

青岛盘古智能制造股份有限公司

2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》的规定,青岛盘古智能制造股份有限公司(以下简称“公司”)将 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况报告如下:

一、募集资金基本情况

(一) 实际募集资金金额、资金到位时间

根据中国证券监督管理委员会《关于同意青岛盘古智能制造股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可(2023)1178 号),公司获准向社会公开发行人民币普通股(A 股)股票 3,715 万股,每股面值人民币 1 元,发行价格为人民币 37.96 元/股,募集资金总额为人民币 1,410,214,000.00 元,扣除各项发行费用人民币 122,513,356.71 元(不含税),实际募集资金净额为人民币 1,287,700,643.29 元。

上述募集资金已于 2023 年 7 月 10 日划至公司指定账户。公司与保荐人、存放募集资金的银行签署了《募集资金三方监管协议》,共同监管募集资金的使用。中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)对公司首次公开发行股票募集资金到位情况进行了审验,并出具了“中兴华验字(2023)第 030022 号”的验资报告。

(二) 使用金额及当前余额

截至 2025 年 12 月 31 日,公司募集资金使用及结存情况如下:

单位:人民币万元

项目	序号	金额
----	----	----

实际募集资金净额		1	128,770.06
本期发生额	减：募投项目结项补充流动资金	2	4,739.84
	减：使用银行承兑汇票支付已从募集资金专户中置换	3	1,617.26
	减：以募集资金支付募集资金项目投入	4	1,075.23
	减：尚未到期的闲置募集资金现金管理资金	5	-3,716.00
	加：理财收益	6	1,052.89
	加：银行利息收入	7	17.25
	减：银行手续费支出	8	0.06
截至报告期末累计发生额	减：自筹资金预先投入募集资金项目置换	9	4,255.63
	减：超募资金永久补充流动资金	10	31,000.00
	减：募投项目结项补充流动资金	11	4,739.84
	减：使用银行承兑汇票支付已从募集资金专户中置换	12	12,635.04
	减：以募集资金支付募集资金项目投入	13	27,422.95
	减：尚未到期的闲置募集资金现金管理资金	14	51,683.00
	加：超募资金永久补充流动资金转入	15	15,000.00
	加：理财收益	16	3,697.71
	加：银行利息收入	17	260.03
	减：超募资金、理财收益及利息收入转入一般账户补充流动资金	18	15,504.94
	减：银行手续费支出	19	0.20
	加：一般账户支付的发行相关印花税	20	32.20
截至 2025 年 12 月 31 日募集资金账户余额	21=1-9-10-11-12 -13-14+15+16+17 -18-19+20		518.41
2025 年度募集资金项目投入	22=3+4		2,692.49
募集资金项目累计投入	23=9+10+12+13		75,313.62

注：本报告中部分合计数与各明细数相加之和在尾数上如有差异，系四舍五入所致。

综上,截至 2025 年 12 月 31 日公司募集资金项目累计投入人民币 75,313.62 万元,其中 2025 年度投入 2,692.49 万元。募集资金余额为人民币 52,201.41 万元,其中现金管理尚未到期的余额为人民币 51,683.00 万元,募集资金账户余额为人民币 518.41 万元。

二、募集资金存放和管理情况

(一) 募集资金的管理情况

为了规范募集资金的管理和使用,提高资金使用效率和效益,保护投资者权益,公司依照《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等文件的规定,结合公司实际情况,制定了《募集资金管理办法》,对募集资金的存储、使用、投向变更、管理和监督进行了明确的规定。

根据相关法律法规的要求及《募集资金管理办法》,公司对募集资金进行专户存储管理,在银行设立募集资金使用专户。2023 年 7 月,公司与保荐人、存放募集资金的银行签署了《募集资金三方监管协议》,与深圳证券交易所募集资金三方监管协议范本不存在重大差异。截至 2025 年 12 月 31 日,公司严格按照募集资金监管协议的规定存放和使用募集资金,募集资金监管协议的履行不存在问题。

(二) 募集资金专户存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日,募集资金具体存放情况如下:

单位:人民币万元

序号	账户名称	开户银行	银行账号	募集资金 余额	项目名称
1	青岛盘古智能制造股份有限公司	中国银行股份有限公司青岛香港东路支行	222148798486	373.06	盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目
2	青岛盘古智能制造股份有限公司	青岛银行股份有限公司宁安路支行	803290200032982	-	盘古智能(上海)技术研发中心项目(已销户)
3	青岛盘古智能制造股份有限公司	兴业银行股份有限公司青岛市北支行	522130100100191342	-	补充流动资金(已销户)

4	青岛盘古智能制造股份有限公司	中国农业银行股份有限公司青岛市南支行	38020101040068803	-	补充流动资金 (已销户)
5	青岛盘古智能制造股份有限公司	北京银行股份有限公司青岛城阳支行	20000055520200122093494	-	补充流动资金 (已销户)
6	青岛盘古智能制造股份有限公司	招商银行股份有限公司青岛城阳支行	532912430610888	89.46	超募资金
7	青岛盘古智能制造股份有限公司	青岛银行股份有限公司科技支行	802620200810353	14.66	超募资金
8	青岛盘古智能制造股份有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司青岛高新科技支行	69060078801300001080	41.22	超募资金
合计				518.41	

注：鉴于公司盘古智能（上海）技术研发中心项目和补充流动资金的募集资金专户不再使用，为加强银行账户统一集中管理，减少管理成本，公司已办理完成相应募集资金专户的销户手续。

除上述募集资金专户存储余额外，截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金进行现金管理尚未到期的余额为人民币 51,683.00 万元，募集资金余额合计为人民币 52,201.41 万元。上述余额中包含银行利息收入、理财收益、一般账户已支付的印花税合计 3,484.80 万元。

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司各募集资金投资项目累计使用募集资金人民币 75,313.62 万元。本年度募集资金实际使用情况详见附件《募集资金使用情况对照表》。

（二）募投项目的实施地点、实施方式变更情况

公司不存在募投项目实施地点、实施方式变更的情况。

（三）募投项目先期投入及置换情况

为了保障本次募集资金投资项目的顺利推进，公司在募集资金到位前，根据募集资金投资项目的实际进展情况使用自筹资金对募集资金投资项目进行了预先投入。截至 2023 年 7 月 10 日，公司以自筹资金实际已投入募投项目的金额合计为 4,255.63 万元，本次拟置换金额为 4,255.63 万元；以自筹资金预先支付的

发行费用金额合计为 256.07 万元，本次拟置换金额为 256.07 万元。中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）针对上述自筹资金的使用情况出具了《青岛盘古智能制造股份有限公司以募集资金置换已投入募集资金项目的自筹资金及已支付发行费用的鉴证报告》（中兴华核字（2023）第 030084 号）。公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金及支付的不含税发行费用。

上述置换事宜已于 2023 年度完成。

（四）闲置募集资金暂时补充流动资金情况

公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

（五）闲置募集资金进行现金管理情况

公司第二届董事会第五次会议、第二届监事会第四次会议及 2023 年年度股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意在不影响募集资金投资项目正常进行和日常经营的前提下，公司使用不超过人民币 100,000 万元的闲置募集资金和不超过人民币 70,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，自股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。在决议有效期内，资金可以滚动使用。闲置募集资金现金管理到期后将及时归还至募集资金专项账户。

公司第二届董事会第十次会议、第二届监事会第九次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意在不影响募集资金投资项目正常进行和日常经营的前提下，公司使用不超过人民币 60,000 万元的闲置募集资金和不超过人民币 80,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，自股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。在决议有效期内，资金可以滚动使用。闲置募集资金现金管理到期后将及时归还至募集资金专项账户。

公司使用闲置募集资金进行现金管理，报告期内共取得收益 1,052.89 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金进行现金管理尚未到期的余额为人民币 51,683.00 万元，具体情况如下：

