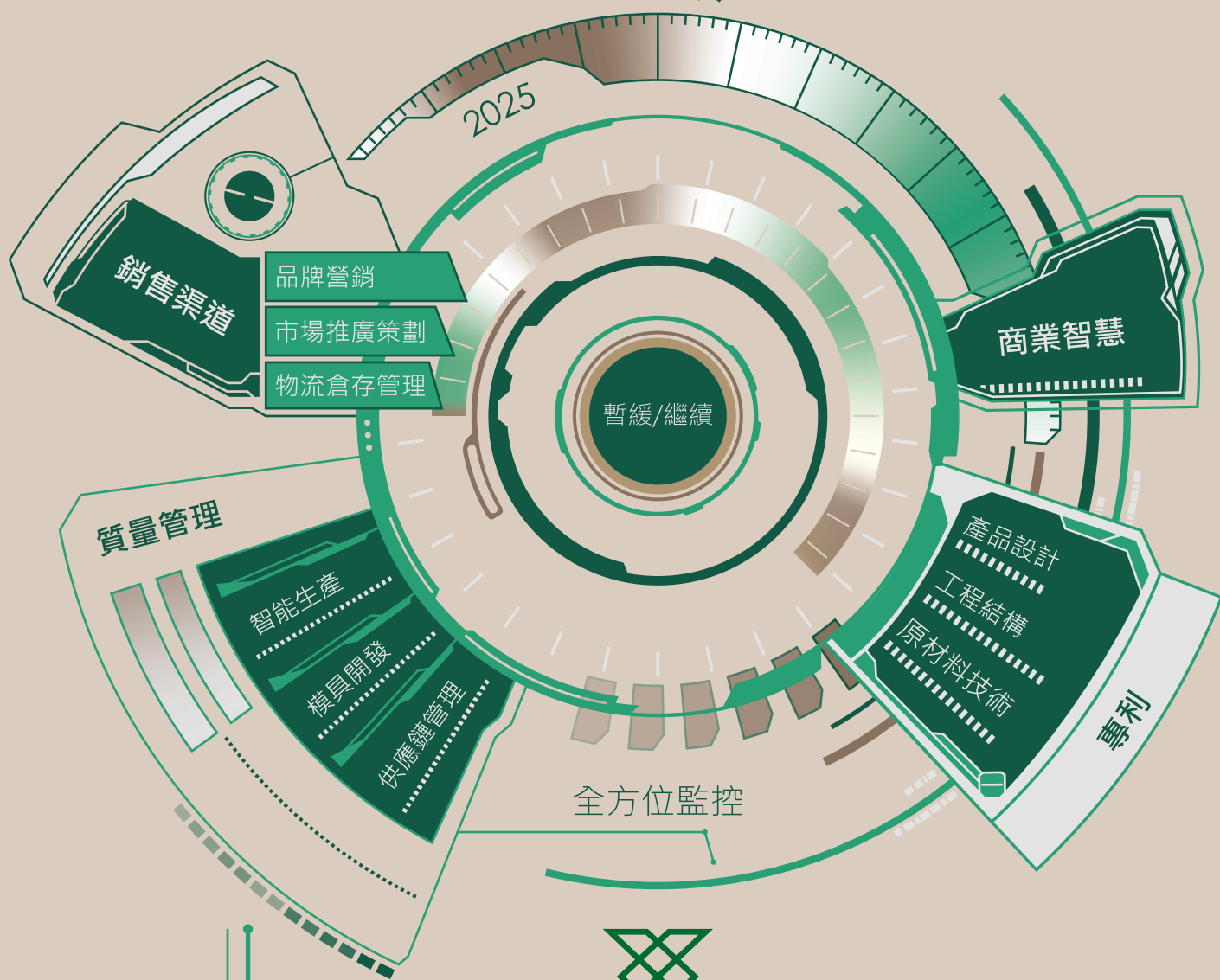


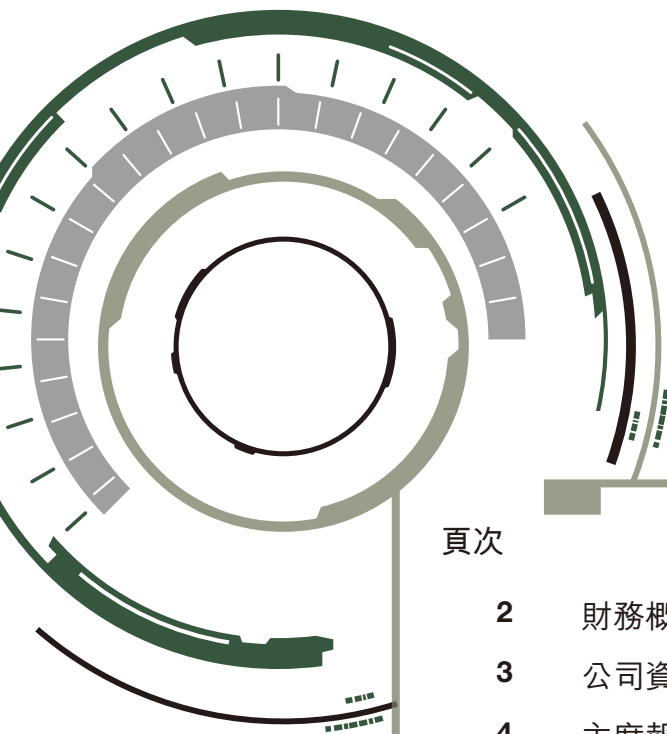
年報



King's Flair International (Holdings) Limited

科勁國際(控股)有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司 股份代號 : 6822



目 錄

頁次	
2	財務概要
3	公司資料
4	主席報告
6	董事履歷
9	管理層討論及分析
12	企業管治報告
23	董事會報告
35	獨立核數師報告
40	綜合全面收益表
41	綜合財務狀況表
43	綜合權益變動表
44	綜合現金流量表
46	綜合財務報表附註
124	其他資料



