

青岛盘古智能制造股份有限公司

2025 年年度报告

公告编号：2026-011



2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人邵安仓、主管会计工作负责人路伟及会计机构负责人(会计主管人员)路伟声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划或规划等前瞻性陈述的，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

公司已在本报告中详细阐述可能存在的风险及应对措施，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，敬请广大投资者仔细阅读并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施利润分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	42
第五节 重要事项	62
第六节 股份变动及股东情况.....	77
第七节 债券相关情况.....	85
第八节 财务报告	86

备查文件目录

- 1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 3、报告期内在中国证监会指定信息披露网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 4、其他相关文件。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、盘古智能	指	青岛盘古智能制造股份有限公司
盘古有限	指	青岛盘古润滑技术有限公司，系青岛盘古智能制造股份有限公司前身，2012年7月成立时的公司名称
远景能源	指	远景能源有限公司及下属企业
金风科技	指	金风科技股份有限公司及下属企业
上海电气	指	上海电气集团股份有限公司及下属企业
东方电气	指	中国东方电气集团有限公司及下属企业
三一集团	指	三一集团有限公司及下属企业
运达股份	指	运达能源科技集团股份有限公司及下属企业
维斯塔斯	指	维斯塔斯风力技术集团（Vestas Wind Systems A/S）及下属企业
通用电气	指	通用电气公司（General Electric Company）及下属企业
西门子歌美飒	指	西门子歌美飒可再生能源风电有限公司（Siemens Gamesa Renewable Energy）及下属企业
中国中车	指	中国中车股份有限公司及下属企业
中国铁建	指	中国铁建股份有限公司及下属企业
铁建重工	指	中国铁建重工集团股份有限公司及下属企业
中铁装备	指	中铁工程装备集团有限公司及下属企业
马尼托瓦克	指	张家港马尼托瓦克起重机贸易有限公司
徐工机械	指	徐工集团工程机械股份有限公司及下属企业
众城石化	指	长沙众城石油化工股份有限公司
宝武钢铁	指	中国宝武钢铁集团有限公司及下属企业
湖南钢铁	指	湖南华菱湘潭钢铁有限公司、湖南华菱涟源钢铁有限公司等的统称
中联重科	指	中联重科股份有限公司
河北钢铁	指	河钢集团有限公司及其下属企业
集中润滑系统	指	一般由润滑泵、分配器、管路组件及控制系统四个基本部分组成。从一个润滑油脂供给源通过一些分配器分送管道和油量计量件，定时、定量供往一个或者多个润滑点
分配器	指	通过分配器，将润滑油脂从出油口进行定量分配，并将润滑油脂输送至零部件进行润滑
注油器	指	是一种应用于集中润滑系统中负责增压卸压交替工作的计量阀
风电/风力发电	指	一般指将风能转化为电能
陆上风电/海上风电	指	利用陆上/海上风能资源进行风力发电
热处理	指	材料在固态下，通过加热、保温和冷却的手段，得到所需的显微组织和性能的工艺过程
风机	指	风力发电机，是一种将风能转化为电能的发电设备，由塔筒、叶轮、增速箱齿轮、发电机、偏航装置、控制系统等部件所组成
液压系统	指	风力发电机组的液压系统的主要功能是刹车（高、低速轴、偏航刹车），变桨控制、偏航控制
变桨	指	通过调节桨叶的节距角，改变气流对桨叶的攻角，进而控制风轮捕获的气动转矩和气动功率
偏航	指	通过调节机舱的偏航角，改变风轮与气流的相对方向，进而优化风轮系统的气动迎风面积
装机容量	指	发电系统实际安装的发电机组额定有功功率总和
GW	指	GigaWatt 的缩写，中文为吉瓦，装机容量单位 1 吉瓦=1,000 兆瓦=1,000,000 千瓦

MW	指	MegaWatt 的缩写, 中文为兆瓦, 装机容量单位 1 兆瓦=1,000 千瓦
KW	指	KiloWatt 的缩写, 中文为千瓦, 装机容量单位 1 千瓦=1,000 瓦
ISO 9001:2015	指	液压系统及润滑系统的设计及生产质量管理体系认证
ISO 14001:2015	指	环境管理体系认证
ISO 45001:2018	指	职业健康安全管理体系认证
IATF 16949:2016	指	液压系统及润滑系统的设计及生产质量管理体系认证
IRIS (ISO/TS 22163:2017)	指	国际铁路行业质量管理体系认证
CE	指	欧盟强制性安全认证标志, 表明产品符合欧盟安全、健康及环保标准, 适用于欧盟市场准入
ETL	指	国际权威机构 Intertek 颁发的安全认证, 证明产品符合北美市场 (美国、加拿大) 电气安全标准
PED	指	欧盟压力设备指令认证, 确保压力容器、管道等设备在设计、制造和测试环节符合安全规范
CNAS L 16139	指	通过中国合格评定国家认可委员会审核, 具备特定领域 (如润滑系统、液压设备检测) 的检测能力, 检测结果在全球范围内被认可
CNAS L 13247	指	通过中国合格评定国家认可委员会审核, 具备特定领域 (如润滑油脂) 的检测能力, 检测结果在全球范围内被认可
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《青岛盘古智能制造股份有限公司章程》
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	盘古智能	股票代码	301456
公司的中文名称	青岛盘古智能制造股份有限公司		
公司的中文简称	盘古智能		
公司的外文名称（如有）	Qingdao Paguld Intelligent Manufacturing Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Paguld		
公司的法定代表人	邵安仓		
注册地址	山东省青岛市高新区科海路 77 号		
注册地址的邮政编码	266111		
公司注册地址历史变更情况	公司上市至今注册地址未发生变更		
办公地址	山东省青岛市高新区科海路 77 号		
办公地址的邮政编码	266111		
公司网址	http://www.paguld.com		
电子信箱	panguzhineng@paguld.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑林坤	李文静
联系地址	山东省青岛市高新区科海路 77 号	山东省青岛市高新区科海路 77 号
电话	0532-87811981	0532-87811981
传真	0532-87811981	0532-87811981
电子信箱	panguzhineng@paguld.com	panguzhineng@paguld.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（http://www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市丰台区丽泽路 20 号院 1 号楼南楼 20 层
签字会计师姓名	徐世欣、莫迪

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国金证券股份有限公司	成都市青羊区东城根上街 95 号	俞乐、胡琳扬	2023 年 7 月 14 日至 2026 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	643,091,352.88	481,522,247.87	33.55%	409,323,421.62
归属于上市公司股东的净利润（元）	83,362,568.73	62,567,007.14	33.24%	110,722,007.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	63,007,431.03	45,055,584.07	39.84%	99,929,196.41
经营活动产生的现金流量净额（元）	-29,643,944.16	-16,286,269.23	-82.02%	30,215,518.28
基本每股收益（元/股）	0.56	0.42	33.33%	0.87
稀释每股收益（元/股）	0.55	0.42	30.95%	0.87
加权平均净资产收益率	3.83%	2.98%	0.85%	8.64%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	2,623,842,361.80	2,318,741,698.41	13.16%	2,223,802,105.57
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,229,466,282.72	2,121,153,659.67	5.11%	2,069,060,205.50

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	117,662,932.53	167,708,301.69	187,665,264.87	170,054,853.79
归属于上市公司股东的净利润	13,074,445.05	20,300,045.81	27,246,238.94	22,741,838.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,846,357.74	14,802,047.80	22,183,154.72	17,175,870.77
经营活动产生的现金流量净额	-10,668,962.26	-2,381,610.08	-4,112,873.05	-12,480,498.77

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-91,816.12	-21,357.02	268,453.24	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,887,820.32	1,638,459.48	6,907,671.45	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,477,275.55	18,761,675.68	5,562,937.67	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	24,030.45			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		36,571.68	84,000.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	1,728,936.23			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-207,089.06	184,510.82	-119,589.07	
减：所得税影响额	3,598,857.21	3,088,458.61	1,910,662.06	
少数股东权益影响额（税后）	-134,837.54	-21.04		
合计	20,355,137.70	17,511,423.07	10,792,811.23	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司系集研发、生产、销售于一体的国家级高新技术企业，深耕润滑技术、液压技术领域，秉持自主创新发展理念，持续构建拥有自主知识产权与核心竞争力的技术体系及产品矩阵，以“成为世界一流的润滑与液压系统制造商”为发展愿景，为国内外客户提供有竞争力的整体解决方案。

基于公司战略发展规划及业务布局需要，公司于 2025 年完成对众城石化控制权的收购，众城石化自 2025 年 12 月起纳入公司合并财务报表范围。众城石化为集润滑油脂研发、生产、销售于一体的国家级高新技术企业。公司核心产品集中润滑系统与众城石化的润滑油脂产品存在高度业务协同性。本次控制权收购完成后，公司将与众城石化充分发挥双方在技术、资源、产业布局等领域的各自优势，在客户资源共享、营销渠道融合、技术联合研发等方面形成协同效应，进一步完善公司产品体系，实现对设备润滑全场景的产品覆盖，能够为风力发电、工程机械、工业机床等多行业、多场景客户提供润滑一站式解决方案，精准匹配客户设备对润滑的多样化、定制化需求，助力客户提升设备运行稳定性与运营效率。

本次收购的完成，标志着公司业务从专用设备制造领域拓展至润滑油脂耗材领域，成功实现润滑产业链的纵向延伸，为公司长期可持续发展筑牢坚实基础。

（一）公司从事的主要业务、主要产品及用途

1、专用设备业务

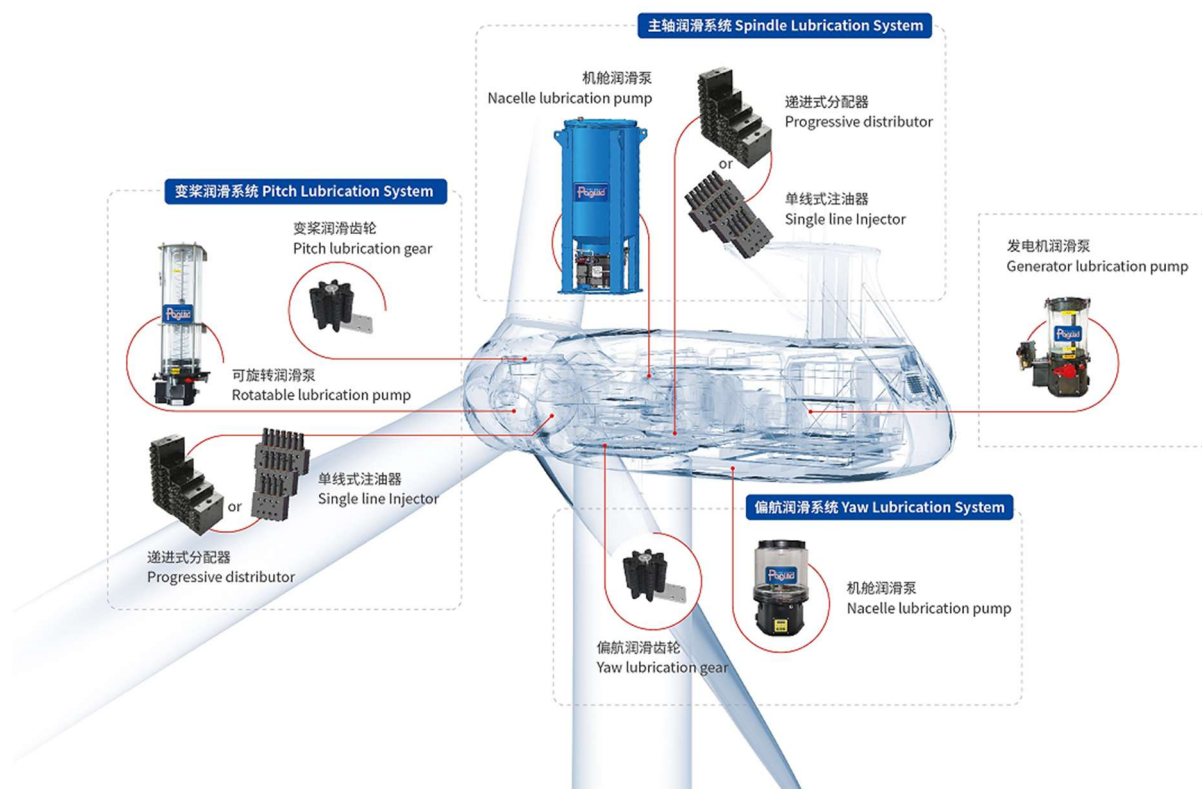
公司作为一家专注于自主研发的高新技术企业，拥有多项国家发明专利，成功打破了相关产品长期依赖进口的局面，实现了高端进口替代。依托强大的技术优势，公司不仅持续推动已有产品的优化升级和迭代更新，还积极拓展产品线，构建了包括集中润滑系统、齿轮箱润滑系统、液压站、液压变桨系统、液压偏航系统、膜片联轴器等在内的产品序列。目前，公司产品主要应用于风电领域，同时公司也积极拓展非风电领域市场，已将集中润滑系统等核心产品的应用领域扩展至工程机械、矿山机械、盾构机、工业机床、轨道交通、港口起重机等多个行业领域。产品序列的不断丰富和应用领域的持续拓展，为公司未来发展开辟了更广阔的市场空间，注入了强劲的发展动力。

（1）集中润滑系统

公司深耕集中润滑系统领域多年，在其结构设计、精密加工、产品检测等生产环节积累了丰富的制造经验和工艺技术优势。公司生产的集中润滑系统具有稳定性高、可靠性强、密封性好、输出压力高等特点，可对机械摩擦点位进行定点、定时、定量、定序的油脂润滑，提高设备使用寿命，降低维修成本。

公司提供的集中润滑系统产品系列丰富，包括递进式润滑系统、单线式润滑系统、双线式润滑系统、多线式润滑系统、机床润滑系统、轮缘润滑系统以及智能润滑系统等多种类型，可覆盖风力发电、工程机械、矿山机械、盾构机、工业机床、轨道交通、港口起重机等多个应用领域的机械润滑需求。

报告期内，公司集中润滑系统主要应用于风电领域。针对风电机组分布范围广、所处环境恶劣、检修难度较大、设备价格昂贵等行业痛点，以及风机在日常运行中需承受高强度机械负载的实际情况，公司秉承为客户提供最优质解决方案和服务的宗旨，提供的集中润滑系统能够自动定时、定量且多点精准地为风机各个轴承、齿面等部位加注润滑脂，助力机舱和轮毂中的关键部件达到峰值性能。该系统有效避免了风机因润滑不合理而导致的机器故障，使风机的运行更加安全、稳定、可靠，同时有效提升风机的工作效率并延长其使用寿命，充分满足了运营商对风力发电更高效率的要求。公司集中润滑系统可为风机中的发电机轴承、主轴轴承、偏航轴承及齿面、变桨轴承及齿面等核心部位提供自动润滑，其在风机中的应用位置示意图如下：



(2) 液压系统

液压系统具有体积小、重量轻、精度高、响应快、驱动力大等显著优势，国内中高端液压部件长期依赖进口。公司生产的集中润滑系统和液压系统在制造原理上均属于液压技术范畴，公司依托多年研发制造经验，已将液压系统产品主要应用于风力发电领域。针对风电设备的独特运行需求，公司精心研发设计了高效、可靠的风电液压系统解决方案。该方案融合了前沿的液压技术和国产优质元件，不仅打破了国际技术垄断，还显著提升了产品性能，同时大幅降低了制造成本并缩短了交货周期。公司始终致力

于提供高品质的液压产品，确保风电设备在极端复杂环境下仍能保持稳定运行，从而有效降低运维成本，提高风电设备的发电效率。

报告期内，公司风机液压系统产品主要有液压站、齿轮箱润滑系统、液压变桨系统、液压偏航系统，具体如下：

①液压站

公司液压站主要为风电系统的偏航刹车、锁销、转子制动、变桨油缸等提供清洁、可靠、稳定的动力源。公司定制化液压站由电机、泵、过滤器和各类阀组构成，其中大部分阀组、蓄能器、减压阀、溢流阀等核心元件由公司自主研发和制造，具有成本低、性能高、可定制化等特点。



液压站



齿轮箱润滑系统

②齿轮箱润滑系统

公司针对风机齿轮箱的润滑需求推出了齿轮箱润滑系统，该系统高度集成了润滑、冷却、过滤等多重功能，不仅通过高效润滑有效减轻了齿轮间的摩擦和磨损，降低备件的消耗，而且能够及时带走齿轮箱运行过程中产生的热量，确保齿轮箱在适宜的温度范围内稳定运行。该系统特别配备了高度集成的滤芯组，借助多级过滤精准提升润滑油清洁度，进而降低功率损耗，显著减少了齿轮箱的磨损和故障发生率，延长了设备的使用寿命。

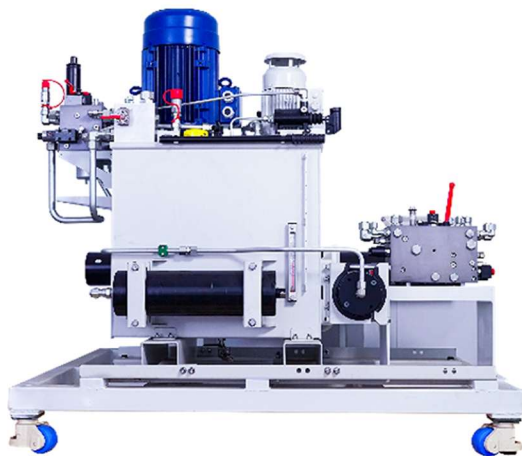
公司自主研发的齿轮箱润滑系统凭借优异的技术性能，已与多家主机厂商达成合作并实现批量供货。报告期内，液压站与齿轮箱润滑系统共同构成公司液压系统板块的核心营收来源，其中齿轮箱润滑系统为该板块营业收入增长的核心贡献项，对板块业绩提升形成显著正向拉动。未来，公司将持续加大齿轮

箱润滑系统的市场开发与推广力度，加速将其培育成为公司新的重要利润增长点。

③液压变桨系统

液压变桨系统采用液压泵作为动力源，以液压油为传递介质，并以电磁阀（比例电磁阀）为控制元件，通过将油缸活塞杆的直线运动转换为桨叶的圆周运动，从而实现对桨叶变桨距的精确控制。凭借更高的控制精度和精确的位置反馈，液压变桨系统能够快速准确地调整桨叶角度，以适应不断变化的风速条件，进而更精准地控制风机的输出功率，显著提升风机发电的稳定性和发电质量。液压变桨系统还具备自我缓冲保护功能，当桨叶受到冲击载荷时，液压油缸能够实现高效缓冲，从而减少风力发电机组在运行过程中承受的冲击与振动，进而在一定程度上延长机组的使用寿命。

公司液压变桨系统已实现自主研发和制造，在研发升级过程中大幅减少了高压管路和管接头的数量，采用高性能、高性价比智能元件，核心元件皆由公司自制，能够有效提升风机的运行可靠性，降低风机的综合成本。公司与北京鉴衡认证中心共同编写的《风电机组液压变桨技术白皮书》，为保障风电机组稳定高效运行和风电设备的技术降本提供了创新思路。



液压变桨系统



液压偏航系统

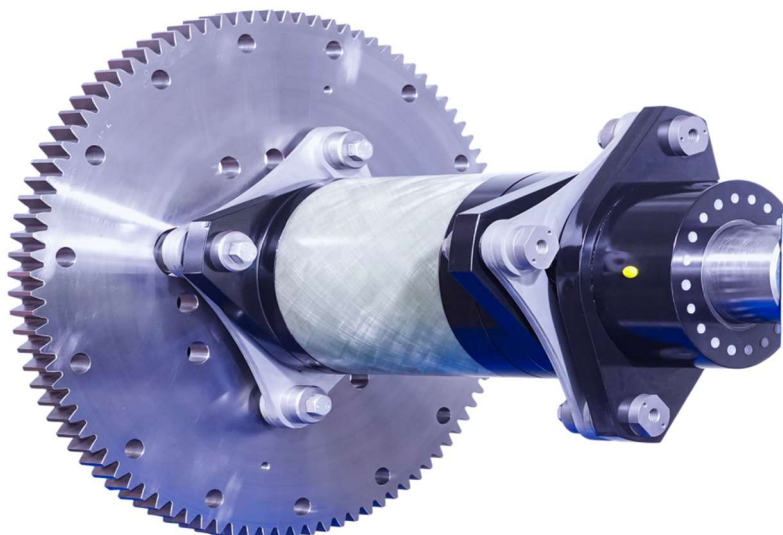
④液压偏航系统

公司的风电液压偏航系统采用创新性设计，巧妙融合了液压技术的强劲动力与电控技术的精准调控优势，高效地将液压系统的压力能转化为机械能，以其强大的驱动力和稳定的性能，确保了风电机组能够快速、平稳地对准风向。液压偏航系统以其高同步性、高功率密度、强过载保护能力及耐冲击特性，为风电机组提供了稳定可靠的强劲动力保障。同时，系统配备的先进电控系统，能结合智能算法和应用经验，精准控制机组的对风，实现对机舱位置精准控制。这一创新设计不仅克服了传统电机偏航系统的效率瓶颈、噪音振动、刹车不稳定以及电机不同步导致的偏载等挑战，还可以实现主动偏航、被动偏航等多种控制模式，同时集成主轴制动、偏航制动等功能，简化了结构，并降低了制造成本。液压偏航系统以其精确的控制、均衡的负载、卓越的柔性缓冲与稳定阻尼特性，确保了风电机组在极端多变的风况

下，仍能保持高效、平稳、可靠的运行状态，显著提升风电机组的运行效率与稳定性。

（3）膜片联轴器

膜片联轴器是双馈风力发电机组中的重要组成部分，其主要功能是连接风机的齿轮箱和发电机，具有强纠偏能力和高功率密度，可补偿径向、角向、轴向偏差，在高速旋转的齿轮箱和发电机之间传递动力，并且能够起到减少振动、磨损和噪声的作用，实现电网故障（如高低穿越等载荷、发电机短路）时对齿轮箱的保护，确保风力发电设备在长时间、高风速运行下能够保持稳定、高效的能源输出，从而延长设备使用寿命。膜片联轴器相较于其他类型的联轴器，轴向尺寸较小，可以在相对较小的空间内完成较大的轴向位移，并能以自身的弹性吸收一定程度的轴向位移，具有较好的缓冲作用，让机械系统运行得更加平稳，同时具有优异的绝缘能力，能在高温环境下稳定工作。公司膜片联轴器成功赢得了客户的验收认可，顺利进入多家客户的供应商名录，已经批量向客户交付。



2、润滑油脂业务

润滑油脂作为多行业工业设备运转的关键配套材料，核心发挥润滑减摩、密封防护、防锈防腐等作用，广泛应用于各类设备的轴承系统、齿轮传动系统等核心传动部件，其产品性能直接影响设备核心部件的运行稳定性与使用寿命，是保障各类工业设备高效、安全、稳定运转的重要基础。

不同应用场景下的设备核心部件，运转工况、受力强度、运行转速存在显著差异，对润滑油脂的性能指标需求亦各有侧重，需结合设备实际运行工况精准匹配适配的润滑油脂品类，以充分发挥润滑防护效用。同时，各类设备常处于风沙、高湿度、极端温差、重负荷、强腐蚀等复杂严苛的运行环境，对润滑油脂的耐候性、长效防护性、抗磨性、抗腐蚀性等性能提出更高要求，高品质润滑油脂凭借其优异的综合性能，能够全面适配各类严苛工况需求，有效保障各类设备核心部件长期稳定运行。

公司收购的众城石化拥有 60 多年生产历史，具备 170 余个品种中高档润滑油、润滑脂的生产能力，

如聚脲润滑脂、复合磺酸钙基润滑脂、复合锂基润滑脂、锂基润滑脂、合成高低温润滑脂等多种产品。产品广泛应用于钢铁、电力、机械制造、矿山、石油开采装备、水泥、轨道交通、工业机器人等多个行业，为设备提供润滑服务。



当前国内风电行业专用润滑油脂市场存在可观的国产替代空间，国产优质产品具备广阔的渗透前景。公司深耕风电集中润滑系统领域，已搭建起成熟的技术壁垒，形成显著技术优势与良好市场口碑，具备拓展风电产业链配套业务的核心基础。前期公司已通过投资布局众城石化，同步联合众城石化开展风电专用润滑油脂的定向研发、规模化生产及下游场景应用推广，依托双方资源联动完成产品落地与市场验证，报告期内，众城石化相关风电润滑油脂产品已实现销售收入。本次完成对众城石化的控制权收购后，公司将进一步深化与众城石化的业务协同，全面加快风电专用润滑油脂的国产替代步伐，助力公司精准切入风电产业链高端润滑耗材环节，打通从润滑核心设备到配套油脂耗材的全产业链布局，充分整合技术、渠道、产能及客户资源，释放双向协同优势，为公司长期可持续业绩增长培育优质新增长点。

（二）公司经营模式

1、采购模式

公司主要采用“以产定采”的采购模式，实行以采购风险管控为核心的统一管理。相关部门制定生产所需物资的采购计划；技术部门负责制定重要物资的采购技术文件和重要物资清单；采购部负责建立合格供应商档案，组织对供应商的开发、考核与评价，并负责按采购计划实施采购；质量部负责对采购产品进行检验，并参与供应商评价。

2、生产模式

公司各类产品采取“以销定产”的方式，由公司的生产部结合市场部的销售情况制定生产计划并进行自主生产。公司产品主要根据生产部的生产计划进行自主生产，部分工艺环节如表面处理、热处理等工序采用外协方式进行。

3、销售模式

公司各类产品的主要客户群体为风机整机制造商、钢铁制造商、钻头制造商等，主要采用直销模式

进行销售。

4、研发模式

公司建立了以研发部为中心、生产部、质量部相结合的研发模式。其中，研发部负责各类产品的开发；生产部技术人员负责生产工艺的研发与改进、公司已有技术的优化以及样品制作；质量部负责产品的质量控制和数据收集等工作。研发部结合生产部、质量部所提供的产品开发相关数据，能更好优化设计环节、提高公司研发效率。公司在深耕自主研发的基础上，积极深化产学研合作，与国内优质科研院所建立长效合作机制，联合开展技术研发工作。

（三）业绩驱动因素

2025 年公司营业收入与净利润实现双增长，核心系内外部利好形成协同共振：一方面公司前瞻性布局产品多元化战略并高效落地，另一方面风电行业高景气红利充分释放，为业绩增长奠定坚实基础。

国内风电行业景气度持续走高，直接拉动主机厂商及上游配套设备市场需求快速释放。公司精准锚定行业发展窗口期，依托多年深耕积淀的深厚技术储备与成熟客户合作体系，聚焦风电领域润滑、液压系统核心产品双向发力：既稳步夯实风电集中润滑系统的市场份额，又针对性加大液压站、齿轮箱润滑系统等液压新产品的市场推广力度，各项举措成效显著，推动风电全产品线营收快速增长。其中，风电集中润滑系统、齿轮箱润滑系统增速尤为突出，成为公司营收增长核心主力；风电液压站、膜片联轴器等产品亦实现良好增长。公司提前布局的丰富产品矩阵在报告期内充分兑现价值，不仅让公司成为风电配套设备市场增长的直接受益者，更有效提升了整体业务抗风险能力，进一步强化了持续增长韧性。

与此同时，公司同步发力非风电领域市场开拓，持续推动集中润滑系统跨行业应用与市场渗透，报告期内非风电润滑产品拓展成效显著，产品在工程机械、工业设备等多场景的销售收入实现明显增长。非风电业务的稳步拓展进一步完善了公司多赛道发展格局，充分彰显企业发展韧性，与风电主业形成互补，为公司多业务维度驱动业绩提升提供了坚实支撑。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业发展情况

1、风电行业发展情况

公司集中润滑系统和液压系统目前主要应用于风电领域，风电行业的发展对公司的发展具有较大影响。

（1）国内风电产业发展态势良好

“十四五”规划顺利收官，“十五五”规划已经开启，风电产业发展迎来新机遇。根据国家能源局

数据，2025 年，全国风电新增装机容量 1.2 亿千瓦，同比增长 51%，其中陆上风电新增 1.1 亿千瓦，海上风电新增 659 万千瓦。截至 2025 年 12 月，全国风电累计并网容量达到 6.4 亿千瓦，同比增长 23%，其中陆上风电 5.9 亿千瓦，海上风电 0.47 亿千瓦。2025 年，全国风电发电量 1.13 万亿千瓦时，同比增长 13%；全国风电平均利用率 94%。

近几年以来，国内风电新增装机在波动中攀升、累计装机持续扩容，整体呈现高速增长发展态势，2025 年新增与累计装机均创阶段新高。



数据来源：国家能源局

在 2025 北京国际风能大会暨展览会上，全球 1,000 多家风能企业的代表联合发布《风能北京宣言 2.0》提出，“十五五”期间中国风电年新增装机量不低于 1.2 亿千瓦，其中海上风电年新增装机不低于 1,500 万千瓦。确保 2030 年中国风电累计装机容量达到 13 亿千瓦，到 2035 年累计装机不少于 20 亿千瓦，到 2060 年累计装机达到 50 亿千瓦。预计到“十五五”末，我国海上风电累计装机规模将超亿千瓦。面向“十五五”，我国海上风电将步入发展的快车道，向深远海拓展是大势所趋。根据国家气候中心的评估结果，我国深远海风能资源技术可开发量超过 12 亿千瓦，开发潜力巨大。随着向深远海拓展，风机容量向 20 兆瓦级以上发展。

