

# 2025

年度報告



**顺客隆**  
Simple kind life

**中國顺客隆控股有限公司**  
CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號 : 974

# 目錄

公司資料	2
財務概要	3
主席報告	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層	15
企業管治報告	18
董事會報告	31
獨立核數師報告	44
綜合損益及其他全面收益表	49
綜合財務狀況表	50
綜合權益變動表	52
綜合現金流量表	53
綜合財務報表附註	55



## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

王仁剛先生(主席)  
王卉女士(行政總裁)

#### 非執行董事

杜璟女士

#### 獨立非執行董事

鄭學啟先生  
高景遠先生  
吳凱先生

#### 審核委員會

鄭學啟先生(主席)  
高景遠先生  
吳凱先生

#### 薪酬委員會

高景遠先生(主席)  
王仁剛先生  
吳凱先生

#### 提名委員會

王仁剛先生(主席)  
高景遠先生  
吳凱先生  
王卉女士  
鄭學啟先生

#### 授權代表

王卉女士  
龐慧女士

#### 公司秘書

龐慧女士

#### 公司網站

[www.skl.com.cn](http://www.skl.com.cn)

#### 股份代號

974

#### 中國主要營業地點

中國廣東省  
佛山市順德區樂從鎮  
河濱北路60號  
華樂大廈二樓

#### 香港主要營業地點

香港銅鑼灣  
伊榮街9號  
欣榮商業大廈16樓1602室

#### 開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited  
P.O. Box 31119  
Grand Pavilion  
Hibiscus Way  
802 West Bay Road  
Grand Cayman  
KY1-1205  
Cayman Islands

#### 主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行  
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行  
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行  
恒生銀行有限公司

#### 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
註冊公眾利益實體核數師

#### 香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

#### 香港法律顧問

姚黎李律師行  
香港  
金鐘夏慤道18號  
海富中心一座22樓  
2201室、2201A室及2202室

## 財務概要

### 截至十二月三十一日止年度

業績	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
收益	741,635	638,761	667,409	592,941	<b>481,815</b>
毛利	107,843	102,207	91,204	71,880	<b>56,507</b>
經營虧損	27,273	18,697	22,393	38,328	<b>6,031</b>
融資成本	10,590	4,641	4,404	4,505	<b>4,049</b>
所得稅(開支)抵免	588	29	(772)	289	<b>(2,458)</b>
本公司擁有人應佔年內虧損	38,045	25,000	26,754	67,976	<b>16,976</b>
本公司擁有人應佔 全面開支總額	38,409	24,155	26,415	67,835	<b>17,404</b>
已付股息	無	無	無	無	無

### 於十二月三十一日

資產及負債	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
非流動資產	170,933	132,586	131,072	93,494	<b>66,929</b>
流動資產	310,652	257,233	234,434	211,206	<b>171,552</b>
流動負債	224,702	172,976	170,265	190,815	<b>159,956</b>
流動資產淨值	85,950	84,257	64,169	20,391	<b>11,596</b>
資產總值減流動負債	256,883	216,843	195,241	113,885	<b>78,525</b>
非流動負債	56,035	40,083	44,826	31,527	<b>13,697</b>
資產淨值	200,848	176,760	150,415	82,358	<b>64,828</b>
本公司擁有人應佔權益	199,751	175,596	149,181	81,346	<b>63,942</b>

## 主席報告

各位尊敬的股東：

本人謹代表中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事會，向各位股東提呈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績及業務回顧。

### 市況

零售業作為國民經濟的重要組成部分，與居民日常生活息息相關，其發展狀況在很大程度上反映了宏觀經濟及消費市場的整體趨勢。近年來，隨著數字經濟的快速發展以及消費行為的持續變化，零售行業正經歷深刻轉型。電商平台、即時零售、社區團購及折扣零售等新業態迅速崛起，對傳統實體零售形成多維度衝擊，市場競爭格局亦隨之加速重塑。

於二零二五年，中國消費市場延續復甦態勢，但整體復甦節奏仍較為溫和，居民消費信心及消費意願尚未全面恢復，消費結構呈現出更加理性及分化的特徵。在此背景下，實體零售企業普遍面臨客流承壓、價格競爭加劇及盈利空間收窄等多重挑戰。同時，行業集中度仍在變化之中，部分經營基礎薄弱的企業逐步退出市場，而具備供應鏈能力及運營效率優勢的企業則加快調整步伐，積極探索轉型路徑。

整體而言，當前中國零售行業正處於由規模擴張向質量提升轉變的關鍵階段，機遇與挑戰並存。如何在變局中保持戰略定力，提升經營效率及組織韌性，已成為企業能否實現可持續發展的核心關鍵。

### 策略

面對複雜多變的市場環境，本集團於本年度持續推進經營策略優化，明確以提升經營質量及效率為核心導向，圍繞「穩存量、優結構、提效率、拓增量」的整體思路，系統性推動業務轉型升級。

本集團在門店網絡方面持續深化「一店一策」的經營理念，對低效門店進行關閉或轉加盟調整，同時對具備發展潛力的門店進行優化升級，透過調整商品結構及改善賣場體驗，提升單店經營能力及盈利水平。在供應鏈體系方面，本集團進一步加強與上游供應商的合作，推動廠家直供、基地直採及全國聯採等模式落地，逐步減少中間流通環節，優化商品成本結構，從而提升整體毛利水平。

在業務發展方面，本集團持續探索多元化經營模式，逐步由傳統商超模式向「零售+批發+集採集配+團購業務+線上線下融合」的綜合流通模式轉型。特別是在團購及機構客戶業務方面，本集團依託既有供應鏈及渠道優勢，持續拓展客戶基礎，為業務增長注入新的動力。同時，本集團亦積極推進數字化及新零售佈局，透過自有平台及第三方平台的協同運營，提升流量轉化能力及客戶觸達效率，逐步構建線上線下融合的經營體系。

此外，本集團於本年度全面加強成本管控及精細化管理，透過優化人力資源配置、降低租賃成本及提升物流效率等措施，有效改善費用結構。董事會認為，上述一系列策略舉措的落地，不僅提升了本集團的經營韌性，亦為未來持續改善盈利能力奠定了堅實基礎。

## 主席報告

### 業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益約為人民幣481.8百萬元，較二零二四財年減少約18.7%。儘管收入規模有所下降，本集團經營表現顯著改善，年內虧損淨額約為人民幣17.1百萬元，較二零二四財年大幅減少約74.9%。

收益下降主要反映本集團主動調整業務結構的策略選擇，包括優化關閉或轉型部分低效門店，以及對部分批發分銷業務進行收縮，以提升整體經營質量。與此同時，本集團持續推進降本增效措施，銷售及分銷成本顯著下降，並帶動整體經營結果明顯改善。

董事會認為，本年度業績充分反映本集團由規模導向向質量導向轉型的階段性成果，為未來實現可持續盈利奠定了良好基礎。

### 展望

展望未來，中國經濟長期向好的基本趨勢並未改變，消費市場仍具備廣闊發展空間。然而，在消費復甦仍具不確定性及行業競爭持續加劇的背景下，零售企業仍需保持審慎及靈活的經營策略。

本集團將延續既定發展方向，持續深化業務轉型，進一步優化供應鏈體系及商品結構，提升毛利水平及經營效率。同時，本集團將穩步推進門店結構調整，提升單店經營能力，並加快培育團購及集採集配等具增長潛力的業務板塊，以拓展新的收入來源。

在運營管理方面，本集團將持續強化精細化管理及成本控制，進一步優化組織效率及資源配置，以實現降本增效的最大化。此外，本集團亦將積極推進數字化轉型，提升線上線下融合能力，以更好地適應消費模式變化。

董事會相信，隨著各項改革措施的逐步落地及經營策略的持續優化，本集團有望逐步改善經營表現，並朝著實現盈利及可持續發展的目標穩步邁進。

### 致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝各位股東及持份者一直以來對本集團的支持與信任。同時，本人亦衷心感謝董事會同仁、管理團隊及全體員工於過去一年所付出的努力與貢獻。

未來，本集團將繼續秉持穩健務實的經營理念，積極應對市場挑戰，把握發展機遇，持續提升企業價值，為股東創造更長遠及穩定的回報。

主席  
王仁剛

二零二六年四月十四日

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二五年十二月三十一日止年度(「二零二五財年」或「本年度」)，本集團保持零售及批發分銷渠道。

### 零售店

於二零二五財年，本集團開設1家零售店並關閉或轉加盟12家零售店。於二零二五年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有39家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有1家零售店。

下表載列於二零二五財年及截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
年初	51	61
增加	1	6
減少	(12)	(16)
年末	<u>40</u>	<u>51</u>

下表載列於二零二五年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	31
肇慶	4
珠海	1
廣州	2
深圳	1
廣東省	<u>39</u>
澳門	1
總計	<u>40</u>

## 管理層討論及分析

### 綜合批發

於二零二五財年，本集團致力保留其於二零二五財年之前已取得的有盈利能力的獨家分銷權。本集團在佛山及肇慶保留十六個品牌的獨家分銷權。本集團該等十六個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

### 加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二五財年及二零二四財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
年初	1,181	1008
增加	36	173
減少	(362)	—
年末	<u>855</u>	<u>1,181</u>

### 近期發展及展望

二零二五年零售業仍處於消費復蘇緩慢、行業競爭加劇的宏觀環境，消費信心與消費意願尚未完全恢復，實體零售企業仍面臨客流、利潤雙承壓的經營挑戰。在此背景下，二零二五年成為順客隆深化改革轉型、攻堅降本增效，向目標邁進的關鍵一年。公司緊扣「穩存量、拓增量、提品質」核心戰略，全面落地「一店一策」經營策略，在各業務板塊推進精細化管理、供應鏈優化、業態創新與成本管控，全年經營實現虧損大幅收窄，各板塊發展態勢向好，為二零二六年公司經營奠定了堅實基礎。

二零二五年公司分階段推進經營佈局，上半年聚焦利潤改善舉措落地，重點推進低效門店優化、供應鏈調整與成本管控，經營虧損較上年同期顯著收窄；下半年則發力多元增長動力培育，聚焦核心業務提質、增量業務開拓與管理效率提升，推動各板塊協同發展。各業務板塊經營成效顯著，商超板塊通過供應鏈與成本結構優化，運營效率明顯提升，生鮮等核心品類盈利能力增強，成為經營核心支撐；品牌代理業務主動調整經銷佈局，著手拓展多元化經營

## 管理層討論及分析

模式，逐步降低對單一品牌的依賴，為後續止虧積累經驗；團購板塊成為年度增長亮點，依託機構及企業客戶的持續拓展實現強勁增長，盈利貢獻穩步提升；總部板塊通過全維度費用控制與管理流程優化，實現穩健運營，為各業務板塊提供高效的資源與管理支持。

全年公司圍繞「降本、增效、拓新」落實多項核心經營措施：一是深化「一店一策」，對低效門店實施關閉或經營調整，對有潛力門店升級改造，同步優化品類結構與賣場環境，提升門店整體盈利水準；二是持續優化供應鏈體系，通過廠家直供、基地直採、全國聯採等方式減少中間環節，創新採購模式、梳理商品結構，穩步提升各品類毛利率；三是加快業態優化與佈局，推進現有門店升級改造，打造適配市場需求的經營業態，培育新的營收增長點；四是深化線上線下融合運營，持續發力抖音小時達等新零售管道，優化運營策略提升單量，做實自有電商平台運營，實現線上線下流量互導、銷售互補；五是全力開拓增量客戶，在穩固原有客戶基礎上，重點拓展機構、企業類團購客戶，積極籌備大型學校食材配送專案；六是強化全維度成本管控，通過合理調整崗位、房租壓降、物流及倉儲成本縮減等方式，合理降低運營費用，提升員工與整體運營效率；七是加強團隊建設與服務提升，通過培訓、激勵完善採購、運營等核心職能能力，優化售後服務，提升顧客滿意度與忠誠度。

基於二零二五年的經營基礎，公司二零二六年核心發展聚焦「超市主業+團購集採集配+品牌代理+增量業務」四大發展主線。後續公司將重點從五方面攻堅突破：一是持續優化供應鏈，重點強化生鮮品類經營，大力引進有價格優勢的商品，進一步提升各品類毛利率，夯實盈利基礎；二是穩步調整門店結構，以現有商品為基礎逐步完成商品置換，減少老舊商品處理的毛利損失，對盈利、減虧、轉營門店實施差異化運營策略，提升商超板塊整體盈利；三是加快增量業務培育，做大團購集採集配業務，推動食材配送業務中標，擴大機構及企業客戶基礎，加速品牌代理業務向綜合品牌貿易模式轉型同時持續拓展新業態規模；四是深化內部精細化管理，優化工作流程，提升組織與運營效率，嚴控各項成本費用，實現降本增效最大化；五是依託粵港澳大灣區、海南自貿港政策優勢，結合公司完整的上下游供銷體系和倉儲配送條件，大力發展集採集配業務，穩步向全國領先的城鄉流通運營商邁進。同時，公司積極踐行企業社會責任，投身社會公益，持續提升品牌社會價值與行業影響力。

## 管理層討論及分析

### 主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

#### 消費復蘇不及預期

消費信心與消費意願「尚未完全恢復」，零售行業整體處於客流、利潤雙承壓格局。若二零二六年宏觀經濟改善低於預期，居民消費傾向持續偏弱，公司客流量及客單價將持續承壓，轉型效果可能被外部環境對沖。消費復蘇節奏的不確定性，使公司戰略目標的實現時間線面臨較大的彈性區間。

#### 行業競爭持續加劇

傳統商超面臨來自電商、折扣零售、社區團購等多種業態的多線衝擊，順客隆在存量市場中的份額保衛戰將長期持續，價格壓力難以根本緩解。尤其是即時零售、倉儲會員店等新興業態持續擴張，對傳統商超的差異化定位形成嚴峻挑戰。

#### 成本管控的邊際效益遞減風險

二零二五年公司已完成一輪全面降本，進入二零二六年，進一步降本的空間收窄，而經營若要恢復增長則必然帶來成本的同步上升。如何在控本與增長之間保持平衡，將是管理層面臨的持續挑戰。過於保守的成本管控可能抑制增長投入，過於激進的擴張又可能使運營費用重新反彈，影響虧損收窄進程。

#### 員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 收益

於二零二五財年，本集團的收益約為人民幣481.8百萬元，較二零二四財年的收益減少約人民幣111.1百萬元或18.7%。該收益減少主要由於優化關閉或轉營低效零售店使零售店收益同比減少，同時合理收縮經銷代理品牌經銷規模使分銷收益減少所致。

於二零二五財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣354.7百萬元，較二零二四財年減少約人民幣76.4百萬元或17.7%。該收益減少主要由於本年度優化關閉或轉加盟部分低效零售店所致。

於二零二五財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣127.1百萬元，較二零二四財年減少約人民幣34.7百萬元或21.4%。該收益減少主要由於合理收縮部分經銷代理品牌經銷規模使分銷收益減少所致。

#### 毛利率

於二零二五財年及二零二四財年，本集團的毛利率分別為11.7%及12.1%。主要是批發分銷庫存消化使整體毛利率下降所致。

## 管理層討論及分析

下表載列於二零二五財年及二零二四財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
<b>收益</b>		
零售店經營	354.7	431.1
批發分銷	127.1	161.8
總計	<u>481.8</u>	<u>592.9</u>
<b>成本</b>		
零售店經營	301.4	365.5
批發分銷	123.9	155.5
總計	<u>425.3</u>	<u>521.0</u>
<b>毛利</b>		
零售店經營	53.3	65.6
批發分銷	3.2	6.3
總計	<u>56.5</u>	<u>71.9</u>
<b>毛利率</b>		
零售店經營	15.0%	15.2%
批發分銷	2.5%	3.9%
總計	<u>11.7%</u>	<u>12.1%</u>

於二零二五財年，本集團的其他經營收入約為人民幣27.1百萬元，較二零二四財年增加約人民幣9.1百萬元或50.6%。該增加主要是由於提早終止租賃合約收益增加及轉加盟零售店收取的收入增加所致。

### 銷售及分銷成本

於二零二五財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣66.5百萬元，較二零二四財年減少約人民幣34.4百萬元或34.1%。該減少主要是由於優化關閉或轉加盟低效零售店使人工成本及租賃成本大幅減少，另公司積極推進「降本增效」工作，合理控制減少各項費用。

## 管理層討論及分析

### 行政開支

於二零二五財年，本集團的行政開支約為人民幣23.2百萬元，較二零二四財年減少約人民幣4.1百萬元或15.1%，該減少主要由於公司積極推進降本增效工作，嚴控費用開支。

### 融資成本

於二零二五財年，本集團的融資成本約為人民幣4.05百萬元，較二零二四財年減少約人民幣0.46百萬元或10.1%。該減少主要是由於租賃負債利息支出減少所致。

### 於物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二五財年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備以及使用權資產產生減值虧損，合計約7.57百萬元。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的財務預算編製。

### 所得稅(開支)抵免

於二零二五財年，本集團的所得稅開支約為人民幣246萬元，而二零二四財年所得稅減免約為人民幣30萬元。該變動主要由於使用權資產及租賃負債所產生的遞延所得稅負債增加，從而增加當期所得稅開支。

### 虧損淨額

於二零二五財年，本集團的虧損淨額約為人民幣17.1百萬元，較二零二四財年減少虧損約人民幣51.1百萬元或74.9%，該虧損減少主要由於銷售及分銷成本大幅減少，以及其他經營收入增加所致。

### 全面開支總額

於二零二五財年，本集團的全面開支總額約為人民幣17.5百萬元，較二零二四財年減少虧損約人民幣50.5百萬元或74.2%。該變動主要由於銷售及分銷成本大幅減少，以及其他經營收入增加所致。

### 資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備以及使用權資產。於二零二五財年，本集團對購置物業、廠房及設備以及使用權資產分別支出約人民幣2.50百萬元及人民幣9.32百萬元。

### 資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二四年十二月三十一日：無)。

### 流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣40.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣21.2百萬元)，其中約人民幣39.5百萬元以人民幣計值及約人民幣0.8百萬元以港元、美元或澳門元計值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣11.6百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣20.4百萬元)及資產淨值約人民幣64.8百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣82.4百萬元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團未動用銀行融資約為人民幣28.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣28.0百萬元)。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

### 重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二五財年並無持有任何重大投資。

### 重大收購及出售

本集團於二零二五財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

### 債務及資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣62.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣62.0百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣10.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣10.6百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣17.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣18.5百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣8.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣8.4百萬元)的若干投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。該等貸款按固定年利率介乎3.20%至3.45%(二零二四年十二月三十一日：按固定年利率介乎3.45%至3.60%)計息。

## 管理層討論及分析

### 主要財務比率

下表載列本集團於二零二五財年及二零二四財年的主要財務比率：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
應收賬款周轉天數	23.0	22.0
存貨周轉天數	53.0	54.0
應付賬款周轉天數	47.0	51.0
股本回報率	-26.5%	-83.6%
總資產回報率	-7.4%	-22.4%
貸款總額(人民幣百萬元)	62.0	62.0
權益總額(人民幣百萬元)	64.8	82.4
資產負債比率	95.6%	75.3%
淨債務與股本比率	現金淨額	現金淨額
流動比率	1.07x	1.11x
速動比率	0.8x	0.7x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算。

### 外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二五財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元貶值對匯兌有輕微影響。除此之外，本公司管理層認為，鑒於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二五財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

