部，負責搜索行為、語義廣告相關的研發管理工作。後在美國創辦BuzzLabs, Inc（二零一一年被CityGrid Media收購）。沈先生於二零一二年加入百度集團股份有限公司，歷任聯盟研發部技術總監、網頁搜索部高級技術總監、金融服務事業群組(FSG)執行總監，二零一九年五月任百度集團股份有限公司執行副總裁，全面負責百度移動生態事業群組(MEG)。二零二二年五月起，負責百度智能雲事業群組(ACG)，業務覆蓋智能製造、能源、水務、金融、城市等行業解決方案及通用雲計算解決方案。沈先生於二零一九年十月至二零二二年六月擔任攜程集團（納斯達克股票交易所上市公司（股票代碼：TCOM））董事，自二零一八年四月至二零二三年九月擔任快手科技（香港聯交所上市公司（股份代號：1024））董事。沈先生畢業於香港科技大學電腦專業，持有博士學位。

奚治月女士¹

奚女士，71歲，現任本公司獨立非執行董事。奚女士歷任中遠國際貨櫃碼頭（香港）有限公司董事總經理、鹽田國際集裝箱碼頭有限公司董事總經理、和記港口控股信託（新加坡交易所上市信託基金（股票代碼：NS8U, P7VU）及倫敦證券交易所上市信託基金（股票代碼：NS8U））行政總裁、和記港口集團有限公司顧問、中遠海運發展股份有限公司（香港聯交所上市公司（股份代號：2866）及上海證券交易所上市公司（證券代碼：601866））獨立非執行董事。奚女士亦同時在公共服務機構擔任職務，為香港特別行政區行政長官選舉委員會委員（航運交通界），亦曾任香港港口發展諮詢小組成員、深圳港口協會會長職務。奚女士曾於二零一一年獲深圳市榮譽市民稱號。奚女士具有三十餘年豐富的航運物流業工作經驗。奚女士，畢業於加拿大多倫多市約克大學及香港大學，並分別獲得工商管理學學士及佛學研究碩士學位。

董事、監事及高級管理人員

吳宇女士¹

吳女士，50歲，現任本公司副總經理，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司董事、執行委員會委員，中遠海運港口有限公司執行董事、總經理，東方海外物流有限公司行政總裁，上海中遠海運資訊科技有限公司董事長、總經理，青島港國際股份有限公司（聯交所上市公司（股份代號：06198））非執行董事。吳女士一九九七年參加工作，歷任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司）企業資訊發展部電子商務部業務經理、航線資訊部副經理，戰略發展部計劃運營部經理，企業資訊發展部副總經理，中遠海運集裝箱運輸有限公司企業資訊發展部總經理、公司總經理助理等職。吳女士持有復旦大學工商管理碩士學位，為經濟師。

肖俊光先生¹

肖先生，55歲，現任本公司董事會秘書及香港上市規則下的公司秘書、首席合規官，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司董事會秘書、首席合規官，東方海外（國際）有限公司（Orient Overseas (International) Limited）（聯交所上市公司（股份代號：316））公司秘書及其集團法律顧問、企業合規主任、合規委員會主席、內幕消息委員會及風險委員會成員，東方海外貨櫃航運有限公司董事及執行委員會成員，以及本公司若干附屬公司董事長。肖先生是中國上市公司協會會員副監事長及下設的境外上市公司分會（籌）委員、可持續發展專業委員會委員、瑞典船東互保協會董事、中國海商法協會常務理事、上海市品質協會會員單位代表、天津上市公司協會副會長、The Steamship Mutual Underwriting Association (Bermuda) Limited董事及其承保及再保委員會和索賠委員會成員、中遠海運慈善基金會理事。肖先生於一九九四年加入中遠集團，歷任中遠美洲公司、中遠美洲碼頭公司財務部總經理，中國遠洋投資者關係部副總經理，中遠海運控股股份有限公司證券事務代表，中國遠洋海運集團有限公司公共關係部副總經理。肖先生持有首都經貿大學金融學士學位及麥考瑞大學應用金融碩士學位，為香港公司治理公會（前身為香港特許秘書公會）及特許公司治理公會會員。

董事、監事及高級管理人員

錢明先生¹

錢先生，50歲，現任本公司副總經理、總法律顧問，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理、總法律顧問，上汽安吉物流股份有限公司董事，以及本公司若干附屬公司董事長。錢先生於一九九八年參加工作，歷任中國海運(科倫坡)代表處業務代表、副總代表，中國海運(印尼)船務有限公司總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司市場一部總經理助理、亞太部副總經理、副總經理(主持工作)，中海集裝箱運輸股份有限公司亞太運營部總經理，中遠海運集裝箱運輸有限公司拉美／非洲貿易區總經理，天津中遠海運集裝箱運輸有限公司總經理等職。錢先生畢業於大連海事大學國際海事專業，法學學士。

潘志剛先生¹

潘先生，52歲，現任本公司總會計師，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司總會計師、黨委委員，東方海外貨櫃航運有限公司董事、執行委員會成員及財務總裁，東方海外(國際)有限公司(Orient Overseas (International) Limited) (聯交所上市公司(股份代號：316))財務總裁，以及本公司若干附屬公司董事長。歷任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)財務部會計處財務會計業務經理，中遠(法國)公司(現稱中遠海運集運(法國)有限公司)副總經理，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)財務部會計部副經理、經理，上海遠洋運輸有限公司財務總監、黨委委員，中遠海運控股股份有限公司財務部總經理，中遠海運集裝箱運輸有限公司財務部總經理，中遠海運(東南亞)有限公司副總裁、黨委委員，中遠海運國際(新加坡)有限公司財務總監、首席風險官等職。潘先生持有大連海事大學工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理人員

秦江平先生

秦先生，58歲，現任本公司副總經理，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司職工董事、副總經理，上海遠洋運輸有限公司董事長，以及本公司若干附屬公司董事長。秦先生於一九八八年參加工作，歷任上海遠洋運輸有限公司船長，上海遠洋對外勞務有限公司海事服務中心經理、船員管理部經理、業務部經理，中國遠洋運輸有限公司組織／人力資源部船員管理室副經理、經理，中日國際輪渡有限公司總經理，上海遠洋運輸有限公司副總經理、總經理等職。秦江平先生畢業於大連海運學院（現名為大連海事大學）船舶駕駛專業，獲工學學士學位，為高級船長。

程菁女士

程女士，50歲，現任本公司副總經理，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理、黨委委員，兼任東方海外貨櫃航運有限公司企業戰略發展部、雙品牌運力及航線網路規劃中心、雙品牌箱管中心及雙品牌採購管理中心董事，以及本公司若干附屬公司董事長。程女士於一九九八年參加工作，歷任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司）戰略發展部戰略策劃部副經理、戰略發展部規劃合作部經理、戰略發展部副總經理；中遠海運集裝箱運輸有限公司航線網路規劃部副總經理、常務副總經理、總經理，雙品牌運力及航線網路規劃中心總經理等職。程菁女士持有復旦大學工商管理碩士學位，高級經濟師。

董事、監事及高級管理人員

鄭琦女士

鄭女士，56歲，已離任，原任本公司總會計師，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司總會計師，中遠海運集團財務有限責任公司，東方海外(國際)有限公司(Orient Overseas (International) Limited) (聯交所上市公司(股份代號：316))財務總裁，東方海外貨櫃航運有限公司董事、財務總裁、執行委員會委員，以及本公司若干附屬公司董事、監事。歷任上海中遠國際貨運有限公司財務部副經理、經理、副總會計師、總會計師，中遠集裝箱運輸有限公司財務部副總經理、總經理等職。鄭女士持有上海海事大學工商管理專業碩士學位，為高級會計師。

于濤女士

于女士，52歲，已離任，原任本公司副總經理，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司董事及執行委員會之成員，中遠海運(比雷埃夫斯)港口有限公司董事，中遠海運財產保險自保有限公司董事，以及本公司若干附屬公司董事。于女士於一九九三年參加工作，歷任中國遠洋物流有限公司工程物流事業部副總經理，中遠集裝箱運輸有限公司總經理助理、副總經理等職。于女士畢業於北京大學光華管理學院工商管理專業，碩士研究生，為高級經濟師。

戈和悅先生

戈先生，49歲，已離任，原任本公司副總經理，本公司全資子公司中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理，中遠海運物流有限公司、中遠海運物流供應鏈有限公司和海南港航控股股份有限公司董事，以及本公司若干附屬公司董事。戈先生一九九九年參加工作，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司箱管中心商務科副經理，中海(北美)控股有限公司箱管中心副經理，中海集裝箱運輸股份有限公司美洲部總經理助理、副總經理、美洲運營部副總經理、總經理，中遠海運集裝箱運輸有限公司美洲貿易區常務副總經理、航線網絡規劃部總經理、美洲貿易區總經理等職。戈先生畢業於大連海事大學商業情報專業，經濟學學士。

董事、監事及高級管理人員

楊世成先生

楊先生，62歲，曾任本公司監事會主席、股東監事，中遠海運（大連）有限公司、中遠海運（客運）有限公司監事。楊先生歷任中遠散貨運輸有限公司（現稱中遠海運（天津）有限公司）業務部副經理，中遠運輸（集團）總公司（現稱中國遠洋運輸有限公司）運輸部商務處處長、運輸部副總經理、研究發展中心常務副主任（部門正職）、黨委委員，中遠（英國）公司總經理，中遠海運能源運輸股份有限公司（聯交所上市公司（股份代號：1138）及上海證券交易所上市公司（證券代碼：600026））副總經理、黨委委員，中遠海運大連投資有限公司董事長、黨委書記等職。楊先生畢業於英國布里斯托大學商法專業，法學碩士，為高級經濟師。

徐維鋒先生⁶

徐先生，55歲，曾任本公司職工代表監事，中遠海運港口有限公司（聯交所上市公司（股份代號：01199））紀委書記。徐先生歷任中國遠洋運輸（集團）總公司（現稱中國遠洋運輸有限公司）紀檢監督部審理室、中國遠洋控股股份有限公司（本公司，現稱中遠海運控股股份有限公司）監督部審理室副主任，

中國遠洋運輸（集團）總公司紀檢監督部辦公室／巡視工作室、中國遠洋控股股份有限公司監督部辦公室／巡視工作室副主任（主持工作）、主任，中國遠洋海運集團有限公司黨組紀檢組工作部／監察審計本部信訪案件室主任，中國遠洋海運集團有限公司紀檢監察組信訪案管室主任等職。徐先生畢業於大連海事大學交通運輸管理學院水運管理專業，本科，為工程師。

宋濤先生⁶

宋先生，53歲，現任本公司職工代表監事，上海泛亞航運有限公司（本公司的附屬公司）黨委副書記。歷任中海集裝箱運輸股份有限公司（現稱中遠海運發展股份有限公司，聯交所上市公司（股份代號：2866）及上海證券交易所上市公司（證券代碼：601866））內貿部副總經理、副總經理（主持）、總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司國內運營部總經理兼綜合處處長，上海浦海航運有限公司（本公司的附屬公司）總經理、黨委副書記，上海泛亞航運有限公司黨委書記、副總經理等職。宋先生畢業於上海海運學院（現稱上海海事大學）船舶通信導航專業，本科。

董事、監事及高級管理人員

徐冬根先生⁵

徐先生，65歲，現任本公司獨立監事，上海交通大學法學院教授、博士生導師、國際法研究所所長、金融法律與政策研究中心主任，目前兼任青島城市傳媒股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600229))獨立董事。上海市勞動模範，曾任中國電力建設股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：601669))獨立董事及多家商學院高級管理人員工商管理碩士(EMBA)、工商管理碩士(MBA)與工商管理博士(DBA)國際金融與金融創新、金融科技與法律、國際金融與法律、證券投資與風險控制、國際商法、海外投資等課程主講教授，在國內外用英文、法文和中文出版教材和專著20多部，發表學術論文100多篇，曾主持和參與過多項國家級和省部級研究課題。徐先生有20多年上市公司獨立董事從業經驗和律師執業經驗，參與了大量重大國際融資、資本運作、跨國投資、收購兼併、資產重組項目的策劃、談判與項目審核工作。徐先生曾獲瑞士弗里堡大學法學博士學位。

司雲聰先生⁵

司先生，62歲，現任本公司獨立監事，深圳市桑達實業股份有限公司(深圳證券交易所上市公司(證券代碼：000032))董事長。司先生歷任華東電子管廠生產安全全部部長、總經理助理、副廠長，南京華東電子集團股份有限公司副總經理、黨委委員，南京華東電子信息科技股份有限公司(現稱冠捷電子科技股份有限公司)(深圳證券交易所上市公司(證券代碼：

000727))董事、總經理，南京華東電子集團有限公司執行董事(法定代表人)、總經理，彩虹集團公司(現稱彩虹集團有限公司)副總經理，彩虹集團有限公司總經理，彩虹集團有限公司董事長，咸陽中電彩虹集團控股有限公司董事長，彩虹顯示器件股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600707))副董事長，上海藍光科技有限公司董事長，上海虹正資產經營有限公司董事長，彩虹顯示器件股份有限公司監事會主席，合肥彩虹藍光科技有限公司董事長，彩虹集團新能源股份有限公司(聯交所上市公司(股份代號：438))董事長，深圳市桑達實業股份有限公司黨委書記。司先生大學本科畢業於華東工學院(現稱南京理工大學)化學工程系環境監測專業，管理學博士，高級工程師。

董事、監事及高級管理人員

1. 二零二三年十一月十六日，本公司股東於臨時股東大會上批准(i)重選萬敏先生為執行董事；(ii)選舉陳揚帆先生為執行董事；(iii)選舉陶衛東先生為執行董事；(iv)選舉余德先生為非執行董事；(v)重選馬時亨教授為獨立非執行董事；(vi)選舉沈抖先生及奚治月女士為獨立非執行董事。同日，第七屆董事會第一次會議審議後一致通過，萬敏先生及陳揚帆先生分別獲委任為第七屆董事會董事長及副董事長。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月十六日的公告及同日的海外監管公告。
2. 自二零二四年十月十八日起，陶衛東先生獲委任為上市規則第3.05條下的本公司授權代表。詳情請見本公司日期為二零二四年十月十八日的公告及二零二四年十月二十日的海外監管公告。
3. 二零二四年十一月十三日，本公司股東於臨時股東大會上批准委任朱濤先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二四年六月二十一日及二零二四年十一月十三日的公告，以及同日的海外監管公告。朱濤先生確認，其(i)已於二零二四年十一月十三日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，及(ii)了解根據上市規則適用於其作為上市發行人董事的上市規則規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。
4. 二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年大會上批准委任張峰先生及徐飛攀先生為本公司執行董事。張峰先生及徐飛攀先生確認，其(i)已於二零二五年五月二十日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，及(ii)了解根據上市規則適用於其作為上市發行人董事的上市規則規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。詳情請見本公司日期為二零二五年四月十六日及二零二五年五月二十九日的公告。
5. 二零二三年十一月十六日，本公司股東於臨時股東大會上選舉徐冬根先生及司雲聰先生為獨立監事。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月十六日的公告。
6. 本公司職工代表大會選舉徐維鋒先生和宋濤先生擔任本公司職工代表監事，自本公司二零二三年第一次臨時股東大會選舉產生非職工代表監事之日(即二零二三年十一月十六日)起生效。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月八日的公告。
7. 截至報告期末，本公司高級管理層成員為：陶衛東先生(擔任本公司總經理)、朱濤先生(擔任本公司副總經理)、徐飛攀先生(擔任本公司副總經理)、吳宇女士(擔任本公司副總經理)、肖俊光先生(擔任董事會秘書及上市規則下本公司之公司秘書)、錢明先生(擔任本公司副總經理及總法律顧問)、潘志剛先生(擔任本公司總會計師)、秦江平先生(擔任本公司副總經理)、程菁女士(擔任本公司副總經理)。
8. 本章節由本公司基於截至二零二五年十二月三十一日可以得悉的信息準備。

報告期後董事及高級管理人員變動情況

無

公司治理報告

一、 公司治理的情況

報告期內，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》（「**公司法**」）、《中華人民共和國證券法》、《上市公司治理準則》、《上市公司獨立董事管理辦法》、《上市公司股東會規則》、《上市公司章程指引》等法律法規的要求，不斷完善公司治理，提升規範運作水平。本公司結合實際現狀，注重發揮董事會及專門委員會作用，確保股東會、董事會的職能和責任得以充分履行，維護股東和本公司利益。

報告期內，本公司按照最佳治理標準，強化內部治理，通過健全公司治理結構，推進合規管理長效機制建設，提升股東會、董事會運作效率；通過搭建溝通協作平台機制，建立協同配合的工作流程和運行機制，提高各項工作的計劃性和前瞻性；通過內控管理體系建設，完善內控制度和風險管理流程，清晰主體責任，明確管理責任，做到職責清晰、措施到位；通過加強任職培訓、監管法規推送、權益信息管理、定期信息報告、現場調研考察、發揮獨立董事及中介機構作用等多種措施，有效促進董事、高管履職盡責。

報告期內，公司依據《公司法》及中國證券監督管理委員會《關於新公司法配套制度規則實施相關過渡期安排》完成監事會改革，取消監事會，由審計委員會行使《公司法》及公司股票上市地證券監督管理機構規定的監事會職權。同時，公司依據《公司法》、《上市公司章程指引（2025修訂）》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》等法規相關規定，並結合公司實際情況，公司對中遠海控《公司章程》等制度進行了修訂，《公司章程》及其附件的相關修訂已經公司股東會審議通過。

二、 董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯交所主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其處理本公司董事及監事進行證券交易的操守守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，彼等各自確認於二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

三、本公司遵守《企業管治守則》情況報告

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的所有守則條文及大部分建議最佳常規。董事會對照上市規則附錄C1所載《企業管治守則》有關條文對公司日常管治情況進行檢討，認為本公司在本報告期內按照守則條文規範運作，符合管治守則的條文要求，並力爭做到各項最佳建議常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度任何時間未有遵守《企業管治守則》。

A. 董事

A1. 企業策略、業務模式及文化

守則原則

- 發行人應以一個行之有效的董事會為首；董事會應負有領導及監控發行人的責任，並應集體負責統管並監督發行人事務以促使發行人成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會充分代表股東利益，在公司章程規定的職權範圍，制定本公司發展策略，並監查落實本公司經營管理的執行情況，以實現穩定的長遠業績回報。
- 董事按時參加董事會會議，認真審閱會議資料，積極履行董事責任。獨立非執行董事還定期巡檢本公司關連交易管理工作。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應制定發行人的目的、價值及策略，並確保與發行人的文化一致。所有董事行事須持正不阿、以身作則，致力推廣企業文化。該文化應向企業上下灌輸，並不斷加強「行事合乎法律、道德及責任」的理念。 	是	董事會引領及塑造本公司的企業文化，該文化以本公司的目標、戰略、價值觀及能力為基礎並根植於本集團各層級合乎法律、道德及責任的行事原則中。本公司定位於以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台，是承擔中國遠洋海運集團「打造世界一流的全球綜合物流供應鏈服務生態」願景目標的核心公司。本集團始終秉持綠色、低碳、可持續發展的理念，致力於構建覆蓋全球的「集裝箱運輸+港口+相關物流」三位一體數字化供應鏈服務生態，加強與戰略夥伴全球化、全流程合作，推動相關供應鏈產業鏈深度融合，為客戶打造個性化、定制化、綠色低碳化供應鏈物流解決方案。公司企業文化已充分融入上述公司的目標、戰略、價值觀。
<ul style="list-style-type: none"> 董事應在年報內討論及分析集團表現，闡明發行人對長遠產生或保留價值的基礎（業務模式）及實現發行人所立目標的策略。 	是	在本公司年報「管理層討論與分析」部分已披露有本公司長遠產生或保留價值的基礎及實現本公司目標的策略。

A2. 企業管治職能

守則原則

- 董事會負責履行企業管治職責，亦可將責任指派予一個或多個委員會。

本公司的企業管治狀況

- 本公司清晰界定主席及總經理的職責，董事會與管理層職能分開，並在公司章程、《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中作詳細列明，以確保權利和授權分佈的均衡，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了管理層日常營運管理活動的獨立性。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">董事會（或履行此職能的委員會）的職權範圍應至少包括《企業管治守則》所訂明的職責。	是	本公司已訂立工作細則，明確董事會的職權和責任。

B. 董事會組成及提名

B1. 董事會組成、繼任及評核

守則原則

- 董事會應根據發行人業務而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度，並應確保各董事能按其角色及董事會職責向發行人投入足夠時間並作出貢獻。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

公司治理報告

本公司的企業管治狀況

- 截至二零二五年十二月三十一日，本公司董事會由8名董事組成，其中執行董事5名，獨立非執行董事3名。
- 本公司獨立非執行董事具備航運、企業管理、財務、法律、互聯網、數字化等領域的專業才能和經驗，能夠作出獨立的判斷，令董事會決策更加審慎周詳。
- 董事會成員之間不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大相關的關係。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">• 在所有載有董事姓名的公司通訊中，應該說明獨立非執行董事身份。	是	本公司已在所有載有董事姓名的企業通訊中按董事類別披露組成董事會成員的姓名。
<ul style="list-style-type: none">• 發行人應在其網站及本交易所網站(即「披露易」網站)上設存及提供最新的董事會成員名單，並列明其角色和職能，以及註明其是否獨立非執行董事。	是	本公司已在本公司網站及香港聯交所網站上載列董事會成員名單及履歷，並列明其角色、職能和獨立性。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應每年檢討發行人董事會多元化政策的實施及有效性。 	是	<p>本公司董事會根據提名委員會相關報告每年檢討董事會多元化政策的實施及有效性。其多元化背景、性別、技能及經驗(涵蓋行業資深專家、先進製造、數字化轉型、港口物流及公共事務等領域)形成互補性專業矩陣，有效保障決策科學性，符合公司戰略發展需要。</p> <p>截至報告期末，本公司第七屆董事會由八名成員組成，包括三名獨立非執行董事。其中包含一名女性董事奚治月女士(獨立非執行董事)，奚女士同時擔任薪酬委員會主席、提名委員會及審計委員會委員。</p>

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應制定機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，並在其《企業管治報告》中披露該機制。董事會應每年檢討該機制的實施及有效性。 	是	<p>本公司已設立有效機制以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，本公司所有獨立非執行董事在財政上均獨立於本集團，透過彼等資深的貢獻對本集團的策略及政策提供具獨立性及多方面的經驗、能力及技能，作出獨立判斷。本公司提名委員會每年檢討上述機制的實施及有效性。</p>

公司治理報告

建議最佳常規	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">董事會應定期評核其表現。	是	董事會每兩年進行一次自我評價。本公司最近一次董事會表現評核於二零二五年三月執行，詳細情況請見本公司二零二四年年報。
<ul style="list-style-type: none">若有個別候任董事相互擔任對方公司的董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有重大聯繫，而董事會仍認為其是獨立人士，董事會應說明原因。	是	本公司不存在候任董事相互擔任對方公司的董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有重大聯繫的情形。

本公司嚴格遵守上市規則對獨立非執行董事的獨立性要求。

董事提名政策及董事會成員多元化政策

本公司已採納《董事會多元化政策》，董事會了解及確認董事會成員多元化將有利於提升董事會效率及保持高水準的企業管治，並成為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。

為落實《董事會多元化政策》，我們設有以下可計量目標：

1. 至少三分之一董事會成員為獨立非執行董事；
2. 至少一名董事為女性；及
3. 保持董事專業經驗、技能多元化，包括但不限於航運、綜合數字化、企業管理、財務等物流等相關專業背景。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，所有計量目標已達成：董事會由七名男性成員及一名女性成員組成，包括五名執行董事及三名獨立非執行董事。

本公司在委任董事時，將考慮到董事會整體需要，全面考慮人選的各項客觀條件，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期等，並在可行情況下適當地加以平衡。

公司治理報告

本公司的董事會成員多元化政策概述如下：

- 本公司確保其董事會具備適當所需的技能、經驗及多元化的觀點與角度，以加強其業務策略的執行；
- 挑選人選將按多項因素包括但不限於年齡、文化和教育背景、種族、行業經驗、技能、知識及工作年期。董事會的委任應以用人唯才及按董事會成員多元化政策中切合本集團業務及具體需要的政策為基準以及所選出的人選能為董事會帶來貢獻的原則而定；及
- 提名委員會在物色及提名合適及符合資格人選成為董事會成員會以董事會成員多元化政策作考慮。

例如，結合滬港兩地對於董事會成員獨立性及多元化的監管要求，本公司第七屆董事會包含一名女性董事奚治月女士（獨立非執行董事），其具有三十餘年豐富的航運物流業工作經驗。奚女士同時擔任本公司董事會薪酬委員會主席、提名委員會委員及審計委員會委員。

本公司獨立非執行董事馬時亨教授曾任香港特區政府財經事務及庫務局局長，香港特區政府商務及經濟發展局局長，並曾任多家國際金融機構董事、高級管理人員，馬教授是香港大學經濟金融學院名譽教授，香港中文大學工商管理學院榮譽教授，中央財經大學會計學院榮譽顧問。本公司獨立非執行董事沈抖先生在互聯網信息技術及人工智能領域具有超十五年領先科技公司的管理和產品研發經驗。

本公司董事會的上述成員具有多元化的專業背景、教育背景和文化背景，擁有紮實的法律、會計等專業知識，以及豐富的航運相關行業管理經驗和上市公司治理經驗，可以為本公司董事會提供多角度的決策意見。

本公司的董事會提名政策概述如下：

- 董事會負責挑選及委任本公司董事及提名其後每隔若干時距輪流退任之本公司董事供本公司股東選任，以使董事會根據本公司策略重點及具體業務需要而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。提名委員會負責評估及提名候選人供董事會批准。
- 提名委員會將評估候選人是否符合挑選準則，該評估應以切合本公司策略重點及具體業務需要的提名政策及董事會成員多元化政策為基準，按照挑選及委任本公司董事和本集團主要附屬公司的關鍵管理人員的正規程序進行。候選人應為董事會帶來的貢獻反映於以下方面：

公司治理報告

提名委員會將定期監察及檢討提名政策，確保其繼續切合本公司的策略重點及業務需要並同時反映當前監管要求及體現良好企業管治。董事候選人應為董事會帶來的貢獻反映於以下方面：

- 現時董事會的架構、人數及組成；
- 為董事會付出的時間；
- 董事會成員多元化政策列明的董事會各方面的多元化；
- 聲譽及誠信；
- 董事會繼任計劃；
- 《上市規則》的規定；及
- 董事會認為合適的其他因素。

姓名	性別	職務	教育背景	技能及經驗
萬敏	男	董事長、執行董事	交通運輸管理工程專業、工商管理專業、工程師	國際航運物流經營管理經驗、旅遊管理、海外企業管理
張峰(其於二零二五年五月二十八日上任)	男	副董事長、執行董事	法語專業、高級經濟師	國際航運物流經營管理經驗、海外企業管理
陳揚帆(其於二零二五年四月十六日辭任)	男	副董事長、執行董事	電信與資訊系統專業、工程師	信息工程、互聯網及數字化運營管理
陶衛東	男	執行董事	水運管理專業、工商管理專業，正高級工程師	國際航運物流經營管理、海外企業管理
朱濤	男	執行董事	工商管理專業、經濟師	中國內貿及國際航線經營、港口運營管理、海外企業管理
徐飛攀(其於二零二五年五月二十八日上任)	男	執行董事	工商管理專業、經濟師	中國內貿及國際航線運營管理經驗、海外企業管理
餘德(其於二零二五年十二月十一日辭任)	男	非執行董事	工商管理專業	國際物流企業管理經驗及汽車製造業從業經歷

公司治理報告

姓名	性別	職務	教育背景	技能及經驗
馬時亨	男	獨立非執行董事	經濟及歷史專業	銀行、證券投資、會計及政府財政等經驗及多家上市公司管理經驗
沈抖	男	獨立非執行董事	計算機專業	計算機、互聯網及人工智能科技從業經驗
奚治月	女	獨立非執行董事	工商管理專業、佛學研究專業	航運物流，港口碼頭運營管理和海外企業管理經驗

B2. 委任、重選及罷免

守則原則

- 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另發行人應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。

本公司的企業管治狀況

- 本公司在董事會轄下設立提名委員會，由其對董事人選的委任、重選、罷免及其程序提出建議，提交董事會審議，最終經由股東大會選舉決定。有關董事的辭任及辭任原因均及時對外披露。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事應確保能付出足夠時間及精神以處理發行人的事務，否則不應接受委任。 	是	所有董事均勤勉履行董事職責，並認真履職、勤勉盡責。二零二五年董事出席董事會會議及各專門委員會出席率較高，表明各位董事對本公司的業務付出了足夠的時間。
<ul style="list-style-type: none"> 每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。 	是	因填補臨時空缺而被委任的董事均應在股東會上接受股東重新選舉後任職。公司章程規定，董事（包括非執行董事）由股東會產生，任期三年，三年屆滿後重新選舉。
<ul style="list-style-type: none"> 若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。隨附該決議案一同發給股東的文件中，應說明董事會（或提名委員會）為何認為該名董事仍屬獨立人士及應獲重選的原因，包括所考量的因素、董事會（或提名委員會）作此決定的過程及討論內容。 	是	公司章程第十章第一百一十二條中有明確規定，獨立董事連任時間不得超過六年。在實際操作中也是按此執行，到期換屆。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 若發行人的董事會內所有獨立非執行董事均在任超過九年，發行人應：(a)在股東週年大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中披露每名在任獨立非執行董事的姓名及任期；及(b)在下次的股東週年大會上委任一名新的獨立非執行董事。 	是	<p>公司章程第十章第一百一十二條中有明確規定，獨立董事連任時間不得超過六年。在實際操作中也是按此執行，到期換屆。</p>

B3. 提名委員會

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 提名委員會履行職責時，須充分考慮第B.1條及第B.2條下的原則。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 本公司已訂立《提名委員會工作細則》，明確委員會的職權和責任，並在本公司網站及香港聯交所網站公開其職權範圍。 報告期內，提名委員會共召開六次會議，審議通過：《關於對中遠海控在任獨立董事獨立性情況及董事會表現進行評估並出具專項意見的議案》、《關於中遠海控第七屆董事會專門委員會人員組成的議案》、《關於提名公司執行董事及高級管理人員人選的議案》、《審議〈董事會提名委員會工作細則〉修訂意見》、《關於建議中遠海控第七屆董事會副董事長人選的議案》、《關於建議調整中遠海控第七屆董事會專門委員會人員組成的議案》、《審議關於提名公司非執行董事人選的議案》等。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">發行人應書面訂明提名委員會具體的職權範圍，清楚說明其職權和責任。提名委員會應履行《企業管治守則》所訂明的責任。	是	本公司已訂立《提名委員會工作細則》，明確委員會的職權和責任，並在本公司網站及香港聯交所網站公開其職權範圍。
<ul style="list-style-type: none">提名委員會應在本交易所網站（即「披露易」網站）及發行人網站上公開其職權範圍，解釋其角色以及董事會轉授予其的權力。	是	本公司已訂立《提名委員會工作細則》，明確委員會的職權和責任，並在本公司網站及香港聯交所網站公開其職權範圍。
<ul style="list-style-type: none">發行人應向提名委員會提供充足資源以履行其職責。提名委員會履行職責時如有需要，應尋求獨立專業意見，費用由發行人支付。	是	本公司積極協助提名委員會開展工作，以確保其有充分資源以履行職責。凡需專業機構提供意見的事項，本公司均聘請專業機構出具獨立意見，費用由本公司支付。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應該列明：(a)用以物色該名人士的流程、董事會認為應選任該名人士的理由以及他們認為該名人士屬獨立人士的原因；(b)如果候任獨立非執行董事將出任第七家（或以上）上市公司的董事，董事會認為該名人士仍可投入足夠時間履行董事責任的原因；(c)該名人士可為董事會帶來的觀點與角度、技能及經驗；及(d)該名人士如何促進董事會成員多元化。 	是	<p>二零二三年十一月十六日，本公司股東於臨時股東會上批准重選馬時亨教授為獨立非執行董事，及選舉沈抖先生及奚治月女士為獨立非執行董事。詳情請見本公司日期為二零二三年十月二十五日的公告、二零二三年十月三十日的通函及二零二三年十一月十六日的公告。</p> <p>本公司就上述提呈決議案選舉獨立非執行董事所刊發的股東會通告所隨附的致股東通函中已列明：(a)用以物色該名人士的流程、董事會認為應選任該名人士的理由以及他們認為該名人士屬獨立人士的原因；(b)該名人士可為董事會帶來的觀點與角度、技能及經驗；及(c)該名人士如何促進董事會成員多元化。</p> <p>截至二零二五年十二月三十一日，馬時亨教授、沈抖先生及奚治月女士並無出任七家或以上上市公司的董事。</p>

公司治理報告

C. 董事責任、權力轉授及董事會程序

C1. 董事責任

守則原則

- 每名董事須時刻了解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是一個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度和技能行事的責任。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已訂立《董事會議事規則》、《獨立董事工作細則》及各專門委員會工作細則，清楚列明各董事的職責，以確保所有董事充分理解其角色及責任。
- 董事會秘書負責確保所有董事獲取本公司最新業務發展及更新的法定資料。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">新委任的董事均應在受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展，以確保他們對發行人的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、《上市規則》、法律及其他監管規定以及發行人的業務及管治政策下的職責。	是	新董事獲委任後，本公司均及時向新董事提供相關的資料，並安排新任董事接受培訓，包括本公司業務介紹、董事責任、本公司規章及境內外法律法規以及監管要求。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 非執行董事的職能應包括《企業管治守則》內所訂明的職能。 	是	非執行董事應積極參與董事會會議，並在各專門委員會出任委員，檢查本公司業務目標的完成情況，並對董事會決策提供獨立意見。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應就有關僱員買賣發行人證券事宜設定書面指引，指引內容應該不比《標準守則》寬鬆。「有關僱員」包括任何因其職務或僱員關係而可能會管有關於發行人或其證券的內幕消息的僱員，又或附屬公司或控股公司的此等董事或僱員。 	是	本公司按照標準守則的相關規定，在年度、半年度、季度業績公告前規定的一定期限內，向董事、監事及本公司高級管理人員發送靜默期提示通知，提示相關人員在規定時間內不得買賣本公司股票。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。發行人應負責安排合適的培訓並提供有關經費，以及適切著重上市公司董事的角色、職能及責任。 	是	<p>本公司均定期向董事提供相關的資料，並安排董事接受培訓，包括本公司業務介紹、董事責任、本公司規章及境內外法律法規以及監管要求。</p> <p>所有董事在任期內均有機會獲得本公司為其安排的專業培訓計劃，並向本公司提供所接受培訓的紀錄，相關費用由本公司承擔。本公司協助董事參加聯交所、上海證券交易所等監管機構等舉辦的相關培訓，還專門聘請境內外律師及監管機構人員為董事做專題培訓。</p>

公司治理報告

培訓類別如下：

- A. 董事會及董事職責
- B. 監管要求合規及相關更新
- C. 企業管治及環境、社會及管治
- D. 風險管理及內部監控
- E. 行業及業務最新發展
- F. 技術開發與資訊安全

培訓主題	機構／主辦單位	培訓類別	培訓方式
上海證券交易所2025年上市公司董事、監事和高管合規履職培訓	上海證券交易所	A、B、C、D	視頻形式
上市公司市值管理與再融資專題培訓	天津上市公司協會	A、B、C	視頻形式
上海證券交易所2025年第4期上市公司董事、監事和高管初任培訓	上海證券交易所	A、B、C、D	視頻形式
上市公司防貪系統實務指南	香港廉政公署	A、B、C、D	書面形式
上市公司財務造假綜合懲防及定期報告披露、上市公司治理準則專題培訓	天津上市公司協會	A、B、C、D	視頻形式
獨董制度執行簡報	天津上市公司協會	A、B、	書面形式
網絡安全更新報告(2024年第4季度)	公司內部培訓	F	書面形式
網絡安全更新報告(2025年第1季度)	公司內部培訓	F	書面形式
《董事會及董事企業管治指引》更新版	香港聯交所	A、B、C	書面形式
ESG Academy研討會-《制定氣候策略擁抱未知將來：情景規劃及分析》	香港聯交所	C	視頻形式
《道德、賄賂及貪污指引》	香港公司治理公會	D	書面形式
網絡安全更新報告(2025年第2季度)	公司內部培訓	F	書面形式
《維護資本市場公信力：審慎委任核數師與釐定審計費用》	香港會計及財務匯報局	A、C	書面形式
專題調研會	公司內部培訓	D、E	調研會
(1).十五五雙品牌初步戰略發展框架			
(2).2025下半年市場挑戰及運營風控應對			
(3).組織體系、人才培養及梯隊建設			

公司治理報告

培訓主題	機構／主辦單位	培訓類別	培訓方式
網絡安全更新報告(2025年第3季度)	公司內部培訓	F	書面形式
港交所網上培訓系列-《持續責任》(2025年12月)	香港聯交所	A、B、C	視頻形式
港交所網上培訓系列-《簡介持續披露責任及短暫停牌》(2025年12月)	香港聯交所	A、B	視頻形式
港交所-《上市監管及規則執行通訊》(2025年11月)	香港聯交所	A、B、C	書面形式
2025世界航商大會	香港特區政府運輸及物流局等機構主辦	C、E、F	視頻形式
2025年8月船舶安全研討會	香港海事處	E	書面形式
香港聯交所企業管治新規書面培訓	香港聯交所	B、C	書面形式
新委任董事培訓	公司內部培訓	A、B、C	書面形式／ 視頻形式

董事	董事會及 董事職責	監管要求 合規及 相關更新	企業管治 及環境、 社會及管治	風險 管理及 內部監控	行業 及業務 最新發展	技術 開發與 資訊安全	於2025年 完成之
							持續專業 發展培訓 概約時數
萬敏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	32
張峰(其於二零二五年 五月二十八日上任)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	45
陳揚帆(其於二零二五年 四月十六日辭任)	✓	✓	✓	✓	-	-	11
陶衛東	✓	✓	✓	✓	✓	✓	33.5
朱濤	✓	✓	✓	✓	-	-	20
徐飛攀(其於二零二五年 五月二十八日上任)	✓	✓	✓	✓	-	-	21
余德(其於二零二五年 十二月十一日辭任)	✓	✓	✓	✓	-	-	11
馬時亨	✓	✓	✓	✓	-	-	12
沈抖	✓	✓	✓	✓	-	-	12
奚治月	✓	✓	✓	✓	-	-	12