(2) 全球风电市场未来发展趋势不减

据全球风能理事会 (GWEC) 发布的《2025 年全球风电发展报告》，2024 年全球市场新增风电装机容量达到 117GW，其中陆上风电装机 109GW，海上风电装机 8GW，累计装机容量达到 1,136GW。预计 2025 年全球风电新增装机容量将进一步增至 138GW，2025-2030 年的复合年均增长率为 8.8%，到 2030 年累计装机容量将新增 981GW，相当于年均新增 164GW。

根据中国可再生能源学会风能专业委员会 (CWEA) 和全球风能理事会 (GWEC) 主编的《海上风电回顾与展望 2025》，2024 年底全球海上风电累计装机达 83.2GW，占全球风电装机总量的 7.3%，新增 8GW 装机容量。全球范围内，目前仍有约 48GW 海风在建。报告预计，到 2025 年，海上风电装机容量将翻倍，到

2027 年将增至 2024 年的三倍，即从 8GW 增加到 24GW；到 2034 年，预计将达到 55GW，使海上风电在新增风电装机中的份额从目前的 7%提高到约 25%。预计到 2029 年复合年均增长率为 28%，到 2034 年为 15%，全球海上风电年度新增装机容量将突破 2030 年 30GW 和 2033 年 50GW。预计到 2034 年全球海上风电累计装机将达 441GW。

据欧洲风能协会（WindEurope）发布的《2025 年欧洲风电统计及 2026-2030 年展望报告》显示，2025 年欧洲全年新增风电装机容量 19.1GW，累计风电装机容量达到 304 吉瓦。预计 2026 年欧洲新增装机将升至 25GW，2026-2030 年欧洲年均新增风电装机将达 30GW，五年累计新增 151GW。当前，欧洲多国均在大幅提升海上风电装机目标，2026 年 1 月 26 日，德国、法国、英国、丹麦等 9 个北海沿岸国家在德国汉堡签署《汉堡宣言》，目标是到 2050 年在北海建成 100GW 跨境海上风电项目，最终实现 300GW 总装机，此宣言释放出明显提速海风建设的信号。日本、韩国、菲律宾等亚洲国家也在积极布局海上风电，东南亚、澳大利亚、北非、中东等地区也展现出发展意愿，国际市场海上风电潜在开发容量极为可观。

（3）风电行业政策

为深入贯彻落实“双碳”目标，以能源高质量发展助力我国经济持续向好，国家层面出台多项政策，加快推动风电行业高质量发展，近期出台的主要政策如下：

2025 年 2 月 27 日，国家能源局印发《2025 年能源工作指导意见》，要求积极推进第二批、第三批“沙戈荒”大型风电光伏基地和主要流域水风光一体化基地建设，科学谋划“十五五”“沙戈荒”新能源大基地布局方案，稳步推进重大水电工程建设，积极推动海上风电项目开发建设，加大光伏治沙、光热项目建设力度，推动抽水蓄能装机容量达到 6200 万千瓦以上，核准一批条件成熟的沿海核电项目，因地制宜推动核能综合利用。

2025 年 8 月 6 日，工业和信息化部、市场监管总局、国家能源局联合印发《电力装备行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》，要求进一步提升电力装备供给水平，加快风电等新能源装备产业高质量发展。扩大国内有效需求，加快推进陆上大型风电光伏基地，推动海上风电规范有序建设，积极推进风电和光伏发电分布式开发、水风光一体化开发。同时，积极开拓国际市场，深化与新兴市场国家在风电、光伏、储能等领域全产业链合作，引导企业合理有序开展海外布局，强化产品质量，打造电力装备品牌形象。

2025 年 10 月 29 日，国家发展改革委、国家能源局联合印发《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》，要求推动海上风电规范有序开发与消纳。落实海洋经济高质量发展要求，科学布局海上风电，继续推动近海风电开发，有序推动深远海风电基地建设。统筹优化海上输电网络，集约化布局海缆廊道

和登陆点，实现海上风电基地集中送出，主要在沿海地区就近消纳。

2025 年 10 月 31 日，国家能源局印发《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》，指出要有序推动风电、光伏发电项目改造升级，提升土地利用效率。鼓励矿区依托闲置土地、塌陷区等资源，发展光伏、风电等新能源。推进海上风电集群化开发，集约化布置送出海缆廊道和登陆点，鼓励共享送出通道。

2026 年 3 月 13 日，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》，提出要加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，风电领域在陆上重点建设“三北”风电光伏基地、西南水风光一体化基地，同步发展分布式能源就近开发利用，海上在渤海、黄海、东海、南海海域建设海上风电基地，规范有序推进深远海风电开发，海上风电累计并网装机规模达到 1 亿千瓦以上。

2、润滑油脂行业发展情况

报告期内，公司收购众城石化控制权并将其纳入合并报表范围，公司润滑油脂业务主要由众城石化负责运营。

（1）工业领域润滑油脂市场稳健增长

润滑油脂作为工业消耗性材料，核心作用是减少设备摩擦、保护设备精度、提升运行效率，应用覆盖制造业、新能源、工程机械等多个领域，市场规模与下游行业发展深度绑定。近年来，随着工业化进程不断深化，叠加制造业升级与新能源基建加速推进，工业润滑油脂市场需求稳步攀升，增长态势稳健。同时，机械设备向高端化、专业化迭代，对润滑油脂的抗磨、耐高温、长效性等性能要求大幅提高，高端产品凭借先进配方与技术优势，既能提升设备运行效率，又能降低维护成本，市场认可度持续提升。

（2）高端化定制化需求升级

随着下游应用领域不断拓展、细分场景日益丰富，润滑油脂市场需求结构持续升级，专业化、定制化需求愈发凸显。不同行业、不同工况的设备，对润滑产品的性能、规格、使用周期要求差异显著，通用型产品已难以满足精细化需求。企业需精准对接客户需求，提供定制化润滑解决方案，不仅要保障产品品质，更要配套全方位技术支持、现场调试及售后服务。

（3）高端润滑油脂产品国产替代加速

当前国内润滑油脂市场形成“外资主导高端、国企把控中端、民企深耕细分”的市场格局。长期以来，外资巨头凭借深厚技术积累、成熟品牌优势及规模效应，垄断高端市场主要份额，例如风电设备润滑脂等细分领域仍高度依赖进口，国产替代空间广阔。近年来，本土企业加快技术攻坚与产业链整合，核心产品性能持续突破，逐步打破外资垄断，在高端市场实现稳步突围，行业国产替代进程持续提速。

（4）润滑油脂行业政策

2022年3月28日，工业和信息化部等六部门联合印发《关于“十四五”推动石化化工行业高质量发展的指导意见》，要求实施“三品”行动，提升化工产品供给质量。围绕新一代信息技术、生物技术、新能源、高端装备等战略性新兴产业，加快发展专用润滑油脂等产品。

2026年3月20日，工业和信息化部、国家发展改革委、国务院国资委、国家能源局发布《节能装备高质量发展实施方案（2026—2028年）》，要求在电机和风机、泵、压缩机等负载设备攻关高效长寿命润滑油等关键材料，在工业热泵攻关耐高温润滑油等关键材料。

（二）公司在行业中的地位

公司是国家级高新技术企业、国家级专精特新“小巨人”企业。公司致力于发展具有自主知识产权与核心竞争力的润滑技术、液压技术，为国内外客户提供有竞争力的整体解决方案。经过多年深耕，公司在集中润滑系统和风机液压制动系统的设计制造领域积累了丰富经验，形成了显著的技术工艺优势，建立了完善的质量管理体系。公司建立了快速响应机制，可在短期内完成定制化集中润滑系统及风机液压制动系统的设计与生产，在产品的设计能力、精密加工水平和智能制造效率等方面均处于行业领先地位，能够快速满足客户需求。公司的集中润滑系统主要应用于风力发电领域，在风力发电类集中润滑系统的国内市场占有率已超过60%，连续多年稳居行业首位。同时，公司自主研发的风机制动液压站、齿轮箱润滑系统以良好的性能获得客户认可，市场占有率呈现快速上升趋势。目前公司产品已规模化应用于风力发电、工程机械、工业设备等领域，形成多领域协同发展的业务格局。

公司凭借精湛的技术工艺、优质的产品品质、高效的交付能力以及专业的客户服务，赢得了领域内众多知名客户的信赖与认可。客户群体覆盖金风科技、远景能源、上海电气、东方电气、运达股份等国内主流整机制造商，以及维斯塔斯、西门子歌美飒、通用电气等国际知名企业。公司产品已基本覆盖了多数国内外知名的风机设备制造商，充分证明了公司在风电行业集中润滑系统领域具有较强的市场地位。在工程机械、工业设备等其他领域，公司也凭借高质量的产品和优质的客户服务与徐工机械等知名企业展开了合作，持续拓展业务版图，进一步强化了公司的市场影响力。

为进一步完善公司产品体系，推动公司从设备商向全生命周期解决方案商转型，报告期内，公司通过收购取得众城石化的控制权，实现从润滑设备到油脂耗材的全产业链布局。众城石化是国家级高新技术企业、国家级专精特新“小巨人”企业，依托六十余年行业技术积淀与持续产业升级，具有润滑油脂自主研发、规模化生产能力，核心技术处于行业先进水平，拥有成熟完善的配方体系，可生产170余个品种的中高档润滑油、润滑脂产品，广泛应用于钢铁、电力、机械制造、矿山、石油开采装备、水泥、轨道交通、工业机器人等多个领域。众城石化凭借稳定可靠的产品品质、快速高效的售后服务体系，树立了良好的品牌形象，享有较高行业商誉，客户群体深度覆盖宝武钢铁、湖南钢铁、河北钢铁、金风科

技、中联重科、中国中车等各行业知名企业。

公司与众城石化在风力发电、工程机械、矿山机械、轨道交通等核心应用领域存在高度的业务契合度与市场重叠性，双方可在优质客户资源、成熟营销渠道、企业管理经验等方面深度融合、优势互补，形成显著的协同效应，加速公司向“润滑设备+油脂耗材”一体化润滑解决方案服务商的战略转型，充分释放产业链协同价值，进一步巩固并提升双方在润滑设备、润滑油脂细分领域的核心市场竞争力与行业领先地位。

三、核心竞争力分析

（一）研发创新体系健全，铸就技术领先优势

公司已搭建完备成熟的研发体系，聚焦集中润滑系统、液压系统及润滑油脂耗材核心领域，组建了专业能力突出、行业经验丰富的研发团队，涵盖技术研发、性能测试、生产工艺等多领域专业人才。同时，公司投资建设的上海研发中心已正式投入使用，进一步集聚优质研发人才、吸纳行业前沿技术力量，持续夯实自主研发能力。报告期内，公司研发费用投入 4,066.53 万元，同比增长 16.02%，占营业收入的 6.32%，持续的研发投入为技术迭代创新筑牢坚实基础。此外，公司深化产学研协同合作模式，与高校建立稳定的合作关系，在人才培养、技术咨询、技术攻关等方面开展合作，有效拓宽研发思路，提高科研成果转化效率。

公司是国内最早进入风电行业集中润滑系统领域的企业之一，深耕行业多年，自主研发的集中润滑系统与液压系统，打破了相关产品长期依赖进口的困局，成功实现进口替代，已成长为该领域的国内领军企业，集中润滑系统连续多年国内市场占有率稳居第一，在行业内保持领先地位，液压系统的市场占有率在快速提升。控股子公司众城石化拥有六十余年润滑油脂研发生产的深厚积淀，凭借长期深耕形成的技术积累与成熟配方体系，核心技术处于行业先进水平，产品品质广受客户认可与信赖，与公司润滑系统形成技术、产品层面的深度协同互补，进一步放大整体技术优势。

（二）核心元件自研自制，筑牢产业发展护城河

得益于持续的研发创新、深厚的精密加工经验、先进的制造设备与严格的检测标准，公司具备自主研发、设计、制造集中润滑系统和液压系统的关键系统核心元件的能力，包括泵芯、分配器、注油器、控制系统、阀组、蓄能器、减压阀、溢流阀等。公司不仅实现了核心元件的自主可控，摆脱外部依赖，还不断提升核心元件的自研自制比例，从产业链源头构筑坚实的产业“护城河”，为业务长期稳健发展提供硬核支撑。

关键系统核心元件自主研发，充分保障了公司产品的核心竞争优势，能够快速响应、高效满足下游

客户各类定制化、差异化需求。核心元件规模化自制，一方面可有效压缩生产成本，同时牢牢把控核心元件产品质量，全面提升集中润滑系统、液压系统等核心产品的安全性、稳定性与运行精准度；另一方面可最大限度减少上游外部供应商影响，有效规避原材料及零部件供货波动风险，灵活快速应对市场变化与下游需求，保障业务持续稳定运行。

（三）坚守品质严控标准，塑造产品质量优势

集中润滑系统、液压系统及润滑油脂的产品设计合理性、工艺成熟度与运行稳定性，会直接影响到风机、工程机械等下游应用设备的作业效率与使用寿命。基于此，公司在产品研发阶段便深度调研并精准匹配下游客户的产品结构、工艺标准、应用场景等个性化需求，从源头保障产品适配性。为保证产品品质，公司对产品的安全、稳定、精确运行制定了严格的要求，已通过 ISO 9001:2015、IATF 16949:2016、IRIS（ISO/TS 22163:2017）等多项权威质量管理体系认证，同时建立完善的质量控制文件体系，搭建覆盖原材料采购、生产加工、成品检测到终端交付的全流程闭环质量管控体系。

公司配备全品类专业生产制造设备，有效保障了润滑系统、液压系统部件的制造精度，所有核心产品的配合精度均达到微米级，高精度的元件加工保证了设备类产品的高可靠性；同时严格把控润滑油脂生产工艺标准，保障产品生产精度与批次稳定性，实现全流程标准化品控。此外，公司依托专业研发与生产团队，搭建了完备的产品测试验证体系，可对生产元件的精密程度、设备系统的综合性能、润滑油脂的理化指标及工况适配性等指标开展深度检测，积累了丰富有效的检测数据，持续优化产品性能、提升生产效率。公司相关产品已通过 CE、ETL、PED 等权威认证，获得 CNAS L 16139、CNAS L 13247 实验室认可证书，卓越品质赢得了下游客户的广泛认可与高度信赖。

（四）积累优质核心客户，构建稳定长期合作壁垒

公司核心产品覆盖风电、工程机械、钢铁冶炼等重点下游领域，上述行业均设有严苛的供应商准入门槛，客户合作粘性较强。下游核心客户普遍建立严格规范的合格供应商认证体系，更换供应商验证流程复杂漫长、成本高，还存在设备适配不良、生产作业中断等潜在风险，因此客户对集中润滑系统、液压系统及润滑油脂类供应商的筛选、认定极为审慎。公司及子公司凭借过硬的综合实力、优质的产品与完善的服务，一旦通过认证纳入客户合格供应商名录、赢得客户信赖，便可与客户建立长期稳固的合作关系。

公司已成功跻身金风科技、上海电气、远景能源、维斯塔斯等主流风机厂商优质供应商名录，同时在工程机械、矿山机械、港口起重等非风电领域，与徐工机械、中国铁建、马尼托瓦克等行业优质客户建立良好稳定合作。众城石化产品广泛应用于钢铁、矿山、风电等诸多领域，牵手宝武钢铁、湖南钢铁、金风科技等多家国内知名企业。公司积累了丰厚优质的核心客户资源，长期与优质客户深度合作，不仅

为公司带来稳定可观的经济效益，更助力公司树立良好的行业口碑，同时反向推动公司研发创新、运营管理、生产组织及质量管控能力持续升级，综合竞争力不断增强。长期深耕积累的稳定客户资源，为公司业务持续稳健成长奠定坚实基础，有力保障未来发展的成长性与可持续性。

（五）深化全产业链协同，释放一体化发展效能

公司与控股子公司众城石化具备高度契合的业务协同基础，双方核心下游应用领域高度重合，可实现优质客户资源、成熟营销渠道及运营管理经验的全方位深度融合、优势互补，形成行业独有的整合发展优势。相较于行业内仅专注润滑设备研发制造，或仅开展润滑油脂生产销售的单一业态企业，双方协同能够有效打破业务边界与信息壁垒，缩减重复资源投入，优化市场拓展路径，大幅提升整体市场开拓效率。同时借助双方叠加的品牌影响力与核心客户资源，进一步稳固长期合作关系、强化客户粘性，率先构建行业差异化竞争壁垒，实现资源优化配置与经营效益的双重提升。

依托深度产业协同，公司成功打造“润滑设备+油脂耗材”一体化综合润滑解决方案，彻底跳出润滑领域单一产品供应的行业局限。双方可联合研发适配风电、工程机械、钢铁冶金等不同应用场景的专用润滑油脂，同步匹配自研的高精度润滑系统，保障设备与油脂的高度适配性，全面提升设备运维效率、延长设备使用寿命，实现下游市场精准高效推广。该一体化产业布局，能够切实帮助下游客户降低综合使用与运维成本，进一步筑牢公司产品与服务核心优势，推动公司加速向一体化润滑解决方案服务商转型，持续巩固并提升在细分领域的行业地位与核心竞争力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，依托国内风电行业高景气发展的行业红利，叠加公司产品布局优化、市场拓展提速的内生增长动力，公司经营业绩实现显著增长，整体经营规模与盈利能力稳步提升。公司实现营业收入 64,309.14 万元，同比增长 33.55%；实现归属于上市公司股东的净利润 8,336.26 万元，同比增长 33.24%，各核心业务板块均保持良好发展态势，为公司长期可持续发展筑牢坚实基础。

润滑系统与液压系统双轮驱动，成为公司业绩增长的核心引擎。润滑系统业务延续稳健增长态势，报告期内实现营业收入 41,813.11 万元，同比增长 34.74%，成为拉动公司营收增长的核心支柱，增长动力兼具行业红利与市场拓展双重支撑：一方面，风电行业高需求带动风电润滑系统配套订单大幅增加，成为业务增长的核心抓手；另一方面，公司稳步推进非风电润滑领域市场布局，非风电润滑板块收入贡献持续提升，为润滑系统业务增长注入新动能，实现风电与非风电润滑领域协同发展。液压系统业务实现显著增长，报告期内实现营业收入 15,319.42 万元，同比增长 19.08%，为公司整体业绩增长提供支

撑。其中，液压站产品保持持续增长态势，市场竞争力与市场占有率进一步提升；齿轮箱润滑系统作为公司自主研发的新产品，凭借优异的技术性能快速与多家主机厂商达成合作并实现批量供货，成为报告期内液压系统板块收入增长的核心来源，市场占有率实现快速提升。液压系统业务的快速发展，不仅为公司经营发展注入强劲增长动能，更推动公司产品结构向多元化方向深度优化，进一步完善公司产品矩阵，为构建长期可持续的盈利能力奠定坚实基础。公司膜片联轴器产品也顺利完成市场导入，报告期内逐步放量，呈现良好增长态势。

此外，报告期内公司完成对众城石化的控制权收购，众城石化自 2025 年 12 月起纳入公司合并财务报表范围，由于并表时长较短，其对公司本期合并报表相关损益数据影响较小。

报告期内，公司开展的主要工作如下：

（1）整合产业链资源，打造一体化协同体系

公司围绕核心主业，借助产业投资完善战略布局，全面提升综合竞争实力。报告期内，公司顺利完成对众城石化控制权的收购，并纳入合并报表管理，有效补齐润滑油脂业务短板，推动公司在高端润滑油脂领域的产业布局迈出关键一步。通过深度整合众城石化研发、生产与销售全链条资源，打通集中润滑系统与润滑油脂耗材的产业协同链路，打造“润滑设备+油脂耗材”一体化解决方案，推动公司从润滑设备供应商，向全场景综合润滑解决方案服务商转型升级，全面覆盖风电、工程机械等多领域全场景润滑需求，加速高端润滑油脂国产化替代进程，为公司培育新的利润增长点。

公司聚焦液压系统核心部件领域，针对性开展专项产业投资与技术合作，重点布局液压油缸、液压马达等关键零部件赛道，以资本投资为纽带、战略合作为抓手，深化液压系统领域产业协同合作，完善液压产业链自主配套体系，降低液压核心部件对外依赖度，全面提升产品自主可控能力与全流程成本管控水平。公司通过产业链整合与前瞻性战略布局，进一步强化协同效应，优化优质资源配置，筑牢业务竞争护城河，为液压系统业务高质量发展注入强劲动力。

（2）持续深耕研发创新，助推核心产品矩阵升级

公司始终将自主研发创新作为核心竞争力，持续加大研发资源投入，完善研发体系与创新激励机制，聚焦高端装备润滑、液压系统领域核心技术攻关，加速产品迭代升级与新品研发落地，筑牢技术护城河。2025 年公司研发投入力度持续加码，研发费用达 4,066.53 万元，较上年同期增长 16.02%，占当期营业收入 6.32%；同步壮大核心研发团队、优化研发中心运营管理，上海研发中心投入使用后成功吸纳高端技术人才，搭建高端实验设备与专业化研发平台，完善“技术预研-产品开发-迭代升级”高效创新闭环，提升对下游客户定制化、国产化需求的快速响应能力。公司坚持自主创新与产学研深度融合，与国内知名高校建立稳定技术合作关系，推动科研成果高效产业化。

依托润滑、液压系统领域深厚技术积淀，报告期内公司完成多款润滑系统升级迭代，推出适配新应用场景的润滑系统产品，持续优化集中润滑系统性能并进一步拓宽应用边界；提升液压站、齿轮箱润滑系统、膜片联轴器等新品核心性能，突破核心部件国产化技术瓶颈，推动相关产品规模化量产与稳定供货；联合控股子公司众城石化研发风电专用润滑油脂并进行国产替代，推动自有润滑系统与油脂产品深度协同配套，打造一站式润滑整体解决方案。目前公司产品矩阵已覆盖集中润滑系统、液压系统、膜片联轴器、润滑油脂四大核心领域，可全方位满足高端装备制造领域的多元化、定制化需求，持续夯实技术壁垒，为企业长期稳健发展筑牢坚实技术根基。

(3) 锚定国内风电市场核心赛道，拓宽海外及非风电市场版图

2025 年，公司紧抓风电行业发展机遇，持续夯实风电领域核心竞争优势，集中润滑系统营业收入大幅增长，市场占有率稳居国内首位，行业领先地位进一步巩固；深度绑定金风科技、远景能源、维斯塔斯、西门子歌美飒等国内外头部风电主机厂，合作粘性持续提升。公司持续优化产品供应与技术服务体系，依托风电集中润滑系统领域积淀的成熟营销网络与良好市场口碑，加速推进液压站、齿轮箱润滑系统、膜片联轴器等新品的市场开拓与落地，成功实现核心客户多品类产品协同布局，产品矩阵竞争力持续增强。同时，公司依托众城石化产业基础，联合开发风电专用润滑油脂并共同开拓市场，相关业务已顺利实现营收落地，后续将持续推进国产化替代进程，进一步拓宽风电领域业务边界、扩大市场份额。

海外市场布局上，公司坚定推进全球化发展战略，持续完善海外渠道建设，欧洲区域营销网络运营日趋成熟，本地化服务的覆盖能力与响应效率显著提升，海外订单量及销售收入均实现稳步增长。在深耕风电核心市场的同时，公司充分发挥技术与品牌双重优势，积极向工程机械、矿山机械、盾构机、工业机床、港口起重机械等非风电领域横向拓展，持续深化与徐工机械、三一集团、中国铁建、铁建重工、中国中车、中铁装备、马尼托瓦克等各领域领军企业的合作，非风电业务开拓成效凸显，工程机械、工业设备等领域销量均实现同比增长，多元业务格局持续完善。

(4) 推进募投项目建设，布局全球化产能网络

报告期内，公司稳步推进募投项目建设，持续强化技术创新与产能支撑能力。其中，募投项目“盘古智能（上海）技术研发中心项目”已达到预定可使用状态并完成结项，该研发中心配置高端实验设备、搭建专业化研发平台，同时成功吸纳一批高端技术人才，为前沿技术攻关、核心产品研发提供硬件与人才双重保障，公司整体研发实力及行业技术创新地位得到有效提升。募投项目“盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目”按计划有序推进，部分生产区域已正式投产，配备智能化生产线与自动化控制系统，推行全流程精益化管理，产能实现有效释放；剩余工程已于报告期内开工建设，项目全面建成后，将进一步扩大产品产能，提升生产自动化、智能化水平，持续巩固公司规模化生产优势。

面对全球贸易环境变化及客户对供应链韧性的需求，公司加速布局海外产能，报告期内公司首个海外规模化生产基地——盘古智能泰国智造中心正式开工建设。该基地主要面向海外市场，生产润滑系统、液压系统及配套零部件，建成后将有效缩短海外订单交付周期、降低跨境物流成本、规避国际贸易壁垒风险，提升海外市场响应速度与供应链稳定性。此举是公司顺应全球产能布局调整、贴近海外客户、规避潜在贸易风险的重要战略举措，将进一步增强公司在全球供应链体系中的抗风险能力与响应效率。

(5) 践行绿色制造理念，深化全流程精益管理

2025 年，公司始终秉持“创新驱动，绿色发展”核心理念，将绿色低碳理念贯穿生产经营全流程，全力推进绿色制造与精益管理深度融合。公司在生产环节积极引入自动化、智能化生产设备，优化产线布局与工艺流程，提升生产效率与资源利用率；通过精细化生产管控，严控原材料消耗与能源消耗，减少废弃物产生，大力推进废弃物回收再利用，切实落实“减量化、再利用、资源化”环保原则。公司在日常运营中强化能源管控，采用节能技术与绿色设备，倡导绿色办公，将绿色低碳融入企业文化，形成全员参与的绿色发展氛围，凭借在绿色制造领域的突出实践成果，成功入选“2025 年青岛市绿色工厂”。

公司将全流程精细化管理深度融入研发设计、生产制造、能耗管控、供应链协同全业务链条，持续推动生产环节提质降本、节能降耗。公司深化精益生产管理，推进生产设备自动化改造与智能检测体系升级，强化原材料采购、生产加工、出厂检测全流程质量管控，稳步提升产品合格率与生产效率；优化供应链管理体系，完善供应商准入及考核机制，深化与核心供应商的战略合作，有效管控原材料成本波动风险，切实保障供应链安全稳定。同时，公司推进信息化系统迭代升级与业务链条深度融合，加快 PLM、MES、ERP 三大核心系统接口对接，不断打通数据流转通道，提升跨部门、跨区域业务协同效率，助力生产运营提质增效与绿色转型。

(6) 强化品牌建设赋能，全面提升行业影响力

2025 年，公司秉持技术引领、品牌赋能的发展思路，多维度提升品牌综合影响力。为巩固并强化风电领域的全球市场影响力，公司先后亮相美国国际清洁能源博览会、德国胡苏姆风能展、北京国际风能大会暨展览会、印度钦奈风能展等国内外核心风电展会，通过现场展示、技术交流与商务对接，深化与全球客户及合作伙伴的联动协作，有效提升品牌知名度与市场渗透率。同时，为强化非风电领域品牌渗透力，公司积极布局工程机械、矿山机械、农业机械等领域高端展会，重点参与德国宝马展、智利圣地亚哥矿业展览会、俄罗斯国际建筑及工程机械展览会、印尼矿业展、悉尼矿业展、中国（北京）国际工程机械建材机械及矿山机械展览会、中国国际农业机械展览会等行业盛会，全面释放品牌跨领域辐射力。

在强化线下实体展示的同时，2025 年，公司再度承办“风电零部件与材料技术论坛暨风电机组变桨偏航系统技术研讨会”，集中展示以盘古智能为代表的中国企业在风电核心零部件领域的技术突破与创新成果，充分彰显民族企业的责任与担当。凭借技术核心赋能与多维度市场推广举措，公司品牌核心竞争力持续提升，行业标杆地位进一步夯实，为后续海内外业务拓展奠定了坚实的品牌基础。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	643,091,352.88	100%	481,522,247.87	100%	33.55%
分行业					
专用设备制造	571,325,286.09	88.84%	438,979,986.32	91.17%	30.15%
其他	71,766,066.79	11.16%	42,542,261.55	8.83%	68.69%
分产品					
润滑系统及配件	418,131,079.26	65.02%	310,328,498.59	64.45%	34.74%
液压系统及配件	153,194,206.83	23.82%	128,651,487.73	26.72%	19.08%
其他业务	71,766,066.79	11.16%	42,542,261.55	8.83%	68.69%
分地区					
内销	567,763,636.47	88.29%	406,469,629.70	84.41%	39.68%
外销	75,327,716.41	11.71%	75,052,618.17	15.59%	0.37%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
专用设备制造	571,325,286.09	362,750,251.84	36.51%	30.15%	30.86%	-0.35%
其他	71,766,066.79	43,836,075.70	38.92%	68.69%	69.44%	-0.27%
分产品						
润滑系统及配件	418,131,079.26	235,824,851.49	43.60%	34.74%	33.74%	0.42%
液压系统及配件	153,194,206.83	126,925,400.35	17.15%	19.08%	25.83%	-4.45%
其他	71,766,066.79	43,836,075.70	38.92%	68.69%	69.44%	-0.27%
分地区						
内销	567,763,636.47	374,233,074.95	34.09%	39.68%	40.34%	-0.31%
外销	75,327,716.41	32,353,252.59	57.05%	0.37%	-11.15%	5.57%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
专用设备制造	销售量	台	90,964.00	60,409.00	50.58%
	生产量	台	93,938.00	62,206.00	51.01%
	库存量	台	9,138.00	6,164.00	48.25%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