### 或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

### 僱員

於二零二五年十二月三十一日，本集團有合共477名僱員，全部駐於中國內地。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二五財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

## 董事及高級管理層

### 執行董事

王仁剛先生，54歲，自二零二四年五月二十八日獲委任為本公司主席、執行董事、提名委員會主席及薪酬委員會成員。自二零二四年四月起擔任本公司控股股東供銷大集集團股份有限公司（「供銷大集」，一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000564）的黨委書記、董事兼總裁。於二零一四年一月至二零二四年四月，彼擔任供銷大集之實際控制人中華全國供銷合作總社的附屬公司新合作商貿連鎖集團有限公司的黨委委員及副總經理。

王仁剛先生於一九九六年畢業於湖北工業職業技術學院（前稱十堰大學），獲得大專文憑。

王卉女士，50歲，自二零二四年五月二十八日調任為本公司執行董事兼行政總裁。彼於二零二零年八月至二零二二年二月擔任本公司首席財務總監及自二零二二年二月至二零二四年五月擔任本公司非執行董事。王卉女士自二零二四年四月獲委任為供大集黨委委員。王卉女士多年來於供銷大集擔任多個職位，包括於二零二一年三月至二零二四年四月任董事，於二零二一年二月至二零二四年四月任總裁，於二零一八年至二零二一年任財務總監，於二零一八年任監事，於二零一六年至二零一八年任計劃財務部總經理。王卉女士曾於二零一七年十二月至二零二三年三月擔任海航商業控股有限公司（「海航商業」）的監事，並於二零一三年至二零一六年擔任海南海航航空銷售有限公司的財務總監。

王卉女士於一九九八年畢業於中共貴州省委黨校，持有經濟管理學士學位。彼自二零零三年起成為中國註冊會計師。

根據中國證券監督管理委員會（「證監會」）於二零二二年九月發佈的《行政處罰決定書》（[2022]52號）（「二零二二年證監會處罰決定」），證監會向（其中包括）王女士發出警告並處以罰款人民幣700,000元。王女士曾為供銷大集當時的監事、監事會主席兼財務總監，被發現就未能於供銷大集的二零一七年至二零一九年半年報及年報以及二零二零年半年報中披露若干非經營性關聯交易及提供擔保而須承擔責任。根據二零二二年證監會處罰決定，深圳證券交易所根據於二零二二年十二月根據《關於對供銷大集集團股份有限公司及相關當事人給予紀律處分的決定》（深證上[2022]1142號）公開譴責（其中包括）供銷大集及王女士。

### 非執行董事

杜璟女士，49歲，自二零二四年五月二十八日獲委任為本公司非執行董事。彼自二零一八年五月起擔任供銷大集董事會秘書，並自二零二四年四月獲委任為供銷大集黨委委員。杜璟女士自二零一八年七月起擔任海航期貨股份有限公司（於全國中小企業股份轉讓系統上市，股份代號：834104）董事。彼自二零一五年六月至二零一八年五月擔任海航投資集團股份有限公司副總裁兼董事會秘書。

## 董事及高級管理層

杜璟女士於二零二一年十月獲得中國人力資源和社會保障部頒發的中級經濟師職稱，並於二零二一年六月獲得天津大學管理學碩士學位。彼於二零零四年十月獲得深圳證券交易所董事會秘書資格證，並於二零零三年六月畢業於中南財經政法大學，獲得管理學學士學位。

### 獨立非執行董事

鄭學啟先生（「鄭先生」），62歲，於二零二零年七月二十七日獲委任為本公司之獨立非執行董事。自二零一九年以來，鄭先生擔任中集車輛（集團）股份有限公司（聯交所上市公司，股份代號：1839）的獨立非執行董事及審核委員會主席，以及嘉興市燃氣集團股份有限公司（聯交所上市公司，股份代號：9908）的獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員。

鄭先生先前曾在另外幾家聯交所上市公司擔任不同的高級職務。鄭先生自二零一七年至二零二二年期間擔任瀘州市興瀘水務（集團）股份有限公司（聯交所上市公司，股份代號：2281）的獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會成員及薪酬委員會成員；於二零一九年擔任三愛健康產業集團有限公司（聯交所上市公司，股份代號：1889）執行董事；並於二零一零年至二零一八年期間擔任培力控股有限公司（聯交所上市公司，股份代號：1498）的首席財務總監、公司秘書、《上市規則》第3.05條項下授權代表、負責機構融資及投資的董事總經理。於此之前，鄭先生曾於二零零六年至二零零八年期間擔任Autodesk Asia Pte Ltd.負責亞太及日本的財務總監，於二零零四年至二零零六年期間擔任Mentor Graphics Asia Pte Ltd.的環太平洋財務總監，於一九九七年至二零零四年期間擔任LSI Logic Hong Kong Limited負責亞太及日本的財務總監，以及於一九八五至一九八八年期間擔任羅兵咸永道（前稱普華永道）審核助理及高級會計師。

鄭先生於一九九二年畢業於澳洲新南威爾士大學，持有會計學碩士學位，以及於一九八五年畢業於英國索爾福德大學，持有金融會計學士學位。鄭先生分別於一九九二年、一九九二年、一九九六年及一九九五年獲認可為(i)澳洲會計師公會（前稱澳洲認可執業會計師公會）、(ii)香港會計師公會（前稱香港會計師學會）、(iii)澳洲公司管治學會（前稱澳洲特許文祕協會）及(iv)英國特許公司治理公會（前稱英國特許秘書及行政人員公會）會員，並分別於二零零四年、二零零三年、二零一三年及二零一二年成為該等專業機構的資深會員。

高景遠先生（曾用名：高利卿），56歲，自二零二四年三月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自的成員。彼於中國合作貿易企業協會（「中國合作貿易企業協會」）擁有逾8年高級管理經驗。在任期間，彼分別於二零一六年六月至二零二三年十二月及二零一八年五月至二零二三年十二月擔任副會長及秘書長職務。自二零二三年十二月起，彼一直擔任中國合作貿易企業協會會長。高景遠先生分別於二零零八年十一月至二零一五年五月及二零一五年五月至二零一七年一月擔任中國商業文化研究會副秘書長及秘書長。

## 董事及高級管理層

高景遠先生於二零零五年完成北京工商大學企業管理專業研究生課程進修班，並於一九九二年獲得山西財經大學(前稱山西財經學院)經濟學學士學位。彼於二零零二年獲經濟日報社認可為主任編輯。

吳凱先生，51歲，自二零二四年五月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自的成員。彼自二零二一年九月起出任銳勝管理有限公司董事。於二零一六年十一月至二零二一年八月，彼擔任正乾金融控股有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：1152)的執行董事，並於二零一零年十一月至二零一六年十月擔任武漢漢達房地產開發有限公司的董事。於二零二四年十月二十一日獲委任為杭品生活科技股份有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：01682)執行董事、副行政總裁。

吳凱先生於二零一零年七月獲得清華大學工商管理碩士學位及於一九九六年七月獲得廈門大學經濟學學士學位。

## 高級管理層

惠國魯先生，38歲，自二零二四年五月二十八日獲委任為本公司首席財務總監。彼自二零二五年一月起擔任供銷大集計劃財務部副總經理。彼曾於二零二二年五月至二零二五年一月擔任供銷大集計劃財務部總經理助理，並於二零一八年五月至二零二二年五月擔任供銷大集計劃財務部業務經理。惠國魯先生曾於二零一二年十一月至二零一七年三月擔任雲南祥鵬航空有限責任公司財務部核算中心經理，並於二零一零年五月至二零一二年九月擔任易生支付有限公司財務經理。

惠國魯先生於二零零九年畢業於西安財經大學，獲經濟學學士學位，並於二零二三年二月獲陝西省人力資源和社會保障廳認定高級會計師職稱及於二零一七年九月獲中國人力資源和社會保障部及中國財政部認定中級會計師職稱。

## 公司秘書

龐慧女士(「龐女士」)，45歲，於二零二五年六月三十日獲委任為本公司之公司秘書。龐女士於處理香港上市公司之公司秘書及合規性相關事務方面擁有超過十年的經驗，並持有香港都會大學企業管治與合規審計碩士學位、新加坡國立大學商學院高級工商管理碩士(EMBA)學位，以及武漢大學國際法碩士學位和法學學士學位。彼亦持有中華人民共和國法律職業資格證書，並為香港公司治理公會會員(ACG, HKACG)。

## 企業管治報告

### 企業管治常規

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)致力於實現高水平的企業管治。董事會認為，良好的企業管治水平提供不可或缺的框架，以保障本公司股東(「股東」)的利益、提升企業價值及問責程度，以及為本集團的發展制定其業務策略及政策。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)內之原則及守則條文。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文。

### 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事截至二零二五年十二月三十一日止年度是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

### 董事會成員

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事如下：

王仁剛先生(主席兼執行董事)  
王卉女士(執行董事兼行政總裁)  
杜環女士(非執行董事)  
鄭學啟先生(獨立非執行董事)  
高景遠先生(獨立非執行董事)  
吳凱先生(獨立非執行董事)

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，該等委員會由以下成員組成：

### 委員會成員

#### 審核委員會

鄭學啟先生(主席)  
高景遠先生(成員)  
吳凱先生(成員)

### 薪酬委員會

高景遠先生(主席)

王仁剛先生(成員)

吳凱先生(成員)

### 提名委員會

王仁剛先生(主席)

高景遠先生(成員)

吳凱先生(成員)

王卉女士(成員)

鄭學啟先生(成員)

本公司已在其網站及香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站登載最新之董事名單，並列明董事之角色及職能。獨立非執行董事身份在所有載有董事姓名之公司通訊中均有明確說明。

董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大／相關關係)。

### 董事會多元化

本公司採納了董事會及僱員(包括高級管理層)多元化政策(「董事會多元化政策」)，並於二零二五年五月二十二日經董事會書面決議修訂該等政策。主要修訂內容包括：多元化政策應擴展至本公司及其附屬公司(「本集團」)全體僱員(包括高級管理層)；本公司應建立並採取措施務求令董事會達到一個性別多元化的潛在董事繼任人才庫；以及，本公司應每年於企業管治報告中披露於年內對董事會多元化政策實施情況的檢討結果(包括實現達標的進度及本公司如何得出其結論)。

本公司明白董事會及僱員多元化對提升公司的表現質素裨益良多。董事會多元化政策旨在列載為達致董事會及僱員多元化而採取的方針。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個可計量方面考慮董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，本公司認為所有方面對提升其表現質素至關重要。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會多元化之裨益。董事會不會視成員全屬單一性別為達到成員多元化。本公司亦會建立並採取措施務求令董事會達到一個性別多元化的潛在董事繼任人才庫。

目前，董事會由不同年齡、性別及任期的董事會成員組成。董事會六名董事中有兩名女性董事，且董事來自不同背景，擁有不同的商業、金融服務和專業經驗。本公司致力按其需要及於物色合適人選時提高董事會成員多元化。董事履歷資料載於本年報「董事及高級管理層」一節。

## 企業管治報告

董事會相信，執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)組成合理且充分平衡，實現足夠的制衡，保障股東及本集團的利益。非執行董事及獨立非執行董事為本集團提供多元化的專業知識及經驗。彼等的意見及參與董事會及委員會會議，為有關本集團策略、表現、利益衝突及管理程序的事宜帶來獨立判斷及意見，並確保考慮股東的利益。人選的評選將根據一系列有關多元化的觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻作出決定。

本公司提名委員會負責監察董事會多元化政策之執行情況，並每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗)及多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景，或專業經驗)一次，協助董事會編製董事會技能表，並在充分考慮董事會及僱員(包括高級管理層)多元化政策後，就任何配合本集團的公司策略而擬對董事會作出的變動向董事會提出建議。提名委員會亦負責檢討董事會為實施董事會及僱員多元化政策而設定的可計量目標，以及達成目標的進展。提名委員會將在適當時候不時審閱董事會多元化政策，以確保其行之有效，並對董事會提出的任何修訂建議。

本公司將在企業管治報告中披露董事會多元化政策的詳情或摘要，包括為執行該政策而定的任何可計量目標及達標的進度。本公司亦會披露於年內對董事會多元化政策實施情況的檢討結果(包括實現達標的進度及本公司如何得出其結論)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團約68.3%的僱員(包括高級管理層)為女性。本集團公平、公正地對待不同民族、種族、年齡、性別、宗教信仰、文化背景的僱員，保障僱員的合法權益。本公司不僅於董事會內，亦於僱員方面推廣多元化，本公司會平等對待不同種族、性別、年齡、文化及信仰的僱員，並公平、公正地展開僱員招聘與薪酬管理等工作，從僱員的專業經驗、文化及教育背景、職業技能、性別、年齡等方面實行全體僱員多元化。有關性別比率的更多資料與本集團僱員的其他資料以及本集團實現多元化的計劃將載於本公司的環境、社會及管治報告中，該報告將在本公司及披露易網站以獨立報告的形式提供。

### 高級管理層人事安排

於二零二五年四月二十五日，本公司委任柏濤先生為副行政總裁。柏先生擁有豐富的零售行業經驗，其加入有助於完善管理層架構、強化日常營運管理及提升策略執行能力。

### 主席及行政總裁

本公司全力支持主席與行政總裁之間的職責分工，以確保權力及授權的平衡。目前，主席及行政總裁的職位分別由王仁剛先生及王卉女士擔任。彼等各自的責任已清楚界定並以書面列明。主席提供領導並負責根據良好企業管治常規有效運作董事會。行政總裁專注於執行董事會批准及授權的目標、政策及策略。

### 董事會會議

董事會定期舉行會議，每年至少四次。就定期董事會會議而言，董事一般於約十四日前收到會議的書面通知。就其他會議而言，董事獲得該等情況下屬合理及切實可行之通知。全體董事可隨時全面查閱本集團所有資料，並可獲得本公司公司秘書及高級管理層的服務及意見。董事可在其要求下按適當情況尋求獨立專業意見以履行彼等對本公司的責任，費用由本公司承擔，且彼等可自由提議適當事宜以供納入董事會議程。根據本公司公司細則，董事可親身、透過電話或其他通信方式參與董事會會議。

倘發生涉及主要股東或董事的潛在利益衝突，有關事宜將透過現場會議而非書面決議案解決。根據本公司公司細則，被視作於該事宜中擁有重大利益的董事須放棄批准該事宜的決議案之投票。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會舉行四次會議。個別董事出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別董事於其任期內之總會議次數。

董事	出席情況
<b>執行董事</b>	
王仁剛先生(主席)	4/(4)
王卉女士	4/(4)
<b>非執行董事</b>	
杜環女士	4/(4)
<b>獨立非執行董事</b>	
鄭學啟先生	4/(4)
高景遠先生	4/(4)
吳凱先生	4/(4)

每次董事會會議的會議紀錄初稿及最後定稿，均會於合理時間內先後發送給所有董事審閱及存檔。本公司亦備存每次董事會會議的詳細會議紀錄，該等會議紀錄可供所有董事查閱。

## 企業管治報告

### 董事及高級人員責任保險

本公司已就因公司活動而針對本集團董事及高級人員提起的潛在法律訴訟安排合適的董事及高級人員責任保險。

### 董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司並監察本集團的業務、戰略決策及表現，對本公司事務進行指導及監督，共同致力於本公司的成功發展。董事會基於本公司的利益作出客觀決策。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的有效及高效運作貢獻出廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神。

董事須向本公司披露其所持有的其他職位細節。董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責所需作出的貢獻。

董事會保留了對所有重要事宜的決策，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責則授權予管理層。

董事會並無成立企業管治委員會。為遵守企業管治守則項下規定，董事會亦負責履行企業管治職責。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會已履行企業管治守則第A.2.1條所載的企業管治職責，包括但不限於審核本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告中的披露。

### 董事的持續專業發展

董事時刻了解作為本公司董事的職責以及本集團的運作、業務活動及發展。

每名新委任的董事將於其首次上任後獲得正式及全面的培訓，以確保適當了解本集團的業務及營運，以及充分知悉上市規則及相關法定要求下董事的職責和義務。

根據企業管治守則第C.1.4條有關持續專業發展的條文，董事應參與適當的持續專業發展以建立和更新自身知識及技能，以確保其對董事會作出合理及相關的貢獻。本公司鼓勵各董事及高級管理層參與相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，各董事獲得持續專業發展的主要方法概述如下：

董事	參與會議／ 課程／講座	閱讀文章／ 書籍／雜誌
王仁剛先生(主席)	✓	✓
王卉女士(行政總裁)	✓	✓
杜璟女士	✓	✓
鄭學啟先生	✓	✓
高景遠先生	✓	✓
吳凱先生	✓	✓

### 非執行董事

於本年報日期，各董事均訂立服務協議或委任函，任期為三年。根據本公司公司細則，本公司全體董事須每三年輪席退任一次，而董事會為填補董事會臨時空缺或新增董事會成員而獲委任的任何新董事應於接受委任後的首次股東週年大會上接受股東重選。

本公司已收到所有獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引作出之獨立性確認書並認為彼等均為獨立人士。概無獨立非執行董事於本公司任職超過九年。

### 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為審核委員會(「審核委員會」)、薪酬委員會(「薪酬委員會」)、提名委員會(「提名委員會」)，以監督本公司特定範疇的事務。本公司所有董事委員會均設有特定書面職權範圍。董事委員會的書面職權範圍已刊登於本公司網站及香港交易所網站，可應股東要求供其查閱。各委員會獲提供充分資源以履行其職責。

### 審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條的規定成立審核委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，審核委員會包括三名成員，即鄭學啟先生(主席)、高景遠先生及吳凱先生。彼等均為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助；監督審核過程以及與外部核數師的關係；檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為；及履行董事會指派的其他職務及職責。

## 企業管治報告

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，審核委員會已審閱本集團中期及年度業績，並討論及批准相關財務報告。其亦審閱及討論本集團的風險管理及內部監控制度。其亦考慮委任外部核數師，並於任何審核開始前與外部核數師討論審核的性質及範圍。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，審核委員會曾舉行四次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別審核委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
鄭學啟先生(主席)	4/(4)
高景遠先生	4/(4)
吳凱先生	4/(4)

### 薪酬委員會

本公司已遵照上市規則第3.25條的規定成立薪酬委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，薪酬委員會包括三名成員，即高景遠先生(主席)、王仁剛先生及吳凱先生。王仁剛先生為董事會主席及執行董事，而高景遠先生及吳凱先生均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為就本公司所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構，以及設立正式而透明的程序以制定有關薪酬政策向董事會作出推薦建議；就執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議；以及參考董事會不時決議的公司目標和宗旨，檢討及批准表現掛鈎薪酬。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱薪酬政策及全體董事薪酬，並評估執行董事的表現。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行兩次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別薪酬委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
高景遠先生	2/(2)
王仁剛先生	2/(2)
吳凱先生	2/(2)

### 提名委員會

本公司已遵照上市規則第3.27A條的規定成立提名委員會並設有書面職權範圍。二零二五年五月二十三日，本公司修訂提名委員會職權範圍，包括：(i)規定本公司應委任至少一名不同性別的董事加入提名委員會；(ii)規定提名委員會應最少每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗)及多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景，或專業經驗)一次，協助董事會編製董事會技能表，並在充分考慮董事會及僱員(包括高級管理層)多元化政策後，就任何配合本集團的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(iii)規定提名委員會應支援本公司定期評估董事會表現；及(iv)規定提名委員會應制定有關董事會成員及僱員(包括高級管理層)多元化的政策(「董事會及僱員多元化政策」)，檢討董事會及僱員多元化政策(如適用)，檢討董事會為實施董事會及僱員多元化政策而設定的可計量目標，以及達成目標的進展，並每年於企業管治報告中披露檢討結果。