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事應於接受委任時向發行人披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質以及其他重大承擔，其後若有任何變動應及時披露。此外亦應披露所涉及的公眾公司或組織的名稱以及顯示其擔任有關職務所涉及的時間。董事會應自行決定相隔多久作出一次披露。 	是	每名董事在接受委任時已向本公司提供其在此其他公司的任職情況，以及其他重大承擔，並及時更新有關變化。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 獨立非執行董事及其他非執行董事作為與其他董事擁有同等地位的董事會成員，應定期出席董事會及其同時出任委員會成員的委員會的會議並積極參與會務，以其技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。一般而言，他們並應出席股東大會，對公司股東的意見有全面、公正的了解。 	是	<p>本公司獨立非執行董事、非執行董事及執行董事具有同等地位。所有董事均以其技能、專業知識以及不同的背景及資歷作出貢獻。</p> <p>在董事會會議上，董事長確保各議程項目均有足夠的時間進行討論及審議，並給予所有董事平等的發言、表達意見並提出關切的機會。此外，會議主席亦應詢問董事對各議程項目是否有異議或需提出討論的問題，以確保每位董事能夠當場發表其獨立意見。上述措施乃來自確保董事會獲得獨立意見的機制。董事會認為該機制確保董事有機會發言且表達獨立意見，並認為該機制乃有效。</p> <p>各委員會主要由獨立非執行董事及非執行董事組成。董事會專門委員會成員有權就董事會專門委員會職權範圍內的事項作出決定。該等董事會委員會有權審查特定問題，並在適當的情況下向董事會報告並提出建議，惟所有事項的最終決策權取決於董事會的最終決策權。</p> <p>審計委員會、提名委員會、戰略發展委員會及薪酬委員會的主席或成員通常可出席股東會（如適用），回答任何相關問題。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">獨立非執行董事及其他非執行董事須透過提供獨立、富建設性及有根據的意見對發行人制定策略及政策作出正面貢獻。	是	各非執行董事均能通過提供獨立、富有建設性、有根據的意見對本公司制定策略及政策作出貢獻。
<ul style="list-style-type: none">發行人應就其董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。	是	報告期內，本公司已為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

公司治理報告

C2. 主席及行政總裁

守則原則

- 每家發行人在經營管理上皆有兩大方面－董事會的經營管理和業務的日常管理。這兩者之間必須清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡，不致權力僅集中於一位人士。

本公司的企業管治狀況

- 本公司清晰界定主席及總經理的職責，董事會與管理層職能分開，並在公司章程、《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中作詳細列明，以確保權利和授權分佈的均衡，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了管理層日常營運管理活動的獨立性。

《企業管治守則》遵守程序－守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">• 主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。	是	於報告期內萬敏先生擔任本公司董事長，而本公司並無委任行政總裁。
<ul style="list-style-type: none">• 主席應確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項。	是	董事會審議的各項事項，均在會前向董事提供充分的資料，會前進行充分溝通，並根據董事要求召開專題會議匯報有關事項。必要時在會議上由董事長或本公司管理層對議案作出詳細說明。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席應負責確保董事及時收到充分的資訊，而有關資訊亦必須準確清晰及完備可靠。 	是	董事長安排董事會秘書於每月向全體董事提供本公司主要工作進展情況，同時本公司管理層每月向董事會成員呈送主要績效數據，以便董事獲得及時充分的資訊。
<ul style="list-style-type: none"> 主席其中一個重要角色是領導董事會。主席應確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適当事項進行討論。主席應主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項。主席可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書。 	是	董事會會議議程由董事長經與執行董事及董事會秘書磋商並考慮各位董事動議的所有事項後審定。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應負主要責任，確保公司制定良好的企業管治常規及程序。 	是	董事長在推動本公司的企業管治發展中扮演重要角色，委派董事會秘書制定良好的企業管治制度及程序，並督促管理層忠實履行各項制度，保證本公司規範運作。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席應鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合發行人最佳利益。主席應鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。 	是	<p>董事長鼓勵所有董事全力投入董事會事務，促進董事對董事會做出有效貢獻，並以身作則，力求董事會行事符合本公司最佳利益。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。 	是	<p>董事長利用現場董事會召開前、後的適當時間，與獨立非執行董事進行面對面的充分溝通。二零二五年，董事長利用董事會召開之機，與獨立非執行董事召開會議，面對面溝通交流，就獨立非執行董事關心的有關問題進行了深入的溝通與討論。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席應確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會。 	是	董事長重視本公司與股東的有效聯繫，出席並主持股東大會，不斷推進並改善投資者關係，致力實現股東回報最大化。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。 	是	董事長重視董事對董事會所做出的貢獻，致力確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。

C3. 管理功能

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會的主要職權包括召集股東大會；決定本公司的經營計劃和投資方案及本公司內部管理機構的設置；制定本公司的年度財務預算、決算及利潤分配方案；擬定公司合併、分立、解散的方案及重大收購或出售方案等，並執行股東大會決議。 董事會可以將其部分職權轉授予專門委員會及管理層，並指出須由董事會批准的事項。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 當董事會將其管理及行政功能方面的權力轉授予管理層時，必須同時就管理層的權力，給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表發行人作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等事宜方面。 	是	<p>管理層向董事會負責，主要職責包括主持本公司的經營管理工作，組織實施董事會決議，進行與實施董事會決議相關的投資、資產處置等經濟活動，並向董事會報告。管理層在行使職權時不能超越其職權範圍及董事會決議。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來；發行人也應定期作檢討以確保有關安排符合發行人的需要。 	是	<p>本公司在已訂立的《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中列明需由董事會作出決議的事項及轉授予管理層的職能。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 董事應清楚了解既定的權力轉授安排。發行人應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。 	是	<p>每名新任董事均獲正式委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。</p>

C4. 董事會轄下的委員會

守則原則

- 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會轄下設有5個專門委員會，包括審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略發展委員會、風險控制委員會。董事會充分考慮各位董事的專業技能及經驗選任各委員會成員，使各委員會的工作能高效開展。其中：審計委員會、薪酬委員會、提名委員會的成員大部分為獨立非執行董事。
- 各委員會均訂有明確的工作細則，列明委員會的權利及職責，以及議事程序。

公司治理報告

各專門委員會出席情況統計表（親自出席次數／應出席會議次數）

	戰略發展委員會	風險控制委員會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會
萬敏					
張峰（其於二零二五年五月二十八日上任）	-				
陳揚帆（其於二零二五年四月十六日辭任）	1/1				
陶衛東		4/4			6/6
朱濤		2/2			
徐飛攀（其於二零二五年五月二十八日上任）	-				
余德（其於二零二五年十二月十一日辭任）		3/3			
馬時亨	1/1		6/6	2/2	6/6
沈抖			6/6	2/2	6/6
奚治月			6/6	2/2	6/6

註：

報告期間，第七屆董事會轄下委員會組成包括以下人員：

1. 戰略發展委員會：張峰先生（主席）、陳揚帆先生（主席）*、徐飛攀先生（委員）及馬時亨教授（委員）；
2. 風險控制委員會：陶衛東先生（主席）、朱濤先生（委員）及余德（委員）*；
3. 審計委員會：馬時亨教授（主席）、沈抖先生（委員）及奚治月女士（委員）；
4. 薪酬委員會：奚治月女士（主席）、馬時亨教授（委員）及沈抖先生（委員）；及
5. 提名委員會：沈抖先生（主席）、陶衛東先生（委員）、奚治月女士（委員）及馬時亨教授（委員）。

* 截至報告期末已辭任

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 若要成立委員會處理事宜，董事會應向有關委員會提供充分清楚的職權範圍，讓其能適當地履行職能。 	是	董事會下轄五個委員會，包括：審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略發展委員會、風險控制委員會，各委員會分別訂立了工作細則，明確了各委員會職權範圍。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會轄下各委員會的職權範圍應規定該等委員會要向董事會匯報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報（例如因監管規定而限制披露）。 	是	各委員會於每次會議後均向董事會匯報其決定及建議，並將需由董事會決定的事項提交董事會審議。

C5. 董事會議事程序及資料提供及使用

守則原則

- 發行人應確保董事能夠以有意義和有效的方式參與董事會議事程序。董事應獲提供適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會充分代表股東利益，在公司章程規定的職權範圍，制定本公司發展策略，並監查落實本公司經營管理的執行情況，以實現穩定的長遠業績回報。
- 董事按時參加董事會會議，認真審閱會議資料，積極履行董事責任。獨立非執行董事選定期巡檢本公司關連交易管理工作。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序																																																											
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。因此，董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。 	是	<p>二零二五年，本公司共召開十一次董事會會議。董事會成員二零二五年董事會會議出席率100%，董事會會議及股東大會出席情況如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="4">(出席會議次數/應出席會議次數)</th> </tr> <tr> <th>董事會</th> <th>出席率</th> <th>股東大會</th> <th>出席率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>萬敏</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>張峰(其於二零二五年五月二十八日上任)</td> <td>6/6</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>陳揚帆(其於二零二五年四月十六日辭任)</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>陶衛東</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>朱濤</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>徐飛攀(其於二零二五年五月二十八日上任)</td> <td>6/6</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>余德(其於二零二五年十二月十一日辭任)</td> <td>10/10</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>馬時亨</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>沈抖</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>奚治月</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>		(出席會議次數/應出席會議次數)				董事會	出席率	股東大會	出席率	萬敏	11/11	100%	2/2	100%	張峰(其於二零二五年五月二十八日上任)	6/6	100%	2/2	100%	陳揚帆(其於二零二五年四月十六日辭任)	3/3	100%	2/2	100%	陶衛東	11/11	100%	2/2	100%	朱濤	11/11	100%	2/2	100%	徐飛攀(其於二零二五年五月二十八日上任)	6/6	100%	2/2	100%	余德(其於二零二五年十二月十一日辭任)	10/10	100%	2/2	100%	馬時亨	11/11	100%	2/2	100%	沈抖	11/11	100%	2/2	100%	奚治月	11/11	100%	2/2	100%
	(出席會議次數/應出席會議次數)																																																												
	董事會	出席率	股東大會	出席率																																																									
萬敏	11/11	100%	2/2	100%																																																									
張峰(其於二零二五年五月二十八日上任)	6/6	100%	2/2	100%																																																									
陳揚帆(其於二零二五年四月十六日辭任)	3/3	100%	2/2	100%																																																									
陶衛東	11/11	100%	2/2	100%																																																									
朱濤	11/11	100%	2/2	100%																																																									
徐飛攀(其於二零二五年五月二十八日上任)	6/6	100%	2/2	100%																																																									
余德(其於二零二五年十二月十一日辭任)	10/10	100%	2/2	100%																																																									
馬時亨	11/11	100%	2/2	100%																																																									
沈抖	11/11	100%	2/2	100%																																																									
奚治月	11/11	100%	2/2	100%																																																									
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應訂有安排，以確保全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。 	是	會前發出有關通知，給董事預留足夠時間提出商討事項列入董事會會議議程。所有董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。																																																											

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 召開董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會騰空出席。至於召開其他所有董事會會議，應發出合理通知。 	是	董事會定期會議均在會前至少14日發出會議通知，臨時董事會會議皆在符合公司章程的合理時間內發出會議通知及議程。
<ul style="list-style-type: none"> 經正式委任的會議秘書應備存董事會及轄下委員會的會議紀錄，若有任何董事發出合理通知，應公開有關會議紀錄供其在任何合理的時段查閱。 	是	董事會秘書負責整理及保存董事會會議紀錄，董事會會議紀錄及各專門委員會會議紀錄及相關資料，作為本公司的重要檔案妥善地永久保存於本公司辦公場所，隨時供董事查詢。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會及其轄下委員會的會議紀錄，應對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄，其中應該包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會會議結束後，應於合理時段內先後將會議紀錄的初稿及最終定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿則作其紀錄之用。 	是	董事會會議紀錄對會議審議事項、表決情況及各位董事發表的意見均作了客觀詳細的記錄，並經與會董事確認。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應該商定程序，讓董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由發行人支付。董事會應議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助他們履行其對發行人的責任。 	是	凡需專業機構提供意見的事項，本公司均應董事要求聘請專業機構出具獨立意見，費用由本公司支付。
<ul style="list-style-type: none"> 若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。 	是	本公司已在公司章程及《董事會議事規則》中對關聯董事迴避表決做出規定。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前（或協定的其他時間內）送出。董事會其他所有會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排。 	是	本公司歷次董事會及專門委員會會議文件均至少於會議3日前送交每位董事。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 管理層有責任向董事會及其轄下委員會提供充足的適時資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。管理層所提供的資料必須完整可靠。董事要恰當履行董事職責，他們在所有情況下皆不能單靠管理層主動提供的資料，有時董事還需自行作進一步查詢。任何董事若需要管理層提供其他額外(管理層主動提供以外)的資料，應該按需要再作進一步查詢。因此，董事會及個別董事應有自行接觸發行人高級管理人員的獨立途徑。 	是	本公司管理層能夠及時向董事會及其轄下的委員會提供充足的資料。各董事能夠自行與本公司管理層進行溝通，獲取所需的進一步資料。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。該等文件及相關資料的形式及素質應足以讓董事會能就提呈董事會商議事項作出知情有根據的決定。對於董事提出的問題，發行人必須盡可能作出迅速及全面的回應。 	是	董事會文件及各專門委員會文件由董事會秘書保存，所有董事可隨時進行查詢。本公司會就董事提出的問題，安排相關人員給予及時的回覆。

公司治理報告

C6. 公司秘書

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 公司秘書在支援董事會上擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 目前本公司設公司秘書，主要工作是負責推動公司提升治理水準，為董事履職提供支持，牽頭組織本公司信息披露工作。

《企業管治守則》遵守程序－守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書應是發行人的僱員，對發行人的日常事務有所認識。 	是	公司秘書為公司僱員，了解熟悉本公司日常事務。
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書的遴選、委任或解僱應經由董事會批准。 	是	現任公司秘書的委任經第七屆董事會第一次會議審議批准。
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報。 	是	公司秘書向董事會主席及／或總經理匯報。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事應可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及規例均獲得遵守。 	是	公司秘書與所有董事建立良好的溝通渠道，協助董事會及總經理在行使職權時切實履行境內外法律法規、《公司章程》及其他有關規定。

公司治理報告

D. 核數、內部監控及風險管理

D1. 財務匯報

守則原則

- 董事會應平衡、清晰及全面地評核公司的表現、情況及前景。

本公司的企業管治狀況

- 董事會在所有向股東發佈的歷次定期財務匯報中，符合香港及上海兩地交易所的監管要求，並不斷完善管理層討論分析，全面披露本公司的生產經營、財務、項目發展狀況。同時，主動增加信息量，包括本公司的經營環境、發展戰略、企業文化等信息，加強企業管治報告，對本集團的經營管理狀況及前景作出全面、客觀、公正、清晰的表述。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">管理層應向董事會提供充分的解釋及資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審。	是	本公司管理層不時向董事提供本公司的業務進展情況、發展計劃、財務目標等資料，以便董事作出有根據的評審。
<ul style="list-style-type: none">管理層應每月向董事會成員提供更新資料，載列有關發行人的表現，財務狀況及前景的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事履行《上市規則》第3.08條及第十三章所規定的職責。	是	本公司管理層每月向董事會成員呈送本公司主要績效數據。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事應在《企業管治報告》中承認他們有編製賬目的責任，核數師亦應在有關財務報表的核數師報告中就他們的匯報責任作出聲明。 <p>除非假設公司將會持續經營業務並不恰當，否則，董事擬備的賬目應以公司持續經營為基礎，有需要時更應輔以假設或保留意見。</p>	是	<p>董事申明有責任就財政年度，編製真實、公允反映本公司情況的財務報表。核數師報告列明了核數師的申報責任。</p> <p>本公司嚴格依據上市地法律法規編製業績及相關報告。公司歷次發佈的年度報告、中期報告、季度報告（包括一季度報告及三季度報告）、業績公告等均經過全體董事一致贊成通過，從未發生董事提出保留意見的情形。</p> <p>自發行上市以來，境內外審計師在每一年的審計報告中均出具了標準無保留意見。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 有關董事會應在年度報告及中期報告及根據《上市規則》規定須予披露的其他財務資料內，對公司表現作出平衡、清晰及容易理解的評審。此外，其亦應在向監管者提交的報告及根據法例規定披露的資料內作出同樣的陳述。 	是	<p>在本公司年報中披露有本公司長遠產生或保留價值的基礎及實現本公司目標的策略。</p>

公司治理報告

建議最佳常規	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">發行人應於有關季度結束後45天內公佈及刊發季度財務業績，所披露的資料應足以讓股東評核發行人的表現、財務狀況及前景。發行人擬備季度財務業績時，應使用其半年度及年度賬目的會計政策。	是	本公司除發佈年度業績與中期業績報告，亦編製並發佈第一季度和第三季度業績報告。本公司於第一季度和第三季度結束後一個月內公佈及刊發季度財務業績，而所披露的資料，足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。
<ul style="list-style-type: none">發行人開始公佈季度財務業績後，其後的財政年度即應繼續匯報截至第三個月及第九個月的季度業績。	是	本公司於每年第一季度和第三季度結束後一個月內公佈及刊發季度財務業績，披露截至第三個月及第九個月的季度業績。

公司治理報告

D2. 風險管理及內部監控

守則原則

- 董事會負責評估及釐定發行人達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保發行人設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。上述風險包括但不限於與環境、社會及管治有關的重大風險（詳情見《上市規則》附錄C2的《環境、社會及管治報告指引》）。董事會應監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關系統是否有效的確認。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已經建立內部控制系統，不時檢討有關財務、經營和監管的控制程序，並根據實際情況不斷更新與完善，保障本公司資產及股東權益。
- 本公司在組織架構中設立內部審計部門，按照不同業務及流程定期對本公司財務狀況、經營及內部控制活動進行檢查、監督與評價，並聘任外部審計機構分別按照企業會計準則和香港財務報告準則會計準則定期對本公司財務報告進行審計，並以審計報告的形式提供獨立客觀的評價與建議。
- 本公司具有嚴格的制度按上市規則及證券及期貨條例等的相關規定處理及發佈內幕消息，禁止任何未經授權使用或發佈機密資料或內幕消息。本公司的董事、監事及高級管理層採取一切合理措施，以確保有妥善的預防措施，防止違反本公司披露規定。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應持續監督發行人的風險管理及內部監控系統，並確保最少每年檢討一次發行人及其附屬公司的風險管理及內部監控系統是否有效，並在《企業管治報告》中向股東匯報已經完成有關檢討。有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。 	是	<p>董事會全面負責評估及釐定為達成集團戰略目標所願承擔的風險性質及程度、維持穩健及有效的風險管理和內部監控系統並檢討其成效，以保障股東的投資及集團資產。為此，管理層持續投放資源予內部監控及風險管理系統，以旨在管理（而非消除）未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理（而非絕對）的保證。董事會已就本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的風險管理及內部監控系統進行年度檢討，並認為該系統運作有效及足夠。</p> <p>本公司高度重視內部控制工作，建立了內部控制系統，在本公司組織架構中設立內部審計部門，對本公司財務、業務、合規及風險管理情況進行監控。本公司財務總監每年向審計委員會及董事會匯報有關內部監控情況，由全體董事作出評價。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 董事會每年進行檢討時，應確保發行人在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與發行人環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。 	是	<p>本公司高度重視財務人員的專業管理與培訓，持續提升財務人員的專業技能和綜合素質。本公司嚴格按照《中華人民共和國會計法》要求，組織在崗財務人員按時參加會計人員年度繼續教育，並結合國家財稅政策的變化以及工作需求，有計劃地安排財務人員接受會計準則等相關專業培訓，提供充足的培訓費用預算保障。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會每年檢討的事項應特別包括下列各項：(a)自上年檢討後，重大風險（包括環境、社會及管治風險）的性質及嚴重程度的轉變、以及發行人應付其業務轉變及外在環境轉變的能力；(b)管理層持續監察風險（包括環境、社會及管治風險）及內部監控系統的工作範疇及素質，及（如適用）內部審核功能及其他保證提供者的工作；(c)向董事會（或其轄下委員會）傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助董事會評核發行人的監控情況及風險管理的有效程度；(d)期內發生的重大監控失誤或發現的重大監控弱項，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對發行人的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及(e)發行人有關財務報告及遵守《上市規則》規定的程序是否有效。 	是	<p>就董事會每年檢討的事項：</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) 本公司每年檢討上年度可能面對風險情況，分析其成因及影響，提出策略建議，並於年度報告，社會責任報告及內部控制評價報告中進行披露； (b) 報告期內，董事會風險控制委員會共召開了四次會議，對本公司內控評價報告、財務公司風險持續評估報告、可持續發展報告及內控體系工作報告進行審議，以及審議通過了本公司內控評價報告、財務公司風險持續評估報告、可持續發展報告及內控體系工作報告進行審議，以及審議通過了《中遠海運控股董事會風險控制委員會會議事規則》、《中遠海運控股股份有限公司內部控制和風險管理辦法（二零二五年修訂版）》。本公司管理層持續監察風險及內部監控系統的工作範疇及素質，及內部審核功能及其他保證提供者的工作；本公司董事會負責使本公司按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告。經理層負責組織領導企業內部控制的日常運行； (c) 報告期內容未發生重大監控事務或發現重大監控弱項；及 (d) 本公司遵守《上市規則》、《香港財務報告準則會計準則》及《公司條例》編製年度審計報告，並提交董事會及董事會審計委員會審核後發佈。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在《企業管治報告》內以敘述形式披露其如何在報告期內遵守風險管理及內部監控的守則條文。具體而言，有關內容應包括《企業管治守則》內所訂明的事項。 	是	本公司按照《企業管治報告》有關要求，以敘述形式披露在報告期內遵守有關風險管理及內部監控的守則條文。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應設立內部審核功能。 	是	本公司設有內部審計功能並由本公司監督審計部負責。董事會已授權審計委員會就公司內部審計功能是否有效進行審查，監督公司的內部審計制度建立情況及實施情況及督促內部審計功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位。審計委員會已就報告期內本公司內部審計功能的有效性進行審查。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應制定舉報政策及系統，讓僱員及其他與發行人有往來者（如客戶及供應商）可暗中及以不具名方式向審計委員會（或任何由獨立非執行董事佔大多數的指定委員會）提出其對任何可能關於發行人的不當事宜的關注。 	是	本公司建立了有關舞弊案件報知董事的機制，在掌握案件情況後及時提交，一事一報。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應制定促進和支持反貪污法律及規例的政策和系統。 	是	本公司建立了有關舞弊案件報知董事的機制，在掌握案件情況後及時提交，一事一報。
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 董事會可於《企業管治報告》中披露已取得管理層對發行人風險管理及內部監控系統有效性的確認。 	是	董事會負責為本集團建立和維持適當及有效之內部監控制度，並透過審計委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。用以檢討該等內部監控制度之有效性的步驟包括與管理層商討由本公司管理層及本集團主要附屬公司確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會可於《企業管治報告》中披露任何重要關注事項的詳情。 	是	本公司就二零二五年度並無需要披露的重要關注事項。

D3. 審計委員會

守則原則

- 董事會應就如何應用財務匯報、風險管理及內部監控原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審計委員會須具有清晰的職權範圍。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會設有審計委員會，主席為獨立非執行董事馬時亨教授，其他成員有獨立非執行董事沈抖先生及獨立非執行董事奚治月女士，皆具有財務管理或法律方面的專業技能和經驗，成員全為獨立非執行董事，並有委任一名專業資格和財務管理專業經驗的獨立董事。
- 審計委員會主要負責監督本公司及其附屬公司的內部設計制度及其實施；審核本公司及其附屬公司的財務信息及其披露；審查本公司及其附屬公司內控制度，包括財務監控及風險管理等，對重大關聯交易進行設計以及本公司內、外部審計的溝通、監督核查工作。
- 二零二五年度，審計委員會共召開六次會議，對本公司年度報告、中期報告、季度報告、風險管理及內部控制是否有效、內部審計工作情況、境內外審計師事務所聘任等二十五項議題進行了充分審議。

審計委員會認為本公司二零二五年度內審議的各期財務報告是遵循中國大陸和香港兩地會計準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 審計委員會的完整會議紀錄應由正式委任的會議秘書（通常為公司秘書）保存。會議紀錄的初稿及最後定稿應在會議後一段合理時間內先後發送委員會全體成員，初稿供成員表達意見，最後定稿作其紀錄之用。 	是	審計委員會會議紀錄及相關會議資料由董事會秘書妥善保存。審計委員會會議紀錄由審計委員會秘書負責對會議審議事項作出詳細的記錄，並提交參會相關領導、部門以及中介機構修改確認後，經與會全體審計委員會成員確認，由主席簽字。
<ul style="list-style-type: none"> 現時負責審計發行人賬目的核數公司的前任合夥人在以下日期（以日期較後者為準）起計兩年內，不得擔任發行人審計委員會的成員：(a)該名人士終止成為該公司合夥人的日期；或(b)該名人士不再享有該公司財務利益的日期。 	是	在委任馬時亨教授擔任審計委員會主席及委任沈抖先生及奚治月女士為審計委員會委員之前兩年之日期，彼等各自並非現時負責審計發行人賬目的核數公司的合夥人，亦沒享有該公司財務利益。
<ul style="list-style-type: none"> 審計委員會的職權範圍須至少包括《企業管治守則》內所訂明範圍的工作。 	是	本公司已訂立《審計委員會議事規則》，從與本公司核數師的關係、審閱公司財務資料、監管公司財務申報制度及內部監控程序等方面列明委員會的職權範圍及議事規則。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 審計委員會應在本交易所網站（即「披露易」網站）及發行人網站上公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力。 	是	《審計委員會職權範圍書》相關內容已列載於本公司網站及香港聯交所網站。
<ul style="list-style-type: none"> 凡董事會不同意審計委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，發行人應在《企業管治報告》中列載審計委員會闡述其建議的聲明，以及董事會持不同意見的原因。 	是	董事會沒有出現不同意審計委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見的情況。
<ul style="list-style-type: none"> 審計委員會應獲供給充足資源以履行其職責。 	是	本公司積極協助審計委員會開展工作。委員可按既定程序諮詢獨立專業意見，費用由本公司支付。
<ul style="list-style-type: none"> 審計委員會的職權範圍須包括《企業管治守則》所訂明對審計委員會的額外要求。 	是	本公司已訂立《審計委員會議事規則》，督促公司設立相應渠道就財務匯報、內部監控或其它方面可能發生的不正當行為或事項向審計委員會匯報，以便本公司對此作出公平獨立的調查及採取適當行動。

公司治理報告

E. 薪酬

E1. 薪酬的水平及組成及其披露

守則原則

- 發行人應就董事酬金及其他與薪酬相關的事宜制定正規而具透明度的政策，應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已設立薪酬委員會，其職責範圍包括負責制定、審查本公司董事及經理人員的薪酬政策與方案。
- 二零二五年度，薪酬委員會共召開六次會議，審議並通過八項議案。詳情請見本報告「公司治理報告－董事會下設的薪酬委員會的履職情況匯總報告」。

《企業管治守則》遵守程序－守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或行政總裁。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見。	是	薪酬委員會就董事、監事（監事會已於二零二五年五月二十八日取消）、高管薪酬與主席、總經理進行了溝通。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會在職權範圍方面應作為最低限度包括《企業管治守則》內所訂明的職責。 	是	本公司已訂立《本公司薪酬委員會工作細則》，明確該委員會職責。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應在本交易所網站(即「披露易」網站)及發行人網站上公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力。 	是	薪酬委員會職權範圍已在本公司網站及香港聯交所網站公佈。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應獲供給充足資源以履行其職責。 	是	本公司人力資源部、總經理辦公室積極配合薪酬委員會開展工作，以便其履行職責。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其年度報告內披露董事薪酬政策，按薪酬等級披露高級管理人員的酬金詳情及其他與薪酬有關的事項。 	是	本公司已在年度報告及賬目內按薪酬等級披露高級管理人員的薪酬。

公司治理報告

建議最佳常規	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 凡董事會議決通過的薪酬或酬金安排為薪酬委員會不同意者，董事會應在下一份《企業管治報告》中披露其通過該項決議的原因。 	是	公司董事、監事及高級管理人員薪酬兌現情況嚴格執行董事會審核後的方案執行(在公司下屬單位兼職並領薪的高級管理人員，其薪酬標準由所在單位董事會確定)。
<ul style="list-style-type: none"> 執行董事的薪酬應有頗大部分與公司及個人表現掛鉤。 	是	執行董事及高級管理人員的薪酬與公司及個人表現掛鉤。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其年度報告內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名。 	是	本公司已在年度報告及賬目內具名披露每名高級管理人員的薪酬。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人一般不應給予獨立非執行董事帶有績效表現相關元素的股本權益酬金(例如購股權或贈授股份)，因為這或導致其決策偏頗並影響其客觀性和獨立性。 	是	獨立董監事不屬於公司股權激勵項目激勵對象。

F. 股東參與

F1. 有效溝通

守則原則

- 董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。

本公司的企業管治狀況

- 董事會盡力保持與股東的持續溝通，將股東週年會和特別股東會視作與股東接觸的主要機會，所有持有本公司股份的股東均有權出席。
- 公司遵守公司章程和上市規則的規定發出股東會通告及通函，詳細列明會議審議事項及表決程序。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">• 發行人應訂有派付股息的政策並於年報內披露。	是	本公司制定了派付股息的政策，詳情請參見本年報「管理層討論與分析」章節下標題為「股息」的部分。

公司治理報告

建議最佳常規	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 本交易所鼓勵發行人在其《企業管治報告》中包括以下資料：(a) 股東類別的詳情及總持股量；(b) 接著一個財政年度的股東重要事項日誌；(c) 公眾持股百分比，其應以發行人在年報刊發前的最後實際可行日期可以得悉、而其董事亦知悉的公開資料作為基準；及(d) 每名高級管理人員的持股量。 	是	<p>(a) 本公司已於本年報「股東和實際控制人情況」章節中披露股東類別的詳情及總持股量；</p> <p>(b) 本公司已於本年報「其他重大事項的說明」章節中披露接著一個財政年度的股東重要事項；</p> <p>(c) 截至最後實際可行日期(即二零二五年四月二十日)基於可以得悉以及本公司亦知悉的公開資料作為基準，本公司公眾持股百分比為54.22%；及</p> <p>(d) 萬敏先生、朱濤先生於本公司的股份持有情況已於本年報「董事及監事於股份、相關股份及債權證的權益」章節中披露；截至報告期末，錢明先生持有本公司A股234,260股、吳宇女士持有本公司A股390,300股。肖俊光先生、潘志剛先生、秦江平先生及程菁女士未持有本公司股票。</p>

F2. 股東會

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 發行人召開股東大會須給予股東充分通知，並應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序，同時應安排在股東大會上回答股東的提問。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會盡力保持與股東的持續溝通，將股東週年會和特別股東大會視作與股東接觸的主要機會，所有持有本公司股份的股東均有權出席。 公司遵守公司章程和上市規則的規定發出股東會通告及通函，詳細列明大會審議事項及表決程序。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 在股東大會上，會議主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。除非有關決議案之間相互依存及關連，合起來方成一項重大建議，否則發行人應避免「捆扎」決議案。若要「捆扎」決議案，發行人應在會議通知解釋原因及當中涉及的重大影響。 	是	<p>每項提交股東會審議的實際獨立的事宜，均以個別議案分別提出。本公司在歷次股東會上未出現「捆扎」決議案現象。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會主席應出席股東週年大會，並邀請審計委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會（視何者適用而定）的主席出席。若有關委員會主席未克出席，董事會主席應邀請另一名委員（或如該名委員未能出席，則其適當委任的代表）出席。該人士須在股東週年大會上回答提問。 <p>董事會轄下的獨立委員會（如有）的主席亦應在任何批准以下交易的股東大會上回應問題，即關連交易或任何其他須經獨立批准的交易。</p> <p>發行人的管理層應確保外聘核數師出席股東週年大會，回答有關審計工作，編製核數師報告及其內容，會計政策以及核數師的獨立性等問題。</p>	是	<p>董事長親自出席股東週年會及臨時股東會會議，並安排各委員會成員及本公司管理層在會上就股東的提問作出解答。</p> <p>本公司歷次股東週年會、臨時股東會外聘核數師均出席並做好回答股東提問的準備。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 大會主席應確保在會議上向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。 	是	<p>在股東會投票程序前，大會主席會向股東解釋投票方式及進行表決的詳細程序，並設問答環節。</p>

股東權利

本公司嚴格遵守境內外相關法律法規，按照本公司《公司章程》等有關要求，採取各種措施並積極創造條件，確保股東的各項權利得以順利實現。

公司治理報告

根據於二零二五年五月二十八日經公司二零二四年年度股東會批准的最新《公司章程》規定，應單獨或合併持有本公司10%以上(含10%)股份的股東的請求，董事會應當在兩個月內召開臨時股東會；單獨或合併持有本公司10%以上股份的股東要求董事會召開臨時股東會，董事會不同意召開或在收到請求後十日內未作出反饋，且股東向監事會提議召開臨時股東會，監事會未在規定期限內發出股東會通知的，連續九十日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權自行召集和主持臨時股東會；單獨或者合併持有本公司1%以上股份的股東，有權向本公司提出提案；單獨或合併持有本公司1%以上股份(含1%)的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人；召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，具體規定請見《公司章程》第六十九條、第七十一條及第九十四條。此外，根據《公司章程》第五十一條的規定，本公司股東享有對本公司的業務經營活動進行監督管理，提出建議或者質詢的權利。

本公司重視並歡迎股東、投資者及公眾人士向本公司作出查詢及建議，本公司的聯絡信息請參見本報告「公司基本資訊」部分。

股東通訊政策

本公司高度重視投資者溝通和保護，秉持合規、平等、主動、誠實守信的總體原則，圍繞本公司發展戰略及願景目標，不斷增進投資者對公司價值、理念、戰略等方面的理解和認同，為實現企業高品質發展和長遠價值助力。

在構建多元溝通渠道方面，二零二五年，本公司通過舉辦業績說明會、資本市場日、參加新船命名儀式等專題活動，開展境內外路演，參加券商策略會，接待投資者調研等方式，加強與資本市場的廣泛互動與溝通，共舉行投關會議252場，廣泛覆蓋投資者約1,900人次。

在加強服務中小投資者方面，本公司通過多平台與中小投資者進行溝通，包括但不限於本公司官網、投資者信箱、投資者熱線、上證E互動平台、微信公眾號等。二零二五年，本公司共計接聽投資者熱線來電約100個，通過上證E互動、投資者郵箱及時答覆公眾提問來信約500個，及時解答公眾對航運市場、公司經營動態、股東回報等關心和關切。同時，本公司召開中小股東線下、線上會議，開展「我是股東」走進上市公司活動，使投資者對公司有了更深入的認識。

在促進投資者與公司雙向互動方面，本公司致力於加強資本市場分析報告及股東資訊收集，認真研究投資者提出的有益建議，及時回覆投資者關切問題，持續提升公司經營管理和公司治理水準，不斷完善內部流程及制度建設，力爭有針對性地、高效地為投資者提供更為高品質的服務。

公司治理報告

本公司亦已制定一套股東通訊政策以確保股東可隨時、同等地及適時獲得有關本公司不偏不倚及易於理解的資料。該政策將不時被檢討以確保其成效及股東可向本公司書面要求索取。

於上述工作過程中，參與相關工作的董事、高級管理人員及相關工作人員均嚴格遵守境內外各項監管規定和公司的規章制度，在合法合規的前提下，積極主動開展工作。年內本公司已檢討股東通訊政策的執行情況及有效性。由於採取了上述措施，股東通訊政策被視為已得到有效執行。

報告期內按範圍計的高級管理層成員薪酬

	二零二五年
500,001港元至1,000,000港元（相等於約人民幣451,610元至人民幣903,220元）	1
1,000,001港元至1,500,000港元（相等於約人民幣903,221元至人民幣1,354,830元）	2
2,000,001港元至2,500,000港元（相等於約人民幣1,806,441元至人民幣2,258,050元）	2
2,500,001港元至3,000,000港元（相等於約人民幣2,258,051元至人民幣2,709,660元）	1
3,000,001港元至3,500,000港元（相等於約人民幣2,709,661元至人民幣3,161,270元）	3
	9

董事會下設的審計委員會相關工作制度的建立健全情況、主要內容以及履職情況匯總報告

本公司已制定《審計委員會職權範圍書》，對審計委員會的職權、職責進行明確，包括與外聘審計師的關係、審閱本公司的財務資料、檢討財務控制、內部監控及風險管理，審查本公司對財務匯報、內部監控、風險管理及其他非正常事項的調查是否獨立公平及採取了適當行動或補救措施。

本公司第七屆董事會審計委員會由馬時亨教授（本公司審計委員會主席兼獨立非執行董事）、沈抖先生（獨立非執行董事）及奚治月女士（獨立非執行董事）組成。

報告期內，審計委員會共召開六次會議，主要審議本公司年度報告、中期報告、季度報告、財務情況彙報、預算情況彙報、持續性關聯交易的報告、風險管理及內部控制是否有效及足夠、內部審計工作情況、內部審計功能有效性、聘任審計師事務所等二十五項議題。

審計委員會認為本公司二零二五年度內審議的各期財務報告是遵循企業會計準則和香港財務報告準則會計準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

董事會下設的薪酬委員會的履職情況匯總報告

本公司第七屆董事會薪酬委員會由奚治月女士（本公司薪酬委員會主席兼獨立非執行董事）、沈抖先生（獨立非執行董事）及馬時亨教授（獨立非執行董事）組成。

報告期內，薪酬委員會共召開兩次會議，審議並通過如下四項議案：《修訂《董事會薪酬委員會工作細則》之議案》、《董事會薪酬委員會二零二四年度履職情況之議案》、《審議確認中遠海控高級管理人員二零二四年度考核情況之議案》及《審議中遠海控高級管理人員二零二四年度薪酬兌現情況之議案》。

薪酬委員會認為本公司二零二五年度高級管理人員的薪酬符合公司績效考核和薪酬制度的管理規定，相關決策程序合法有效。

董事會下設的提名委員會的履職情況匯總報告

報告期內，本公司第七屆董事會提名委員會由沈抖先生（本公司提名委員會主席兼獨立非執行董事），其他成員由陶衛東先生（執行董事）、馬時亨教授（獨立非執行董事）及奚治月女士（獨立非執行董事）組成。