注：本表数据不含系统配件。

本期销售量增长 50.58%，生产量增长 51.01%，库存量增长 48.25%，主要原因系风电行业景气度提升、行业高需求带动风电润滑系统配套订单大幅增加；齿轮箱润滑等自主研发的新产品，实现批量供货等原因共同导致公司订单增加，生产量、销售量、库存量实现同步增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
专用设备制造	直接材料	265,331,104.88	65.26%	199,091,549.47	65.69%	33.27%
	直接人工	38,426,969.77	9.45%	32,028,729.88	10.57%	19.98%
	制造费用及其他费用	58,992,177.19	14.51%	46,077,741.67	15.20%	28.03%
其他	直接材料	41,052,074.79	10.10%	25,361,186.43	8.37%	61.87%
	直接人工	725,066.64	0.18%	9,553.35	0.00%	7,489.66%
	制造费用及其他费用	2,058,934.27	0.50%	499,811.08	0.17%	311.94%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本期新增的子公司

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	注册资本	实际出资
长沙众城石油化工股份有限公司	收购	2025.12.9	3092.2434 万元	3011.5434 万元
长沙德驰润滑油脂有限公司	收购	2025.12.9	200 万元	200 万元
长沙市特润商贸有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
东莞市德显新材料有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
长沙德驰新材料有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
深圳喆昱科技有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
青岛盘古传动科技有限公司	直接投资	2025.1.2	200 万元	199.9 万元
北京盘古聚能科技有限公司	直接投资	2025.6.3	1000 万元	100 万元
盘古智能装备（酒泉）有限公司	直接投资	2025.5.28	5000 万元	
盘古智能（阳江）技术研究有限公司	直接投资	2025.2.24	1000 万元	

注：青岛盘古传动科技有限公司，2026 年 3 月股权变更，公司持股比例变为 82%。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	345,198,477.38
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	53.68%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 A	101,440,728.13	15.77%
2	单位 B	81,728,174.45	12.71%
3	单位 C	80,241,801.76	12.48%
4	单位 D	44,355,190.93	6.90%
5	单位 E	37,432,582.11	5.82%
合计	--	345,198,477.38	53.68%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	78,625,896.19
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	21.80%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	6.62%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 A	23,877,107.68	6.62%
2	单位 B	15,206,743.64	4.22%
3	单位 C	14,144,060.56	3.92%
4	单位 D	12,771,742.00	3.54%
5	单位 E	12,626,242.31	3.50%
合计	--	78,625,896.19	21.80%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	62,654,460.94	56,148,349.39	11.59%	主要原因系公司本报告期收入增加，差旅及招待费用增加所致
管理费用	51,689,498.97	42,177,578.09	22.55%	主要原因系公司本报告期股份支付费用及职工薪酬增加，以及公司募投项目陆续完工，相关折旧费用增加所致
财务费用	-4,825,711.21	-10,619,031.23	54.56%	主要原因系公司本报告期使用闲置资金进行现金管理产生的利息收入减少所致
研发费用	40,665,322.84	35,050,852.38	16.02%	主要原因系公司本报告期研发直接投入增加所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
15MW 级风力发电机组高扭矩密度柔性传动系统联轴器的	为解决风力发电机联轴器依赖进口的现状，掌握其设计与制造技术，优化内置式扭	设计验证完成，等待客户验收及挂机验	达到国内先进水平	拓宽产品谱系，公司具备在 10MW 以上机型联轴器产品设计研发能力，满足市场对大兆瓦

研发	矩限制在大兆瓦机型上弊端，提高柔性部件扭矩密度，拓展产品谱系。	证。		产品的需求，提升公司联轴器产品的行业地位，增加经济效益。
螺纹插装阀的研发	提升产品响应速度与控制精度，应对市场竞争，开发定制化产品，依托技术升级提升核心性能与适配范围，强化企业市场竞争力。	关键元件自主研发，取得多项核心技术，推进产业化。	达到国际先进水平	提升公司在螺纹插装阀领域核心竞争力，打破对外技术依赖，规避卡脖子风险；实现核心元件自主可控，降低成本、缩短研发量产周期；拓宽产品矩阵，提升市场适配能力与份额，为公司中短期发展提供强劲支撑。
被动型液压马达驱动偏航系统关键技术的研发	研发集液压驱动、制动、被动偏航于一体的偏航系统，攻克角度精准控制、工况适配、被动偏航稳定等难题，突破传统方案局限，降低风机制造成本与故障率，提升运行可靠性，填补相关技术空白，强化风电偏航领域技术优势。	建成专业偏航试验台，申请相应专利，实现多项技术突破。	达到国际先进水平	提升整体研发实力；填补产品空白，契合风机降本增效需求，提升市场占有率与品牌影响力；提升机组可靠性与市场话语权，助力公司向高端装备制造转型，支撑长期战略发展。
双馈风电机组齿轮箱模块化稀油润滑系统关键技术的研发	面向大兆瓦风机高可靠、高稳定润滑需求，研发集润滑、冷却、清洁于一体的模块化稀油润滑系统，攻克集成阀组、专用分配器、高效过滤等技术瓶颈，打造结构紧凑、智能可控的系统方案，实现产研一体化，为大兆瓦双馈风机提供长寿命、高性能核心配套。	有多项核心技术突破，标准化样机试制及测试流程，并申请相应专利。	达到国际先进水平	显著提升公司在风电齿轮箱润滑系统的自主研发能力与技术优势，核心技术可跨领域复用；精准匹配大兆瓦风机市场，开辟高附加值业务，提升市场地位与品牌影响力；推动技术成果高效转化，助力风电核心部件国产化与产业链自主可控，支撑公司在新能源领域高质量、规模化发展。
高性能集成式工程机械制动阀和充液阀的研发	顺应工程机械智能化、电动化、绿色节能化发展趋势，紧扣市场对制动系统的精确控制、快速响应、能量回收以及与整机自动驾驶、远程遥控等的客户需求，开发配套的液压制动元件系列产品，并配套主机客户，可以摆脱对进口关键元件的依赖，实现核心元件的自研自产，提升产品市场竞争力。	完成样品验证并成功交付客户，验证效果良好。	达到国内先进水平	通过实现核心元件的自研自产，配套主机市场应用，在工程机械电动化、无人化、智能控制等领域实现核心制动阀产品系列化，构筑公司在工程机械领域的品牌知名度与市场影响力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	95	79	20.25%
研发人员数量占比	12.89%	14.68%	-1.79%
研发人员学历			
本科	61	49	24.49%
硕士	16	13	23.08%
大专及以下	18	17	5.88%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	22	22	0.00%
30~40 岁	42	37	13.51%
40~50 岁	24	18	33.33%

50 岁以上	7	2	250.00%
--------	---	---	---------

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	40,665,322.84	35,050,852.38	19,777,045.93
研发投入占营业收入比例	6.32%	7.28%	4.83%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	366,564,196.75	277,130,857.48	32.27%
经营活动现金流出小计	396,208,140.91	293,417,126.71	35.03%
经营活动产生的现金流量净额	-29,643,944.16	-16,286,269.23	-82.02%
投资活动现金流入小计	7,322,616,898.66	6,210,776,084.10	17.90%
投资活动现金流出小计	7,270,711,032.51	6,043,887,981.18	20.30%
投资活动产生的现金流量净额	51,905,866.15	166,888,102.92	-68.90%
筹资活动现金流入小计	48,405,270.11	3,150,000.00	1,436.68%
筹资活动现金流出小计	59,105,333.63	50,205,104.14	17.73%
筹资活动产生的现金流量净额	-10,700,063.52	-47,055,104.14	77.26%
现金及现金等价物净增加额	12,484,634.27	104,296,598.73	-88.03%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额同比减少 82.02%，主要原因系公司本报告期销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期增加的幅度小于购买商品、接受劳务支付的现金较上年同期增加幅度所致。

2、投资活动产生的现金流量净额同比减少 68.90%，主要原因系公司本报告期新增投资支付的现金较上年增加的幅度小于投资收回的现金较上年同期增加的幅度所致。

3、筹资活动产生的现金流量净额同比增加 77.26%，主要原因系公司本报告期吸收投资收到的现金

较上年同期增加，以及分配现金股利较上年减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要原因系本报告期公司客户通过承兑汇票、供应链票据等非现金结算方式回款增加导致经营活动现金流入增加幅度小于营业收入增加幅度，存货及营业成本增加导致经营活动现金流出增加所致。

五、非主营业务情况

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	216,562,296.84	8.25%	194,383,737.26	8.38%	-0.13%	
应收账款	520,298,970.24	19.83%	365,414,748.39	15.76%	4.07%	
存货	164,393,412.60	6.27%	113,709,984.76	4.90%	1.37%	
投资性房地产	5,032,206.73	0.19%			0.19%	
长期股权投资	50,239,574.22	1.91%	64,005,481.93	2.76%	-0.85%	
固定资产	331,978,238.80	12.65%	285,217,506.03	12.30%	0.35%	
在建工程	5,980,649.05	0.23%			0.23%	
使用权资产	432,869.30	0.02%	762,741.50	0.03%	-0.01%	
短期借款	29,400,791.36	1.12%			1.12%	
合同负债	3,217,221.27	0.12%	1,231,988.80	0.05%	0.07%	
租赁负债	125,699.64	0.00%	434,426.36	0.02%	-0.02%	
交易性金融资产	882,592,343.80	33.64%	953,767,106.80	41.13%	-7.49%	主要原因系公司本报告期使用暂时闲置的募集资金和自有资金购买理财产品减少所致
其他流动资产	1,758,463.01	0.07%	77,968,355.50	3.36%	-3.29%	主要原因系公司本报告期使用暂时闲置的募集资金和自有资金购买大额存单减少所致
商誉	27,045,232.64	1.03%			1.03%	主要原因系公司本报告期收购非同一控制子公司长沙众城所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	953,767,106.80	822,161.82			7,490,509,000.00	7,561,779,000.00	-726,924.78	882,592,343.84
4. 其他权益工具投资	105,649,032.98						10,000,369.00	95,648,663.98
5. 其他非流动金融资产					14,921,550.00			14,921,550.00
金融资产小计	1,059,416,139.78	822,161.82			7,505,430,550.00	7,561,779,000.00	10,727,293.78	993,162,557.82
应收款项融资	10,876,142.70						50,807,500.62	61,683,643.32
上述合计	1,070,292,282.48	822,161.82			7,505,430,550.00	7,561,779,000.00	40,080,206.84	1,054,846,201.14
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	30,126,955.31	票据保证金等
应收票据	68,942,010.80	银行及商业承兑汇票质押
固定资产	11,612,549.08	抵押
合计	110,681,515.19	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
-----------	------------	------

1,459,740,671.85	1,291,778,091.18	13.00%
------------------	------------------	--------

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
长沙众城石油化工有限公司	润滑油和润滑脂的研发、生产、销售	其他	5,598,000.00	2.91% ¹	自有资金	无	长期	润滑油和润滑脂	已完成股份交割		1,448,061.84	否		
长沙众城石油化工有限公司	润滑油和润滑脂的研发、生产、销售	收购	24,642,000.00	11.97% ²	自有资金	无	长期	润滑油和润滑脂	已完成股份交割			否	2025年11月15日	巨潮资讯网，《关于收购参股公司长沙众城石油化工有限公司部分股份暨取得控制权的公告》（公告编号：2025-049）
青岛力克川液压股份有限公司	液压动力机械及元件的研发、生产、销售	增资	40,006,000.00	6.05% ³	自有资金	无	长期	液压产品	已完成股份交割		233,205.22	否		
合计	--	--	70,246,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	1,681,267.06	--	--	--

注：1、2025年1月公司受让众城石化股份比例为3.25%，2025年4月众城石化增资后该部分股份比例稀释至2.91%，公司持有众城石化总股份的对应持股比例稀释至35.34%，本期投资盈亏按加权持股比例计算。

2、2025年11月公司受让众城石化11.97%，本次收购完成后，公司持有众城石化的股份比例由35.34%增加至47.3055%，2025年12月，公司作为众城石化第一大股东，且众城石化董事会由5名董事构成，其中3名董事由公司提名，占众城石化董事会席位半数以上，据此，公司取得众城石化的控制权，众城石化将成为公司的控股子公司，纳入公司合并报表范围。

3、2025年11月公司对青岛力克川液压股份有限公司增资入股前持股比例为2.26%，公司增资后持股比例变更为8.31%，本期投资盈亏按期末持股比例8.31%计算。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
债券	810013	万通定转	0.00	公允价值计量	0.00	0.00	0.00	120,000,000.00	0.00	47,342.47	120,000,000.00	交易性金融资产	自有资金
境内外股票	874321	力克川	10,000,369.00	权益法计量	10,000,369.00	0.00	0.00	40,006,000.00	0.00	233,205.22	50,239,574.22	长期股权投资	自有资金
期末持有的其他证券投资				--								--	--
合计			10,000,369.00	--	10,000,369.00	0.00	0.00	160,006,000.00	0.00	280,547.69	170,239,574.22	--	--

注：公司因对力克川增加投资，并于 2025 年 12 月向力克川派驻董事，报表核算项目亦由其他权益工具投资变更为权益法核算的长期股权投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

公司以“让生活变得更加美好”为使命，秉承“精心研发、精益生产、精湛品质、精诚合作”的经营理念，为实现“成为世界一流的润滑与液压系统制造商”的愿景奋斗。公司聚焦核心产品研发迭代与新品开发，筑牢技术壁垒；深耕国内市场，实现风电与非风电业务双轮驱动；深化子公司协同，推进润滑油脂国产化替代；拓展海外市场，完善全球产能布局。

（二）2026 年度经营计划

公司 2026 年将重点做好以下工作：

1、坚持技术自主创新，筑牢核心竞争壁垒

公司将坚持以技术创新为核心驱动力，持续加大研发投入，以市场需求为导向优化产品布局，稳固行业技术领先地位，筑牢核心竞争壁垒。公司将聚焦核心产品迭代与新品开发，对集中润滑系统、液压站、齿轮箱润滑系统、膜片联轴器、润滑油脂等核心产品进行升级优化，提升产品可靠性、适配性与市场竞争力；同时，针对不同应用场景的差异化需求，加大新品研发力度，进一步丰富产品矩阵，满足多领域客户的定制化需求，以技术创新赋能市场拓展与业务增长。在研发资源配置上，公司将积极引进高端研发人才，打造专业化、复合型研发团队，发挥青岛、上海、长沙三地研发中心的协同效应，构建全链条研发体系，加速研发成果产业化，同步深化校企合作、完善专利布局与保护体系，为技术创新提供长效支撑。

2、深耕国内设备市场，推动风电与非风电业务协同增长

公司将深耕国内设备领域市场，围绕现有产品矩阵，推进核心业务升级与多元赛道拓展，实现风电与非风电市场的协同增长，持续筑牢行业竞争优势。风电作为核心业务板块，公司将持续深耕集中润滑系统，稳固市场领先地位，同时推动液压站、齿轮箱润滑系统及膜片联轴器等产品的规模化放量，提升市场占有率，完善产品配套能力。公司将紧跟行业趋势，迭代升级产品矩阵，深化与金风科技、远景能源、上海电气等头部客户的合作，优化服务体系与营销网络，提升定制化服务能力，满足客户个性化需求，增强客户粘性。公司将依托风电领域沉淀的技术与经验，进一步拓宽非风电市场边界，聚焦工程机械、工业设备、矿山机械等高端装备领域，打造差异化配套解决方案，加快市场开拓，实现风电与非风电业务双轮驱动。

3、深化子公司协同整合，推进润滑油脂国产化替代

公司将对控股子公司众城石化进行系统性整合，通过调整治理结构实现标准化运营管控，助力其提质增效，并纳入公司常态化管控体系。同时，公司将与众城石化在研发、生产、渠道、客户资源等方面开展全方位深度融合，打通润滑系统与润滑油脂业务的协同通道，构建一体化发展体系，充分发挥双方资源互补优势，依托风电领域场景应用优势和润滑油脂研发生产能力，联合打造适配风电设备的专用润滑油脂系列产品，加快国产化替代进程，降低客户成本。以风电领域合作为基础，双方共同开拓工程机械、矿山装备、轨道交通等非风电领域市场，推动“润滑系统+油脂耗材”一体化解决方案落地。此外，公司将通过联合培训、人才交流等方式促进企业文化融合，凝聚发展合力，保障整合举措落地见效。

4、拓展海外市场布局，提升全球化运营能力

公司将坚持国内深耕与海外拓展并重，全面深化全球化战略布局，完善全球化运营体系，提升国际竞争力与全球品牌影响力。公司将持续提升海内外精英组建的海外业务销售团队的综合能力，以欧洲营销网络为核心，高效辐射区域核心客户，深化渠道建设与客户维护，优化本地化服务体系；同时，积极开拓海外新兴市场，加大市场推广与资源投入力度，推动优质订单高效落地。公司将重点稳固与维斯塔斯、西门子歌美飒、通用电气等国际风电头部客户的深度合作，持续扩大风电领域客户覆盖范围，同步开拓非风电领域潜力客户，梯度培育高价值客户群体，稳步提升海外业务营收水平，实现国内外市场协同发展和业务规模全球化扩张的发展目标。

5、加快产能项目建设，完善全球产能布局

公司将推进境内外产能投资项目建设及落地，保障现有产能高效释放和在建产能按期投产，为市场拓展提供坚实产能支撑。国内募投项目“盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目”，已建成部分将加快产线布局与调试，扩大核心产品生产规模，提升多品类产品生产能力，满足风电、工程机械、工业设备等领域客户订单增长的交付需求；在建部分将稳步推进施工，严控项目进度与质量，保障项目按计划落地。同时，公司按计划推进泰国生产基地建设，引入国内成熟的生产线技术与精益制造管理体系，推进产线规划、设备选型等前期工作，推动泰国生产基地早日建成并实现产能释放，构建“中国+泰国”双生产基地模式，完善全球化产能布局。

6、优化运营管理管控，推进降本增效提质稳产

围绕降本增效、提质稳产目标，公司将深化成本管控体系建设，以精细化管理推动运营成本优化。结合市场订单科学优化产能布局，升级产线配置，引入智能化生产设备与数字化管理系统，推进生产制造自动化、智能化升级，完善全流程质量管控与检测体系，严守产品质量生命线；优化供应链管理，与核心供应商建立长期稳定战略合作关系，平抑原材料价格波动风险，实施精细化库存管理，优化物流仓

储协同布局，提升库存及资金周转效率，严控各项费用支出，推行全链条成本管控。同时，公司将强化内部运营管理，整合资源配置、优化业务流程，提升运营效率与决策科学性，完善激励机制，强化部门协同联动，全面提升综合盈利能力，实现经营质量持续提升。

7、强化人才梯队建设，赋能组织效能升级

为契合公司业务拓展需求，公司将以高质量人才建设为抓手，围绕“引才、育才、留才”系统推进人才梯队搭建工作。公司将聚焦研发创新、智能制造、质量控制、市场拓展等核心领域，拓宽引才渠道，重点引进高层次专业人才和跨领域复合型人才，加大营销和研发人才引进培育力度，优化人才队伍结构。同时，公司将完善人才培养体系，开展多维度培训，提升员工专业素养和综合能力，强化管理团队战略执行效能，提升销售团队专业服务能力，精准匹配客户多元化需求，夯实市场服务支撑。此外，深化价值创造导向的激励机制建设，完善激励体系、搭建清晰职业晋升通道，强化企业文化宣导与价值认同，增强核心人才归属感和忠诚度，保障人才队伍稳定发展，为公司业务高质量发展筑牢人才根基。

（三）可能面对的风险及应对措施

1、政策和宏观经济波动的风险

公司主营业务集中润滑系统和液压系统的下游客户主要为国内外大型风电机组企业，风电行业属于新能源领域，其发展受国家政策、行业发展政策的影响较大，相关政策的调整将会对公司主要产品的销售产生影响。同时，经济发展的周期波动也可能对公司的生产经营造成影响。

为此，公司将密切关注行业政策和宏观经济波动情况，抓住当前风电行业高景气度的有利时机，巩固国内集中润滑系统现有市场优势的同时，加快其他新产品的市场开拓，并快速布局国外市场，抢占国外市场份额，赢得发展先机；利用自身技术研发优势，开拓工程机械、矿山机械、工业机床等多个业务领域的产品，完善产品布局，抵御单一行业产品依赖风险。

2、海外市场开拓不及预期的风险

公司风电行业集中润滑系统在国内连续多年市场占有率第一，目前市场占有率已达到 60%以上，公司在稳固国内市场份额的同时，将风电行业集中润滑系统的增长重点放在国外市场。由于长期专注于国内市场，公司现有团队在海外业务的经验相对不足，境外法律、政策体系、商业环境、文化特征均与国内存在较大差异，项目开发需要时间和经验的积累，海外市场的开拓存在不及预期的风险。

为此，公司针对业务需求，一方面在欧洲建立营销网络，同时在泰国设立生产基地，为拓展海外市场、高效服务海外客户创造更便利的条件；另一方面，公司积极引进优秀海外市场人才加入销售团队，以降低环境差异对海外业务运营带来的风险与不确定性，确保海外业务的顺利推进与发展。

3、新产品及新应用领域开拓不及预期的风险

公司集中润滑系统具有稳定性高、可靠性强、密封性好、输出压力高等特点，可在风力发电、工程机械、矿山机械等领域进行广泛应用，公司风机液压系统具有成本低、性能高、可定制化等特点，应用场景更为广阔。但由于资金实力、人员、设备、场地及产能规模等限制，报告期内公司重点布局在风电行业集中润滑系统领域。为进一步布局未来业绩增长点，公司在风电行业开拓风机液压系统、膜片联轴器等新产品的市场，并逐步开拓集中润滑系统在工程机械、矿山机械、工业机床、轨道交通、盾构机、港口起重机等新领域的应用，部分客户已实现小批量供货和批量供货。若新产品及新应用领域的业务拓展不及预期，将对公司未来业务布局、经营业绩、盈利能力产生不利影响。

为此，公司将依托在风电领域积累的丰富客户资源，快速推广新产品在风电行业的应用，并积极拓展新的应用领域，加强与客户的紧密联系，持续关注并响应客户的需求变化。公司研发团队将紧跟行业发展趋势，精心设计符合市场需求的产品，为客户提供更优质的服务。此外，公司将加快推进生产基地建设投产并释放产能。

4、毛利率波动的风险

得益于公司产品性能优异、技术水平领先、核心部件自研自产自销等因素，公司综合毛利率有一定优势。但受风电上网电价全面市场化、整机厂降本增效、市场供求关系等因素影响，风电机组企业的降本压力相应传导至包括公司集中润滑系统和液压系统在内的各类风机上游元件，面临价格下调及毛利率下降的压力。另一方面，公司积极开发新产品，开拓新的业务领域，该类产品小批量供应或批量供应初期产销规模尚小，价格和成本优势不明显，毛利率普遍处于较低水平，公司正处于成长期，在开拓的新产品及新领域对应的品类及数量较多，会拉低公司的综合毛利率。

为此，公司将持续加大技术创新力度，致力于与客户共同研发技术含量高、创新性强及附加值高的新产品，并通过优化材料、工艺、设备等生产环节实现降本增效，维持产品售价与毛利率的稳定，保障盈利能力。同时，公司将加大市场拓展力度提高新产品及新领域销量，通过实现规模化生产，进一步降低成本，提升毛利率。

5、新增产能消化的风险

公司二期扩产募投项目剩余部分和泰国的生产基地均在建设中，建成投产后公司产能将进一步提高。产能的扩张将对公司未来的市场拓展能力提出更高的要求，倘若未来国际贸易局势、国家政策、市场环境、行业技术等因素出现重大不利变化，使得公司市场开拓进度未能达到预期，则可能导致新增产能无法消化，进而公司可能面临无法按既定计划实现预期收益的风险。

为此，公司将全方位增强市场竞争力，密切关注市场及技术前沿，依托技术创新提升产品质量与竞争力；强化销售与服务体系建设，通过培养与引进专业人才，提升市场服务能力；同步加大风电领域与

非风电领域的市场开拓力度，提升市场渗透效率；深化与关键客户的合作关系，把握市场先机，从而在激烈的市场竞争中占据需求主导权。

6、收购风险及商誉减值风险

公司于 2025 年 12 月取得众城石化控制权，其成为公司控股子公司并纳入合并报表范围。本次收购后，公司与众城石化在业务、文化、管理等方面的整合效果存在不确定性，若协同不及预期，将影响双方资源互通与业务互补；若众城石化后续经营业绩不达预期，公司将面临商誉减值计提风险，进而对当期经营业绩产生不利影响。

为此，公司将推动双方深度整合与协同发展，搭建业务协作平台，加快供应链、销售渠道、研发资源的协同互通，推动润滑油在风电领域规模化放量以带动业绩增长；同时完善核心人才激励留存机制，统一内部管理制度与决策流程，强化对子公司的管控治理，提升整体运营效率，最大限度规避整合不及预期及商誉减值风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 12 日	“全景路演”网站 (http://rs.p5w.net) 或微信公众号 (名称: 全景财经) 或全景路演 APP	网络平台线上交流	其他	参与公司 2025 年青岛辖区上市公司投资者网上集体接待日暨 2024 年度业绩说明会活动的投资者	详见投资者关系活动记录表	深交所互动易, 编号: 2025-001

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规、部门规章等规范性文件的要求，持续深入开展公司治理活动，不断完善法人治理结构，健全内部控制体系，提升公司规范运作水平和治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合上市公司治理规范性文件的要求。

1、公司治理制度与公司治理结构

报告期内，公司根据相关法律、法规及规范性文件的最新修订和更新情况，结合公司的实际情况，完成了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作细则》等 26 项公司治理制度的修订，并废止了《监事会议事规则》，公司将不再设置监事会或者监事，监事会的职权由董事会审计委员会行使，进一步完善了公司治理制度体系和治理结构。

2、股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等的规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序。报告期内，公司共召开三次股东会，均由董事会召集，见证律师现场见证并出具法律意见书。公司股东会采用现场投票与网络投票相结合的方式，为股东参加股东会提供便利，确保了股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其可以充分行使股东的合法权利。同时，公司建立了多种与股东沟通的畅通有效渠道，充分保障了股东特别是中小股东的合法权益。

3、公司与控股股东

公司的控股股东、实际控制人严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求规范自身的行为，依法行使股东权利，不存在利用其控制权损害公司及其他股东合法权益的情形。公司不存在控股股东、实际控制人违规占用公司资金及为其提供担保的情形。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东和实际控制人，拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，公司董事会和内部机构均独立运作。

4、董事与董事会

公司董事会设董事七名，其中职工代表董事一人，独立董事三名，人数及人员构成均符合法律、法规及《公司章程》的规定。报告期内，公司顺利完成了职工代表董事选举工作，王刚先生由非职工代表董事变更为职工代表董事。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会，

除战略委员会外，其他委员会中独立董事均过半数并担任召集人。各位董事依法依规履职，按时出席会议，忠诚勤勉地履行董事职责，为公司提供科学和专业的意见和建议。同时，董事积极参加相关培训，不断提升履职能力。公司设立独立董事专门会议，独立董事充分发挥参与决策、监督制衡及提供专业咨询的作用，切实维护公司及中小股东的利益。报告期内，公司共召开了七次董事会会议，会议的召集、召开及表决程序均严格依照相关规定执行。

5、绩效评价与激励约束机制

公司致力于构建并持续优化公正、高效的绩效评价体系与激励约束机制，将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，助力员工与企业共同成长。报告期内，公司对董事、高级管理人员、核心职能管理人员及核心业务（技术）人员实施的股权激励完成首次授予部分第一个归属期的归属工作，强化了公司的长效激励机制，充分激发了员工的积极性和创造力，推动公司持续、稳健、长远发展。公司高级管理人员的聘任程序公开、透明，其工作绩效直接与薪酬挂钩，薪酬与考核委员会负责审查董事和高级管理人员的履职情况。