並於二零二五年五月二十八日，增加本公司執行董事王卉女士及本公司獨立非執行董事鄭學啟先生為提名委員會委員。

於本年報日期，提名委員會包括五名成員，即王仁剛先生(主席)、王卉女士、高景遠先生、吳凱先生及鄭學啟先生。王仁剛先生為董事會主席及執行董事，王卉女士為執行董事，而高景遠先生、吳凱先生及鄭學啟先生均為獨立非執行董事。提名委員會成員大部分為獨立非執行董事，並包括至少一名不同性別的董事。

提名委員會的主要職責為：

- (a) 最少每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗)及多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景，或專業經驗)一次，協助董事會編製董事會技能表，並在充分考慮董事會及僱員多元化政策後，就任何配合本集團的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供建議；
- (c) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議；
- (d) 支援本公司定期評估董事會表現；
- (e) 評核獨立非執行董事之獨立性；及
- (f) 制定及檢討董事會為實施董事會及僱員多元化政策而設定的可計量目標，以及達成目標的進展；及每年於企業管治報告中披露檢討結果。

## 企業管治報告

董事會已採納提名政策(「提名政策」)，當中載列具透明度及正式的委任董事甄選標準及程序。用於評估候選人是否合適的甄選標準包括(其中包括)該候選人的學術背景及專業資格、相關行業經驗、是否合適、是否獨立等。當需要填補臨時空缺或委任額外董事時，提名委員會根據提名政策所載標準物色或甄選候選人。根據提名委員會的建議，董事會審議及決定委任。

若董事會擬於股東大會上提呈決議案推選任何人士擔任本公司獨立非執行董事，則於本公司致股東的通函及／或有關股東大會通告所隨附的說明函件中，須載列：(a)物色該名人士所採用的流程、董事會認為應選任該名人士的理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；(b)倘候任獨立非執行董事將出任第七家(或以上)香港聯交所主板或GEM上市的發行人的董事，董事會認為該名人士仍可投入足夠時間履行董事責任的原因；(c)該名人士可為董事會帶來的觀點、技能及經驗；及(d)該名人士如何促進董事會成員多元化。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，提名委員會已審閱本公司董事會的架構、組成及多樣性；協助董事會編製董事會技能表；評估獨立非執行董事的獨立性；並在提交董事會以供討論及批准前，推薦將於二零二五年股東週年大會上膺選連任的董事及新任董事。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行兩次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別提名委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
王仁剛先生(主席)	2/(2)
高景遠先生	2/(2)
吳凱先生	2/(2)
王卉女士(於二零二五年五月二十八日獲委任)	0/(0)
鄭學啟先生(於二零二五年五月二十八日獲委任)	0/(0)

### 董事就財務報表承擔的責任

董事知悉彼等編製本集團各財政期間的財務報表之責任，並確認當中所載綜合財務報表真實及公平地反映本集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況以及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量。

董事並不知悉任何重大不明朗因素涉及可能會對本公司持續經營能力帶來重大疑問的事件或狀況。因此，董事按持續經營基準編製綜合財務報表。

外聘核數師就綜合財務報表承擔的責任聲明載於本年報「獨立核數師報告」內。

### 核數師薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司委任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為外部核數師。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就信永中和(香港)會計師事務所有限公司(包括與該會計師行處於同一控制權、所有權或管理權的任何實體，或合理知悉所有有關資料的第三方，並在合理情況下被斷定屬於該會計師行的國內或國際業務的一部分的任何實體)提供的審核及非審核服務已付／應付的費用總額(不計墊付開支，不含稅金)如下：

人民幣千元

信永中和(香港)會計師事務所有限公司收取的年度審核費用	750
信永中和(香港)會計師事務所有限公司收取的中期審閱費用	100

### 內部控制及風險管理

本集團通過嚴格遵守有關其業務的有效內部監控及風險管理系統，致力維持其業務、經營業績及聲譽完好。因此，本集團已實行內部監控程序及手冊，涵蓋投標、購置及採購管理、財務管理、人力資源與薪資管理、固定資產管理以及安全及環境合規管理等多個主要監控範疇，以期確保本集團遵守適用法律、規例及法規。董事會確認，有關制度旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，並且只能提供合理而非絕對的保證，以防止出現重大錯誤陳述或損失。

董事會透過審核委員會負責監察及監督本集團在風險管理及內部監控系統下採納的有關本公司業務營運的主要措施，並每年評估其有效性。截至二零二五年十二月三十一日止年度已對有關本集團業務營運的風險管理及內部監控系統進行審閱。

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無內部審核職能。本公司委聘一名獨立顧問對本公司的內部監控及風險管理系統作出評估。董事會認為委聘外部獨立顧問相較建立內部審核團隊更節省成本及富有成效。評估結果已向審核委員會呈報，且審核委員會經考慮獨立顧問的發現及推薦意見後已認真考慮有關措施及程序。

本公司已制定內幕消息政策，載列根據證券及期貨條例第XIVA部及上市規則的相關規定處理及披露本集團內幕消息的原則及程序，並已向本集團相關高級行政人員傳達有關政策。為防止無意中披露內幕消息，該政策亦訂明若干措施，包括限制僱員在有需要知道的基礎上接觸內幕消息，要求將載有內幕消息的文件及檔案保存在安全的地方，並要求在適當情況下與外部人士訂立保密協議。

## 企業管治報告

本公司自二零二年起採納反貪污及賄賂政策，向我們的僱員提供如何識別及處理賄賂及貪污的指引。每位員工均有責任通過其中所載渠道向本公司報告任何潛在違反政策的行為。本公司亦於二零二二年制定舉報政策，讓我們的僱員就與本集團有關的可疑失當行為、不當行為或欺詐活動私下提出關注。舉報人的身份將會嚴格保密。

基於以上，董事會認為就截至二零二五年十二月三十一日止年度而言，本集團的風險管理及內部監控系統屬充分及有效。

### 公司秘書變更

邱明昊先生(「邱先生」)因個人原因辭任本公司及其附屬公司之所有職務，包括公司秘書、授權代表及法律文件接收人，自二零二五年六月三十日起生效。邱先生已向董事會確認，彼與董事會之間並無意見分歧，亦無任何有關其辭任之事宜須提請香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)或本公司股東垂注。

為確保公司秘書職能之連續性及專業性，本公司已與安富智信管理有限公司(「安富智信」)訂立上市公司秘書服務協議，自二零二五年六月三十日起生效。安富智信總裁龐慧女士(「龐女士」)已獲委任為本公司公司秘書、授權代表及法律文件接收人，自二零二五年六月三十日起生效。

龐女士具備豐富之公司治理及合規管理經驗，並持有多項專業資格，包括香港公司治理公會之會員資格。董事會相信，龐女士之專業知識及經驗將為本公司持續提升企業管治水平提供寶貴支持。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，龐慧已接受不少於15小時的相關職業培訓。

### 香港主要營業地點變更

自二零二五年六月三十日起本公司於香港之主要營業地點地址變更為：香港銅鑼灣伊榮街9號欣榮商業大廈16樓1602室。

### 股東權利

根據本公司公司細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本(具本公司股東大會之投票權)十分之一的股東按一股一票的基準於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會(「股東特別大會」)，以處理有關要求中指明的任何事項；該會議須於遞交有關要求後兩(2)個月內舉行。若於遞呈要求當日起二十一(21)日內，董事會未有開展召開有關大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未能召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人士作出償付。

書面要求須送達本公司香港主要營業地點(香港銅鑼灣伊榮街9號欣榮商業大廈16樓1602室)或倘本公司不再擁有該營業地點,則送達本公司註冊辦事處Vistra (Cayman) Limited(P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands)。書面要求必須清楚列明有關要求人士的姓名、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議納入的議程及建議於股東特別大會上處理的事宜詳情,並由有關要求人士簽署。

股東可隨時透過郵寄至本公司於香港銅鑼灣伊榮街9號欣榮商業大廈16樓1602室的香港主要營業地點或以電郵的方式發送至ir@skl.com.cn並註明收件人為本公司公司秘書之方式向董事會發送彼等的查詢及關注事項。公司秘書將負責向董事會轉交與董事會直接職責範圍內事項有關之通訊,以及向本公司行政總裁轉交與日常業務事項(如建議及查詢)有關之通訊。股東亦可於股東大會上提出其查詢。

### 股東週年大會

本公司於二零二五年六月六日舉行股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)。全體董事均親身或以電子會議方式出席二零二五年股東週年大會。二零二五年股東週年大會之所有提呈決議案(包括重選董事、釐定董事薪酬、續聘核數師及授予董事一般授權)均以投票表決方式進行,並獲股東以100%贊成票通過。本公司已委任獨立第三方擔任二零二五年股東週年大會之監票員,以確保投票表決程序之公正性及透明度。

本公司致力保障股東參與決策之權利及維護高水平之透明度。股東週年大會為董事會與股東提供溝通平台,股東可於會上向董事及管理層提問。本公司鼓勵股東親身或以電子方式出席股東週年大會。

### 與股東的溝通

本公司認為與股東進行有效溝通,對改善投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解十分重要。本公司已制定股東溝通政策(「股東溝通政策」)。根據股東溝通政策,本公司主要透過公司通訊(如中期及年度報告、公告以及通函)、股東週年大會及其他股東大會以及在本公司網站上之披露向股東傳達資料。中期報告、年度報告及通函將適時發送或寄發予股東,亦可於本公司網站查閱。此外,本公司還設立了一個專用郵箱(ir@skl.com.cn),用於接收股東通信。

本公司力求保持與股東持續對話,尤其通過股東週年大會(「股東週年大會」)及其他股東大會進行溝通。董事(或其代表(如適用))將於股東週年大會上與股東見面並回答股東查詢。股東週年大會主席就各項須於大會審議之事宜提出單獨決議案。本公司不時審閱股東週年大會程序,以確保本公司遵守良好企業管治常規。股東週年大會主席行使本公司細則所賦予的權力,就各項建議決議案以投票表決方式進行表決。投票結果會於股東週年大會舉行當日登載於本公司及香港交易所網站。

## 企業管治報告

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度有效實施股東溝通政策。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司舉行一次股東大會。個別董事出席記錄載列如下。括號內的數字代表本公司個別董事於其任期內之總會會議次數。

董事	出席情況
<b>執行董事</b>	
王仁剛先生(主席)	1/(1)
王卉女士	1/(1)
<b>非執行董事</b>	
杜璟女士	1/(1)
<b>獨立非執行董事</b>	
鄭學啟先生	1/(1)
高景遠先生	1/(1)
吳凱先生	1/(1)

## 章程文件

本公司已於二零二三年六月六日舉行的本公司股東週年大會上採納經修訂及重列的本公司公司細則，且於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無更改本公司公司細則。最新版本的組織章程大綱及細則在本公司網站及香港交易所網站可供查閱。

## 董事會報告

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本董事會報告以及本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度(「二零二五財年」)的經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

### 董事

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的本公司董事(「董事」)如下：

#### 執行董事

王仁剛先生(主席)  
王卉女士(行政總裁)

#### 非執行董事

杜環女士

#### 獨立非執行董事

鄭學啟先生  
高景遠先生  
吳凱先生

### 主要業務

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)為超市連鎖店運營商，區域覆蓋重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省，保持零售及批發分銷兩種渠道。

### 業務回顧

按香港法例第622章公司條例附錄5規定作出之本集團公平業務回顧，包括本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度表現的討論及分析、本集團面臨的主要風險及不確定因素之說明、於二零二五年十二月三十一日後發生並影響本集團的重要事件(如有)的詳情以及本集團業務未來可能發展的指向，載於本年報第4至14頁的「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。有關本集團環保政策及表現的討論及本集團與其持份者主要關係的說明載於「環境、社會及管治報告」，將在本公司及香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站以獨立報告的形式提供。

## 董事會報告

### 業績及股息

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載列於本年報第49頁綜合損益及其他全面收益表。

本公司已採納一項股息政策(「股息政策」)，據此，董事會考慮以下因素以決定是否宣派股息，包括但不限於：

- 本集團的整體財務表現；
- 本公司及本集團各成員公司擁有足夠的保留盈利及可分派儲備；
- 本公司股東之整體利益；
- 本集團的實際及未來營運以及流動資金狀況；
- 本集團之預期營運資本要求、資本開支要求、投資計劃及業務擴展計劃；
- 本集團的融資需求；
- 有關本公司派付股息的法定及其他限制；
- 對本公司現金流量及財務狀況可能產生的財務影響；
- 本公司及其附屬公司所受的法定、監管及合約限制；
- 整體市場狀況、本集團業務的業務週期及可能影響本公司業務或財務表現及狀況的其他內部及外部因素；及
- 董事會視為合適及相關之任何其他因素。

董事會已議決不宣派任何截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息。

### 財務概要

本集團於最近五年的業績以及資產及負債的概要載於本年報第3頁「財務概要」一節。

### 物業、廠房及設備以及投資物業

截至二零二五年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備以及投資物業變動詳情載於本年報財務報表附註13與附註16內。

### 股本

本公司於二零二五年十二月三十一日的法定及已發行股本詳情載於本年報財務報表附註27。

### 儲備

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的儲備變動情況載於本年報第52頁的綜合權益變動表。

### 上市

本公司股份(「股份」)於二零一五年九月十日(「上市日期」)透過發售股份(「全球發售」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)成功上市(「上市」)。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程(「招股章程」)。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元(相等於約人民幣178.9百萬元)。

### 所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元(相等於約人民幣155.0百萬元)，擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

於二零一六年十月二十四日，由於中國經濟增長放緩，董事會議決將部分未動用所得款項淨額由「開設新零售門店」重新分配至「改造現有零售門店」及「償還銀行借款」，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力及降低本集團的融資成本。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告。

截至二零二四年六月十九日，除下文所述的人民幣12.5百萬元外，所得款項淨額已根據招股章程及本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告的披露予以動用。於該日，董事會進一步議決將餘下未動用所得款項淨額人民幣12.5百萬元用途由「改造及擴建兩個現有分銷中心」變更為「改造現有零售門店」，原因是現有分銷中心足以滿足市場需求，而改造現有零售門店與本集團持續努力優化店鋪環境及提升購物體驗一致。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月十九日的公告。

## 董事會報告

於二零二五年十二月三十一日，動用所得款項淨額的分析載列如下：

	日期為 二零二四年 六月十九日的 公告所披露 所得款項 淨額的 經修訂分配 人民幣百萬元	截至 二零二五年 十二月 三十一日的 動用情況 人民幣百萬元	二零二五財年 所得款項 淨額的 實際動用情況 人民幣百萬元	於 二零二五年 十二月 三十一日的 所得款項 淨額餘額 人民幣百萬元	動用餘下 所得款項淨額 的預期時間表
開設新零售店	74.4	74.4	-	-	
改造現有零售店	27.1	20.2	1.9	6.9	預期將 於二零二六年 十二月三十一日 前動用(附註)
償還銀行借款	27.9	27.9	-	-	
資訊系統升級	11.2	11.2	-	-	
改造及擴建兩個現有分銷中心	0.8	0.8	-	-	
一般營運資金	13.6	13.6	-	-	
總計	<u>155.0</u>	<u>148.1</u>	<u>1.9</u>	<u>6.9</u>	

附註：董事會預期未動用結餘將按本公司日期為二零二四年六月十九日的公告所披露使用。動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團現有業務計劃，可能會因應本集團的業務需要及市況而有所變動。

## 競爭業務

本公司間接控股股東(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))供銷大集團股份有限公司(「供銷大集」)主要於中國從事零售連鎖及百貨店業務，因此截至二零二五年十二月三十一日止年度，其於直接或間接與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。

王卉女士現任執行董事，並獲委任為本公司行政總裁，亦為供銷大集黨委委員及目前持有50,000股供銷大集股份。王仁剛先生任本公司主席及執行董事，為供銷大集黨委書記、董事及總裁。杜璟女士，本公司非執行董事，現任供銷大集董事會秘書、黨委委員並持有99,100股供銷大集股份。根據上市規則第8.10(2)條，彼等均被視作於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中牽涉利益。

董事已完全意識到且已履行彼等對本公司之授信職責，並相信，憑藉良好的企業管治常規，加上獨立非執行董事的參與，本集團的利益獲得充分保障。

除上文披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，概無董事及其各自緊密聯繫人士被視作於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中牽涉利益。

### 購股權計劃

以下為股東於二零一五年八月十九日通過書面決議案有條件採納的本公司購股權計劃（「購股權計劃」）的主要條款概要。購股權計劃須符合的全部條件均已於上市日期或之前達成。於二零二五財年年初及年末，根據購股權計劃可授出之購股權涉及之股份數目上限為28,647,700股股份（或於本年度報告日期已發行股份約9.86%）。於本年報日期，概無根據購股權計劃授出購股權，而本公司並無任何其他購股權計劃。

#### 1 目的

購股權計劃為一項股份獎勵計劃，旨在表彰及獎勵曾經或可能已經對本集團作出貢獻的合資格參與者（定義見下文第2段）。購股權計劃將向合資格參與者提供一個於本公司擁有個人權益的機會，以達致下列目標：

- (i) 激勵合資格參與者為本集團的利益而盡量提升其表現效率；及
- (ii) 吸引及挽留合資格參與者或以其他方式與合資格參與者保持持續的業務關係，而該等合資格參與者的貢獻乃對或將對本集團的長遠發展有利。

#### 2 合資格參與者

董事會可酌情決定向下列人士（「合資格參與者」）授出購股權，以按下文第8段釐定的行使價認購董事會可能釐定的相關數目新股份：

- (i) 本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；
- (ii) 本公司或其任何附屬公司的任何董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）；及
- (iii) 本公司或其任何附屬公司的任何顧問、諮詢人、供應商、客戶、代理及相關實體。

### 3 股份數目上限

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份數目上限合共不得超過緊隨全球發售完成後股份總數的10% (不包括因有關全球發售的部分超額配股權獲行使而發行的股份)，即28,647,700股股份 (或本年報日期已發行股份的約9.86%)。本公司倘已刊發通函並經股東在股東大會上批准及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，董事會可：

- (i) 隨時更新此上限至股東在股東大會上於批准當日已發行股份之10%；及／或
- (ii) 向董事會特別選定的合資格參與者授出超過10%上限的購股權。

儘管有上述情況，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出及有待行使的所有購股權在行使時可予發行的股份，在任何時間不得超過不時已發行股份的30%。倘根據本公司的任何計劃 (包括購股權計劃) 授出的購股權導致超出30%上限，則不得授出該等購股權。於本年報日期，本公司並無任何其他購股權計劃。

### 4 權利上限

在截至授出日期止任何12個月期間根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃向每名合資格參與者授出的購股權 (包括已行使及尚未獲行使的購股權) 獲行使後，已發行及可能將予發行的股份總數不得超過於授出日期已發行股份的1%。倘進一步授出購股權的數目超過上述1%限額，則須由本公司發出通函、經股東在股東大會上批准及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人 (或如該合資格參與者為關連人士，則其聯繫人) 須放棄投票。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東 (定義見上市規則) 或彼等各自的任何聯繫人 (定義見上市規則) 授出任何購股權，須經獨立非執行董事 (不包括本身為購股權承授人的任何獨立非執行董事) 批准。倘董事會建議向主要股東或任何獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人 (定義見上市規則) 授出購股權，而在有關人士所獲授及將獲授購股權 (包括已行使、已註銷及尚未獲行使的購股權) 獲行使後將導致於截至授出日期止12個月期間 (包括授出日期) 已發行及將予發行股份的數目：