報告期內，提名委員會共召開六次會議，審議通過《關於對中遠海控在任獨立董事獨立性情況及董事會表現進行評估並出具專項意見的議案》、《關於中遠海控第七屆董事會專門委員會人員組成的議案》、《關於提名公司執行董事及高級管理人員人選的議案》、《審議〈董事會提名委員會工作細則〉修訂意見》、《關於建議中遠海控第七屆董事會副董事長人選的議案》、《關於建議調整中遠海控第七屆董事會專門委員會人員組成的議案》、《審議關於提名公司非執行董事人選的議案》等。

公司治理報告

核數師及核數師酬金

由於羅兵咸永道會計師事務所於二零二四年十月十八日辭任本公司二零二四年度境外核數師，本公司股東於二零二四年十一月十三日的股東特別大會批准聘任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司二零二四年度境外核數師。本公司股東於二零二五年五月二十八日的股東週年大會上批准聘任信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司二零二五年度境內核數師，聘任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司二零二五年度境外核數師，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。在二零二五年度內本公司境內外核數師為本集團所提供的審核服務費用、審核相關服務費用分別為人民幣25,740千元、人民幣5,033千元。除上述所披露外，本公司於過去三年內沒有更換核數師。

修訂公司章程

於報告期內，本公司修訂了公司章程。有關修訂公司章程的詳情，請參見本報告中「重要事項」章節下標題為「四、其他重大事項的說明」的部分及本公司日期為二零二五年四月二十九日的海外監管公告、本公司日期為二零二五年四月三十日的公告、本公司日期為二零二五年五月二十九日的海外監管公告及公告以及本公司日期為二零二五年七月二十二日的海外監管公告及公告。

董事會報告

董事會報告

董事會欣然提呈二零二五年年度的董事會報告及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

主要業務

在報告期內，本集團主要從事提供集裝箱航運，運營及管理集裝箱碼頭，及其他碼頭相關業務。本公司是投資控股公司，有關本公司主要附屬公司於二零二五年十二月三十一日的主要業務的詳情載於綜合財務報表附註45。

業務回顧

本集團報告期內之業務回顧及本集團未來業務發展之討論分別載於第10至12頁及第37至42頁「董事長致辭」及「董事會關於本公司未來發展的討論與分析」兩節。二零二五財政年度末以來影響本集團之重大事件及本集團可能面對的風險及不確定因素之詳情載於第37頁及第40至42頁「期後事項」及「(四)可能面對的風險」兩節。採用財務表現關鍵指標計量之本集團年內表現分析載於本報告第14至23頁「管理層討論及分析」一節。有關本公司環境政策及表現之討論詳情，請參閱第45至47頁「社會責任工作情況」。

遵守對本集團有重大影響之相關法律法規

報告期內，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、《上市公司治理準則》、《上市公司獨立董事管理辦法》、《上市公司股東會規則》、《上市公司章程指引》、《上海證券交易所股票上市規則》等法律法規的要求，不斷完善公司治理，提高本公司規範運作水平。報告期內，本公司積極按時完成監管部門要求，落實有關中央企業風險管控、企業內部控制方面的要求，進一步完善內控制度和風險管理流程；加強全系統預算管理工作，進一步完善資產監管組織體系、責任體系；積極參加監管部門組織的上市公司董事、監事、高級管理人員培訓；採用有效培訓工作提升全體員工合規意識。此外，上市規則、《證券及期貨條例》(香港法例第571章)及《公司收購、合併及股份購回守則》亦適用於本公司，且本集團致力於通過內部監控及審批程序、培訓及監督不同業務單位等多項措施，確保遵守該等規定。

董事會報告

與主要權益人之關係

本公司不斷通過各種渠道與僱員、供應商及客戶保持溝通，締結互惠共贏的關係及推動可持續發展。本公司與僱員主要關係之內容載於第147頁「僱員及薪酬政策」一節。本公司與客戶及供應商主要關係之內容載於第39至40頁及124頁「(三)經營計劃」及「主要供應商及客戶」兩節。本公司亦明白作為營運所在社區之負責任企業之責任。有關本公司融入及貢獻該等社區之詳情，請參閱第45至47頁「五、積極履行社會責任的工作情況」一節。

本集團業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度業績載於本報告第172至173頁。

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產和負債概要載於本報告「五年財務概要」一節中。

主要供應商及客戶

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商應佔本集團的採購額少於本集團總採購額的30%，而本集團五大客戶應佔總銷售額少於本集團總銷售額的30%。本集團五大供應商及客戶包括公司控股股東及其附屬公司。詳情請見「董事會報告」中「關連交易」一節。

報告期內，公司董事及其緊密聯繫人均未在五大供應商或客戶中佔有權益。

儲備

本公司及本集團年內的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註25。本公司二零二五年十二月三十一日無可分派的儲備餘額。

法定公積金

有關法定公積金的詳情載於綜合財務報表附註25。

物業、廠房及設備和投資物業

本集團及本公司於報告期內的物業、廠房、設備及投資物業的變動情況載於綜合財務報表附註7及9。

員工退休金計劃

有關員工退休金計劃的詳情載於綜合財務報表附註29。

優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

稅務優惠

據本公司所知，股東並無因持有本公司證券而享有任何稅務優惠。

股本

有關本公司股本的詳情載於綜合財務報表附註24。

慈善捐款

於回顧年內，本集團的慈善捐款約為人民幣3,097.81萬元。

董事會報告

董事及監事

於回顧年內出任本公司董事的人士如下：

姓名	獲委任為董事的日期	辭任董事日期
執行董事		
萬敏(董事長) ¹	二零二一年十二月二十九日	不適用
張峰(副董事長) ²	二零二五年五月二十八日	不適用
陳揚帆(副董事長) ¹	二零二三年十一月十六日	二零二五年四月十六日
陶衛東 ¹	二零二三年十一月十六日	不適用
朱濤 ³	二零二四年十一月十三日	不適用
徐飛攀 ⁴	二零二五年五月二十八日	不適用
非執行董事		
余德 ¹	二零二三年十一月十六日	二零二五年十二月十一日
獨立非執行董事		
馬時亨 ¹	二零二零年十一月三十日	不適用
沈抖 ¹	二零二三年十一月十六日	不適用
奚洽月 ¹	二零二三年十一月十六日	不適用

董事會報告

註：

1. 二零二三年十一月十六日，本公司股東於臨時股東大會上批准(i)重選萬敏先生為執行董事；(ii)選舉陳揚帆先生為執行董事；(iv)選舉陶衛東先生為執行董事；(v)選舉余德先生為非執行董事；(vi)重選馬時亨教授為獨立非執行董事；(vii)選舉沈抖先生及奚治月女士為獨立非執行董事。同日，第七屆董事會第一次會議審議後一致通過，萬敏先生獲委任為第七屆董事會董事長。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月十六日的公告及同日的海外監管公告。
2. 二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年會上批准委任張峰先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二五年四月十六日及二零二五年五月二十九日的公告。
3. 二零二四年十一月十三日，本公司股東於臨時股東會上批准委任朱濤先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二四年六月二十一日及二零二四年十一月十三日的公告，以及同日的海外監管公告。
4. 二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年會上批准委任徐飛攀先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二五年四月三日及二零二五年五月二十九日的公告。

於回顧年內出任本公司監事的人士如下：

姓名	職位	獲委任為監事的日期	辭任監事日期
楊世成 ^{1、4}	監事會主席、股東監事	二零二零年十一月三十日	二零二五年五月二十八日
徐維鋒 ^{3、4}	職工監事	二零二三年十一月十六日	二零二五年五月二十八日
宋濤 ^{3、4}	職工監事	二零二三年十一月十六日	二零二五年五月二十八日
徐東根 ^{2、4}	獨立監事	二零二三年十一月十六日	二零二五年五月二十八日
司雲聰 ^{2、4}	獨立監事	二零二三年十一月十六日	二零二五年五月二十八日

註：

1. 二零二三年十一月十六日，本公司股東於臨時股東大會上批准選舉楊世成先生為第七屆監事會股東代表監事。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月十六日的公告。
2. 二零二三年十一月十六日，本公司股東於臨時股東大會上批准選舉徐東根先生及司雲聰先生為第七屆監事會獨立監事。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月十六日的公告。
3. 本公司職工代表大會選舉徐維鋒先生及宋濤先生為第七屆監事會職工代表監事，自本公司二零二三年第一次臨時股東大會選舉產生非職工代表監事之日(即二零二三年十一月十六日)起生效。詳情請見本公司日期為二零二三年十一月八日的公告。
4. 二零二五年五月二十八日，本公司股東週年會批准取消監事會。詳情請見本公司日期為二零二五年五月二十八日的公告。

董事會報告

獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性而作出的年度確認函，本公司確認全部三名獨立非執行董事均為獨立人士。

董事、監事及高級管理層成員的簡介

截至本報告刊發日期，本公司的董事、監事及高級管理層成員的簡介載於本報告第56至67頁。

競爭性權益

概無董事或監事於任何與本集團直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

上市規則第3.09D條

張峰先生確認，其(i)已於二零二五年五月二十日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，及(ii)了解根據上市規則適用於其作為上市發行人董事的上市規則規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

徐飛攀先生確認，其(i)已於二零二五年五月二十日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，及(ii)了解根據上市規則適用於其作為上市發行人董事的上市規則規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

關連交易

根據上市規則第十四A章，本公司於報告期間的持續關連交易及關連交易的詳情如下：

1. 於二零二五年四月二十九日，本公司間接非全資附屬公司東方海外國際之十四間間接全資附屬公司（作為買方）分別與南通中遠海運川崎船舶工程有限公司（「南通川崎」）及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司（「大連川崎」）就建造各自的船舶，按基本上相同的條款訂立造船合約，每艘船舶之代價為220百萬美元（相等於約1,716百萬港元），合共十四艘船舶之總價格為3,080百萬美元（相等於約24,024百萬港元）。中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約44.84%。因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。南通川崎為中國遠洋海運的聯繫人（中國遠洋海運間接持有南通川崎的50%股權）。大連川崎為中國遠洋海運的間接附屬公司，中國遠洋海運（透過其全資附屬公司）持有大連川崎的36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。因此，根據上市規則第十四A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該造船交易構成本公司的一項關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二五年四月二十九日的公告。

董事會報告

2. 於二零二五年八月二十八日，(其中包括)(i)本公司與中國遠洋海運就若干交易訂立多項總協議(「**中遠海運總協議**」)，其性質類似與中國遠洋海運的若干現有總協議下的交易，由二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止為期三年，於期限屆滿後，在滿足適用上市規則相關要求的前提下，經訂約方以書面方式協定後可延長三年；(ii)本公司與中遠海運財務就中遠海運財務向本公司及其附屬公司及聯營公司提供若干金融服務訂立金融服務總協議(「**金融服務總協議**」)，由二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止為期三年，於期限屆滿後，在滿足適用上市規則相關要求的前提下，經訂約方以書面方式協定後可延長三年。中國遠洋海運為間接控股股東，故根據香港上市規則第十四A章，中國遠洋海運成員公司(包括中遠海運財務)屬於本公司的關連人士。因此，中遠海運總協議及金融服務總協議擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。有關上述交易的詳情，請參閱本公司於二零二五年八月二十八日刊發的公告及日期為二零二五年十月十三日的通函。
3. 於二零二五年九月十五日，本公司全資附屬公司中遠集運(香港)與廣州中遠海運物流、深圳市深圳港物流集團有限公司(「**深圳港物流集團**」)及中交第四航務工程局有限公司(「**中交四航局**」)共同訂立合資協議。據此，訂約方同意共同成立合資公司，本公司全資附屬公司中遠集運(香港)的出資金額為人民幣37,000萬元(相當於約40,511萬港元)，廣州中遠海運物流、深圳港物流集團及中交四航局的出資金額則分別為人民幣30,000萬元(相當於約32,847萬港元)、人民幣23,000萬元(相當於約25,183萬港元)及人民幣10,000萬元(相當於約10,949萬港元)，全數計入合資公司註冊資本。中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約45.25%。因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。廣州中遠海運物流為中國遠洋海運透過中遠海運物流供應鏈所控制的公司。根據香港上市規則第十四A章，廣州中遠海運物流為中國遠洋海運的聯繫人，同為本公司的關連人士，故成立合資公司事項構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二五年九月十五日的公告。

董事會報告

就年度報告所載綜合財務報表附註44所載標注為(b)之交易均構成本集團的關連交易，且本公司已遵守《上市規則》第十四A章的披露要求。

除另有界定者外，下表所用詞彙應與本公司日期為二零二二年八月三十日的公告所界定者具有相同涵義。下表載列截至二零二五年十二月三十一日止年度本集團非豁免持續關連交易的相關年度上限及實際交易金額：

交易	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度的交易 年度上限 人民幣千元	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度的實際 交易金額 人民幣千元
1. 金融服務總協議進行的交易		
(a) 本集團的每日最高存款結餘(包括應計利息及手續費)	150,000,000	96,962,931
(b) 本集團的每日最高貸款結餘(包括應計利息及手續費)	26,000,000	1,595,816
(c) 其他金融服務	80,000	3,571
2. 航運服務總協議進行的交易		
(a) 自中國遠洋海運集團購買航運服務	53,000,000	27,178,867
(b) 向中國遠洋海運集團提供航運服務	12,000,000	7,873,978
3. 綜合服務總協議進行的交易		
(a) 自中國遠洋海運集團購買綜合服務	600,000	254,336
(b) 向中國遠洋海運集團提供綜合服務	150,000	31,163
4. 碼頭服務總協議進行的交易		
(a) 自中國遠洋海運集團購買碼頭服務	8,000,000	3,046,775
(b) 向中國遠洋海運集團提供碼頭服務	800,000	153,142
5. 船舶及集裝箱資產服務總協議進行的交易	22,000,000	8,642,908
6. 上港航運及碼頭服務協議進行的交易		
(a) 自上港集團購買碼頭服務	3,500,000	1,803,410
(b) 向上港集團提供航運服務	500,000	61,159
7. 商標許可協議		
(a) 自中國遠洋海運集團購買服務(人民幣)	1元	1元

回顧二零二五年度的持續關連交易

獨立非執行董事已審閱上述非豁免持續關連交易並確定該等交易乃於以下情況下簽訂：

- (1) 在本集團一般及日常業務過程內；
- (2) 按一般商業條款或按不遜於本集團給予或獲自（如適用）獨立第三方的條款訂立；及
- (3) 根據規管該等交易的相關協議、按公平合理且符合股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56條，董事會委聘本公司的核數師信永中和（香港）會計師事務所有限公司按照香港會計師公會所頒佈的香港鑑證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑑證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」對截至二零二五年十二月三十一日止年度的上述持續關連交易（「交易」）作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就本集團披露的交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。

於本公司股份及相關股份的重大權益

於二零二五年十二月三十一日，據董事所知，除下述所披露外，概無任何人士（本公司的董事、監事或最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的任何其他權益或淡倉。

董事會報告

名稱	身份及權益性質	股份數目 / 佔本公司已發行股本總額的百分比					
		好倉	% (約)	淡倉	% (約)	可借出股份	% (約)
中國遠洋運輸有限公司 (為中國國有企業及 本公司直接控股股東)	實益擁有人	A股：5,924,873,037	38.25	-	-	-	-
中國遠洋海運集團有限公司 (為中國國有企業及 本公司間接控股股東)	實益擁有人 受控法團權益	A股：704,746,860	4.55	-	-	-	-
		A股：5,924,873,037	38.25	-	-	-	-
		H股：380,000,000 ⁽¹⁾	2.45	-	-	-	-
		小計：6,304,873,037	40.70	-	-	-	-
		合計：7,009,619,897	45.25	-	-	-	-
中國海運集團有限公司	受控法團權益	H股：380,000,000 ⁽¹⁾	2.45	-	-	-	-
中遠海運(香港)有限公司	實益擁有人 受控法團權益	H股：158,328,000 ⁽¹⁾	1.02	-	-	-	-
		221,672,000 ⁽¹⁾	1.43	-	-	-	-
		合計：380,000,000	2.45	-	-	-	-
上海汽車工業(集團)有限公司	實益擁有人	A股：804,700,000	5.20	-	-	-	-
BlackRock, Inc. ⁽²⁾	受控法團權益	H股：189,866,977	1.23	H股：13,355,500	0.09	-	-
Morgan Stanley ⁽³⁾	受控法團權益	H股：171,004,882	1.10	H股：212,041,601	1.37	-	-

註：

- (1) 221,672,000H股由Peaktrade Investments Limited (「Peaktrade」) 直接持有，及中遠海運(香港)有限公司分別直接持有158,328,000股H股，分別佔截至二零二五年十二月三十一日已發行H股總數的約7.70%及5.50%。Peaktrade由中遠海運(香港)有限公司的直接及全資持有，中遠海運(香港)有限公司由中國海運集團有限公司直接及全資持有，而中國海運集團有限公司由中國遠洋海運集團有限公司直接及全資持有。
- (2) BlackRock, Inc. 通過其控制的一系列法團持有H股的相關權益和淡倉，其分別佔截至二零二五年十二月三十一日已發行H股總數的約6.59%和0.46%。
- (3) Morgan Stanley通過其控制的一系列法團持有H股的相關權益和淡倉，其分別佔截至二零二五年十二月三十一日已發行H股總數的約5.94%和7.36%。

A股股票期權激勵計劃

於二零一八年十二月三日，董事會批准本公司建議採納股票期權激勵計劃。為進一步優化股票期權激勵計劃，於二零一九年五月七日，董事會批准本公司建議採納經進一步修訂股票期權激勵計劃（「**經進一步修訂計劃**」）；於二零一九年五月三十日，本公司臨時股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會審議並批准後經進一步修訂計劃。根據經進一步修訂計劃授出的股票期權對應的A股總數為不超過218,236,900股A股，佔於二零二零年六月三十日本公司A股股本的約2.25%及本公司已發行股本總額的約1.78%。根據經進一步修訂計劃，首批股票期權的行權價格依照本公司的《股票期權激勵計劃管理辦法》、《國有控股上市公司（境內）實施股權激勵試行辦法》等中國法律法規相關規定確定，行權價格為下列較高者：(i)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前1個交易日的A股股票交易均價；(ii)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前20個交易日的A股股票交易均價；(iii)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前1個交易日的A股股票收盤價；(iv)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前30個交易日的A股股票平均收盤價；及(v)A股股票單位面值。預留股票期權的行權價格在該部分期權授予時由董事會遵循首批股票期權授予時的行權價格設定原則確定。

二零一九年六月三日（「**首批期權授予日**」），根據股東大會的授權，董事會根據經進一步修訂計劃首批向465位激勵對象授出192,291,000份股票期權。行權價格為每股A股人民幣4.10元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據進一步修訂計劃的相關規定進行相應調整）。於首批期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣4.82元。緊接首批期權授予日前一個交易日A股的收盤為每股A股人民幣4.78元。

首批期權授予日後的登記過程中，5名激勵對象（非本公司高級管理人員）由於個人原因未接受獲授的股票期權。經進一步修訂計劃下，首次授予人數由465人調整為460人，首次授予的數量由192,291,000份調整為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月十九日的海外監管公告。二零一九年七月二十四日，本公司首次授予登記完成，登記的股票期權數量為190,182,200份，登記的激勵對象人數為460人。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月二十五日的海外監管公告。

董事會報告

為進一步完善公司治理結構，推動本公司經營業績和健康持續發展，於二零二零年三月三十日，董事會批准本公司將董事（不含獨立董事）納入經進一步修訂計劃的激勵對象（「激勵對象」）範圍。相關修訂於二零二零年五月十八日獲本公司股東於股東大會及類別股東大會通過（「股票期權激勵計劃（經修訂）」）。請參閱本公司二零二零年三月三十日及二零二零年五月十八日的相關公告。

於二零二零年五月二十九日（「預留期權授予日」），董事會根據股票期權激勵計劃（經修訂）向39位激勵對象授出16,975,200份預留部分股票期權，行權價格為每股A股人民幣3.50元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據股票期權激勵計劃（經修訂）的相關規定進行相應調整）。於預留期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣3.16元。緊接預留期權授予日前一個交易日A股的收盤為每股A股人民幣3.19元。請參閱本公司於二零二零年五月二十九日的相關公告。二零二零年七月七日，本公司預留期權授予登記完成，登記的股票期權數量為16,975,200份，登記的激勵對象人數為39人。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月八日的海外監管公告。

二零二一年五月十七日，本公司召開第六屆董事會第六次會議、第六屆監事會第四次會議審議通過了《關於調整股票期權激勵計劃首次授予激勵對象名單、期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案》和《關於股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期符合行權條件的議案》，同意註銷因離職、退休、免職等原因不再符合激勵條件的17名首批激勵對象已獲授的6,791,000份期權，將首批激勵對象人數由460人調整為443人，將首次授出期權由190,182,200份調整為183,391,200份；同意將中外運航運從對標企業名單中剔除，批准股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期符合行權條件，批准符合條件的激勵對象進行股票期權行權。

二零二一年七月七日，本公司召開第六屆董事會第七次會議、第六屆監事會第五次會議審議通過了《關於調整股票期權激勵計劃行權價格及期權數量的議案》和《關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案》，同意公司根據二零二零年度資本公積金轉增股本的實際情況，對股票期權激勵計劃項下股票期權的行權價格及數量進行相應調整；同意註銷因免職原因不再符合激勵條件的1名首次授予激勵對象已獲授的345,000份期權（股票期權數量調整後對應448,500份），將首次授予激勵對象人數由443人調整為442人，首次授予期權尚未行權部分（股票期權數量調整後）由164,997,999份調整為164,549,499份。

董事會報告

於二零二二年五月十九日，經公司第六屆董事會第十七次會議、第六屆監事會第十次會議審議，同意註銷因工作調動、逝世原因不再符合激勵條件的2名預留授予激勵對象已獲授的1,905,800份期權，將預留授予激勵對象人數由39人調整為37人，將預留授出期權由22,067,760份調整為20,161,960份；批准股票期權激勵計劃預留授予期權第一個行權期符合行權條件，批准符合條件的激勵對象進行股票期權行權；同意註銷因退休、違紀免職不再符合激勵條件的16名首次授予激勵對象第二、第三個行權期已獲授但未行權的6,364,049份期權，將首次授予激勵對象人數由442人調整為426人，首次授予第二、第三個行權期已獲授但未行權期權數量調整為153,069,191份。

於二零二二年六月十日，經公司第六屆董事會第十八次會議、第六屆監事會第十一次會議審議，同意將首次授予期權行權價格由人民幣3.15元／股調整為人民幣2.28元／股，預留授予期權行權價格由人民幣2.69元／股調整為人民幣1.82元／股；註銷因逝世不再符合激勵條件的1名首次授予激勵對象第二、第三個行權期已獲授但未行權的461,630份期權，將首次授予激勵對象人數由426人調整為425人，首次授予第二、第三個行權期已獲授但未行權期權數量調整為152,607,564份。

於二零二二年七月四日，公司發佈《股票期權激勵計劃預留授予期權第一個行權期及首次授予期權第二個行權期符合行權條件實施公告》，預留授予部分第一個行權期可行權的期權數量為6,653,450份，行權人數為37人，行權價格為人民幣1.82元／股，預留授予期權第一個行權期為二零二二年七月八日至二零二三年五月二十六日；首次授予部分第二個行權期可行權的期權數量為75,164,920份，行權人數為425人，行權價格為人民幣2.28元／股，首次授予期權第二個行權期為二零二二年七月八日，至二零二三年六月二日。

於二零二二年八月三十日，經公司第六屆董事會第二十一次會議、第六屆監事會第十二次會議審議，同意對11名激勵對象持有已到期但未行權的909,559份股票期權進行註銷。

於二零二二年十二月十二日，經公司第六屆董事會第二十四次會議審議，同意根據二零二二年中期利潤分配方案，首次授予期權行權價格從人民幣2.28元／股調整為人民幣1元／股，預留授予期權行權價格從人民幣1.82元／股調整為人民幣1元／股。

董事會報告

於二零二三年四月二十八日，經公司第六屆董事會第二十六次會議、第六屆監事會第十六次會議審議，批准本次對激勵對象名單和期權數量的調整，並註銷部分已獲授但未行權的股票期權。首次授予中，同意32名激勵對象因退休原因不再符合激勵條件，註銷該32名激勵對象第三個行權期已獲授但未行權的6,251,028份期權，將激勵對象人數由425人調整為393人；預留授予中，同意一名激勵對象因離職原因不再符合激勵條件，一名激勵對象因績效考核未達標第二個行權期不符合行權條件，註銷離職的激勵對象第二、三個行權期已獲授但未行權的225,937份期權，註銷績效考核未達標激勵對象第二個行權期已獲授但未行權的111,282份期權，合計337,219份期權。批准首次授予期權第三個行權期符合行權條件及符合條件的激勵對象進行股票期權行權。批准預留授予期權第二個行權期符合行權條件及符合條件的激勵對象進行股票期權行權。

於二零二三年五月二十四日，公司發佈《本公司股票期權激勵計劃首次授予期權第三個行權期及預留授予期權第二個行權期符合行權條件的實施公告》，首次授予部分第三個行權期可行權的期權數量為71,191,616份，行權人數為393人，行權價格為1元/股，首次授予期權第三個行權期為二零二三年六月五日至二零二六年六月二日；預留授予部分第二個行權期可行權的期權數量為6,430,878份，行權人數為35人，行權價格為1元/股，預留授予期權第二個行權期為二零二三年五月二十九日至二零二四年五月二十八日。

於二零二三年八月二十九日，經公司第六屆董事會第二十七次會議、第六屆監事會第十七次會議審議，同意對七名激勵對象持有已到期但未行權的909,811份股票期權進行註銷。

於二零二四年四月二十八日，經公司第七屆董事會第三次會議審議，確認股票期權激勵計劃預留授予期權第三個行權期符合行權條件，同意公司符合條件的激勵對象進行股票期權行權，並同意註銷因退休原因不再符合激勵條件的1名激勵對象第三個行權期已獲授但未行權的187,850份期權。本次調整後，預留授予激勵對象人數為35人，預留授予第三個行權期已獲授但未行權期權數量為6,552,563份。

於二零二四年五月二十三日，公司發佈《股票期權激勵計劃預留授予期權第三個行權期符合行權條件的實施公告》，預留授予期權第三個行權期擬行權數量：6,552,563份，行權人數為35人，行權價格為1元/股，行權期為二零二四年五月二十九日至二零二七年五月二十八日。

董事會報告

報告期內的股票期權變動載列如下：

(1) 向本公司董事、最高行政人員授出的股票期權

激勵對象姓名	激勵對象職位	股票期權數目							於二零二五年十二月三十一日尚未行使	緊接行權日之前的加權平均收市價	授出日期
		每股行使價(人民幣)	於二零二五年一月一日尚未行使	報告期內授出	報告期內行使	報告期內註銷	報告期內失效	報告期內調整			
張峰 附註(2)	董事 (副董事長)	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)、(5)
陶衛東	董事、總經理	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)、(5)
朱濤 附註(3)	董事、副總經理	1	222,179	-	56,700	-	-	-	165,479	15.24	附註(6)

(2) 向所有激勵對象授出的股票期權

激勵對象	激勵對象數目(人次)	股票期權數目							於二零二五年十二月三十一日尚未行使	緊接行權日之前的加權平均收市價	授出日期
		每股行使價(人民幣)	於二零二五年一月一日尚未行使	報告期內授出	報告期內行使	報告期內註銷	報告期內失效	報告期內調整			
本公司董事、最高行政人員	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)、(5)
	1	1	222,179	-	56,700	-	-	-	165,479	15.24	附註(6)
本公司高級管理人員	9	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)、(5)
本公司其他業務和管理崗位關鍵人員	384	1	939,001	-	-	-	-	-	939,001	-	附註(4)
	32	1	3,101,083	-	1,377,337	-	-	-	1,723,746	14.86	附註(6)
總計	428	1	4,262,263	-	1,434,037	-	-	-	2,828,226	14.88	

董事會報告

附註：

- (1) 首批授予期權最後一個可行權日為二零二六年六月二日，預留授予期權最後一個可行權日為二零二七年五月二十八日。
- (2) 二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年會上批准委任張峰先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二五年四月十六日及二零二五年五月二十九日的公告。
- (3) 朱濤先生於二零二四年十一月十三日獲委任為公司執行董事，詳情請見本公司日期為二零二四年十一月十三日的公告及海外監管公告。
- (4) 有關A股股票期權於二零一九年六月三日（即首批期權授予日）授予。
- (5) 於報告期末，概無有關A股股票期權仍尚未行使。
- (6) 有關A股股票期權於二零二零年五月二十九日（即預留期權授予日）授予。
- (7) 本報告期內概無獲授或將獲授期權超逾1%個人限額的激勵對象，或於任何12個月期內獲授或將獲授超逾本公司已發行的相關類別股份0.1%的期權的關連實體參與者或服務提供者。股票期權已於二零二零年五月二十九日完成授予。於報告期開始及結束以及截至本報告日，並無可授出但未授出的股票期權。
- (8) 本報告期內，本公司可就股權激勵計劃發行的A股股本為4,262,263股，約佔本公司報告期已發行A股股本加權平均數的0.034%。其中，已行使股票期權而發行的A股股本1,434,037股，註銷股票期權0份，未來可行使的股票期權2,828,226份，分別佔本公司報告期已發行A股股本加權平均數的0.011%、0%及0.023%。
- (9) 截至本報告的最後實際可行日期（即二零二六年四月二十日），本公司股權激勵計劃中可予發行的股份總數為218,007,932股，約佔本公司已發行股份總數約1.39%及本公司已發行A股總數約1.72%。
- (10) 公司任何一名激勵對象通過股權激勵計劃獲授的本公司股權累計不超過公司A股股本總額的1%。
- (11) 僅統計截至報告期末符合行權條件的激勵對象。

有效期

經進一步修訂計劃(及後修訂為「股票期權激勵計劃(經修訂)」)的有效期自二零一九年五月三十日經有關股東大會上批准起計10年。

行權期

- (i) 第一批股票期權的行權期自首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起24個月(滿兩週年)後的首個交易日起至首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起36個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%;
- (ii) 第二批股票期權的行權期自首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起36個月(滿三週年)後的首個交易日起至首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起48個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%;及
- (iii) 第三批股票期權的行權期自首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起48個月(滿四週年)後的首個交易日起至首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起84個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的34%。

董事會報告

生效條件

本公司和激勵對象滿足以下條件，股票期權（包括本公司於二零一九年六月三日授予的股票期權及二零二零年五月二十九日授予的預留期權）方可按照股票期權激勵計劃的條款生效：

(i) 本公司業績達到以下目標值，且概無發生國資委及中國證監會有關股票期權不得生效相關規定所列明情況：

生效期	表現目標值
第一批股票期權生效期	(a) 二零二零年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於12.15%及對標企業同期75分位值； (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二零年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於8%；及 (c) 二零二零年達成中國遠洋海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。
第二批股票期權生效期	(a) 二零二一年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於13%及對標企業同期75分位值； (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二一年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於18%；及 (c) 二零二一年達成中國遠洋海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。
第三批股票期權生效期	(a) 二零二二年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於14%及對標企業同期75分位值； (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二二年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於30%；及 (c) 二零二二年達成中國遠洋海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。

董事會報告

- (ii) 於二零一九年六月三日授予的期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二零年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第二批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第三批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

- (iii) 於二零二零年五月二十九日授予的預留期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第二批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第三批股票期權生效

二零二三年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

- (iv) 根據相關規定，為維護中小投資者利益，本公司董事（不含獨立非執行董事）、高級管理人員針對本公司非公開發行A股股票等有關事宜作出了關於保證本公司填補即期回報措施切實履行的承諾。本公司董事（不含獨立非執行董事）、高級管理人員作為激勵對象，除需滿足上述生效條件外，還需滿足本公司填補即期回報措施執行到位的條件。本公司薪酬委員會將對公司填補回報措施的執行情況進行考核。

當任一生效年度有一個或一個以上生效條件未達成的，該部分股票期權作廢，由本公司註銷。

董事會報告

中遠海運港口股票期權計劃

中遠海運港口股票期權計劃簡述

二零一七年十月二十六日，中遠海運港口董事會審議通過了中遠海運港口股票期權激勵計劃草案。二零一八年六月八日，本公司及中遠海運港口分別召開股東週年大會及股東特別大會，審議並批准採納上述草案項下的股票期權計劃（「中遠海運港口股票期權計劃」）。

二零一八年六月十九日，中遠海運港口董事會認為各項授予條件已經成就，確定中遠海運港口股票期首次授予的授予日為二零一八年六月十九日，向238名激勵對象授予53,483,200份股票期權，並辦理授予股票期所必須的全部事宜。

根據中遠海運港口股票期權計劃的相關規定，在上述首次授予後的一年期間內，中遠海運港口分別在二零一八年十一月二十九日、二零一九年三月二十九日、二零一九年五月二十三日及二零一九年六月十七日，共4次向符合資格的17名激勵對象授予合共3,640,554份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

有關中遠海運港口股票期權計劃的詳細內容及各次授予的情況，請參閱中遠海運港口日期為二零一八年五月十八日的通函及日期為二零一八年六月十九日、二零一八年十一月二十九日、二零一九年三月二十九日、二零一九年五月二十三日及二零一九年六月十七日的公告。

中遠海運港口股票期權計劃主要條款總結

中遠海運港口股票期權計劃旨在：(i)建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立中遠海運港口股東與管理層之間的利益共享與約束機制；(ii)進一步完善中遠海運港口企業管治結構，統一中遠海運港口股東、決策層和執行人員的利益均衡機制，保證中遠海運港口的長期穩步發展；(iii)協調中遠海運港口管理人才和專業人才的短期激勵和長期激勵，培養和穩固骨幹人員，更靈活地吸引各種人才，更好地促進中遠海運港口長遠發展；(iv)有效調動管理層及核心骨幹員工的工作積極性，增強中遠海運港口的核心競爭力；(v)進一步提升中遠海運港口在人力市場上的競爭優勢，吸引保留和激勵實現中遠海運港口戰略目標所需的中遠海運港口高級管理人員和關鍵崗位人員，促進中遠海運港口長期戰略目標實現和加強中遠海運港口凝聚力。

董事會報告

中遠海運港口股票期權計劃的激勵對象包括中遠海運港口董事、總部高級管理人員和部門副經理級及以上的核心管理骨幹、中遠海運港口附屬公司及其他參股公司委派管理人員（包括高級及中層管理人員），以及中遠海運港口附屬公司的高級管理人員。激勵對象不包括獨立非執行董事，也不包括單獨或合計持有中遠海運港口5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女或其任何聯繫人（具有上市規則所賦予的涵義）。

每名激勵對象獲授股票期權的數量乃根據其因行使股票期權而獲得之預期收益不超過其年度薪酬總水平兩倍（含行使股票期權的預期收益）的40%以內，並依據二零一六年薪金收入水平釐訂。倘若中遠海運港口的表現較大幅度超過預期，上述因行使股票期權而獲得之收益上限將可能根據中國國務院國有資產監督管理委員會的規定作出調整。中遠海運港口董事會將根據屆時國資委的規定落實相特定運作和安排。

每名激勵對象可認購的最高股份數目（包括已行使、取消和尚未行使的股票期權）不得超過在任何12個月內已發行股份總數的1%。

股票期權自授予股票期權常日起兩年內不能行使（「中遠海運港口股票期權計劃限制期」）。在滿足相歸屬條件的前提下，股票期權將在中遠海運港口股票期權計劃限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，每批次的股票期可於相關行使期間內行使。

激勵對象可認購股票期權的相關股份的有效期為自股票期授予日起的五年時間，接受股票期無需支付對價。

每一份股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且在任何情況下應為下列最高者：(i)中遠海運港口股票期獲正式授予當日中遠海運港口股份於聯交所的日報價表所列的當日股份收市價；(ii)緊接股票期權獲正式授予當日前中遠海運港口股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及(iii)中遠海運港口股份面值。

中遠海運港口股票期權計劃的有效期為自獲採納當日起計的十年，並將在二零二八年六月七日起屆滿。

根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，自二零一九年六月十九日起，概無股票期權可根據中遠海運港口股票期權計劃授出。截至本報告日，所有上述根據中遠海運港口股票期權計劃已授出的股票期權已全數失效，概無尚未行使的股票期權。於本報告日，根據中遠海運港口股票期權計劃並無股份可供發行。

董事會報告

上海泛亞航運有限公司實施增資擴股及員工持股方案

根據《關於國有控股混合所有制企業開展員工持股試點的意見》(國資發改革[2016]133號)等有關規定，二零一七年，中遠海運集運附屬公司上海泛亞航運有限公司(「泛亞航運」)決定實施增資擴股及員工持股方案。泛亞航運通過在上海聯合產權交易所公開掛牌認購股權的方式，引入戰略投資人，每股增資價格不低於泛亞航運單位註冊資本對應的經備案的淨資產評估值；同步通過員工持股平台引入員工持股，員工持股平台按照戰略投資人最終入股價格認購股權，詳見本公司日期為二零一七年四月十八日的公告。

二零一七年六月底，中遠海運集運、泛亞航運、上海復星產業投資有限公司(戰略投資人)(以下簡稱「復星產投」、寧波甌陽投資管理合夥企業(有限合夥)(員工持股平台)(「甌陽」)四方簽署了《增資協議》，並完成工商變更手續。

截至二零二五年底，中遠海運集運持有泛亞航運62%股權，上海國際港務(集團)股份有限公司持有泛亞航運20%股權，中國中信金融資產管理股份有限公司(原中國華融資產管理股份有限公司)持有泛亞航運6%股權，深圳市前海華建股權投資有限公司持有泛亞航運3%股權，復星產投持有泛亞航運0.9382%股權，上海泳陽企業管理合夥企業(有限合夥)(原甌陽)持有泛亞航運8%股權，共青城寰海投資管理合夥企業(有限合夥)(復星集團項目團隊)持有泛亞航運0.0618%股權。持股員工為泛亞航運核心管理人員，合計180人(含分公司)，約佔泛亞航運員工總數的41.57%。

董事會報告

董事及監事於股份、相關股份及債權證的權益

於二零二五年十二月三十一日，董事及監事（本公司於二零二五年五月二十八日取消監事會）於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益，或根據標準守則而須知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的好倉：

董事姓名	身份	於二零二五年 十二月三十一日 所持的股份數目	約佔相關類別 已發行股本總額的 百分比	約佔已發行 股本總額的百分比
朱濤 ¹	實益擁有人	222,179股A股普通股	0.00045%	0.00037%

附註：

1. 於二零二五年十二月三十一日，朱濤先生根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有165,479份A股股票期權。