6、信息披露与投资者关系管理

公司高度重视信息披露与投资者关系管理工作，指定董事会秘书负责相关工作。公司严格按照有关法律法规的要求，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息，并指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为公司信息披露的报纸和网站，确保所有投资者平等获取公司信息。同时，公司通过深交所互动易平台、业绩说明会、投资者电话专线、邮箱等多种渠道，促进与投资者的良性互动，切实提高公司的透明度。

7、利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，加强与各方的常态化沟通，坚持与利益相关者协作共赢的原则，实现公司与股东、社会、员工、客户、供应商等各方利益的均衡，共同推动公司持续、稳定、健康地发展，并积极履行企业社会责任。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在业务、资产、机构、人员、财务等方面与控股股东及实际控制人相互独立，具有独立完整的业务体系和面向市场的自主经营能力，不存在影响公司独立性的情况。

1、业务独立

公司拥有独立完整的业务体系，在研发、采购、生产、销售及管理等方面独立于控股股东及实际控制人，能够独立地对外订立合同，具备面向市场独立开展业务的能力，控股股东、实际控制人及其控制的其他单位未从事与公司相同或者相近的业务。

2、资产独立

公司具备独立于控股股东及实际控制人的生产经营场所，合法拥有与生产经营相关的厂房、办公楼、机器设备以及商标、专利等的所有权或使用权。公司与控股股东、实际控制人之间的资产权属界定清晰，不存在公司资产被控股股东、实际控制人及其关联方占用、支配的情形。

3、机构独立

公司建立了健全的法人治理结构，并设置了适应自身发展需要的经营管理机构，制定了较为完善的岗位职责和管理制度，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业机构混同、混合经营或合署办公等影响公司独立性的情形。

4、人员独立

公司具有独立的劳动、人事及薪酬管理体系，公司董事和高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定选举或聘任，不存在控股股东、实际控制人及其关联方干涉公司人事任免的情况。公司高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务或领取报酬。

5、财务独立

公司设有独立的财务部门并配备专职财务人员，建立独立的财务核算体系和财务管理制度，独立进行会计核算和财务决策，不存在控股股东、实际控制人及其关联方干预公司财务、会计活动的情况。公司拥有独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况。公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变 动的原因
邵安仓	男	48	董事长	现任	2020年10月27日	2026年11月09日	45,932,362				45,932,362	
李玉兰	女	45	董事、副总经理	现任	2020年10月27日	2026年11月09日	26,789,000				26,789,000	
路伟	男	48	董事、财务总监	现任	2020年10月27日	2026年11月09日	934,500				934,500	
			总经理	现任	2024年04月25日	2026年11月09日						
王刚	男	51	董事	现任	2024年12月11日	2026年11月09日		20,000			20,000	公司2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属
			副总经理	离任	2020年10月27日	2025年11月20日						
徐国君	男	63	独立董事	现任	2020年10月27日	2026年11月09日						
牛传勇	男	52	独立董事	现任	2020年10月27日	2026年11月09日						
杨奇峰	男	58	独立董事	离任	2023年11月10日	2026年01月30日						
白清华	男	51	独立董事	现任	2026年01月30日	2026年11月09日						
李昌健	男	50	副总经理	现任	2020年10月27日	2026年11月09日	8,010,000				8,010,000	
郑林坤	男	38	副总经理、董事会秘书	现任	2023年08月01日	2026年11月09日		120,000			120,000	公司2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属
合计	--	--	--	--	--	--	81,665,862	140,000	0		81,805,862	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 11 月 20 日，王刚先生因公司内部工作调整辞去公司副总经理职务。

2、2025 年 11 月 21 日，经职工代表大会选举，王刚先生由非职工代表董事变更为职工代表董事。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王刚	副总经理	离任	2025 年 11 月 20 日	工作调动
杨奇峰	独立董事	离任	2026 年 01 月 30 日	个人原因
白清华	独立董事	被选举	2026 年 01 月 30 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司独立董事杨奇峰先生因个人原因申请辞去公司独立董事职务，公司于 2026 年 1 月 30 日召开 2026 年第一次临时股东会，补选白清华先生为公司独立董事，杨奇峰先生的辞职正式生效。目前现任董事、高级管理人员的任职情况如下：

（1）邵安仓：出生于 1977 年 3 月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000 年 7 月至 2002 年 5 月，任浙江钱江摩托股份有限公司技术部工程师；2002 年 6 月至 12 月，任深圳富士康科技集团生产主管；2003 年 1 月至 2006 年 8 月，任宁波精益集团业务经理；2006 年 9 月至 2012 年 6 月，任青岛精益电子科技有限公司总经理；2012 年 7 月至 2020 年 10 月，任盘古有限总经理；2020 年 10 月至 2024 年 4 月，任盘古智能总经理；2020 年 10 月至今，任盘古智能董事长。

（2）李玉兰：出生于 1980 年 5 月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2002 年 7 月至 2004 年 9 月，任厦门立方工艺品有限公司外贸业务员；2004 年 10 月至 2006 年 5 月，任青岛金田纺织有限公司外贸业务员；2006 年 10 月至 2014 年 6 月，任青岛精益电子科技有限公司财务经理；2014 年 9 月至 2020 年 10 月，任盘古有限副总经理；2020 年 10 月至今，任盘古智能董事、副总经理。

（3）路伟：出生于 1977 年 9 月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，注册会计师、青岛市会计领军人才。2005 年 7 月至 2009 年 3 月，任中国人寿保险股份有限公司青岛市分公司财务管理部主管会计；2009 年 3 月至 2011 年 3 月，任恒安标准人寿保险有限公司山东分公司财务部财务主管；2011 年 5 月至 2013 年 12 月，任青岛国信发展（集团）有限责任公司财务资金部主管；2013 年 12 月至 2017 年 8 月，任青岛国信发展（集团）有限责任公司财务资金部高级主管；2017 年 8 月至 2019 年 10 月，任青岛国信金融控股有限公司财务部财务经理；2019 年 10 月至 2020 年 10 月，任盘古有限财务总

监；2020年10月至2023年8月，任盘古智能董事会秘书；2020年10月至今，任盘古智能董事、财务总监；2024年4月至今，任盘古智能总经理。

(4) 王刚：出生于1974年7月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1997年7月至2000年3月，任山东大宇汽车零部件有限公司国产化科科长；2000年4月至2002年9月，任青岛黄河电子项目工程有限公司项目经理；2002年10月至2005年12月，任艾默生电机（中国）有限公司高级采购员；2006年1月至2007年2月，任庞巴迪转向架制造有限公司中国采购团队搜购经理；2007年3月至2019年6月，任固特异（青岛）工程橡胶有限公司项目经理；2019年11月至2025年11月，任盘古有限及盘古智能副总经理；2024年12月至今，任盘古智能董事；2025年11月至今，任盘古智能制造中心总监。

(5) 徐国君：出生于1962年6月，中国国籍，无境外永久居留权，中国人民大学会计学专业研究生毕业，经济学博士，非执业注册会计师，国务院政府特殊津贴专家。1983年9月至1985年8月，在北京林业部干部学院任教；1987年8月至1988年11月，在北京林业管理干部学院任教；1988年12月至1998年4月历任青岛大学讲师、副教授、教授、系副主任；1998年5月至2009年2月历任中国海洋大学会计学教授、系主任、副院长、校长助理兼院长、财务处长等；2009年3月至2018年10月历任青岛国信发展（集团）有限责任公司总会计师/副总经理/董事、总经理/党委副书记/董事，同时兼任中国海洋大学会计学教授、博士生导师；2018年11月至2022年6月于中国海洋大学人本价值管理研究所任所长，会计学教授、博士生导师；2022年7月退休。2023年4月至2024年3月担任青岛双星股份有限公司独立董事；2020年12月至2024年2月担任中电科思仪科技股份有限公司独立董事；2023年3月至2024年3月担任青岛地空产融发展有限公司外部董事；2020年7月至2024年7月担任青岛英派斯健康科技股份有限公司独立董事；现同时兼任百洋产业投资集团股份有限公司独立董事、海信家电集团股份有限公司独立董事、山东省会计学会副会长等职务；2020年10月至今，任盘古智能独立董事。

(6) 牛传勇：出生于1973年5月，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权，中国政法大学法学博士，现任青岛大学法学院副教授、硕士研究生导师；2020年10月至今，任盘古智能独立董事。

(7) 白清华：出生于1974年1月，中国国籍，无境外永久居留权，青岛理工大学工学博士。1996年7月至2000年10月，任青岛轻骑摩托车有限公司工程师；2000年11月至2003年8月，任青岛西海岸城市建设工程有限公司工程师；2006年7月至2017年12月，任青岛理工大学讲师；2018年1月至今，任青岛理工大学副教授、硕士生导师；2026年1月至今，任盘古智能独立董事。

(8) 李昌健：出生于1975年1月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1999年7月至

2000 年 12 月，任青岛 4308 机械厂技术员；2001 年 1 月至 2005 年 4 月，任青岛英派斯集团研发工程师；2005 年 5 月至 2012 年 4 月，任尼得科电机（青岛）有限公司应用工程师；2012 年 5 月至 2020 年 10 月，任盘古有限研发总监；2020 年 10 月至今，任盘古智能副总经理、研发总监。

（9）郑林坤：出生于 1987 年 11 月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，具有国家法律职业资格证书。2011 年 7 月至 2014 年 5 月，任青岛征和工业股份有限公司证券事务代表；2014 年 5 月至 2023 年 7 月，任青岛征和工业股份有限公司副总裁兼董事会秘书；2023 年 8 月至今，任盘古智能副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
邵安仓	青岛瑞恩精密机械有限公司	监事	2015 年 10 月 22 日		否
邵安仓	青岛开天投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019 年 04 月 11 日		否
邵安仓	青岛元始驱动科技有限公司	执行董事	2023 年 10 月 30 日		否
邵安仓	青岛盘古材料科技有限公司	执行董事、总经理	2023 年 11 月 07 日		否
邵安仓	盘古智能装备（山东）有限公司	董事长、总经理	2023 年 12 月 12 日		否
邵安仓	长沙众城石油化工股份有限公司	董事	2024 年 01 月 21 日	2025 年 05 月 10 日	否
邵安仓	盘古智能国际投资有限公司	董事	2024 年 01 月 30 日		否
邵安仓	盘古智能（新加坡）有限公司	董事	2024 年 03 月 11 日		否
邵安仓	泰克润滑（泰国）有限公司	董事	2024 年 05 月 21 日		否
邵安仓	青岛盘古传动科技有限公司	董事、总经理	2025 年 01 月 02 日		否
邵安仓	Paguld Europe Holding B.V.	董事	2025 年 04 月 01 日		否
邵安仓	盘古智能贸易有限公司	总经理	2025 年 05 月 01 日		是
邵安仓	Paguld Intelligent Europe GmbH	董事	2025 年 11 月 17 日		否
邵安仓	长沙众城石油化工股份有限公司	董事长	2025 年 12 月 09 日		否
李玉兰	宁波市三力机械有限公司	监事	2009 年 11 月 03 日		否
李玉兰	青岛瑞恩精密机械有限公司	执行董事	2015 年 10 月 22 日		否
李玉兰	盘古润滑技术（汕头）有限公司	财务负责人	2019 年 08 月 06 日		否
李玉兰	海润汇能（上海）润滑技术有限公司	执行董事、总经理	2024 年 04 月 29 日		否
李玉兰	青岛盘古液压科技有限公司	监事	2024 年 08 月 05 日		否
李玉兰	盘古智能（香港）有限公司	董事	2024 年 03 月 22 日		否

李玉兰	盘古智能（新加坡）有限公司	董事	2024 年 03 月 11 日		否
李玉兰	盘古智能贸易有限公司	董事	2024 年 09 月 27 日		是
路伟	青岛盘古材料科技有限公司	财务负责人	2023 年 11 月 07 日		否
路伟	开天传动科技（郑州）有限公司	监事	2023 年 12 月 05 日		否
路伟	盘古智能装备（山东）有限公司	董事	2023 年 12 月 12 日		否
路伟	长沙众城石油化工股份有限公司	监事	2024 年 01 月 21 日		否
路伟	青岛盘古液压科技有限公司	执行董事、经理	2024 年 08 月 05 日		否
路伟	盘古智能装备（酒泉）有限公司	董事	2025 年 05 月 28 日		否
路伟	青岛力克川液压股份有限公司	董事	2025 年 12 月 27 日		否
徐国君	百洋产业投资集团股份有限公司	独立董事	2020 年 08 月 07 日		是
徐国君	海信家电集团股份有限公司	独立董事	2024 年 08 月 02 日		是
徐国君	青岛城市学院	客座教授	2025 年 06 月 01 日		否
牛传勇	青岛大学	法学院副教授、硕士生导师	2019 年 11 月 05 日		是
白清华	青岛理工大学	机械与汽车工程学院副教授、硕士生导师	2018 年 01 月 31 日		是
郑林坤	泰克润滑（泰国）有限公司	董事	2024 年 05 月 21 日		否
郑林坤	长沙众城石油化工股份有限公司	董事	2025 年 05 月 10 日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事薪酬由股东会决定，高级管理人员薪酬由董事会决定。

公司董事长采用基本年薪+绩效工资的方式领取薪酬，绩效工资按照其参与日常经营的实际工作绩效并结合公司经营业绩等因素综合评定发放，不单独领取董事津贴；在公司担任具体职务的其他非独立董事，根据其在公司担任的职务以及在实际工作中的履职能力和工作绩效领取薪酬，不领取董事津贴；未在公司担任具体职务的非独立董事，不领取任何报酬或董事津贴；独立董事津贴为每人每年 10 万元人民币（税前），按月发放。

公司高级管理人员的薪酬根据其在公司担任的职务以及在实际工作中的履职能力和工作绩效，结合公司经营业绩、所处行业和地区的薪酬水平等因素综合评定薪酬，按公司薪酬管理制度领取薪酬。

2025 年公司实际支付董事、高级管理人员报酬共 480.41 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
邵安仓	男	48	董事长	现任	151.64	否
李玉兰	女	45	董事、副总经理	现任	75.04	否
路伟	男	48	董事、总经理、财务总监	现任	55.04	否
王刚	男	51	董事	现任	59.27	否
			副总经理	离任		
徐国君	男	63	独立董事	现任	10.00	否
牛传勇	男	52	独立董事	现任	10.00	否
杨奇峰	男	58	独立董事	离任	10.00	否
李昌健	男	50	副总经理	现任	37.70	否
郑林坤	男	38	副总经理、董事会秘书	现任	71.72	否
合计	--	--	--	--	480.41	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事、高级管理人员的薪酬方案及公司薪酬管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
邵安仓	7	5	2			否	3
李玉兰	7	7				否	3
路伟	7	6	1			否	3
王刚	7	5	2			否	3
徐国君	7	1	6			否	3
牛传勇	7	2	5			否	3
杨奇峰	7	1	6			否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度的规定，按时出席相关会议，关注公司生产经营、财务状况、内部控制建设、规范运作等情况，对公司经营决策和重大治理提出了宝贵建议，有效提高了公司科学决策和规范运作水平。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	徐国君、牛传勇、杨奇峰	5	2025 年 03 月 26 日	评估审计机构年审工作开展情况	审计委员会严格按照相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定，勤勉尽责地开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	不适用	无
			2025 年 04 月 11 日	1、关于《2024 年年度报告》及其摘要的议案 2、关于《2024 年度财务决算报告》的议案 3、关于《2024 年度内部控制自我评价报告》的议案 4、关于续聘会计师事务所的议案		不适用	无
			2025 年 04 月 25 日	关于《2025 年第一季度报告》的议案		不适用	无
			2025 年 08 月 20 日	关于《2025 年半年度报告》及其摘要的议案		不适用	无
			2025 年 10 月 23 日	1、关于《2025 年第三季度报告》的议案 2、关于修订《会计师事务所选聘管理实施办法》的议案		不适用	无
薪酬与考核委员会	杨奇峰、徐国君、李玉兰	1	2025 年 04 月 11 日	1、关于 2025 年度董事薪酬方案的议案 2、关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案	薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》《董	不适用	无

				3、关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案 4、关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案	事会薪酬与考核委员会实施细则》等相关制度的规定，勤勉尽责地开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案		
战略委员会	邵安仓、路伟、王刚	2	2025 年 11 月 14 日	关于收购参股公司长沙众城石油化工股份有限公司部分股份暨取得控制权的议案	战略委员会严格按照相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》等相关制度的规定，勤勉尽责地开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	不适用	无
			2025 年 12 月 31 日	关于对泰国子公司增加投资的议案		不适用	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	576
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	161
报告期末在职工的数量合计（人）	737
当期领取薪酬员工总人数（人）	737
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	398
销售人员	125
技术人员	95
财务人员	20
行政人员	99
合计	737
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	29
本科	210

大专	195
大专以下	303
合计	737

2、薪酬政策

为确保健康发展的内在动力，公司搭建了开放的市场化薪酬体系，遵循公平性、竞争性、激励性和合规性原则，通过科学合理的薪酬结构设计，吸引保留激励优秀人才，确保内部薪酬的公平性，并通过外部薪酬对标，确保薪酬水平的市场竞争力。同时，结合公司经营情况持续优化薪酬体系，使薪酬水平始终保持内部公平性与外部竞争性。

公司坚持“高绩效、高回报”的薪酬分配原则，倡导强绩效导向文化，将资源向持续高绩效产出员工倾斜，绩效考核结果直接与员工的薪酬报酬及员工晋升发展挂钩。与此同时，持续优化中长期激励计划，通过长效激励机制驱员工个人的持续贡献及价值实现。

绩效驱动型的薪酬政策充分调动了员工的积极性和创造性，有效地将公司利益、股东利益和员工个人利益结合在一起，实现企业和员工的共赢发展。

3、培训计划

公司根据企业未来发展战略，清晰界定岗位胜任力模型，精准描绘企业人才画像，通过内部人才盘点、外部招聘甄选建立动态人才池，根据生产、技术、销售、管理等不同业务属性建立分序列的人才梯队。为深化人才梯队建设，打造高层、中层、基层（主管/高潜员工）、新员工的分层分类人才培养发展体系，针对不同的人才培养发展体系组织开展精准施策培训、人才培养赋能项目，如通过内外部培训相结合的方式，组织实施技能培训、素质培训、管理培训、入职培训等多元化专项培训，培训方式涵盖面授讲座、模拟实践、在线学习、访谈调研等多种形式，致力于打造学习型组织文化，鼓励知识分享，持续提升不同层次员工的业务能力及复合型能力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司的利润分配政策未作调整，继续按照《公司章程》中规定的利润分配政策执行。公司目前执行的利润分配政策符合《公司章程》及审议程序的规定，有明确的分红标准和分红比例，利润分配政策调整或变更的条件和程序合规、透明，充分保护了中小投资者的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	150,447,805
现金分红金额（元）（含税）	30,089,561.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	30,089,561.00
可分配利润（元）	376,838,472.13
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

公司 2025 年度利润分配预案为：以实施利润分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.00 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本为 150,447,805 股，以此计算公司本次拟派发现金股利 30,089,561.00 元（含税）。本次利润分配预案披露后至实施前，如公司总股本由于股权激励行权等原因而发生变化时，公司将按照每股分配比例不变的原则，对现金分红总额进行调整，具体以实际派发金额为准。

上述利润分配预案符合《公司章程》及审议程序的规定，已经董事会、独立董事专门会议审议通过，尚需股东会审议通过。公司股东会以公告形式向全体股东发出通知，并采取现场投票和网络投票相结合的方式召开，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，充分保护中小股东的合法权益。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》，同意 2023 年限制性股票激励计划的授予价格（含预留授予）由 16.70 元/股调整为 16.565 元/股。

(2) 2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，由于公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分的 5 名激励对象因个人原因已离职，已不具备激励对象资格，且部分激励对象当期计划归属的限制性股票因其个人绩效考核原因不能完全归属。前述人员已获授尚未归属的全部或部分限制性股票合计 56.96 万股不得归属并由公司作废。

(3) 2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》，同意按规定为符合条件的 66 名激励对象办理 191.24 万股限制性股票归属相关事宜。监事会对 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属名单进行了核查。

(4) 2025 年 6 月 9 日，公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属的股份上市流通，本次归属股票数量为 1,863,600 股，归属完成后公司总股本由 148,584,205 股增加至 150,447,805 股。

(5) 2025 年 7 月 7 日，公司召开第二届董事会第十二次会议和第二届监事会第十一次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》，同意 2023 年限制性股票激励计划的授予价格（含预留授予）由 16.565 元/股调整为 16.365 元/股。

上述实施情况公司已在临时报告中披露，具体内容详见公司披露在巨潮资讯网上的相关公告。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量

路伟	董事、总经理、财务总监								40,000			16.365	40,000
郑林坤	副总经理、董事会秘书								400,000	120,000		16.365	280,000
王刚	董事								50,000	20,000		16.365	30,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	490,000	140,000	0	--	350,000
备注（如有）	<p>(1) 以上人员持有的限制性股票为第二类限制性股票。其中，“期初持有限制性股票数量”及“期末持有限制性股票数量”为以上人员已被授予但尚未归属的股票数量，“本期已解锁股份数量”为本期已归属到个人名下的股份数量。</p> <p>(2) 2025年4月21日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划授予价格的议案》，2023年限制性股票激励计划的授予价格（含预留授予）由16.70元/股调整为16.565元/股。</p> <p>(3) 2025年7月7日，公司召开第二届董事会第十二次会议和第二届监事会第十一次会议，审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划授予价格的议案》，2023年限制性股票激励计划的授予价格（含预留授予）由16.565元/股调整为16.365元/股。</p>												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了高级管理人员绩效考核的激励与约束机制，制定了限制性股票激励计划实施考核管理办法，董事会薪酬与考核委员会负责高级管理人员的考核工作。高级管理人员的薪酬与公司经营业绩直接挂钩，以更好地激发高级管理人员工作积极性，促进公司经营目标达成。报告期内，公司高级管理人员认真履行职责，积极落实股东会与董事会相关决议，持续加强内部管理，公司生产经营有序开展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对公司内部控制体系进行持续的改进和优化，以不断适应外部环境变化和内部管理的要求。公司建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由董事会审计委员会、审计部共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所创业

板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律、法规、规范性文件的最新修订和更新情况，对相关治理制度进行了梳理，并结合公司实际情况，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作细则》《独立董事年报工作制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》等 26 项制度，进一步完善了公司内部控制制度体系。公司梳理并完善董事会审计委员会及审计部的职责，加强对公司内部控制制度执行情况的监督力度，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，维护公司及广大投资者的利益，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
长沙众城石油化工股份有限公司	2025 年 12 月，公司取得众城石化的控制权，众城石化成为公司的控股子公司，并纳入公司合并报表范围。公司已制定完善众城石化治理结构、推动其长期发展的计划安排。	公司通过向众城石化委派董事参与重要事项决策，并更换众城石化的管理层、法定代表人，完成资产和财务账簿等交接，财务、人事、资产等均纳入公司统一管理。	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	具体内容详见公司 2026 年 4 月 25 日披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：①董事、高层管理人员滥用职权，发生贪污、受贿、挪用公款	非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可

	<p>等舞弊行为；②公司因发现以前年度存在重大会计差错、更正已上报或披露的财务报告；③公司审计委员会和内部审计机构对内部控制监督无效；④外部审计师发现当期财务报告存在重大错报，且内部控制运行未能发现该错报。</p> <p>重要缺陷：①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷：指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>能性作判定。</p> <p>重大缺陷：该缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>重要缺陷：该缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷：该缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>定量标准以利润总额、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以利润总额衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额衡量。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额等于或超过利润总额的 10%，或等于或超过资产总额的 3%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额等于或超过利润总额的 5%但小于 10%，或等于或超过资产总额的 1%但小于 3%。</p> <p>一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于利润总额的 5%，或小于资产总额的 1%。</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
内部控制审计机构认为，青岛盘古智能制造股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	具体内容详见公司 2026 年 4 月 25 日披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）的《青岛盘古智能制造股份有限公司内部控制审计报告》

内控审计报告意见类型	标准无保留意见
------------	---------

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	长沙众城石油化工股份有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=54201754-abbf-4f6d-a6a8-165b00109ebb&XH=1682385262430026345472&year=2025&reportType=1

十八、社会责任情况

公司以“是民族的，更是世界的”为准则，坚持依法经营、守正创新，注重经济效益与社会效益的共赢，致力于为客户创造价值、为员工创造机会、为社会创造财富，积极履行社会责任，切实践行企业使命，将社会责任融入到股东权益保护、职工权益保护、供应商和客户权益保护等各方面。

1、股东权益保护

公司始终致力于构建科学高效的治理架构，持续优化内部控制体系，以制度建设为基石，不断提升规范运作水平。在股东权利保障方面，公司严格规范股东会的召集、召开及表决流程，采用现场投票与网络投票相结合的方式，最大限度保障全体股东尤其是中小股东的参会权与表决权，切实维护股东合法权益。

公司已形成股东会、董事会与管理层之间权责清晰、有效制衡的治理格局，各治理主体依法依规履职，保障公司决策科学、执行高效、监督到位。信息披露工作中，公司秉持真实、准确、完整、及时、公平的原则，以高标准把控信息披露质量，确保投资者能够平等、便捷地获取公司经营动态及重要信息。同时，公司通过投资者热线、深交所互动易平台、定期业绩说明会、专属电子邮箱等多元化沟通渠道，搭建起与投资者之间的高效沟通桥梁，持续深化投资者关系管理工作。

此外，公司高度重视对投资者的回报，已建立并实施科学、持续、稳定的利润分配机制，力求与全体投资者共同分享企业发展成果，实现公司与投资者的长期共赢。

2、职工权益保护

公司始终践行“以人为本”的核心管理理念，将人才视为驱动企业高质量发展的核心引擎，通过系统化构建“选、育、用、留”全链条人才管理体系，为企业可持续发展筑牢人才根基。公司严格恪守国家劳动法律法规，全面规范劳动合同签订及劳动保障等管理环节，构建和谐稳定的劳动关系；在安全生产与职业健康领域，公司坚定奉行“安全第一、预防为主”的工作方针，建立健全劳动保护机制，已建成并有效运行符合 ISO 45001:2018 职业健康安全管理体系标准的员工健康管理体系，通过专业化、全流程的管理模式，对员工身心健康实施全方位、常态化的职业健康安全保障。

为实现企业与员工的共同成长，公司将企业发展需求与员工职业生涯规划深度融合，搭建多元化职业技能培训平台，涵盖安全与职业健康、专业技能提升、管理能力培养等多个维度，助力员工实现职业能力全面提升。同时，公司建立了科学合理的薪酬激励体系，并推动实施股权激励计划，让员工共享企业发展红利，形成“企业发展依托员工成长、员工成长推动企业发展”的良性循环。另外，公司重视员工关怀，对于困难职工、退役军人和党员给予专项补助和津贴。

3、供应商和客户权益保护

公司始终将诚信经营作为企业发展的立身之本，秉持互利共赢的合作理念，与产业链上下游的核心客户及供应商建立并维系长期稳定的战略合作伙伴关系。

在客户服务层面，公司坚持以客户需求为核心导向，将精细化质量管理体系深度融入产品研发、生产制造及服务交付的全流程。依托领先的技术工艺、卓越的产品品质、高效的交付能力及专业化的客户服务团队等核心竞争优势，为客户持续提供高品质的产品与服务，赢得了国内外客户的广泛信赖与高度认可。

针对供应商管理，公司构建了科学完善的供应商评价与管理体系，通过定期开展多维度综合评估，实施全生命周期动态管理。公司建立关键供应商能力提升计划，通过技术指导、现场审核等方式提升整体供应链水平。公司始终秉持与供应商平等互利的原则进行合作，积极推动双方在技术创新、产能协同

等领域开展深层次合作，共同提升供应链的稳定性与竞争力，实现产业链生态的协同发展。

4、环境保护与可持续发展

公司在日常生产经营中严格遵守国家及地方环境保护相关法律法规，积极响应国家“碳达峰、碳中和”战略部署，深度践行绿色低碳发展理念，已通过 ISO 14001:2015 环境管理体系认证，为环境管理工作提供了系统化保障，并成功入选“2025 年青岛市绿色工厂”。