单位：人民币万元

序号	签约方	产品名称	起息日	到期日	购买金额
1	中国银行	人民币结构性存款	2025-11-27	2026-01-08	7,260.00
2	中国银行	人民币结构性存款	2025-11-28	2026-01-12	7,560.00
3	招商银行	招商银行点金系列看涨两层区间 92 天结构性存款	2025-10-15	2026-01-15	10,590.00
4	青岛银行	挂钩 EURUSD 即期汇率-看涨三层结构性存款	2025-11-27	2026-01-07	6,773.00
5	国泰海通	国泰海通证券睿博系列全天候 2.0 指数 25093 号收益凭证	2025-12-03	2026-05-08	4,500.00
6	国泰海通	国泰海通证券睿博系列全天候指数 25186 号收益凭证	2025-12-03	2026-05-08	5,000.00
7	中信证券	中信证券股份有限公司商品增利系列【53】期收益凭证	2025-08-18	2026-02-27	5,000.00
8	中泰证券	中泰证券收益凭证“安盈添利”第 4231 期	2025-11-14	2026-05-06	5,000.00
合计					51,683.00

（六）节余募集资金使用情况

公司第二届董事会第十二次会议、第二届监事会第十一次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，认为公司募投项目“盘古智能（上海）技术研发中心项目”已达到预定可使用状态，同意公司对该募投项目进行结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。2025 年 8 月，公司已按相关规定将上述项目募集资金专户中的节余募集资金 4,739.84 万元转入公司自有资金账户。

（七）超募资金使用情况

公司超募资金总额为人民币 53,770.06 万元，已使用情况如下：

公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议及 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 15,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的 27.90%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 15,000.00 万元转入募集资金补充流动资金专项账户。

公司第二届董事会第五次会议和第二届监事会第四次会议审议通过了《关于使用募集资金补充流动资金的议案》，同意公司根据生产经营需要以及本次发行募集资金使用计划，将“补充流动资金”项目的募集资金余额人民币 17,676.55 万元（具体金额以资金转出当日专户余额为准）全部转入公司一般账户，用于补充公司流动资金。“补充流动资金”项目募集资金余额中包含超募资金永久补充流动资金转入募集资金补充流动资金专户的人民币 15,000.00 万元，资金用于购买现金管理产品，现金管理产品到期后，已将 15,000.00 万元转入一般账户。

公司第二届董事会第六次会议、第二届监事会第五次会议及 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 16,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的比例为 29.76%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 16,000.00 万元转入一般账户。

（八）尚未使用的募集资金用途及去向

截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金中人民币 51,683.00 万元在进行现金管理，其余存放在募集资金专户中。

（九）使用银行承兑汇票支付并以募集资金等额置换情况

为提高募集资金使用效率，降低资金使用成本，公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募集资金投资项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目实施期间，根据实际情况使用银行承兑汇票支付募投项目资金，并从募集资金专项账户中等额置换转入公司一般账户。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用银行承兑汇票支付的募集资金投资项目所需资金累计为人民币 13,240.52 万元，其中：使用银行承兑汇票支付并已从募集资金专用账户中置换的资金为人民币 12,635.04 万元；使用银行承兑汇票支付但尚未从募集资金专用账户中置换的资金为人民币 605.48 万元。

四、改变募投项目的资金使用情况

公司未发生改变募集资金投资项目的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的募集资金使用相关信息及时、真实、准确、完整，募集资金的存放、使用、管理及披露不存在违规情形。

特此公告。

青岛盘古智能制造股份有限公司董事会

2026年4月25日

募集资金使用情况对照表

金额单位：人民币万元

募集资金总额		128,770.06			本年度投入募集资金总额				2,692.49	
报告期内改变用途的募集资金总额		不适用			已累计投入募集资金总额				75,313.62	
累计改变用途的募集资金总额		不适用								
累计改变用途的募集资金总额比例		不适用								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分改变）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
1、盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目	否	40,000.00	40,000.00	2,614.27	16,106.82	40.27%	2027年3月31日	不适用	不适用	否
2、盘古智能（上海）技术研发中心项目	否	10,000.00	10,000.00	78.22	5,591.64	55.92%	2025年6月30日	不适用	不适用	否
3、补流资金	否	25,000.00	25,000.00	-	22,615.16	90.46%	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计	-	75,000.00	75,000.00	2,692.49	44,313.62	-	-	-	-	-
超募资金投向										
1、永久补充流动资金	-	31,000.00	31,000.00	-	31,000.00	100.00%	不适用	不适用	不适用	-
2、尚未确定用途	-	22,770.06	22,770.06	-	-	-	不适用	不适用	不适用	-
超募资金投向小计	-	53,770.06	53,770.06	-	31,000.00	-	-	-	-	-