財務概要

以下載列本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度及過去四個財政年度的已刊發財務業績以及資產、負債及非控股權益概要。概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
財務業績					
收益	464,602	833,909	691,143	925,663	1,301,652
除所得稅前(虧損)/溢利	(105,111)	31,111	(9,210)	35,783	127,450
所得稅開支	(3,195)	(10,922)	(4,371)	(6,820)	(21,703)
年內(虧損)/溢利	(108,306)	20,189	(13,581)	28,963	105,747
以下人士應佔(虧損)/溢利：					
本公司擁有人	(108,913)	21,835	(14,829)	23,248	94,907
非控股權益	607	(1,646)	1,248	5,715	10,840
	(108,306)	20,189	(13,581)	28,963	105,747

	於十二月三十一日				
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
資產及負債					
非流動資產	233,281	282,670	290,291	315,083	240,723
流動資產	385,679	497,619	514,021	557,131	604,450
流動負債	149,782	172,078	174,180	181,794	145,655
流動資產淨值	235,897	325,541	339,841	375,337	458,795
非流動負債	17,062	23,185	25,536	36,690	8,992
資產淨值	452,116	585,026	604,596	653,730	690,526

公司資料

董事會

執行董事

黃少華博士(主席兼行政總裁)
黃宓芝女士

獨立非執行董事

劉建德教授
Anthony Graeme Michaels先生
梁慧玲女士
史維教授JP

董事委員會

審核委員會

梁慧玲女士(主席)
劉建德教授
Anthony Graeme Michaels先生

薪酬委員會

劉建德教授(主席)
Anthony Graeme Michaels先生
梁慧玲女士
黃少華博士
黃宓芝女士

提名委員會

黃少華博士(主席)
劉建德教授
Anthony Graeme Michaels先生
梁慧玲女士

風險管理委員會

黃宓芝女士(主席)
劉建德教授
梁慧玲女士

公司秘書

尹學賢先生，香港會計師公會及澳洲會計師公會會員

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
執業會計師

股份過戶登記總處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
恒生銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及香港主要營業地點

香港
干諾道西3號
億利商業大廈12樓

股份代號

香港聯交所：6822

網站

www.kingsflair.com.hk

各位股東：

本人謹代表科勁國際(控股)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報。

業務及財務回顧

二零二五財政年度對本集團而言，是充滿挑戰與複雜變數的一年。面對全球營運環境深受宏觀經濟波動與地緣政治局勢緊張的影響，貨幣政策持續收緊，加上美國關稅政策的不確定性，進一步擾亂國際貿易秩序，並對利潤空間構成壓力。

在該等不明朗因素籠罩下，消費者信心受到打擊，北美市場對廚具及飲具等非必要消費品的需求明顯放緩。客戶因應情緒低迷及庫存積壓而採取更審慎的採購策略，導致年內訂單量顯著減少。

受上述因素影響，本集團於二零二五財政年度之總收益較二零二四年的833.9百萬港元下降44.3%至約464.6百萬港元。毛利下降約59.9%至約82.9百萬港元，毛利率下降至約17.9%。毛利下跌主要由於本集團收益減少所致，並因年內產生約11.3百萬港元與擴充內部產品能力相關的一次性產品成本而進一步受影響。撇除該一次性產品成本，毛利及毛利率將分別約為94.2百萬港元及20.3%。毛利率下降主要歸因於年內客戶消費降級。

受本地物業市場低迷的直接影響，本集團之投資物業組合錄得重大公平值虧損，進一步拖累財務表現。此外，由於我們在將軍澳工業邨先進製造中心開展納米纖維生產業務而產生的折舊及其他營運成本，以及就長期未清的貿易應收款項作出審慎撥備，行政開支亦有所上升。綜上所述，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得本公司擁有人應佔虧損。經審慎考慮後，董事會議決不建議派發本年度之末期股息。

展望未來

展望未來，我們深明全球格局依然存在諸多不確定因素，外部衝擊的風險不容忽視。例如，中東地區持續動盪的局勢，或將引發能源市場大幅波動，導致油價持續高企，進而為製造及物流成本帶來上行壓力。此等挑戰更突顯本集團戰略轉型的重要性。

為應對該等長期挑戰，本集團正堅定推進戰略轉型，聚焦強化自主產品線的競爭力。我們將憑藉創新設計與前沿技術，持續拓展自有產品組合，開拓新興市場機遇，以緩解地緣政治緊張局勢下品牌客戶需求疲弱所帶來的影響，並重點發掘亞太市場的增長潛力。年內產生的一次性產品成本正是我們對這項戰略轉型的承諾，為未來增長及利潤率提升奠定基礎。

我們將繼續秉持以頂尖科技、環保物料及卓越營運推動家居用品行業可持續增長的承諾。透過持續優化產品結構、提升供應鏈韌性及精簡成本架構，本集團有信心在當前波動的市場環境中穩步前行，並持續提供優質且具高利潤率的產品。

繼二零二四年第三季度成功啟動納米生產線後，我們現正積極籌備首次商業化推出納米增強產品系列。該系列創新產品預計將顯著提升本集團飲具業務的競爭優勢，帶來卓越的功能性、耐用性及市場吸引力。我們配備先進自動化及智能物流的現代化設施，能夠高效生產精密工程產品，而我們自主研發的納米材料技術突破，將確立獨特的市場差異化優勢。

在強化內部產品開發能力的同時，我們將繼續深化與合作夥伴的長期關係，開拓新興市場機遇，並透過物料回收與創新設計，堅守對可持續發展的承諾。我們預期該等戰略舉措將於二零二六年起逐步體現於本集團的財務表現之中。我們將一如既往，致力結合卓越產品質量、前瞻性技術與精準市場佈局，為股東締造豐厚的價值。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝本集團全球客戶一直以來的信賴與支持，為我們提供持續成長的機會。同時，亦向所有供應商夥伴致以誠摯謝意，感謝彼等不懈追求卓越，與本集團共同堅守專業標準。最後，本人特別要向全體優秀員工致以最深切的謝意，感謝你們在日常工作中體現本集團的核心價值，以無比熱忱與奉獻精神，推動本集團共同邁向一個又一個里程碑。