同时，公司充分挖掘现有场地资源潜力，成功建成屋顶分布式光伏项目并实现并网发电。报告期内，该光伏项目累计发电量 246.15 万千瓦时，按照中国电力企业联合会《中国电力行业年度发展报告 2024》中全国单位火电发电量二氧化碳排放约 821 克/千瓦时的基准计算，相当于减少二氧化碳排放 2,021 吨，切实推动了经济效益与环境效益的协同统一。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴等工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	邵安仓、李玉兰	股份限售承诺	(1) 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股票，也不提议由公司回购该部分股票。(2) 本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（期间公司如有送股、资本公积转增股本、分红、派息等除权、除息事项的，发行价将进行除权、除息调整，下同）；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（2024 年 1 月 14 日，非交易日顺延）收盘价低于发行价，本人持有的公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。(3) 本人将及时向公司申报本人所持有的公司股票的变动情况。在任职期间，每年转让的股票不超过本人所持有公司股票总数的百分之二十五；本人任期届满离职的，离职后半年内不转让所持有的公司股票。本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股票不超过所持有公司股票总数的百分之二十五，且离职后半年内不转让所持有的公司股票。(4) 本人拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。(5) 本人不会因职务变更、离职等原因放弃履行以上承诺。	2023 年 07 月 14 日	2027 年 1 月 14 日	正常履行中
	青岛开天投资企业（有限合伙）	股份限售承诺	(1) 本单位持有的公司首发前股票，自公司股票上市之日起三十六个月内不转让。(2) 本单位拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。	2023 年 07 月 14 日	2026 年 7 月 14 日	正常履行中
	路伟、李昌健、王刚	股份限售承诺	(1) 本人持有的公司首发前股票，自公司股票上市之日起十二个月内不转让。(2) 本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（期间公司如有送股、资本公积转增股本、分红、派息等除权、除息事项的，发行价将进行除权、除息调整，下同）；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（2024 年 1 月 14 日，非交易日顺延）收盘价低于发行价，本人持有的公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。(3) 本人将及时向公司申报本人所持有的公司股票的变动情况。在任职期间，每年转让的股票不超过本人所持有公司股票总数的百分之二十五；本人任期届满离职的，离职后半年内不转让所持有的公司股票。本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股票不超过所持	2023 年 07 月 14 日	2025 年 1 月 14 日	已履行完毕

			有公司股票总数的百分之二十五，且离职后半年内不转让所持有的公司股票。（4）本人拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。（5）本人不会因职务变更、离职等原因放弃履行以上承诺。			
	邵胜利	股份限售承诺	（1）本人持有的公司首发前股票，自公司股票上市之日起三十六个月内不转让。（2）本人拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。	2023年07月14日	2026年7月14日	正常履行中
	邵安仓、李玉兰	股份减持承诺	（1）本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（期间公司如有送股、资本公积转增股本、分红、派息等除权、除息事项的，发行价将进行除权、除息调整，下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末（2024年1月14日，非交易日顺延）收盘价低于发行价，本人持有的公司股票的锁定期自动延长至少6个月。（2）本人将及时向公司申报本人所持有的公司股票的变动情况。在任职期间，每年转让的股票不超过本人所持有公司股票总数的百分之二十五；本人任期届满离职的，离职后半年内不转让所持有的公司股票。本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股票不超过所持有公司股票总数的百分之二十五，且离职后半年内不转让所持有的公司股票。（3）本人拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。（4）本人不会因职务变更、离职等原因放弃履行以上承诺。	2023年07月14日	长期	正常履行中
	青岛开天投资企业（有限合伙）	股份减持承诺	本单位拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。	2023年07月14日	长期	正常履行中
	路伟、李昌健、王刚	股份减持承诺	（1）本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（期间公司如有送股、资本公积转增股本、分红、派息等除权、除息事项的，发行价将进行除权、除息调整，下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末（2024年1月14日，非交易日顺延）收盘价低于发行价，本人持有的公司股票的锁定期自动延长至少6个月。（2）本人将及时向公司申报本人所持有的公司股票的变动情况。在任职期间，每年转让的股票不超过本人所持有公司股票总数的百分之二十五；本人任期届满离职的，离职后半年内不转让所持有的公司股票。本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股票不超过所持有公司股票总数的百分之二十五，且离职后半年内不转让所持有的公司股票。（3）本人拟减持首发前股票时，将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。（4）本人不会因职务变更、离职等原因放弃履行以上承	2023年07月14日	长期	正常履行中

			诺。			
齐宝春	股份减持承诺	(1) 本人将及时向公司申报本人所持有的公司股票的变动情况。在任职期间, 每年转让的股票不超过本人所持有公司股票总数的百分之二十五; 本人任期届满离职的, 离职后半年内不转让所持有的公司股票。本人在任期届满前离职的, 在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内, 每年转让的股票不超过所持有公司股票总数的百分之二十五, 且离职后半年内不转让所持有的公司股票。(2) 本人拟减持首发前股票时, 将严格按照中国证监会、证券交易所届时有效的规定, 真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务, 根据需要选择集中竞价、大宗交易、协议转让等符合法律、法规规定的方式减持股票。(3) 本人不会因职务变更、离职等原因放弃履行以上承诺。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中	
青岛盘古智能制造股份有限公司	稳定股价承诺	自本公司股票上市之日起三年内, 若非因不可抗力、第三方恶意炒作之因素导致公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产(每股净资产=合并财务报表中的归属于母公司普通股股东权益合计数÷最近一个会计年度末公司股份总数, 下同)时, 本公司将严格按照《关于公司股票上市后三年内股价低于每股净资产时稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施。如果本公司未能履行上述回购股份的承诺, 将: ①将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉; ②提出补充承诺或替代承诺, 以尽可能保护公司及投资者的权益; ③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议; ④因违反承诺给投资者造成损失的, 将依法对投资者进行赔偿。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对启动股价稳定措施的具体条件、采取的具体措施等有不同规定, 或者对本公司因违反上述措施而应承担的相关责任及后果有不同规定的, 本公司自愿无条件地遵从该等规定。	2023 年 07 月 14 日	2026 年 7 月 14 日	正常履行中	
邵安仓、李玉兰	稳定股价承诺	自公司股票上市之日起三年内, 若非因不可抗力、第三方恶意炒作之因素导致公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产(每股净资产=合并财务报表中的归属于母公司普通股股东权益合计数÷最近一个会计年度末公司股份总数, 下同)时, 公司将启动股价稳定措施。本人应在发生上述情形后严格按照《关于公司股票上市后三年内股价低于每股净资产时稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施。如果本人未能履行上述增持公司股份的承诺, 将: ①在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉; ②提出补充承诺或替代承诺, 以尽可能保护公司及投资者的权益; ③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议; ④因违反承诺给投资者造成损失的, 将依法对投资者进行赔偿; ⑤公司有权扣减应向本人支付的分红, 代本人履行上述增持义务, 扣减金额不超过本人承诺的增持金额上限规定。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对启动股价稳定措施的具体条件、采取的具体措施等有不同规定, 或者对本人因违反上述措施而应承担的相关责任及后果有不同规定的, 本人自愿无条件地遵从该等规定。	2023 年 07 月 14 日	2026 年 7 月 14 日	正常履行中	
邵安仓、李玉兰、路伟、隋晓、李昌健、王刚	稳定股价承诺	自公司股票上市之日起三年内, 若非因不可抗力、第三方恶意炒作之因素导致公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产(每股净资产=合并财务报表中的归属于母公司普通股股东权益合计数÷最近一个会计年度末公司股份总数, 下同)时, 公	2023 年 07 月 14 日	2026 年 7 月 14 日	正常履行中	

		司将启动股价稳定措施。本人应在发生上述情形后严格按照《关于公司股票上市后三年内股价低于每股净资产时稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施。如果本人未能履行上述增持公司股份的承诺，将：①在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②公司有权扣减应向本人支付的薪酬或津贴，代本人履行上述增持义务，扣减金额不超过本人承诺的增持金额上限规定。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对启动股价稳定措施的具体条件、采取的具体措施等有不同规定，或者对本人因违反上述措施而应承担的相关责任及后果有不同规定的，本人自愿无条件地遵从该等规定。			
青岛盘古智能制造股份有限公司	其他承诺	若发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，则：（1）本公司将依法回购本次公开发行的全部股份；本公司将在该等违法事实被中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关认定之日起 5 个工作日内制定股份回购方案并予以公告，并在公告之日起 6 个月内完成回购，回购价格不低于本公司股票首次公开发行价格与银行同期存款利息之和。如上市后本公司股票有利润分配或送配股份等除权、除息事项，回购价格相应进行调整。（2）如本公司首次公开发行股票并上市的招股意向书有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者损失，并依法承担其他相应的法律责任。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
邵安仓、李玉兰、青岛开天投资企业（有限合伙）	其他承诺	若发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，则：（1）本人/本企业将依法督促发行人回购首次公开发行的全部新股；本人/本企业将在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关等有权机关认定之日起 5 个交易日内制定股份回购方案并予以公告，并在公告之日起 6 个月内完成回购，回购价格不低于发行人股票首次公开发行价格与银行同期存款利息之和。如上市后发行人股票有利润分配或送配股份等除权、除息事项，回购价格相应进行调整。（2）如发行人首次公开发行股票并上市的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本人/本企业将依法赔偿投资者损失，并依法承担其他相应的法律责任。（3）如经中国证监会、深圳证券交易所等主管机关认定本人/本企业未能及时履行上述承诺事项，本人/本企业同意发行人立即停止对本人/本企业实施现金分红计划，直至本人/本企业履行相关承诺。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
邵安仓、李玉兰、路伟、隋晓、徐国君、牛传勇、徐格宁、齐宝春、张玉静、于君、李昌健、王刚	其他承诺	若发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，则：（1）如发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法赔偿投资者损失，并依法承担其他相应的法律责任。（2）如经中国证监会、深圳证券交易所等主管机关认定本人未能及时履行上述承诺事项，本人同意发行人立即停止发放本人应领取的薪酬、津贴，直至本人履行相关承诺。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
青岛盘古智能制造股份有限公司	股份回购承诺	（1）本公司保证本公司本次首次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。（2）如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中

			的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份回购程序，购回本公司本次公开发行的全部新股。			
邵安仓、李玉兰	股份回购承诺		(1) 本人保证发行人本次首次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。(2) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份回购程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
邵安仓、李玉兰、路伟、隋晓、徐国君、牛传勇、徐格宁、李昌健、王刚	其他承诺		作为发行人的董事、高级管理人员，本人就发行人本次发行填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行，承诺如下：(1) 公司控股股东、实际控制人邵安仓、李玉兰夫妇承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。(2) 公司董事、高级管理人员不以无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益。(3) 公司董事、高级管理人员承诺对本人的职务消费行为进行约束。(4) 公司董事、高级管理人员承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。(5) 公司董事、高级管理人员承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。(6) 公司董事、高级管理人员承诺如公司拟实施股权激励计划，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
邵安仓、李玉兰	其他承诺		为保证公司填补回报措施能够得到切实履行，本人承诺：不得越权干预公司经营管理活动，不得侵占公司利益。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
青岛盘古智能制造股份有限公司	分红承诺		1、发行前滚存利润安排 2021 年 4 月 15 日，公司召开 2021 年第四次临时股东大会，公司首次公开发行股票并上市前，对公司股东大会尚未作出分配决议的滚存未分配利润，在公司公开发行股票后由公司新老股东共享。2、发行后股利分配政策公司制定的规划着眼于公司的长远和可持续发展，在综合分析公司经营发展实际、股东要求和意愿、社会资金成本、外部融资环境等因素的基础上，充分考虑公司目前及未来盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段、项目投资资金需求、银行信贷及债权融资环境等情况，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，从而对利润分配作出制度性安排，以保持利润分配政策的连续性和稳定性。2021 年 4 月 15 日，公司召开 2021 年第四次临时股东大会审议通过上市后适用的《公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并上市后未来分红回报规划》，公司未来五年的具体分红回报规划如下：1、公司采取现金方式、股票方式或者二者相结合的方式分配股利。依据《公司法》等有关法律法规及《公司章程》的规定，公司足额提取法定公积金以后，在满足公司正常的资金需求、并有足够现金用于股利支付的情况下，优先采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 10%，具体分配比例由公司董事会根据公司经营状况和发展要求拟定，并由股东大会审议决定；在确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行采取股票股利分配的方式进行利润分配。但公司现金分红在本次利润分配中所占比例应满足以下要求：(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中

			例最低应达到 20%。2、公司在每个会计年度结束后，由董事会提出利润分配方案，并提交股东大会通过网络投票的形式进行表决。公司在利润分配方案的制定与实施过程中将积极采纳和接受所有股东（特别是中小股东）、独立董事和监事的合理建议和监督。公司独立董事应对利润分配方案进行审核并发表独立意见，监事会应对利润分配方案进行审核并提出审核意见。3、公司董事会可以根据公司的盈利情况及资金需求状况提议公司进行中期现金分配。4、公司股东大会审议通过利润分配方案后，公司董事会须在股东大会召开后的 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。5、公司至少每五年重新审阅一次《股东分红回报规划》，并充分听取和考虑股东（特别是中小股东）、独立董事和监事的意见，对公司正在实施的股利分配政策作出适当且必要的修改，以确定该时段的分红回报计划。但公司保证调整后的股东回报计划不违反以下原则：即如无重大投资计划或重大资金支出发生，公司应当采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之十。6、公司《股东分红回报规划》由董事会提出预案，并提交股东大会审议。公司独立董事须对公司《股东分红回报规划》进行审核并发表独立意见，公司监事会应对公司《股东分红回报规划》进行审核并提出审核意见。			
	青岛盘古智能制造股份有限公司	其他承诺	根据中国证监会《监管规则适用指引——关于申请首发上市企业股东信息披露》的要求，现就本公司股东相关持股情况承诺如下：“1、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有本公司股份的情形。2、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份或其他权益的情形。3、本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送的情形。”	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
	青岛盘古智能制造股份有限公司、邵安仓、李玉兰、青岛开天投资企业（有限合伙）、路伟、隋晓、徐国君、牛传勇、徐格宁、齐宝春、张玉静、于君、李昌健、王刚	其他承诺	公司及相关责任主体（控股股东、实际控制人及其控制的其他企业、董事、监事、高级管理人员）在发行人申请首次公开发行股票并在创业板上市过程中出具了一系列承诺，为保护投资者特别是中小投资者的合法权益，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步推进新股发行体制改革的意见》的规定，公司及相关责任主体承诺如下：若相关承诺未能履行、明确已无法履行或无法按期履行的，公司及相关责任主体将采取如下约束措施：1、及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资者的权益；3、将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；4、公司及相关责任主体违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；5、公司及相关责任主体在相关承诺中已明确了约束措施的，以相关承诺中的约束措施为准。	2023 年 07 月 14 日	长期	正常履行中
股权激励承诺	青岛盘古智能制造股份有限公司	其他承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2023 年 12 月 02 日	2023 年限制性股票激励计划实施期间	正常履行中
	首次授予激励对象	其他承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或权益归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2023 年 12 月 02 日	2023 年限制性股票激励计划实施期间	正常履行中
	预留授予激励对象	其他承诺	若因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或权益归属安排的，未归属权益应当统一作废，已经归属权益的，本人将自相关信息披露	2024 年 12 月 06 日	2023 年限制性股票激励计划	正常履行中

		文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本次激励计划所获得的全部利益返还公司。	实施期间
承诺是否按时履行	是		
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用		

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期新增的子公司

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	注册资本	实际出资
长沙众城石油化工股份有限公司	收购	2025.12.9	3092.2434 万元	3011.5434 万元
长沙德驰润滑油脂有限公司	收购	2025.12.9	200 万元	200 万元
长沙市特润商贸有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
东莞市德显新材料有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
长沙德驰新材料有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
深圳喆昱科技有限公司	收购	2025.12.9	100 万元	100 万元
青岛盘古传动科技有限公司	直接投资	2025.1.2	200 万元	199.9 万元
北京盘古聚能科技有限公司	直接投资	2025.6.3	1000 万元	100 万元
盘古智能装备（酒泉）有限公司	直接投资	2025.5.28	5000 万元	
盘古智能（阳江）技术研究有限公司	直接投资	2025.2.24	1000 万元	

注：青岛盘古传动科技有限公司，2026 年 3 月股权变更，公司持股比例变为 82%。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	60
境内会计师事务所审计服务的连续年限	8 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	徐世欣、莫迪
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	徐世欣 3 年、莫迪 1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制审计会计师事务所，期间共支付内控审计费用 15 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼、仲裁标准事项的汇总情况	892.34	否	已全部审结	无	无执行事项		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险、谨慎型	56,630	0
券商理财产品	低风险	19,500	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2023年	首次公开发行	2023年07月14日	141,021.4	128,770.06	2,692.49	75,313.62	58.49%	0	0	0.00%	52,201.41	截至2025年12月31日公司将尚未使用募集资金用于进行现金管理及存储在募集资金专用账户中	0
合计	--	--	141,021.4	128,770.06	2,692.49	75,313.62	58.49%	0	0	0.00%	52,201.41	--	0

募集资金总体使用情况说明：

根据中国证券监督管理委员会《关于同意青岛盘古智能制造股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕1178号），公司获准向社会公开发行人民币普通股（A股）股票3,715万股，每股面值人民币1元，发行价格为人民币37.96元/股，募集资金总额为人民币1,410,214,000.00元，扣除各项发行费用人民币122,513,356.71元（不含税），实际募集资金净额为人民币1,287,700,643.29元。

截至2025年12月31日，公司各募集资金投资项目累计使用募集资金人民币75,313.62万元。

公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议及2023年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用15,000.00万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的27.90%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币15,000.00万元转入募集资金补充流动资金专项账户。公司第二届董事会第五次会议和第二届监事会第四次会议审议通过了《关于使用募集资金补充流动资金的议案》，同意公司根据生产经营需要以及本次发行募集资金使用计划，将“补充流动资金”项目的募集资金余额人民币17,676.55万元（具体金额以资金转出当日专户余额为准）全部转入公司一般账户，用于补充公司流动资金。“补充流动资金”项目募集资金余

额中包含超募资金永久补充流动资金转入募集资金补充流动资金专户的人民币 15,000.00 万元，资金用于购买现金管理产品，2024 年现金管理产品到期 15,000.00 万元，已转入一般账户。公司第二届董事会第六次会议、第二届监事会第五次会议及 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 16,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的比例为 29.76%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 16,000.00 万元转入一般账户。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
1、盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目	2023年07月14日	盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目	生产建设	否	40,000	40,000	2,614.27	16,106.82	40.27%	2027年03月31日			不适用	否
2、盘古智能(上海)技术研发中心项目	2023年07月14日	盘古智能(上海)技术研发中心项目	研发中心建设	否	10,000	10,000	78.22	5,591.64	55.92%	2025年06月30日			不适用	否
3、补流资金	2023年07月14日	补流资金	补流资金	否	25,000	25,000	0	22,615.16	90.46%	不适用			不适用	否
承诺投资项目小计				--	75,000	75,000	2,692.49	44,313.62	--	--			--	--
超募资金投向														
1、永久补充流动资金	2023年07月14日	永久补充流动资金	永久补充流动资金	否	31,000	31,000	0	31,000	100.00%	不适用			不适用	否
2、尚未确定用途	2023年07月14日	尚未确定用途	尚未确定用途超募资金	否	22,770.06	22,770.06	0	0	0.00%	不适用			不适用	否
超募资金投向小计				--	53,770.06	53,770.06	0	31,000	--	--	0	0	--	--
合计				--	128,770.06	128,770.06	2,692.49	75,313.62	--	--	0	0	--	--

分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	不适用
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司超募资金总额为人民币 53,770.06 万元，已使用情况如下： 公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议及 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 15,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的 27.90%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 15,000.00 万元转入募集资金补充流动资金专项账户。 公司第二届董事会第五次会议和第二届监事会第四次会议审议通过了《关于使用募集资金补充流动资金的议案》，同意公司根据生产经营需要以及本次发行募集资金使用计划，将“补充流动资金”项目的募集资金余额人民币 17,676.55 万元（具体金额以资金转出当日专户余额为准）全部转入公司一般账户，用于补充公司流动资金。“补充流动资金”项目募集资金余额中包含超募资金永久补充流动资金转入募集资金补充流动资金专户的人民币 15,000.00 万元，资金用于购买现金管理产品，现金管理产品到期后，已将 15,000.00 万元转入一般账户。 公司第二届董事会第六次会议、第二届监事会第五次会议及 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 16,000.00 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的比例为 29.76%。公司已将超募资金永久补充流动资金的人民币 16,000.00 万元转入一般账户。</p>
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>为了保障本次募集资金投资项目的顺利推进，公司在募集资金到位前，根据募集资金投资项目的实际进展情况使用自筹资金对募集资金投资项目进行了预先投入。截至 2023 年 7 月 10 日，公司以自筹资金实际已投入募投项目的金额合计为 4,255.63 万元，本次拟置换金额为 4,255.63 万元；以自筹资金预先支付的发行费用金额合计为 256.07 万元，本次拟置换金额为 256.07 万元。中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）针对上述自筹资金的使用情况出具了《青岛盘古智能制造股份有限公司以募集资金置换已投入募集资金项目的自筹资金及已支付发行费用的鉴证报告》（中兴华核字（2023）第 030084 号）。公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金及支付的不含税发行费用。 上述置换事宜已于 2023 年度完成。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>公司第二届董事会第十二次会议、第二届监事会第十一次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，认为公司募投项目“盘古智能（上海）技术研发中心项目”已达到预定可使用状态，同意公司对该募投项目进行结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。2025 年 8 月，公司已按相关规定将上述项目募集资金专户中的节余募集资金 4,739.84 万元转入公司自有资金账户。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金中人民币 51683.00 万元在进行现金管理，其余存放在募集资金专户中。

募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	为提高募集资金使用效率，降低资金使用成本，公司第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第九次会议审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募集资金投资项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目实施期间，根据实际情况使用银行承兑汇票支付募投项目资金，并从募集资金专项账户中等额置换转入公司一般账户。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用银行承兑汇票支付的募集资金投资项目所需资金累计为人民币 13,240.52 万元，其中：使用银行承兑汇票支付并已从募集资金专用账户中置换的资金为人民币 12,635.04 万元；使用银行承兑汇票支付但尚未从募集资金专用账户中置换的资金为人民币 605.48 万元。
----------------------	---

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为：盘古智能 2025 年度执行了募集资金专户存储制度，有效地执行了募集资金监管协议，符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律、法规及规范性文件的规定，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	92,078,862	61.97%	105,000			-945,625	-840,625	91,238,237	60.64%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	92,078,862	61.97%	105,000			-945,625	-840,625	91,238,237	60.64%
其中：境内法人持股	4,895,000	3.29%						4,895,000	3.25%
境内自然人持股	87,183,862	58.68%	105,000			-945,625	-840,625	86,343,237	57.39%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	56,505,343	38.03%	1,758,600			945,625	2,704,225	59,209,568	39.36%
1、人民币普通股	56,505,343	38.03%	1,758,600			945,625	2,704,225	59,209,568	39.36%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	148,584,205	100.00%	1,863,600			0	1,863,600	150,447,805	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

1、2025 年 1 月 15 日，公司部分首次公开发行前已发行股份限售期届满并上市流通，本次解除限售股份的数量为 8,944,500 股，由于解除限售股份的 2 户股东为公司董事、高级管理人员，根据相关规定，实际可上市流通的股份数量为 2,236,125 股，具体内容详见公司于 2025 年 1 月 9 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于部分首次公开发行前已发行股份上市流通的提示性公告》。

2、2025 年 6 月 9 日，公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属的股份上市流通，本次归属股票数量为 1,863,600 股，归属完成后公司总股本由 148,584,205 股增加至 150,447,805 股。由于激励对象包含公司董事、高级管理人员，根据相关规定，对其归属股份中的 105,000 股进行限售，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 4 日在巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》。

3、2025 年 11 月 21 日，齐宝春离任监事，根据相关法律法规，自离任之日起六个月内不得转让其所持本公司股份，所持股份全部限售六个月。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分的第一个归属期符合归属条件，同意按规定为符合条件的激励对象办理限制性股票归属相关事宜。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属股份的登记工作，本次归属股票数量为 1,863,600 股，新增股份已于 2025 年 6 月 9 日在深圳证券交易所创业板上市流通。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属股票 1,863,600 股，归属完成后公司总股本由 148,584,205 股增加至 150,447,805 股。公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益略有降低，但归属于公司普通股股东的每股净资产有所增加。由于归属股份数量占公司总股本比例较小，不会对公司相关财务指标产生重大影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
邵安仓	45,932,362			45,932,362	首发前限售股	2027年1月14日
李玉兰	26,789,000			26,789,000	首发前限售股	2027年1月14日
李昌健	8,010,000	6,007,500	8,010,000	6,007,500	首发前限售股； 高管锁定股	首发前限售股于2025年1月15日解除限售；高管锁定股按照董高限售规定执行，在任职期间每年转让的股份不得超过其所持股份总数的25%
齐宝春	3,871,500	1,290,500		5,162,000	高管锁定股	自离任之日起六个月内不得转让其所持股份，在就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股份不得超过其所持股份总数的25%
青岛开天投资企业（有限合伙）	4,895,000			4,895,000	首发前限售股	2026年7月14日
邵胜利	1,646,500			1,646,500	首发前限售股	2026年7月14日
路伟	934,500	700,875	934,500	700,875	首发前限售股； 高管锁定股	首发前限售股于2025年1月15日解除限售；高管锁定股按照董高限售规定执行，在任职期间每年转让的股份不得超过其所持股份总数的25%
郑林坤	0	90,000		90,000	高管锁定股	高管锁定股按照董高限售规定执行，在任职期间每年转让的股份不得超过其所持股份总数的25%
王刚	0	15,000		15,000	高管锁定股	高管锁定股按照董高限售规定执行，在任职期间每年转让的股份不得超过其所持股份总数的25%
合计	92,078,862	8,103,875	8,944,500	91,238,237	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股（A股）	2025年06月09日	16.565元/股	1,863,600	2025年06月09日	1,863,600		巨潮资讯网，《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-023）	2025年06月04日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分的第一个归属期符合归属条件，同意按规定为符合条件的激励对象办理限制性股票归属相关事宜。公司办理了 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属股份的登记工作，本次归属股票数量为 1,863,600 股，授予价格为 16.565 元/股，上市流通日为 2025 年 6 月 9 日。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司股份总数及股东结构变动情况详见本节“一、股份变动情况”之“1、股份变动情况”。公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“六、资产及负债状况分析”。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	13,226	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	14,170	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
邵安仓	境内自然人	30.53%	45,932,362	0	45,932,362	0	不适用	0	
李玉兰	境内自然人	17.81%	26,789,000	0	26,789,000	0	不适用	0	
李昌健	境内自然人	5.32%	8,010,000	0	6,007,500	2,002,500	不适用	0	
齐宝春	境内自然人	3.43%	5,162,000	0	5,162,000	0	不适用	0	
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松岭创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.30%	4,968,000	-659,600	0	4,968,000	不适用	0	

青岛开天投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.25%	4,895,000	0	4,895,000	0	不适用	0
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松喆创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.29%	1,946,635	-259,500	0	1,946,635	不适用	0
邵胜利	境内自然人	1.09%	1,646,500	0	1,646,500	0	不适用	0
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松鸿创业投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.08%	1,630,681	-216,695	0	1,630,681	不适用	0
成谦蹇	境内自然人	1.05%	1,585,500	28,000	0	1,585,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、股东邵安仓与股东李玉兰为夫妻关系。股东邵安仓与股东邵胜利为兄弟关系。股东青岛开天投资企业（有限合伙）为公司的员工持股平台，邵安仓为其执行事务合伙人，出资比例 3.03%；李玉兰出资比例 42.18%。</p> <p>2、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松岭创业投资合伙企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松喆创业投资合伙企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松鸿创业投资企业（有限合伙）的执行事务合伙人均为青岛青松创业投资集团有限公司。</p> <p>3、除以上情形外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松岭创业投资合伙企业（有限合伙）	4,968,000	人民币普通股	4,968,000					
李昌健	2,002,500	人民币普通股	2,002,500					
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松喆创业投资合伙企业（有限合伙）	1,946,635	人民币普通股	1,946,635					
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松鸿创业投资企业（有限合伙）	1,630,681	人民币普通股	1,630,681					
成谦蹇	1,585,500	人民币普通股	1,585,500					
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松华创业投资基金合伙企业（有限合伙）	899,357	人民币普通股	899,357					

湖南三一创业投资管理有限公司—湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）	853,243	人民币普通股	853,243
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松浩创业投资合伙企业（有限合伙）	834,165	人民币普通股	834,165
平安养老保险股份有限公司—万能—团险万能	719,950	人民币普通股	719,950
青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松智创业投资基金合伙企业（有限合伙）	584,577	人民币普通股	584,577
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松岭创业投资合伙企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松喆创业投资合伙企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松鸿创业投资企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松华创业投资基金合伙企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松浩创业投资合伙企业（有限合伙）、股东青岛青松创业投资集团有限公司—青岛松智创业投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人均为青岛青松创业投资集团有限公司。 2、除以上情形外，公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
邵安仓	中国	否
李玉兰	中国	否
主要职业及职务	邵安仓任公司董事长；李玉兰任公司董事、副总经理。	

报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
--------------------------	-----