(b) 於本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的好倉：

相聯法團名稱	董事／監事姓名	身份	於二零二五年 十二月三十一日 所持股份數目	約佔相關相聯 法團相關類別 已發行股本 總額的百分比	約佔相關相聯 法團已發行股本 總額的百分比
中遠海運發展 ¹	萬敏先生	實益擁有人	200,000股H股普通股	0.00580%	0.00152%
		配偶權益	90,000股A股普通股	0.00092%	0.00068%
	朱濤先生	實益擁有人	65,000股H股普通股	0.00189%	0.00049%
中遠海運港口	萬敏先生	實益擁有人	373,163股普通股	0.00942%	0.00942%
		朱濤先生	實益擁有人	8,000股普通股	0.00020%
海南海峽航運 股份有限公司 ²	朱濤先生	實益擁有人	12,900股A股普通股	0.00058%	0.00058%

附註：

1. 一家於聯交所（股份代號：2866）及上海證券交易所（證券代碼：601866）上市的公司。

2. 一家於深圳證券交易所（證券代碼：002320）上市的公司。

董事會報告

(c) 於本公司股本衍生工具的相關股份的好倉

無

中遠海運港口根據中遠海運港口股票期權計劃向其若干董事（其中部分亦為本公司的董事及監事）授出股票期權。董事及監事於中遠海運港口所授股票期權中的權益詳情載於本報告上節「中遠海運港口股票期權計劃」。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無本公司董事、監事（本公司於二零二五年五月二十八日取消監事會）或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例條文持有或視為擁有的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所述的登記冊的任何權益或淡倉，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

購買股份或債券的安排

於報告期內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司並無訂立任何安排，致使本公司董事、監事或高級管理層可藉購入本公司或任何其它法人股份或債券而獲益。

董事、監事及五名最高薪酬人士酬金

有關董事及本集團五名最高薪酬人士酬金的詳情，載於綜合財務報表附註38。

除上文披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度內，並無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金。

董事及監事的服務合約

各董事及監事，均與本公司訂立服務合約。董事或監事概無與本公司訂有本公司不可於一年內無償（法定補償除外）而終止的服務合約。

董事會報告

董事及監事於合約或安排的權益

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事或監事於本公司或其任何附屬公司屬訂約方且對本集團業務屬重大的合約或安排中，概無直接或間接擁有重大權益。

獲准許的彌償條文

於報告期及截至本報告披露日內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文（不論是否由本公司訂立）惠及本公司的董事或監事（本公司於二零二五年五月二十八日取消監事會），亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文（如由本公司訂立）惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事及監事可能面對之有關法律行動安排適當的董事及監事責任保險。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審計委員會、薪酬委員會、提名委員會。

企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為，有效的企業管治是本公司經營成功及提升股東價值的要素，並作出了重要貢獻，有關詳情請參閱本年報第68至122頁。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團有約32,768名僱員。本集團於年度的員工成本總額（包括董事酬金）合共約為人民幣15,651,833千元。

為使全體員工共用企業發展成果，公司結合企業實際和內外部環境，不斷改革和完善薪酬分配、福利和保險制度，以滿足企業自身的經營發展和人才隊伍建設需要。同時，公司嚴格遵守國家相關法律法規，切實保障弱勢勞動群體的基本合法權益。境內企業方面，公司按照不低於所在省市標準的原則，制定了員工最低工資標準，所有員工參加了養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險社會統籌，建立了住房公積金制度。境外企業方面，嚴格遵守駐在國或地區的薪酬有關法律法規和政策。

董事會報告

股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議公告刊登的指定網站	決議刊登的披露公告日期
二零二四年股東週年大會、二零二五年第一次A股類別股東大會及二零二五年第一次H股類別股東大會	二零二五年五月二十八日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	二零二五年五月二十九日
二零二五年第一次臨時股東大會	二零二五年十月三十一日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	二零二五年十月三十一日

股東大會情況說明

具體內容詳見相關公告。

獨立非執行董事對本公司有關事項提出異議的情況

不適用

董事會下設專門委員會在報告期內履行職責時所提出的重要意見和建議

戰略發展委員會

二零二五年，戰略發展委員會共召開了一次會議，審議通過《中遠海運控股2025年投資計劃及處置計劃的請示》。

審計委員會

二零二五年，董事會審計委員會共召開了六次會議，對公司年度報告、中期報告、季度報告、風險管理及內部控制是否有效、內部審計工作情況、境內外審計師事務所聘任等二十五項議題進行了審議。

審計委員會認為本公司二零二五年度內審議的各期財務報告是遵循企業會計準則和香港財務報告準則會計準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

董事會報告

薪酬委員會

二零二五年，董事會薪酬委員會共召開了兩次會議，審議並通過如下四項議案：《審議修訂〈董事會薪酬委員會工作細則〉之議案》、《董事會薪酬委員會二零二四年度履職情況之議案》、《審議確認中遠海控高級管理人員二零二四年度考核情況之議案》及《審議中遠海控高級管理人員二零二四年度薪酬兌現情況之議案》。

提名委員會

二零二五年，董事會提名委員會共召開六次會議，審議通過《關於對中遠海控在任獨立董事獨立性情況及董事會表現進行評估並出具專項意見的議案》、《關於中遠海控第七屆董事會專門委員會人員組成的議案》、《關於提名公司執行董事及高級管理人員人選的議案》、《審議〈董事會提名委員會工作細則〉修訂意見》、《關於建議中遠海控第七屆董事會副董事長人選的議案》、《關於建議調整中遠海控第七屆董事會專門委員會人員組成的議案》、《審議關於提名公司非執行董事人選的議案》等。

風險控制委員會

二零二五年，董事會風險控制委員會共召開了四次會議，對本公司內控評價報告、財務公司風險持續評估報告、可持續發展報告及內控體系工作報告進行審議，以及審議通過了《中遠海運控股董事會風險控制委員會議事規則》、《中遠海運控股股份有限公司內部控制和風險管理辦法（二零二五年修訂版）》。通過系統的檢查和評價，認為本公司具備比較合理和有效的內部控制和風險管理系統，對實現公司風控目標提供了合理的保障，而且公司能夠客觀的分析自身控制制度的現狀，及時進行完善，滿足和適應了公司發展的需要。

報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

根據《中遠海運控股股份有限公司企業負責人薪酬管理辦法》（經公司第五屆董事會薪酬委員會和董事會審議通過），公司總經理、副總經理、總會計師、董事會秘書等高級管理人員實行年薪制，年薪由基薪和績效年薪、任務目標達成獎勵部分組成。其

董事會報告

中，績效年薪與企業考核情況、高管個人考核情況掛鉤，最終由薪酬委員會研究審議後，提交公司董事會確定；任務達成獎勵由公司年度任務目標的完成情況確定。公司董事、高管在附屬子公司(中遠海運集運、中遠海運港口、東方海外(國際))擔任職務且領取薪酬的，其年度薪酬標準由其所在單位董事會根據其薪酬制度決定，兌現結果報備本公司。

內部控制自我評價報告

按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是本公司董事會的責任。審計委員會對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織、內部控制審計報告的相關情況說明、是否披露內部控制審計報告等內容領導企業內部控制的日常運行。本公司董事會及董事、高級管理人員保證本報告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對報告內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶法律責任。

本公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故僅能為實現上述目標提供合理保證。此外，由於情況的變化可能導致內部控制變得不恰當，或對控制政策和程序遵循的程度降低，根據內部控制評價結果推測未來內部控制的有效性具有一定的風險。

本公司二零二五年度內部控制自我評價

本公司二零二五年度內部控制自我評價報告於二零二六年三月十九日通過上海證券交易所網站和本公司網站刊發。

內部控制審計報告的相關情況說明

按照內部控制審計指引等相關規定要求，本公司聘請信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)對本公司內部控制進行了審計，並出具了本公司內部控制審計報告。

內部控制審計報告詳見本公司二零二六年三月十九日在上海證券交易所網站發佈的報告。

董事會報告

一、現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

(一) 在本公司控股股東及其他附屬公司任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
萬敏	中國遠洋海運集團有限公司	董事長、黨組書記	2021.10	
	東方海外(國際)有限公司	董事會主席兼執行董事	2021.12	
張峰	中國遠洋海運集團有限公司	副總經理	2024.08	
	東方海外(國際)有限公司	執行董事、行政總裁	2025.04	
陳揚帆	中國遠洋海運集團有限公司	副總經理	2021.11	2025.02
	東方海外(國際)有限公司	執行董事、行政總裁	2023.09	2025.04
陶衛東	中遠海運集裝箱運輸有限公司	董事長、黨委書記	2024.05	
	東方海外(國際)有限公司	執行董事	2024.05	
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事會主席、執委會主席、 行政總裁(CEO)	2024.05	
	中國遠洋海運集團有限公司	職工董事	2024.12	
朱濤	中遠海運港口有限公司	董事會主席、執行董事	2024.06	
徐飛攀	中遠海運集裝箱運輸有限公司	董事、總經理、黨委副書記	2025.05	
	中遠海運(北美)有限公司	董事、總裁	2024.09	
	中遠海運物流供應鏈有限公司	董事	2025.05	
	海南港航有限公司	董事	2025.07	

董事會報告

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
吳宇	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2022.07	2025.04
	中遠海運港口有限公司	執行董事、董事總經理	2025.04	
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執委會成員	2020.12	
	上海中遠海運資訊科技有限公司	董事長	2020.02	
	上海中遠海運資訊科技有限公司	黨委書記	2022.12	
肖俊光	中遠海運集裝箱運輸有限公司	董事會秘書	2022.08	
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	總法律顧問	2022.08	2026.01
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會成員	2020.10	
	東方海外(國際)有限公司	公司秘書、集團法律顧問	2020.08	
錢明	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2020.01	
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	總法律顧問	2026.01	
	京漢航運有限公司	董事長	2024.12	2025.12
潘志剛	中遠海運集裝箱運輸有限公司	總會計師	2025.04	
	東方海外(國際)有限公司	財務總監	2025.04	
	東方海外貨櫃航運有限公司	財務總監	2025.04	
	中遠海運集團財務有限責任公司	董事	2025.10	
	中遠海運貨櫃代理有限公司	監事	2025.12	
秦江平	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2024.06	
	上海遠洋運輸有限公司	董事長、黨委書記	2022.12	
	中日國際輪渡有限公司	董事長	2023.08	
	京漢航運有限公司	董事長	2025.12	

董事會報告

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
程菁	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2025.03	
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執委會成員	2025.04	
	中遠海運貨櫃代理有限公司	董事長	2025.12	
鄭琦	中遠海運集裝箱運輸有限公司	總會計師	2016.03	2025.03
	中遠海運集團財務有限責任公司	董事	2017.12	2025.03
	東方海外(國際)有限公司	財務總裁CFO	2022.06	2025.03
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、財務總裁、執行委員會委員	2022.06	2025.03
于濤	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2016.01	2025.03
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執委會成員	2020.12	2025.03
	中遠海運(比雷埃夫斯)港口有限公司	董事	2021.10	
	中遠海運財產保險自保有限公司	董事	2020.07	
戈和悅	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2022.07	2025.03
	中遠海運物流有限公司	董事	2022.11	
	中遠海運物流供應鏈有限公司	董事	2022.11	2025.05
	海南港航控股股份有限公司	董事	2022.12	
	中遠海運貨櫃代理有限公司	董事長	2024.12	2025.12
在股東單位任職情況的說明	無			

董事會報告

(二) 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
陶衛東	中國船東互保協會	董事	2024.08	
馬時亨	富衛集團有限公司	獨立非執行董事	2013.12	
	富衛集團有限公司	主席	2022.07	
	HH&L Acquisition Co.	獨立非執行董事	2021.02	
	Unicom II Holdings Limited	獨立非執行董事	2022.01	
	中銀香港(控股)有限公司	獨立非執行董事	2023.10	
	中國銀行(香港)有限公司	獨立非執行董事	2023.10	
沈抖	百度集團股份有限公司	執行副總裁	2019.05	
	中信百信銀行股份有限公司	董事	2023.07	
	大連東軟控股有限公司	董事	2023.07	
	北京愛奇藝科技有限公司	董事	2019.09	
	中國聯合網絡通信股份有限公司	董事	2023.11	
吳宇	全球航運業務網絡有限公司(Global Shipping Business Network Limited) (GSBN)	董事	2021.02	
肖俊光	瑞典船東互保協會	董事	2023.03	
錢明	上汽安吉物流股份有限公司	董事	2024.12	
秦江平	西港池碼頭有限公司	董事	2024.10	
	上海國際港務(集團)股份有限公司	董事	2024.10	
程菁	太平洋碼頭公司(PMS碼頭公司)	董事	2025.12	
在其他單位任職情況的說明	無			

董事會報告

二、本公司董事、高級管理人員報酬情況

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	董事報酬由股東會決定，高級管理人員報酬的決策程序詳見本年報「報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況」部分。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	依據本公司所處行業和公司規模，結合公司的實際情況，董事會薪酬委員會審議確定。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	董事報酬由股東會決定，高級管理人員報酬的決策依據詳見本年報「報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況」部分。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	董事薪金按照董事服務合同的約定標準發放薪金。高級管理人員實行年薪制，年薪與經營業績及個人年度考核情況等密切相關，發放金額按照董事會通過的《中遠海運控股股份有限公司企業負責人薪酬管理辦法》確定。本公司高管在附屬子公司（中遠海運集運、中遠海運港口、東方海外（國際））擔任職務且領取薪酬的，其年度薪酬標準由其所在單位董事會根據其薪酬制度決定，兌現結果報備中遠海控。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	2,853.91萬元
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	高級管理人員二零二五年度考核情況及薪酬兌現情況之議案經中遠海控第七屆董事會薪酬委員會第六次會議、第七屆董事會第二十六次會議審議同意。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	本公司高管在附屬子公司擔任職務且領取薪酬的，其二零二五年度績效薪酬的10%計入遞延支付，原則上三年之後結合考核情況進行兌現。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	無

董事會報告

三、報告期內本公司董事、監事、高級管理人員變動情況

1. 董事會的任命及變動情況

二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年會上批准委任張峰先生為本公司執行董事，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年四月十六日及二零二五年五月二十九日的公告。

二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年會上批准委任徐飛攀先生為本公司執行董事，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年四月三日及二零二五年五月二十九日的公告。

二零二五年四月十六日，陳揚帆辭任本公司副董事長、執行董事和董事會戰略發展委員會主席職務，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年四月十六日的公告及同日的海外監管公告。

二零二五年十二月十一日，余德辭任本公司非執行董事及董事會風險控制委員會委員職務，即日生效。同日，由本公司股東推薦、公司董事會提名委員會審查，經本公司第七屆董事會第二十四次會議審議，一致同意提名吳珩先生為公司非執行董事候選人並擬提交本公司最近一次股東會審議。詳情請見本公司日期為二零二五年十二月十一日的公告及同日的海外監管公告。

2. 監事的任命及變動情況

二零二五年五月二十八日，本公司股東於股東週年會上批准公司取消監事會並廢止《監事會議事規則》，隨即公司監事會成員楊世成先生、徐維鋒先生、宋濤先生、徐冬根先生、司雲聰先生離任。詳情請見本公司日期為二零二五年四月二十九日的公告及同日的海外監管公告，以及日期為二零二五年五月二十八日的公告及同日的海外監管公告。

3. 高管變動情況

二零二五年四月三日，本公司召開第七屆董事會第十五次會議，同意聘任潘志剛先生擔任公司總會計師職務，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年四月三日的公告及同日的海外監管公告。

二零二五年四月三日，本公司董事會收到于濤女士的辭呈，于濤女士因工作崗位變動的原因，自願請辭公司副總經理職務，即日生效；同日，公司收到鄭琦女士的辭呈，鄭琦女士因退休原因，自願請辭公司總會計師職務，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年四月三日的公告及同日的海外監管公告。

二零二五年四月十六日，公司召開第七屆董事會第十七次會議，同意聘任程菁女士擔任公司副總經理職務，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年四月十六日的公告及同日的海外監管公告。

二零二五年五月二十八日，公司董事會收到戈和悦先生辭呈，戈和悦先生因工作崗位變動的原因，自願辭去公司副總經理職務，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二五年五月二十八日的公告及同日的海外監管公告。

四、近三年受到證券監管機構處罰的情況說明

不適用

董事會報告

五、本公司和主要附屬公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	55
主要子公司在職員工的數量	32,713
在職員工的數量合計	32,768

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	7,694
銷售人員	7,179
技術人員	4,468
財務人員	1,840
行政人員	1,954
其他人員	9,633
合計	32,768

教育程度

教育程度類別	數量(人)
碩士及以上	2,826
本科	17,137
大專	8,161
中專及以下	4,644
合計	32,768

(二) 員工多元化政策

截至報告期末，本公司員工總數為32,768人（包括高級管理層），其中男性員工佔比為57%，女性員工佔比為43%。

本公司重視人才隊伍建設，持續挖掘行業人才，以公平、透明的方式和平等招錄原則，通過線上線下渠道的校園招聘和社會招聘持續招聘和搭建優秀人才隊伍。本集團積極招聘應屆畢業生，通過校園專場宣講活動和企業宣傳等方式，吸收一批優秀學生加入航運隊伍。

本公司結合平等招錄原則，不斷打造具有多元化和包容性的團隊，為員工提供平等的就業機會，不論膚色、國籍、種族、年齡、性別、宗教信仰或身體缺陷，禁止以任何非工作相關因素導致任何形式的歧視或不公正待遇。本公司積極安置退役消防員等，為退役人士提供多元化的舞台和職業發展可能性。本公司也關照殘障人士並保障殘疾員工的各項福利和薪資待遇，幫助殘疾員工探索自己的職業發展和工作定位。

本公司不存在會令全體員工（包括高級管理人員）達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

年內本公司已檢討員工（包括高級管理人員）的性別多元化政策的執行情況及有效性。由於採取了上述措施，員工（包括高級管理人員）的性別多元化政策被視為已得到有效執行。

(三) 薪酬政策

為使全體員工共享企業發展成果，本公司結合企業實際和內外部環境，不斷改革和完善薪酬分配、福利和保險制度，以滿足企業自身的經營發展和人才隊伍建設需要。同時，本公司嚴格遵守國家相關法律法規，切實保障弱勢勞動群體的基本合法權益。境內企業方面，本公司按照不低於所在省市標準的原則，制定了員工最低工資標準，所有員工參加了養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險社會統籌，建立了住房公積金制度。境外企業方面，嚴格遵守駐在國或地區的薪酬有關法律法規和政策。

董事會報告

(四) 培訓計劃

二零二五年培訓工作在堅持「穩中求進」工作總基調的基礎上，配合「聚焦本質」「以進促穩」「先立後破」「精準有效」四大工作着力點的強化，以公司及人才發展「十四五」規劃為導向，服務公司戰略轉型和人才隊伍建設，適應新形勢下培訓管理新要求，發揮教育培訓在人才培養中的重要作用。

(五) 勞務外包情況

勞務外包支付的報酬總額

人民幣6.19億元

六、購回、出售或贖回本公司股份

二零二四年五月二十九日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股數目的10%及已發行的H股數目的10%。於二零二四年十月十八日，董事會審議通過了《關於中遠海控以銀行專項貸款及自有資金回購公司股份方案的議案》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。二零二四年十一月十三日，本公司臨時股東大會審議及批准實施A股回購方案。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

於二零二五年五月二十八日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股數目的10%（「**A股回購一般性授權**」）及已發行的H股數目的10%（「**H股回購一般性授權**」）。於二零二五年十月十三日，董事會審議通過了《關於中遠海控回購公司股份的議案》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

董事會報告

報告期內A股及H股股份回購的每月報告如下：

A股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額
		最高 (人民幣/股)	最低 (人民幣/股)	(不含交易費用) (人民幣)
一月	7,105,070	14.41	13.97	100,819,231.10
二月	31,974,992	14.50	13.58	446,420,170.10
三月	3,227,630	13.79	13.46	43,859,831.10
四月	54,936,551	14.59	13.06	775,846,757.96
五月	5,173,256	14.77	14.41	75,460,355.62
十一月	50,000,065	14.98	14.86	748,337,989.95
十二月	5,101,650	14.98	14.88	76,279,591.90
總額	157,519,214			2,267,023,927.73

H股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額
		最高 (港元/股)	最低 (港元/股)	(不含交易費用) (港元)
一月	79,801,000	11.90	11.40	933,187,840.00
二月	45,616,000	12.72	11.18	544,560,800.00
三月	19,890,000	12.64	12.10	246,665,290.00
四月	12,971,500	11.76	11.40	150,852,060.00
五月	79,028,500	15.04	11.78	1,088,788,410.00
十月	3,000,000	13.75	13.35	40,706,215.00
十一月	53,598,000	14.43	13.18	739,105,130.00
十二月	66,742,000	14.06	13.24	915,737,800.00
總額	360,647,000			4,659,603,545.00

董事會報告

截至本報告的最後實際可行日期(即二零二六年四月二十日)，本公司於報告期內回購的A股及H股股份已全部註銷。本公司於二零二六年三月二十三日至二零二六年三月二十七日期間回購的8,549,500股H股股份尚未註銷。

除上文載列者外，本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內持有、出售或轉讓庫存股份(定義見上市規則)，亦無於報告期內贖回本公司證券。

七、公眾持股量

截至本報告刊發前的最後實際可行日期(即二零二六年四月二十日)，根據本公司所獲公開資料及據董事所知，本公司公眾持股量已滿足上市規則的要求。

承董事會命

萬敏

董事長

中國，上海

二零二六年三月十九日

獨立核數師報告

致中遠海運控股股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計中遠海運控股股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(下文統稱「貴集團」)列載於第170至303頁的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的綜合資產負債表，以及截至該日止年度的綜合利潤表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表；及包括重大會計政策信息的綜合財務報表附註。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而公允地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。就公眾利益實體綜合財務報表的審計而言，我們根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值評估；
- 年末未完航次集裝箱航運收入的確認；
- 有關長堤貨櫃碼頭(「長堤貨櫃碼頭」)的碼頭服務協議(「碼頭服務協議」)的有償合同撥備；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>商譽減值評估 請參閱綜合財務報表附註3.1(e)、5(a)及11。</p> <p>於二零二五年十二月三十一日，貴集團商譽的賬面總值為人民幣6,359百萬元，其中人民幣4,985百萬元來自收購東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)的交易。</p> <p>管理層根據附註3.1(e)所述會計政策測試商譽是否出現任何減值。現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額乃基於使用價值計算方法釐定。使用價值計算方法使用基於財務預算得出的現金流量預測，有關財務預算涉及管理層判斷，如釐定收入增長率、經營利潤率及折現率。該等假設變動可能會影響商譽的可收回金額。管理層認為商譽未出現減值。</p> <p>我們關注該領域的原因是評估涉及重大判斷，包括適用於估計可收回金額的收入增長率、經營利潤率及折現率。所有該等因素均具有估計不確定性，並可能影響減值評估結果。</p>	<p>我們對商譽減值評估執行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理層對於商譽減值的內部控制及評估流程並通過考慮估計不確定性程度及其他固有風險因素水平(例如複雜性、主觀性、變化及出現管理層偏見或欺詐的機率)，評估重大錯誤陳述的固有風險； • 取得管理層編製的計算，並測試使用價值計算的數學計算的準確性； • 將本年度相關資產的實際業績與上一年各自的預測作比較並分析，以評估管理層對未來現金流量的歷史預測的可靠性； • 通過比較歷史業績及可用市場報告(如適用)，評估管理層用於收入增長率及經營利潤率等財務預算的關鍵假設的合理性； • 涉及我們的內部估值專家評估釐定使用價值所用的估值方法的適當性，並將適用於同行業其他可比公司的折現率作為基準；及 • 已評估管理層對關鍵假設的敏感度分析，以確定個別或整體不利變動會導致資產減值的程度。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>年末未完航次集裝箱航運收入的確認 請參閱綜合財務報表附註3.1(i)、5(c)及6。</p>	
<p>截至二零二五年十二月三十一日止年度，貴集團確認的收入為人民幣219,504百萬元，其中，與集裝箱業務相關的航運收入為人民幣210,641百萬元。</p> <p>貴集團於某一段時間內根據年末完成的單次航程時間比例確認航運收入，並參考航程細節如運費、航程出發與到達信息。</p> <p>由於年末時未完成航次交易數量龐大，且按完成百分比估計運費收入涉及複雜計算，我們關注年末運費收入的確認。</p>	<p>我們有關管理層對年末確認的未完航次集裝箱航運收入的預估執行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 已了解管理層的內部控制及預估流程並通過考慮估計不確定性程度及複雜性等因素，評估固有風險水平；• 已按樣本抽查的方式評估和測試管理層對於運費收入的關鍵控制，並對其年末未完航次的運費收入的預估的控制予以關注；• 已按樣本抽查的方式對 貴集團運營系統中記錄的運費費率的準確性進行測試，並將其和諸如客戶合同的支持性文件進行比較；• 已按樣本抽查的方式對 貴集團運營系統中的航次的開航和完航信息(即日期和時間)的準確性進行了檢查，並將其和諸如碼頭記錄的支持性文件進行核對；及• 已按樣本抽查的方式重新計算 貴集團運營系統中記錄的未完航次的運費收入並核對至財務記錄。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>有關長堤貨櫃碼頭的碼頭服務協議的有償合同撥備 請參閱綜合財務報表附註3.1(g)、5(d)及27。</p> <p>於二零一九年十月，東方海外國際簽訂了一份為期二十年的碼頭服務協議，合同自二零一九年十一月一日開始執行並規定每個合同年度的長堤貨櫃碼頭相關最低裝卸次數。根據碼頭服務協議，倘於合同期間每年出現少於相關最低船舶裝卸次數的情況，東方海外國際須支付差額賠款。</p> <p>倘根據合同履行責任的無法避免成本超過根據合同預計收取的經濟利益，應對碼頭服務協議下的現時責任作出撥備。管理層進行評估以釐定是否須對碼頭服務協議計提有償合同撥備。</p> <p>於二零二五年十二月三十一日，東方海外國際就碼頭服務協議確認有償合同撥備約876.7百萬美元（約人民幣6,162.5百萬元），而該撥備乃使用期望值方法計算，其中涉及對不同情境配置不同的概率權重，當中考慮了在剩餘合同期內預計收取的經濟利益和相關的履約成本。</p> <p>剩餘合同期間的履約成本及經濟利益的估計涉及重大判斷及假設，包括a) 長堤貨櫃碼頭預期船舶裝卸次數、b) 預期燃油成本及其他營業成本的金額、c) 向／自長堤貨櫃碼頭經營的服務航線的預期運價及d) 管理層編製的適用於可能情景的概率權重。</p> <p>我們注重該部分的原因是有償合同撥備的重大性以及其估計涉及很大程度的不確定性。與有償合同撥備估計有關的固有風險重大，原因為計算方法及模型的複雜性以及管理層所作的判斷及假設的主觀程度較高。</p>	<p>我們有關評估碼頭服務協議的有償合同撥備的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理層對於碼頭服務協議的有償合同撥備的評估流程並通過考慮估計不確定性程度以及複雜性及主觀性等因素評估重大錯誤陳述的固有風險； • 通過與管理層的討論，我們對碼頭服務協議關鍵條款的審視以及對適用會計準則要求的了解，評估管理層就碼頭服務協議有償合同撥備的評估中涉及識別預期經濟利益和履約成本因素的適當性； • 在內部專家參與下評估有償合同撥備的計算方法及模型； • 通過與管理層的討論，經參考市場數據及與長堤貨櫃碼頭的歷史船舶裝卸次數及趨勢進行比較，評估管理層於碼頭服務協議剩餘合同期間的預計船舶裝卸次數； • 根據碼頭服務協議的條款及於長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸次數檢查管理層對淨餘回扣或差額賠款的計算； • 參照市場預測及根據已批准預算的其他預計營業成本及運費、市場數據及我們對其業務和行業的了解評估預計燃油成本的合理性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	關鍵審計事項我們的審計如何處理關鍵審計事項
有關長堤貨櫃碼頭的碼頭服務協議的有償合同撥備(續) 請參閱綜合財務報表附註3.1(g)、5(d)及27。	
	<ul style="list-style-type: none">• 根據我們對東方海外國際業務及行業的了解以及與管理層的討論評估管理層編製可能情景概率權重，並以管理層對可能情景概率權重的敏感度分析作為佐證；及• 評估在 貴集團綜合財務報表中有關披露的適當性及充足性。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

貴公司董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照我們協定的業務約定條款向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在各種情況下屬適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對 貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 規劃並執行集團審計工作，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為出具 貴集團財務報表意見的基準。我們負責 貴集團審計的方向、監督和審閱開展的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除威脅而採取的行動或採用的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是李順明。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

李順明

執業證書編號：P07068

香港

二零二六年三月十九日

綜合資產負債表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	165,243,955	151,162,582
使用權資產	8	45,003,792	43,951,780
投資物業	9	3,267,937	3,415,219
無形資產	10	4,983,904	4,668,995
商譽	11	6,359,324	6,400,680
合營公司投資	13	9,038,460	8,926,606
聯營公司投資	14	67,832,168	63,574,793
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	16	5,116,288	4,916,682
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	46,942	444,761
按攤銷成本計量的金融資產	18	119,490	344,248
遞延所得稅資產	19	1,196,818	1,045,988
提供予聯營公司的貸款	15	910,230	840,964
退休金及退休資產	29	114,369	122,006
其他非流動資產	20	1,208,768	1,539,933
非流動資產總額		310,442,445	291,355,237
流動資產			
存貨	22	6,665,191	6,332,469
貿易及其他應收款及合同資產	23	14,666,028	14,497,444
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	78,260	65,948
按攤銷成本計量的金融資產	18	221,965	41,758
可收回稅款		214,424	116,742
限制性銀行存款	21	588,110	873,538
現金及現金等價物	21	150,881,601	184,189,078
流動資產總額		173,315,579	206,116,977
資產總額		483,758,024	497,472,214

第178至303頁隨附附註為該等綜合財務報表的一部分。

綜合資產負債表（續）

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	15,489,883	15,960,827
儲備	25	216,775,441	218,707,236
		232,265,324	234,668,063
非控制權益		51,140,701	50,390,714
權益總額		283,406,025	285,058,777
負債			
非流動負債			
長期借款	26	25,678,460	30,946,004
租賃負債	8	32,082,871	31,607,130
撥備及其他負債	27	6,627,954	6,898,584
退休金及退休負債	29	327,248	350,429
遞延所得稅負債	19	20,592,531	19,820,587
非流動負債總額		85,309,064	89,622,734
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	30	93,057,122	104,269,055
短期借款	26	2,068,718	1,703,638
長期借款的即期部分	26	5,447,092	2,026,044
租賃負債的即期部分	8	11,282,455	9,939,455
撥備及其他負債的即期部分	27	43,261	37,376
認沽期權負債	28	1,740,608	1,820,032
應付稅項		1,403,679	2,995,103
流動負債總額		115,042,935	122,790,703
負債總額		200,351,999	212,413,437
權益及負債總額		483,758,024	497,472,214
流動資產淨額		58,272,644	83,326,274
資產總額減流動負債		368,715,089	374,681,511

第170至303頁的綜合財務報表於二零二六年三月十九日獲董事會批准，並由以下代表簽署。

萬敏先生
董事

陶衛東先生
董事

綜合利潤表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	6	219,503,805	233,859,079
服務成本	31	(176,802,237)	(166,175,223)
毛利		42,701,568	67,683,856
其他收益	32	2,121,642	2,120,213
其他開支	32	(153,178)	(175,488)
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額		18,752	(67,950)
銷售、管理及一般費用	31	(10,170,143)	(10,537,477)
經營利潤		34,518,641	59,023,154
財務收入	33	5,377,864	6,297,079
財務費用	33	(3,146,349)	(3,177,195)
財務收入淨額		2,231,515	3,119,884
		36,750,156	62,143,038
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司	13	627,971	565,522
— 聯營公司	14	4,609,790	4,378,196
所得稅前利潤		41,987,917	67,086,756
所得稅費用	34	(6,771,694)	(11,494,089)
年度利潤		35,216,223	55,592,667
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		30,859,651	49,172,465
— 非控制權益		4,356,572	6,420,202
		35,216,223	55,592,667
		二零二五年 人民幣元	二零二四年 人民幣元
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	36	1.99	3.08
每股攤薄盈利	36	1.98	3.08

綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度利潤	35,216,223	55,592,667
其他綜合收益／(虧損)		
可能重新分類至損益的項目		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益／(虧損)，淨額	233,003	(20,505)
現金流量對沖，扣除稅項	–	(30,390)
匯兌差額	(2,469,744)	1,510,872
將不會重新分類至損益的項目		
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項	296,456	909,624
重新計量離職後福利義務	(7,201)	10,078
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損，淨額	(63,314)	(33,871)
匯兌差額	(499,971)	371,367
年度其他綜合收益，扣除稅項	(2,510,771)	2,717,175
年度綜合收益總額	32,705,452	58,309,842
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	28,834,823	51,515,030
— 非控制權益	3,870,629	6,794,812
	32,705,452	58,309,842

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二五年一月一日結餘，如前列報	15,960,827	218,707,236	234,668,063	50,390,714	285,058,777
綜合收益					
年度利潤	-	30,859,651	30,859,651	4,356,572	35,216,223
其他綜合收益／(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益淨額	-	152,218	152,218	17,471	169,689
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項	-	302,975	302,975	(6,519)	296,456
重新計量離職後福利義務	-	(10,277)	(10,277)	3,076	(7,201)
匯兌差額	-	(2,469,744)	(2,469,744)	(499,971)	(2,969,715)
其他綜合虧損總額	-	(2,024,828)	(2,024,828)	(485,943)	(2,510,771)
綜合收益總額	-	28,834,823	28,834,823	3,870,629	32,705,452
與權益持有人的交易：					
有關行使股票期權的A股發行	1,434	-	1,434	-	1,434
與附屬公司非控股股東的交易	-	165,428	165,428	689,155	854,583
向本公司股東宣派股息	-	(24,628,710)	(24,628,710)	-	(24,628,710)
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(3,821,239)	(3,821,239)
認沽期權負債變動	-	28,640	28,640	10,987	39,627
回購及註銷股份	(472,378)	(6,090,450)	(6,562,828)	-	(6,562,828)
自留存溢利中轉撥	-	404,387	404,387	91,018	495,405
動用專項儲備	-	(404,387)	(404,387)	(91,018)	(495,405)
其他	-	(241,526)	(241,526)	455	(241,071)
與權益持有人的交易總額	(470,944)	(30,766,618)	(31,237,562)	(3,120,642)	(34,358,204)
於二零二五年十二月三十一日結餘	15,489,883	216,775,441	232,265,324	51,140,701	283,406,025

綜合權益變動表（續）

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二四年一月一日結餘	16,071,058	180,044,171	196,115,229	47,235,796	243,351,025
綜合收益					
年度利潤	-	49,172,465	49,172,465	6,420,202	55,592,667
其他綜合收益／(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損淨額	-	(45,885)	(45,885)	(8,491)	(54,376)
現金流量套期，扣除稅項	-	(15,344)	(15,344)	(15,046)	(30,390)
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項	-	884,693	884,693	24,931	909,624
重新計量離職後福利義務	-	8,229	8,229	1,849	10,078
匯兌差額	-	1,510,872	1,510,872	371,367	1,882,239
其他綜合收益總額	-	2,342,565	2,342,565	374,610	2,717,175
綜合收益總額	-	51,515,030	51,515,030	6,794,812	58,309,842
與權益持有人的交易：					
有關行使股票期權的A股發行	3,302	-	3,302	-	3,302
與附屬公司非控股股東的交易	-	1,261,061	1,261,061	(1,871,334)	(610,273)
向本公司股東宣派股息	-	(11,970,479)	(11,970,479)	-	(11,970,479)
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(2,040,865)	(2,040,865)
授予股票期權公允價值	-	327	327	-	327
認沽期權負債變動	-	(36,534)	(36,534)	(14,525)	(51,059)
回購及註銷股份	(113,533)	(1,905,141)	(2,018,674)	-	(2,018,674)
自留存溢利中轉撥	-	95,280	95,280	25,132	120,412
動用專項儲備	-	(95,280)	(95,280)	(25,132)	(120,412)
其他	-	(201,199)	(201,199)	286,830	85,631
與權益持有人的交易總額	(110,231)	(12,851,965)	(12,962,196)	(3,639,894)	(16,602,090)
於二零二四年十二月三十一日結餘	15,960,827	218,707,236	234,668,063	50,390,714	285,058,777

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
營運所得現金	39(a)	47,892,321	71,424,747
已收利息		5,592,187	6,487,638
已付所得稅		(7,938,738)	(8,599,466)
經營活動產生的現金淨額		45,545,770	69,312,919
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備、投資物業與無形資產		(25,015,552)	(25,999,119)
收購附屬公司，淨現金(流出)/流入	41	(314)	12,222
於合營公司、聯營公司及金融資產的投資		(3,219,289)	(4,709,949)
出售物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產和無形資產所得款項		335,136	373,146
出售於聯營公司、合營公司的投資及附屬公司所收取的現金		-	82,975
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產或按攤銷成本計量的金融資產所得現金		35,696	40,780
收取合營公司股息		621,859	553,248
收取聯營公司股息		2,356,954	2,687,634
收取金融資產股息		174,219	-
按攤銷成本計量的金融資產利息收入		18,608	19,432
預期持有期超過一年的已存放結餘增加		(700,000)	-
其他		13,917	(32,001)
投資活動所用現金淨額		(25,378,766)	(26,971,632)

綜合現金流量表（續）

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資活動所得現金流量	39(b)		
借款所得款項		2,675,863	8,544,272
償還借款		(3,976,489)	(17,325,111)
償還附屬公司非控股股東的貸款		(47,611)	-
償還一間聯營公司及一間合營公司的貸款		-	(150,660)
回購本公司股份	24(a)	(6,560,757)	(2,017,951)
與附屬公司非控股股東的交易		600,627	(786,487)
向附屬公司非控股股東支付股息		(3,697,701)	(1,862,949)
向本公司股東支付股息		(24,638,847)	(12,050,398)
有關行使股票期權的A股發行		1,434	3,302
租賃負債付款		(14,513,408)	(13,148,891)
已付利息		(1,611,418)	(1,955,059)
其他		31,018	129,867
融資活動所用現金淨額		(51,737,289)	(40,620,065)
現金及現金等價物（減少）／增加淨額		(31,570,285)	1,721,222
於一月一日的現金及現金等價物		184,189,078	181,165,440
匯兌差額		(1,737,192)	1,302,416
於十二月三十一日的現金及現金等價物	21	150,881,601	184,189,078