主席兼行政總裁

黃少華博士

二零二六年三月二十三日

執行董事

黃少華博士

69歲，於一九八四年創辦本集團業務，曾出任本集團多個不同要職。黃博士自一九八九年一直擔任本公司從事廚具及家庭用品設計、工程開發及供應的主要營運附屬公司科勁發展有限公司的董事，以及參與業務規劃及發展以及產品工程。黃博士於本集團擁有逾40年業務建設、營運及管理經驗。彼於二零一二年六月二十五日獲委任為主席、行政總裁兼執行董事。彼目前負責為本集團制定整體企業願景及策略計劃。黃博士為香港理工大學基金永遠榮譽主席及香港理工大學機械工程學系顧問委員會成員。於二零一七年一月，彼獲香港理工大學頒授大學院士銜。於二零一八年十二月，黃博士獲澳洲斯文本科技大學(Swinburne University of Technology)頒授榮譽商業博士學位。於二零一九年十一月，黃博士獲香港理工大學頒授工商管理博士學位。黃博士為本公司控股股東鄭曉航女士的配偶及本公司首席營運官兼執行董事黃宓芝女士的父親。

黃宓芝女士

42歲，自二零零六年加入本集團。黃女士於本集團內輪流出任商業、人力資源、行政及財務等不同職位。彼於二零一二年六月二十五日獲委任為執行董事。黃女士自本集團日常營運積逾17年廚具行業經驗，目前監察本公司業務營運及企業策略的執行工作。黃女士於二零零六年獲加拿大多倫多大學頒授理學學士學位及於二零一六年獲芝加哥大學頒授工商管理碩士學位。於二零零九年至二零一二年，黃女士擔任香港理工大學產業顧問。彼於二零一六年獲香港工業總會頒發香港青年工業家獎。黃女士為本公司主席、行政總裁兼執行董事黃少華博士的女兒。

獨立非執行董事

劉建德教授

57歲，於二零一四年十二月二十二日獲委任為獨立非執行董事。劉教授現為香港高等教育科技學院校長，負責帶領學院的策略發展和營運管理，提高學術課程和研究成果質量，以支援香港工業的發展。劉教授曾擔任澳洲斯文本科技大學副校長(國際及數字研究)約6年。劉教授自香港理工大學於機械工程學術界積逾25年經驗；及於香港飛機工程有限公司擔任技工學徒，擁有3年經驗，該公司從事飛機工程及保養業務。劉教授曾為英國機械工程師學會國際副主席兼受託人董事會成員；劉教授為澳洲工程師學會資深會員、材料、礦物及採礦學會資深會員、工程設計師學會資深會員、香港工程師學會資深會員、皇家航空學會資深會員、歐洲科學院會員及歐洲科學與藝術學院會員。劉教授亦為國際經濟促進會(APEC/IPEA)韓國專業認證小組主席。於二零零一年，劉教授獲香港理工大學頒授哲學博士學位。於一九九七年及一九九六年，劉教授分別獲澳洲皇家墨爾本科技學院(Royal Melbourne Institute of Technology)頒授航空工程學系工程碩士學位及學士學位。

Anthony Graeme Michaels先生

82歲，於二零一四年十二月二十二日獲委任為獨立非執行董事。Michaels先生自DKSH Australia Pty Ltd.(「DKSH澳洲」)及其原實體Zyliss Australia Pty Ltd.及United Housewares Pty Ltd.合共積累36年行業經驗。於彼服務DKSH澳洲期間，該公司為DKSH Holding AG (Ltd)(「DKSH」)的附屬公司，而DKSH為一間於瑞士證券交易所(SIX Swiss Exchange)上市的公司，主要專注於在亞洲提供市場拓展服務。於Michaels先生服務期間，DKSH澳洲有多個生活時尚及奢華類別的國際品牌，包括但不限於Zwilling JA Henckels、Zyliss、Staub、Cole & Mason、Culinare、Microplane、Marcato、Contigo、Tala、Cuisena、Progressive、Jamie Oliver及Metaltex。Michaels先生曾為DKSH澳洲及紐西蘭消費者產品業務的董事總經理。Michaels先生於二零一二年七月退任DKSH澳洲的職位。

梁慧玲女士

58歲，於二零一四年十二月二十二日獲委任為獨立非執行董事。梁女士於財務及會計方面積逾20年經驗。梁女士曾擔任首都金融控股有限公司(前稱MP物流國際控股有限公司)(聯交所股份代號：8239)的獨立非執行董事約5年；擔任Grandtop International Capital Limited的聯席董事約4年；於鴻偉(亞洲)控股有限公司(聯交所股份代號：8191)擔任公司秘書約3年；於卡撒天嬌集團有限公司(聯交所股份代號：2223)多間附屬公司擔任財務總監逾1年；於廣州明美電子有限公司任財務總監逾4年；以及於安永會計師事務所任核數師逾3年；擔任麥迪衛康健康醫療管理科技股份有限公司(聯交所股份代號：2159)的其中一名聯席秘書2年。現時，梁女士擔任合眾能源產品有限公司(一間主要從事投資業務的公司)的財務總監。梁女士現為香港會計師公會會員及香港董事學會會員。於一九九二年，梁女士自美國紐約市立大學取得工商管理學士學位。