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

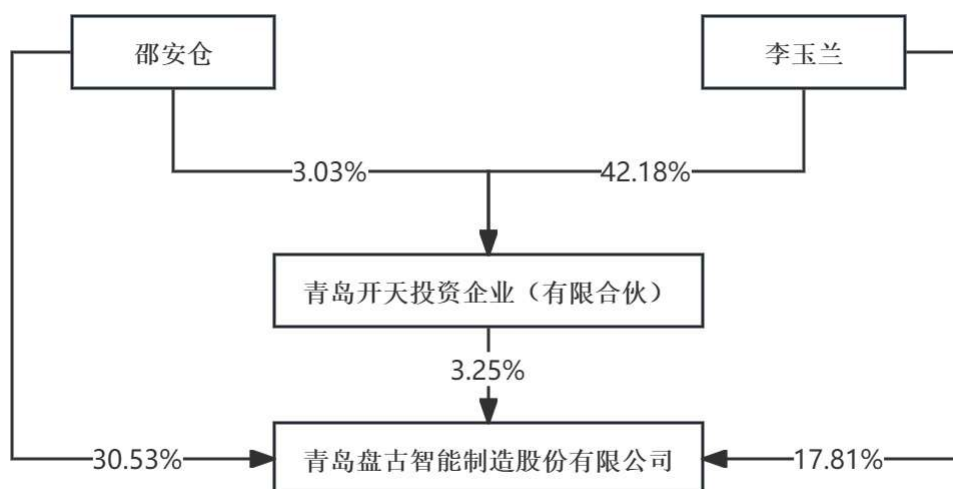
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
邵安仓	本人	中国	否
李玉兰	本人	中国	否
青岛开天投资企业（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	不适用	否
主要职业及职务	邵安仓担任公司董事长。李玉兰担任公司董事、副总经理。青岛开天投资企业（有限合伙）为公司的员工持股平台，邵安仓为其执行事务合伙人，出资比例 3.03%；李玉兰出资比例 42.18%。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 23 日
审计机构名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中兴华审字（2026）第 00009134 号
注册会计师姓名	徐世欣、莫迪

审计报告正文

审计报告

中兴华审字（2026）第 00009134 号

青岛盘古智能制造股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了青岛盘古智能制造股份有限公司（以下简称“盘古智能”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了盘古智能 2025 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2025 年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于盘古智能，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1、事项描述

如财务报表附注五、38“营业收入和营业成本”所述，贵公司 2025 年度营业收入为 64,309.14 万元。鉴于营业收入是贵公司的关键业绩指标，可能存在管理层为了达到特定目的而操纵收入的固有风险。

2、审计应对

在针对该重要事项的审计过程中，我们执行了下列重要程序：

（1）我们对销售与收款环节了解和评价内部控制并进行控制测试，确定相关控制得到执行并且控制是有效的；

（2）了解收入确认的具体方法，与同行业公司收入确认政策进行对比分析，同时选取销售合同样本，识别合同中与商品控制权转移相关的条款，评价相应收入确认时点是否符合企业会计准则的规定，并得到一贯执行；

（3）执行分析性程序，查验分析各类别产品销售收入和毛利率变动的合理性；

（4）实施细节测试，分别从销售出库单和账面记录双向选取样本，核对销售合同（订单）、销售出库单、物流单据、客户签收单或验收报告、收款结算单据、结算发票等支持性文件；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）选取样本，结合应收账款函证询证相关的交易额等信息；

（6）以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、运输单、签收单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

（7）详细查验各年度销售退回的明细，关注其退回的原因、金额及占总收入的比例。

（8）检查与收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

根据已执行的审计工作，我们认为收入确认符合盘古智能的会计政策。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估盘古智能的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算盘古智能、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督盘古智能的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗

漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对盘古智能持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致盘古智能不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就盘古智能中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

中国注册会计师：徐世欣

（项目合伙人）

中国注册会计师：莫迪

2026 年 04 月 23 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：青岛盘古智能制造股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	216,562,296.84	194,383,737.26
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	882,592,343.84	953,767,106.80
衍生金融资产		
应收票据	102,107,233.87	60,437,602.47
应收账款	520,298,970.24	365,414,748.39
应收款项融资	61,683,643.32	10,876,142.70
预付款项	6,298,873.10	6,546,777.00
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	26,163,311.95	9,057,494.30
其中：应收利息	47,342.47	
应收股利	1,274.19	
买入返售金融资产		
存货	164,393,412.60	113,709,984.76
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,758,463.01	77,968,355.50
流动资产合计	1,981,858,548.77	1,792,161,949.18
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	50,239,574.22	64,005,481.93
其他权益工具投资	95,648,663.98	105,649,032.98
其他非流动金融资产	14,921,550.00	

投资性房地产	5,032,206.73	
固定资产	331,978,238.80	285,217,506.03
在建工程	5,980,649.05	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	432,869.30	762,741.50
无形资产	65,956,020.80	40,589,293.99
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	27,045,232.64	
长期待摊费用	86,305.13	180,456.05
递延所得税资产	15,975,908.82	12,578,604.78
其他非流动资产	28,686,593.56	17,596,631.97
非流动资产合计	641,983,813.03	526,579,749.23
资产总计	2,623,842,361.80	2,318,741,698.41
流动负债：		
短期借款	29,400,791.36	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	96,299,627.02	80,392,968.70
应付账款	90,680,450.35	57,430,055.14
预收款项		
合同负债	3,217,221.27	1,231,988.80
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	25,009,285.30	16,825,536.02
应交税费	9,572,375.45	8,807,352.99
其他应付款	2,522,579.02	15,242,520.32
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	380,790.97	330,629.65
其他流动负债	15,797,995.03	2,696,150.99
流动负债合计	272,881,115.77	182,957,202.61
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	125,699.64	434,426.36
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	605,348.75	1,769,756.17
递延所得税负债	17,166,752.87	8,634,169.78
其他非流动负债		
非流动负债合计	17,897,801.26	10,838,352.31
负债合计	290,778,917.03	193,795,554.92
所有者权益：		
股本	150,447,805.00	148,584,205.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,625,637,162.62	1,572,292,213.02
减：库存股		
其他综合收益	-115,698.33	53,235.95
专项储备		
盈余公积	71,263,059.46	63,167,460.12
一般风险准备		
未分配利润	382,233,953.97	337,056,545.58
归属于母公司所有者权益合计	2,229,466,282.72	2,121,153,659.67
少数股东权益	103,597,162.05	3,792,483.82
所有者权益合计	2,333,063,444.77	2,124,946,143.49
负债和所有者权益总计	2,623,842,361.80	2,318,741,698.41

法定代表人：邵安全

主管会计工作负责人：路伟

会计机构负责人：路伟

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	162,236,712.70	186,863,725.88
交易性金融资产	876,616,375.52	953,767,106.80
衍生金融资产		
应收票据	81,809,714.60	59,853,352.47
应收账款	464,291,634.76	348,444,702.76
应收款项融资	46,914,351.32	10,654,332.70

预付款项	19,326,628.99	7,607,470.19
其他应收款	33,014,337.99	13,052,636.88
其中：应收利息	47,342.47	
应收股利		
存货	123,798,911.43	109,525,157.17
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	371,969.17	77,389,407.74
流动资产合计	1,808,380,636.48	1,767,157,892.59
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	169,682,887.43	80,997,460.33
其他权益工具投资	95,648,663.98	105,649,032.98
其他非流动金融资产	14,921,550.00	
投资性房地产		
固定资产	303,454,030.93	282,499,145.49
在建工程	4,244,941.90	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	335,356.33	603,641.41
无形资产	39,522,630.67	40,589,293.99
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	86,305.13	180,456.05
递延所得税资产	13,120,669.79	12,422,114.74
其他非流动资产	8,562,591.18	17,596,631.97
非流动资产合计	649,579,627.34	540,537,776.96
资产总计	2,457,960,263.82	2,307,695,669.55
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	113,591,313.78	80,392,968.70
应付账款	73,549,956.57	56,158,386.75
预收款项		
合同负债	501,961.23	136,151.61

应付职工薪酬	20,993,288.07	15,875,719.08
应交税费	5,290,971.47	8,363,243.69
其他应付款	536,654.82	15,166,323.32
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	276,144.52	265,551.63
其他流动负债	6,626,127.91	2,553,692.15
流动负债合计	221,366,418.37	178,912,036.93
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		276,144.49
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	605,348.75	1,769,756.17
递延所得税负债	11,926,133.74	8,626,214.78
其他非流动负债		
非流动负债合计	12,531,482.49	10,672,115.44
负债合计	233,897,900.86	189,584,152.37
所有者权益：		
股本	150,447,805.00	148,584,205.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,625,513,026.37	1,572,292,213.02
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	71,263,059.46	63,167,460.12
未分配利润	376,838,472.13	334,067,639.04
所有者权益合计	2,224,062,362.96	2,118,111,517.18
负债和所有者权益总计	2,457,960,263.82	2,307,695,669.55

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	643,091,352.88	481,522,247.87
其中：营业收入	643,091,352.88	481,522,247.87

利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	562,437,456.41	428,979,915.59
其中：营业成本	406,586,327.54	303,068,571.88
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	5,667,557.33	3,153,595.08
销售费用	62,654,460.94	56,148,349.39
管理费用	51,689,498.97	42,177,578.09
研发费用	40,665,322.84	35,050,852.38
财务费用	-4,825,711.21	-10,619,031.23
其中：利息费用	151,832.01	690,636.41
利息收入	3,523,272.09	11,609,141.75
加：其他收益	7,584,861.44	4,218,090.94
投资收益（损失以“-”号填列）	20,065,197.13	19,195,890.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,681,267.06	1,631,321.93
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	822,161.82	1,197,106.80
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,785,501.79	-3,059,928.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-7,433,747.33	-4,056,122.67
资产处置收益（损失以“-”号填列）	273,515.18	-21,357.02
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	99,180,382.92	70,016,012.79
加：营业外收入	6,779.89	200,004.72
减：营业外支出	579,200.25	15,493.90
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	98,607,962.56	70,200,523.61
减：所得税费用	12,371,528.07	7,242,191.07
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	86,236,434.49	62,958,332.54
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”	86,236,434.49	62,958,332.54

号填列)		
2. 终止经营净利润 (净亏损以 “-” 号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	83,362,568.73	62,567,007.14
2. 少数股东损益	2,873,865.76	391,325.40
六、其他综合收益的税后净额	-168,934.28	53,290.96
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-168,934.28	53,290.96
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-168,934.28	53,290.96
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-168,934.28	53,290.96
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	86,067,500.21	63,011,623.50
归属于母公司所有者的综合收益总额	83,193,634.45	62,620,298.10
归属于少数股东的综合收益总额	2,873,865.76	391,325.40
八、每股收益:		
(一) 基本每股收益	0.56	0.42
(二) 稀释每股收益	0.55	0.42

法定代表人：邵安仑

主管会计工作负责人：路伟

会计机构负责人：路伟

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	603,892,556.93	467,380,623.26
减：营业成本	389,484,631.98	295,560,562.02
税金及附加	4,577,323.85	3,094,201.46

销售费用	54,870,087.89	55,854,687.41
管理费用	44,573,600.88	35,715,183.23
研发费用	36,515,063.39	34,175,830.19
财务费用	-4,273,166.61	-10,528,149.94
其中：利息费用	16,019.82	682,230.85
利息收入	3,425,098.09	11,495,511.20
加：其他收益	7,485,104.24	4,218,013.79
投资收益（损失以“-”号填列）	19,601,022.51	19,172,625.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,681,267.06	1,631,321.93
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	816,375.52	1,197,106.80
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,476,991.50	-2,343,967.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-7,190,645.32	-4,056,122.67
资产处置收益（损失以“-”号填列）	273,515.18	-21,357.02
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	92,653,396.18	71,674,606.99
加：营业外收入	6,764.63	200,004.51
减：营业外支出	200,304.92	15,344.49
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	92,459,855.89	71,859,267.01
减：所得税费用	11,503,862.46	7,140,090.23
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	80,955,993.43	64,719,176.78
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	80,955,993.43	64,719,176.78
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		

2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	80,955,993.43	64,719,176.78
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	348,872,863.93	270,460,164.48
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	588,791.35	211,667.53
收到其他与经营活动有关的现金	17,102,541.47	6,459,025.47
经营活动现金流入小计	366,564,196.75	277,130,857.48
购买商品、接受劳务支付的现金	215,063,881.77	152,359,438.59
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	111,461,114.94	85,607,576.29
支付的各项税费	31,951,944.09	21,270,034.75
支付其他与经营活动有关的现金	37,731,200.11	34,180,077.08
经营活动现金流出小计	396,208,140.91	293,417,126.71
经营活动产生的现金流量净额	-29,643,944.16	-16,286,269.23

二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,283,880,576.11	6,168,289,420.00
取得投资收益收到的现金	20,402,076.66	35,761,284.16
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	392,500.00	109,780.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	17,941,745.89	6,615,599.94
投资活动现金流入小计	7,322,616,898.66	6,210,776,084.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	52,358,283.05	112,136,138.20
投资支付的现金	7,215,133,032.00	5,931,751,842.98
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	3,219,717.46	
投资活动现金流出小计	7,270,711,032.51	6,043,887,981.18
投资活动产生的现金流量净额	51,905,866.15	166,888,102.92
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	32,029,534.00	2,200,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,159,000.00	2,200,000.00
取得借款收到的现金	16,375,736.11	
收到其他与筹资活动有关的现金		950,000.00
筹资活动现金流入小计	48,405,270.11	3,150,000.00
偿还债务支付的现金	24,810,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	30,551,545.87	49,775,707.72
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	328,104.20	
支付其他与筹资活动有关的现金	3,743,787.76	429,396.42
筹资活动现金流出小计	59,105,333.63	50,205,104.14
筹资活动产生的现金流量净额	-10,700,063.52	-47,055,104.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	922,775.80	749,869.18
五、现金及现金等价物净增加额	12,484,634.27	104,296,598.73
加：期初现金及现金等价物余额	173,950,707.26	69,654,108.53
六、期末现金及现金等价物余额	186,435,341.53	173,950,707.26

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	309,918,709.39	269,151,149.12
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	18,423,507.93	17,648,535.24

经营活动现金流入小计	328,342,217.32	286,799,684.36
购买商品、接受劳务支付的现金	192,868,640.51	151,657,402.38
支付给职工以及为职工支付的现金	99,661,020.63	82,419,421.21
支付的各项税费	27,449,272.88	20,387,175.20
支付其他与经营活动有关的现金	70,826,798.06	40,726,212.59
经营活动现金流出小计	390,805,732.08	295,190,211.38
经营活动产生的现金流量净额	-62,463,514.76	-8,390,527.02
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,259,980,576.11	6,164,289,420.00
取得投资收益收到的现金	21,668,112.46	35,735,738.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	392,500.00	109,780.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		6,615,599.94
投资活动现金流入小计	7,282,041,188.57	6,206,750,538.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	32,076,251.76	109,361,943.66
投资支付的现金	7,219,752,654.14	5,938,451,842.98
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	3,219,717.46	
投资活动现金流出小计	7,255,048,623.36	6,047,813,786.64
投资活动产生的现金流量净额	26,992,565.21	158,936,752.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	30,870,534.00	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		750,000.00
筹资活动现金流入小计	30,870,534.00	750,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	30,089,561.00	49,775,707.72
支付其他与筹资活动有关的现金	295,650.00	429,396.42
筹资活动现金流出小计	30,385,211.00	50,205,104.14
筹资活动产生的现金流量净额	485,323.00	-49,455,104.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	664,688.06	762,599.96
五、现金及现金等价物净增加额	-34,320,938.49	101,853,721.05
加：期初现金及现金等价物余额	166,430,695.88	64,576,974.83
六、期末现金及现金等价物余额	132,109,757.39	166,430,695.88

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	148,584,205.00				1,572,292,213.02		53,235.95		63,167,460.12		337,056,545.58		2,121,153,659.67	3,792,483.82	2,124,946,143.49
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	148,584,205.00				1,572,292,213.02		53,235.95		63,167,460.12		337,056,545.58		2,121,153,659.67	3,792,483.82	2,124,946,143.49
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	1,863,600.00				53,344,949.60		-168,934.28		8,095,599.34		45,177,408.39		108,312,623.05	99,804,678.23	208,117,301.28
(一) 综合收益总额							-168,934.28				83,362,568.73		83,193,634.45	2,873,865.76	86,067,500.21
(二) 所有者投入和减少资本	1,863,600.00				53,344,949.60								55,208,549.60	97,258,916.67	152,467,466.27
1. 所有者投入的普通股	1,863,600.00				29,006,934.00								30,870,534.00	1,159,000.00	32,029,534.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					24,383,585.63								24,383,585.63		24,383,585.63
4. 其他					-45,570.03								-45,570.03	96,099,916.67	96,054,346.64
(三) 利润分配									8,095,599.34		-38,185,160.34		-30,089,561.00	-328,104.20	-30,417,665.20
1. 提取盈余公积									8,095,599.34		-8,095,599.34				
2. 提取一般风险准备															

前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	148,584,205.00			1,533,043,349.23	-55.01	56,695,542.44	330,737,163.84	2,069,060,205.50	1,201,158.42	2,070,261,363.92			
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)				39,248,863.79	53,290.96	6,471,917.68	6,319,381.74	52,093,454.17	2,591,325.40	54,684,779.57			
(一) 综合收益总额					53,290.96		62,567,007.14	62,620,298.10	391,325.40	63,011,623.50			
(二) 所有者投入和减少资本				39,248,863.79				39,248,863.79	2,200,000.00	41,448,863.79			
1. 所有者投入的普通股									2,200,000.00	2,200,000.00			
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				39,248,863.79				39,248,863.79		39,248,863.79			
4. 其他													
(三) 利润分配						6,471,917.68	-56,247,625.40	-49,775,707.72		-49,775,707.72			
1. 提取盈余公积						6,471,917.68	-6,471,917.68						
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配							-49,775,707.72	-49,775,707.72		-49,775,707.72			
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													

(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	148,584,205.00			1,572,292,213.02		53,235.95		63,167,460.12		337,056,545.58		2,121,153,659.67	3,792,483.82	2,124,946,143.49

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	148,584,205.00				1,572,292,213.02				63,167,460.12	334,067,639.04		2,118,111,517.18
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	148,584,205.00				1,572,292,213.02				63,167,460.12	334,067,639.04		2,118,111,517.18
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,863,600.00				53,220,813.35				8,095,599.34	42,770,833.09		105,950,845.78
（一）综合收益总额										80,955,993.43		80,955,993.43
（二）所有者投入和减少资本	1,863,600.00				53,390,519.63							55,254,119.63
1. 所有者投入的普通股	1,863,600.00				29,006,934.00							30,870,534.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					24,383,585.63							24,383,585.63
4. 其他												
（三）利润分配									8,095,599.34	-38,185,160.34		-30,089,561.00
1. 提取盈余公积									8,095,599.34	-8,095,599.34		
2. 对所有者（或股东）的分配										-30,089,561.00		-30,089,561.00
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他						-169,706.28						-169,706.28
四、本期期末余额	150,447,805.00				1,625,513,026.37				71,263,059.46	376,838,472.13		2,224,062,362.96

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	148,584,205.00				1,533,043,349.23				56,695,542.44	325,596,087.66		2,063,919,184.33
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	148,584,205.00				1,533,043,349.23				56,695,542.44	325,596,087.66		2,063,919,184.33
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					39,248,863.79				6,471,917.68	8,471,551.38		54,192,332.85
(一) 综合收益总额										64,719,176.78		64,719,176.78
(二) 所有者投入和减少资本					39,248,863.79							39,248,863.79
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					39,248,863.79							39,248,863.79
4. 其他												

(三) 利润分配									6,471,917.68	-56,247,625.40		-49,775,707.72
1. 提取盈余公积									6,471,917.68	-6,471,917.68		
2. 对所有者（或股东）的分配										-49,775,707.72		-49,775,707.72
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	148,584,205.00				1,572,292,213.02				63,167,460.12	334,067,639.04		2,118,111,517.18

三、公司基本情况

1、公司注册地、组织形式和总部地址

青岛盘古智能制造股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）成立于 2012 年 07 月 23 日，前身为青岛盘古润滑技术有限公司。2020 年 10 月 22 日，公司以截至 2020 年 8 月 31 日经审计的净资产为基础，整体变更为股份公司。

经中国证券监督管理委员会证监许可【2023】1178 号文件批准，公司 2023 年 7 月向社会公开发行人民币普通股（A 股），并于 2023 年 7 月 14 日在深圳证券交易所挂牌交易，股票代码 301456。

截止报告日，本公司累计股本总数 15,044.78 万股，注册资本 15,044.78 万元。

公司统一社会信用代码：913702225990216913。

公司注册地址及总部地址：山东省青岛市高新区科海路 77 号。

2、公司实际从事的主要经营活动

公司主要从事集中润滑系统和液压系统的研发、生产与销售，主要产品包括递进式集中润滑系统、单线式集中润滑系统、液压系统及配件以及电动润滑泵、分配器、注油器等精密制造零部件等，产品广泛应用于风电设备、工程车辆、工业机床、轨道交通、盾构机、港口起重机等领域。

3、财务报告的批准报出

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 23 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项账龄超过 1 年的期末余额大于或等于 100 万元的应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项账龄超过 1 年的期末余额大于或等于 100 万元的其他应付款
重要的在建工程项目	在建工程项目金额大于或等于 500 万元。
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上
重要子公司	子公司净资产占集团净资产 5%以上，或子公司净利润占集

	团合并净利润的 10%以上
重要的联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并报表资产总额 5%以上且绝对金额超过 $\geq 1,000$ 万元，或来源于联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 10%以上且绝对金额 ≥ 100 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中

取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及五、19、“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧

失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见五、19、“长期股权投资”或五、11、“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”

适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照五、19、（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：

①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。上年年末未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与

该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其

他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 个月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- a、债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- b、债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- c、作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- d、债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- e、本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：非合并关联方组合、合并关联方组合等，在组合的基础上评估信用风险。

4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

5) 各类金融资产信用损失的确定方法

①应收账款、合同资产及应收票据

对于应收账款、合同资产及应收票据，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款、合同资产及应收票据，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款、合同资产及应收票据或当单项应收账款、合同资产及应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收账款、合同资产及应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

a、应收票据

组合	组合类型	确定组合依据	预期信用损失计提方法
组合 1	银行承兑汇票	信用风险较低的银行	背书或贴现即终止确认，不计提。
组合 2	银行承兑汇票	除组合 1 外的其他银行	背书或贴现期末未到期不终止确认，按其对应的应收账款计提坏账准备。
组合 3	商业承兑汇票	对应应收账款账龄状态	按其对应的应收账款计提坏账准备。

b、应收账款、合同资产

组合	组合类型	确定组合依据	预期信用损失计提方法
组合 1	应收货款组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
组合 2	应收合并范围内客户款项	款项性质	合并范围内的各公司之间内部应收账款不计提坏账准备。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

②其他应收款

其他应收款确定组合的依据如下：

组合	组合类型	确定组合依据	预期信用损失计提方法
组合 1	应收合并范围内公司的款项	款项性质	合并范围内的各公司之间内部应收款项不计提坏账准备。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。
组合 2	备用金、应收押金和保证金、应收往来款、应收出口退税等其他款项	款项性质	参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

12、应收票据

详见五、11、“金融工具”。

13、应收账款

详见五、11、“金融工具”。

14、应收款项融资

详见五、11、“金融工具”。

15、其他应收款

详见五、11、“金融工具”。

16、合同资产

详见五、11、“金融工具”。

17、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、在产品及自制半成品、产成品、委托加工物资、发出商品等。

（2）发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

（1）持有待售的非流动资产和处置组

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非

流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见五、11、“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，

于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营

企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按五、7、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利

益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、25“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	6-20 年	5%	4.75%-15.83%
运输设备	年限平均法	4	5%	23.75%
电子及其他设备	年限平均法	3	5%	31.67%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、25“长期资产减值”。

(4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当

期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、25“长期资产减值”。

23、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

24、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开

发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司开发阶段支出资本化的具体条件：研究开发项目均以研发项目进入产品小试阶段为标志，产品小试之前为研究阶段，产品小试以后为开发阶段。公司研发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出满足资本化条件并达到预定用途的转为无形资产。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

（3）无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、25、“长期资产减值”。

25、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产

生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

26、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

27、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

28、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

29、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

30、股份支付

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授

予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

31、优先股、永续债等其他金融工具

（1）永续债和优先股等的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

（2）永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见五、23、“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

32、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

公司收入确认的具体方法：

公司在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

境内销售的产品，根据合同约定以产品发运至客户指定的场所，安装调试（如需要）完成后，根据取得的客户签收单（或验收单）的时间作为控制权转移时点确认销售收入；对于以寄售模式销售的，以每月末双方核对一致并确认后的客户当月合格产品的实际使用量，计算确认当月收入。

境外销售的产品，在产品已发运并办理完毕出口清关手续、取得报关单时，根据报关单记录的实际出口日期作为控制权转移时点确认销售收入。

公司在与客户签订合同或订单但未向客户交付产品之前，将从客户收取的合同对价金额确认为合同负债。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

33、合同成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

34、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），

而不是专门针对特定企业制定的；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益属于其他情况的，直接计入当期损益。

35、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

36、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本公司租赁资产的类别主要为房屋。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质

租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产（价值低于 2000 元）租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

①经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

37、其他重要的会计政策和会计估计

（1）回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

（2）债务重组

① 债务重组损益确认时点

公司只有在债务重组完成日，符合金融资产和金融负债终止确认条件时才能终止确认相关债权和债务，并确认债务重组相关损益。债务重组完成日是指已经履行了董事会及股东会决议审批签订了债务重组协议或法院裁定，将相关资产转让给债权人、将债务转为资本或修改债务条件开始执行的日期。以资

产抵偿债务的在相关资产的完成交接并办妥产权变更手续、以债务转为资本的在办理完工商登记手续或登记机构的股权登记、以修改债务条件的在判断能够履约并开始执行时为确认时点。对于在报告期间已经开始协商、但在报告期资产负债表日后履行相关义务的债务重组，不属于资产负债表日后调整事项。

②债权人的会计处理

本公司作为债权人的，以放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

③债务人的会计处理

A、以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

B、将债务转为权益工具方式进行债务重组的，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。所清偿债务账面价值与权益工具公允价值确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

C、采用修改其他条款方式进行债务重组的，重新确认和计量重组债务，重新计量的债务与原债务之间的差额，计入当期损益。

D、以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，按照企业会计准则的规定确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，应当计入当期损益。

38、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	应税销售额、应税收入	13%、6%、9%
消费税	应税消费品的销售数量	1.52 元/升
城市维护建设税	应缴流转税额	7%、5%
企业所得税	应税所得额	不同主体税率详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
青岛盘古智能制造股份有限公司	15%
青岛中科海润润滑材料科技有限公司	25%
盘古润滑技术（汕头）有限公司	25%
青岛盘古材料科技有限公司	25%
青岛元始驱动科技有限公司	25%
开天传动科技（郑州）有限公司	25%
盘古智能装备（山东）有限公司	25%
海润汇能（上海）润滑技术有限公司	25%
青岛盘古液压科技有限公司	25%
Paguld Intelligent Europe GmbH	15.825%
盘古智能国际投资有限公司	-
盘古智能（香港）有限公司	16.50%
盘古智能（新加坡）有限公司	17%
泰克润滑（泰国）有限公司	20%
盘古智能贸易有限公司	8.25%、16.50%
Paguld Europe B.V.	19%，25.8%
Paguld Europe Holding B.V.	19%，25.8%
青岛盘古传动科技有限公司	25%
北京盘古聚能科技有限公司	25%
盘古智能装备（酒泉）有限公司	25%
盘古智能（阳江）技术研究有限公司	25%
长沙众城石油化工股份有限公司	15%
长沙德驰润滑油脂有限公司	25%
长沙市特润商贸有限公司	25%
东莞市德显新材料有限公司	25%
长沙德驰新材料有限公司	25%
深圳喆昱科技有限公司	25%

2、税收优惠

（1）增值税

①出口退税

根据财政部、国家税务总局《关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税【2012】39号）和《关于调整增值税税率的通知》（财税【2018】32号）等文件的规定，公司出口产品享受免、

抵、退的增值税税收优惠政策，出口的主要产品适用 13%退税率。

②关于先进制造业企业增值税加计抵减政策

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财税【2023】43 号）文件的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。公司享受此优惠政策。

（2）所得税

①高新技术企业所得税优惠

2023 年 11 月 9 日，公司通过高新技术企业资格复审并获得高新技术企业证书，证书编号为 GR202337101404，有效期三年，按照《企业所得税法》等相关规定，公司享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠。

2025 年 12 月 8 日，子公司长沙众城石油化工股份有限公司通过高新技术企业资格审核并获得高新技术企业证书，证书编号为 GR202543001715，有效期三年，按照《企业所得税法》等相关规定，公司享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠。

②研发费用加计扣除

根据财政部、国家税务总局发布《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 7 号），公司符合加计扣除范围的研发费用在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

③小型微利企业所得税优惠

根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

本年度公司子公司青岛中科海润润滑材料科技有限公司、盘古润滑技术（汕头）有限公司、青岛盘古材料科技有限公司、青岛元始驱动科技有限公司、开天传动科技（郑州）有限公司、盘古智能装备（山东）有限公司、海润汇能（上海）润滑技术有限公司、青岛盘古液压科技有限公司、青岛盘古传动科技有限公司、北京盘古聚能科技有限公司、盘古智能装备（酒泉）有限公司、盘古智能（阳江）技术研究有限公司、长沙德驰润滑油脂有限公司、长沙市特润商贸有限公司、东莞市德昱新材料有限公司、