- (i) 合計超過股份的0.1%，或上市規則可能不時規定的其他百分比；及
- (ii) 根據股份於各授出日期的正式收市價計算，總值超過5百萬港元或上市規則可能不時規定的其他金額，此等進一步授出的購股權須待本公司發出通函並經股東在股東大會上以投票表決方式批准，而本公司所有核心關連人士 (定義見上市規則) 均須放棄投贊成票，及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，方可進行。於大會上批准授出該等購股權的任何表決須以投票表決方式作出。

### 5 行使期

購股權的行使期將由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權當日起計10年。

### 6 歸屬期

並無規定購股權於行使前須持有的最短期間。

### 7 代價

於接納有關購股權時，承授人須向本公司支付1.0港元作為獲授購股權的代價。倘授出購股權的要約未於任何指定接納日期前獲接納，則視為已不可撤銷地拒絕。

### 8 行使價

根據購股權計劃授出任何特定購股權所涉及股份的認購價須由董事會全權酌情決定，惟該價格不得低於下列各項當中的最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(須為聯交所開放進行證券買賣業務的日子)於聯交所每日報價表所報的正式收市價；
- (ii) 緊接購股權授出日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所報的正式收市價平均數；及
- (iii) 股份面值。

### 9 有效期

於購股權計劃獲批准當日起計10年後不得授出購股權。除非本公司經由股東大會或經由董事會提前終止，否則購股權計劃自其採納日期起計10年內生效及有效。

## 關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無根據上市規則規定須披露的關連交易及持續關連交易。

## 董事會報告

### 關聯方交易

本集團於日常業務過程中進行的關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註24及附註30。財務報表附註30(i)所載所有關聯方交易均構成上市規則第14A章項下的關連交易或持續關連交易。該等交易屬於上市規則第14A.76(1)項下的最低豁免水平交易，因此全部獲全面豁免遵守上市規則第14A章項下的獨立股東批准、年度審核及所有披露規定。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券或出售任何庫存股份。截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的獨立性確認。基於有關確認，本公司認為，根據上市規則第3.13條的規定，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

#### 於相聯法團普通股的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	持有股份數目	佔相聯法團已發行股份總數的概約百分比
王卉女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	50,000	0.00%
杜環女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	99,100	0.00%

附註：間接控股股東供銷大集集團股份有限公司持有約70.42%之本公司已發行股份。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無本公司董事及主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目(好倉)	股權概約百分比
中華全國供銷合作總社(「中華全國供銷合作總社」)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
北京中合農信企業管理諮詢有限公司(「中合農信」)(附註1)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中國供銷集團有限公司(「中國供銷集團」)(附註2)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中國供銷商貿流通集團有限公司(「中國供銷商貿」)(附註3)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中合聯投資有限公司(「中合聯」)(附註4)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
新合作商貿連鎖集團有限公司(「新合作」)(附註5)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
供銷大集團股份有限公司(「供銷大集」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(「海南供銷大集控股」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(「海南供銷大集」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(「綠色實業」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
供銷大集國際控股有限公司(「供銷大集國際」)	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%

附註：

1. 中合農信由中國供銷資產管理有限公司擁有69.97%權益，而中國供銷資產管理有限公司為中華全國供銷合作總社的間接全資附屬公司。中國供銷商貿、中合聯、新合作已將其持有的供銷大集股份表決權(含中合農信持有的表決權，合計24.64%)委託給中合農信。
2. 中國供銷集團是中華全國供銷合作總社的全資附屬公司。
3. 中國供銷商貿是中國供銷集團的全資附屬公司。
4. 中合聯由新供銷產業發展基金管理有限責任公司擁有87.97%權益，而新供銷產業發展基金管理有限責任公司則由中國供銷集團擁有80.17%權益。

## 董事會報告

5. 新合作由中國供銷集團擁有57.45%權益。
6. 供銷大集持有海南供銷大集控股100%股權，而海南供銷大集控股則持有海南供銷大集100%股權。海南供銷大集持有綠色實業100%股權，而綠色實業持有供銷大集國際100%股權。
7. 該等公司因各自於供銷大集國際擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

建議股東參閱本公司日期為二零二四年一月四日、二零二四年一月十九日、二零二四年三月六日、二零二四年三月十八日、二零二四年三月二十二日、二零二四年四月七日及二零二五年四月十四日的公告，以及中華全國供銷合作總社及中合農信於二零二五年八月五日提交的法團大股東通知(表格2)，以了解有關本公司相關控股股東及主要股東的事宜。

### 董事服務合約

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂有本集團不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止的任何服務合約。

### 董事於合約的權益

除本年報財務報表附註30「關聯方交易」所披露者外，本集團並未訂立於二零二五年十二月三十一日或於截至二零二五年十二月三十一日止年度仍然存續且董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

### 董事購買股份及債權證的權利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無任何安排，使董事或本公司行政人員(包括彼等之配偶及十八歲以下子女)擁有可認購本公司或其聯營公司(定義見證券及期貨條例)證券之權利，或可藉購入本公司或任何其他法人團體之證券而獲益。

### 董事薪酬及五名最高薪酬人士及薪酬政策

本集團董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情載於本年報財務報表附註9。

薪酬委員會已參照本集團的經營業績及個人表現，審閱與本集團所有董事及高級管理人員有關的整體薪酬政策及結構。

本公司亦於二零一五年八月十九日採納購股權計劃。購股權計劃的詳情載於董事會報告「購股權計劃」一節。

### 與控股股東的合約

除本年報財務報表附註30「關聯方交易」所披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並未與任何控股股東或任何其附屬公司訂立重大合約。

### 管理合約

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，除與董事或本公司全職委聘的任何人士訂立的服務合約外，概無訂立或存在與本公司全部或任何絕大部分業務的經營及管理有關的合約。

### 獲准的彌償條文

根據本公司公司細則第164條，董事將可就彼等因履行職責時所作出、同意作出或未有作出的行動而將會或可能產生或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及開支，獲得以本公司資產及溢利作出的彌償，及使彼等免受傷害，惟本彌償保證將不會延伸至與任何董事的欺詐或不誠實行為有關的事宜。

本公司已就於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期因公司活動而產生針對董事及高級管理層的法律行動為董事及高級人員安排適當的責任保險，且有關獲准的彌償條文目前生效。

### 優先購買權

本公司公司細則或本公司註冊成立所在地開曼群島的適用法律下概無有關優先購買權的條文。

### 稅項減免

本公司並不知悉有股東因持有股份而獲減免任何稅項。

### 薪酬政策

本集團僱員的選任、薪酬及晉升均按彼等的表現、資歷、工作能力及對本集團的貢獻而釐定。本公司亦已採納購股權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。

## 董事會報告

### 所持物業

於二零二五年十二月三十一日，概無持作發展及／或出售或投資用途且百分比率(定義見上市規則第14.04(9)條)超過5%的物業。

### 可分派儲備

根據開曼群島適用法律條文，於二零二五年十二月三十一日，本公司可向股東分派的儲備約為人民幣169.9百萬元。

### 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司自二零一七年十二月二十九日起擔任本公司核數師。信永中和(香港)會計師事務所有限公司已審核截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。信永中和(香港)會計師事務所有限公司將於本公司應屆股東週年大會上退任及合資格並願意膺選連任。

### 主要客戶及供應商

截至二零二五年十二月三十一日止年度，向本集團最大供應商及五大供應商的採購額百分比分別為9.12%及30.41%。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶及五大客戶應佔的收益百分比分別為6.48%及13.20%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事或彼等的任何緊密聯繫人，或本公司的任何股東(據董事所知，彼等擁有本公司5%以上已發行股本)於本集團任何五大供應商或客戶中擁有任何權益。

### 企業管治

本公司所採用的主要企業管治常規報告載於本年報第18至30頁。

### 公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

## 董事會報告

### 審核委員會的審閱

本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並與管理層就內部控制及財務申報事宜進行討論。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及年終業績已經由審核委員會審閱，並已由本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司審核。審核委員會認為，綜合財務報表符合適用會計準則及規定，並已作出充分披露。

### 報告期後事件

董事會概不知悉於二零二五年十二月三十一日之後及直至本年報日期已發生之任何重大事項需要披露。

### 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將在二零二六年六月五日(星期五)假座香港會議室舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)。本公司將於二零二六年六月二日(星期二)至二零二六年六月五日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的權利，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二六年六月一日(星期一)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

承董事會命  
主席兼執行董事  
王仁剛

香港，二零二六年四月二十四日



SHINEWING (HK) CPA Limited  
17/F, Chubb Tower, Windsor House,  
311 Gloucester Road, Causeway Bay,  
Hong Kong

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣告士打道311號  
皇室大廈安達人壽大樓17樓

### 致中國順客隆控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

吾等已審核載列於第50至51頁中國順客隆控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料)。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

### 意見基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。根據該等準則，吾等的責任於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」中進一步詳述。根據香港會計師公會頒佈適用於公眾利益實體綜合財務報表審核的「專業會計師道德守則」(「守則」)，吾等獨立於 貴集團。吾等亦已根據守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等已取得充分恰當的審核憑證，足以為吾等之意見提供基礎。

### 關鍵審核事項

關鍵審核事項指根據吾等的專業判斷，認為對吾等審核當期綜合財務報表最為重要的事項。該等事項乃於吾等審核整體綜合財務報表及達成吾等對其意見時進行處理，而吾等不會對該等事項提供單獨意見。

#### 零售店經營現金產生單位減值測試

參閱綜合財務報表附註13、14及15。

#### 關鍵審核事項

貴集團的零售店經營現金產生單位(「零售店現金產生單位」)包括於二零二五年十二月三十一日賬面值分別為人民幣18,332,000元及人民幣31,204,000元的若干物業、廠房及設備以及使用權資產。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就位於中華人民共和國的零售店現金產生單位針對物業、廠房及設備以及使用權資產確認減值虧損合計人民幣7,057,000元。

吾等已將零售店現金產生單位的減值評估識別為一項關鍵審核事項，因其對綜合財務報表具有重要意義，且釐定相關現金產生單位的可收回金額須作出重大管理層判斷及對溢利及現金流量預測的假設。

#### 審核中處理該事項的方法

吾等的審核程序旨在通過參考歷史資料連同其他外部可得資料來評估估值模式的選擇、關鍵假設的採納及輸入數據的合理性。具體而言，吾等已就管理層作出的未來現金流量預測是否符合 貴公司董事批准的預算進行測試，並將預算與截至報告日期可取得的實際業績作比較。吾等亦對最新市場預測的假設(包括未來收益、未來開支及利潤率)是否合理進行評估。

吾等亦通過審閱計算基準及比較輸入數據與市場來源，對計算使用價值所採用的貼現率進行評估。

由於該等假設及估值模型輸入數據的任何變動可能產生重大財務影響，故吾等已測試管理層就減值評估主要輸入數據(包括未來收益及開支的變動)的敏感度分析。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審核事項－續

#### 貿易應收款項減值

參閱綜合財務報表附註19。

#### 關鍵審核事項

於二零二五年十二月三十一日，貴集團貿易應收款項為人民幣26,799,000元(已扣除貿易應收款項減值撥備人民幣895,000元)。

貿易應收款項之減值撥備乃根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)作出，而預期信貸虧損乃經計及信貸虧損經驗以及包括對目前和預測整體經濟狀況之前瞻性資料來估量。

吾等將貿易應收款項減值識別為一項關鍵審核事項，原因為貿易應收款項之減值評估涉及重大程度的管理層判斷及可能受管理層的偏見左右。

#### 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載入年報的所有資料，惟綜合財務報表及吾等的核數師報告除外。

吾等對綜合財務報表作出的意見並不包括其他資料，吾等亦不會對此發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，並於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核中所得知的情況有重大抵觸，或似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為此其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。就此，吾等毋須作出報告。

#### 審核中處理該事項的方法

吾等的審核程序旨在評估 貴集團預期信貸虧損模式有關貿易應收款項減值評估的估計、假設及判斷。

吾等已透過管理層用以達成相關判斷的資料(包括測試過往違約數據的準確性、評估過往虧損率是否根據目前經濟狀況及前瞻性資料作出適當調整)評估管理層對減值撥備估計的合理性。

吾等亦已抽樣檢查年末後有關於二零二五年十二月三十一日的貿易應收款項結餘的已收債務人現金。

## 獨立核數師報告

### 貴公司董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製綜合財務報表，及負責落實其認為編製真實而公平的綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及採用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法。

審核委員會須負責監督貴集團的財務申報程序。

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為合理保證綜合財務報表整體而言是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。本報告按照吾等協定的委聘條款僅向全體股東報告，除此之外別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證屬高層次的核證，惟根據香港核數準則進行的審核工作概不保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤而產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為屬重大。

作為根據香港核數準則進行審核其中一環，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核有關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評估貴公司董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計和相關披露的合理性。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任－續

- 對 貴公司董事採用持續經營為會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲得的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，吾等須於核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否以達致公允陳述之方式反映相關交易及事項。
- 計劃及執行集團審核，以獲取有關 貴集團內實體或業務單位財務資料的充足適當審核憑證，作為對 貴集團財務報表形成意見的基礎。吾等負責指導、監督及審閱為集團審核而進行的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現進行溝通，該等發現包括吾等在審核過程中識別的內部控制的任何重大缺失。

吾等亦向審核委員會作出聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及(倘適用)為消除威脅採取的行動或採用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等釐定對本期間綜合財務報表的審核至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中溝通有關事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為黃漢基先生。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

黃漢基

執業證書編號：P05591

香港

二零二六年三月二十七日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	5	481,815	592,941
已售存貨成本		(425,308)	(521,061)
毛利		56,507	71,880
其他經營收入	5	27,134	18,021
銷售及分銷成本		(66,496)	(100,919)
行政開支		(23,176)	(27,310)
融資成本	7	(4,049)	(4,505)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	13	(2,512)	(5,933)
就使用權資產確認的減值虧損	14	(5,060)	(16,796)
就其他應收款項撥回的減值虧損(確認的減值虧損)	17	838	(751)
就貿易應收款項撥回的減值虧損(確認的減值虧損)	19	2,174	(2,104)
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	24	(4)	(70)
除稅前虧損	8	(14,644)	(68,487)
所得稅(開支)抵免	10	(2,458)	289
年內虧損		(17,102)	(68,198)
其他全面收入			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額		(428)	141
年內全面開支總額		(17,530)	(68,057)
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(16,976)	(67,976)
非控股權益		(126)	(222)
		(17,102)	(68,198)
以下各項應佔年內全面開支總額：			
本公司擁有人		(17,404)	(67,835)
非控股權益		(126)	(222)
		(17,530)	(68,057)
每股虧損	11		
基本及攤薄(人民幣)		(0.06)	(0.23)

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	18,334	23,452
使用權資產	14	31,204	54,785
投資物業	16	8,043	8,370
已付按金	17	9,348	5,760
遞延稅項資產	26	-	1,127
		<u>66,929</u>	<u>93,494</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	18	47,045	77,535
貿易應收款項及應收票據	19	26,821	35,088
已付按金、預付款項及其他應收款項	17	57,132	77,229
應收關聯公司款項	24	214	202
現金及現金等價物	20	40,340	21,152
		<u>171,552</u>	<u>211,206</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	21	45,352	66,591
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項	22	24,098	21,503
租賃負債	14	13,287	24,303
合約負債	23	15,205	16,417
銀行借款	25	62,000	62,000
應付稅項		14	1
		<u>159,956</u>	<u>190,815</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>11,596</u>	<u>20,391</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>78,525</u>	<u>113,885</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	26	1,296	-
租賃負債	14	12,401	31,527
		<u>13,697</u>	<u>31,527</u>
<b>資產淨值</b>		<u>64,828</u>	<u>82,358</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	27	2,387	2,387
儲備		61,555	78,959
本公司擁有人應佔權益		63,942	81,346
非控股權益		886	1,012
權益總額		64,828	82,358

董事會已於二零二六年三月二十七日批准並授權發佈第50至51頁之綜合財務報表並由以下人士代表簽署：

王仁剛先生  
董事

王卉女士  
董事

## 綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益										非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本	股份溢價	特別儲備	合併儲備	資本儲備	法定儲備	出資儲備	換算儲備	累計虧損	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元 (附註c)	人民幣千元 (附註d)	人民幣千元 (附註e)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零二四年一月一日的結餘	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,722	(39,625)	149,181	1,234	150,415
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(67,976)	(67,976)	(222)	(68,198)
年內其他全面收入												
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	141	-	141	-	141
年內全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	-	141	(67,976)	(67,835)	(222)	(68,057)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日的結餘	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,863	(107,601)	81,346	1,012	82,358
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,976)	(16,976)	(126)	(17,102)
年內其他全面開支												
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(428)	-	(428)	-	(428)
年內全面開支總額	-	-	-	-	-	-	-	(428)	(16,976)	(17,404)	(126)	(17,530)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,435	(124,577)	63,942	886	64,828

附註：

(a) 特別儲備

特別儲備指已自本集團剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。

(b) 合併儲備

本集團的合併儲備因重組而產生。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。

(c) 資本儲備

資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。

(d) 法定儲備

根據中華人民共和國(「中國」)公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途後的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的25%。

(e) 出資儲備

出資儲備指根據集團重組收購附屬公司資產淨值後的出資。

## 綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
除稅前虧損	(14,644)	(68,487)
就下列各項作出調整：		
銀行存款利息收入	(99)	(197)
物業、廠房及設備折舊	3,924	8,739
使用權資產折舊	14,471	26,096
投資物業折舊	327	327
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	2,512	5,933
就使用權資產確認的減值虧損	5,060	16,796
就其他應收款項(撥回的減值虧損)確認的減值虧損	(838)	751
就貿易應收款項(撥回的減值虧損)確認的減值虧損	(2,174)	2,104
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	4	70
政府補助	(103)	(1,604)
提前終止租賃收益	(4,504)	(421)
融資成本	4,049	4,505
出售物業、廠房及設備之虧損	575	240
陳舊存貨撇銷	1,014	1,016
營運資金變動前經營現金流量	9,574	(4,132)
存貨減少(增加)	29,476	(789)
貿易應收款項及應收票據減少(增加)	10,441	(221)
應收關聯公司款項(增加)減少	(16)	5
已付按金、預付款項及其他應收款項減少(增加)	17,347	(6,695)
貿易應付款項減少	(21,239)	(11,793)
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項增加(減少)	2,595	(4,462)
合約負債(減少)增加	(1,212)	2,795
經營所得(所用)現金	46,966	(25,292)
已付所得稅	(22)	(88)
<b>經營活動所得(所用)現金淨額</b>	<b>46,944</b>	<b>(25,380)</b>
<b>投資活動</b>		
購買物業、廠房及設備	(2,499)	(10,691)
已收利息	99	197
出售物業、廠房及設備的所得款項	458	422
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(1,942)</b>	<b>(10,072)</b>

## 綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>融資活動</b>		
籌集銀行借款	62,000	62,000
已償還銀行借款	(62,000)	(28,000)
償還租賃負債資本部分	(21,588)	(23,384)
租賃負債及銀行借款已付利息	(4,049)	(4,440)
已收政府補助	103	1,604
	<hr/>	<hr/>
融資活動(所用)所得現金淨額	(25,534)	7,780
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加(減少)淨額	19,468	(27,672)
	<hr/>	<hr/>
於年初的現金及現金等價物	21,152	48,683
	<hr/>	<hr/>
外匯匯率變動的影響	(280)	141
	<hr/>	<hr/>
於年末的現金及現金等價物	<u>40,340</u>	<u>21,152</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈二樓。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司主要從事投資控股，而其附屬公司之主要業務載於附註35。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。據本公司董事所知，本公司的控股股東為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