史維教授

70歲，於二零二四年五月三十一日獲委任為獨立非執行董事。史教授現為香港科技大學(「科大」)機械及航空航天工程學系榮譽教授。自二零一八年九月至二零二二年十月，史教授為科大校長兼機械及航空航天工程學系講座教授。史教授於二零一零年八月加入科大，出任首席副校長，此前自二零零五年一月至二零一零年八月，彼在密歇根大學Ann Arbor分校出任Clarence L. 「Kelly」 Johnson講座教授及航天工程學系系主任。史教授於一九七七年在台灣新竹的清華大學取得動力機械工程學系理學士學位，並於一九八一年及一九八二年分別獲密歇根大學Ann Arbor分校頒授航天工程學系的工程理學碩士及哲學博士學位。史教授為美國航天及宇航學會及美國機械工程師學會院士。史教授曾任多間公私營機構的董事會成員及專家。彼自二零一四年一月至二零一八年一月為大學教育資助委員會(香港)成員，自二零一二年七月至二零一八年六月則為香港科技園公司董事局成員。

管理層討論及分析

業務回顧

於二零二五年，全球市況與營運環境持續動盪，前景未明，主要原因包括世界各地貨幣政策收緊及地緣政治緊張局勢持續。年內，美國關稅政策不明朗並多次持續延長，進一步擾亂貿易流動及壓低利潤。同時，北美市場上面向中高端定價產品的家具器皿及飲用器皿零售市場上的消費者消費習慣亦受到抑壓。

財務回顧

收益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益大幅減少，由二零二四年約833.9百萬港元下降約44.3%至約464.6百萬港元。該收益減幅主要由於年內美國關稅及擴大政策前景不明，加上國際貿易局勢持續緊張。該等外圍因素使我們的主要客戶採取更審慎的態度，從而導致採購訂單減少。

毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，毛利下降約59.9%至約82.9百萬港元(二零二四年：206.9百萬港元)，毛利率下降約6.9個百分點至約17.9%(二零二四年：24.8%)。毛利下降主要受本集團收益減少所影響，而毛利率下降則主要由於年內客戶消費抑壓所導致。毛利下降亦由於計入一次性產品成本約11.3百萬港元所致。撇除該一次性產品成本，毛利及毛利率將分別約為94.2百萬港元及20.3%。

其他收入以及收益及虧損淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他收入以及收益及虧損轉為負數，達10.0百萬港元(二零二四年：其他收益2.1百萬港元)，主要由於年內投資物業公平值虧損大幅增加所致。

分銷開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，分銷開支下降約4.5%至約39.3百萬港元(二零二四年：41.2百萬港元)。該降幅主要歸因於營銷開支及運輸成本隨本集團收益相應下降。

行政開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，行政開支上升約4.2%至約133.4百萬港元(二零二四年：128.1百萬港元)。該升幅主要由於本集團位於將軍澳工業邨的先進製造業中心的納米纖維生產運營產生折舊及其他運營成本以及貿易應收賬款預期信貸虧損撥備所致。

融資成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，融資成本下降約25.3%至約6.0百萬港元(二零二四年：8.1百萬港元)，主要由於年內銀行借貸減少及利率下降所致。

本公司擁有人應佔(虧損)/溢利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生本公司擁有人應佔虧損約108.9百萬港元(二零二四年：本公司擁有人應佔溢利21.8百萬港元)。由盈轉虧主要由於年內其他虧損及行政開支大幅增加的綜合影響。年內，受不利市況影響，本集團投資物業出現重大公平值虧損。此外，由於本集團位於將軍澳工業邨的先進製造業中心啟動納米纖維生產運營，折舊及營運開支有所增加，且貿易應收賬款的預期信貸虧損撥備亦有所增加。

未來策略

展望未來，我們深明全球格局依然存在諸多不確定因素，外部衝擊的風險不容忽視。例如，中東地區持續動盪的局勢，或將引發能源市場大幅波動，導致油價持續高企，進而為製造及物流成本帶來上行壓力。此等挑戰更突顯本集團戰略轉型的重要性。

為應對該等長期挑戰，本集團正堅定推進戰略轉型，聚焦強化自主產品線的競爭力。我們將憑藉創新設計與前沿技術，持續拓展自有產品組合，開拓新興市場機遇，以緩解地緣政治緊張局勢下品牌客戶需求疲弱所帶來的影響，並重點發掘亞太市場的增長潛力。年內產生的一次性產品成本正是我們對這項戰略轉型的承諾，為未來增長及利潤率提升奠定基礎。

我們將繼續秉持以頂尖科技、環保物料及卓越營運推動家居用品行業可持續增長的承諾。透過持續優化產品結構、提升供應鏈韌性及精簡成本架構，本集團有信心在當前波動的市場環境中穩步前行，並持續提供優質且具高利潤率的產品。

繼二零二四年第三季度成功啟動納米生產線後，我們現正積極籌備首次商業化推出納米增強產品系列。該系列創新產品預計將顯著提升本集團飲具業務的競爭優勢，帶來卓越的功能性、耐用性及市場吸引力。我們配備先進自動化及智能物流的現代化設施，能夠高效生產精密工程產品，而我們自主研發的納米材料技術突破，將確立獨特的市場差異化優勢。

在強化內部產品開發能力的同時，我們將繼續深化與合作夥伴的長期關係，開拓新興市場機遇，並透過物料回收與創新設計，堅守對可持續發展的承諾。我們預期該等戰略舉措將於二零二六年起逐步體現於本集團的財務表現之中。我們將一如既往，致力結合卓越產品質量、前瞻性技術與精準市場佈局，為股東締造豐厚的價值。

持有的重大投資及有關資本資產的重大投資的未來計劃

除綜合財務狀況表所披露的投資物業外，於二零二五年十二月三十一日並無持有重大投資。

重大收購以及出售附屬公司及聯營公司

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大的附屬公司及聯營公司收購或出售。

流動資金、財務資源及資本結構

本集團管理其資本結構，旨在確保本集團能繼續持續經營，為本公司股東帶來最大回報及為其他持份者帶來最大利益，並保持最佳資本結構以減低資本成本。管理層定期審查資本結構，考慮與各類股本相關的風險及利益，且在其認為恰當及合適時調整資本結構。