长沙德驰新材料有限公司、深圳喆昱科技有限公司符合小型微利企业普惠性所得税减免政策条件，享受上述所得税优惠。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	64,254.50	7,850.80
银行存款	186,370,178.57	173,942,856.46
其他货币资金	30,127,863.77	20,433,030.00
合计	216,562,296.84	194,383,737.26
其中：存放在境外的款项总额	6,606,946.43	161,167.00

其他说明：

(1) 其他货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
保函保证金	4,813,044.87	1,593,327.41
银行承兑汇票保证金	21,010,283.22	14,599,177.95
施工保证金	4,206,075.28	4,190,150.15
其他保证金	98,460.40	50,374.49
合计	30,127,863.77	20,433,030.00

(2) 所有权或使用权受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
保函保证金	4,813,044.87	1,593,327.41
银行承兑汇票保证金	21,010,283.22	14,599,177.95
施工保证金	4,206,075.28	4,190,150.15
其他保证金	97,551.94	50,374.49
合计	30,126,955.31	20,433,030.00

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	882,592,343.84	953,767,106.80

其中：		
其中：短期理财产品	762,122,161.82	953,767,106.80
信托产品	470,182.02	
可转换债券	120,000,000.00	
其中：		
合计	882,592,343.84	953,767,106.80

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	70,781,116.13	56,537,912.47
商业承兑票据	31,326,117.74	3,899,690.00
合计	102,107,233.87	60,437,602.47

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	106,686,909.13	100.00%	4,579,675.26	4.29%	102,107,233.87	61,695,121.91	100.00%	1,257,519.44	2.04%	60,437,602.47
其中：										
银行承兑汇票	72,951,442.52	68.38%	2,170,326.39	2.98%	70,781,116.13	57,590,121.91	93.35%	1,052,209.44	1.83%	56,537,912.47
商业承兑汇票	33,735,466.61	31.62%	2,409,348.87	7.14%	31,326,117.74	4,105,000.00	6.65%	205,310.00	5.00%	3,899,690.00
合计	106,686,909.13	100.00%	4,579,675.26	4.29%	102,107,233.87	61,695,121.91	100.00%	1,257,519.44	2.04%	60,437,602.47

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	35,532,975.10	0.00	0.00%
合计	35,532,975.10	0.00	

按组合计提坏账准备：2,170,326.39

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

1 年以内	31,430,406.94	1,571,520.34	5.00%
1 至 2 年	5,988,060.48	598,806.05	10.00%
合计	37,418,467.42	2,170,326.39	

按组合计提坏账准备： 2,409,348.87

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	19,283,955.57	964,197.77	5.00%
1 至 2 年	14,451,511.04	1,445,151.10	10.00%
合计	33,735,466.61	2,409,348.87	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	合并增加	
应收票据	1,257,519.44	2,082,073.45			1,240,082.37	4,579,675.26
合计	1,257,519.44	2,082,073.45			1,240,082.37	4,579,675.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	43,535,510.84
商业承兑票据	25,406,499.96
合计	68,942,010.80

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		16,758,174.21
商业承兑票据		249,205.60
合计		17,007,379.81

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	519,026,048.17	362,103,845.92
1 至 2 年	25,326,833.59	21,034,861.60
2 至 3 年	5,165,452.72	1,279,071.14
3 年以上	16,547,222.07	12,561,649.26
3 至 4 年	1,524,591.62	3,174,450.98
4 至 5 年	259,807.65	10,720.20
5 年以上	14,762,822.80	9,376,478.08
合计	566,065,556.55	396,979,427.92

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,120,586.34	1.79%	10,120,586.34	100.00%	0.00	8,982,425.56	2.26%	8,982,425.56	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	555,944,970.21	98.21%	35,645,999.97	6.41%	520,298,970.24	387,997,002.36	97.74%	22,582,253.97	5.82%	365,414,748.39
其中：										
账龄组合客户	555,944,970.21	98.21%	35,645,999.97	6.41%	520,298,970.24	387,997,002.36	97.74%	22,582,253.97	5.82%	365,414,748.39
合计	566,065,556.55	100.00%	45,766,586.31	8.09%	520,298,970.24	396,979,427.92	100.00%	31,564,679.53	7.95%	365,414,748.39

按单项计提坏账准备：10,120,586.34

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账的应收账款	8,982,425.56	8,982,425.56	10,120,586.34	10,120,586.34	100.00%	回收可能性
合计	8,982,425.56	8,982,425.56	10,120,586.34	10,120,586.34		

按组合计提坏账准备：35,645,999.97

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	519,026,048.17	25,951,302.41	5.00%
1 至 2 年	25,326,833.59	2,532,683.36	10.00%
2 至 3 年	5,165,452.72	1,549,635.81	30.00%
3 至 4 年	1,524,591.62	762,295.81	50.00%
4 至 5 年	259,807.65	207,846.12	80.00%
5 年以上	4,642,236.46	4,642,236.46	100.00%
合计	555,944,970.21	35,645,999.97	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	31,564,679.53	3,824,282.04			10,377,624.74	45,766,586.31
合计	31,564,679.53	3,824,282.04			10,377,624.74	45,766,586.31

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位 A	33,232,783.36		33,232,783.36	5.87%	1,661,639.17
单位 B	32,650,099.99		32,650,099.99	5.77%	1,632,505.00
单位 C	20,357,573.54		20,357,573.54	3.60%	1,124,228.09
单位 D	17,325,341.72		17,325,341.72	3.06%	866,267.09
单位 E	16,308,309.87		16,308,309.87	2.88%	815,415.49
合计	119,874,108.48		119,874,108.48	21.18%	6,100,054.84

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	61,683,643.32	10,876,142.70
合计	61,683,643.32	10,876,142.70

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	36,658,364.74	
合计	36,658,364.74	

(3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

单位：元

项目	上年年末余额		本期变动		其中：合并增加		期末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
银行承兑票据	10,876,142.70		50,807,500.62		11,644,226.84		61,683,643.32	
合计	10,876,142.70		50,807,500.62		11,644,226.84		61,683,643.32	

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	47,342.47	
应收股利	1,274.19	
其他应收款	26,114,695.29	9,057,494.30
合计	26,163,311.95	9,057,494.30

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收可转换债券利息	47,342.47	
合计	47,342.47	

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

4) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	1,274.19	
合计	1,274.19	

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	25,942,146.61	
押金、保证金	3,438,112.88	9,429,607.08
备用金	323,807.00	118,962.58
应收出口退税	193,583.35	
合计	29,897,649.84	9,548,569.66

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	2,608,669.44	9,512,732.16
1至2年	26,096,057.60	6,200.00
2至3年	154,400.00	3,000.00
3年以上	1,038,522.80	26,637.50
3至4年	53,000.00	24,637.50
4至5年	77,137.50	2,000.00
5年以上	908,385.30	
合计	29,897,649.84	9,548,569.66

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	475,636.61	15,438.75		491,075.36
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-1,786.21	1,786.21		
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	-372,085.17	-2,748,768.53		-3,120,853.70
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	33,668.26	6,379,064.63		6,412,732.89
2025 年 12 月 31 日余额	135,433.49	3,647,521.06		3,782,954.55

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	491,075.36	-3,120,853.70			6,412,732.89	3,782,954.55
合计	491,075.36	-3,120,853.70			6,412,732.89	3,782,954.55

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 A	往来款	25,867,445.11	1 年以内、1 至 2 年	86.52%	2,572,412.06
单位 B	押金、保证金	1,400,000.00	1 年以内	4.68%	70,000.00

单位 C	押金、保证金	520,200.00	5 年以上	1.74%	520,200.00
单位 D	押金、保证金	323,000.00	1 年以内	1.08%	16,150.00
单位 E	押金、保证金	277,652.00	1 至 2 年、5 年以上	0.93%	30,022.40
合计		28,388,297.11		94.95%	3,208,784.46

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	5,938,561.05	94.28%	6,405,712.23	97.85%
1 至 2 年	265,616.87	4.22%	49,677.46	0.76%
2 至 3 年	9,083.87	0.14%	53,161.81	0.81%
3 年以上	85,611.31	1.36%	38,225.50	0.58%
合计	6,298,873.10		6,546,777.00	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本公司按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额为 1,564,986.93 元，占预付账款期末余额合计数的比例为 24.85%。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	82,883,663.90	5,574,563.91	77,309,099.99	50,185,940.25	3,020,361.74	47,165,578.51
在产品	47,930,878.57	2,905,528.39	45,025,350.18	36,773,649.12	1,124,350.25	35,649,298.87
发出商品	7,005,193.55	120,612.43	6,884,581.12	2,253,466.05	32,185.15	2,221,280.90
产成品	36,798,508.84	2,993,196.38	33,805,312.46	29,346,057.66	1,682,910.14	27,663,147.52
委托加工物资	1,369,068.85		1,369,068.85	1,010,678.96		1,010,678.96
合计	175,987,313.71	11,593,901.11	164,393,412.60	119,569,792.04	5,859,807.28	113,709,984.76

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	合并增加	转回或转销	其他	
原材料	3,020,361.74	2,883,903.43	659,032.52	988,733.78		5,574,563.91
在产品	1,124,350.25	2,131,844.72		350,666.58		2,905,528.39
产成品	1,682,910.14	2,297,386.75	789,088.53	1,776,189.04		2,993,196.38
发出商品	32,185.15	120,612.43	7,852.07	40,037.22		120,612.43
合计	5,859,807.28	7,433,747.33	1,455,973.12	3,155,626.62		11,593,901.11

存货跌价准备计提依据及本期转回或转销原因：

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	成本大于可变现净值		生产领用，产成品已销售
产成品	成本大于可变现净值		产成品已销售
在产品	成本大于可变现净值		产成品已销售
发出商品	成本大于可变现净值		发出商品已销售

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	1,156,387.50	502,984.57
待认证增值税进项税额	557,530.81	3,295,602.76
预缴所得税	44,544.70	
大额存单		74,169,768.17
合计	1,758,463.01	77,968,355.50

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
青岛力克川液压股份有限公司		10,000,369.00						非交易性权益工具投资
特来电新能源股份有限公司	95,648,663.98	95,648,663.98						非交易性权益工具投资
合计	95,648,663.98	105,649,032.98						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
青岛力克川液压股份有限公司			公司因对力克川增加投资，并于 2025 年 12 月向力克川派驻董事，报表核算项目亦由其他权益工具投资变更为权益法核算的长期股权投资。

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
特来电新能源股份有限公司					非交易性权益工具投资	

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
长沙众城石油化工股份有限公司	64,005,481.93		5,598,000.00		1,448,061.84		169,706.28				70,881,837.49	
青岛力克川液压股份有限公司			50,006,369.00		233,205.22						50,239,574.22	
小计	64,005,481.93		55,604,369.00		1,681,267.06						50,239,574.22	
合计	64,005,481.93		55,604,369.00		1,681,267.06		169,706.28				70,881,837.49	50,239,574.22

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

海阳市科维企业管理咨询有限公司	11,943,750.00	
三峡（青岛）海洋发展有限公司	2,977,800.00	
合计	14,921,550.00	

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	6,503,070.65			6,503,070.65
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加	6,503,070.65			6,503,070.65
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	6,503,070.65			6,503,070.65
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	1,470,863.92			1,470,863.92
(1) 计提或摊销	34,264.42			34,264.42
(2) 合并增加	1,436,599.50			1,436,599.50
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	1,470,863.92			1,470,863.92
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	5,032,206.73			5,032,206.73
2. 期初账面价值				

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	331,978,238.80	285,217,506.03
合计	331,978,238.80	285,217,506.03

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	239,454,213.00	87,041,486.77	4,867,616.73	25,922,241.73	357,285,558.23
2. 本期增加金额	49,672,137.99	62,934,947.14	3,434,031.52	8,915,527.76	124,956,644.41
(1) 购置	14,900,718.73	29,731,394.19	912,123.90	5,943,723.89	51,487,960.71
(2) 在建工程转入		1,124,550.50			1,124,550.50
(3) 企业合并增加	34,771,419.26	32,079,002.45	2,521,907.62	2,971,803.87	72,344,133.20
3. 本期减少金额	789,405.80	3,820,683.22	1,540,552.00	943,556.54	7,094,197.56
(1) 处置或报废	789,405.80	3,820,683.22	1,540,552.00	943,556.54	7,094,197.56
4. 期末余额	288,336,945.19	146,155,750.69	6,761,096.25	33,894,212.95	475,148,005.08
二、累计折旧					
1. 期初余额	20,844,866.99	33,580,195.78	2,349,961.32	15,293,028.11	72,068,052.20
2. 本期增加金额	28,778,314.28	38,324,204.57	2,863,868.94	7,790,362.60	77,756,750.39
(1) 计提	12,083,398.44	13,827,250.40	865,189.90	5,009,953.97	31,785,792.71
(2) 合并增加	16,694,915.84	24,496,954.17	1,998,679.04	2,780,408.63	45,970,957.68
3. 本期减少金额	674,941.96	3,620,191.24	1,463,524.40	896,378.71	6,655,036.31
(1) 处置或报废	674,941.96	3,620,191.24	1,463,524.40	896,378.71	6,655,036.31
4. 期末余额	48,948,239.31	68,284,209.11	3,750,305.86	22,187,012.00	143,169,766.28
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					

1. 期末账面价值	239,388,705.88	77,871,541.58	3,010,790.39	11,707,200.95	331,978,238.80
2. 期初账面价值	218,609,346.01	53,461,290.99	2,517,655.41	10,629,213.62	285,217,506.03

(2) 暂时闲置的固定资产情况

无

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

无

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	36,739,330.07	办理中

其他说明：

①抵押的固定资产情况：

类别	产权证编号	账面原值	账面净值	抵押到期日
房屋及建筑物	湘（2024）望城区不动产权第 0049863 号	2,267,336.96	1,432,915.88	2029-11-14
房屋及建筑物	湘（2024）望城区不动产权第 0049864 号	10,070,308.48	6,689,438.56	2029-11-14
房屋及建筑物	湘（2024）望城区不动产权第 0049865 号	184,392.31	79,694.24	2029-11-14
房屋及建筑物	湘（2024）望城区不动产权第 0049866 号	1,108,656.22	166,314.63	2029-11-14
房屋及建筑物	湘（2024）望城区不动产权第 0049867 号	7,944,839.60	3,046,474.04	2029-11-14
房屋及建筑物	湘（2024）望城区不动产权第 0049868 号	551,504.44	197,711.73	2029-11-14

②公司各报告期末对固定资产期末价值逐项进行检查，不存在可能发生减值的迹象，故未计提减值准备。

③公司各报告期末无暂时闲置的固定资产、无通过经营租赁租出的固定资产。

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,980,649.05	
合计	5,980,649.05	

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	5,980,649.05		5,980,649.05			
合计	5,980,649.05		5,980,649.05			

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
盘古润滑·液压系统青岛智造中心二期扩产项目	250,283,000.00		4,244,941.90			4,244,941.90	37.30%	37.30%				募集资金
合计	250,283,000.00		4,244,941.90			4,244,941.90						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

公司各期末对在建工程期末价值逐项进行检查，不存在可能发生减值的迹象，故未计提减值准备。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

16、油气资产

适用 不适用

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,020,410.17	1,020,410.17
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	1,020,410.17	1,020,410.17

二、累计折旧		
1. 期初余额	257,668.67	257,668.67
2. 本期增加金额	329,872.20	329,872.20
(1) 计提	329,872.20	329,872.20
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	587,540.87	587,540.87
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	432,869.30	432,869.30
2. 期初账面价值	762,741.50	762,741.50

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	41,887,216.20			2,768,003.76	44,655,219.96
2. 本期增加金额	27,288,360.00			495,865.49	27,784,225.49
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加	27,288,360.00			495,865.49	27,784,225.49
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	69,175,576.20			3,263,869.25	72,439,445.45
二、累计摊销					
1. 期初余额	3,457,654.09			608,271.88	4,065,925.97
2. 本期增加金额	2,121,973.08			295,525.60	2,417,498.68
(1) 计提	909,700.60			232,587.84	1,142,288.44
(2) 企业合并增加	1,212,272.48			62,937.76	1,275,210.24
3. 本期减少金额					

(1) 处置					
4. 期末余额	5,579,627.17			903,797.48	6,483,424.65
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	63,595,949.03			2,360,071.77	65,956,020.80
2. 期初账面价值	38,429,562.11			2,159,731.88	40,589,293.99

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无

其他说明：

公司各报告期期末对无形资产期末价值逐项进行检查，不存在可能发生减值的迹象，故未计提减值准备。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
长沙众城石油化工股份有限公司		27,045,232.64				27,045,232.64
合计		27,045,232.64				27,045,232.64

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
长沙众城石油化工股份有限公司						-
合计						-

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

其他说明：

公司 2025 年 12 月 9 日收购长沙众城石油化工股份有限公司（以下简称“长沙众城”），持股比例 47.3055%，形成商誉 27,045,232.64 元。

长沙众城主要从事润滑油脂生产销售业务，根据资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层管理生产经营活动的方式和对资产使用或处置的决策方式，公司购买日确定商誉所在的资产组为长沙众城润滑油脂生产销售资产组，商誉所在资产组的构成为与润滑油脂生产销售业务相关的经营性长期资产。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

资产组的可收回金额按照资产组预计未来现金流量的现值确定，可收回价值计算的关键参数如下：

被投资单位名称或形成商誉的事项	预测期	预测期增长率(%)	稳定期增长率(%)	利润率(%)	税前折现率(%)
长沙众城润滑油脂生产销售资产组	2026 年至 2030 年	0.00-13.70	0.00	3.76-9.15	11.00

预测期为 5 年，根据对资产组调整后的历史经营业绩及公司的未来经营规划、市场分析预测为基础，预计预测期的净现金流量，5 年后进入稳定期。

资产组预计未来现金流量现值的口径为息税前现金流，故按照口径一致的原则，折现率选取税前加权平均资本成本(税前 WACC)。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

商誉减值测试情况及结果如下：

项目	金额
商誉账面原值 ①	27,045,232.64
商誉减值准备余额 ②	
商誉的账面价值 ③=①-②	27,045,232.64
未确认归属于少数股东权益的商誉价值 ④	30,126,201.21
包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值 ⑤=④+③	57,171,433.85
不含商誉的资产组账面价值 ⑥	56,241,817.23
包含整体商誉的资产组的账面价值 ⑦=⑥+⑤	113,413,251.08
资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额） ⑧	173,420,000.00
商誉减值损失（大于0时） ⑨=⑦-⑧	-

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
平台使用费	180,456.05		94,150.92		86,305.13
合计	180,456.05		94,150.92		86,305.13

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	11,593,901.11	1,725,565.67	5,859,807.28	878,971.09
内部交易未实现利润	2,336,788.31	161,717.22	523,360.16	78,504.02
坏账准备	54,083,220.29	7,972,787.60	33,313,274.33	4,881,173.45
递延收益	605,348.75	90,802.31	1,769,756.17	265,463.43
股份支付	37,217,397.30	5,478,986.63	40,860,971.72	6,104,901.42
租赁时间性差异	373,657.49	46,297.33	700,796.21	89,209.42
固定资产折旧差异	3,331,680.43	499,752.06	1,869,213.02	280,381.95
合计	109,541,993.68	15,975,908.82	84,897,178.89	12,578,604.78

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	34,903,027.75	5,235,454.16		
固定资产税前一次性列支	78,355,826.39	11,753,373.96	55,707,350.35	8,356,102.55
公允价值变动损益	822,161.82	122,745.65	1,197,106.80	179,566.02
租赁时间性差异	432,869.30	55,179.10	762,741.50	98,501.21
合计	114,513,885.26	17,166,752.87	57,667,198.65	8,634,169.78

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		15,975,908.82		12,578,604.78
递延所得税负债		17,166,752.87		8,634,169.78

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	4,033,594.58	2,278,805.10
合计	4,033,594.58	2,278,805.10

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2027 年	7,644.10	7,644.10	
2028 年	66,879.37	97,180.51	
2029 年	1,752,816.66	2,173,980.49	
2030 年	2,206,254.45		
合计	4,033,594.58	2,278,805.10	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购买款	25,238,455.80		25,238,455.80	17,596,631.97		17,596,631.97
预付股权投资款	3,448,137.76		3,448,137.76			

合计	28,686,593.56		28,686,593.56	17,596,631.97		17,596,631.97
----	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	30,126,955.31	30,126,955.31	冻结	票据保证金等	20,433,030.00	20,433,030.00	冻结	票据保证金等
应收票据	68,942,010.80	68,942,010.80	质押	银行及商业承兑汇票质押	54,244,976.32	54,244,976.32	质押	银行承兑汇票质押
固定资产	22,127,038.01	11,612,549.08	抵押	抵押				
合计	121,196,004.12	110,681,515.19			74,678,006.32	74,678,006.32		

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	13,012,894.44	
银行承兑汇票贴现借款	1,600,000.00	
信用证贴现借款	15,000,000.00	
利息调整	-212,103.08	
合计	29,400,791.36	

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元。

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	96,299,627.02	80,392,968.70
合计	96,299,627.02	80,392,968.70

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付货款	77,393,353.06	45,053,461.15
应付费用款	3,487,968.91	2,005,728.84
应付设备、工程款	9,799,128.38	10,370,865.15
合计	90,680,450.35	57,430,055.14

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
青岛海川建设集团有限公司高新区分公司	2,286,655.70	未到结算期
合计	2,286,655.70	

应付账款按账龄列示

项目	期末余额	上年年末余额
1 年以内	84,772,774.39	56,828,851.85
1 年以上	5,907,675.96	601,203.29
合计	90,680,450.35	57,430,055.14

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	2,522,579.02	15,242,520.32
合计	2,522,579.02	15,242,520.32

(1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未付报销款	2,365,088.19	313,453.91
其他往来	157,490.83	1,057.38
股权购买价款		14,928,009.03
合计	2,522,579.02	15,242,520.32

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

无

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	3,217,221.27	1,231,988.80
合计	3,217,221.27	1,231,988.80

账龄超过 1 年的重要合同负债

无

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

无

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	16,796,712.33	113,180,969.63	105,007,778.38	24,969,903.58
二、离职后福利-设定提存计划	28,823.69	5,394,097.59	5,383,539.56	39,381.72
三、辞退福利		495,830.00	495,830.00	
合计	16,825,536.02	119,070,897.22	110,887,147.94	25,009,285.30

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	16,780,710.82	102,056,703.64	93,904,532.70	24,932,881.76
2、职工福利费		5,045,956.46	5,045,956.46	
3、社会保险费	16,001.51	2,814,716.21	2,808,276.49	22,441.23
其中：医疗保险费	15,722.02	2,589,675.60	2,583,433.76	21,963.86
工伤保险费	279.49	225,040.61	224,842.73	477.37
4、住房公积金		1,526,278.05	1,526,278.05	
5、工会经费和职工教育经费		1,737,315.27	1,722,734.68	14,580.59
合计	16,796,712.33	113,180,969.63	105,007,778.38	24,969,903.58

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	27,950.24	5,176,465.84	5,166,227.76	38,188.32
2、失业保险费	873.45	217,631.75	217,311.80	1,193.40
合计	28,823.69	5,394,097.59	5,383,539.56	39,381.72

其他说明：

报告期期末余额中公司无拖欠性质的应付职工薪酬。

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,376,865.77	378,216.09
消费税	1,009,329.22	
企业所得税	2,560,511.83	5,185,329.55
个人所得税	1,385,569.33	1,312,323.91
城市维护建设税	240,949.40	91,537.67
教育费附加	98,345.54	39,666.49
地方教育费附加	73,797.82	26,444.31
房产税	506,631.12	495,337.18
城镇土地使用税	54,644.18	54,644.18
印花税	107,108.59	76,573.66
契税	1,156,020.70	1,147,279.95
水利建设基金	2,601.95	
合计	9,572,375.45	8,807,352.99

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	380,790.97	330,629.65
合计	380,790.97	330,629.65

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的应收票据	15,407,379.81	2,543,712.58
预收增值税销项税额	390,615.22	152,438.41
合计	15,797,995.03	2,696,150.99

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	506,490.61	765,056.01
一年内到期的租赁负债	-380,790.97	-330,629.65
合计	125,699.64	434,426.36

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,769,756.17	332,300.00	1,496,707.42	605,348.75	政府补助
合计	1,769,756.17	332,300.00	1,496,707.42	605,348.75	

其他说明：

其中，涉及政府补助的项目：

补助项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产/收益相关
2024 年青岛市海洋科技创新专项海洋产业关键技术攻关项目补贴	1,200,000.00				1,200,000.00		与收益相关
科技成果转化专项（2022 年园区培育计划）	569,756.17			259,785.20		309,970.97	与资产相关
2024 年青岛市专精特新企业技术改造项目		332,300.00		36,922.22		295,377.78	与资产相关
合计	1,769,756.17	332,300.00		296,707.42	1,200,000.00	605,348.75	——

35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	148,584,205.00	1,863,600.00				1,863,600.00	150,447,805.00

其他说明：

2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》，同意 2023 年限制性股票激励计划的授予价格（含预留授予）由 16.70 元/股调整为 16.565 元/股；2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，由于公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分的 5 名激励对象因个人原因已离职，已不具备激励对象资格，且部分激励对象当期计划归属的限制性股票因其个人绩效考核原因不能完全归属。前述人员已获授尚未归属的全部或部分限制性股票合计 56.96 万股不得归属并由公司作废；2025 年 4 月 21 日，公司召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》，同意按规定为符合条件的 66 名激励对象办理 191.24 万股限制性股票归属相关事宜。在资金缴纳、股份登记过程中，3 名激励对象因个人原因放弃办理本次拟归属的全部限制性股票，总共放弃归属 4.88 万股，已由公司作废失效。

36、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,305,434,462.19	57,034,094.05		1,362,468,556.24
其他资本公积	266,857,750.83	24,383,585.63	28,072,730.08	263,168,606.38
合计	1,572,292,213.02	81,417,679.68	28,072,730.08	1,625,637,162.62

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、资本溢价本期增加为 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件，符合条件的激励对象办理限制性股票归属完成资金缴纳形成股本溢价 29,006,934.00 元及其他资本公积转入股本溢价 28,027,160.05 元。

2、其他资本公积本期增加为计提的股份支付费用，本期减少为 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件，由其他资本公积转入股本溢价 28,027,160.05 元以及盘古智能转让子公司部分少数股权不丧失控制权导致减少其他资本公积 45,570.03 元。

37、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益	53,235.95					-168,934.28	-115,698.33
外币财务报表折算差额	53,235.95					-168,934.28	-115,698.33
其他综合收益合计	53,235.95					-168,934.28	-115,698.33

38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	63,167,460.12	8,095,599.34		71,263,059.46
合计	63,167,460.12	8,095,599.34		71,263,059.46

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	337,056,545.58	330,737,163.84
调整后期初未分配利润	337,056,545.58	330,737,163.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	83,362,568.73	62,567,007.14
减：提取法定盈余公积	8,095,599.34	6,471,917.68
应付普通股股利	30,089,561.00	49,775,707.72
期末未分配利润	382,233,953.97	337,056,545.58

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	640,807,100.91	406,505,973.69	479,938,334.83	303,068,571.88
其他业务	2,284,251.97	80,353.85	1,583,913.04	
合计	643,091,352.88	406,586,327.54	481,522,247.87	303,068,571.88

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
润滑系统及配件							418,131,079.26	235,824,851.49
液压系统及配件							153,194,206.83	126,925,400.35
其他业务							71,766,066.79	43,836,075.70
按行业分类：								
专用设备制造							571,325,286.09	362,750,251.84

其他							71,766,066.79	43,836,075.70
按经营地区分类								
其中：								
内销							567,763,636.47	374,233,074.95
外销							75,327,716.41	32,353,252.59
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认							643,091,352.88	406,586,327.54
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

其他说明：

公司在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

境内销售的产品，根据合同约定以产品发运至客户指定的场所，安装调试（如需要）完成后，根据取得的客户签收单（或验收单）的时间作为控制权转移时点确认销售收入；对于以寄售模式销售的，以每月末双方核对一致并确认后的客户当月合格产品的实际使用量，计算确认当月收入。

境外销售的产品，在产品已发运并办理完毕出口清关手续、取得报关单时，根据报关单记录的的实际出口日期作为控制权转移时点确认销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	649,120.83	
城市维护建设税	1,310,806.86	811,697.27
教育费附加	565,764.10	344,626.10
房产税	2,087,092.72	1,291,732.35
土地使用税	290,921.25	215,518.14
车船使用税	6,735.00	6,675.00
印花税	369,375.93	245,128.92

地方教育费附加	377,176.00	229,750.70
环保税		8,466.60
水利建设基金	10,564.64	
合计	5,667,557.33	3,153,595.08