供銷大集集團的控股股東為北京中合農信企業管理諮詢有限公司，而供銷大集集團的實際控制人為中華全國供銷合作總社。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本集團的綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本公司旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計準則的下列修訂本，該等修訂本均於本集團二零二五年一月一日開始的財政年度生效。

國際會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類及計量之修訂 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則（修訂本）	國際財務報告準則會計準則之年度改進（第11卷） <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約 <sup>1</sup>
國際會計準則第21號（修訂本）	換算為惡性通脹呈列貨幣 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

#### 國際財務報告準則第18號－財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號載列有關財務報表呈列及披露的規定，並將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。國際財務報告準則第18號引入新規定，須於損益表內呈列特定類別及已界定小計；於財務報表附註內提供有關管理層界定的業績計量的披露；以及改善將於財務報表內披露的資料的匯總及分拆。國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及對其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂，將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表載列聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

綜合財務報表於各報告期末乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般基於為獲取貨品及服務支付之代價之公平值。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。有關公平值計量之詳情於下文載列之會計政策內闡釋。

重大會計政策載列如下。

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司和本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。

控制權於本集團(i)擁有對被投資方的權力；(ii)擁有介入被投資方所得可變回報的風險或權利；及(iii)擁有對被投資方行使其權力從而影響本集團回報金額的能力時達致。

倘有事實及情況顯示上述該等控制權要素有一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

綜合附屬公司於本集團取得附屬公司控制權時開始，並於本集團失去附屬公司控制權時終止。

附屬公司的收入及開支自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制附屬公司止。

附屬公司的損益及其他全面收益各部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。儘管此會導致非控股權益出現虧絀結餘，惟附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

與本集團實體間交易相關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合時悉數撤銷。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 客戶合約收益

本集團確認收益以說明轉讓承諾的商品或服務予客戶，金額為反映該實體預期將有權換取該等商品或服務的代價。具體而言，本集團採用五步法確認收益：

- 第一步：識別與客戶的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於實體完成履約責任時(或就此)確認收益。

當本集團完成履約責任時(或就此)(即特定履約責任之商品或服務的「控制權」轉移予客戶時)確認收益。

履約義務指可區分的商品或服務(或一批商品或服務)或大致相同一系列可區分的商品或服務。

控制權隨著時間的推移而轉移，如果滿足以下其中一項標準，則參考完全滿足相關履約責任的進度來確認收益：

- 客戶同時接收及消耗本集團履約時所提供的利益；
- 本集團的履約創建並增強一項於資產被創建或增強時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無創建對本集團有替代用途的資產，而本集團對於迄今已完成的履約具有可強制執行的要求付款權利。

否則，收益在客戶獲得對不同商品或服務的控制的時間點予以確認。

收益乃根據本集團預期將於與客戶訂立的合約中有權獲得的代價計量，不包括代表第三方收取的金額、折讓及銷售相關稅項。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 客戶合約收益—續

##### 合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

本集團確認來自以下主要來源的收益：

- 零售店經營及批發分銷的商品銷售
- 專櫃銷售佣金
- 來自供應商的推廣收入

##### 零售店經營及批發分銷的商品銷售

就零售店經營項下一般零售銷售而言，收益於控制權轉移予零售客戶時(即零售客戶於零售店購買商品的時間點)確認。交易價格之付款須於零售客戶購買商品時即時支付。有關付款通常以現金、信用卡或通過電子支付結算。

就零售店經營項下向零售客戶大宗銷售商品而言，收益於貨品擁有權轉移時(即產品已交付及並無可影響彼等接受產品之未履行義務的時間點)確認。零售客戶於交付產品時或根據協定信貸期(一般自發票日期起計0至180天期間)付款。產品交付前收取的款項確認為合約負債。

本集團零售店經營運作由一名獨立第三方開展的客戶忠誠度激勵計劃，當客戶於購買產品時可累積積分。獲得最低所需積分後，積分可兌換本集團或參與該計劃之其他實體所提供的現金獎勵或免費產品。客戶忠誠度激勵計劃產生單獨履約責任，因為其通常為客戶提供重大權利。本集團將部分交易價格按相對獨立售價準則分配至客戶忠誠度激勵計劃。有關代價不會於最初銷售交易時確認為收益，而是遞延至獎勵額度獲兌換及本集團已履行有關責任時方會確認為收益。

向批發商或特許經營商銷售貨品所得收益於產品控制權轉移(即當產品交付予批發商或特許經營商且並無未履行責任對其接收產品產生影響)的時間點確認。批發商或特許經營商於交付產品時或根據協定信貸期(一般自發票日期起計0至180天期間)付款。產品交付前收取的款項確認為合約負債。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 客戶合約收益－續

##### 專櫃銷售佣金

本集團根據一項特許權授權專櫃供應商在零售店內經營業務。當專櫃供應商銷售貨品或提供服務後，本集團確認來自專櫃銷售的佣金收入。本集團代表專櫃供應商收取專櫃銷售的所得款項總額，其後根據相關專櫃協議條款將扣除佣金收入、代付費用、有關促銷活動的開支及其他行政開支後之所得款項轉賬予專櫃供應商。

##### 來自供應商的推廣收入

本集團不時安排與各供應商推廣產品，而來自供應商的推廣收入源自該等推廣活動。來自供應商的推廣收入於根據推廣服務協議條款提供推廣服務的時間點確認。

#### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約附帶權利在一段時間內控制使用已識別資產以換取代價，則合約屬於或包含租賃。

##### 本集團作為承租人

就首次應用國際財務報告準則第16號租賃當日或之後簽訂或修訂的合約而言，本集團於合約開始或修訂日期評估合約是否屬於或包含租賃。除短期租賃(定義為自生效日期起計租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權之租賃)及低值資產租賃外，本集團就其作為承租人之所有租賃安排確認使用權資產及相應租賃負債。就該等租賃而言，本集團於租賃期內按直線法基準確認租賃付款為經營開支，除非另有系統化基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益之時間模式，則另作別論。

##### 租賃負債

於開始日期，本集團按當日尚未支付租賃付款之現值計量租賃負債。租賃付款按租賃隱含之利率貼現。倘未能輕易釐定該利率，則本集團使用其增量借貸利率。

計量租賃負債時所包含的租賃付款包括：固定租賃付款(包括實質性固定付款)減任何應收租賃優惠。

租賃負債在綜合財務狀況表中單獨呈列。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 租賃—續

#### 本集團作為承租人—續

#### 租賃負債—續

租賃負債隨後透過增加賬面值以反映租賃負債的利息(採用實際利率法)及透過減少賬面值以反映作出的租賃付款進行計量。

倘出現以下情況，重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或發生重大事件或情形變動導致行使購買選擇權的評估出現變化，在該情況下，租賃負債使用經修訂貼現率貼現經修訂的租賃款項予以重新計量。
- 租賃款項因指數或利率變動或有擔保剩餘價值的預期款項變動而出現變動，在該情況下，租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃款項予以重新計量(除非租賃款項因浮動利率變動而改變，則使用經修訂貼現率)。
- 倘租賃合約經修訂而租賃修訂未作為單獨租賃入賬，則在該情況下，租賃負債按使用修訂生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量。

#### 使用權資產

使用權資產包括相應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款及任何初期直接成本的初步計量減已獲租賃優惠。

使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。相關資產以租賃期與租賃資產壽命兩者中較短者作為折舊期間。折舊於租賃開始日期開始。

本集團將使用權資產列為綜合財務狀況表獨立項目。符合投資物業定義的使用權資產於「投資物業」呈列。

本集團應用國際會計準則第36號資產減值釐定使用權資產是否已減值及將任何已識別減值虧損入賬。

並非依據指數或利率而定之可變租金不包括在租賃負債及使用權資產之計量中。相關付款於觸發該等付款之事件或情況發生期間確認為開支，並計入綜合損益及其他全面收益表「銷售及分銷成本」項目內。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 租賃－續

##### 本集團作為承租人－續

##### 將代價分配至合約組成部分

就包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將合約代價分配至各租賃組成部分。

作為可行權宜方法，國際財務報告準則第16號允許承租人不將非租賃部分分開，而是將任何租賃及相關非租賃部分作為單一安排入賬。本集團已就所有租賃使用此可行權宜方法。

##### 租賃修改

在下列情況下，本集團將租賃修改作為單獨租賃進行會計處理：

- 修改透過加入使用一項或以上相關資產之權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加之金額相當於範圍擴大對應之單獨價格及為反映特定合約之實際情況而對該單獨價格進行之任何適當調整。

就未作為單獨租賃入賬之租賃修改而言，本集團按透過使用修改生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量租賃負債。

##### 本集團作為出租人

本集團作為出租人就其部分投資物業及租賃的零售區域訂立租賃協議。本集團作為出租人之租賃歸類為融資租賃或經營租賃。倘租約條款將擁有權之絕大部分風險及回報轉歸承租人所有時，則該合約歸類為融資租賃。所有其他租約歸類為經營租賃。

##### 分租

當本集團為中間出租人時，本集團會將主租賃與分租入賬列為兩項獨立合約。本集團參照主租賃所產生之使用權資產(而非相關資產)將分租分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團應用上述豁免的短期租賃，則分租應歸類為經營租賃。

來自經營租賃之租金收入乃以直線法於有關租期確認。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 借款成本

因收購、興建或生產合資格資產(即需要相當長時間方可作擬定用途或出售的資產)而直接產生的借貸成本歸入該等資產的成本，直至當資產基本上可作擬定用途或出售為止。

所有其他借款成本於其產生期間於損益確認。

#### 短期僱員福利

短期僱員福利乃按僱員提供服務時預期將支付之福利之未貼現金額計量。

與工資及薪金、年假和病假相關的僱員福利於提供相關服務的期間按預期交換有關服務需支付的福利的未折現金額確認為負債。

#### 退休福利成本

界定供款計劃供款包括國營退休福利計劃及強制性公積金計劃(「強積金計劃」)，當僱員已提供服務並享有供款時，將供款確認為開支。

#### 外幣

編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按交易日之現行匯率以各自之功能貨幣(即實體經營所在主要經濟環境之貨幣)列賬。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目乃按該日之現行匯率重新換算。以外幣列值並按公平值列賬之非貨幣項目按確定公平值日之適用匯率重新換算。按歷史成本計量以外幣定值之非貨幣項目毋須重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差額於產生期間內於損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團之經營資產及負債按各報告期末之當時匯率換算為本集團之呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支按年內之平均匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他全面收入確認並於權益下以匯兌儲備累計(於適當時撥作非控股權益)。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 政府補助

於合理地保證本集團將會遵守政府補助金的附帶條件及將會收到補助金後，方會確認政府補助金。

作為已產生開支或損失的補償或向本集團提供即時財務資助(並無日後相關成本)而可收取的政府補助金，乃於其成為可收取的期間於損益確認。

#### 稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項之總額。

現時應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前虧損不同，此乃由於其他年度應課稅或可扣減收入或開支及永不課稅或可扣減項目所致。本集團之即期稅項負債乃按於報告期末已頒佈或實際已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間之暫時性差異而確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時性差異確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時性差異而確認，而該等可扣減暫時性差異可用以抵銷可能會出現之應課稅溢利。倘於一項交易中，因業務合併以外原因之商譽或初步確認資產及負債引致之暫時差額既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，且於交易時並無產生同等應課稅及可扣減暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項負債按與於附屬公司之投資有關之應課稅暫時性差異而予以確認，惟本集團可控制暫時性差異之撥回及暫時性差異於可見將來不大可能撥回則除外。就確認該等投資之相關可扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產而言，其以很可能取得足夠之應課稅盈利而令暫時差額之利益得以運用，且有關暫時差額預期於可見將來撥回之情況為限。

遞延稅項資產及負債按預期於清償負債或變現資產期間之適用稅率，並根據報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產之計量，反映本集團於報告期末所預期對收回或償還其資產及負債之賬面值之方式所產生之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 稅項—續

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團對租賃負債及相關資產分別應用國際會計準則第12號規定。本集團在很可能應課稅溢利可用於抵銷可抵扣暫時差額的範圍內確認與租賃負債有關的一項遞延稅項資產及所有應課稅暫時差額的遞延稅項負債。

即期及遞延稅項於損益中確認。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列入綜合財務狀況表內。

#### 租賃土地及樓宇的擁有權權益

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款，則代價按於首次確認時的相對公平值比例，於租賃土地及樓宇部分之間悉數分配。倘相關付款能可靠分配時，租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分配權益之間可靠分配時，則整項物業分類為物業、廠房及設備。

折舊的確認方法是，使用直線法撇減物業、廠房及設備項目成本減其估計可使用年限的剩餘價值得出。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末審閱；若估計值有任何變動，有關影響會按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售時或當預期持續使用該資產不會於日後產生經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值間的差額計算，並於損益內確認。

#### 投資物業

投資物業為賺取租金及／或資本增值而持有的物業。

自有投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。折舊乃按投資物業的估計可使用年期並考慮其估計剩餘價值後以直線法撇銷其成本進行確認。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 投資物業－續

當投資物業被出售或永久不再使用，而有關出售預期不會產生任何未來經濟利益時，投資物業將被終止確認。終止確認物業產生的任何損益(按出售所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計算)，應在終止確認物業的期間計入損益。

倘物業、廠房及設備項目於其用途發生變化時(如可觀察憑證所證明)成為一項投資物業，則該項目賬面值於轉撥當日被視作成本，其後將該物業入賬列作投資物業項目。

#### 存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨成本以先進先出法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減銷售所需的所有成本。

#### 現金及現金等價物

於綜合財務狀況表內，現金及銀行結餘包括現金(即手頭現金及活期存款)及現金等價物。現金等價物是短期(通常原到期日為三個月或更短時間)、高流動性的投資，可隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險不大。持有現金等價物的目的是為了滿足短期現金承諾，而不是為了投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括現金及現金等價物(定義見上文)，扣除應要求償還的未償還銀行透支，並構成本集團現金管理的組成部分。該等透支於綜合財務狀況表呈列為短期借款。

#### 於附屬公司的投資

於附屬公司的投資於本公司財務狀況表內按成本減已識別減值虧損列賬。

#### 金融工具

金融資產及金融負債乃於某集團實體成為工具合約條文的訂約方時在綜合財務狀況表中確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量之與客戶合約產生之貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(惟透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本乃於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自其中扣除(如適用)。直接應佔收購於透過損益按公平值列賬的金融資產或金融負債的交易成本，即時於損益內確認。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 金融工具—續

##### 金融資產

所有定期購買或出售金融資產乃按交易日基準確認及終止確認。定期購買或出售乃購買或銷售金融資產，並要求於市場規則或慣例設定的時間框架內交付資產。

所有已確認的金融資產其後全面按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產的分類而定。於初步確認時，金融資產分類為後續按攤銷成本及透過損益按公平值列賬計量。

於初步確認時，金融資產的分類視乎金融資產的合約現金流量特性及本集團用於管理該等資產的業務模式而定。

##### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

倘滿足以下兩個條件，本集團其後將按攤銷成本計量金融資產：

- 於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並須作出減值。

##### 攤銷成本及實際利率法

實際利率法乃計算債務工具的已攤銷成本及分配相關期間利息收入的方法。

就金融資產而言，實際利率乃透過債務工具之預期年期或(如適用)較短期間內將估計未來現金收入(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓，不包括預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)準確貼現至初步確認時債務工具之賬面總值之利率。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初步確認時計量的金額減本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷(就任何虧損撥備作出調整)。金融資產之賬面總值乃就任何虧損撥備作出調整前之金融資產攤銷成本。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 金融工具－續

#### 金融資產－續

##### 攤銷成本及實際利率法－續

就其後按攤銷成本計量的債務工具而言，利息收入採用實際利率法確認。就金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘在其後報告期，信貸減值金融工具的信貸風險得以改善，使金融資產不再信貸減值，則利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率確認。

利息收入於損益中確認，並計入「其他經營收入」(附註5)。

##### 透過損益按公平值列賬的金融資產

不符合按攤銷成本或透過其他全面收入按公平值列賬(「透過其他全面收入按公平值列賬」)計量之標準的金融資產按透過損益按公平值列賬計量。具體而言，不符合按攤銷成本標準或透過其他全面收入按公平值列賬標準的債務工具分類為透過損益按公平值列賬。此外，倘有關指定可消除或顯著降低因按不同基準計量資產或負債或確認其收益及虧損時的計量或確認差異，則符合攤銷成本標準或透過其他全面收入按公平值列賬標準的債務工具可於初步確認時指定為透過損益按公平值列賬。

於各報告期末，透過損益按公平值列賬的金融資產按公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益內確認並不屬於指定對沖關係的部分。於損益內確認的收益或虧損淨額不包括金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他經營收入」項目內。

##### 金融資產之減值

本集團就按攤銷成本計量的債務工具投資及租賃應收款項的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自各金融工具初步確認以來的變動。

本集團一直就貿易應收款項、租賃應收款項及應收關聯公司貿易相關款項確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃根據本集團過往信貸虧損經驗採用撥備矩陣進行估計，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及就報告日期之當前及未來狀況預測的評估(包括貨幣的時間價值，如適用)作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初步確認以來顯著增加，在此情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃視乎自初步確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 金融工具—續

#### 金融資產—續

##### 信貸風險顯著增加

評估信貸風險是否自初步確認以來顯著增加時，本集團比較於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出該評估時，本集團考慮可合理作為依據的定量及定性資料，包括毋須付出不必要成本或精力而可獲得的過往經驗及前瞻資料。前瞻性資料被視為包含本集團債務人運營所在行業的未來前景，並考慮了與本集團運營有關的實際及預測經濟信息的各種外部來源。

具體而言，評估信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如適用)或內部信貸評級實際或預期嚴重轉差；
- 業務、財務或經濟狀況已發生或預期將發生不利變動，預期將導致債務人履行其債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期嚴重惡化；
- 相同債務人的其他金融工具的信貸風險顯著增加；
- 對債務人的監管、經濟或技術環境中的實際或預期的重大不利變動，導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估之結果如何，本集團認為，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來金融資產的信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且可支持之資料證明。

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：(i)債務工具具有較低違約風險；(ii)債務人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及(iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。當資產的外部信貸評級為「投資級別」(根據全球理解的釋義)時或資產的內部評級為「履約」(倘無外部評級)，則本集團認為該債務工具的信貸風險較低。履約指對手方的財務狀況實力雄厚且並無逾期款項。

本集團定期監察用以確定信貸風險是否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 金融工具－續

#### 金融資產－續

##### 違約的定義

就內部信貸風險管理目的而言，由於過往經驗顯示符合下列條件的應收款項一般無法收回，故本集團認為此等情況構成違約事件：

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

不論上述分析如何，本集團認為，當金融資產已逾期超過90日，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠資料說明更為滯後的違約標準更為合適，則另作別論。

##### 信貸減值金融資產

當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量帶來負面影響之事件發生時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件之可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財務困難；
- 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- 借款人的放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由向借款人授出貸款人不會另作考慮的特權；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 因財務困難導致該財務資產於活躍市場中消失。