綜合財務報表附註

1. 一般資料

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」)於二零零五年三月三日根據中華人民共和國(「中國」)公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津自貿試驗區(空港經濟區)中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的業務主要包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

本公司董事(「董事」)視中國遠洋海運集團有限公司(「中國遠洋海運」)(於中國註冊成立的國有企業)為本公司的最終母公司。中國遠洋海運及其附屬公司(本集團除外)統稱「中國遠洋海運集團」。董事視中國遠洋運輸有限公司(「中遠」)為本公司的直接母公司。

除另有說明外，綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報，所有金額約整至人民幣千元。

該等綜合財務報表已於二零二六年三月十九日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

(a) 遵守香港財務報告準則會計準則及公司條例

截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所適用的披露規定以及香港公司條例(「公司條例」)的適用披露規定編製。

(b) 歷史成本慣例

綜合財務報表乃以持續經營為基礎並按歷史成本基準編製，惟以下各項除外：

- 若干金融資產及負債(包括衍生工具)－按公允價值計量
- 界定福利計劃－按公允價值計量的計劃資產。

綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策變動(續)

2.2 會計政策變動

編製該等綜合財務報表所採用的會計政策載於附註3。除另有所述外，該等政策於所有呈列年度內一直貫徹採用。

(a) 於二零二五年生效並獲本集團採納的現行準則的修訂本

本集團自二零二五年一月一日起的財政年度首次採用以下現行準則的修訂本：

現行準則修訂本

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

採納上述現行準則修訂本對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

(b) 不獲採納之新準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進

以下與本集團營運相關的已公佈準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進必須在本集團於二零二六年一月一日或之後開始的會計期間採納，但本集團並未提早採納：

新準則、修訂本、詮釋及改進		於以下日期或之後開始的會計期間生效
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合同	二零二六年一月一日
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	年度改進 – 第11冊	二零二六年一月一日
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產銷售 或注資	待公告

綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策變動(續)

2.2 會計政策變動(續)

(b) 不獲採納之新準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進(續)

本公司董事預期，除下文所述者外，應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則將不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

香港財務報告準則第18號 – 財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號規定了財務報表的呈列及披露要求，並將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。香港財務報告準則第18號引入了損益表中呈列指定類別和定義小計的新要求；在財務報表附註中提供有關管理層界定績效指標的披露；以及改善財務報表中將予披露資料的匯總及分類。對香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出小幅修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則會計準則的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

應用香港財務報告準則第18號預計不會對本集團的財務狀況產生重大影響，但預計會影響損益表和現金流量表的呈列以及未來財務報表中的披露。本集團將持續評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的影響。

3. 會計政策

3.1 重大會計政策

(a) 集團會計

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(i) 同一控制下合併的合併會計法

同一控制下的業務合併根據會計指引第5號「同一控制下合併的合併會計法」入賬。應用合併會計法時，綜合財務報表包括同一控制下合併中合併實體或業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受控制方控制當日起已經合併。

對控制方而言，合併實體或業務的資產淨值按現有賬面值進行合併。在同一控制下合併時並無就商譽或議價購買收益確認任何金額。

綜合利潤表包括各合併實體或業務自最早呈列日期起或自該等合併實體或業務首次受同一控制下日期起（以較短期限為準）的業績，而不論同一控制合併日期。

綜合財務報表的比較金額基於該等實體或業務於先前資產負債表日或其首次受同一控制下當日（以較短者為準）已合併的假設呈列。

與採用合併會計法入賬之同一控制下合併有關的交易成本（包括專業費用、註冊費、向股東提供資料的成本、為合併原先獨立運營之業務所產生的成本等）於產生年度確認為支出。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.1 重大會計政策(續)

(a) 集團會計(續)

(ii) 非同一控制下合併的收購會計法

本集團採用收購會計法作為收購附屬公司的入賬方法，同一控制下合併(附註3.1(a)(i))除外。收購附屬公司所轉讓的代價為所轉讓資產、欠付被收購方原擁有人負債及本集團所發行股本權益的公允價值。所轉讓的代價包括或有代價安排產生的任何資產或負債的公允價值。在業務合併中購入的可識別資產和承擔的負債和或然負債除少數例外情況外，初步按收購日的公允價值計量。本集團按非控制權益應佔被收購方淨可識別資產的比例，確認被收購方的非控制權益。

收購的相關成本在產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，則收購方原先所持被收購方的股權按收購日的公允價值重新計量且其變動計入損益。

商譽初步按轉讓代價及非控制權益公允價值的總額超出購入的可識別淨資產及承擔的負債的差額計量。倘代價低於所購買附屬公司淨資產的公允價值，則差額直接於損益中確認。

(iii) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因參與實體活動而承受或享有可變回報，且有能力透過對實體活動的主導權影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團的日期起合併入賬，並自控制權終止之日起不再合併入賬。

在本公司資產負債表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬(附註3.1(f))。就同一控制下合併而言，投資成本為於完成日期被收購附屬公司的資產淨值(就以股份結算的交易而論)。就非同一控制下合併而言，投資成本為被收購附屬公司支付的代價於完成日期的公允價值。

附屬公司之業績由本公司按股息收入為基準入賬。

3. 會計政策(續)

3.1 重大會計政策(續)

(a) 集團會計(續)

(iv) 不導致控制權變動之附屬公司所有權權益變動

與非控制權益所進行但不導致失去控制權的交易入賬為權益交易，即與權益擁有人(以權益擁有人身份)之交易。所支付的任何代價與相關應佔被收購附屬公司淨資產之賬面值的差額記錄為權益。向非控制權益出售盈虧亦記錄在權益中。

非控制權益認沽期權為對非控制權益的認沽期權，本集團對此並無擁有無條件權利避免交付現金，乃確認為金融負債。

根據該方式，非控制權益於有關認沽期權的金融負債獲確認時並無獲終止確認，原因為非控制權益目前仍可獲取與相關擁有權益有關的經濟利益。

非控制權益認沽期權為初始按預期未來現金流量的現值確認，隨後按預期未來現金流量的現值連同任何透過權益的價值變動(增量及利息)重新計量。

(v) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在實體的任何保留權益按公允價值重新計量，賬面值的變動在損益中確認。就保留權益後續入賬為合營公司、聯營公司或金融資產而言，公允價值為初始賬面值。此外，就該實體之前在其他綜合收益中確認的任何數額按本集團已直接處置相關資產和負債的假設入賬。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益或權益。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.1 重大會計政策(續)

(a) 集團會計(續)

(vi) 於合營公司／聯營公司的投資

香港財務報告準則第11號根據各投資者的合約權利及責任，將合營安排分類為合營業務或合營公司。本集團已評估合營安排的性質，並釐定該等合營安排為合營公司。

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權的所有實體，通常所持股權有20%至50%表決權。

於合營公司／聯營公司的投資以權益會計法列賬，初始按成本確認。本集團於合營公司／聯營公司的投資包括因收購識別的商譽。商譽的計量方法與因收購附屬公司所產生的商譽之計量方法相同。本集團根據收購日所購入資產及負債的公允價值適當調整綜合財務報表中本集團應佔的收購後損益。

從投資對象收到的分派會降低該投資的賬面值。

倘於合營公司／聯營公司的所有權減少但保留重大影響力，僅按比例分佔過往於其他綜合收益確認之金額的部分重新分類至損益或權益(如適用)。

本集團應佔合營公司／聯營公司的收購後損益於綜合利潤表確認，而應佔收購後其他綜合收益變動則於其他綜合收益確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團應佔合營公司／聯營公司之虧損等於或超過其所持該合營公司／聯營公司之權益(包括任何其他無擔保應收款)，則本集團不再確認虧損，除非本集團負有法定或推定責任或代合營公司／聯營公司付款。

於合營公司／聯營公司之投資所產生的攤薄或部分出售盈虧於綜合利潤表確認。

3. 會計政策(續)

3.1 重大會計政策(續)

(a) 集團會計(續)

(vi) 於合營公司／聯營公司的投資(續)

本集團綜合資產負債表內，於合營公司／聯營公司的投資按成本扣除減值虧損撥備列賬(附註3.1(f))。

附屬公司、合營公司及聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納的會計政策一致。

集團各公司間的交易及結餘均予以抵銷。集團各公司間及本集團與其合營公司及聯營公司間交易的未實現收益，以本集團應佔權益部分為限予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非該交易提供所轉讓資產存在減值之證據。

(b) 物業、廠房及設備

(i) 在建資產

在建資產主要指在建船舶及樓宇以及尚未完成安裝的廠房和設備，以成本減累計減值虧損列賬。成本包括所有與建造資產及收購相關的直接成本。在建資產於完工及達到預定可使用狀態前不計提折舊。在建資產於完工時轉入相應類別的物業、廠房及設備。

(ii) 集裝箱船舶及集裝箱

集裝箱船舶及集裝箱按歷史成本減累計折舊和減值虧損入賬。歷史成本包括與取得該等資產直接相關的開支。

集裝箱船舶及集裝箱以直線法按預計可使用年限並考慮估計剩餘價值後計提折舊。

集裝箱船舶	25年
集裝箱	15年

綜合財務報表附註

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(b) 物業、廠房及設備 (續)

(ii) 集裝箱船舶及集裝箱 (續)

購買船舶後會確認須於下次塢修時更換的船舶部件，其成本於下次塢修之預計期間內折舊。其後塢修所產生的成本撥作資本，並於下次塢修之預計期間內折舊。倘於折舊期間屆滿前產生重大塢修成本，則上次塢修的剩餘成本即時核銷。

(iii) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

其他物業、廠房及設備的折舊按董事或管理層估計之預計可使用年限將其成本減累計減值虧損按直線法分攤至剩餘價值計算。該等資產的預計可使用年限概述如下：

樓宇	不超過75年
貨車、底盤及汽車	5至10年
計算機、辦公室及其他設備	3至30年
碼頭設備及修繕	3至15年

歷史成本包括直接歸屬於收購項目的開支。其後成本僅會於與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團，而該項目成本能可靠計量時，恰當計入資產賬面值或確認為一項資產。其他所有維修及保養費用於產生期間在損益內支銷。

物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年限均於各資產負債表日檢討及調整 (倘適用)。倘資產的賬面值高於估計可收回金額，則該資產的賬面值會即時核減至可收回金額 (附註3.1(f))。

出售盈虧通過比較所得款項與賬面值釐定，於損益內確認。

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(c) 投資物業

為賺取長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團旗下實體佔用的物業，分類為投資物業。

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬。投資物業的成本減累計減值及剩餘價值按直線法於預計可使用年限內計提折舊。

(d) 無形資產

(i) 計算機軟件

所購入計算機軟件使用權按購入及使該特定軟件可使用所產生的成本予以資本化。該等成本以直線法按預計可使用年限5年攤銷。

維護計算機軟件程序的相關成本於產生時確認為費用。與本集團所控制可識別的獨有軟件產品生產直接相關的成本，當很可能在超過一年的期間內產生高於成本的經濟利益時，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發人員成本及相關日常費用的適當部分。

(ii) 特許經營權

特許經營權主要產生自建設、經營、管理及開發集裝箱碼頭之權利所訂立之協議。特許經營權按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷採用直線法於約23至32年的經營期間內進行攤銷。

(iii) 客戶關係

在業務合併中產生的客戶關係是於收購當日以公允價值確認。客戶關係按成本減累計攤銷列賬。攤銷採用直線法於約12至20年的預期客戶關係期間內計算。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.1 重大會計政策(續)

(d) 無形資產(續)

(iv) 商標

商標於收購日期按其公允價值撥充資本。不確定可使用年期的無形資產不予攤銷，惟須每年進行減值測試，商譽亦按此進行。由於商標產生淨現金流入的期限沒有可預見的限制，商標擁有無限期的使用壽命。

(e) 商譽

於收購附屬公司時所產生的商譽為轉讓代價、非控制權益的金額及過往於被收購方的任何股權的公允價值的總和超過被收購方的可識別資產、負債及或然負債的公允價值。

進行減值測試時，於業務合併中購入的商譽分配至預期將因業務合併的協同效應而受益之各項現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。獲分配商譽的各項現金產生單位或現金產生單位組別代表實體內部管理中有關商譽監察的最低水平。商譽按經營分部監察。

商譽每年或當有事件或情況變化顯示有可能減值時進行減值測試。當現金產生單位的賬面值(包括商譽)高於現金產生單位的可收回金額，則確認減值虧損。現金產生單位的可收回金額乃現金產生單位的公允價值減銷售成本與使用價值兩者間較高者。現金產生單位的減值虧損總額首先進行分配，用以調減分配至該現金產生單位中商譽的賬面值，然後按現金產生單位中各資產的賬面值，按比例分配至現金產生單位中的其他資產。減值即時確認為開支，其後不會撥回。

(f) 於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資以及非金融資產減值

可使用年限無限的資產毋須折舊／攤銷，但每年須進行減值測試。各項須折舊／攤銷的資產於有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢查。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量的最低層次(現金產生單位)組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值可否撥回進行檢查。

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(f) 於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資以及非金融資產減值 (續)

倘投資附屬公司、合營公司或聯營公司所收取的股息超過附屬公司、合營公司或聯營公司於股息宣派期間之綜合收益總額，或於單獨財務報表中之投資賬面值超過投資對象資產淨值 (包括商譽) 於綜合財務報表中之賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

(g) 撥備

當本集團現時因過往事件而負有法定或推定責任，並很可能耗費資源履行有關責任，且相關金額能可靠地估計，則會確認撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，則須整體考慮該類責任來釐定履責時要求資源流出的可能性。即使就該類責任中某個項目而言，資源流出的可能性很低，仍須確認撥備。

撥備以預期履行有關責任所須支出，按反映當時市場對貨幣時間價值及相關責任特有風險的評估之稅前利率計算的現值計量。隨時間流逝而增加的撥備確認為利息費用。

倘根據合同履行責任的無法避免成本超過根據合同預計收取的經濟利益，確認有償合同撥備。

合同下無法避免成本反映了取消合同的最低成本淨額，其為履行合同成本及未能履行合同所產生賠償或懲罰之間的較低值。

履行合同成本包括與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括以下兩項：

- 履行該合同的增加成本 — 如貨物成本；及
- 與履行合同直接有關的其他成本的分配 — 如履行合同所使用物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配。

綜合財務報表附註

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(h) 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項，於綜合利潤表內確認，惟與於其他綜合收益或直接於權益確認項目相關者除外，在此情況下，有關稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益確認。

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質已頒佈的稅法計算。管理層定期評估與須作詮釋的適用稅務法例情況有關的退稅狀況，並在適用情況下根據預期付予稅務機關的稅款設定撥備。

遞延所得稅採用債務法按資產及負債的稅基與綜合財務報表所載賬面值之間的暫時差額全數確認。然而，倘遞延稅項負債來自商譽的初始確認，則不予確認；倘遞延所得稅來自在交易（業務合併除外）中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計處理及應課稅盈虧及不會導致同等應課稅及臨時時差扣稅，則亦不予列賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質已頒佈且預期在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時適用之稅率（及稅法）予以釐定。

僅當很可能有未來應課稅利潤可用以抵銷暫時差額，方確認遞延所得稅資產。

本集團就於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資所產生的暫時差額計提遞延所得稅撥備，惟本集團可控制暫時差額的轉回時間且暫時差額不會於可預見未來撥回之遞延所得稅負債則除外。

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債均涉及同一稅務機關向同一課稅實體或不同課稅實體徵收的所得稅及有意以淨額基準結算，則遞延所得稅資產與負債可相互抵銷。

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(i) 收入及收益確認

當或視同商品或服務的控制權轉移給客戶時，收入予以確認。根據合同條款和適用於合同的法律，商品和服務的控制權可以隨時間或在某個時間點轉移。

當對商品或服務的控制隨著時間的推移而轉移時，基於以下方法中的一種來計量完全履行履約義務進度，這種方法最好地描述了本集團在履行履約義務方面的表現：

- (i) 由本集團轉移至客戶的單獨的服務價值的直接計量，例如生產或交付的單元、合同里程碑或工作調研；或
- (ii) 本集團為履行履約義務而做出的努力或投入。

一項合同資產是本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取代價的權利，並且應該單獨列示。為獲得合同而產生的附加成本，如可收回，則資本化並且作為合同資產列示，並隨後於相關收入確認時予以攤銷。當收取代價的權利僅取決於時間流逝時，合同資產轉為應收款項。

合同資產按照按攤銷成本計量的金融資產減值評估所採用的方法進行減值評估。

合同負債（計入貿易及其他應付款及合同負債）乃就截至報告期末給予客戶的銷售預期批量折扣確認。

本集團並無任何重大可變的代價，如折扣、退款、回扣、積分、處罰、業績獎金或特許權使用費。預計在一年或一年以內收回的貿易應收款及合同資產分類為流動資產。否則，則呈列為非流動資產。

本集團在合同開始時評估可變金額，以及其預期有權享有的代價，並將其計入交易價格。本集團並無重大合同履約成本或取得合同所需的成本。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.1 重大會計政策(續)

(i) 收入及收益確認(續)

本集團收入來源的會計政策描述如下：

(i) 集裝箱航運收入

國際及國內集裝箱運輸業務的運費收入於某一段時間內確認，按年末單個已完成航程時間比例確定。

(ii) 集裝箱碼頭經營收入

集裝箱碼頭經營收入於提供服務的某一段時間內確認，因為客戶在本集團履約的同時即取得並消耗履約所帶來的利益。收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。本集團使用預期價值或最可能金額法，根據累積的經驗對折扣進行估計並相應地確認準備，並且僅當極可能不會發生重大轉回時才確認收入。

(iii) 來自貨運代理的收入

收入於提供服務時確認或於整段期間，就運輸的進程以時間比例確認。

(iv) 利息收入

採用實際利息法計算的按攤銷成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的利息收入於損益中確認為其他收入的一部分。

利息收入倘來自持作現金管理用途的金融資產，則作為融資收入呈列。任何其他利息收入計入其他收入。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(i) 收入及收益確認 (續)

(v) 股息收入

股息收入於收取股息權利確立時確認。

(vi) 其他服務收入

其他服務收入於提供服務時確認。

(j) 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，就本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇將租賃及非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分，並無將兩者區分。

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定款項 (包括實質固定款項)，減任何應收租賃獎勵；
- 基於某指數或比率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或比率初步計量；
- 剩餘價值擔保下預期本集團應付金額；
- 採購權的行使價 (倘本集團合理地確定行使該權利)；及
- 終止租賃的罰款 (倘租賃條款反映本集團行使權利終止租約)。

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

綜合財務報表附註

3. 會計政策 (續)

3.1 重大會計政策 (續)

(i) 租賃 (續)

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折讓。倘無法釐定該利率(此情況普遍存在於本集團租賃中)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似條款、抵押及條件的類似經濟環境中借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金須支付的利率。

本集團未來可能根據某指數或比率面臨可變租賃付款增加，而有關指數或比率在生效前不會計入租賃負債。當根據某指數或比率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本間分配。融資成本於租期內自損益扣除，藉此制定各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。倘本集團合理確定行使採購權，則使用權資產在相關資產可使用年期内折舊。

與設備及汽車短期租賃相關的付款和所有低價值資產的租賃以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或少於12個月的租賃。低價值資產包括資訊科技設備及小型辦公家具。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租期內確認為收入。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入綜合資產負債表。

3. 會計政策 (續)

3.2 其他會計政策

(a) 外幣折算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所包括項目均採用該實體營運所在主要經濟環境的通用貨幣(「功能貨幣」)計量。

綜合財務報表以人民幣呈列。人民幣是本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的適用匯率換算為功能貨幣。除符合在權益中遞延入賬之現金流量對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧及將外幣計值的貨幣資產和負債以年末匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合利潤表確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌盈虧在損益內的「財務收入及費用」中列報。所有其他匯兌盈虧在損益內的「其他收入及其他開支」中列報。

以外幣計值且分類為金融資產的貨幣性證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動及證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差額分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於綜合利潤表內確認，而賬面值的其他變動於其他綜合收益確認。

非貨幣金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的匯兌差額於損益中確認為公允價值盈虧。非貨幣金融資產(例如分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的權益)的匯兌差額計入其他綜合收益。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(a) 外幣折算(續)

(iii) 集團公司

本集團旗下所有實體(均未採用高通脹經濟體系的貨幣)的功能貨幣倘有別於呈列貨幣,則其業績及財務狀況須按以下方法換算成呈列貨幣:

- (1) 各資產負債表所呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算;
- (2) 各利潤表所呈列的收支按平均匯率換算(除非此平均匯率不足以合理概括反映交易日期適用匯率的累計影響,在該情況下收支按交易日期的匯率換算);及
- (3) 所有由此產生的匯兌差額於其他綜合收益確認。

因收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整視為該海外實體的資產及負債,並按收市匯率換算。產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認或做為單獨的儲備累計確認在權益中。

(iv) 出售海外業務及部分出售

對於出售海外業務(即出售本集團所持海外業務的全部權益、或涉及失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權的出售、涉及失去對合營公司(包括海外業務)之共同控制權的出售、或涉及失去對聯營公司(包括海外業務)之重大影響力的出售),本公司權益持有人就該業務於權益累計的所有匯兌差額均重新分類至損益或其他綜合收益。

對於不會導致本集團失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權的部分出售,本集團按比例分佔累計匯兌差額之部分重新分配至非控制權益,而不會於損益確認。對於所有其他部分出售(即減少本集團所持合營公司或聯營公司的所有權權益,但並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權),則本集團按比例分佔累計匯兌差額之部分重新分類至損益或其他綜合收益。

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(b) 持有待售的非流動資產(或處置組)及終止經營

當非流動資產(或處置組)的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時,分類為持作出售。非流動資產(或處置組)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產(於附屬公司和聯營公司的投資除外)和投資性房地產,乃分類為持作出售,將繼續根據附註3所載的政策計量。

分類為持有待售的非流動資產和處置組資產在綜合資產負債表上與其他資產分別列示。分類為持有待售的處置組負債在綜合資產負債表上與其他負債分別列示。

終止經營為本集團業務的組成,其營運和現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開,並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目,或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分,或是一家全為了轉售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為終止經營時,利潤表中呈列單一數額,包括該終止經營的稅後利潤或虧損和就公允價值減去處置費用的計量而確認的稅後利得或虧損,或於出售時包括構成終止經營的資產或處置組。

(c) 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別:

- 後續按公允價值計量的金融資產(計入其他綜合收益或計入損益);及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類視企業管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款而定。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(c) 投資及其他金融資產(續)

(i) 分類(續)

對於按公允價值計量的資產，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。對於並非持作交易的權益工具投資，將取決於本集團於初步確認時是否已不可撤銷地選擇以公允價值計量並計入其他綜合收益的方式將權益投資入賬。

本集團當且僅當管理該等資產的業務模式改變時，方會重新分類債務投資。

(ii) 確認及終止確認

常規買賣的金融資產於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產當日。當自金融資產收取現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移擁有權的絕大部分風險及回報時，則終止確認金融資產。

(iii) 計量

於初始確認時，本集團按公允價值(如為並非以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，則加上購買金融資產時直接應佔之交易成本)計量金融資產。以公允價值計量且其變動計入損益列賬之金融資產之交易成本於損益支銷。

確定具有嵌入衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產之整體進行考慮。

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(c) 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該項資產之現金流量特點。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：為收取合同現金流量而持有，且現金流量僅為支付本金及利息之資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入其他收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並於其他收入及其他開支中與外匯收益及虧損一併列示。減值虧損於綜合利潤表中單獨列示。
- 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：持作收回合同現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益中確認之減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損之確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收入及其他開支中確認。該等金融資產之其他收入按實際利率法計入財務收入。外匯收益及虧損呈列於其他收益／(損失)，減值開支於綜合利潤表中單獨列示。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合攤銷成本標準或按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產乃以公允價值計量且其變動計入損益。隨後以公允價值計量且其變動計入損益之債務投資之收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於其他收入及其他開支中。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(c) 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

權益工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資之公允價值收益及虧損於其他綜合收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產公允價值變動乃於綜合利潤表中其他收入及其他開支中確認(如適用)。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產減值虧損(及減值虧損之撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

對於貿易應收款及合同資產，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定整個存續期的預期損失將於初始確認應收款時確認，有關進一步詳情請參閱附註23。

(d) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者之較低者列賬。成本按加權平均法計算。船用燃油的可變現淨值指由管理層估計於使用時預期變現的金額，而其他存貨(如一般商品、零件及消耗品存儲以及海運補給等)的可變現淨值按預計銷售所得款項減預計銷售支出確定。

3. 會計政策 (續)

3.2 其他會計政策 (續)

(e) 現金及現金等價物

現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款及其他易於轉換為已知金額的現金且價值變動風險很小的短期高流動性投資以及銀行透支。銀行透支於綜合資產負債表中列作短期借款。

(f) 貿易及其他應收款及合同資產

貿易應收款指於日常業務過程中就出售商品或提供服務而應收客戶的款項。倘預期貿易及其他應收款以及合同資產於一年或以內或(正常經營週期內，以較長者為準)收回，則分類為流動資產，否則以非流動資產呈列。

貿易應收款按可無條件獲得的代價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行確認。本集團持有貿易及其他應收款以及合同資產的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量貿易及其他應收款及合同資產。有關本集團對於貿易及其他應收款及合同資產的會計政策，請參閱附註23。有關本集團減值政策的說明，請參閱附註3.2(c)(iv)。

(g) 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項扣除稅項後的扣減。

(h) 借款

借款初始按公允價值(已扣除所產生交易成本)確認。借款於其後按攤銷成本列賬，扣除交易成本後的所得款項與贖回價值之間的差額於借款期內以實際利率法在損益內確認。

確立貸款授信額度所付費用在很可能動用部分或全部授信額度時確認為貸款的交易成本。在此情況下，所付費用於動用授信額度前列為遞延費用。倘無證據表明很可能動用部分或全部授信額度，則有關費用將資本化為流動資金服務的預付款並於相關授信期內攤銷。

除非本集團有權無條件將債務結算日期遞延至報告期末後至少12個月，否則借款將分類為流動負債。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(i) 補助

倘可合理確定本集團將收到補助且遵守全部所附條件，則補助以公允價值確認。與成本相關的補助遞延入賬，並於與擬補償之成本對應的期間在綜合利潤表中確認。

與物業、廠房及設備相關的補助計入非流動負債的遞延收入，並按直線法於有關資產的預計年內於綜合利潤表入賬。

(j) 員工福利

(i) 退休後及內退福利費用

本集團在多個區域設有界定福利及界定供款計劃。界定供款計劃資產一般由獨立信託管理基金持有。有關計劃的資金一般來自員工及集團內有關實體支付的款項。

該等界定供款計劃的供款於產生時計入損益中的費用。

界定福利退休計劃於綜合資產負債表中確認的負債為界定福利責任於資產負債表日的現值減去計劃資產的公允價值。界定福利責任每年由獨立精算師／管理層以預計單位貸記法／預期福利金計算。界定福利責任的現值以估計未來現金流出，採用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休福利義務年期相若的優質公司債券的利率折算。於無該等債券成熟市場的國家，則採用政府債券市場利率。

界定福利計劃的現時服務成本(於利潤表的員工福利開支中確認，惟計入資產成本者除外)反映本年度因員工服務導致的界定福利責任增加、福利變動、減少及結算。

3. 會計政策 (續)

3.2 其他會計政策 (續)

(j) 員工福利 (續)

(i) 退休後及內退福利費用 (續)

過往服務成本即時於利潤表內確認。

利息成本淨值通過將貼現率用於界定福利責任的餘額淨值及計劃資產的公允價計算得出。此項成本載入利潤表的員工福利開支。

因經驗調整或改變精算假設而產生的精算盈虧於產生期間直接於其他綜合收益中扣除或計入。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休福利保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為員工福利開支，並減去於完全歸屬供款之前退出計劃僱員沒收供款。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

經管理層批准，本集團已向未達到正常退休年齡而自願退休的員工支付員工內退福利。本集團自員工接受內退安排之日起至正常退休日期止期間支付相關的福利款項。

(ii) 住房公積金

本集團所有全職員工均有權參加由政府資助的多項住房公積金計劃。本集團按員工薪金的若干百分比每月向該等基金供款。本集團對該等基金的責任僅限於各期間的應付供款。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(i) 員工福利(續)

(iii) 住房補貼

本集團已根據中國法規向於一九九八年十二月三十一日員工住房分配計劃終止前具備資格但未獲分配員工住房或未獲分配符合規定標準住房的員工支付一次性現金住房補貼。該等補貼根據員工的服務年限、職位及其他標準確定。此外，在取消員工住房分配政策後，其他員工可每月收取現金住房補貼，該補貼於產生時確認。

與一次性住房補貼相關的負債在資產負債表日以現值計入綜合資產負債表，過往服務成本即時於損益內確認。

(iv) 員工休假權利

員工享有的年假於有關假期應計予員工時確認。直至資產負債表日，本集團已為員工提供服務所享有年假的估計負債作出撥備。員工享有的病假及產假於休假時方予以確認。

(v) 以股份為基礎的付款

本集團定期與員工進行以權益結算或以現金結算以股份為基礎支付的交易。

(1) 以現金結算的員工服務

以現金結算以股份為基礎支付的員工服務按所產生負債的公允價值確認，並於耗用或資本化為資產並予以折舊或攤銷時於歸屬期支銷。有關負債於各資產負債表日按公允價值重新計量，所有變動即時於損益內確認。

3. 會計政策 (續)

3.2 其他會計政策 (續)

(i) 員工福利 (續)

(v) 以股份為基礎的付款 (續)

(2) 以權益工具結算的員工服務

本公司及本集團一間附屬公司設有若干以權益結算以股份為基礎的補償計劃。附屬公司授出購股權所換取員工服務的公允價值確認為費用。歸屬期內將支銷的總金額參考已授出購股權的公允價值釐定，不計及任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件計入有關預期可行使購股權數目的假設中。於各資產負債表日，本集團會修訂預期可行使購股權數目的估計，並於綜合利潤表內確認修訂原估算 (如有) 的影響，及在餘下歸屬期內對權益作出相應調整。於行使購股權時所收取的所得款項扣除任何直接應佔的交易成本後計入股本 (面值) 及附屬公司的股份溢價。

(3) 更改及註銷

修訂以權益結算之獎勵的條款時，至少會確認開支，猶如有關條款並無作出修訂，亦會就任何增加以股份為基礎的付款安排的總公允價值或於修訂當日計算時對員工有利的修訂條款確認額外開支。

倘以權益結算之獎勵被註銷，則應視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之授予獎勵的開支，均應即時確認。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授予日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應視作原獎勵的變更，一如前段所述。

倘權益獎勵因沒收而被註銷，當並無達成歸屬條件 (市況除外) 時，於沒收日期並無就該獎勵確認任何開支，則被視為猶如其並無獲確認。同時，任何先前就該註銷權益獎勵確認的開支自沒收當日存在的賬目撥回。

尚未行使之購股權作為額外稀釋股份的攤薄影響 (如有) 反映在每股盈利的計算中。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(j) 員工福利(續)

(v) 以股份為基礎的付款(續)

(4) 以現金結算以股份為基礎的付款交易

對於以現金結算以股份為基礎的付款交易，本集團以負債公允價值計量所收購貨品或服務及所產生之負債。直至負債獲結算，本集團於各報告期末及結算日期重新計量負債的公允價值，公允價值的任何變動於該期間的損益確認。

本集團於員工提供服務時確認所獲提供的服務及就該等服務繳費的負債。例如，倘部分股份增值權即時歸屬，則員工毋須完成特定期間的服務以獲得現金付款。倘無相反證據，本集團假定員工用於交換股份增值權的服務已獲提供。因此，本集團即時確認已獲提供的服務及向員工付款的負債。倘直至員工完成特定期間的服務時股份增值權方才歸屬，本集團於員工提供服務期間確認所獲提供的服務及向員工付款的負債。

負債清償前，初步及於各報告期末按股份增值權的公允價值使用期權定價模式計量，並計及授出股份增值權的條款及條件及至當天員工為本集團提供服務之狀況。

(k) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能引起的責任，此等責任僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定未來事件發生或不發生時予以確認。或然負債亦可能為因過往事件而形成的現有責任，但因導致經濟資源流出的可能性不大，或相關債務金額無法可靠計量，而不予確認。

或然負債雖不予確認，但會於綜合財務報表附註中披露。當經濟利益流出的可能性改變，導致經濟利益可能流出時，此等或然負債即確認為撥備。

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(k) 或然負債及或然資產(續)

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，此等資產僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定事件發生或不發生時予以確認。

或然資產雖不予確認，但當很有可能導致經濟利益流入時，會在綜合財務報表附註中披露。當經濟利益的流入近乎肯定時，即確認為資產。

(l) 貿易及其他應付款

貿易應付款為日常業務過程中向供應商購買商品或服務而應付款的責任。倘貿易及其他應付款為一年或以下(如在正常經營週期內，以較長者為準)到期，則該等付款被劃分為流動負債。倘並非如此，則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款初始按公允價值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

(m) 股息分派

向本公司權益持有人分派的股息在獲得本公司權益持有人或董事(視情況而定)批准期間內於財務報表內確認為負債。

(n) 借款成本

因收購、建造或生產需較長時間方可達至擬定用途或出售之未完成資產而直接產生的一般及特定借款成本計入該等資產的成本，直至資產可作擬定用途或出售為止。

特定借款用於未完成資產前賺取的短時投資收益於符合資格進行資本化的借款成本扣除。

所有其他借款成本於產生年度自損益扣除。

利息開支於綜合現金流量表的「融資活動所得現金流量」中呈列。

綜合財務報表附註

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(o) 財務擔保合約

財務擔保合約於發出擔保時確認為金融負債。負債初步按公允價值計量，其後按以下之較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」之預期信貸虧損模式釐定的金額；及
- 初始確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收益」所確認累計收入金額。

財務擔保的公允價值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保情況下所須付款的現金流量差額現值，或就承擔責任而應付第三方的估計金額。

若按無償代價就聯營公司及合營公司之貸款或其他應付款而作出擔保，有關公允價值則作為注資，並確認為投資成本的一部分。

(p) 衍生工具及套期活動

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其於各報告期末公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為套期與一項已確認資產或負債或一項極可能預期交易有關的特定風險(現金流量套期)。

在套期開始時，本集團記錄了套期工具與被套期項目之間的經濟關係，包括套期工具的現金流量變動預計是否能夠抵銷被套期項目的現金流量變動。本集團還記錄了其風險管理目標和套期交易策略。

當被套期項目的剩餘期限超過12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被套期項目的剩餘期限少於12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

3. 會計政策(續)

3.2 其他會計政策(續)

(p) 衍生工具及套期活動(續)

現金流量套期

被指定並符合資格作為現金流量套期的衍生工具，其公允價值變動的有效部分於其他綜合收益中確認並於權益儲備累計。與無效部分有關的利得和損失即時在損益表中「其他營業收入或其他營業支出」內確認。

在權益累計的金額當被套期項目影響損益的期間內重分類至該期間的損益。然而，當被套期的預測交易導致一項非金融資產或一項非金融負債的確認，之前在權益中遞延入賬的利得或損失自權益中撥出，並轉入該資產或負債成本的初始計量中。

當一項套期工具到期或售出或終止後，或當套期不再符合套期會計的條件時，其時在權益中的任何累計利得和損失仍保留在權益內，並於預期交易最終在損益表內確認時確認入賬。當一項預測交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計利得和損失即時轉撥入損益表中。

(q) 抵銷金融工具

當存在可依法執行權利以抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債時，金融資產及負債乃予以抵銷，而淨額則在綜合資產負債表呈報。法定可執行權利須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘本集團或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，亦必須具有約束力。

(r) 分部報告

營運分部報告的方式與提供予主要經營決策者的內部報告方式一致。主要經營決策者負責分配資源並評估營運分部表現。主要經營決策者已被確認為執行董事。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理

(a) 金融風險因素

本集團的業務面對各種金融風險：市場風險（包括市場運價風險、外匯風險、利率風險及燃油價格風險）、信貸及交易對手風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。本集團整體的風險管理體系集中關注金融市場的不可預見性，盡量降低對本集團財務業績的潛在負面影響。本集團使用衍生金融工具減低若干風險。

本集團風險管理委員會識別與本集團有關的金融風險。風險管理委員會審核對所識別風險的控制方法及程序。風險管理控制方法及程序由各營運單位根據董事會批准的風險管理政策進行。

(i) 市場風險

(1) 市場運價風險

本集團航運業務的運價對經濟波動非常敏感。若運價出現任何大幅變動，則本集團的集裝箱航運業務收入可能受到影響。

(2) 外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來的商業交易以及已確認的資產及負債。

因此，本集團面對的實際外匯風險主要來自非功能貨幣的銀行結餘、應收及應付款結餘以及借款（統稱「非功能貨幣項目」）。

管理層監控外匯風險，並於需要時考慮利用遠期外匯合約對沖若干外幣風險。

於二零二五年十二月三十一日，倘所有其他因素維持不變，而非功能貨幣升值／貶值5%，則換算該等非功能貨幣項目將導致本集團的年度稅後利潤減少／增加約人民幣339,871,000元（二零二四年：減少／增加約人民幣703,140,000元），於二零二五年十二月三十一日的權益減少／增加約人民幣339,871,000元（二零二四年：減少／增加約人民幣703,140,000元）。

4. 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(3) 現金流量及公允價值利率風險

除存於銀行與金融機構存款以及提供予合營公司及聯營公司的貸款(統稱「計息資產」)外,本集團並無任何其他重大計息資產。

本集團的利率風險亦來自借款及若干應付關聯方結餘(統稱「付息負債」)。由於計息資產及付息負債基本按浮動利率計息,故本集團承擔現金流量利率風險。

於二零二五年十二月三十一日,倘所有其他因素維持不變,利率上調/下調50個基點,則財務收入淨額會相應增加/減少,導致本集團的年度稅後利潤增加/減少約人民幣454,041,000元(二零二四年:增加/減少約人民幣572,180,000元),於二零二五年十二月三十一日的權益增加/減少約人民幣454,041,000元(二零二四年:增加/減少約人民幣572,180,000元)。

管理層監控資本市場狀況,並在適當情況下利用與金融機構簽訂的利率掉期合約以達致定息借款與浮息借款的最佳比率。

(4) 燃油價格風險

本集團亦面臨燃油價格波動的風險。燃油成本是航程開支的一部分,亦為本集團主要成本項目。管理層監控市場狀況及船用燃油價格波動情況,並在適當情況下利用燃油遠期合約鎖定本集團部分燃油需求的價格。