合计	-	128,770.06	128,770.06	2,692.49	75,313.62	-	-	-	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>公司超募资金总额为人民币 53,770.06 万元，已使用情况如下：</p> <p>公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议及 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 15,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的 27.90%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 15,000.00 万元转入募集资金补充流动资金专项账户。</p> <p>公司第二届董事会第五次会议和第二届监事会第四次会议审议通过了《关于使用募集资金补充流动资金的议案》，同意公司根据生产经营需要以及本次发行募集资金使用计划，将“补充流动资金”项目的募集资金余额人民币 17,676.55 万元（具体金额以资金转出当日专户余额为准）全部转入公司一般账户，用于补充公司流动资金。“补充流动资金”项目募集资金余额中包含超募资金永久补充流动资金转入募集资金补充流动资金专户的人民币 15,000.00 万元，资金用于购买现金管理产品，现金管理产品到期后，已将 15,000.00 万元转入一般账户。</p> <p>公司第二届董事会第六次会议、第二届监事会第五次会议及 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 16,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的比例为 29.76%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 16,000.00 万元转入一般账户。</p>									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>为了保障本次募集资金投资项目的顺利推进，公司在募集资金到位前，根据募集资金投资项目的实际进展情况使用自筹资金对募集资金投资项目进行了预先投入。截至 2023 年 7 月 10 日，公司以自筹资金实际已投入募投项目的金额合计为 4,255.63 万元，本次拟置换金额为 4,255.63 万元；以自筹资金预先支付的发行费用金额合计为 256.07 万元，本次拟置换金额为 256.07 万元。中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）针对上述自筹资金的使用情况出具了《青岛盘古智能制造股份有限公司以募集资金置换已投入募集资金项目的自筹资金及已支付发行费用的鉴证报告》（中兴华核字（2023）第 030084 号）。公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金及支付的不含税发行费用。上述置换事宜已于 2023 年度完成。</p>									

用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
用闲置募集资金进行现金管理情况	<p>公司第二届董事会第五次会议、第二届监事会第四次会议及 2023 年年度股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意在不影响募集资金投资项目正常进行和日常经营的前提下，公司使用不超过人民币 100,000 万元的闲置募集资金和不超过人民币 70,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，自股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。在决议有效期内，资金可以滚动使用。闲置募集资金现金管理到期后将及时归还至募集资金专项账户。</p> <p>公司第二届董事会第十次会议、第二届监事会第九次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意在不影响募集资金投资项目正常进行和日常经营的前提下，公司使用不超过人民币 60,000 万元的闲置募集资金和不超过人民币 80,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，自股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。在决议有效期内，资金可以滚动使用。闲置募集资金现金管理到期后将及时归还至募集资金专项账户。</p> <p>公司使用闲置募集资金进行现金管理，报告期内共取得收益 1,052.89 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金进行现金管理尚未到期的余额为人民币 51,683.00 万元。</p>
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	<p>公司第二届董事会第十二次会议、第二届监事会第十一次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，认为公司募投项目“盘古智能（上海）技术研发中心项目”已达到预定可使用状态，同意公司对该募投项目进行结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。2025 年 8 月，公司已按相关规定将上述项目募集资金专户中的节余募集资金 4,739.84 万元转入公司自有资金账户。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金中人民币 51,683.00 万元在进行现金管理，其余存放在募集资金专户中。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	<p>为提高募集资金使用效率，降低资金使用成本，公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募集资金投资项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目实施期间，根据实际情况使用银行承兑汇票支付募投项目资金，并从募集资金专项账户中等额置换转入公司一般账户。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用银行承兑汇票支付的募集资金投资项目所需资金累计为人民币 13,240.52 万元，其中：使用银行承兑汇票支付并已从募集资金专用账户中置换的资金为人民币 12,635.04 万元；使用银行承兑汇票支付但尚未从募集资金专用账户中置换的资金为人民币 605.48 万元。</p>