現金及銀行結餘以及借貸

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘約為122.1百萬港元(二零二四年：116.7百萬港元)，主要以美元(「美元」)、人民幣(「人民幣」)及港元(「港元」)計值。於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借貸約為58.2百萬港元(二零二四年：約68.1百萬港元)及銀行透支約為17.8百萬港元(二零二四年：約28.6百萬港元)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，銀行透支及銀行借貸的年利率分別介乎1.5%至6.5%(二零二四年：介乎4.3%至6.9%)及介乎1.2%至5.2%(二零二四年：介乎5.7%至7.5%)。

資產負債比率

本集團的資產負債比率按借貸總額(即銀行透支、銀行借貸、租賃負債及非控股權益貸款的總和)除以權益總額計算。本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的資產負債比率分別約為23.0%及22.5%。撇除租賃負債，本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的資產負債比率分別約為17.7%及17.2%。

承受外匯風險

本集團的收益主要以美元計值，而其銷售成本則主要以港元及人民幣計值。本集團主要就美元及人民幣承受外匯風險，此風險可能影響本集團的財務表現。本集團的庫務政策旨在緩解本集團營運產生的外匯匯率波動所帶來的影響。本集團主要使用遠期外匯合約，以對沖日常業務過程中的外匯風險。

資產質押

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面總值約14.1百萬港元(二零二四年：14.5百萬港元)的租賃土地及樓宇、賬面總值約85.9百萬港元(二零二四年：109.8百萬港元)的投資物業以及已抵押銀行存款約16.7百萬港元(二零二四年：20.5百萬港元)已質押，以為本集團獲授的一般銀行融資作抵押。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本承擔約1.4百萬港元(二零二四年：約2.0百萬港元)用作購買和添置物業、廠房及設備。

企業管治守則

本公司致力維持高水平的企業管治，並以開明及開放的方式引領其發展及保障本公司股東（「股東」）的利益。董事會由兩名執行董事及四名獨立非執行董事組成。董事會已採納上市規則附錄C1企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載守則條文。於回顧年內及直至本報告日期，本公司一直遵守企業管治守則第二部分的守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外，該條文規定（其中包括）上市發行人的董事會主席及行政總裁的角色應予區分，並不應由同一名人士兼任。

黃少華博士身兼本公司行政總裁及董事會主席乃偏離守則條文第C.2.1條。董事會認為，一人兼任主席及行政總裁的好處為可確保本集團內的領導方向一致，使本集團能更有效及迅速地作出整體策略規劃。董事會相信，現有安排下的權力與權限平衡不會受到削弱，加上考慮到董事的背景及經驗以及董事會內獨立非執行董事的人數後，現有董事會的組成及架構應足以確保有關權力與權限平衡。

董事進行證券交易的標準守則

董事已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事買賣本公司證券的操守守則。本公司向全體董事具體查詢後，全體董事已確認彼等於年內及直至本報告日期止均已全面遵守標準守則所載的規定交易準則。

董事會

董事會致力於為本公司提供有效和負責任的領導。董事（無論個人或集體），都必須本著誠信的原則，為本公司及其股東謀求最佳利益。董事會已成立四個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及風險管理委員會（各稱為「董事委員會」，統稱為「董事會旗下各委員會」），以監督本公司各方面事宜。

董事會現時由兩名執行董事，即黃少華博士及黃宓芝女士；以及四名獨立非執行董事，即劉建德教授、Anthony Graeme Michaels先生、梁慧玲女士及史維教授組成。

彼等的履歷詳情及（如適用）親屬關係載於本年報第6至8頁「董事履歷」一節。列明董事角色及職能以及其是否為獨立非執行董事的董事名單可於聯交所及本公司網站瀏覽。

董事會制定本集團的整體目標及策略，監察及評估其營運及財務表現，並檢討本集團的企業管治標準。董事會亦就年度及中期業績、主要交易、董事委任或重新委任、投資政策、股息及會計政策等事宜作決策。董事會已授予執行董事及高級管理層人員權力以使其負責實施本集團業務策略及管理其業務的日常營運。就此授出的職能及權力均定期進行檢討，以確保其維持適當。

董事會亦負責發展、檢討及監察本集團企業管治政策及慣例與遵守法律及法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。董事會亦審閱企業管治報告內的披露資料以確保合規。全體董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可在提出要求後尋求獨立專業意見，以協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時於其他公司或組織擔任的董事職務或其他職位。該等利益須每年及於需要時更新。

年內董事出席董事會會議、董事會旗下各委員會會議及股東週年大會的情況載於下表：

董事	所出席／舉行會議					
	董事會會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險管理委員會	股東週年大會
執行董事						
黃少華博士	4/4	不適用	2/2	2/2	不適用	1/1
黃宓芝女士	4/4	不適用	2/2	不適用	2/2	1/1
獨立非執行董事						
劉建德教授	4/4	3/3	2/2	2/2	2/2	1/1
Anthony Graeme Michaels先生	4/4	3/3	2/2	2/2	不適用	1/1
梁慧玲女士	4/4	3/3	2/2	2/2	2/2	1/1
史維教授	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1

董事及高級職員的保險

本公司已就其董事及高級職員可能會面對的法律訴訟作出適當的投保安排。

董事的持續培訓及專業發展

全體董事均知悉彼等對股東所負的責任，並已謹慎、靈活及勤勉地履行職務，力求本集團的發展。各名新獲委任的董事均獲提供就職資料，確保其對本集團的業務及營運有適當認識，並充分理解其於適用規則及規定下身為董事的職責及責任。

全體董事均定期獲提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便董事會整體地及董事個別地履行職務。此外，各董事獲提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展簡介及更新資料，確保有關規定得以遵守及提升董事對良好企業管治常規的關注。

董事明白持續專業發展的重要性，致力於參與合適培訓，以發展彼等的知識及技能。

基於董事所提供的資料，截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事所接受的培訓概要如下：

董事姓名	所接受培訓性質(附註)
執行董事	
黃少華博士	(1)(2)
黃宓芝女士	(1)(2)
獨立非執行董事	
劉建德教授	(1)(2)
Anthony Graeme Michaels先生	(1)(2)
梁慧玲女士	(1)(2)
史維教授	(1)(2)