(ii) 信貸及交易對手風險

信貸及交易對手風險主要來自存於銀行及金融機構的存款、透過船務代理或經紀與銀行、金融機構及船運公司交易的金融資產、提供予合營公司及聯營公司的貸款、付予造船商的造船款項、按攤銷成本計量的其他金融資產,及擔保。

本集團僅從中國國有銀行、信貸評級良好的國外銀行及一家聯營公司(信貸評級高的國有金融機構)中選擇金融機構,以規限信貸風險。管理層預期該等對手方並未因未履約而產生重大虧損。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(ii) 信貸及交易對手風險(續)

本集團根據貿易客戶(包括關聯方)、合營公司、聯營公司及航運公司的信用質素、財務狀況、過往經驗及其他因素對其進行評估及評級。各經營單位的管理層制定個別風險限額。

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款和合同資產分組。合同資產與未開票的在製產品有關，其風險特徵實質上與同類合同的應收賬款相同。因此，本集團認為，應收賬款的預期信用損失率與合同資產的預期信用損失率接近。

自初始確認起，本集團評估的其他應收款項的信貸風險並無大幅增加。因此，管理層會採用在每個報告日期後十二個月內可能發生違約事件導致的十二個月預期信用虧損方法。於進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，包括歷史經驗及可用的前瞻性信息。

此外，本集團對附屬公司、合營公司及聯營公司的財務及經營政策的決策施加控制或影響，並定期審閱彼等的財務狀況，以監控向彼等提供的財務援助的信貸風險。

(iii) 流動性風險

流動性風險指本集團無法償還現有到期負債的風險。本集團的現金管理政策為定期監控目前及預期的流動資金情況，確保有足夠的現金滿足營運需求，同時始終保持足夠的未動用承諾借款額度，以便本集團能應付短期及長期資金需求。

管理層按預計現金流量監控本集團流動資金儲備與現金及現金等價物的預計流動狀況。此外，本集團的流動資金管理政策涉及預測主要貨幣的現金流量及考慮達致該目標所需流動資產水平、監控內部及外界法規規定的資產負債表流動比率及進行債務融資計劃。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(iii) 流動性風險(續)

下表列示由資產負債表日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別劃分的本集團金融負債分析。除衍生金融工具外，表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日				
銀行及其他借款	8,552,956	5,750,295	13,721,553	10,380,576
貿易及其他應付款	92,446,107	-	-	-
認沽期權負債	1,968,064	-	-	-
租賃負債	12,800,762	8,353,468	12,533,652	18,984,483
於二零二四年十二月三十一日				
銀行及其他借款	5,013,427	7,106,379	15,047,585	14,490,452
貿易及其他應付款	103,622,333	-	-	-
認沽期權負債	2,012,752	-	-	-
租賃負債	11,173,871	8,164,387	11,045,089	20,555,029

(b) 資本風險管理

本集團的資本管理政策旨在保障本集團能夠持續營運，以為股東／權益持有人帶來回報及為其他利益相關人士帶來利益，並維持最佳資本結構以減低資金成本。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理(續)

本集團根據淨債務與權益總額(本公司權益持有人應佔資本及儲備以及非控制權益)比率及借款合同約的履行情況監控資本。淨債務由借款總額減現金及現金等價物計算而得。於二零二五年十二月三十一日，淨債務與權益比率列示如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
借款總額(附註26)	33,194,270	34,675,686
減：現金及現金等價物(附註21)	(150,881,601)	(184,189,078)
淨現金	(117,687,331)	(149,513,392)
權益總額	283,406,025	285,058,777
淨債務與權益總額比率	不適用	不適用

根據金額為1,800,159,000美元(相當於約人民幣12,652,958,000元)(二零二四年：2,170,460,000美元)(相當於約人民幣15,602,135,000元)的主要銀行貸款的財務承諾條款，本集團須在每個年度和中期報告期末遵守包括但不限於有關維持利息覆蓋率及負債與資產比率的要求。

本集團於報告期間內一直遵守該等條款。

截至二零二五年十二月三十一日，並無跡象顯示本集團在下次測試條款時會不符合該等條款。

(c) 公允價值估計

下表按估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，可直接(即價格)或間接(即源自價格)(第二級)觀察得出的資產或負債參數；及
- 並非根據可觀察市場資料而得出的資產或負債參數(即不可觀察參數)(第三級)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理 (續)

(c) 公允價值估計 (續)

下表呈列本集團於二零二五年十二月三十一日按公允價值計量的資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產 (附註17)				
— 股本證券	78,260	—	—	78,260
— 非上市投資	—	—	46,942	46,942
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產 (附註16)	4,849,476	—	266,812	5,116,288

下表呈列本集團於二零二四年十二月三十一日按公允價值計量的資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產 (附註17)				
— 股本證券	65,948	—	—	65,948
— 上市可換股債券	401,865	—	—	401,865
— 非上市投資	—	—	42,896	42,896
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產 (附註16)	4,621,399	—	295,283	4,916,682

在活躍市場中交易的金融工具公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價可隨時或定期從交易市場、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。該類工具屬第一級。第一級工具主要包括分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的上市股權投資。

並非在活躍市場買賣的金融工具公允價值利用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而盡量減輕對公司特定估計的依賴。倘按公允價值計量工具的所需所有重大參數均可觀察，則該項工具屬第二級。

倘一個或多個重大參數並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具屬第三級。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。年內經常性公允價值計量在第一、二及三級之間並無轉撥。

評估金融工具所用的特定估值技術包括：

- 市場報價或交易商對同類工具的報價。
- 釐定其餘金融工具之公允價值採用的其他技術，如市賬率法。

於綜合資產負債表內確認並分類為第三級的金融工具的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
於一月一日	42,896	44,797
匯兌差額	4,046	(1,901)
於十二月三十一日	46,942	42,896
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		
於一月一日	295,283	280,967
公允價值變動	(28,952)	14,535
匯兌差額	481	(219)
於十二月三十一日	266,812	295,283

4. 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

於二零二五年十二月三十一日，估值技術及第三級公允價值計量所用的參數詳情包括：

- 其他未上市金融資產的公允價值參考管理層使用估值技術(包括市賬率法)進行的估值報告或估值釐定。參數主要為市賬率。

本公司董事認為，按攤銷成本入賬的金融資產及負債的賬面值與其公允價值相若。

5. 關鍵會計估計及判斷

本集團會持續檢討估算和判斷，並根據過往經驗和其他因素，包括在有關情況下相信為合理的未來事件預測，釐定有關估算和判斷。

本集團對未來作出估算和假設。就此而作出的會計估算絕少會與有關實際結果相符。以下所述乃預計在下一財政年度會對資產及負債的賬面值造成重大調整風險的估算和假設。

(a) 商譽與使用壽命不確定的無形資產的減值評估

根據附註3所載會計政策，每年及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽與使用壽命不確定的無形資產是否出現減值進行測試。現金產生單位的可收回金額應基於假設從而按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用假設。關鍵假設及敏感度測試於附註11披露。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估計及判斷(續)

(b) 於合營公司及聯營公司的投資的減值評估

管理層於顯示賬面值或不可收回及不可按可使用計算的現金產生單位釐定的可收回金額進行估計的事件或情況變動發生時評估於合營公司及聯營公司的投資。釐定減值要求作出重大判斷，而計算要求運用日後可予變動的經濟環境的估計。

(c) 年末未完航次的運費收入確認

集裝箱航運收入是每航次的一項履約責任，乃按期間相關基準(即運輸期限)確認。本集團隨時間確認集裝箱航運收益，有關收益經參考報告期末已完成的各單獨航次的航運詳情(如運費費率、離港日期及到港日期)，按其時間比例釐定。倘估計航行日總數與估計不同，其將對下一個報告期的運費收入造成影響。

倘年末來自未完航次的運費收入較管理層截至二零二五年十二月三十一日止年度的估計減少／增加10%，收入將於未來期間減少或增加人民幣492,389,000元(二零二四年：人民幣499,789,000元)。

管理層對未完航次的運費收入和估計若發生變化，將對未來期間確認的收入產生重大影響。

(d) 長期服務協議承擔

本集團子公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月待完成出售長堤貨櫃碼頭(「長堤貨櫃碼頭」)後簽署碼頭服務協議(「碼頭服務協議」)。根據碼頭服務協議，本集團承諾採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數(「最低船舶裝卸次數」)，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於二零二五年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤集裝箱碼頭的預計船舶裝卸次數。美國目前經濟環境、關稅政策及其他針對性政策仍存在高度不確定性。關稅政策的高頻次出台和反覆，以及異常激烈的市場競爭，將在一段時間內對美國的需求／進口產生一些不利影響。於二零二五年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，管理層重新評估長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 長期服務協議承擔(續)

因此，東方海外國際經參考以下各項，就履行碼頭服務協議剩餘年期(直至二零三九年十月止)的責任的不可避免成本的現值以及與本集團有關的相關經濟利益進行進一步估計：a)預計船舶裝卸次數；b)裝卸量低於／超過最低船舶裝卸次數時碼頭服務協議所訂明的差額賠款／超額回扣預計金額；c)預計營業成本(包括貨物處理及物流成本、船舶及航程成本以及設備與集裝箱調運成本)；及d)經營往返長堤貨櫃碼頭服務線路預計賺取的相關收入。根據管理層所作評估，本集團於二零二五年十二月三十一日確認有償撥備876.7百萬美元(相當於約人民幣6,162.5百萬元)(二零二四年：896.7百萬美元(相當於約人民幣6,446.2百萬元))。

東方海外國際採用預計價值法並考慮多個概率加權可能情景，包括調整裝卸量、運費費率、燃油成本及有關情景所用概率等主要假設。有償合同評估涉及管理層作出重大估計及判斷，包括未來使用長堤貨櫃碼頭航線的盈利能力及剩餘合約年內長堤貨櫃碼頭預計處理的船舶裝卸次數。倘實際結果與估計不符，撥備金額將會不同並將影響綜合損益表管理層會定期審閱有關撥備，包括當中所載估計及假設。管理層於二零二五年及二零二四年十二月三十一日所採用的主要假設如下：

主要假設	可能情景範圍	
	二零二五年	二零二四年
裝卸量增長率	- 9%至+2%	- 8%至+2%
運費費率增長率	- 17%至+83%	- 23%至+72%
航用燃油成本	燃油期貨的-5%至+10%	燃油期貨的-5%至+10%
所採用概率	2%至60%	2%至60%

與上一年度相比，關鍵假設主要變化如下：

- 根據最新市場資訊調整通脹率；
- 根據美國國庫券的最新利率調整折現率；
- 根據市場最新期貨行情調整燃油價格；及
- 根據以實際營運數據更新的標準化運費費率，以及最新通脹率和遠期燃油價格，調整預測運費費率。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 長期服務協議承擔(續)

管理層已通過調整應用於可能情景的概率作出敏感性分析，以供說明之用。若其他因素保持不變，各項敏感性分析的影響如下：

敏感情況

最可能情景的概率變為60%至100%
最可能情景的概率變為60%至40%及
最可能悲觀情景的概率變為15%至35%
最可能情景的概率變為60%至40%及
最可能樂觀情景的概率變為15%至35%

於二零二五年十二月三十一日有價合同撥備的變動

減少約15百萬美元(相等於約人民幣105百萬元)
增加約50百萬美元(相等於約人民幣351百萬元)

減少約37百萬美元(相等於約人民幣260百萬元)

敏感情況

最可能情景的概率變為60%至100%
最可能情景的概率變為60%至40%及
最可能悲觀情景的概率變為15%至35%
最可能情景的概率變為60%至40%及
最可能樂觀情景的概率變為15%至35%

於二零二四年十二月三十一日有價合同撥備的變動

減少約13百萬美元(相等於約人民幣93百萬元)
增加約53百萬美元(相等於約人民幣381百萬元)

減少約39百萬美元(相等於約人民幣280百萬元)

(e) 集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限及剩餘價值

本集團的主要經營資產為集裝箱船舶及集裝箱。管理層釐定集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限、剩餘價值及有關折舊開支。管理層參照本集團業務模式、資產管理政策、行業慣例、船舶的預期使用量、預期維修及保養，以及隨著船舶市場的變化或改進而引致的技術或商業過時來估計集裝箱船舶及集裝箱的可使用年限。

管理層於各計量日期參考所有相關因素(包括活躍市場上現時鋼鐵廢料的使用價值)釐定集裝箱船舶及集裝箱的估計剩餘價值。倘集裝箱船舶及集裝箱的可使用年限或剩餘價值與過往估計不同，折舊費用則會改變。

倘所有其他因素保持不變而可使用年限較管理層於二零二五年十二月三十一日的估計延長／縮短10%，則截至二零二五年十二月三十一日止年度，集裝箱船舶及集裝箱的年度估計折舊費用將因此減少人民幣1,012,570,000元(二零二四年：人民幣918,576,000元)或增加人民幣1,679,268,000元(二零二四年：人民幣1,420,816,000元)。

5. 關鍵會計估計及判斷(續)

(e) 集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限及剩餘價值(續)

倘所有其他因素保持不變而剩餘價值較管理層於二零二五年十二月三十一日的估計增加／減少10%，則截至二零二五年十二月三十一日止年度，集裝箱船舶及集裝箱的年度估計折舊費用將因此減少或增加人民幣263,565,000元(二零二四年：人民幣235,928,000元)。

(f) 碼頭資產減值評估

倘事件或環境變化顯示碼頭資產賬面值不可回收，管理層將根據使用價值計算法以現金產生單位釐定可回收值，以確定是否出現任何減值。確定減值現象需要作出重大判斷，而計算過程中需使用的估算會因未來經濟環境變化而受到影響。

(g) 所得稅及預扣稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅及預扣稅。在釐定所得稅及預扣稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在日常業務過程中，多項交易及計算均難以確定最終稅額。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額有所不同，則該等差額將影響作出相應釐定期內的即期及遞延稅項撥備。

本集團並無為海外附屬公司將匯回及以股息方式分派部分利潤時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事認為可控制撥回有關暫時差額的時間或不會分派該等利潤且該等暫時差額不會於可預見將來撥回(附註19)。

倘海外附屬公司的該等未分派盈利已匯回及以股息方式分派，則於二零二五年十二月三十一日的遞延所得稅開支及於該年遞延所得稅負債均增加人民幣24,093,631,000元(二零二四年：人民幣22,427,688,000元)。

確認主要與暫時差額有關的遞延稅項資產視乎管理層對撥回時間及可用作抵銷稅務虧損的應課稅利潤的預計而定。彼等的實際使用狀況或撥回結果或會不同(附註19)。

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告決定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部經營活動無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予聯營公司的貸款、按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二五年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	210,731,494	12,041,308	-	(3,268,997)	219,503,805
其中：					
— 分部間收入	90,861	3,178,136	-	(3,268,997)	-
— 收入(來自外部客戶)	210,640,633	8,863,172	-	-	219,503,805
客戶合約收益：					
於整段期間確認	210,731,494	12,041,308	-	(3,268,997)	219,503,805
分部營運利潤	32,915,375	1,625,382	13,420,441	(13,442,557)	34,518,641
財務收入	4,631,104	192,192	554,735	(167)	5,377,864
財務費用	(2,016,974)	(1,126,332)	(3,210)	167	(3,146,349)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
— 合營公司	173,108	454,863	-	-	627,971
— 聯營公司	179,516	1,984,977	2,569,231	(123,934)	4,609,790
所得稅前利潤	35,882,129	3,131,082	16,541,197	(13,566,491)	41,987,917
所得稅費用	(6,379,925)	(375,775)	(15,994)	-	(6,771,694)
年度利潤	29,502,204	2,755,307	16,525,203	(13,566,491)	35,216,223
出售物業、廠房及設備之收益淨額	129,338	(3,352)	-	-	125,986
折舊及攤銷	18,931,985	2,055,994	1,852	-	20,989,831
非流動資產的增加	37,855,211	1,583,345	5,352	-	39,443,908

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	225,971,372	10,809,999	-	(2,922,292)	233,859,079
其中：					
— 分部間收入	80,683	2,841,609	-	(2,922,292)	-
— 收入(來自外部客戶)	225,890,689	7,968,390	-	-	233,859,079
客戶合約收益：					
於整段期間確認	225,971,372	10,809,999	-	(2,922,292)	233,859,079
分部營運利潤	57,485,633	1,714,476	22,802,745	(22,979,700)	59,023,154
財務收入	5,363,499	204,533	729,373	(326)	6,297,079
財務費用	(2,057,214)	(1,089,176)	(31,131)	326	(3,177,195)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
— 合營公司	158,791	406,731	-	-	565,522
— 聯營公司	79,612	2,067,795	2,234,558	(3,769)	4,378,196
所得稅前利潤	61,030,321	3,304,359	25,735,545	(22,983,469)	67,086,756
所得稅費用	(10,972,585)	(527,646)	6,142	-	(11,494,089)
年度利潤	50,057,736	2,776,713	25,741,687	(22,983,469)	55,592,667
出售物業、廠房及設備之收益淨額	137,749	(4,614)	-	-	133,135
折舊及攤銷	16,822,252	1,847,538	241	-	18,670,031
非流動資產的增加	34,282,022	3,818,411	-	-	38,100,433

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	於二零二五年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	330,992,458	53,727,166	103,190,247	(87,515,650)	400,394,221
合營公司投資	1,165,250	7,873,210	-	-	9,038,460
聯營公司投資	6,317,025	26,166,168	35,695,206	(346,231)	67,832,168
提供予聯營公司的貸款	-	910,230	-	-	910,230
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	184,029	1,051,652	3,880,607	-	5,116,288
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	125,202	-	-	-	125,202
按攤銷成本計量的金融資產	341,455	-	-	-	341,455
資產總額	339,125,419	89,728,426	142,766,060	(87,861,881)	483,758,024
分部經營負債及負債總額	159,166,953	36,831,356	12,811,433	(8,457,743)	200,351,999

	於二零二四年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	337,363,423	51,784,297	115,071,906	(85,903,172)	418,316,454
合營公司投資	1,132,778	7,793,828	-	-	8,926,606
聯營公司投資	6,295,888	24,375,244	33,249,391	(345,730)	63,574,793
提供予聯營公司的貸款	-	840,964	-	-	840,964
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	175,877	1,093,834	3,646,971	-	4,916,682
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	108,845	401,864	-	-	510,709
按攤銷成本計量的金融資產	386,006	-	-	-	386,006
資產總額	345,462,817	86,290,031	151,968,268	(86,248,902)	497,472,214
分部經營負債及負債總額	169,510,527	35,770,461	13,309,688	(6,177,239)	212,413,437

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料(續)

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	截至二零二五年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	55,627,049	—	55,627,049
— 歐洲地區	41,552,686	—	41,552,686
— 亞太地區	55,507,548	—	55,507,548
— 中國大陸	25,096,102	(90,861)	25,005,241
— 其他國際地區	32,948,109	—	32,948,109
	210,731,494	(90,861)	210,640,633
碼頭業務			
— 中國大陸	5,346,688	(1,510,371)	3,836,317
— 歐洲地區	5,616,639	(1,363,926)	4,252,713
— 亞太地區	627,744	(185,810)	441,934
— 其他國際地區	450,237	(118,029)	332,208
	12,041,308	(3,178,136)	8,863,172
總計	222,772,802	(3,268,997)	219,503,805

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(a) 收入(續)

	截至二零二四年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	66,253,843	—	66,253,843
— 歐洲地區	49,076,815	—	49,076,815
— 亞太地區	55,207,874	—	55,207,874
— 中國大陸	22,323,223	(80,683)	22,242,540
— 其他國際地區	33,109,617	—	33,109,617
	225,971,372	(80,683)	225,890,689
碼頭業務			
— 中國大陸	5,204,031	(1,480,345)	3,723,686
— 歐洲地區	4,941,406	(1,151,961)	3,789,445
— 亞太地區	605,760	(205,520)	400,240
— 其他國際地區	58,802	(3,783)	55,019
	10,809,999	(2,841,609)	7,968,390
總計	236,781,371	(2,922,292)	233,859,079

本集團的收入主要來自合同期限一年內的合同，而本集團根據香港財務報告準則第15號採取了不披露未滿足履行義務的簡化方法。

綜合財務報表附註

6. 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(b) 非流動資產

本集團的非流動資產包括除金融工具、退休金及退休資產及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)以外的非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配	169,644,621	154,199,231
其餘資產		
— 中國大陸	93,752,190	92,927,164
— 中國大陸以外地區	38,841,497	36,514,193

綜合財務報表附註

7. 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元	集裝箱 人民幣千元	貨車、底盤 及汽車 人民幣千元	計算機、 辦公室及 其他設備 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本								
於二零二五年一月一日	23,817,791	112,611,884	12,596,744	20,907,106	100,733	5,244,482	26,019,737	201,298,477
匯兌差額	38,126	(2,864,459)	326,764	(460,944)	13,111	(57,996)	(413,128)	(3,418,526)
重新分類	7,244,585	16,976,955	1,546,742	-	23,651	136,629	(24,452,549)	1,476,013
增加	189,902	549,888	191,665	7,315,809	28,458	574,179	15,506,846	24,356,747
收購附屬公司(附註41)	79	-	475	-	-	155	-	709
處置	(5,949)	(171,134)	(25,087)	(925,213)	(26,571)	(155,864)	-	(1,309,818)
於二零二五年十二月三十一日	31,284,534	127,103,134	14,637,303	26,836,758	139,382	5,741,585	16,660,906	222,403,602
累計折舊及減值								
於二零二五年一月一日	5,646,511	32,820,266	6,078,425	2,950,462	23,135	2,617,096	-	50,135,895
匯兌差額	51,323	(973,788)	138,247	(196,150)	14,264	(47,093)	-	(1,013,197)
本年度計提折舊(附註31)	884,063	5,148,314	669,976	1,583,213	97,224	752,083	-	9,134,873
本年度減值	-	-	2,158	-	78	85	-	2,321
處置	(3,950)	(167,451)	(24,932)	(732,112)	(25,120)	(146,680)	-	(1,100,245)
於二零二五年十二月三十一日	6,577,947	36,827,341	6,863,874	3,605,413	109,581	3,175,491	-	57,159,647
賬面淨值								
於二零二五年十二月三十一日	24,706,587	90,275,793	7,773,429	23,231,345	29,801	2,566,094	16,660,906	165,243,955

綜合財務報表附註

7. 物業、廠房及設備(續)

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元	集裝箱 人民幣千元	貨車、底盤 及汽車 人民幣千元	計算機、 辦公室及 其他設備 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本								
於二零二四年一月一日	22,040,197	95,071,121	12,384,690	19,073,118	177,589	4,639,184	19,419,166	172,805,065
匯兌差額	(73,175)	1,634,284	(135,459)	279,770	(8,582)	26,385	333,365	2,056,588
重新分類	1,230,922	15,189,243	295,846	-	103,526	99,121	(15,453,082)	1,465,576
增加	654,529	903,400	78,738	2,518,728	21,126	608,857	21,720,288	26,505,666
收購附屬公司	21,199	-	3,102	-	1,065	51,978	-	77,344
處置	(55,881)	(186,164)	(30,173)	(964,510)	(193,991)	(181,043)	-	(1,611,762)
於二零二四年十二月三十一日	23,817,791	112,611,884	12,596,744	20,907,106	100,733	5,244,482	26,019,737	201,298,477
累計折舊及減值								
於二零二四年一月一日	4,968,633	28,185,007	5,510,810	2,231,848	109,992	2,002,678	-	43,008,968
匯兌差額	(38,151)	564,109	(35,266)	125,686	(10,639)	22,189	-	627,928
本年度計提折舊(附註31)	732,281	4,248,290	618,667	1,345,075	90,484	761,496	-	7,796,293
處置	(16,252)	(177,140)	(15,786)	(752,147)	(166,702)	(169,267)	-	(1,297,294)
於二零二四年十二月三十一日	5,646,511	32,820,266	6,078,425	2,950,462	23,135	2,617,096	-	50,135,895
賬面淨值								
於二零二四年十二月三十一日	18,171,280	79,791,618	6,518,319	17,956,644	77,598	2,627,386	26,019,737	151,162,582

(a) 於二零二五年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣29,518,912,000元(二零二四年：人民幣31,444,436,000元)的若干物業、廠房及設備已抵押以獲得長期銀行借款(附註26(f)(i))。

(b) 年內，利息開支人民幣432,268,000元(二零二四年：人民幣582,320,000元)於建造期內資本化為成本(附註33)。

綜合財務報表附註

8. 租賃

本附註提供本集團為承租人之租賃的資料。

(i) 於綜合資產負債表確認的款項

綜合資產負債表列示下列與租賃有關的款項：

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	2,636,183	2,697,296
特許經營權	4,559,062	4,466,059
集裝箱船舶	36,129,187	35,043,440
其他	1,679,360	1,744,985
	45,003,792	43,951,780
租賃負債(附註)		
即期	11,282,455	9,939,455
非即期	32,082,871	31,607,130
	43,365,326	41,546,585

附註：於二零二五年十二月三十一日，有關結餘包括應付關聯方租賃負債人民幣19,505,234,000元（二零二四年：人民幣20,847,911,000元）。

綜合財務報表附註

8. 租賃(續)

(ii) 使用權資產

	集裝箱船舶 人民幣千元	特許經營權 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零二五年一月一日	64,482,078	5,932,658	3,530,302	3,364,057	77,309,095
匯兌差額	(1,350,275)	386,424	127,230	(11,210)	(847,831)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(3,145,791)	-	-	(420)	(3,146,211)
增加(附註)	14,459,989	78,098	9,055	432,023	14,979,165
收購附屬公司(附註41)	-	-	-	4,114	4,114
處置	(4,443,438)	(32,095)	(730)	(407,824)	(4,884,087)
於二零二五年十二月三十一日	70,002,563	6,365,085	3,665,857	3,380,740	83,414,245
累計折舊及減值					
於二零二五年一月一日	29,438,638	1,466,599	833,006	1,619,072	33,357,315
匯兌差額	(625,179)	161,817	108,830	(7,941)	(362,473)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(1,176,929)	-	-	(420)	(1,177,349)
本年度計提折舊(附註31)	10,635,501	209,698	88,199	484,902	11,418,300
處置	(4,398,655)	(32,091)	(361)	(394,233)	(4,825,340)
於二零二五年十二月三十一日	33,873,376	1,806,023	1,029,674	1,701,380	38,410,453
賬面淨值					
於二零二五年十二月三十一日	36,129,187	4,559,062	2,636,183	1,679,360	45,003,792

附註：

使用權資產增加包含確認來自關聯方租賃金額人民幣939,929,000元(二零二四年：人民幣41,482,000元)。

綜合財務報表附註

8. 租賃(續)

(ii) 使用權資產(續)

	集裝箱船舶 人民幣千元	特許經營權 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零二四年一月一日	67,482,634	5,970,450	3,460,166	3,467,376	80,380,626
匯兌差額	585,793	(168,111)	(7,523)	(18,956)	391,203
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(2,814,423)	-	-	(10,162)	(2,824,585)
投資物業與使用權資產間重新分類	-	-	14,482	-	14,482
增加(附註)	10,791,656	126,865	-	482,023	11,400,544
收購附屬公司	-	-	70,196	-	70,196
處置	(11,563,582)	-	(7,019)	(556,224)	(12,126,825)
其他	-	3,454	-	-	3,454
於二零二四年十二月三十一日	64,482,078	5,932,658	3,530,302	3,364,057	77,309,095
累計折舊及減值					
於二零二四年一月一日	31,977,983	1,337,876	757,012	1,663,582	35,736,453
匯兌差額	283,351	(68,086)	(7,718)	(11,621)	195,926
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(1,009,043)	-	-	(1,792)	(1,010,835)
本年度計提折舊(附註31)	9,705,246	190,620	85,035	482,591	10,463,492
處置	(11,518,899)	-	(1,323)	(513,097)	(12,033,319)
其他	-	6,189	-	(591)	5,598
於二零二四年十二月三十一日	29,438,638	1,466,599	833,006	1,619,072	33,357,315
賬面淨值					
於二零二四年十二月三十一日	35,043,440	4,466,059	2,697,296	1,744,985	43,951,780

綜合財務報表附註

9. 投資物業

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
成本	3,982,127	3,740,996
累計折舊	(566,908)	(486,776)
於一月一日的賬面淨值	3,415,219	3,254,220
匯兌差額	(45,408)	29,987
採購增加	12,008	11,078
物業、廠房及設備與投資物業間重新分類	(36,516)	193,847
折舊(附註31)	(77,366)	(73,913)
於十二月三十一日的賬面淨值	3,267,937	3,415,219
成本	3,891,930	3,982,127
累計折舊	(623,993)	(566,908)
於十二月三十一日的賬面淨值	3,267,937	3,415,219

於二零二五年十二月三十一日，投資物業的公允價值近似於其賬面淨值。公允價值由管理層或獨立專業物業估值師進行估計。估值分別使用直接比較法及收入資本化法進行。直接比較法基於將待估物業直接與近期已交易的其他可比較物業進行比較。收入資本化法基於對來自現有租賃及／或自具有潛在復歸收入的現有市場取得的租賃收入淨額進行資本化，並採用適用資本化率進行。資本化由估值師按所估物業的風險狀況進行估計。

綜合財務報表附註

10. 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	特許經營權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本	1,994,826	3,130,117	1,765,263	316,067	7,206,273
累計攤銷	(1,613,719)	-	(741,232)	(182,327)	(2,537,278)
於二零二五年一月一日的賬面淨值	381,107	3,130,117	1,024,031	133,740	4,668,995
匯兌差額	16	(69,496)	76,633	22,640	29,793
增加	78,570	-	12,572	-	91,142
重新分類自物業、廠房及設備	122,272	-	407,093	-	529,365
收購附屬公司(附註41)	23	-	-	-	23
處置	(80)	-	-	-	(80)
攤銷(附註31)	(184,201)	-	(124,549)	(25,708)	(334,458)
本年度減值	(876)	-	-	-	(876)
於二零二五年十二月三十一日的賬面淨值	396,831	3,060,621	1,395,780	130,672	4,983,904
成本	2,190,149	3,060,621	2,299,142	345,880	7,895,792
累計攤銷及減值	(1,793,318)	-	(903,362)	(215,208)	(2,911,888)
於二零二五年十二月三十一日的賬面淨值	396,831	3,060,621	1,395,780	130,672	4,983,904

	電腦軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	特許經營權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本	1,776,334	3,084,091	1,823,250	330,082	7,013,757
累計攤銷	(1,498,256)	-	(654,682)	(155,082)	(2,308,020)
於二零二四年一月一日的賬面淨值	278,078	3,084,091	1,168,568	175,000	4,705,737
匯兌差額	112,623	46,026	(37,301)	(16,567)	104,781
增加	35,582	-	-	-	35,582
重新分類自物業、廠房及設備	139,681	-	164	-	139,845
收購附屬公司	23	-	-	-	23
攤銷(附註31)	(174,484)	-	(107,400)	(24,693)	(306,577)
本年度減值	(10,396)	-	-	-	(10,396)
於二零二四年十二月三十一日的賬面淨值	381,107	3,130,117	1,024,031	133,740	4,668,995
成本	1,994,826	3,130,117	1,765,263	316,067	7,206,273
累計攤銷及減值	(1,613,719)	-	(741,232)	(182,327)	(2,537,278)
於二零二四年十二月三十一日的賬面淨值	381,107	3,130,117	1,024,031	133,740	4,668,995

綜合財務報表附註

10. 無形資產(續)

商標減值測試

商標來自於對東方海外國際業務的收購，並分配給本集團東方海外國際集裝箱航運業務的現金產生單位，每年都會對商標進行減值測試(附註11(a))。

董事認為於二零二五年十二月三十一日商標並無減值。

11. 商譽

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	6,400,680	6,358,223
匯兌差額	(41,356)	42,457
於十二月三十一日	6,359,324	6,400,680

商譽減值測試

商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位，並每年對分配至其營運分部及現金產生單位之商譽進行減值測試。

商譽分配之分部層面總結呈列如下：

營運分部	現金產生單位	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
		賬面價值	
集裝箱航運業務	東方海外國際之集裝箱航運業務(附註a)	4,985,307	5,098,506
碼頭業務	中遠海運港口之集裝箱碼頭業務(附註b)	1,304,857	1,233,156
其他		69,160	69,018
		6,359,324	6,400,680

11. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

附註：

商譽主要來自集裝箱航運和碼頭營運分部，商譽的減值測試主要按使用價值計算方法釐定。該等計算方法基於財務預算和未來預測的稅前現金流量預測。

- (a) 對於與東方海外國際之集裝箱航運營運相關的商譽和商標(附註10)，主要現金流量之推測涵蓋五年期間之預測，假設運費增長率的區間為0%至2.40%及平均毛利率為10.85%(二零二四年：運費增長率的區間為0%至2.50%，平均毛利率為10.75%)，並以終端增長率2.00%(二零二四年：2.00%)推測此期間後的現金流量。未來現金流量以折現率等同於10.20%(二零二四年：10.20%)的稅前比率折現。

假設折現率增加或運費增長率、終端增長率、平均毛利率減少50個基準點，將會導致淨空值分別減少人民幣4,389,095,000元、人民幣5,025,768,000元、人民幣3,587,446,000元、人民幣357,009,000元(二零二四年：人民幣3,640,186,000元、人民幣4,335,767,000元、人民幣2,911,734,000元、人民幣345,089,000元)。鑒於經評估仍有充足的淨空值，董事認為於二零二五年十二月三十一日商譽並無減值。

- (b) 對於與碼頭業務相關的商譽，盈利預測以過去的表现以及成本和收入之預期未來變動為基準。主要現金產生單位的現金流量之推測涵蓋五到十年期間之財務預測，預測平均收入增長率為10.0%(二零二四年：9.9%)和平均營業利潤率為24.8%(二零二四年：27.0%)，並以終端增長率2.2%(二零二四年：2.2%)推測此期間後的現金流量。一般而言，已發展碼頭使用五年的預測期。發展中碼頭可能使用五年以上的預測期，因為該等碼頭需要更長時間才能達到其最佳運營水平，且更能適當反映該等碼頭產生的未來現金流量。未來現金流量以折現率等同於11.7%(二零二四年：11.6%)的稅前比率折現。

假設折現率增加或平均收入增長率、終端增長率、營業利潤率減少50個基準點，則須為二零二五年十二月三十一日之碼頭及相關業務分部的商譽作出1,519,000美元(相當於約人民幣10,677,000元)、22,241,000美元(相當於約人民幣156,328,000元)、457,000美元(相當於約人民幣3,212,000元)或無(二零二四年：30,465,000美元(相當於約人民幣218,995,000元)、19,765,000美元(相當於約人民幣142,079,000元)、4,286,000美元(相當於約人民幣30,809,000元)或無)減值支出。

綜合財務報表附註

12. 附屬公司

(a) 於二零二五年十二月三十一日對本集團財務狀況或財務表現產生重要影響的主要附屬公司詳情載於附註45(a)。

(b) 重大非控制權益

於二零二五年十二月三十一日非控制權益總額為人民幣51,140,701,000元，其中人民幣20,058,905,000元屬中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」），人民幣28,135,850,000元屬東方海外國際。

下文載列中遠海運港口的財務資料概要。

綜合資產負債表概要

	中遠海運港口	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
— 資產	11,315,171	9,115,397
— 負債	(12,892,962)	(8,126,445)
淨流動(負債)/資產總額	(1,577,791)	988,952
非流動		
— 資產	78,413,255	77,174,634
— 負債	(23,938,394)	(27,644,016)
淨非流動資產總額	54,474,861	49,530,618
淨資產	52,897,070	50,519,570

綜合收益表概要

	中遠海運港口	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	12,041,308	10,809,999
所得稅前利潤	3,131,082	3,304,360
所得稅費用	(375,775)	(527,646)
年度利潤	2,755,307	2,776,714
其他綜合收益	439,388	47,048
綜合收益總額	3,194,695	2,823,762
非控制權益應佔綜合收益總額	1,306,721	1,195,542
支付予非控制權益的股息	875,970	773,234

綜合財務報表附註

12. 附屬公司 (續)

(b) 重大非控制權益 (續)

現金流量表概要

	中遠海運港口	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量	4,366,516	2,943,083
投資活動所用的現金流量	(381,214)	(1,603,474)
融資活動所用的現金流量	(1,949,959)	(2,315,337)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	2,035,343	(975,728)

下文載列東方海外國際的財務資料概要。

綜合資產負債表概要

	東方海外國際	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
— 資產	50,474,046	63,714,067
— 負債	(17,476,251)	(18,879,763)
淨流動資產總額	32,997,795	44,834,304
非流動		
— 資產	77,542,646	67,924,184
— 負債	(12,697,582)	(13,865,102)
淨非流動資產總額	64,845,064	54,059,082
淨資產	97,842,859	98,893,386

綜合財務報表附註

12. 附屬公司 (續)

(b) 重大非控制權益 (續)

綜合收益表概要

	東方海外國際	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	69,409,857	76,133,620
所得稅前利潤	10,925,143	18,942,438
所得稅費用	(112,825)	(361,176)
年度利潤	10,812,318	18,581,262
其他綜合(虧損)/收益	(2,237,555)	1,364,231
綜合收益總額	8,574,763	19,945,493
非控制權益應佔綜合收益總額	2,489,729	5,710,301
支付予非控制權益的股息	2,790,633	1,108,404

現金流量表概要

	東方海外國際	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量	14,212,314	22,846,717
投資活動(所用)/所得的現金流量	(18,103,787)	17,868,063
融資活動所用的現金流量	(14,309,027)	(8,511,552)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(18,200,500)	32,203,228

以上資料為公司間抵銷前的金額。

綜合財務報表附註

13. 合營公司投資

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合營公司投資(包括因收購產生的商譽)(附註a)	8,035,029	7,900,391
提供予一間合營公司的股權貸款(附註b)	1,003,431	1,026,215
	9,038,460	8,926,606

附註：

- (a) 收購合營公司時產生的商譽賬面值為人民幣466,501,000元(二零二四年：人民幣477,719,000元)。
- (b) 該餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (c) 於二零二五年十二月三十一日，並無個別對本集團影響重大的合營公司。下列財務資料(已作出必要調整以符合本集團的重大會計政策)顯示本集團於各合營公司的權益：

	淨資產 人民幣千元	年度利潤減虧損 人民幣千元	其他綜合收益/ (虧損) 人民幣千元	綜合收益總額 人民幣千元
二零二五年十二月三十一日	7,568,528	627,971	144,565	772,536
二零二四年十二月三十一日	7,422,672	570,733	(3,269)	567,464