##### 撤銷政策

倘有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且收回款項的可能性不大(如對手方遭清盤或啟動破產程序)，本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見(如適當)後，已撤銷金融資產仍可根據本集團之收回程序實施強制執行。任何收回款項於損益內確認。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 金融工具—續

#### 金融資產—續

##### 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估乃基於經上文所述前瞻性資料調整後的歷史數據作出。就金融資產而言，違約風險指資產於報告日期之賬面總值以及其他相關前瞻性資料。

就金融資產而言，預期信貸虧損估計為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額，並按原實際利率貼現。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損之現金流量與根據國際財務報告準則第16號計量租賃應收款項所用之現金流量一致。

倘本集團已於上一個報告期間計量一項金融工具之虧損撥備為相等於全期預期信貸虧損金額，但於當前報告日期確定其不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期將計量虧損撥備為相等於12個月預期信貸虧損金額，惟採用簡化方法的資產除外。

本集團於損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

##### 終止確認金融資產

本集團僅於自資產獲得現金流量之合約權利屆滿，或當其將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓至另一實體時，方會終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

#### 金融負債及股本工具

##### 分類為債務或股本

集團實體所發行之債務及股本工具根據合約安排之內容及金融負債與股本工具之定義分類為金融負債或股本。

##### 股本工具

股本工具乃證明任何在扣除所有負債後實體資產剩餘權益之合約。集團實體發行之股本工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

### 3. 重大會計政策資料－續

#### 金融工具－續

#### 金融負債及股本工具－續

##### 金融負債

本集團所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 其後按攤銷成本計量的金融負債

金融負債並非(i)收購方在業務合併中的或然代價；(ii)持作買賣；或(iii)指定為透過損益按公平值列賬的金融負債，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息開支之方法。實際利率乃按金融負債之預期年期或(如適用)較短期間內將估計未來現金付款(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收取費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債攤銷成本的利率。

##### 終止確認金融負債

當且僅當本集團之責任獲得解除、取消或屆滿時，方會終止確認金融負債。已終止確認之金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或承擔的負債)之差額乃於損益確認。

#### 物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定有否跡象顯示該等資產遭受減值虧損。倘有任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額乃個別估計。倘無法估計單個資產之可收回金額，本集團會估計該資產所屬的現金產生單位之可收回金額。倘可識別一個合理及一致的分配基礎，企業資產亦應分配至單個現金產生單位，若不能分配至單個現金產生單位，則應將企業資產按可識別的合理且一致的分配基礎分配至最小的現金產生單位組合。

可收回金額是指公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預計未來現金流量會採用稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映當前市場對貨幣時間價值之評估及與未經調整未來現金流量估計之資產(或現金產生單位)有關之特定風險。

### 3. 重大會計政策資料—續

#### 物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損—續

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值將調低至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的公司資產或一部分公司資產而言，本集團會將現金產生單位組別的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或一部分公司資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回款項作比較。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後按比例根據該單位或該組現金產生單位中各資產的賬面值分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可計量)及零之中的最高值。已另行分配至資產的減值虧損數額按比例分配至該單位其他資產或現金產生單位組別。減值虧損即時計入損益。

當減值虧損隨後撥回，有關資產(或現金產生單位)之賬面值將增至可收回金額之經修訂估值，惟經增加之賬面值不得超逾該資產(或現金產生單位)於過往年度在未被確認任何減值虧損時原應釐定之賬面值。減值虧損之撥回即時於損益內確認。

#### 公平值計量

倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時考慮其特徵，本集團於計量公平值時(惟作減值評估的本集團股份支付交易、租賃交易、可變現存貨淨值、物業、廠房及設備使用價值、使用權資產除外)，亦會考慮資產或負債的特徵。

非金融資產之公平值計量會考慮市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予以將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團採用適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值之估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入值及盡量減少使用不可觀察輸入值。具體而言，本集團根據輸入值之特點，將公平值計量分為以下三個等級：

- 第一級 — 公平值計量乃自相同資產或負債於活躍市場之市場報價(未經調整)得出。
- 第二級 — 公平值計量乃自資產或負債可直接(即價格)或間接(即按價格推算)觀察的輸入數據(第一級內的報價除外)得出。
- 第三級 — 公平值計量乃自包括並非根據可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)的估值技術得出。

於報告期末，本集團透過檢討資產及負債各自之公平值計量，釐定按經常性基準以公平值計量之資產及負債之公平值等級之間是否存在轉撥。

#### 4. 重要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司之董事須作出有關所呈報資產、負債、收入及開支金額以及綜合財務報表所作披露之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及被視為相關之其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計之修訂於僅影響修訂估計之期間時，於修訂估計之期間確認，或在同時影響現時及未來期間時，則於修訂估計之期間及未來期間確認。

##### 應用會計政策之關鍵判斷

除涉及估計者(見下文)外，以下為本公司董事在應用本集團會計政策過程中作出之關鍵判斷，該等判斷對在綜合財務報表確認之金額及作出之披露造成最重要的影響。

##### 投資物業和自用物業的分類

本集團會釐定一項物業是否屬於投資物業，並已制定決定分類的條件。投資物業為持作賺取租金或資本增值或以上兩用途的物業。因此，本集團在考慮一項物業會否產生現金流時，很大程度上不會考慮本集團持有的其他資產。一些物業部分持作用於賺取租金或資本增值，另一部分用於生產或行政服務。倘該等部分能夠根據一項融資租賃獨立出售或獨立出租，本集團會獨立將該等部分入賬。倘該等部分無法單獨出售，當且僅當該物業僅小部分用於生產或行政服務時，本集團將視其為投資物業。本集團會根據個別物業作出判斷，以釐定配套服務是否重大以致其不合資格歸類為投資物業。

##### 估計不明朗因素之主要來源

以下為有關日後之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，乃對下個財政年度之資產及負債之賬面值造成重大調整有重大風險。

##### 現金產生單位(「現金產生單位」)的減值評估

本集團的零售店經營現金產生單位(「零售店現金產生單位」)及批發業務現金產生單位(「批發現金產生單位」)包括若干物業、廠房及設備以及使用權資產。在釐定現金產生單位是否出現任何減值虧損時，管理層根據使用價值計算方法估計現金產生單位的可收回金額。使用價值計算方法乃由獨立專業估值師根據管理層假設及估計編製，並計及現有業務規劃及其他策略業務發展。該等計算方法要求使用未來收益、開支及貼現率等估計。

#### 4. 重要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源－續

##### 估計不明朗因素之主要來源－續

##### 現金產生單位(「現金產生單位」)的減值評估－續

於二零二五年十二月三十一日，零售店現金產生單位的相關物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值分別為人民幣18,332,000元(二零二四年：人民幣23,449,000元)及人民幣31,204,000元(二零二四年：人民幣54,785,000元)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就位於中國的零售店現金產生單位針對相關物業、廠房及設備以及使用權資產確認減值虧損合計人民幣7,057,000元(二零二四年：人民幣22,464,000元)。

##### 貿易應收款項減值

貿易應收款項減值撥備乃基於有關預期信貸虧損的假設。於各報告期末，根據各應收款項未償還天數以及本集團過往信貸虧損經驗、現有市況及前瞻性資料，本集團於作出該等假設及選擇輸入數據計算減值時使用判斷。該等假設及估計之變動可能對評估結果產生重大影響，且有必要於損益扣除額外減值。於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為人民幣26,799,000元(二零二四年：人民幣35,042,000元)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，已撥回減值虧損人民幣2,174,000元(二零二四年：減值虧損人民幣2,104,000元)。

##### 存貨撥備

本集團根據對存貨可變現淨值之評估及賬齡分析作出存貨撥備，並就已識別為陳舊或滯銷而不再適合作銷售之項目作出撥備。本集團根據可變現淨值評估就存貨作出撥備。管理層主要根據最近發票價格及當前市況估計存貨之可變現淨值。於二零二五年十二月三十一日，存貨賬面值為人民幣47,045,000元(二零二四年：人民幣77,535,000元)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，撇銷滯銷存貨人民幣1,014,000元(二零二四年：人民幣1,016,000元)。

##### 物業、廠房及設備折舊

物業、廠房及設備經計及其估計剩餘價值，採用直線法按估計可使用年期計算折舊。釐定可使用年期及剩餘價值時，管理層須作出估計。本集團每年評估物業、廠房及設備的可使用年期及殘餘價值，倘預期與原先估計出現差異，有關差異可能影響該年內的折舊，而該估計將於未來期間作出變動。

於二零二五年十二月三十一日，對賬面值為人民幣18,334,000元(二零二四年：人民幣23,452,000元)的物業、廠房及設備進行年度評估後，估計可使用年期及剩餘價值無變動。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及其他經營收入

#### (a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益</b>		
-銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售	332,826	414,582
零售店經營項下之大宗銷售	9,742	5,298
批發分銷項下之綜合批發	127,118	161,816
-所提供服務		
零售店經營項下之專櫃銷售所得佣金	2,914	2,377
	<u>472,600</u>	<u>584,073</u>
<b>其他來源的收益</b>		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
-固定租賃付款	9,215	8,868
	<u>481,815</u>	<u>592,941</u>

#### 按確認時間分拆來自客戶的合約收益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益確認時間		
於某一時間點	<u>472,600</u>	<u>584,073</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及其他經營收入－續

#### (a) 收益－續

##### 就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分未履行)之履約責任之交易價格金額。

#### (b) 其他經營收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助(附註i)	103	1,604
銀行存款利息收入	99	197
投資物業的租金收入淨額(附註ii)		
— 固定租賃付款	1,745	1,825
來自供應商的推廣收入	7,806	12,297
提前終止租賃收益(附註iii)	4,504	421
其他	12,877	1,677
	<u>27,134</u>	<u>18,021</u>

附註：

(i) 中國政府向本集團授予政府補助作為激勵，主要目的為鼓勵本集團的發展及對當地經濟發展作出貢獻。政府補助為一次性，並無附帶任何特定條件。

(ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租金收入總額	1,819	1,899
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	(74)	(74)
租金收入淨額	<u>1,745</u>	<u>1,825</u>

(iii) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣4,504,000元(二零二四年：人民幣421,000元)，包括使用權資產(扣除減值)減少約人民幣13,368,000元(二零二四年：人民幣8,582,000元)及租賃負債減少約人民幣17,872,000元(二零二四年：人民幣9,003,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 6. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人(「主要經營決策人」)，即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營(銷售新鮮食品、副食品及家庭用品)；及
- 批發分銷(銷售快速消費品及副食品)。

管理層根據分部業績(即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額)評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

#### 分部收益及業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	354,697	127,118	–	481,815
來自分部間	13,483	7,807	(21,290)	–
可呈報分部收益	<u>368,180</u>	<u>134,925</u>	<u>(21,290)</u>	<u>481,815</u>
可呈報分部虧損	<u>(9,291)</u>	<u>(3,433)</u>		(12,724)
其他企業收入				618
其他企業開支				<u>(2,538)</u>
除稅前虧損				<u>(14,644)</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 6. 經營分部資料－續

#### 分部收益及業績－續

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	431,125	161,816	–	592,941
來自分部間	25,979	10,820	(36,799)	–
可呈報分部收益	<u>457,104</u>	<u>172,636</u>	<u>(36,799)</u>	<u>592,941</u>
可呈報分部虧損	<u>(59,925)</u>	<u>(4,333)</u>		<u>(64,258)</u>
其他企業收入				23
其他企業開支				<u>(4,252)</u>
除稅前虧損				<u>(68,487)</u>

#### 分部資產及負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
零售店經營	198,502	241,403
批發分銷	38,016	59,307
分部總資產	<u>236,518</u>	<u>300,710</u>
其他企業資產(附註)	1,963	3,990
集團資產	<u>238,481</u>	<u>304,700</u>
零售店經營	169,512	219,383
批發分銷	2,771	1,987
分部總負債	<u>172,283</u>	<u>221,370</u>
其他企業負債(附註)	1,370	972
集團負債	<u>173,653</u>	<u>222,342</u>

附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括物業、廠房及設備、若干使用權資產、若干已付按金、預付款項及其他應收款項以及若干現金及現金等價物。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的若干其他應付款項及若干租賃負債。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 6. 經營分部資料—續

#### 其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
添置物業、廠房及設備	2,476	23	—	2,499
添置使用權資產	8,439	879	—	9,318
物業、廠房及設備折舊	3,855	69	—	3,924
投資物業折舊	327	—	—	327
使用權資產折舊	14,037	434	—	14,471
陳舊存貨撇銷	872	142	—	1,014
融資成本	3,842	207	—	4,049
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	613	(38)	—	575
銀行存款利息收入	(97)	(2)	—	(99)
政府補助	(99)	(4)	—	(103)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	2,510	2	—	2,512
就使用權資產確認的減值虧損	4,547	513	—	5,060
就貿易應收款項撥回的減值虧損	(2,158)	(16)	—	(2,174)
就其他應收款項撥回的減值虧損	(808)	(30)	—	(838)
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	—	4	—	4

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 6. 經營分部資料－續

#### 其他分部資料－續

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：				
添置物業、廠房及設備	10,596	95	–	10,691
添置使用權資產	18,858	197	–	19,055
物業、廠房及設備折舊	8,660	79	–	8,739
投資物業折舊	327	–	–	327
使用權資產折舊	25,128	905	63	26,096
陳舊存貨撇銷	911	105	–	1,016
融資成本	4,475	25	5	4,505
出售物業、廠房及設備之虧損	256	(16)	–	240
銀行存款利息收入	(182)	(5)	(10)	(197)
政府補助	(1,599)	(5)	–	(1,604)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	5,910	23	–	5,933
就使用權資產確認的減值虧損	16,554	242	–	16,796
就貿易應收款項確認(撥回)的減值虧損	2,205	(101)	–	2,104
就其他應收款項確認的減值虧損	67	288	396	751
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	51	19	–	70

#### 地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部按以下地區劃分呈列：

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國(常駐地點)	481,815	592,290	57,575	86,604
香港	–	651	6	3
	<u>481,815</u>	<u>592,941</u>	<u>57,581</u>	<u>86,607</u>

已付按金及遞延稅項資產不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 6. 經營分部資料－續

#### 地區資料－續

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收益主要來自中國。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團沒有單一客戶或集團客戶對本集團的總收益貢獻10%或以上。

### 7. 融資成本

以下各項利息開支：

銀行借款

租賃負債

二零二五年  
人民幣千元

2,089

1,960

4,049

二零二四年  
人民幣千元

1,478

3,027

4,505

### 8. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

物業、廠房及設備折舊

使用權資產折舊

投資物業折舊

僱員福利開支(不包括董事酬金(附註9))：

–工資及薪金

–退休金計劃供款

–其他福利

二零二五年  
人民幣千元

3,924

14,471

327

36,512

5,758

522

47,792

750

1,014

575

二零二四年  
人民幣千元

8,739

26,096

327

49,906

8,004

1,121

59,031

750

1,016

240

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及行政總裁的酬金

#### (a) 董事酬金

已付或應付6名(二零二四年：9名)董事及行政總裁(「行政總裁」)各自的薪酬如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	王仁剛先生 人民幣千元 (附註iii)	王卉女士 人民幣千元 (附註iv)	總計 人民幣千元
<b>A) 執行董事：</b>			
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金			
袍金	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金			
其他酬金：			
薪金及津貼	-	-	-
酌情花紅	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
董事終止職務的補償：			
合約付款：			
因本公司管理本公司及其附屬公司 事務而導致喪失任何其他職務	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
酬金小計	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及行政總裁的酬金－續

#### (a) 董事酬金－續

截至二零二五年十二月三十一日止年度－續

	杜璟女士 人民幣千元 (附註v)	總計 人民幣千元
<b>B) 非執行董事：</b>		
就擔任本公司或其附屬公司董事職務已付或應收之酬金		
袍金	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之		
其他服務已付或應收之酬金		
其他酬金：		
薪金及津貼	-	-
酌情花紅	-	-
退休金計劃供款	-	-
	<hr/>	<hr/>
<b>酬金小計</b>	<hr/>	<hr/>

	鄭學啟先生 人民幣千元	高景遠先生 人民幣千元 (附註vii)	吳凱先生 人民幣千元 (附註viii)	總計 人民幣千元
<b>C) 獨立非執行董事：</b>				
就擔任本公司或其附屬公司董事職務				
已付或應收之酬金				
袍金	-	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之				
其他服務已付或應收之酬金				
其他酬金：				
薪金及津貼	215	162	162	539
酌情花紅	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>酬金小計</b>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>酬金總計</b>				<hr/> <hr/>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及行政總裁的酬金一續

#### (a) 董事酬金一續

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	韓璋先生 人民幣千元 (附註i)	尚多旭先生 人民幣千元 (附註ii)	王仁剛先生 人民幣千元 (附註iii)	王卉女士 人民幣千元 (附註iv)	總計 人民幣千元
A) 執行董事：					
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金					
袍金	-	-	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務 之其他服務已付或應收之酬金					
其他酬金：					
薪金及津貼	69	99	-	-	168
酌情花紅	-	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-	-
	<u>69</u>	<u>99</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>168</u>
董事終止職務的補償：					
合約付款：					
因本公司管理本公司及 其附屬公司事務而 導致喪失任何其他職務	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
酬金小計	<u>69</u>	<u>99</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>168</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及行政總裁的酬金－續

#### (a) 董事酬金－續

截至二零二四年十二月三十一日止年度－續

	王卉女士 人民幣千元 (附註iv)	杜璟女士 人民幣千元 (附註v)	總計 人民幣千元		
<b>B) 非執行董事：</b>					
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金					
袍金	-	-	-		
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金					
其他酬金：					
薪金及津貼	82	-	82		
酌情花紅	-	-	-		
退休金計劃供款	-	-	-		
<b>酬金小計</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>82</b>		
	鄭學啟先生 人民幣千元	馬刃先生 人民幣千元 (附註vi)	高景遠先生 人民幣千元 (附註vii)	吳凱先生 人民幣千元 (附註viii)	總計 人民幣千元
<b>C) 獨立非執行董事：</b>					
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金					
袍金	220	69	126	98	513
就董事管理本公司及其附屬公司事務 之其他服務已付或應收之酬金					
其他酬金：					
薪金及津貼	-	-	-	-	-
酌情花紅	-	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-	-
<b>酬金小計</b>	<b>220</b>	<b>69</b>	<b>126</b>	<b>98</b>	<b>513</b>
<b>酬金總計</b>					<b>763</b>

## 9. 董事及行政總裁的酬金一續

### (a) 董事酬金一續

附註：

- (i) 韓瑋先生於二零二四年五月二十八日辭任執行董事兼行政總裁。
- (ii) 尚多旭先生於二零二四年五月二十八日辭任本公司執行董事及董事會主席。
- (iii) 王仁剛先生於二零二四年五月二十八日獲委任為本公司執行董事兼董事會主席。
- (iv) 王卉女士於二零二四年五月二十八日調任為執行董事兼行政總裁。
- (v) 杜璟女士於二零二四年五月二十八日獲委任為非執行董事。
- (vi) 馬刃先生於二零二四年五月二十八日辭任獨立非執行董事。
- (vii) 高景遠先生於二零二四年三月二十七日獲委任為獨立非執行董事。
- (viii) 吳凱先生於二零二四年五月二十八日獲委任為獨立非執行董事。

概無董事及行政總裁於兩個年度內放棄或同意放棄任何酬金。

董事酬金乃由董事會根據薪酬委員會之建議，並經參考各董事之職責、責任、資歷、經驗、本集團之經營業績及當前市場情況後釐定。

### (b) 五名最高薪僱員

本集團五名最高薪人士中概無(二零二四年：無)董事，而所有五名(二零二四年：五名)最高薪人士的薪酬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金及其他福利	1,852	2,090
退休金計劃供款	16	18
酌情花紅	-	-
	<u>1,868</u>	<u>2,108</u>