附註：

- (1) 參與研討會及／或會議及／或論壇及／或簡介會
- (2) 閱讀有關企業管治、董事職責及責任、上市規則以及其他規則及法規的材料

獨立非執行董事

獨立非執行董事的角色為向董事會提供獨立及客觀的意見，為本集團提供足夠的制約及平衡，以保障股東及本集團整體利益。彼等於董事會及其委員會積極提供獨立及客觀的意見。

為遵守上市規則第3.10(1)及3.10A條，本公司已委任四名獨立非執行董事，超過董事會人數的三分之一。按上市規則第3.10(2)條的規定，其中一名獨立非執行董事(即梁慧玲女士)具備合適會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條，向本公司提交其獨立身份確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

董事會旗下各委員會

董事會由四個委員會(即審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及風險管理委員會)協助開展工作。各董事委員會均設有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。該等委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站均可供查閱。

所有董事會旗下各委員會均獲提供充足資源以履行其職務，包括於必要時徵求管理層或專業意見。

(i) 審核委員會

審核委員會於二零一四年十二月二十二日遵照上市規則第3.21條成立。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為梁慧玲女士、劉建德教授及Anthony Graeme Michaels先生。梁慧玲女士擁有合適專業資格且具備會計事務經驗，獲委任為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為協助董事會就財務申報過程、內部監控及風險管理系統是否有效進行審閱、監督及提供獨立意見、監督審核過程及履行董事會委派的其他職責。

審核委員會於二零二五年舉行三次會議。審核委員會於會上審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績及本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表(包括本集團所採納的會計原則及慣例)以及外聘核數師所編製的報告(涵蓋於審核過程中的主要發現)。截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期業績已由審核委員會於二零二六年三月審閱。

(ii) 薪酬委員會

薪酬委員會於二零一四年十二月二十二日成立。薪酬委員會由三名獨立非執行董事及兩名執行董事組成，分別為劉建德教授、Anthony Graeme Michaels先生、梁慧玲女士、黃少華博士及黃宓芝女士。劉建德教授為薪酬委員會主席。薪酬委員會就(其中包括)本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會提供意見，並獲董事會委派代其釐定全體執行董事及高級管理層的特定薪酬待遇。

薪酬委員會於年內舉行兩次會議，以審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的董事及高級管理層薪酬政策。

根據上市規則附錄D2須予披露的有關董事薪酬及五名最高薪酬僱員的詳情載於綜合財務報表附註11。

(iii) 提名委員會

提名委員會於二零一四年十二月二十二日成立。提名委員會由三名獨立非執行董事及一名執行董事組成，分別為劉建德教授、Anthony Graeme Michaels先生、梁慧玲女士及黃少華博士。黃少華博士為提名委員會主席。

董事提名政策旨在訂明相關甄選標準及提名程序。於評估建議候選人是否適合時，提名委員會應考慮下列準則，包括但不限於：

- (a) 品格與誠信。
- (b) 資格，包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗以及董事會成員多元化政策項下的多元化因素。
- (c) 為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標。
- (d) 根據上市規則，董事會須包括獨立董事的規定，以及參照上市規則所載的獨立性指引候選人是否被視為獨立。
- (e) 候選人的資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻。
- (f) 是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為本公司董事會成員及／或擔任董事會轄下委員會委員的職責。

提名委員會須就填補臨時空缺提出建議，供董事會考慮及批准。為提呈候選人參加股東大會選舉，提名委員會須向董事會提名，以供考慮及推薦。本公司會向股東發出按適用法律、規則及法規規定載列建議候選人資料的通函。董事會對推薦候選人參加任何股東大會選舉的所有相關事項有最終決定權。

提名委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行兩次會議。提名委員會的主要職責包括釐定董事會成員的甄選標準、定期檢討對董事會各項技能及經驗的需求以及物色特定個別人士提名為董事以供董事會審閱。提名委員會亦評估董事會表現並就委任及重新委任董事，以及董事(尤其是主席及行政總裁)的繼任計劃提供推薦意見。

(iv) 風險管理委員會

本公司根據董事於二零一四年十二月二十二日通過的決議案成立風險管理委員會。風險管理委員會的主要職責為檢討本公司風險管理政策及標準以及監察本公司承受的制裁法律風險。風險管理委員會現由黃宓芝女士、劉建德教授及梁慧玲女士組成，並由黃宓芝女士擔任主席。

風險管理委員會於年內舉行兩次會議，以鑒定、評估、管理及監察本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度所面臨的業務及監控風險，並將有關風險降至最低。

企業管治職能

董事會根據一套符合企業管治守則第二部分的守則條文第A.2.1條的書面職權範圍履行本公司的企業管治職能，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；(b)檢討及監察董事及本集團高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司的政策及常規是否符合法律及監管規定；(d)制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司年報的企業管治報告內的相關披露。

董事會程序

董事會於每季度定期舉行會議，並於有需要時召開額外會議，以商討整體策略方針、本集團的營運、財務表現及批准中期及年度業績以及其他重大事宜。就定期會議而言，董事會成員最少14日接獲事先通知，而議程(連同開會文件)於相關會議舉行前不少於3日送呈各董事。董事可向主席或公司秘書建議於定期董事會會議議程內加插商討事項。

董事在董事會於董事會會議上考慮任何建議或交易時，須申報其直接或間接利益(如有)，並在適當情況下就相關董事會決議案放棄投贊成票。

董事會及董事會旗下各委員會的會議記錄由公司秘書負責保存，充分詳細記錄會議所考慮事項及所作出決定(包括所表達反對意見)，而有關記錄可公開由任何董事於合理通知下查閱。會議記錄的初稿及定稿於董事會會議舉行後合理時間內分別發送予全體董事以供彼等發表意見及記錄存檔。