- (d) 概無有關本集團合營公司權益的或然負債。
- (e) 本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日並無直接擁有合營公司。於二零二五年十二月三十一日的主要合營公司詳情載於附註45(b)。

綜合財務報表附註

14. 聯營公司投資

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
聯營公司投資(包括因收購產生的商譽)(附註b)	67,199,576	62,927,837
股權貸款(附註c)	632,592	646,956
	67,832,168	63,574,793

附註：

- (a) 於二零二五年二月，本集團完成以對價人民幣1,000,943,396元收購上汽安吉物流股份有限公司(「上汽安吉」)的10.00%股權。
- (b) 收購聯營公司時產生的商譽賬面值為人民幣2,343,416,000元(二零二四年：人民幣2,293,344,000元)。
- (c) 該等股權貸款屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (d) 於二零二五年十二月三十一日，概無個別對本集團而言屬重大的聯營公司。下列財務資料(已作出必要調整以符合本集團的重大會計政策)顯示本集團於各聯營公司的權益：

	淨資產 人民幣千元	年度利潤減虧損 人民幣千元	其他綜合收益/ (虧損) 人民幣千元	綜合收益總額 人民幣千元
二零二五年	64,856,160	4,609,790	25,124	4,634,914
二零二四年	60,634,493	4,378,196	(51,107)	4,327,089

- (e) 本集團於聯營公司的權益並無重大或然負債。
- (f) 於二零二五年十二月三十一日的主要聯營公司詳情載於附註45(c)。

綜合財務報表附註

15. 提供予聯營公司的貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
提供予聯營公司的貸款	910,230	840,964

附註：提供予聯營公司的貸款主要包括(1)結餘人民幣691,782,000元(二零二四年：人民幣632,159,000元)，為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率(二零二四年：年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率)計息，並須於二零二九年償還；(2)結餘人民幣53,804,000元(二零二四年：人民幣58,351,000元)，為無抵押，按十年期以上歐洲銀行同業拆息率洲際交易所集團掉期率加年息率2.5厘(二零二四年：十年期以上歐洲銀行同業拆息率洲際交易所集團掉期率加年息率2.5厘)計息，且無固定還款期；(3)結餘人民幣164,644,000元(二零二四年：人民幣150,454,000元)，為無抵押，按年息率4.45厘(二零二四年：4.45厘)計息，且須於二零二八年償還。

16. 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產由如下上市及非上市權益投資組成：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
上市證券(附註a)	4,849,476	4,621,399
非上市投資(附註b)	266,812	295,283
	5,116,288	4,916,682

附註：

- (a) 上市證券為於主要從事提供港口相關服務及證券服務之實體的權益。
- (b) 非上市投資主要包括於碼頭運營公司、港口信息系統工程公司及物業投資公司的權益。

綜合財務報表附註

16. 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

附註：(續)

(c) 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以下列貨幣列值：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	1,914,716	2,009,416
港元	3,195,729	2,901,903
歐元	5,632	5,147
其他	211	216
	5,116,288	4,916,682

(d) 年內，按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	4,916,682	1,918,241
增加	41,734	2,020,621
處置	(41,734)	—
於其他綜合收益內確認的公允價值變動	269,344	947,263
匯兌差額	(69,738)	30,557
於十二月三十一日	5,116,288	4,916,682

(e) 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括下列類別的金融資產：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
上市證券		
— 中國大陸	1,653,748	1,719,496
— 中國香港	3,195,728	2,901,903
非上市投資	266,812	295,283
	5,116,288	4,916,682

綜合財務報表附註

17. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
上市股本證券，流動（附註）		
— 中國香港	78,260	65,948
上市可換股債券，非流動	—	401,865
非上市投資	46,942	42,896
	46,942	444,761
總計	125,202	510,709

附註：

於二零二五年十二月三十一日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產上市股本證券的賬面值主要以港元列值。

所有上市股本證券的公允價值乃基於彼等於活躍市場的現行買價計算。

綜合財務報表附註

18. 按攤銷成本計量的金融資產

按攤銷成本計量的金融資產包括以下各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
上市債務證券		
— 海外	341,455	386,006
	341,455	386,006
減：計入流動資產的即期部分	(221,965)	(41,758)
	119,490	344,248
市值	338,981	379,295

按攤銷成本計量的金融資產之變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於年初的結餘	386,006	380,609
匯兌差額	(8,569)	5,680
到期贖回	(35,696)	—
攤銷	(286)	(283)
於年末的結餘	341,455	386,006

(a) 按攤銷成本計量的金融資產之賬面值主要以美元列值。

(b) 根據標準普爾及／或穆迪就按攤銷成本計量的其他金融資產所作之信貸評級如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
BBB	341,455	386,006

綜合財務報表附註

19. 遞延所得稅資產／(負債)

年內遞延所得稅乃根據負債法按5%至39%(二零二四年：5%至39%)的稅率就暫時差額悉數計算。

遞延稅項負債淨值的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	(18,774,599)	(17,313,006)
匯兌差額	97,072	(53,464)
於綜合利潤表中扣除	(750,590)	(1,365,219)
收購附屬公司(附註41)	(125)	(5,272)
於其他綜合收益中計入／(扣除)	27,112	(37,638)
於年內權益中計入	5,417	-
於十二月三十一日	(19,395,713)	(18,774,599)

倘可能透過未來應課稅利潤實現相關稅務利益，則就所結轉稅務虧損確認遞延所得稅資產。於二零二五年十二月三十一日，本集團有可結轉稅務虧損人民幣3,704,210,000元(二零二四年：人民幣3,271,168,000元)，由於董事認為該等稅務虧損不大可能於可見未來動用，故並無確認為遞延稅項資產，其中人民幣1,079,260,000元(二零二四年：人民幣795,503,000元)將於二零三零年(二零二四年：二零二九年)到期，而人民幣2,624,950,000元(二零二四年：人民幣2,475,665,000元)並無到期日。

綜合財務報表附註

19. 遞延所得稅資產／(負債) (續)

年內遞延所得稅資產及負債(於同一徵稅區內抵銷結餘前)的變動如下：

遞延所得稅負債

	附屬公司、 合營公司及 聯營公司的 未分派利潤 人民幣千元	加速稅項折舊 及與企業合併 有關的資產 公允價值調整 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	金融資產 公允價值收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	(16,882,980)	(1,013,034)	(694,730)	(195,204)	(512,694)	(19,298,642)
匯兌差額	(7,230)	-	(3,489)	11,430	15,661	16,372
於綜合利潤表中(扣除)／計入	(1,573,021)	126,479	263,789	(5,301)	(237,326)	(1,425,380)
收購附屬公司	-	(5,305)	-	-	-	(5,305)
於其他綜合收益中扣除	-	-	-	(33,944)	-	(33,944)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	(18,463,231)	(891,860)	(434,430)	(223,019)	(734,359)	(20,746,899)
匯兌差額	-	(5,010)	-	9,598	179,958	184,546
於綜合利潤表中(扣除)／計入	(1,017,934)	205,184	118,592	(4,581)	(174,493)	(873,232)
收購附屬公司(附註41)	-	(125)	-	-	-	(125)
於其他綜合收益中計入	-	-	-	27,112	-	27,112
於年內權益中計入	-	-	-	5,417	-	5,417
於二零二五年十二月三十一日	(19,481,165)	(691,811)	(315,838)	(185,473)	(728,894)	(21,403,181)

綜合財務報表附註

19. 遞延所得稅資產／(負債) (續)

遞延所得稅資產

	稅務虧損 人民幣千元	員工福利 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	加速會計折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	414,319	52,704	982,322	15,626	520,665	1,985,636
匯兌差額	17,520	8,776	3,414	5,884	(105,430)	(69,836)
於綜合利潤表中計入／(扣除)	91,955	173,455	(248,202)	8,622	34,331	60,161
收購附屬公司	-	-	-	-	33	33
於其他綜合收益中扣除	-	-	-	-	(3,694)	(3,694)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	523,794	234,935	737,534	30,132	445,905	1,972,300
匯兌差額	-	-	(1)	1	(87,474)	(87,474)
於綜合利潤表中(扣除)／計入	(134,744)	(4,937)	(93,995)	218,952	137,366	122,642
於二零二五年十二月三十一日	389,050	229,998	643,538	249,085	495,797	2,007,468

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債均涉及同一稅務機關向同一課稅實體或不同課稅實體徵收的所得稅及有意以淨額基準結算結餘，則遞延所得稅資產與負債可相互抵銷。於二零二五年十二月三十一日，已抵銷遞延所得稅資產及遞延所得稅負債人民幣810,650,000元(二零二四年：人民幣926,312,000元)。

綜合財務報表附註

19. 遞延所得稅資產／(負債) (續)

以下為作出適當抵銷後列示於綜合資產負債表之金額：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延所得稅資產		
將於12個月後收回的遞延所得稅資產	811,996	672,787
將於12個月內收回的遞延所得稅資產	384,822	373,201
	1,196,818	1,045,988
遞延所得稅負債		
將於12個月後清償的遞延所得稅負債	(20,362,956)	(19,615,653)
將於12個月內清償的遞延所得稅負債	(229,575)	(204,934)
	(20,592,531)	(19,820,587)
遞延所得稅負債淨額	(19,395,713)	(18,774,599)

20. 其他非流動資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
訂金	14,803	14,090
存於中遠海運集團財務有限責任公司(「中遠海運財務」) 且預計持有期超過一年的存款餘額	700,000	—
其他	493,965	1,525,843
	1,208,768	1,539,933

綜合財務報表附註

21. 現金及現金等價物及限制性銀行存款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
存於中遠海運財務的存款餘額(附註a)	77,793,990	96,962,931
銀行結餘及其他現金及現金等價物	73,675,721	88,099,685
銀行存款及現金及現金等價物總額(附註b)	151,469,711	185,062,616
減：		
限制性銀行存款(附註c)	(588,110)	(873,538)
現金及現金等價物	150,881,601	184,189,078

附註：

(a) 中遠海運財務是中國遠洋海運擁有的財務公司，存於中遠海運財務的存款餘額按現行市場利率計息。

(b) 銀行存款及現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	54,200,481	62,640,722
美元	90,694,026	114,272,153
歐元	3,242,351	3,493,578
港元	221,981	472,128
其他貨幣	3,110,872	4,184,035
	151,469,711	185,062,616

(c) 限制性銀行存款主要用於擔保借款及銀行保函及授信(附註26(f)(iv))。

(d) 於二零二五年十二月三十一日，定期存款的實際年利率介乎0.47%至6.85%(二零二四年：1.40%至5.81%)之間。存款以流動資金管理為目的按浮動利率(基於現行市場利率釐定)計取利息。

綜合財務報表附註

22. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
燃油、航程補給、消耗品及其他	6,665,191	6,332,469

23. 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	7,346,310	8,314,921
— 同系附屬公司	320,551	171,136
— 合營公司及聯營公司	228,720	71,442
— 其他關聯公司	163,137	201,726
	8,058,718	8,759,225
應收票據(附註a)	84,505	149,858
合同資產(附註a)	248,006	239,795
	8,391,229	9,148,878
預付款、押金及其他應收款		
— 第三方(附註b)	4,798,142	4,666,304
— 同系附屬公司(附註d)	490,554	324,705
— 合營公司(附註d)	582,001	219,954
— 聯營公司(附註d)	325,568	126,041
— 其他關聯公司(附註d)	78,534	11,562
	6,274,799	5,348,566
總計	14,666,028	14,497,444

綜合財務報表附註

23. 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款及應收票據及合同資產主要包括航運相關的應收款。於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	8,541,572	9,372,549
一年至兩年	86,662	29,896
兩年至三年	13,718	36,266
三年以上	155,739	145,919
貿易應收款、應收票據及合同資產總額	8,797,691	9,584,630
一年內	(181,962)	(227,153)
一年至兩年	(55,192)	(29,438)
兩年至三年	(13,569)	(33,242)
三年以上	(155,739)	(145,919)
減值撥備	(406,462)	(435,752)
貿易應收款、應收票據及合同資產淨額	8,391,229	9,148,878

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該準則對所有貿易應收款及合同資產使用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，根據共同信貸風險特徵及逾期天數將貿易應收款及合同資產合併。合同資產涉及所提供尚未開票的服務，與相同類型合同的貿易應收款具有大致相同的風險特徵。因此，本集團認為貿易應收款的預期虧損比率與合同資產的虧損比率合理相若。

預期信貸虧損比率乃分別基於二零二五年十二月三十一日或二零二四年十二月三十一日前三十六個月內銷售款的付款情況及本年度內相應歷史信貸虧損得出。歷史信貸虧損比率經調整以反映影響客戶結算應收款能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

綜合財務報表附註

23. 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：(續)

(a) (續)

貿易應收款及合同資產的減值撥備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	435,752	371,744
貿易應收款及合同資產減值(撥回)/撥備	(18,962)	67,991
年內核銷不可收回的貿易應收款及合同資產	(8,120)	(8,102)
收購附屬公司(附註41)	-	131
匯兌差額	(2,208)	3,988
於十二月三十一日	406,462	435,752

計提及沖銷應收款減值撥備已於綜合利潤表反映。倘預期無法收回額外現金，一般會核銷已計提的撥備賬款項。

由於本集團擁有大量客戶並遍佈世界各地，故管理層認為貿易應收款的信貸風險並不集中。

(b) 應收第三方之預付款、押金及其他應收款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預付款及押金	2,760,647	2,265,016
其他應收款減撥備(附註c)	2,037,495	2,401,288
	4,798,142	4,666,304

綜合財務報表附註

23. 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：(續)

(c) 其他應收款的減值撥備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	60,221	60,275
應收款減值撥備／(撥回)	210	(41)
年內核銷不可收回的應收款	(243)	-
匯兌差額	(42)	(13)
於十二月三十一日	60,146	60,221

(d) 其他應收關聯方款項是無抵押、免息且無固定還款期。

(e) 貿易及其他應收款(不包含預付款、押金及合同資產)的賬面值如下列幣種所示：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	1,732,991	2,089,848
美元	5,749,292	5,102,258
歐元	1,881,478	1,849,671
港元	210,095	282,294
澳元	192,567	235,429
英鎊	121,839	150,155
其他貨幣	1,769,113	2,282,978
	11,657,375	11,992,633

(f) 貿易及其他應收款及合同資產(不包括預付款及押金)的賬面值與公允價值相若。

(g) 管理層認為，於報告日的最大信貸風險為上述各類應收款的賬面價值。本集團並無持有任何抵押物作為擔保。

綜合財務報表附註

24. 股本及股本相關福利

(a) 股本

	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元
每股人民幣1.00元的H股		
於二零二四年十二月三十一日	3,199,780	3,199,780
註銷股份(附註)	(319,960)	(319,960)
於二零二五年十二月三十一日	2,879,820	2,879,820
每股人民幣1.00元的A股		
於二零二四年十二月三十一日	12,761,047	12,761,047
行使股票期權發行股份(附註b)	1,434	1,434
註銷股份(附註)	(152,418)	(152,418)
於二零二五年十二月三十一日	12,610,063	12,610,063

附註：

二零二五年，本公司於上海證券交易所回購合共157,519,214股本公司普通股，總代價約為人民幣2,267,306,641元。同時，本公司於香港聯合交易所有限公司回購合共360,647,000股自身普通股，總代價約為人民幣4,293,450,507元，合共人民幣6,560,757,148元確認為本公司庫存股。

二零二五年，本公司於上海證券交易所註銷合共152,417,549股股份，金額約為人民幣2,146,011,747元。同時，本公司於香港聯合交易所有限公司註銷合共319,960,500股股份，金額約為人民幣3,641,344,353元。股份註銷導致本公司股本減少人民幣472,378,049元，庫存股減少人民幣5,787,356,100元，以及儲備減少人民幣5,314,978,051元。本公司亦已支付手續費人民幣2,070,667元，並已於資本儲備中確認。

24. 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權

本公司設立股票期權計劃，向本集團符合資格員工或任何參與者(定義見相關股票期權計劃)授出股票期權以認購其股份。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

根據一項日期為二零一九年五月三十日的董事會決議案，本公司已採納一項股票期權計劃(「二零一九年股票期權計劃」)，旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。承授人並無就接納股票期權支付代價。

根據一項日期為二零二零年五月二十九日的董事會決議案，本公司已採納一項股票期權計劃(「二零二零年股票期權計劃」)，旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。承授人並無就接納股票期權支付代價。

綜合財務報表附註

24. 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

本公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度授出的股票期權變動情況載列如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度 股票期權數目					
授予日	行權期	於二零二五年 一月一日 尚未行使	於年內行使	於年內喪失	於二零二五年 十二月三十一日 尚未行使
二零一九年六月三日	附註(i)	939,001	-	-	939,001
二零二零年五月二十九日	附註(i)	3,323,262	(1,434,037)	-	1,889,225
		4,262,263	(1,434,037)	-	2,828,226

截至二零二四年十二月三十一日止年度 股票期權數目					
授予日	行權期	於二零二四年 一月一日 尚未行使	於年內行使	於年內喪失	於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
二零一九年六月三日	附註(i)	1,011,542	(72,541)	-	939,001
二零二零年五月二十九日	附註(i)	6,740,504	(3,229,392)	(187,850)	3,323,262
		7,752,046	(3,301,933)	(187,850)	4,262,263

附註：

- (i) 根據二零一九年股票期權計劃及二零二零年股票期權計劃，股票期權分為三批，分別擁有兩年、三年及四年的歸屬期。於各歸屬期屆滿後，激勵對象可分別於各歸屬期屆滿後的一年、一年及三年內行使股票期權。在股票期權的行權有效期內，若滿足股票期權的歸屬條件及行權安排，所授出的每份股票期權令承授人可於各歸屬期屆滿後按相關行權價格認購一股A股。

行權價格根據二零二一年七月的每10股股份資本化發行3股股份由每股人民幣4.10元調整至每股人民幣3.15元，並根據二零二一年及二零二二年利潤分配方案進一步調整為每股人民幣1.00元。

- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，二零一九年股票期權計劃下的939,001股A股及二零二零年股票期權計劃下的1,889,225股A股獲歸屬及可予行使。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。
- (iii) 於二零二五年，本公司完成登記根據二零二零年股票期權計劃行使本公司A股股票期權所涉及的1,434,037股A股。

綜合財務報表附註

25. 儲備

	資本儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日的結餘， 如前列報	37,098,987	(13,374)	(4,360,315)	12,950,769	1,065,088	933,152	(1,598,187)	-	172,631,116	218,707,236
綜合收益/(虧損)										
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	30,859,651	30,859,651
其他綜合收益/(虧損)：										
應佔合營公司及聯營公司的 其他綜合收益淨額	-	-	152,218	-	-	-	-	-	-	152,218
按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產公允價值 變動，扣除稅項	-	-	-	-	302,975	-	-	-	-	302,975
重新計量離職後福利義務	-	-	(10,277)	-	-	-	-	-	-	(10,277)
匯兌差額	-	-	-	-	-	(2,469,744)	-	-	-	(2,469,744)
其他綜合收益/(虧損)總額	-	-	141,941	-	302,975	(2,469,744)	-	-	-	(2,024,828)
綜合收益/(虧損)總額	-	-	141,941	-	302,975	(2,469,744)	-	-	30,859,651	28,834,823
於權益直接確認的本公司擁有人的 投入和分配總額：										
與附屬公司非控股股東之交易	165,428	-	-	-	-	-	-	-	-	165,428
向本公司股東宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,628,710)	(24,628,710)
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	28,640	28,640
回購及註銷股份(附註24(a))	(5,317,049)	-	-	-	-	-	(773,401)	-	-	(6,090,450)
自留存溢利中轉撥	-	-	-	1,602,035	(29,299)	-	-	404,387	(1,572,736)	404,387
動用專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	(404,387)	-	(404,387)
其他	(241,526)	-	-	-	-	-	-	-	-	(241,526)
本公司擁有人的投入和分配總額	(5,393,147)	-	-	1,602,035	(29,299)	-	(773,401)	-	(26,172,806)	(30,766,618)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	31,705,840	(13,374)	(4,218,374)	14,552,804	1,338,764	(1,536,592)	(2,371,588)	-	177,317,961	216,775,441

綜合財務報表附註

25. 儲備 (續)

	資本儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	36,719,844	1,970	(4,322,401)	10,418,595	180,395	(577,720)	(374,092)	-	137,997,580	180,044,171
綜合收益/(虧損)										
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	49,172,465	49,172,465
其他綜合收益/(虧損)：										
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損淨額	-	-	(45,885)	-	-	-	-	-	-	(45,885)
現金流量套期，扣除稅項	-	(15,344)	-	-	-	-	-	-	-	(15,344)
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	884,693	-	-	-	-	884,693
重新計量離職後福利義務	-	-	8,229	-	-	-	-	-	-	8,229
匯兌差額	-	-	-	-	-	1,510,872	-	-	-	1,510,872
其他綜合收益/(虧損)總額	-	(15,344)	(37,656)	-	884,693	1,510,872	-	-	-	2,342,565
綜合收益/(虧損)總額	-	(15,344)	(37,656)	-	884,693	1,510,872	-	-	49,172,465	51,515,030
於權益直接確認的本公司擁有人的投入和分配總額：										
與附屬公司非控股股東之交易	1,261,061	-	-	-	-	-	-	-	-	1,261,061
向本公司股東宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,970,479)	(11,970,479)
授予股票期權公允價值	327	-	-	-	-	-	-	-	-	327
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,534)	(36,534)
回購及註銷股份	(681,046)	-	-	-	-	-	(1,224,095)	-	-	(1,905,141)
自留存溢利中轉撥	-	-	-	2,532,174	-	-	-	95,280	(2,532,174)	95,280
動用專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	(95,280)	-	(95,280)
其他	(201,199)	-	(258)	-	-	-	-	-	258	(201,199)
本公司擁有人的投入和分配總額	379,143	-	(258)	2,532,174	-	-	(1,224,095)	-	(14,538,929)	(12,851,965)
於二零二四年十二月三十一日的結餘	37,098,987	(13,374)	(4,360,315)	12,950,769	1,065,088	933,152	(1,598,187)	-	172,631,116	218,707,236

25. 儲備 (續)

附註：

(a) 法定公積金

根據中國公司法及本公司的章程細則，本公司須將根據中國會計準則釐定之淨利潤的10%分配至法定公積金，直至該法定公積金達到本公司註冊資本的50%為止。法定公積金的撥備達到本公司註冊資本的50%。法定公積金的撥備必須於向權益持有人作出任何股息分派前作出。法定公積金可用作抵銷過往年度的虧損（倘有）及部分撥充本公司股本，惟用於撥充股本後的該等法定公積金餘額不得少於本公司股本的25%。

(b) 根據本公司的章程細則，就用作派付股息的利潤而言，本公司根據(i)按照中國會計準則釐定的淨利潤；及(ii)按照香港財務報告準則會計準則釐定的淨利潤兩者中的較低者計算。本公司在提取法定公積金及彌補以往年度虧損之後進行利潤分派。

(c) 本集團於二零二五年十二月三十一日的其他儲備指合營公司及聯營公司的資本儲備及其他儲備及重新計量離職後福利義務儲備。

(d) 資本儲備主要指本公司於二零零五年三月三日註冊成立時自母公司所收購附屬公司的儲備資金以及因本公司於二零零五年、二零零七年及二零一九年發行H股及A股而產生的股份溢價（扣除股份發行成本）。

綜合財務報表附註

26. 借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
長期借款		
銀行借款		
— 有抵押(附註f)	16,542,261	19,279,856
— 無抵押	11,997,440	10,992,532
中遠海運財務所提供的借款		
— 無抵押	1,534,816	1,595,816
附屬公司非控股股東所提供的借款	405,870	418,828
其他借款		
— 無抵押	427,500	428,500
長期借款應付利息	217,665	256,516
長期借款總額	31,125,552	32,972,048
長期借款的即期部分	(5,447,092)	(2,026,044)
	25,678,460	30,946,004
短期借款		
銀行借款		
— 無抵押	2,068,362	1,700,798
短期借款應付利息	356	2,840
	2,068,718	1,703,638

綜合財務報表附註

26. 借款(續)

附註：

(a) 於二零二五年十二月三十一日，長期借款的還款期如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行借款		
— 一年內	5,153,427	1,707,528
— 第二年	4,103,448	5,570,275
— 第三至第五年	10,950,543	11,241,582
— 五年以上	8,332,283	11,753,003
	28,539,701	30,272,388
中遠海運財務所提供的借款		
— 一年內	75,000	61,000
— 第二年	82,500	75,000
— 第三至第五年	477,500	357,500
— 五年以上	899,816	1,102,316
	1,534,816	1,595,816
附屬公司非控股股東所提供的借款(附註b)		
— 第三至第五年	405,870	418,828
其他借款		
— 一年內	1,000	1,000
— 第二年	426,500	1,000
— 第三至第五年	—	426,500
	427,500	428,500
應付利息		
— 一年內	217,665	256,516
	31,125,552	32,972,048

綜合財務報表附註

26. 借款(續)

附註：(續)

(b) 於二零二五年十二月三十一日，餘額主要包括56,979,000美元(相當於約人民幣400,497,000元)的無抵押，按3個月歐洲銀行同業拆息率加1.0厘計息，且須於二零二九年六月或以前償還的欠款。

(c) 於資產負債表日，本集團長期借款所面對的利率變動及合約重新定價日風險如下：

	1年以下 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日				
借款總額	5,447,092	16,446,361	9,232,099	31,125,552
於二零二四年十二月三十一日				
借款總額	2,026,044	18,090,685	12,855,319	32,972,048

(d) 於二零二五年十二月三十一日，實際年利率如下：

	美元	二零二五年		港元
		人民幣	歐元	
銀行貸款	4.46%至6.04%	1.91%至2.70%	1.50%至3.93%	2.18%至4.29%
中遠海運財務所提供的貸款	-	2.43%至2.45%	-	-

	美元	二零二四年		港元
		人民幣	歐元	
銀行貸款	5.96%至7.06%	1.91%至3.05%	1.50%至5.29%	4.74%至5.48%
中遠海運財務所提供的貸款	-	2.45%至3.05%	-	-

於二零二五年十二月三十一日，借款結餘人民幣30,009,564,000元(二零二四年：人民幣31,055,025,000元)按浮動利率計息。

綜合財務報表附註

26. 借款(續)

附註：(續)

(e) 長期借款及短期借款(不包括應付利息)的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
美元	21,623,284	22,379,877
人民幣	6,793,822	7,364,936
歐元	4,017,211	4,023,289
港元	541,932	648,228
	32,976,249	34,416,330

(f) 於二零二五年十二月三十一日，有抵押銀行借款由(其中包括)以下一項或多項作抵押：

- (i) 賬面值總額人民幣29,518,912,000元(二零二四年：人民幣31,444,436,000元)的本集團若干物業、廠房及設備的第一法定按揭(附註7(a))；
- (ii) 若干集裝箱船舶的船舶租賃、租金收入及盈利、徵用補償及保險；
- (iii) 若干附屬公司股份；及
- (iv) 若干附屬公司銀行結餘(附註21(c))。

綜合財務報表附註

27. 撥備及其他負債

	即期部分 人民幣千元	二零二五年 非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	二零二四年 非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	20,387	20,387	-	20,838	20,838
有償合同撥備(附註)	-	6,162,465	6,162,465	-	6,446,162	6,446,162
遞延收入及其他	43,261	445,102	488,363	37,376	431,584	468,960
總計	43,261	6,627,954	6,671,215	37,376	6,898,584	6,935,960

附註：

東方海外國際於二零一九年十月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤集裝箱碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的船舶裝卸次數，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二五年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤集裝箱碼頭的預計船舶裝卸次數。美國目前經濟環境、關稅政策及其他針對性政策仍存在高度不確定性。關稅政策的高頻次出台和反覆，以及異常激烈的市場競爭，將在一段時間內對美國的需求／進口產生一些不利影響。於二零二五年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際重新評估長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於二零二五年十二月三十一日，東方海外國際估計有償合同撥備為876.7百萬美元(相當於約人民幣6,162.5百萬元)(二零二四年：896.7百萬美元(相當於約人民幣6,446.2百萬元))。

有償合同撥備的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初結餘	6,446,162	6,493,030
於綜合利潤表中計入	(142,782)	(142,280)
匯兌差額	(140,915)	95,412
年末結餘	6,162,465	6,446,162

綜合財務報表附註

28. 認沽期權負債

由於COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A. (「CSP錢凱碼頭」) 非控股股東獲授認沽期權，其非控股股東有權出售CSP錢凱碼頭40%權益予中遠海運港口，中遠海運港口確認認沽期權負債。該認沽期權可於該碼頭商業營業日起5年內任何時間以公平市場價格與商業營業日起連續5年，每年設置的價格上限中較低者行使。認沽期權的行使價乃按市場法計量。所採用的主要參數為按管理層的業務計劃及市場參數預測的CSP錢凱碼頭的財務狀況及除息稅折舊攤銷前利潤預測。於二零二五年十二月三十一日，認沽期權負債的賬面值為247.6百萬美元(相等於約人民幣1,740.6百萬元)(二零二四年：253.2百萬美元(相等於約人民幣1,820.0百萬元))。

認沽期權負債的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	1,820,032	1,742,435
重新計量	(39,627)	51,059
匯兌差額	(39,797)	26,538
於十二月三十一日	1,740,608	1,820,032

綜合財務報表附註

29. 退休金及退休負債

本集團在其經營業務的主要國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。

附註：

(a) 本公司、中遠海運集裝箱運輸有限公司及其附屬公司以及中遠海運港口及其附屬公司的退休福利責任

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於資產負債表確認的負債：		
國內員工的內退福利	61,992	63,803
國內員工的退休後福利	302,377	324,002
退休金及退休負債總額	364,369	387,805
減：計入撥備及其他負債的即期部分(附註27)	(37,121)	(37,376)
退休金及退休負債的非即期部分	327,248	350,429
就下列各項於利潤表支銷：		
國內員工的內退福利	16,202	27,500
國內員工的退休後福利	1,283	42,726
	17,485	70,226

本集團已在綜合資產負債表中將應付若干正常退休或內退員工的未供款退休福利責任的現值確認為負債。於年末與符合資格退休員工的福利責任相關的負債乃由獨立精算師以預計單位信貸法計算。於二零二五年十二月三十一日，內退及退休後精算負債總額為人民幣364,369,000元(二零二四年：人民幣387,805,000元)。

所採用的主要精算假設如下：

	二零二五年 內退	退休後	二零二四年 內退	退休後
貼現率	1.25%	2.25%	1.00%	1.75%
退休福利增長率	5.00%-6.00%	6.00%	3.00%-4.50%	0.00%-8.00%

綜合財務報表附註

29. 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的界定福利計劃

於綜合資產負債表中確認的金額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
界定福利計劃淨資產	114,369	122,006

界定福利計劃淨資產

界定福利計劃於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃(「該計劃」)涵蓋東方海外國際少於1%僱員，並已供款。已供款項的計劃資產由信託基金持有，與東方海外國際的資產分開。此等計劃的供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計東方海外國際長俸計劃的福利責任的精算假設，乃按實行計劃所在地不同的經濟情況而定。

界定福利計劃的淨資產在綜合資產負債表確認如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計劃資產的公允價值	1,021,042	1,005,787
已供款責任的現值	(906,673)	(883,781)
已供款計劃的盈餘	114,369	122,006

年內該計劃的計劃資產公允價值變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初結餘	1,005,787	1,087,407
匯兌差異	39,857	4,794
計劃資產的利息收入	53,964	47,265
資產重新計量虧損	(2,956)	(60,533)
東方海外國際供款	3,734	6,040
計劃成員供款	621	640
已付福利	(79,965)	(79,826)
年末結餘	1,021,042	1,005,787

綜合財務報表附註

29. 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的界定福利計劃(續)

年內該計劃的責任現值變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初結餘	883,781	991,861
匯兌差異	34,914	4,592
本期服務成本	7,353	7,377
利息開支	47,304	42,990
負債經驗虧損／(收益)	27,793	(5,172)
人口統計假設改變產生的虧損／(收益)	171	(2,092)
財務假設變動產生的收益	(15,299)	(76,589)
計劃成員供款	621	640
已付福利	(79,965)	(79,826)
年末結餘	906,673	883,781

該計劃的支出在綜合利潤表確認如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本期服務成本	7,353	7,377
利息開支	47,304	42,990
計劃資產的利息收入	(53,964)	(47,265)
年內確認的開支淨額	693	3,102

就界定福利計劃作出的主要精算假設如下：

	二零二五年	二零二四年
貼現率	5.40%	5.40%
通脹率	3.10%	3.50%
預期未來薪金增加	2.40%	2.70%
預期未來退休金增加	3.10%	2.60%
計劃資產的實際回報(人民幣千元)	51,009	(13,268)

29. 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的界定福利計劃(續)

於二零二五年十二月三十一日，倘貼現率上升／下降0.5%，而所有其他可變因素維持不變，已融資責任的現值將會下降人民幣40,692,870元／上升人民幣44,262,420元。於二零二五年十二月三十一日，倘通脹率上升／下降0.2%，而所有其他可變因素維持不變，已融資責任的現值將會上升／下降人民幣8,566,920元。敏感性顯示在保持所有其他假設不變的情況下調整單一假設可能產生的效果。

該計劃的計劃資產包括如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
權益	63,477	65,091
債務	831,338	695,269
其他	126,227	245,427
	1,021,042	1,005,787

截至二零二五年十二月三十一日止年度，對該計劃的預期正常及虧絀削減供款為人民幣1,405,760元。

透過其界定福利計劃，東方海外國際面臨以下多項風險：

- 投資風險。該計劃持有不同資產類別的投資，例如股票權益。股票權益的市場價格波動，雖然預期長遠可提供實際收益，但短期的波動可導致赤字而需要額外供款。
- 利率及市場風險。該計劃負債是根據高質素企業債券的市場回報率對負債作出貼現。由於該計劃持有股票權益，資產及負債的價值未必一致。
- 通脹風險。大部分該計劃福利與通脹掛鈎。雖然該計劃資產預期長遠能對通脹提供良好的對沖，但短期的波動或會導致赤字。
- 壽命及其他人口統計風險。僱員的壽命比預期增加會對該計劃造成赤字。

綜合財務報表附註

30. 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款及應付票據(附註a)		
— 第三方	14,364,798	14,830,371
— 同系附屬公司	417,573	412,513
— 合營公司	93,675	70,240
— 聯營公司	37,207	19,119
— 其他關聯公司	162,063	236,758
	15,075,316	15,569,001
應計費用	62,057,731	70,469,951
其他應付款		
— 第三方	14,480,020	15,018,407
— 同系附屬公司	85,783	2,243,532
— 合營公司	243,554	288,047
— 聯營公司	3,245	1,164
— 其他關聯公司(附註c)	500,458	32,231
	15,313,060	17,583,381
合同負債	611,015	646,722
總計	93,057,122	104,269,055

附註：

(a) 於二零二五年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	15,028,142	15,522,978
一年至二年	25,845	11,045
二年至三年	9,500	2,433
三年以上	11,829	32,545
	15,075,316	15,569,001

與關聯公司的貿易結餘為無抵押、免息且具有與第三方供應商結餘類似的還款條件。

綜合財務報表附註

30. 貿易及其他應付款及合同負債(續)

附註：(續)

(b) 貿易及其他應付款(不包括合同負債)的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	31,531,415	40,454,198
美元	53,202,401	55,832,126
港元	466,664	500,550
歐元	3,530,579	3,092,389
其他貨幣	3,715,048	3,743,070
總計	92,446,107	103,622,333

(c) 二零二五年十二月三十一日的結餘1,966,000美元(相當於約人民幣13,818,621元)(二零二四年：2,030,000美元(相當於約人民幣14,592,452元))指附屬公司非控股股東提供的貸款的應付利息。

其餘結餘無抵押、免息且無固定還款期。

綜合財務報表附註

31. 按性質劃分的開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
服務成本(附註a)		
集裝箱航運業務		
— 設備及貨物運輸成本	78,971,984	74,169,532
— 航程成本(附註b)	37,221,909	37,637,766
— 船舶成本(附註c)	35,980,446	31,695,046
	152,174,339	143,502,344
其他相關業務成本	14,415,294	13,571,116
集裝箱航運業務成本	166,589,633	157,073,460
碼頭業務成本	8,904,940	7,700,963
稅金及附加	1,307,664	1,400,800
總計	176,802,237	166,175,223
銷售、管理及一般費用		
行政人員成本	7,313,722	7,958,618
折舊及攤銷	857,647	816,637
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支	175,177	131,493
辦公室開支	362,452	350,301
交通及差旅開支	130,410	115,094
核數師薪酬	50,793	57,386
通信及設施費	106,937	106,829
維修及保養開支	278,750	217,599
其他	894,255	783,520
總計	10,170,143	10,537,477

附註：

- (a) 服務成本包括折舊及攤銷開支人民幣20,132,184,000元(二零二四年：人民幣17,853,394,000元)。
- (b) 航程成本主要包括燃油成本和港口費。
- (c) 船舶成本包括與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支人民幣8,763,007,000元(二零二四年：人民幣8,037,524,000元)。

綜合財務報表附註

32. 其他收益及其他開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	186,876	28,989
出售物業、廠房及設備的收益	135,986	150,424
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益		
— 公允價值收益	32,318	38,344
— 股息及分派收入	3,346	7,653
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	18,608	19,110
補助	1,467,053	1,207,563
匯兌收益	252,258	612,922
其他	25,197	55,208
其他收益	2,121,642	2,120,213
出售物業、廠房及設備的虧損	(10,000)	(17,289)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	—	(12,566)
捐款	(35,512)	(24,565)
出售合營公司及聯營公司的虧損	—	(14,035)
其他	(107,666)	(107,033)
其他開支	(153,178)	(175,488)

綜合財務報表附註

33. 財務收入及費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收入		
利息收入來自：		
— 其他金融機構	3,454,147	4,163,093
— 存於關聯方的存款	1,884,880	2,086,585
— 提供予一間合營公司及聯營公司的貸款	38,837	47,401
財務收入總額	5,377,864	6,297,079
財務費用		
利息開支產生於：		
— 第三方所提供的貸款	(1,547,278)	(1,846,654)
— 關聯方所提供的貸款	(39,912)	(58,096)
— 附屬公司非控股股東所提供的貸款	(13,407)	(20,495)
— 租賃負債	(1,844,695)	(1,715,307)
借款產生的交易成本	(133,325)	(118,963)
	(3,578,617)	(3,759,515)
減：在建工程的資本化金額(附註7(b))	432,268	582,320
財務費用總額	(3,146,349)	(3,177,195)
財務收入淨額	2,231,515	3,119,884