酬金處於以下範圍內：

	二零二五年 人數	二零二四年 人數
零至人民幣916,000元(二零二四年：零至人民幣916,000元) (零至1,000,000港元)	<u>5</u>	<u>5</u>

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪人士(包括董事及僱員)支付任何酬金，作為加入本集團或作為加入本集團後的獎勵或離職補償。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 10. 所得稅開支(抵免)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅開支(抵免)包括：		
中國企業所得稅		
— 過往年度撥備不足	35	66
遞延稅項(附註26)	2,423	(355)
	<u>2,458</u>	<u>(289)</u>

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率為25%。

於二零一九年一月一日至二零二五年十二月三十一日，根據相關企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

年內毋須就中國產生的溢利繳納稅項，因為應課稅溢利由上年結轉的稅項虧損全數消減。結轉下年的稅項虧損約為人民幣89,041,000元。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 10. 所得稅開支(抵免)－續

所得稅開支(抵免)與綜合損益及其他全面收益表所列的除稅前虧損的對賬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前虧損	(14,644)	(68,487)
除稅前虧損稅項(按適用於相關稅務司法權區虧損的稅率計算)	(3,109)	(16,431)
不可扣稅開支的稅務影響	1,901	190
動用先前未確認的稅項虧損	(829)	(21)
未確認稅項虧損的稅務影響	638	8,305
未確認可扣減暫時差額的稅務影響	3,580	6,414
按優惠稅率計算的所得稅	242	1,188
過往年度撥備不足	35	66
所得稅開支(抵免)	2,458	(289)

### 11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔年內虧損(人民幣元)	(16,976,000)	(67,976,000)
計算每股基本及攤薄虧損所用之普通股加權平均數	290,457,000	290,457,000
每股基本及攤薄虧損(人民幣元)	(0.06)	(0.23)

由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度或兩個報告期末均無發行在外潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

### 12. 股息

董事會不建議派付截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	廠房及 機器設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬、裝置 及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>						
於二零二四年一月一日	19,499	49,112	5,579	7,674	32,012	113,876
匯兌重新調整	-	-	-	-	10	10
添置	-	5,305	282	1,029	4,075	10,691
出售	-	-	(797)	(677)	(2,045)	(3,519)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	<u>19,499</u>	<u>54,417</u>	<u>5,064</u>	<u>8,026</u>	<u>34,052</u>	<u>121,058</u>
匯兌重新調整	-	-	-	-	(161)	(161)
添置	-	-	551	734	1,214	2,499
出售	-	-	(1,754)	(2,821)	(1,869)	(6,444)
於二零二五年十二月三十一日	<u>19,499</u>	<u>54,417</u>	<u>3,861</u>	<u>5,939</u>	<u>33,236</u>	<u>116,952</u>
<b>累計折舊及減值</b>						
於二零二四年一月一日	6,680	41,650	4,779	6,538	26,134	85,781
匯兌重新調整	-	-	-	-	10	10
年內折舊撥備	509	5,083	275	349	2,523	8,739
出售時對銷	-	-	(690)	(470)	(1,697)	(2,857)
年內確認的減值虧損	-	2,664	274	525	2,470	5,933
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	<u>7,189</u>	<u>49,397</u>	<u>4,638</u>	<u>6,942</u>	<u>29,440</u>	<u>97,606</u>
匯兌重新調整	-	-	-	-	(13)	(13)
年內折舊撥備	509	2,508	256	252	399	3,924
出售時對銷	-	-	(1,704)	(2,241)	(1,466)	(5,411)
年內確認的減值虧損	-	1,221	285	346	660	2,512
於二零二五年十二月三十一日	<u>7,698</u>	<u>53,126</u>	<u>3,475</u>	<u>5,299</u>	<u>29,020</u>	<u>98,618</u>
<b>賬面值</b>						
於二零二五年十二月三十一日	<u>11,801</u>	<u>1,291</u>	<u>386</u>	<u>640</u>	<u>4,216</u>	<u>18,334</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>12,310</u>	<u>5,020</u>	<u>426</u>	<u>1,084</u>	<u>4,612</u>	<u>23,452</u>

本集團的樓宇建於中國的土地上。

於計及其估計剩餘價值後，上述物業、廠房及設備項目按以下年率使用直線法折舊：

樓宇	5%或超過相關土地的租期(倘更短)
物業裝修	5%或超過相關物業的租期(倘更短)
廠房及機器設備	11%–32%
汽車	10%–25%
傢俬、裝置及設備	8%–32%

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，賬面值分別為約人民幣10,118,000元及人民幣10,551,000元的若干樓宇就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註25)。

減值評估詳情載於附註15。

14. 租賃

(i) 使用權資產

	持作自用的 其他租賃物業 人民幣千元	租賃土地的 擁有權權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	66,072	21,132	87,204
添置	19,055	-	19,055
折舊	(25,224)	(872)	(26,096)
終止租賃	(8,582)	-	(8,582)
減值(附註15)	(16,796)	-	(16,796)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日的結餘	<b>34,525</b>	<b>20,260</b>	<b>54,785</b>
添置	<b>9,318</b>	-	<b>9,318</b>
折舊	<b>(13,599)</b>	<b>(872)</b>	<b>(14,471)</b>
終止租賃	<b>(13,368)</b>	-	<b>(13,368)</b>
減值(附註15)	<b>(5,060)</b>	-	<b>(5,060)</b>
於二零二五年十二月三十一日的結餘	<b>11,816</b>	<b>19,388</b>	<b>31,204</b>

於二零二五年十二月三十一日，使用權資產人民幣19,388,000元(二零二四年：人民幣20,260,000元)指位於中國的土地使用權。

於二零二五年十二月三十一日，賬面值約為人民幣17,738,000元(二零二四年：人民幣18,485,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註25)。

本集團已為零售店、倉庫及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十四年，租金固定。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無租賃的可變租賃付款相關的開支於損益中確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的使用權資產添置數額為人民幣9,318,000元(二零二四年：人民幣19,055,000元)，原因為零售店、貨倉及辦公物業新租賃及重續現有租賃。

於二零二五年十二月三十一日，本集團關閉若干零售店並提前終止相關租賃人民幣13,368,000元(二零二四年：人民幣8,582,000元)。

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已分租部分已出租零售店，詳情載於附註32。本集團已將該等分租分類為經營租賃。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團自分租使用權資產中確認租金收入人民幣9,215,000元(二零二四年：人民幣8,868,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 14. 租賃－續

#### (ii) 租賃負債

	人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	69,162
添置	19,055
租賃負債利息開支	3,027
支付租賃負債	(26,411)
終止租賃	(9,003)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日的結餘	55,830
添置	9,318
租賃負債利息開支	1,960
支付租賃負債	(23,548)
終止租賃	(17,872)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	25,688

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	13,287	24,303
超過一年但少於兩年	6,597	14,619
超過兩年但少於五年	3,491	10,310
超過五年	2,313	6,598
	25,688	55,830
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	(13,287)	(24,303)
十二個月後到期的應付款項	12,401	31,527

於截至二零二五年十二月三十一日止年度期間，本集團就零售店、倉庫及辦公物業訂立新租約及重續現有租約人民幣9,318,000元(二零二四年：人民幣19,055,000元)。

適用於租賃負債的增量借款利率介於1.71%至3.01%(二零二四年：1.95%至3.6%)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團關閉若干零售店並提前終止相關租賃人民幣17,872,000元(二零二四年：人民幣9,003,000元)。

## 14. 租賃－續

### (iii) 於損益中確認的款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
持作自用的其他租賃物業	13,599	25,224
租賃土地的擁有權權益	872	872
	<u>14,471</u>	<u>26,096</u>
就使用權資產確認的減值虧損(附註15)	5,060	16,796
租賃負債利息開支	1,960	3,027
與短期租賃相關的開支	409	460
提前終止租賃收益	4,504	421
	<u>14,471</u>	<u>421</u>

### (iv) 其他

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額為人民幣23,957,000元(二零二四年：人民幣26,871,000元)。

#### 租賃限制或契諾

於二零二五年十二月三十一日，租賃負債人民幣25,688,000元以及相關使用權資產人民幣11,816,000元已確認(二零二四年：租賃負債人民幣55,830,000元及相關使用權資產人民幣34,525,000元已確認)。該租賃協議並未施加任何其他契諾，惟出租人所持租賃資產中的抵押權益除外。租賃資產(不包括租賃土地的擁有權權益)可能不會用作借款擔保。

## 15. 物業、廠房及設備以及使用權資產的減值評估

由於若干零售店及批發業務的業績不理想及產生虧損，管理層認為存在減值跡象，並對與該等現金產生單位有關的若干物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額進行減值評估。

於二零二五年十二月三十一日，可收回金額的估算基於使用價值計算，即根據管理層批准的對餘下租賃期限所做的財務預測，以稅前貼現率每年10.29%(二零二四年：9.17%)進行貼現現金預測。使用價值計算的主要假設包括未來收益、預算毛利率和運營成本，這些假設根據過往表現、本集團的業務計劃和管理層對市場發展的預期釐定。

根據評估結果，管理層釐定若干零售店現金產生單位及批發現金產生單位的可收回金額低於其相應賬面值。減值金額已分配至各類物業、廠房及設備以及使用權資產，以使各類資產的賬面值不會減至低於其公平值減出售成本與其使用價值的最高者。根據使用價值計算及分配，已就物業、廠房及設備的賬面值確認減值虧損人民幣2,512,000元(二零二四年：人民幣5,933,000元)，並就使用權資產的賬面值確認減值虧損人民幣5,060,000元(二零二四年：人民幣16,796,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 16. 投資物業

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的結餘	8,370	8,697
折舊	(327)	(327)
於十二月三十一日的結餘	<u>8,043</u>	<u>8,370</u>
於十二月三十一日的結餘		
成本	11,695	11,695
累計折舊	(3,652)	(3,325)
賬面值	<u>8,043</u>	<u>8,370</u>

上述投資物業按以下年率使用直線法折舊：

樓宇 租期及25年(以較短者為準)

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，賬面值分別為約人民幣8,043,000元及人民幣8,370,000元的若干投資物業就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註25)。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的投資物業公平值分別為約人民幣41,839,000元及人民幣42,515,000元，乃由與本集團並無關連之獨立估值師北京天健興業資產評估有限公司進行評估。估值技術及假設之詳情於下文載列。

往年使用的估值技術並無任何變動。在估計物業公平值時，物業之最高及最佳用途即為其當前用途。

#### 公平值

下表提供有關如何釐定投資物業於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的公平值(特別是所使用的估值方法及輸入值)，以及根據公平值計量所用輸入值的可觀察程度以決定公平值計量所劃分的公平值層級(第一至第三級)的資料。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日

性質	:	於中國之投資物業
公平值層級	:	第三級
估值技術及主要輸入值	:	收入法，主要輸入值為市場單位租金及市場收益率

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 17. 已付按金、預付款項及其他應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已付租金按金(附註a)	5,235	5,924
預付款項	48	43
向供應商墊款	6,584	19,045
已付按金(附註a)	4,467	2,464
應收進項增值稅(附註b)	39,549	41,338
其他應收款項(附註a)	11,107	16,436
	<u>66,990</u>	<u>85,250</u>
減：其他應收款項減值撥備	(510)	(2,261)
	<u>66,480</u>	<u>82,989</u>
分類為非流動資產的金額	(9,348)	(5,760)
	<u>57,132</u>	<u>77,229</u>

附註：

- (a) 對於已付租金按金、其他已付按金和其他應收款項，經計及逾期賬齡分析及其他定性因素後，本公司董事認為若干其他應收款項的信貸風險已大幅增加及個別釐定為減值。於二零二五年十二月三十一日，其他應收款項減值撥備為人民幣510,000元(二零二四年：人民幣2,261,000元)。
- (b) 進項增值稅於本集團向供應商購買貨品及服務時產生，且進項增值稅可自銷售之銷項增值稅扣除。

年內其他應收款項之減值撥備變動如下：

	人民幣千元
於二零二四年一月一日	1,510
已確認減值虧損	901
撥回減值虧損	<u>(150)</u>
二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	<u>2,261</u>
因無法收回而撤銷的款項	(913)
撥回減值虧損	<u>(838)</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>510</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 18. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
作轉售的商品	<u>47,045</u>	<u>77,535</u>

### 19. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	27,694	38,111
減：貿易應收款項減值撥備	(895)	(3,069)
	<u>26,799</u>	<u>35,042</u>
應收票據	22	46
	<u>26,821</u>	<u>35,088</u>

於二零二五年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣27,716,000元(二零二四年：人民幣38,157,000元)。

全部應收票據的賬齡為90天內(二零二四年：90天內)。

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期(與各收入確認日期相近)呈列的貿易應收款項(扣除貿易應收款項減值撥備)賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30天內	14,633	13,172
31至60天	5,134	6,742
61至180天	6,124	7,607
181至365天	799	3,120
超過1年至2年	39	4,326
超過2年	70	75
	<u>26,799</u>	<u>35,042</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 19. 貿易應收款項及應收票據－續

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量貿易應收款項之虧損撥備。貿易應收款項之預期信貸虧損乃參考債務人之過往拖欠記錄及債務人之目前財務狀況分析採用撥備矩陣而作出估計，並就債務人特定因素、債務人經營所處行業的整體經濟狀況以及就報告日期之當前及預計狀況指向的評估作出調整。

本報告期內的估計技術或所做重大假設未發生變化。

由於與具有共同風險特徵的許多客戶相關的應收款項及本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部的重大不同虧損模式，故根據逾期狀況作出的虧損撥備並無進一步於本集團不同客戶群之間劃分。

本集團根據整體而言並非個別重大的客戶的發票日期確認貿易應收款項的全期預期信貸虧損如下：

於二零二五年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
30天內	2.65	15,035	402
31至60天	2.65	5,273	139
61至180天	2.65	6,291	167
181至365天	2.65	821	22
超過1年至2年	26.03	53	14
超過2年	52.34	221	151
		<u>27,694</u>	<u>895</u>

於二零二四年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
30天內	3.19	13,606	434
31至60天	3.19	6,964	222
61至180天	3.19	7,857	250
181至365天	3.19	3,223	103
超過1年至2年	30.86	6,257	1,931
超過2年	63.24	204	129
		<u>38,111</u>	<u>3,069</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 19. 貿易應收款項及應收票據－續

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	人民幣千元
於二零二四年一月一日	1,237
已確認減值虧損	2,104
因無法收回而撤銷的款項	<u>(272)</u>
於二零二四年十二月三十一日	3,069
已撥回減值虧損	<u>(2,174)</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u><u>895</u></u>

本集團未就應收款項持有任何抵押品。

於報告期末，並無客戶佔貿易應收款項結餘總額超過5%。由於客戶基礎龐大及無關連，故集中信貸風險有限。

### 20. 現金及現金等價物

於二零二五年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物為人民幣39,508,000元（二零二四年：人民幣19,998,000元）。人民幣兌換成外幣須遵守中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。本集團獲准透過銀行將人民幣兌換成其他貨幣，以進行外匯業務。

現金及現金等價物包括現金及原到期日為三個月或以內的短期銀行存款。銀行存款按基於每日存款利率的浮率計息。

銀行結餘減值評估詳情載於附註37。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 21. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現時至30天	16,189	29,472
31至60天	7,882	11,643
61至180天	8,891	12,481
181至365天	2,991	4,901
超過1年至2年	3,917	2,357
超過2年	5,482	5,737
	<u>45,352</u>	<u>66,591</u>

### 22. 已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已收租金按金及已收其他可退回按金	7,330	8,155
預收的租金收入	482	433
應付非所得稅	779	741
應計費用及其他應付款項	15,507	12,174
	<u>24,098</u>	<u>21,503</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 23. 合約負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已收發貨墊款	14,987	16,180
未兌換獎勵額度結餘	218	237
	<u>15,205</u>	<u>16,417</u>

於二零二四年一月一日，合約負債為人民幣13,622,000元。

預先收取與尚未交付客戶的貨品銷售有關的款項將遞延處理並確認為合約負債。當貨品交付予客戶時確認收益。本集團於開始交付前就接受客戶訂單的具體情況收取按金。

未兌現的獎勵積分結餘與基於相對獨立售價的客戶忠誠度激勵計劃有關。當獎勵積分獲兌換及本集團已履行有關責任時，該金額予以遞延並確認為收益。

於二零二五年合約負債出現變動乃主要由於報告期末前後收到的來自大宗銷售零售商及批發商的銷售訂單有所增加。

截至二零二五年十二月三十一日止年度確認的收益為人民幣16,180,000元(二零二四年：人民幣12,983,000元)，計入於年初的合約負債。於本年度概無確認與去年達成之履行責任有關的收益。

### 24. 應收關聯公司款項

應收關聯公司款項如下：

關聯方名稱	關係	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
北京新合作瑞達商貿有限公司	控股公司的同系附屬公司	16	—
寶雞商場有限公司	控股公司的同系附屬公司	138	147
海南供銷大集酷鋪商貿有限公司	控股公司的同系附屬公司	60	55
		<u>214</u>	<u>202</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 24. 應收關聯公司款項－續

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，應收關聯公司款項為貿易相關、無抵押、免息及須按要求償還。

於二零二五年十二月三十一日，應收關聯公司款項的賬面值包括累計減值虧損人民幣444,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣440,000元)。

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量應收關聯公司款項之虧損撥備。本集團計量預期信貸虧損時考慮應收關聯公司款項的逾期天數。本集團於計算預期信貸虧損率時考慮過往年度的歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。

應收關聯公司款項總額分析如下：

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面值 (扣除虧損撥備) 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日				
少於1年				
北京新合作瑞達商貿有限公司	2.65	16	-	16
超過1年				
寶雞商場有限公司	69.24	448	(310)	138
海南供銷大集酷鋪商貿有限公司	71.89	194	(134)	60
		<u>658</u>	<u>(444)</u>	<u>214</u>

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面值 (扣除虧損撥備) 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日				
超過1年				
寶雞商場有限公司	67.27	448	(301)	147
海南供銷大集酷鋪商貿有限公司	71.89	194	(139)	55
		<u>642</u>	<u>(440)</u>	<u>202</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 24. 應收關聯公司款項－續

年內應收關聯公司款項之減值撥備變動如下：

	人民幣千元
於二零二四年一月一日	370
已確認減值虧損	<u>70</u>
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	440
已確認減值虧損	<u>4</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u><u>444</u></u>

### 25. 銀行借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分類為流動負債的有抵押銀行借款	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>
銀行借款之賬面值，包含按要求償還條款*： 一年內	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>

\* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率介乎3.20%至3.45%（二零二四年：3.45%至3.60%）計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣10,118,000元及人民幣10,551,000元的若干樓宇（見附註13）；
- (ii) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣17,738,000元及人民幣18,485,000元的若干使用權資產（見附註14）；及
- (iii) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣8,043,000元及人民幣8,370,000元的投資物業（見附註16）。

## 26. 遞延稅項資產(負債)

就財務報告而言，遞延稅項資產(負債)於抵銷若干遞延稅項資產與同一應課稅實體之遞延稅項負債後之分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延稅項(負債)資產	<u>(1,296)</u>	<u>1,127</u>