為確保遵守董事會程序，全體董事均可向公司秘書尋求建議及服務。

委任及重選董事

各執行董事及非執行董事均與本公司訂有服務合約，特定年期不超過三年。各董事將須根據本公司的組織章程細則於本公司股東週年大會（「股東週年大會」）上退任及重選。

根據本公司的組織章程細則，任何人士均可由股東於股東大會上或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或填補臨時空缺的董事，其將任職直至下屆股東大會為止，並符合資格由股東重選。此外，全體董事均須最少每隔三年於股東週年大會上輪值告退一次，並符合資格由股東重選。

多元化政策

本公司採納董事會成員多元化政策，當中載列達致董事會成員多元化的方針。本公司認可多元化董事會的裨益良多，且將董事會層面的多元化視作實現可持續及均衡發展的關鍵元素。本公司於設定董事會成員組合時，將從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、行業經驗及專業知識。所有董事會委任以用人唯才為原則，並以各標準充分顧及董事會成員多元化的裨益。

可計量目標包括：(i)至少有一名董事為女性；(ii)至少有三分之一的董事會成員為獨立非執行董事；及(iii)董事會具備切合本公司業務要求的均衡才能。該等目標將獲不時審閱以確保其適切性。董事會留意有關上文所載評估董事會成員候選人資格因素的各項目標，並將確保董事會的任何繼任者將遵循性別多元化政策。截至二零二五年十二月三十一日止年度，(i)至(iii)項均已達成。

董事會由六名董事組成，其中兩名為女性。不論是否從性別、國籍、服務年資、專業背景及技能方面考慮，董事會組成亦屬高度多元化。

於工作場所層面，於二零二五年十二月三十一日，本集團共有151名僱員，包括63名男性及88名女性（即女性與男性的比例約為1.4：1），反映本集團整體遵守性別平等原則。本集團決定繼續保持整個員工隊伍的性別多元化與平等。本公司預期，經我們作出適當努力推動本集團所提倡的性別多元化文化後，有關目標有望達成。

就董事會的組成而言，目前其中四名董事為獨立非執行董事，藉此可提升對管理程序的嚴格審查及監控。本公司獨立非執行董事具備充分才幹及地位，使彼等的意見具有影響力。董事會成員擁有不同領域的背景及經驗，包括會計及財務、管理及工程。該等多元化背景可為本集團提供廣泛業務的豐富經驗。

提名委員會將監察董事會成員多元化政策的執行情況，並每年根據多元化視角檢討董事會的組成，以確保董事會擁有切合本公司業務需要的均衡技能、經驗及多元化觀點。

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)尹學賢先生(「尹先生」)為本集團的全職僱員，熟悉本公司的日常事務。彼亦擔任審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及風險管理委員會的秘書。尹先生負責透過主席及／或行政總裁就管治事宜向董事會提供意見。

公司秘書已嚴格遵守上市規則第3.29條項下的相關專業培訓規定。

財務報告、風險管理及內部監控

財務報告

董事會知悉本身有責任根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例披露要求編製本集團的財務報表，以真實公平反映本集團於年內的財務狀況、財務表現及現金流量。本集團已根據審慎及合理判斷及估計選擇合適的會計政策並貫徹採用。董事會認為本集團具備充足資源於可見未來繼續經營業務，且並不知悉有關可能影響本集團業務或致令本集團持續經營能力遭質疑的事件或狀況的任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司就財務報告承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

董事會負責持續監督本集團的內部監控系統及風險管理以及檢討其有效性及充足性。

為保障本集團的資產、業務營運的有效性、確保本公司用於其業務或向公眾發佈的財務報告的可靠程度以及確保遵守相關法律及法規，本公司已建立風險管理及內部監控系統，並透過審核委員會、高級管理層、職能部門、外部顧問及外聘核數師對有關系統的有效性進行定期檢討。內部監控系統及風險管理旨在管理而非消除實現業務目標的風險，並僅對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

為遵守企業管治守則，董事會留聘外部專業顧問以於年內履行本公司的內部審核職能，務求使資源充足及檢討具備質素，以符合聯交所規定的本集團內部審核職能，並協助董事會對本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度內部監控系統的有效性進行年度檢討。檢討涵蓋重大監控，包括於實體及營運層面的財務、營運及合規監控。審核委員會及董事會已討論及審閱相關檢討結果。董事會已執行風險管理有效性的檢討工作。本集團將根據其內部監控調查結果及向本集團提出的建議持續加強內部監控系統及風險管理。

本集團已建立程序以準確及安全的方式處理及發佈內幕消息，以及避免可能出現本集團內幕消息的處理不當情況。

基於本集團建立及維持的風險管理及內部監控系統，以及管理層、個別董事會旗下各委員會及董事會對風險管理及內部監控系統的有效性進行的檢討，董事會認為本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度已維持穩健有效的風險管理及內部監控系統。

外聘核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司已獲委聘為本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的外聘核數師。審核委員會已獲知會香港立信德豪會計師事務所有限公司所提供非審核服務的性質及服務收費，並認為有關服務對外聘核數師的獨立身份並無不利影響。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，已付及應付香港立信德豪會計師事務所有限公司的薪酬載列如下：

	二零二五年 千港元
審核服務	978
非審核服務：	
中期財務資料協定程序的專業服務費	10
稅務合規服務	192
	1,180

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會與審核委員會就挑選及委聘外聘核數師並無任何意見分歧。

與股東溝通及股東權利

本公司旨在透過其企業管治架構，讓全體股東有平等機會在知情情況下行使其權利，並讓全體股東積極參與本公司業務。根據本公司的組織章程細則、股東溝通政策及本公司其他相關內部程序，本公司股東可享(其中包括)以下權利：

(i) 參與股東大會

本公司的股東大會提供機會讓董事會與股東直接溝通。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會參與本公司事務，會上股東可與董事會會面及交流意見，以及行使其投票權利。本公司將安排於舉行股東週年大會前不少於21日及舉行所有其他股東大會前不少於14日向股東發出大會通告及載有提呈決議案詳情的通函。於股東大會上，將就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