綜合財務報表附註

34. 所得稅費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅(附註a)		
— 中國企業所得稅	5,469,674	9,498,542
— 香港利得稅	10,098	22,385
— 海外稅項	540,290	570,751
過往年度撥備不足	1,042	37,192
	6,021,104	10,128,870
遞延所得稅(附註19)	750,590	1,365,219
	6,771,694	11,494,089

附註：

(a) 即期所得稅

稅項以本集團經營所在國家的現行相關稅率計提。該等稅率介於5%至39%(二零二四年：5%至39%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，若干中國公司享有5%至20%的優惠稅率(二零二四年：5%至20%)。

香港利得稅乃按年內來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5%(二零二四年：16.5%)的稅率計提。

(b) 本集團所得稅前利潤稅款與按照本公司所在國家的稅率而產生的理論稅款金額並不相同，差異如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅前利潤	41,987,917	67,086,756
減：應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損	(5,237,761)	(4,943,718)
	36,750,156	62,143,038
按25%的稅率計算(二零二四年：25%)	9,187,539	15,535,760
國內及海外實體不同稅率的影響	(1,417,989)	(2,355,269)
毋須繳納所得稅的收入	(3,955,240)	(4,916,118)
不可扣稅支出	2,159,467	2,506,961
使用先前未確認稅務虧損	(41,006)	(91,935)
未確認稅務虧損	61,127	67,665
利潤分派的所得稅	756,082	856,960
其他	21,714	(109,935)
所得稅費用	6,771,694	11,494,089

綜合財務報表附註

34. 所得稅費用(續)

附註：(續)

(c) 經合組織支柱二規則範本

二零二一年十二月，經濟合作暨發展組織發佈了支柱二立法模板(全球反稅基侵蝕提案)，以改革國際公司稅制。合併收入超過7.5億歐元的大型跨國企業須遵守該規則。該等企業需計算其經營所在的每個司法權區基於全球反稅基侵蝕提案的有效稅率，並需支付15%的最低有效稅率。

本集團最終母公司中國遠洋海運集團在全球反稅基侵蝕提案的範圍內。然而，國際航運收入以及若干合資格的國際航運附屬收入則不包括在全球反稅基侵蝕提案內。支柱二稅法修訂已於二零二四年在本集團開展業務的部分司法權區生效，如英國、歐盟國家、澳洲及加拿大等。支柱二稅法修訂亦已於二零二五年在香港頒佈，並於二零二五年一月一日起生效。本集團應用香港會計準則第12號之修訂中的強制例外處理規定，無需確認與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產和負債，以及披露其相關資料。

由於本集團業務遍佈全球，加上範圍外的國際航運收入及附屬收入類型受限於複雜的規則和限制，本集團將繼續配合中國遠洋海運集團，評估規則在所有司法權區的全面影響。

35. 股息

本公司於二零二六年三月十九日召開第七屆董事會第二十六次會議，審議通過了本公司二零二五年末期利潤分配預案：擬向全體股東每股派發現金股息人民幣0.44元(含稅)。根據上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司的有關規定，公司已回購但尚未註銷的A股及H股股份不享有利潤分配的權利。鑒於截至本報告日，公司所有已回購A股及H股股份均已完成註銷手續，故按截至本報告日的公司總股本15,312,687,586股計算，合計擬派發現金股息約人民幣67.38億元(含稅)。二零二五年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金股息)總額約人民幣154.12億元，佔二零二五年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例約50%。

如本報告日至實施權益分派股權登記日期間公司享有利潤分配權利的總股本發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的享有利潤分配權利的總股數為基準相應調整分配總額。

二零二四年末期股息為每股普通股人民幣1.03元(含稅)，總金額為人民幣161.31億元。二零二四年度共計派發現金紅利約人民幣244.31億元，約為本公司二零二四年度實現的歸屬於上市公司股東綜合淨利潤的50%。

綜合財務報表附註

36. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤除以年內普通股加權平均數計算所得。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	30,859,651,000	49,172,465,000
普通股加權平均數	15,546,032,763	15,950,222,368
每股基本盈利(人民幣元)	1.99	3.08

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤及年內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	30,859,651,000	49,172,465,000
普通股加權平均數	15,546,032,763	15,950,222,368
行使攤薄購股權對假設發行股份的調整	3,041,663	5,281,618
	15,549,074,426	15,955,503,986
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.98	3.08

綜合財務報表附註

37. 員工成本

員工成本(包括董事、監事及主要管理人員酬金)分析載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
工資、薪金及船員支出(包括獎金及以股份為基礎的付款)	11,767,245	12,768,919
住房福利(附註a)	557,156	543,905
退休福利成本		
— 界定福利計劃	32,825	42,955
— 界定供款計劃(附註b)	2,092,525	1,923,966
福利及其他費用	1,695,879	1,824,372
	16,145,630	17,104,117

附註：

- (a) 住房福利包括年內為中國全職員工向中國政府設立的住房公積金作出的供款。
- (b) 中國境內附屬公司的員工參與多項中國相關省市政府制定的退休供款計劃。根據當地適用規定，本集團須於年內按員工基本薪金8%至20%的比率每月向該等計劃供款。

此外，本集團亦為於中國境外若干國家服務的合資格員工參與多項界定供款退休計劃。員工及僱主的供款根據員工薪金總額的若干百分比或固定金額及服務年限計算。該等計劃的資產與獨立管理基金資產分開持有。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日並無任何可供抵減未來供款的供款收回額。

於二零二五年十二月三十一日，應付各項退休福利計劃的供款共計人民幣43,503,000元(二零二四年：人民幣62,906,000元)，計入退休金及退休負債及貿易及其他應付款。

綜合財務報表附註

38. 董事、監事及高級管理人員酬金

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金

各董事、最高行政人員及監事的酬金詳情如下：

姓名	截至二零二五年十二月三十一日止年度						總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	工資及津貼 人民幣千元	酌定獎金 人民幣千元	非貨幣性 福利* ³ 人民幣千元	退休福利供款 人民幣千元		
萬敏	-	-	-	-	-	-	-
張峰 ¹	-	-	-	-	-	-	-
陳揚帆 ²	-	-	-	-	-	-	-
陶衛東	-	1,217	2,235	-	289		3,741
朱濤	-	1,270	1,704	-	291		3,265
徐飛攀 ¹	-	847	1,555	-	291		2,693
余德 ²	-	-	-	-	-		-
馬時亨	506	-	-	-	-		506
沈抖	204	-	-	-	-		204
奚治月	502	-	-	-	-		502
	1,212	3,334	5,494	-	871		10,911

*1 於二零二五年委任。

*2 於二零二五年辭任。

*3 非貨幣性福利主要包括以股份為基礎的薪酬。

綜合財務報表附註

38. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

姓名	截至二零二四年十二月三十一日止年度					
	袍金 人民幣千元	工資及津貼 人民幣千元	酌定獎金 人民幣千元	非貨幣性 福利 ³ 人民幣千元	退休福利供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
萬敏	-	-	-	-	-	-
陳揚帆	-	-	-	-	-	-
楊志堅 ²	-	2,648	-	28	142	2,818
張煒 ²	-	700	-	22	95	817
朱濤 ¹	-	859	263	22	154	1,298
陶衛東	-	840	1,260	-	146	2,246
余德	-	-	-	-	-	-
馬時亨	464	-	-	-	-	464
沈抖	164	-	-	-	-	164
奚治月	464	-	-	-	-	464
張峰 ^{1,2}	-	306	-	-	195	501
楊世成	-	-	-	-	-	-
徐維鋒	-	509	1,630	-	275	2,414
宋濤	-	370	1,412	-	293	2,075
司雲聰	-	-	-	-	-	-
徐冬根	129	-	-	-	-	129
	1,221	6,232	4,565	72	1,300	13,390

*1 於二零二四年委任。

*2 於二零二四年辭任。

*3 非貨幣性福利主要包括以股份為基礎的薪酬。

綜合財務報表附註

38. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

附註：

(i) 董事退休福利

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事收到或將收到任何退休福利(二零二四年：無)。

(ii) 董事離職福利

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事收到或將收到任何離職福利(二零二四年：無)。

(iii) 為便利董事提供服務而向任何第三方付出對價

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司概無為便利董事提供服務而向任何第三方付出對價(二零二四年：無)。

(iv) 有利於董事、董事控制的法人團體或與董事有關的實體的貸款、準貸款和其他交易的信息

截至年末或年內任何時間，本公司概無促成有利於董事、由董事控制的法人團體和與董事有關的實體的貸款、準貸款和其他交易(二零二四年：無)。

(v) 董事在交易、安排或合同中的重大利益

截至年末或於截至二零二五年十二月三十一日止年度任何時間，概無與本集團業務有關的重大交易、安排和合同存續而本公司為當中一方且本公司董事於其中有任何直接或間接重大利益(二零二四年：無)。

(b) 五名最高薪酬人士

	人數	
	二零二五年	二零二四年
董事	—	—
員工	5	5
	5	5

綜合財務報表附註

38. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

誠如上文附註38(a)所披露，五名最高薪酬人士中概無包括本公司董事(二零二四年：無)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，五名(二零二四年：五名)非董事的最高薪酬人士的酬金詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
— 工資及津貼	15,335	14,042
— 酌定獎金	19,099	17,366
— 退休福利供款	4,191	3,165
— 其他	—	3,357
	38,625	37,930

以上非董事人士的酬金介乎以下範圍：

	二零二五年 人數	二零二四年
6,000,001港元至6,500,000港元 (相當於約人民幣5,400,000元至人民幣5,900,000元)	1	2
6,500,001港元至7,000,000港元 (相當於約人民幣5,900,001元至人民幣6,400,000元)	—	1
7,000,001港元至7,500,000港元 (相當於約人民幣6,400,001元至人民幣6,800,000元)	2	—
7,500,001港元至8,000,000港元 (相當於約人民幣6,800,001元至人民幣7,300,000元)	—	1
8,000,001港元至8,500,000港元 (相當於約人民幣7,300,001元至人民幣7,700,000元)	1	—
13,500,001港元至14,000,000港元 (相當於約人民幣12,000,001元至人民幣12,500,000元)	1	1
總計	5	5

綜合財務報表附註

39. 綜合現金流量表附註

(a) 所得稅前利潤調節至營運所得現金：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅前利潤	41,987,917	67,086,756
折舊		
— 物業、廠房及設備	9,134,873	7,796,293
— 投資物業	77,366	73,913
— 使用權資產	11,412,468	10,463,492
攤銷		
— 無形資產	334,458	306,577
來自上市及非上市投資的股息及分配收入	(208,830)	(40,590)
應佔下列各項的利潤減虧損		
— 合營公司	(627,971)	(565,522)
— 聯營公司	(4,609,790)	(4,378,196)
利息開支	3,013,024	3,058,232
利息收入	(5,377,864)	(6,316,189)
借款產生交易成本	133,325	118,963
出售物業、廠房及設備收益淨額	(125,986)	(133,135)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值 收益淨額	(32,318)	(25,778)
金融資產減值虧損(撥回)/撥備，淨額	(18,752)	67,950
非金融資產減值虧損撥備，淨額	92,922	10,396
出售聯營公司、合營公司及附屬公司的虧損淨額	-	14,035
匯兌收益淨額	(252,258)	(612,922)
其他	30,666	36,259
營運資金變動前的經營利潤	54,963,250	76,960,534
存貨(增加)/減少	(338,785)	225,685
貿易及其他應收款及合同資產增加	(62,593)	(1,738,090)
貿易及其他應付款及合同負債減少	(6,530,277)	(3,850,968)
撥備及其他負債以及退休金及退休金負債減少	(146,067)	(164,181)
限制性銀行存款減少/(增加)	6,793	(8,233)
營運所得現金	47,892,321	71,424,747

綜合財務報表附註

39. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生的負債的對賬如下：

	附屬公司 非控股股東的 借款及貸款 人民幣千元	於一間 聯營公司及 一間合營公司 的投資貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日的結餘	43,727,505	150,111	41,108,778	84,986,394
融資現金流量變動				
借入貸款	8,544,272	-	-	8,544,272
償還貸款	(17,325,111)	(150,660)	-	(17,475,771)
租賃負債新增	-	-	11,400,545	11,400,545
支付租賃負債	-	-	(13,148,891)	(13,148,891)
已付利息	(1,951,609)	(3,450)	-	(1,955,059)
其他非現金變動(附註)	1,979,332	3,345	1,614,340	3,597,017
匯兌差額	(298,703)	654	571,813	273,764
於二零二四年十二月三十一日的結餘	34,675,686	-	41,546,585	76,222,271
融資現金流量變動				
借入貸款	2,675,863	-	-	2,675,863
償還貸款	(3,976,489)	-	-	(3,976,489)
償還附屬公司非控股股東之貸款	(47,611)	-	-	(47,611)
租賃負債新增	-	-	14,979,165	14,979,165
支付租賃負債	-	-	(14,513,408)	(14,513,408)
已付利息	(1,611,418)	-	-	(1,611,418)
其他非現金變動(附註)	1,617,857	-	1,783,430	3,401,287
匯兌差額	(139,618)	-	(430,446)	(570,064)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	33,194,270	-	43,365,326	76,559,596

附註：

其他非現金變動主要包括利息及貸款安排費用攤銷。

綜合財務報表附註

40. 按類別劃分的金融工具

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
根據綜合資產負債表的金融資產		
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	5,116,288	4,916,682
按攤銷成本計量的金融資產		
— 提供予聯營公司的貸款	910,230	840,964
— 按攤銷成本計量的金融資產	341,455	386,006
— 貿易及其他應收款	14,418,022	14,257,649
— 現金及現金等價物	150,881,601	184,189,078
— 限制性銀行存款	588,110	873,538
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	125,202	510,709
總計	172,380,908	205,974,626
根據綜合資產負債表的金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
— 貿易及其他應付款	30,388,376	33,152,382
— 借款	33,194,270	34,675,686
— 租賃負債	43,365,326	41,546,585
— 認沽期權負債	1,740,608	1,820,032
總計	108,688,580	111,194,685

41. 收購附屬公司

年內，本集團完成以下收購事項：

- (a) 於是次收購事項前，營口萬贏物流有限公司（「營口萬贏」）由大連中遠海運集裝箱運輸有限公司（「大連集運」，本集團的全資附屬公司）及營口港務集團有限公司（「營口港務」）分別持有51%及49%的股權。由於關鍵經營及融資決策需要股東一致同意，因此本集團將營口萬贏作為對合營企業的投資進行會計處理。

年內，鑫三利集裝箱服務有限公司（「鑫三利」，本集團的全資附屬公司）就49.00%的股權與營口港務訂立一份股份轉讓協議，總代價約為人民幣999,000元。股份轉讓於二零二五年九月八日完成。其後，營口萬贏成為本集團的全資附屬公司。

綜合財務報表附註

41. 收購附屬公司(續)

(a) (續)

企業合併形成的資產及負債的主要組成部分如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	709
使用權資產	4,114
無形資產	23
貿易及其他應收款以及合同資產	10,358
現金及現金等價物	685
租賃負債的即期部分	(4,977)
貿易及其他應付款以及合同負債	(6,877)
應付稅項	(53)
租賃負債	(1,733)
遞延所得稅負債	(125)
收購可識別淨資產總額	2,124
以現金結算的購買代價	(999)
收購的現金及現金等價物	685
收購產生的現金流出淨額	(314)

於二零二五年十月一日至二零二五年十二月三十一日期間，所收購的業務為本集團貢獻收入人民幣38,817,000元以及淨利潤人民幣111,000元。倘收購事項於二零二五年一月一日發生，則截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合收益及溢利分別增加人民幣79,112,000元及人民幣347,000元。

有關截至二零二四年十二月三十一日止年度收購附屬公司的詳情，請參閱截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

42. 或然負債

(a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團涉及若干索償。本集團無法確定有關索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表應無重大影響。

(b) 擔保

中遠海運港口附屬公司向一家聯營公司提供公司擔保。董事認為本集團遭索賠可能性較小，且擔保合約的公允價值對本集團並不重大，因而未於資產負債表日確認入賬。

綜合財務報表附註

43. 承諾事項

(a) 資本承諾

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提		
— 集裝箱船舶	52,054,279	42,321,931
— 集裝箱	386,898	181,117
— 碼頭設備	2,992,780	2,575,101
— 其他物業、廠房及設備	47,840	41,071
— 碼頭及其他公司投資	115,746	921,660
— 無形資產	44,432	87,712
	55,641,975	46,128,592

本集團應佔合營公司權益的相關資本承諾(不計入上述資本承諾中)數額如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提	92,070	55,121

(b) 租賃承諾 — 本集團為承租人

不可撤銷的租賃承諾包括低價值資產的租賃、租期為十二個月或以下的短期租賃以及於二零二五年十二月三十一日尚未開始的租期超過十二個月的長期租賃。該等租賃的未來最低租賃付款總額如下，並於以下年度應付：

	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元		
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、樓宇 以及其他物業、 廠房及設備	總計
— 一年以內	7,801,214	46,679	7,847,893
— 一年以後	58,592,809	11,860	58,604,669
	66,394,023	58,539	66,452,562

綜合財務報表附註

43. 承諾事項 (續)

(b) 租賃承諾 – 本集團為承租人 (續)

	於二零二四年十二月三十一日 人民幣千元		
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、樓宇 以及其他物業、 廠房及設備	總計
– 一年以內	4,851,637	40,561	4,892,198
– 一年以後	17,023,114	98,704	17,121,818
	21,874,751	139,265	22,014,016

44. 重大關聯方交易

本公司由最終母公司中國遠洋海運 (在中國成立的國有企業) 所控制。

中國遠洋海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中國遠洋海運集團、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或施加重大影響力的其他實體及企業以及本公司及中國遠洋海運的主要管理人員及其近親。有關與其他政府相關實體及其附屬公司的關聯方交易及未結付結餘的披露獲豁免。本集團與其他國有實體的交易包括但不限於買賣商品、買賣物業及其他資產、提供或接受服務、租賃資產、提供擔保及收取銀行存款及借款。有關該等交易及未償還結餘的詳細披露獲豁免。董事認為，有關關聯方交易的資料已於綜合財務報表中充分披露。

該等交易按照(i)本集團與中國遠洋海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，以法定費率或市價或所產生的實際成本或本集團與有關各方互相同意的價格進行。

除於綜合財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

綜合財務報表附註

44. 重大關聯方交易 (續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
與中國遠洋海運集團的附屬公司及其關聯實體 (包括中國遠洋海運的合營公司及聯營公司)的交易		
收入		
集裝箱航運收入(附註b)	6,382,897	5,439,285
貨運代理收入(附註b)	1,207,366	1,208,077
船舶服務收入(附註b)	49,232	65,625
船員服務收入(附註b)	380	6,945
碼頭服務費及倉儲收入(附註b)	180,163	178,086
航運相關服務收入(附註b)	81,242	51,159
其他收入(附註b)	10,403	10,560
來自中遠海運財務的利息收入(附註a、b)	1,884,880	2,086,585
開支		
船舶成本		
與計入租金的短期租賃及服務組成部分相關的開支 — 船舶(附註b)	20,157	376,030
船舶服務費用(附註b)	3,224,732	3,217,470
船員支出(附註b)	2,789,605	2,624,029
航程成本		
航用燃油成本(附註b)	19,098,015	20,561,468
港口費用(附註b)	2,938,539	2,864,658
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣(附註b)	25,360	13,911
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費(附註b)	618,158	477,864
貨運代理費(附註b)	469,540	461,676
一般服務支出(附註b)	398,775	378,969
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 — 樓宇(附註b)	83,781	67,589
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 — 集裝箱(附註b)	1,805,875	1,752,631
租賃負債的利息開支(附註c)	857,102	847,125
其他開支(附註b)	37,103	20,855
其他		
租賃負債付款(附註c)	2,158,512	2,431,154
特許經營權費(附註b)	596,269	509,373
購買集裝箱(附註b)	6,217,850	2,006,848
在建集裝箱船舶進度款(附註b)	13,189,098	15,845,950
中遠海運財務利息開支(附註b)	39,912	57,406
其他手續費(附註b)	3,571	1,538
股權收購	-	2,142,606

綜合財務報表附註

44. 重大關聯方交易 (續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
與本集團合營公司的交易		
收入		
管理費及服務費收入	36,242	32,672
其他收入	33,229	34,281
開支		
港口費用	2,464,767	2,267,692
與短期租賃或低價值資產租賃有關的開支	5,074	5,168
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣	7,799	6,704
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費	10,413	11,160
與本集團聯營公司的交易		
收入		
來自上港集團的貨運代理及其他收入(附註b)	61,159	59,160
來自其他聯營公司的貨運代理及其他收入	196,981	45,428
開支		
向上港集團支付的碼頭服務支出(附註b)	1,803,410	1,835,159
向其他聯營公司支付的碼頭服務支出	1,556,918	909,920
其他		
股權出售	-	82,975
與其他附屬公司非控股股東的交易		
收入		
碼頭服務及倉儲收入	2,679,722	2,413,411
其他收入	2,422	3,457
開支		
電費及燃料供應	9,714	9,645
集裝箱處理及物流服務費	633,979	547,918

附註：

- 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，存放於中遠海運財務的現金及現金等價物於附註21披露，本集團大部分其他銀行結餘及銀行借款均存放於國有銀行。
- 關聯方交易構成上市規則第十四A章項下的關連交易或持續關連交易，且已遵守上市規則第十四A章的披露規定。
- 關聯方交易構成上市規則第十四A章項下的關連交易或持續關連交易，然而，彼等根據上市規則第14A.76等規定獲豁免遵守上市規則第十四A章的披露規定。

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情

於二零二五年十二月三十一日，本集團有以下主要附屬公司、合營公司及聯營公司，董事認為其對本集團業績及／或資產有重大影響。

(a) 附屬公司

於二零二五年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
直接持有的資本					
中遠海運集裝箱運輸有限公司* (v)	中國／全球	集裝箱運輸	人民幣23,664,337,165元	100.00%	100.00%
中國遠洋(香港)有限公司*	中國香港	投資控股	人民幣64,100元	100.00%	100.00%
中遠海運控股(香港)有限公司*	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
上海坤宏力企業管理有限公司# (v)	中國	諮詢	人民幣10,000元	100.00%	100.00%
間接持有的資本					
上海泛亞航運有限公司(v)	中國	集裝箱運輸	人民幣1,536,565,663元	62.00%	62.00%
上海中遠海運資訊科技有限公司(v)	中國	設計及製造計算機軟件， 提供技術服務 及解決方案	人民幣2,069,685元	60.00%	60.00%
中遠海運貨櫃代理有限公司	中國香港	船務代理	人民幣1,063,700元	100.00%	100.00%
中遠海運國際貨運有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣377,170,094元	100.00%	100.00%
上海中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣1,305,683,453元	100.00%	100.00%
寧波中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣30,000,000元	100.00%	100.00%
鑫三利集裝箱服務有限公司(v)	中國	技術服務、貨櫃維修、 貨櫃場倉儲服務	人民幣50,000,000元	100.00%	100.00%
青島中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣84,300,000元	100.00%	100.00%
天津中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣62,825,653元	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(a) 附屬公司(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
間接持有的資本(續)					
武漢中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣44,681,134元	51.00%	51.00%
武漢中遠物流有限公司(v)	中國	物流	人民幣109,400,000元	49.00%	49.00%
大連中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣60,000,000元	100.00%	100.00%
廈門中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣215,000,000元	100.00%	100.00%
上海海至監實業有限公司(前稱中遠海運 集裝箱船務代理有限公司)(v)	中國	房屋租賃	人民幣804,717,009元	100.00%	100.00%
上海中遠海運集裝箱船務代理有限公司(v)	中國	船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%	100.00%
華南中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣627,470,000元	100.00%	100.00%
海南中遠海運集裝箱運輸有限公司(v)	中國	貨運代理及運輸	人民幣62,820,000元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(韓國)有限公司	韓國	貨運代理及船務代理	306,800,000韓元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(北美)有限公司	美國	船務代理	2,900,000美元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(歐洲)有限公司	德國／歐洲	船務代理	1,500,000歐元	100.00%	100.00%
中遠集運(香港)有限公司	中國香港	貨運代理及船務代理	1,000,000港元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(澳洲)有限公司	澳大利亞	船務代理、貨運代理及 其他國際海洋 運輸服務	100,000澳元	100.00%	100.00%
京漢航運有限公司	中國香港	集裝箱運輸	2,980,000美元	100.00%	100.00%
COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd.	開曼群島／ 中國香港	船舶租賃	50,000美元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(日本)株式會社	日本	海運服務	40,000,000日元	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(a) 附屬公司(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
間接持有的資本(續)					
新鑫海航運有限公司	新加坡	集裝箱運輸	22,543,400新加坡元	100.00%	100.00%
上海中遠海運集裝箱運輸信息服務有限公司(v)	中國	文件服務	人民幣1,000,000元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(巴西)有限公司	巴西	貨運代理及船務代理	520,500巴西雷亞爾	100.00%	100.00%
中遠海運集運(巴拿馬)有限公司	巴拿馬	貨運代理及船務代理	10,000美元	100.00%	100.00%
上海遠洋運輸有限公司(v)	中國	船舶管理及勞務輸出	人民幣482,843,450元	100.00%	100.00%
中海集裝箱運輸海南有限公司(v)	中國	貨運代理及船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(南非)有限公司	南非	貨物及班輪代理	100南非蘭特	100.00%	100.00%
中遠海運集運(西亞)有限公司	阿拉伯聯合酋長國	貨物及班輪代理	820,000美元	100.00%	100.00%
中遠海運集運(中美洲)有限公司	巴拿馬	貨物及班輪代理	10,000美元	100.00%	100.00%
上海天宏力資產管理有限公司(v)	中國	資產管理	人民幣1,497,460,000元	100.00%	100.00%
鑫三利智慧集裝箱服務有限公司(v)	中國	技術服務、貨櫃維修、 貨櫃場倉儲服務	人民幣50,000,000元	100.00%	100.00%
廣西遠海陸海新通道供應鏈有限公司	中國	多式聯運	人民幣100,000,000元	60.00%	-
湖南懷化遠海新通道物流有限公司	中國	貨物運輸	人民幣20,000,000元	51.00%	-
中遠海運港口	百慕達	碼頭經營	395,995,494港元	72.27%	71.55%
中遠投資有限公司	英屬維爾京群島／ 中國香港	投資控股	1股1美元的普通股	100.00%	100.00%
COSCO Asset Management Limited	中國香港	船舶管理	10,000股1美元的股份	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(a) 附屬公司(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
間接持有的資本(續)					
東方海外國際	百慕達	集裝箱運輸	66,037,300美元	71.07%	71.07%
Faulkner Global Holdings Limited	英屬維爾京群島／ 中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Riches Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Wealth Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Fortune Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Abundance Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Treasure Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Valuable Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Glory Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Prosperity Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
Supply Lucky Limited	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%	100.00%
上海海集暢聯供應鏈管理有限公司(v)	中國	供應鏈管理	人民幣4,000,000元	80.00%	80.00%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(b) 合營公司

於二零二五年十二月三十一日，本公司於以下主要合營公司擁有間接權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
Asia Container Terminals Holdings Limited	開曼群島	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股	20.00%	20.00%
Conte-Rail, S.A.	西班牙	經營鐵路碼頭	45,000股每股面值 34.3歐元的普通股	50.00%	50.00%
中遠國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	中國香港	經營集裝箱碼頭	20港元分為2股「A」普通股、 20港元分為2股「B」普通股及 40港元分為4股無投票權 5%遞延股份	50.00%	50.00%
中遠-HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司	英屬維爾京群島	投資控股	1,000股每股 面值1美元的普通股	50.00%	50.00%
COSCO-PSA Terminal Private Limited	新加坡	經營集裝箱碼頭	286,213,000新加坡元	49.00%	49.00%
大連大港集裝箱碼頭有限公司(v)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣10,000,000元	35.00%	35.00%
Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.	盧森堡	投資控股	40,000美元	40.00%	40.00%
連雲港港鐵國際集裝箱多式聯運有限公司(v)	中國	物流	人民幣3,400,000元	30.00%	30.00%
廣州港南沙港務有限公司(v)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	40.00%	40.00%
寧波遠東碼頭經營有限公司(v)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,500,000,000元	40.00%	40.00%
Piraeus Consolidation and Distribution Centre S.A.	希臘	儲存、拼箱和拆箱	1,000,000歐元	50.00%	50.00%
青島港董家口礦石碼頭有限公司(v)	中國	經營鐵礦石碼頭	人民幣2,000,000,000元	25.00%	25.00%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(b) 合營公司(續)

於二零二五年十二月三十一日，本公司於以下主要合營公司擁有間接權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,900,000,000元	30.00%	30.00%
營口集裝箱碼頭有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣8,000,000元	50.00%	50.00%
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司(v)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣40,000,000元	40.00%	40.00%
OOCL (U.A.E.) L.L.C.	迪拜	航運代理	300股普通股 300,000阿聯酋迪拉姆	49.00%	49.00%
Sinovni Company Limited (前稱 Tan Cang-COSCO-OOCL Logistics Company Limited) (iii)	越南	集裝箱堆場	法定資本1,000,000美元	30.00%	30.00%
青島東港國際集裝箱儲運有限公司(iv)	中國	集裝箱堆場	註冊資本 人民幣69,900,000元	55.00%	55.00%
Red Sea Container Terminals Overseas Limited	英國	投資控股	112,500,000股每股 面值1美元普通股	25.00%	25.00%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司

於二零二五年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
Antwerp Gateway NV	比利時	經營集裝箱碼頭	17,900,000歐元	20.00%	20.00%
APM Terminals Vado Holdings B.V.	荷蘭	投資控股	10股每股面值100歐元的普通股	40.00%	40.00%
北部灣港股份有限公司(v)	中國	經營碼頭	人民幣2,369,661,965元	11.32%	9.86%
COSCO SHIPPING Terminals (USA) LLC	美國	投資控股	27,470,000美元	40.00%	40.00%
大連汽車碼頭有限公司(iv)	中國	建設和經營汽車碼頭	人民幣400,000,000元	24.00%	24.00%
大連集裝箱碼頭有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,480,000,000元	19.00%	19.00%
Damietta International Port Company S.A.E	埃及	經營集裝箱碼頭	20,000,000股每股面值10美元的普通股	20.00%	20.00%
Dawning View Limited	英屬維爾京群島	投資控股	200股每股面值1美元「A」股及800股每股面值1美元「B」股	20.00%	20.00%
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	經營集裝箱碼頭	65,000股每股面值1歐元「A」股、35,000股每股面值1歐元「B」股及25,000股每股面值1歐元「C」股	28.00%	28.00%
防城港赤沙碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣910,000,000元	20.00%	20.00%
Global Shipping Business Network Limited	中國香港	商業網絡服務	8,000,000美元分為8,000,000股普通股	37.50%	37.50%
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,371,600,000元	26.00%	26.00%
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	德國	經營集裝箱碼頭	7,700,000股每股面值1歐元的普通股	24.99%	24.99%
高明貨櫃碼頭股份有限公司	中國台灣	經營集裝箱碼頭	新台幣6,800,000,000元	30.00%	30.00%
哪吒智慧科技(上海)股份有限公司	中國	經營科技技術	人民幣94,861,008元	15.00%	15.00%
青島港國際股份有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣6,491,100,000元	20.30%	20.06%

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司(續)

於二零二五年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益	
				二零二五年	二零二四年
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司(v)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣400,000,000元	30.00%	30.00%
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	沙特阿拉伯	經營集裝箱碼頭	555,207,000沙特里亞爾	20.00%	20.00%
上海明東集裝箱碼頭有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣4,000,000,000元	20.00%	20.00%
Success Enterprises Limited (前稱Sigma Enterprises Limited)	英屬維爾京群島	投資控股	2,005股每股面值 1美元「A」股及8,424股 每股面值1美元「B」股	16.49%	16.49%
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	埃及	經營集裝箱碼頭	1,856,250股每股 面值100美元的普通股	20.00%	20.00%
大倉國際集裝箱碼頭有限公司(iv)	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣450,800,000元	39.04%	39.04%
天津盛港集裝箱技術開發服務有限公司(v)	中國	集裝箱裝卸	人民幣3,000,000元	33.00%	33.00%
Watruss Limited	英屬維爾京群島	投資控股	32股每股面值 1美元「A」股及593股 每股面值1美元「B」股	5.12%	5.12%
中遠海運集團財務有限責任公司(v)	中國	融資服務	註冊資本 人民幣19,500,000,000元	22.97%	22.97%
上海國際港務(集團)股份有限公司(iv)	中國	投資控股	註冊資本 人民幣23,281,365,262元	15.55%	15.55%
中遠海運物流供應鏈有限公司(v)	中國	班輪代理	註冊資本 人民幣1,637,978,269元	19.00%	19.00%
中糧福臨門股份有限公司(iv)	中國	穀物、豆類及馬鈴薯批發	註冊資本 人民幣3,095,461,561元	5.81%	5.81%
Hutchison Laemchabang Terminal Limited	泰國	經營集裝箱碼頭	10,000,000股每股 面值100泰銖的普通股 及35,000,000股 每股面值100泰銖 的優先股	30.00%	-
Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd.	泰國	經營集裝箱碼頭	6,800,000股每股 面值100泰銖的普通股	12.50%	-
上汽安吉物流股份有限公司	中國	遠洋貨物運輸	註冊資本 人民幣750,000,000元	10.00%	-

45. 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司(續)

於二零二五年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：(續)

附註：

- # 本集團直接持有的附屬公司。
- (i) 鑒於若干附屬公司、合營公司及聯營公司並無註冊中文名稱，綜合財務報表中所列該等公司的中文名稱乃管理層盡力對英文名稱的翻譯。
- (ii) 儘管本集團持有上文所披露若干附屬公司及聯營公司的實際股權分別少於50%或20%，但本集團透過非全資附屬公司間接擁有該等附屬公司50%以上投票權及超過或相當於該等聯營公司20%投票權，或通過合同安排實施控制或通過參與董事會運作發揮重大影響力。
- (iii) 儘管本集團持有上文所披露若干合營公司的股權超過50%，但本集團並無單方面對該等合營公司擁有控制權。
- (iv) 根據中國法律註冊為中外合作經營企業。
- (v) 根據中國法律註冊為全內資經營企業。
- (vi) 於報告期末，概無附屬公司發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

46. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		4	31
聯營公司投資		35,749,528	33,268,313
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		790,903	827,519
於附屬公司的投資		38,351,640	38,351,640
提供予一間附屬公司的貸款		-	3,200
其他非流動資產		-	1,000,943
非流動資產總額		74,892,075	73,451,646
流動資產			
貿易及其他應收款及合同資產		3,487,917	3,298,684
可收回稅款		94,013	10,004
限制性銀行存款		556	4,081
現金及現金等價物		2,343,692	19,706,304
流動資產總額		5,926,178	23,019,073
資產總額		80,818,253	96,470,719
權益			
股本		15,489,883	15,960,827
儲備	(a)	65,167,489	80,039,931
權益總額		80,657,372	96,000,758
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債		3,019	12,173
非流動負債總額		3,019	12,173
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債		157,862	157,692
短期借款		-	300,096
流動負債總額		157,862	457,788
負債總額		160,881	469,961
權益及負債總額		80,818,253	96,470,719

綜合財務報表附註

46. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司資產負債表(續)

附註(a)

本公司儲備變動

	資本儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	41,089,101	11,536,480	(3,342,792)	(374,092)	19,631,375	68,540,072
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動，扣除稅項	47,601	-	-	-	-	47,601
應佔聯營公司其他綜合收益淨額	(10,399)	-	-	-	-	(10,399)
授予股票期權公允價值	327	-	-	-	-	327
回購及註銷股份	(681,046)	-	-	(1,224,095)	-	(1,905,141)
提取法定盈餘公積	-	2,532,174	-	-	(2,532,174)	-
年度利潤	-	-	-	-	25,321,742	25,321,742
股息	-	-	-	-	(11,970,479)	(11,970,479)
應佔一間聯營公司儲備	16,208	-	-	-	-	16,208
於二零二四年十二月三十一日	40,461,792	14,068,654	(3,342,792)	(1,598,187)	30,450,464	80,039,931
於二零二五年一月一日	40,461,792	14,068,654	(3,342,792)	(1,598,187)	30,450,464	80,039,931
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動，扣除稅項	(27,462)	-	-	-	-	(27,462)
應佔聯營公司其他綜合收益淨額	100,742	-	-	-	-	100,742
回購及註銷股份	(5,317,049)	-	-	(773,401)	-	(6,090,450)
提取法定盈餘公積	-	1,602,035	-	-	(1,602,035)	-
年度利潤	-	-	-	-	16,020,349	16,020,349
股息	-	-	-	-	(24,628,710)	(24,628,710)
應佔一間聯營公司儲備	(246,911)	-	-	-	-	(246,911)
於二零二五年十二月三十一日	34,971,112	15,670,689	(3,342,792)	(2,371,588)	20,240,068	65,167,489

五年財務概要

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 (經重列) 人民幣千元	二零二二年 (經重列) 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	219,503,805	233,859,079	175,452,975	391,161,764	333,693,943
所得稅前利潤	41,987,917	67,086,756	33,079,791	167,194,780	128,006,540
所得稅費用	(6,771,694)	(11,494,089)	(4,682,974)	(35,642,116)	(24,101,179)
年度利潤	35,216,223	55,592,667	28,396,817	131,552,664	103,905,361
應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	30,859,651	49,172,465	23,860,169	109,807,715	89,348,948
— 非控制權益	4,356,572	6,420,202	4,536,648	21,744,949	14,556,413
資產總額	483,758,024	497,472,214	462,570,620	512,070,859	414,275,122
負債總額	(200,351,999)	(212,413,437)	(219,219,595)	(258,147,580)	(234,815,076)
權益總額	283,406,025	285,058,777	243,351,025	253,923,279	179,460,046

附註：

- (a) 二零二四年及二零二五年之財務數據乃摘錄自綜合財務報表。
- (b) 二零二一年至二零二三年之財務數據乃摘錄自二零二四年年報，並已重新分類以配合本年度的呈報。由於就比較財務報表期間而言，最早期間的期初保留盈餘應與財務報表中其他相關項目的數字一併調整，因此同一控制下企業合併並未在二零二一年的財務數據作追溯調整。



中遠海運控股股份有限公司
中國上海市虹口區東大名路658號8樓
<http://hold.coscoshipping.com>