於本年度及過往年度已確認之主要遞延稅項(負債)資產及其變動如下：

	使用權資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	(16,508)	17,280	772
(扣除)計入損益	<u>3,678</u>	<u>(3,323)</u>	<u>355</u>
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	<u>(12,830)</u>	<u>13,957</u>	<u>1,127</u>
計入(扣除)損益	<u>5,112</u>	<u>(7,535)</u>	<u>(2,423)</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>(7,718)</u>	<u>6,422</u>	<u>(1,296)</u>

於二零二五年十二月三十一日，由於本集團能控制暫時差額撥回時機，且與若干在中國成立及營運的附屬公司未分派盈利相關的暫時差額約人民幣2,930,000元(二零二四年：人民幣5,164,470元)不大可能於可見將來撥回，故並無就暫時差額確認遞延稅項負債。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的中國、香港及澳門若干附屬公司的未動用估計稅項虧損分別為約人民幣89,041,000元(二零二四年：人民幣87,691,000元)、人民幣19,196,000元(二零二四年：人民幣20,348,000元)及人民幣10,030,000元(二零二四年：人民幣10,074,000元)。於中國及澳門註冊成立之附屬公司所產生之稅項虧損將分別於虧損產生年度起計五年及三年內屆滿，而香港附屬公司所產生之虧損根據香港現行的稅務法律不會屆滿。由於未來溢利流之不可預測性，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無就估計稅項虧損確認遞延稅項資產。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的可扣減暫時差額約為人民幣39,975,000元(二零二四年：人民幣26,085,000元)。由於不大可能產生可用以抵銷可扣減暫時差額的應課稅溢利，故概無就該等可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 27. 股本

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

### 28. 本公司財務狀況表

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資		<u>33,871</u>	<u>34,727</u>
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	(a)	<u>38,521</u>	42,612
已付按金、預付款項及其他應收款項		<u>137</u>	-
現金及現金等價物		<u>636</u>	<u>1,951</u>
		<u>39,294</u>	<u>44,563</u>
<b>流動負債</b>			
其他應付款項		<u>300</u>	<u>300</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>38,994</u>	<u>44,263</u>
		<u>72,865</u>	<u>78,990</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		<u>2,387</u>	2,387
儲備	(b)	<u>70,478</u>	<u>76,603</u>
		<u>72,865</u>	<u>78,990</u>

附註：

- (a) 該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司董事已根據預期信貸虧損模型進行減值評估。於截至二零二五年十二月三十一日止年度確認減值虧損人民幣零元(二零二四年：人民幣24,087,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 28. 本公司財務狀況表－續

附註：－續

(b) 儲備之變動列示如下：

	股份溢價 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	169,904	18,518	(89,517)	98,905
年內虧損	-	-	(26,283)	(26,283)
年內其他全面收入				
財務報表從功能貨幣換算成呈報 貨幣所產生的匯兌差額	-	3,981	-	3,981
年內全面收入(開支)總額	-	3,981	(26,283)	(22,302)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日的結餘	169,904	22,499	(115,800)	76,603
年內虧損	-	-	(2,027)	(2,027)
年內其他全面開支				
財務報表從功能貨幣換算成呈報 貨幣所產生的匯兌差額	-	(4,098)	-	(4,098)
年內全面開支總額	-	(4,098)	(2,027)	(6,125)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	169,904	18,401	(117,827)	70,478

### 29. 融資活動產生之負債之對賬

下表詳述本集團融資活動產生之負債之變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債指現金流量於或未來現金流量將於綜合現金流量表分類為融資活動現金流量之負債。

二零二五年 一月一日	融資現金流量	非現金項目		二零二五年 十二月三十一日
		添置 (附註14)	終止租賃 (附註14)	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
負債				
銀行借款	62,000	-	-	62,000
租賃負債	55,830	(23,548)	(17,872)	25,688

二零二四年 一月一日	融資現金流量	非現金項目		二零二四年 十二月三十一日
		添置 (附註14)	終止租賃 (附註14)	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
負債				
銀行借款	28,000	34,000	-	62,000
租賃負債	69,162	(26,411)	(9,003)	55,830

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 30. 關聯方交易

(i) 除此等綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於本年度與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
關聯公司	銷售貨品(附註a)	12	4
關聯公司	採購貨品(附註b)	335	315

(a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。

(b) 採購交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)賣方提供的折扣率計算。從關聯方採購的信貸期為90天內。

(ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括附註9所披露的董事薪酬)列示如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,391	2,853
退休金計劃供款	16	18
	<u>2,407</u>	<u>2,871</u>

### 31. 主要非現金交易

有關本集團的租賃交易，請參閱附註14。除該等交易外，概無其他主要非現金交易。

### 32. 經營租賃安排

#### 本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。租期介乎1至10年。概無租約包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	<u>14,000</u>	<u>9,397</u>

### 33. 退休福利計劃供款

#### (a) 中國

根據中國相關的勞動法律法規，中國附屬公司參加由地方政府統籌的界定供款退休福利計劃（「該計劃」）。根據該計劃，中國附屬公司須按照合資格僱員的薪金的一定百分比向該計劃作出供款。地方政府機構負責向退休僱員支付所有退休金。

#### (b) 香港

根據強制性公積金計劃條例及相關條例的規定，本集團亦為所有符合資格的香港僱員設立強積金計劃。該計劃的資產與本集團的資產分開，由受託人控制的基金持有。本集團按相關僱員收入的5%及以每名僱員相關月收入30,000港元為限向強制性公積金計劃繳納供款。

除上述供款外，本集團並無其他義務為僱員支付退休及其他退休後福利。

於回顧年度內，概無可供本集團用以減少其退休福利計劃供款之被沒收供款。

於損益中確認的總開支約人民幣5,758,000元（二零二四年：人民幣8,004,000元）為本集團按該等計劃規則訂明的費率向該等計劃應付的供款。

### 34. 購股權計劃

本公司採納的購股權計劃（「購股權計劃」）於二零一五年八月十九日獲股東批准。

購股權計劃的概要載列如下：

購股權計劃的有效期為自二零一五年八月十九日起10年期間。根據購股權計劃，本公司董事可絕對酌情選擇任何合資格參與者並向其提呈要約，以認購本公司股份，認購價不低於(i)股份於授出日期在聯交所每日報價表所載的官方收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所載的官方收市價的平均值；及(iii)股份面值。

購股權的行使期將由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權當日起計10年。

根據購股權計劃授出的購股權涉及的最高股份數目，合共不得超過緊隨全球發售完成後股份總數的10%（不包括因有關全球發售的部分超額配股權獲行使而發行的股份），即28,647,700股股份。

於兩個年度，概無根據購股權計劃授出購股權。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出的購股權屬尚未行使。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 35. 於附屬公司的投資

主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足股本/ 註冊資本詳情	本公司間接 應佔權益百分比	主要業務
<b>附屬公司</b>				
佛山市順德區昌萬隆複合材料有限公司*	中國	繳足資本 85,500,000港元	100	在中國批發貨品
廣東省順客隆商業連鎖有限公司#	中國	繳足資本人民幣 110,000,000元	100	在中國經營及管理零售店及 批發
珠海市順客隆商業有限公司#	中國	繳足資本人民幣 1,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
肇慶順客隆商業連鎖有限公司#	中國	繳足資本人民幣 10,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
廣州市順客隆超市有限公司#	中國	繳足資本人民幣 1,000,000元	70	在中國經營及管理零售店
廣東省譽邦行貿易有限公司#	中國	繳足資本人民幣 30,000,000元	100	在中國批發貨品
肇慶市高要區樂通貿易有限公司#	中國	繳足資本人民幣 1,000,000元	100	在中國批發貨品
佛山市順德區名建貿易有限公司#	中國	繳足資本人民幣 6,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
佛山市順德區澳中貿易有限公司#	中國	繳足資本 1,000,000港元	100	在中國經營及管理零售店
Macau Son Hak Long International Sociedade Unipessoal Limitada	澳門	38,625,000澳門元	100	在澳門經營及管理零售店
Usmart Chain Supermarket Company Limited	澳門	38,657,000澳門元	100	在澳門經營及管理零售店

\* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

# 根據中國法律註冊為有限公司

於兩個年度末或兩個年度的任何時間，概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控股權益且概無發行任何債務證券。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 36. 資本風險管理

本集團的資本架構由債務組成，包括附註25所披露的銀行借款及本公司擁有人應佔權益(包括附註27披露的股本及綜合權益變動表披露的儲備)。本集團風險管理層每半年審查資本架構一次。作為該審查的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
債務	62,000	62,000
權益	63,942	81,346
債務與權益比率	<u>97%</u>	<u>76%</u>

### 37. 金融工具

#### (a) 金融工具類別

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
金融資產 按攤銷成本(包括銀行結餘及現金)	<u>87,674</u>	<u>79,005</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
金融負債 按攤銷成本	<u>130,189</u>	<u>146,818</u>

#### (b) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項及應收票據、已付按金及其他應收款項、現金及現金等價物、應收關聯公司款項、貿易應付款項、已收按金及其他應付款項以及銀行借款。

本集團金融工具產生的主要風險為信貸風險、流動資金風險及市場風險(貨幣風險及利率風險)。由於本集團所面臨的該等風險保持最低水平，本集團並未動用任何衍生工具及其他工具以進行對沖。本集團並無持有或發行衍生金融工具以進行買賣。本公司董事會檢討並同意各項風險的管理政策，該等風險概述如下。

### 37. 金融工具－續

#### (b) 財務風險管理目標及政策－續

##### 信貸風險

信貸風險指本集團交易對手不履行合約責任而導致本集團產生財務損失之風險。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團所面臨之最高信貸風險來自綜合財務狀況表所示各項已確認金融資產之賬面值，並無計及任何所持抵押品或其他信貸增強措施，這將導致本集團因交易對手未能履行責任而蒙受財務損失。

本集團之信貸風險主要來自貿易應收款項及應收票據、已付按金及其他應收款項、現金及現金等價物以及應收關聯公司款項。該等結餘之賬面值為本集團就金融資產所面對的最高信貸風險。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層委派一個小組專責釐定信貸限額，批核信貸額及進行其他監管程序，以確保能跟進有關逾期債務的追討事宜。

就貿易應收款項及應收關聯公司的款項而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號內之簡化方法，以按全期預期信貸虧損計量減值虧損撥備。本集團透過採用撥備矩陣釐定該等項目共同的預期信貸虧損，並根據過往信貸虧損經驗以及債務人經營所處行業的整體經濟狀況進行估計。在此方面，本公司董事認為本集團的信貸風險大幅減低。

管理層認為，鑑於無資料表明自初始確認以來該等結餘信貸風險顯著增加，因此應收票據屬較低信貸風險，因此於年內確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，已識別的減值虧損並不重大。

就賬面總值約人民幣20,659,000元(二零二四年：人民幣22,957,000元)的已付按金及其他應收款項，本集團已評估信貸風險自初步確認以來是否大幅增加。本集團基於12個月預期信貸虧損認為，該等款項的信貸風險自初步確認以來並無大幅增加且本集團已計提減值。就餘下人民幣150,000元(二零二四年：人民幣1,867,000元)的款項而言，管理層基於全期預期信貸虧損於考慮逾期賬齡分析及其他定性因素後，認為信貸風險已大幅增加並個別釐定減值評估。先前已計提減值的應收款項償還時確認撥回減值。

由於對手方為高信貸評級之銀行，故流動資金之信貸風險有限。

### 37. 金融工具－續

#### (b) 財務風險管理目標及政策－續

##### 信貸風險－續

本集團在初步確認資產時考慮違約的可能性及在資產存續的報告期間信貸風險是否會顯著增加。於評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將資產於報告日期發生違約的風險與初步確認日期發生違約的風險進行比較。同時亦考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料，特別是結合以下指標：

- 內部信貸評級
- 實際發生或預期的營業狀況、財務或經濟狀況的重大不利變動，預期將導致債務人履行其責任的能力發生重大變化
- 債務人的預期表現及行為發生重大變化，包括本集團債務人付款情況的變化以及債務人經營業績的變化。

##### 本集團面對之信貸風險

本集團目前之信貸風險分級框架包括以下類別：

類別	說明	確認預期信貸虧損的基準
履約	金融資產的違約風險較低或信貸風險自初步確認以來並無顯著增加且並無出現信貸減值(稱為第一階段)	12個月預期信貸虧損
存疑	金融資產信貸風險自初步確認以來顯著增加但未出現信貸減值(稱為第二階段)	全期預期信貸虧損－未發生信貸減值
違約	當一項或多項對該資產的估計未來現金流量產生負面影響之事件發生時，金融資產被評估為出現信貸減值(稱為第三階段)	全期預期信貸虧損－出現信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團認為不可能收回有關款項	撇銷有關金額

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 37. 金融工具－續

#### (b) 財務風險管理目標及政策－續

##### 信貸風險－續

本集團面對之信貸風險－續

下表詳述本集團金融資產之信貸質素及按信貸風險評級等級劃分之本集團面對的最高信貸風險。

	附註	內部信貸評級	12個月或 全期預期 信貸虧損	二零二五年			二零二四年		
				賬面總值	虧損撥備	賬面淨值	賬面總值	虧損撥備	賬面淨值
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	19	附註	全期預期信貸虧損(簡化方法)	27,694	(895)	26,799	38,111	(3,069)	35,042
應收票據	19	履約	12個月預期信貸虧損	22	-	22	46	-	46
已付按金及其他應收款項	17	履約	12個月預期信貸虧損	20,659	(360)	20,299	22,957	(394)	22,563
	17	存疑	全期預期信貸虧損－未發生信貸減值	150	(150)	-	1,867	(1,867)	-
應收關聯公司款項	24	附註	全期預期信貸虧損(簡化方法)	658	(444)	214	642	(440)	202
現金及現金等價物	20	履約	12個月預期信貸虧損	40,340	-	40,340	21,152	-	21,152
				<u>89,523</u>	<u>(1,849)</u>	<u>87,674</u>	<u>84,775</u>	<u>(5,770)</u>	<u>79,005</u>

附註：本集團已應用國際財務報告準則第9號中的簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。

本集團按地理位置劃分之信貸風險集中情況主要在中國，其佔二零二五年十二月三十一日之貿易應收款項總額100%(二零二四年：100%)。

本集團之金融資產概無由抵押品或其他加強信貸措施作擔保。

37. 金融工具－續

(b) 財務風險管理目標及政策－續

流動資金風險

流動資金風險乃與本集團未能履行金融負債相關責任的風險有關。本集團承擔貿易應付款項結算及融資責任以及現金流量管理有關的流動資金風險。

本集團的政策旨在維持充足的現金及銀行結餘，並擁有可用資金滿足其營運資金需求。本集團的流動資金取決於來自客戶的現金。本公司董事信納本集團將能夠充分達成於可預見未來到期時的財務責任。

本集團自過往年度以來一直遵守流動資金政策，並認為該等政策在管理流動資金風險方面行之有效。

下表詳述本集團於報告期末有關其非衍生財務負債的餘下合約到期日。下表乃根據本集團須付款的最早日期當天金融負債未貼現現金流量編製。該表同時載列本金及利息現金流量。

	按要求或 於一年內到期 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二五年十二月三十一日					
貿易應付款項	45,352	-	-	45,352	45,352
已收按金、應計費用及 其他應付款項	22,837	-	-	22,837	22,837
銀行借款	62,000	-	-	62,000	62,000
	<u>130,189</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>130,189</u>	<u>130,189</u>
租賃負債	<u>20,826</u>	<u>6,284</u>	<u>2,037</u>	<u>29,147</u>	<u>25,688</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 37. 金融工具－續

#### (b) 財務風險管理目標及政策－續

##### 流動資金風險－續

	按要求或 於一年內到期 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二四年十二月三十一日					
貿易應付款項	66,591	-	-	66,591	66,591
已收按金、應計費用及 其他應付款項	18,227	-	-	18,227	18,227
銀行借款	62,000	-	-	62,000	62,000
	<u>146,818</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>146,818</u>	<u>146,818</u>
租賃負債	<u>26,446</u>	<u>27,166</u>	<u>7,601</u>	<u>61,213</u>	<u>55,830</u>

附有按要求償還條款的銀行借款計入上述到期日分析「按要求或於一年內償還」時間段內。於二零二五年十二月三十一日，該等銀行借款的賬面總值為約人民幣62,000,000元（二零二四年：人民幣62,000,000元）。經考慮本集團的財務狀況，本公司董事認為銀行不大可能行使酌情權要求即時還款。本公司董事相信，本集團之該等銀行借款將於報告期末後根據銀行借款協議所載之計劃還款日期償還。

就管理流動資金風險而言，本公司董事根據銀行借款協議所載計劃還款日期（如下表所示）審閱本集團銀行借款之預期現金流量資料：

	按要求或 於一年內到期 人民幣千元	未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二五年十二月三十一日	<u>63,984</u>	<u>63,984</u>	<u>62,000</u>
二零二四年十二月三十一日	<u>64,139</u>	<u>64,139</u>	<u>62,000</u>

37. 金融工具－續

(b) 財務風險管理目標及政策－續

市場風險

貨幣風險

若干銀行結餘乃以相關實體功能貨幣以外之貨幣計值。本集團目前並無外幣對沖政策。管理層會監察外匯風險及將在有需要時考慮對沖外幣風險。

本集團於報告期末以外幣計值之貨幣資產的賬面值如下。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
港元	472	719
人民幣	803	2,055
美元	84	84
	<u>1,359</u>	<u>2,858</u>

敏感度分析

本集團主要面對港元及人民幣貨幣風險。

下表詳列本集團於相關外幣兌各實體功能貨幣之匯率上升及下跌5%(二零二四年：5%)之敏感度。5%(二零二四年：5%)之敏感度，乃於內部向主要管理人員匯報外匯風險時採用，並為管理層對外幣匯率可能出現之合理變動之評估。敏感度分析僅包括未兌換以外幣計值之貨幣項目，並於報告期末按5%(二零二四年：5%)之匯率變動調整其換算。下表列示之正數顯示倘各實體功能貨幣兌相關外幣貶值5%(二零二四年：5%)時稅後虧損減少／增加之數額。倘相關功能貨幣兌相關外幣升值5%(二零二四年：5%)，將會對虧損造成等額但相反之影響，而下表之結餘將為負數。

	美元		港元		人民幣	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
損益	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>21</u>	<u>32</u>	<u>39</u>	<u>101</u>

### 37. 金融工具－續

#### (b) 財務風險管理目標及政策－續

##### 市場風險－續

##### 利率風險

本集團主要面臨有關浮動利率計息之應收款項(包括銀行存款及銀行結餘)之現金流量利率風險。

本集團之公平值利率風險主要與其固定利率銀行結餘及銀行借款有關。

本集團當前並無有關公平值利率風險及現金流量利率風險之利率對沖政策。然而，本集團管理層持續監察利率風險並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團之金融負債利率風險於本附註流動資金風險一節詳述。

##### 敏感度分析

於二零二五年，浮動利率計息資產之利率整體增加或減少5個基點而所有其他變數維持不變，估計將導致本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年內虧損減少或增加約人民幣15,000元(二零二四年：人民幣8,000元)。

並無對權益其他部分產生影響。

釐定上述敏感度分析乃假設利率已於報告日期發生變動，並已於當日運用於當時存在之非衍生金融工具所受利率風險。減少或增加5個基點乃管理層就利率於截至下一個年度報告日期止期間之合理可能變動之評估。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度乃按相同基準進行有關分析。

#### (c) 金融工具之公平值計量

本公司董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本計量的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。