42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	26,698,607.88	23,022,865.38
办公费	4,831,930.19	4,878,508.95
差旅费	725,095.74	942,717.82
招待费	373,574.81	409,609.14
中介服务费	4,716,459.95	3,931,336.09
折旧及摊销	11,186,411.53	7,441,885.71
其他	3,157,418.87	1,550,655.00
合计	51,689,498.97	42,177,578.09

43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	40,376,522.63	39,832,218.94
办公费	2,514,988.56	2,801,926.44
差旅费	4,292,901.77	2,938,491.63
招待费	6,819,389.72	4,484,929.65
业务宣传费	4,145,213.52	4,406,464.15
折旧及摊销	554,216.78	474,775.21
其他	3,951,227.96	1,209,543.37
合计	62,654,460.94	56,148,349.39

44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,238,768.49	22,018,000.47
直接投入	14,061,302.27	10,445,813.45
折旧、摊销	2,053,917.20	1,857,737.39
其他费用	1,311,334.88	729,301.07
合计	40,665,322.84	35,050,852.38

45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	151,832.01	690,636.41
减：利息收入	3,523,272.09	11,609,141.75
利息净支出	-3,371,440.08	-10,918,505.34
结算手续费	140,639.55	76,722.81
汇兑损益	-1,594,910.68	222,751.30
合计	-4,825,711.21	-10,619,031.23

46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	4,887,820.32	1,638,517.73
增值税加计扣减	2,606,616.20	2,516,393.02
代扣代缴个人所得税手续费	90,424.92	63,180.19
合计	7,584,861.44	4,218,090.94

47、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动损益	822,161.82	1,197,106.80
合计	822,161.82	1,197,106.80

48、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,681,267.06	1,631,321.93
短期理财取得的投资收益	16,606,497.07	17,564,568.88
企业合并形成的长期股权投资收益	1,728,936.23	
其他	48,496.77	
合计	20,065,197.13	19,195,890.81

49、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,082,073.45	1,824,591.20
应收账款坏账损失	-3,824,282.04	-4,621,745.02
其他应收款坏账损失	3,120,853.70	-262,774.53
合计	-2,785,501.79	-3,059,928.35

50、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,433,747.33	-4,056,122.67
合计	-7,433,747.33	-4,056,122.67

51、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	273,515.18	-21,357.02
合计	273,515.18	-21,357.02

52、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约金		200,000.00	
非流动资产毁损报废利得	5,752.21		5,752.21
其他	1,027.68	4.72	1,027.68
合计	6,779.89	200,004.72	6,779.89

53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	200,000.00		200,000.00
非流动资产毁损报废损失	371,083.51		371,083.51
其他	8,116.74	15,493.90	8,116.74
合计	579,200.25	15,493.90	579,200.25

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	9,452,381.62	12,143,963.09
递延所得税费用	2,919,146.45	-4,901,772.02
合计	12,371,528.07	7,242,191.07

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	98,607,962.56
按法定/适用税率计算的所得税费用	14,791,194.37
子公司适用不同税率的影响	-569,979.17
调整以前期间所得税的影响	-1,773.07
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	845,095.43
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-22,570.48
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	871,153.55
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-252,190.06
无须纳税的收入（以“-”填列）	-421,502.43
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-5,124,185.28
安置残疾人员所支付的工资加计扣除	-28,074.47
其他（限制性股票解锁纳税扣除影响）	2,284,359.68
所得税费用	12,371,528.07

55、其他综合收益

详见附注 37。

56、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,744,988.48	2,079,647.34
政府补助	4,923,412.90	2,208,273.90
收回职工借款、投标保证金及其他	10,434,140.09	2,171,104.23
合计	17,102,541.47	6,459,025.47

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用中的其他现金支出	19,284,063.05	15,839,198.33
管理费用中的其他现金支出	12,854,497.04	10,672,189.18
研发费用中的其他现金支出	1,517,842.15	2,288,989.64
财务手续费等支出	140,649.17	86,468.98
资金往来及其他	3,934,148.70	5,293,230.95
合计	37,731,200.11	34,180,077.08

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保函保证金		6,615,599.94
收回对外部资金往来	16,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,941,745.89	
合计	17,941,745.89	6,615,599.94

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保函保证金	3,219,717.46	
合计	3,219,717.46	

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回对员工借款		950,000.00
合计		950,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
预付购买子公司少数股权款	3,448,137.76	
租赁负债付款	295,650.00	429,396.42
合计	3,743,787.76	429,396.42

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款		16,375,736.11	45,580,848.71	24,810,000.00	7,745,793.46	29,400,791.36
合计		16,375,736.11	45,580,848.71	24,810,000.00	7,745,793.46	29,400,791.36

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	86,236,434.49	62,958,332.54
加：资产减值准备	10,219,249.12	7,116,051.02
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	31,820,057.13	20,674,544.13
使用权资产折旧	329,872.20	257,668.67
无形资产摊销	1,142,288.44	998,558.07
长期待摊费用摊销	94,150.92	94,150.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-273,515.18	21,357.02
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	365,331.30	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-822,161.82	-1,197,106.80
财务费用（收益以“-”号填列）	-2,501,154.47	-8,616,333.85
投资损失（收益以“-”号填列）	-20,064,042.83	-19,195,890.81
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-252,341.28	-7,132,657.27
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	3,171,502.51	2,230,885.25
存货的减少（增加以“-”号填列）	-21,734,105.36	-32,512,298.02
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-168,047,090.53	-132,768,122.66
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	26,287,995.57	51,535,728.77
其他	24,383,585.63	39,248,863.79
经营活动产生的现金流量净额	-29,643,944.16	-16,286,269.23
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	186,435,341.53	173,950,707.26
减：现金的期初余额	173,950,707.26	69,654,108.53
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	12,484,634.27	104,296,598.73

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	24,642,000.00
其中：	

长沙众城石油化工股份有限公司	24,642,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	26,583,745.89
其中：	
长沙众城石油化工股份有限公司	26,583,745.89
其中：	
取得子公司支付的现金净额	-1,941,745.89

其他说明：

取得子公司支付的现金净额为负数，在现金流量表中收到其他与投资活动有关的现金中列示。

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	186,435,341.53	173,950,707.26
其中：库存现金	64,254.50	7,850.80
可随时用于支付的银行存款	186,370,178.57	173,942,856.46
可随时用于支付的其他货币资金	908.46	
三、期末现金及现金等价物余额	186,435,341.53	173,950,707.26

58、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	6,211,458.20	7.0288	43,659,097.39
欧元	2,279,651.68	8.2355	18,774,071.40
港币	193,663.94	0.90322	174,921.14
泰铢	4,783,489.11	0.2225	1,064,326.33
应收账款			
其中：美元	1,137,881.57	7.0288	7,997,947.26
欧元	1,638,343.94	8.2355	13,492,581.53
港币			
其他应收款			
其中：美元	3,170.34	7.0288	22,283.69
欧元	7,836.15	8.2355	64,534.61

港币	5,000.00	0.90322	4,516.10
应付账款			
其中：美元	6,098.57	7.0288	42,865.63
欧元	6,990.97	8.2355	57,574.13
其他应付款			
其中：美元	1,006.84	7.0288	7,076.88
欧元	39.27	8.2355	323.41

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

60、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

①使用权资产、租赁负债情况参见七、17、33。

②计入本年损益情况

项目	计入本年损益	
	列报项目	金额
租赁负债的利息	财务费用	23,006.02
短期租赁费用（适用简化处理）	销售费用、管理费用	902,588.70

注：上表中“短期租赁费用”不包含租赁期在1个月以内的租赁相关费用；“低价值资产租赁费用”不包含包括在“短期租赁费用”中的低价值资产短期租赁费用。

③与租赁相关的现金流量流出情况

项目	现金流量类别	本年金额
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	筹资活动现金流出	295,650.00
对短期租赁和低价值资产支付的付款额（适用于简化处理）	经营活动现金流出	1,093,039.29

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发支出	40,665,322.84	35,050,852.38
合计	40,665,322.84	35,050,852.38
其中：费用化研发支出	40,665,322.84	35,050,852.38

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得	股权取得成本	股权取	股权	购买日	购买日的确	购买日至期末	购买日至期末	购买日至期末
--------	------	--------	-----	----	-----	-------	--------	--------	--------

	时点		得比例	取得方式		定依据	被购买方的收入	被购买方的净利润	被购买方的现金流
长沙众城石油化工股份有限公司	2025年12月09日	97,422,480.00	47.3055%	收购	2025年12月09日	取得控制权	16,009,465.04	2,489,100.26	14,033,773.61

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	长沙众城石油化工股份有限公司
--现金	24,642,000.00
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	72,780,480.00
合并成本合计	97,422,480.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	70,377,247.36
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	27,045,232.64

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	长沙众城石油化工股份有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
流动资产合计	202,284,694.97	201,378,928.30
货币资金	26,583,745.89	26,583,745.89
应收款项	66,651,312.61	66,651,312.61
存货	33,227,443.19	32,321,676.52
非流动资产合计	62,369,607.54	27,534,837.00
固定资产	26,373,175.52	19,046,494.95
无形资产	26,509,015.25	2,962,637.73
投资性房地产	5,066,471.15	1,104,758.70
在建工程	1,275,982.86	1,275,982.86
负债：		
流动负债合计	92,861,627.93	92,861,627.93
非流动负债合计	5,361,080.58	
净资产	166,431,594.00	136,052,137.37
减：少数股东权益	17,659,786.57	17,659,786.57
取得的净资产	148,771,807.43	118,392,350.80

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本次估值依据资产特点采用相应方法：货币资金、应收款项及流动负债以核实后账面值确定；投资性房地产、无形资产存在活跃市场以市场法为基础进行评估，存货主要以市场法为基础进行评估，固定资产以成本法为基础进行评估。长沙众城石油化工股份有限公司可辨认资产、负债公允价值以经青岛德铭资产评估有限公司按前述估值方法确定的估值结果确定。

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

单位：元

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
长沙众城石油化工有限公司	2024.01.22 2024.12.30 2025.01.08	35.3400%	67,972,160.00	增资、股权收购	70,881,837.49	72,780,480.00	1,898,642.51	参考股权支付对价的金额确定	-169,706.28

2、同一控制下企业合并

无

3、反向购买

无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 本期新增的子公司

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	注册资本	实际出资
青岛盘古传动科技有限公司	直接投资	2025.1.2	200 万元	199.9 万元
北京盘古聚能科技有限公司	直接投资	2025.6.3	1000 万元	100 万元
盘古智能装备（酒泉）有限公司	直接投资	2025.5.28	5000 万元	
盘古智能（阳江）技术研究有限公司	直接投资	2025.2.24	1000 万元	

注：青岛盘古传动科技有限公司，2026 年 3 月股权变更，公司持股比例变为 82%。

(2) 本期清算子公司：无。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
青岛中科海润润滑材料科技有限公司	10,000,000.00	山东青岛	山东青岛	油脂购销	100.00%		设立
盘古润滑技术（汕头）有限公司	1,000,000.00	广东汕头	广东汕头	销售	100.00%		设立
青岛盘古材料科技有限公司	6,000,000.00	山东青岛	山东青岛	生产研发	60.00%		设立
青岛元始驱动科技有限公司	8,600,000.00	山东青岛	山东青岛	生产研发	58.14%		投资
开天传动科技（郑州）有限公司	10,000,000.00	河南郑州	河南郑州	研发销售	100.00%		设立
盘古智能装备（山东）有限公司	30,000,000.00	山东济南	山东济南	生产研发	100.00%		设立
海润汇能（上海）润滑技术有限公司	10,000,000.00	中国上海	中国上海	销售	55.00%		设立
Paguld Intelligent Europe GmbH	€2,000,000.00	德国汉堡	德国汉堡	销售	100.00%		设立
盘古智能国际投资有限公司	\$50,000.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	对外投资	100.00%		设立
盘古智能（香港）有限公司	港币 10,000.00	中国香港	中国香港	对外投资		100.00%	设立
盘古智能（新加坡）有限公司	新币 1,000.00	新加坡	新加坡	对外投资		100.00%	设立
泰克润滑（泰国）有限公司	฿5,000,000.00	泰国	泰国	生产研发销售		100.00%	设立
青岛盘古液压科技有限公司	10,000,000.00	山东青岛	山东青岛	生产	60.00%		设立
盘古智能贸易有限公司	港币 1,100,000.00	中国香港	中国香港	销售		100.00%	设立
Paguld Europe B.V.	€1.20	荷兰	荷兰	销售		100.00%	收购
Paguld Europe Holding B.V.	€1.20	荷兰	荷兰	销售		100.00%	收购
青岛盘古传动科技有限公司	2,000,000.00	山东青岛	山东青岛	生产	42.00%		设立
北京盘古聚能科技有限公司	10,000,000.00	中国北京	中国北京	销售	80.00%		设立
盘古智能装备（酒泉）有限公司	50,000,000.00	甘肃酒泉	甘肃酒泉	生产销售	80.00%		设立
盘古智能（阳江）技术研究有限公司	10,000,000.00	广东阳江	广东阳江	研发	100.00%		设立
长沙众城石油化工股份有限公司	30,922,434.00	湖南长沙	湖南长沙	生产研发销售	47.3055%		收购
长沙德驰润滑油脂有限公司	2,000,000.00	湖南长沙	湖南长沙	生产销售		23.89%	收购
长沙市特润商贸有限公司	1,000,000.00	湖南长沙	湖南长沙	销售		23.65%	收购
东莞市德昱新材料有限公司	1,000,000.00	广东东莞	广东东莞	销售		22.69%	收购
长沙德驰新材料有限公司	1,000,000.00	湖南长沙	湖南长沙	销售		21.50%	收购
深圳喆昱科技有限公司	1,000,000.00	广东深圳	广东深圳	销售		19.11%	收购

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

①青岛盘古传动科技有限公司设一名执行董事，并由盘古智能派驻，根据章程显示，执行董事可决定公司日常经营、管理、投资等行为，公司在报告期已纳入合并范围。

②公司作为众城石化第一大股东，且众城石化董事会由 5 名董事构成，其中 3 名董事由公司提名，占众城石化董事会席位半数以上，据此，公司取得众城石化的控制权，众城石化将成为公司的控股子公司，公司在报告期已纳入合并范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据:

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据:

不适用

(2) 重要的非全资子公司

子公司名称	报告期间	少数股东的持股比例	年度/期间内归属于少数股东的损益	年度/期间内向少数股东分派的股利	年/期末少数股东权益余额
长沙众城石油化工股份有限公司	2025 年度	52.6945%	1,091,436.73	0.00	97,145,783.37

(3) 重要的非全资子公司的主要财务信息

项目	期末余额
	长沙众城石油化工股份有限公司
流动资产	184,236,766.14
非流动资产	61,430,893.84
资产合计	245,667,659.98
流动负债	71,511,511.56
非流动负债	5,235,454.16
负债合计	76,746,965.72

(续)

项目	本期发生额
	长沙众城石油化工股份有限公司
营业收入	16,009,465.04
净利润	2,489,100.26
综合收益总额	2,489,100.26
经营活动现金流量净额	21,473,983.51

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 海润汇能（上海）润滑技术有限公司，2025 年 2 月股权变更，公司持股比例变为 55%。

(2) 青岛盘古液压科技有限公司，2025 年 2 月股权变更，公司持股比例变为 60%。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	50,239,574.22	
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,681,267.06	

--综合收益总额	1,681,267.06
----------	--------------

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

4、重要的共同经营

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	7,494,436.52	4,154,910.75
合计	7,494,436.52	4,154,910.75

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。公司主要面临赊销导致的客户信用风险。为有效防范，公司主要采取以下措施：

（1）在签订新合同之前，公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和银行资信证明（当此信息可获取时）。

（2）通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄季度分析来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。公司通过上述主要防范措施控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收到期债权，降低风险。由于公司客户大多为资信良好的企业，管理层认为由赊销导致的客户信用风险已大为降低。

（二）流动性风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由公司财务部集中控制。财务部通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式

适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

（三）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

（2）外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险，主要产生于本公司存在的出口业务，本公司出口业务规模较小，外币汇率若发生较大幅度波动，将一定程度影响公司的损益。本公司密切关注汇率变动对本公司的影响。

（3）其他价格风险

公司所面临的其他价格风险主要为其他权益工具投资价格的变化，公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他权益工具投资在资产负债表日以公允价值计量。公司密切监控其他权益工具投资的价值变动，并及时作出应对，以减低价格风险。

2、套期

（1） 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

（2） 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

（3） 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		762,122,161.82	120,470,182.02	882,592,343.84
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		762,122,161.82	120,470,182.02	882,592,343.84
其中：短期理财产品		762,122,161.82		762,122,161.82
信托产品			470,182.02	470,182.02
可转换债券			120,000,000.00	120,000,000.00
（三）其他权益工具投资			95,648,663.98	95,648,663.98
（六）应收款项融资		61,683,643.32		61,683,643.32
（七）其他非流动金融资产			14,921,550.00	14,921,550.00
持续以公允价值计量的负债总额		823,805,805.14	231,040,396.00	1,054,846,201.14
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

①短期理财产品系不保本不保收益或保本不保收益的银行理财产品，其持有期限较短，参考相关产品的期末公开市场价值（净值）确定公允价值；

②应收款项融资系业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的银行承兑汇票，承兑人信用等级较高，从未出现违约拒付风险，且剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面价值作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资和其他非流动金融资产，对被投资单位股权采用收益法或市场法进行估值不切实可行，并且在本报告期没有发生对该项金融资产产生重大影响的事件，因此公司采用账面价值作为无公开报价金融资产的公允价值。

对于不在活跃市场上交易的信托产品和非公开发行可转换债券，自购买日至计量日之间的间隔较短，并且在本报告期没有发生对该项金融资产产生重大影响的事件，因此公司采用账面价值作为无公开报价金融资产的公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是邵安仓、李玉兰。

其他说明：

本公司控股股东、实际控制人为邵安仓、李玉兰夫妇。截至报告期末，邵安仓、李玉兰夫妇直接和间接合计持有公司股本 7,493.45 万股，占公司总股本的 49.81%，具体持股情况如下：

序号	股东名称	直接持股比例	间接持股比例 (开天投资)	合计持股比例	本公司职务
1	邵安仓	30.53%	0.10%	30.63%	董事长
2	李玉兰	17.81%	1.37%	19.18%	董事、副总经理
合计		48.34%	1.47%	49.81%	

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、“在其他主体中的权益”1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、“在其他主体中的权益”3、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
青岛力克川液压股份有限公司	联营企业
长沙众城石油化工股份有限公司	2025 年 1-11 月为联营企业，2025 年 12 月纳入合并范围

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
李昌健	持股 5%以上的股东
青岛松岭创业投资合伙企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东
青岛松喆创业投资合伙企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东
青岛松鸿创业投资企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东
青岛松华创业投资基金合伙企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东
青岛松浩创业投资合伙企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东
青岛松智创业投资基金合伙企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东
青岛松岩创业投资基金合伙企业（有限合伙）	合计持股 5%以上的股东

其他说明：

（1）与实际控制人关系密切的家庭成员

在报告期内，与公司实际控制人邵安仓、李玉兰关系密切的家庭成员同为公司的关联方，包括父母、配偶、配偶父母、配偶的兄弟姐妹、年满 18 周岁的子女及其配偶、子女配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶。

（2）其他关联方

其他关联方名称	与本公司关系
青岛瑞恩精密机械有限公司	控股股东、实际控制人控制的其他企业
青岛开天投资企业（有限合伙）	控股股东、实际控制人控制的其他企业

在报告期内，其他关联方还包括本公司董事、监事、高级管理人员及其近亲属，包括前述人员的父母，配偶、配偶的父母、配偶的兄弟姐妹，兄弟姐妹及其配偶，年满 18 周岁的子女及其配偶、子女配偶的父母。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
长沙众城石油化工股份有限公司	购买商品	23,877,107.68	25,000,000.00	否	4,788,848.50
青岛力克川液压股份有限公司	加工费	43,569.03		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
长沙众城石油化工股份有限公司	销售商品	11,096,276.76	5,192,060.20

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

长沙众城石油化工股份有限公司采购及销售额统计期间为 2025 年 1-11 月，长沙众城石油化工股份有限公司已于 2025 年 12 月纳入合并范围。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无

(3) 关联租赁情况

无

(4) 关联担保情况

无

(5) 关联方资金拆借

无

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

无

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,804,069.10	4,781,983.56

(8) 其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	长沙众城石油化工股份有限公司			5,867,028.00	293,351.40

说明：长沙众城石油化工股份有限公司已于 2025 年 12 月纳入合并范围。

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	长沙众城石油化工股份有限公司		2,190,168.67
应付账款	青岛力克川液压股份有限公司	35,582.99	

说明：长沙众城石油化工股份有限公司已于 2025 年 12 月纳入合并范围。

7、关联方承诺

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员			140,000.00	1,950,200.00	35,000.00	487,550.00		
核心职能管理人员及核心业务（技术）人员			1,723,600.00	24,009,748.00	1,723,600.00	24,009,748.00	166,400.00	2,334,152.00
合计			1,863,600.00	25,959,948.00	1,758,600.00	24,497,298.00	166,400.00	2,334,152.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险利率、股息收益率
可行权权益工具数量的确定依据	授予的各期权益工具满足相应判断期规定的业绩条件
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	65,244,557.35
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	24,383,585.63

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
高级管理人员	1,497,021.48	
核心职能管理人员及核心业务（技术）人员	22,886,564.15	
合计	24,383,585.63	

5、股份支付的修改、终止情况

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
资产负债表日后投资	截至本报告报出日，公司期后共收购子公司长沙众城石油化工股份有限公司 10,032,120.00 股，收购后累计总持股比例为 79.7483%。公司期后收购子公司青岛盘古传动科技有限公司 800,000.00 股，收购后累计总持股比例为 82.00%。公司期后对子公司泰克润滑（泰国）有限公司增资至 5,500.00 万泰铢。		无

2、利润分配情况

利润分配方案	公司 2025 年度利润分配预案为：以实施利润分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.00 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。
--------	--

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

截至董事会批准报告日，本公司无其他需要披露的其他资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

无

2、债务重组

无

3、资产置换

无

4、年金计划

无

5、终止经营

无

6、分部信息

无

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	463,012,023.37	343,892,658.74
1 至 2 年	21,753,316.35	21,225,276.60
2 至 3 年	4,543,965.91	1,279,071.14
3 年以上	9,985,337.22	12,561,649.26
3 至 4 年	764,399.70	3,174,450.98
4 至 5 年		10,720.20
5 年以上	9,220,937.52	9,376,478.08
合计	499,294,642.85	378,958,655.74

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	8,982,425.56	1.80%	8,982,425.56	100.00%		8,982,425.56	2.37%	8,982,425.56	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	490,312,217.29	98.20%	26,020,582.53	5.31%	464,291,634.76	369,976,230.18	97.63%	21,531,527.42	5.82%	348,444,702.76
其中：										
账龄组合客户	490,312,217.29	98.20%	26,020,582.53	5.31%	464,291,634.76	369,976,230.18	97.63%	21,531,527.42	5.82%	348,444,702.70
合计	499,294,642.85	100.00%	35,003,008.09	7.01%	464,291,634.76	378,958,655.74	100.00%	30,513,952.98	8.05%	348,444,702.76

按单项计提坏账准备：8,982,425.56

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按单项计提坏账的应收账款	8,982,425.56	8,982,425.56	8,982,425.56	8,982,425.56	100.00%	回收可能性
合计	8,982,425.56	8,982,425.56	8,982,425.56	8,982,425.56		

按组合计提坏账准备： 26,020,582.53

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	442,591,684.85	22,129,584.24	5%
1至2年	19,070,967.12	1,907,096.71	10%
2至3年	4,543,965.91	1,363,189.77	30%
3至4年	764,399.70	382,199.85	50%
4至5年			80%
5年以上	238,511.96	238,511.96	100%
合计	467,209,529.54	26,020,582.53	

按组合计提坏账准备： 0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	20,420,338.52		0.00%
1至2年	2,682,349.23		0.00%
合计	23,102,687.75		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	30,513,952.98	4,489,055.11				35,003,008.09
合计	30,513,952.98	4,489,055.11				35,003,008.09

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余	合同资产期末余	应收账款和合同	占应收账款和合	应收账款坏账准备
------	---------	---------	---------	---------	----------

	额	额	资产期末余额	同资产期末余额 合计数的比例	和合同资产减值准 备期末余额
单位 A	33,232,783.36		33,232,783.36	6.66%	1,661,639.17
单位 B	24,713,841.21		24,713,841.21	4.95%	1,235,692.06
单位 C	20,357,573.54		20,357,573.54	4.08%	1,124,228.09
单位 D	18,076,658.54		18,076,658.54	3.62%	903,832.93
单位 E	16,308,309.87		16,308,309.87	3.26%	815,415.49
合计	112,689,166.52		112,689,166.52	22.57%	5,740,807.74

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	47,342.47	
其他应收款	32,966,995.52	13,052,636.88
合计	33,014,337.99	13,052,636.88

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收可转换债券利息	47,342.47	
合计	47,342.47	

2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

3) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	31,008,028.74	5,452,451.68
押金、保证金	1,870,451.19	7,895,597.50
备用金	22,742.47	118,962.58
应收出口退税	193,583.35	
合计	33,094,805.75	13,467,011.76

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	28,876,176.94	13,106,229.17
1 至 2 年	4,186,991.31	331,145.09
2 至 3 年	2,000.00	3,000.00
3 年以上	29,637.50	26,637.50
3 至 4 年	3,000.00	24,637.50
4 至 5 年	24,637.50	2,000.00
5 年以上	2,000.00	
合计	33,094,805.75	13,467,011.76

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损 失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损 失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	398,936.13	15,438.75		414,374.88
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,243.26	1,243.26		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-296,179.16	9,614.51		-286,564.65
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	101,513.71	26,296.52		127,810.23

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	414,374.88	-286,564.65				127,810.23

合计	414,374.88	-286,564.65				127,810.23
----	------------	-------------	--	--	--	------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 A	往来款	24,760,192.10	1 年以内	74.82%	
单位 B	往来款	4,449,274.32	1 年以内、1 至 2 年	13.44%	
单位 C	往来款	1,439,108.49	1 年以内、1 至 2 年	4.35%	
单位 D	押金、保证金	1,400,000.00	1 年以内	4.23%	70,000.00
单位 E	押金、保证金	323,000.00	1 年以内	0.98%	16,150.00
合计		32,371,574.91		97.82%	86,150.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	119,443,313.21		19,443,313.21	16,991,978.40		16,991,978.40
对联营、合营企业投资	50,239,574.22		50,239,574.22	64,005,481.93		64,005,481.93
合计	169,682,887.43		169,682,887.43	80,997,460.33		80,997,460.33

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
Paguld Intelligent Europe GmbH (德国)	196,535.00		4,065,438.75				4,261,973.75	
北京盘古聚能科技有限公司			1,000,000.00				1,000,000.00	
海润汇能(上海)润滑技术有限公司	4,000,000.00						4,000,000.00	
开天传动科技(郑州)有限公司	900,000.00						900,000.00	
盘古润滑技术(汕头)有限公司	224,000.00						224,000.00	

盘古智能装备（山东）有限公司	100,000.00						100,000.00
青岛盘古材料科技有限公司	3,600,000.00						3,600,000.00
青岛盘古传动科技有限公司			840,000.00				840,000.00
青岛元始驱动科技有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00
青岛中科海润润滑材料科技有限公司	2,971,443.40		1,022,058.57				3,993,501.97
长沙众城石油化工股份有限公司			95,523,837.49				95,523,837.49
合计	16,991,978.40		102,451,334.81				119,443,313.21

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额	
			追加投 资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其他权益变 动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
长沙众城石 油化工股份 有限公司	64,005,4 81.93		5,598,0 00.00		1,448,06 1.84			-169,706.28			-70,881,837.49	
青岛力克川 液压股份有 限公司			40,006, 000.00		233,205. 22						10,000,369.00	50,239,5 74.22
合计	64,005,4 81.93		45,604, 000.00		1,681,26 7.06			-169,706.28			-60,881,468.49	50,239,5 74.22

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	600,513,894.67	388,495,397.47	465,326,882.10	295,347,152.00
其他业务	3,378,662.26	989,234.51	2,053,741.16	213,410.02

合计	603,892,556.93	389,484,631.98	467,380,623.26	295,560,562.02
----	----------------	----------------	----------------	----------------

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,681,267.06	1,631,321.93
子公司分红收益	1,312,416.78	
短期理财取得的投资收益	16,560,116.09	17,541,303.12
其他	47,222.58	
合计	19,601,022.51	19,172,625.05

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-91,816.12	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,887,820.32	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,477,275.55	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	24,030.45	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	1,728,936.23	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-207,089.06	
减：所得税影响额	3,598,857.21	
少数股东权益影响额（税后）	-134,837.54	
合计	20,355,137.70	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项

目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.83%	0.56	0.55
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.89%	0.42	0.42

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

青岛盘古智能制造股份有限公司董事会

2026 年 4 月 25 日