(ii) 向董事會查詢及提出建議

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事會旗下各委員會就有關營運及管治事宜直接提問作出建議，或將致公司秘書的有關建議書面通知送交本公司的香港主要營業地點，現時地址為香港干諾道西3號億利商業大廈12樓，或電郵至ir@kingsflair.com.hk。

(iii) 召開股東特別大會

董事可酌情召開股東特別大會。於提呈有關要求當日持有附帶權利於股東大會投票的本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東亦可要求召開股東特別大會。有關要求應以書面方式向董事或公司秘書提出，並送交本公司的香港主要營業地點，現時地址為香港干諾道西3號億利商業大廈12樓，以要求董事就處理有關要求所指任何事務召開股東特別大會。有關大會須於提出要求後兩個月內舉行。倘於提出有關要求後二十一(21)日內董事仍未召開有關大會，則提出要求的人士可以相同形式自行召開大會，而提出要求的人士因董事未有因應要求召開大會而產生的所有合理開支將由本公司償付。

本公司組織章程細則或開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)概無有關股東在股東大會提出建議(提名候選董事的建議除外)的程序的規定。股東可根據上文所載程序召開股東特別大會以處理有關書面要求提出的任何事務。

股東特別大會通告連同上市規則規定列明相關資料的隨附通函須於股東特別大會前至少14日向股東發出。於股東大會上的決定採納按股數投票表決方式，以確保每股股份均有一票投票權。按股數投票表決程序的詳情將載於在大會前寄發予股東的通函，並於大會開始時加以解釋。投票表決結果將於股東特別大會當日在本公司網站刊載。

(iv) 提名人士參選董事的程序

根據本公司的組織章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士合資格於任何股東大會上參選董事，惟由正式合資格出席大會並可於會上投票的股東（並非擬參選者）簽署書面通知（「通知」），表明擬提名相關人士參選除外。倘股東欲於股東大會上提名董事以外的人士為董事，該股東須提交經其本人及獲提名人士簽署的參選意願通知，上述通知須呈交本公司的香港主要營業地點或本公司香港股份過戶登記處，惟提交有關通知的最短期限最少為七(7)日，如通知於就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後呈交，則呈交該等通知的期間為就選舉董事而召開股東大會的通告寄發翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七(7)日止。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已審閱股東溝通政策的實施情況及成效。本公司認為，鑒於其設有上述各種與股東溝通的渠道，本公司的股東溝通政策可促進高效的股東溝通，並認為股東溝通政策屬有效且充足。

章程文件

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程大綱及細則概無變動。

董事會報告

本公司董事呈報本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報連同經審核財務報表。

公司資料

本公司於二零一二年六月二十五日在開曼群島註冊成立為有限公司，而本公司的已發行股份於二零一五年一月十六日（「上市日期」）在聯交所主板上市。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。其主要附屬公司的主要業務詳情及其他詳情載於本年報綜合財務報表附註43內。

業務回顧

業務審視

年內對本集團業務的審視及對本集團表現的分析載於本年報第4至5頁的「主席報告」及第9至11頁的「管理層討論及分析」。

主要風險及不確定因素

本集團董事持續監控本集團面臨的風險及不確定因素。本集團面臨的風險及不確定因素包括外幣風險、信貸風險、利率風險、價格風險、流動資金風險及公平值風險，載述於本年報綜合財務報表附註46。

本集團的盈利能力及增長亦受國內生產總值的全球增長、商品成本、外幣匯率波動以及消費者偏好及行為的變化等全球市場環境的不確定因素影響。該等風險及不確定因素將對本集團的盈利能力構成潛在負面影響。本集團董事將密切監察該等因素，並據此調整本集團的策略。

未來發展

本集團的未來業務發展載於本年報第4至5頁的「主席報告」及第9至11頁的「管理層討論及分析」。

主要績效指標

本集團的主要績效指標包括收益總額、毛利、年內溢利及資產負債比率。

本集團的收益於二零二五年下跌約44.3%至約464.6百萬港元，而二零二四年則約為833.9百萬港元。

毛利由二零二四年約206.9百萬港元下跌約59.9%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約82.9百萬港元。

資產負債比率由二零二四年約22.5%上升至二零二五年約23.0%，增加0.5個百分點。撇除租賃負債，本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的資產負債比率分別約為17.7%及17.2%，增加0.5個百分點。

本集團績效指標變動的詳情於本年報第9至11頁的「管理層討論及分析」一節列示。

環境政策

本集團已制定環境政策，並致力於為環境保護作出貢獻。本集團制定有效利用辦公室能源的政策，要求員工須於午飯時間及離開辦公室前關閉電燈。此舉有助於減少電能消耗以降低碳排放。

此外，本集團鼓勵使用循環再用紙及透過位於辦公室的收集櫃回收物料(即紙張、塑膠及金屬)，從而盡量減少對自然環境的影響。同時，該政策亦有助於減少浪費。

根據上市規則的規定，本公司的環境、社會及管治報告將於聯交所網站及本公司網站分別刊發。

遵守法律及法規

本集團深明遵守法律及法規的重要性。因此，本集團不斷分配資源以確保遵守美國、歐洲地區(「歐盟」)及中國內地等本集團的業務活動或營運所在地區的法律及法規規定。

產品安全始終是本集團主要重點之一。本集團不斷投入資源以確保其產品符合不同市場就產品安全執行的法律及法規。本集團已全面遵守及遵從對本集團產品有所影響的法律及法規，如美國的聯邦食品、藥品和化妝品法(Federal Food, Drug and Cosmetic Act)、歐盟的一般消費商品安全指令(General Product Safety Directive)及化學品註冊、評估、授權(Registration, Evaluation, Authorization of Chemicals)以及中華人民共和國(「中國」)產品質量法。

本集團於全球銷售其產品，而該等交易須繳納關稅及增值稅等多種稅項及附加費。本集團遵守該等法規，並根據該等法規清償所有負債。

本集團亦須遵守其總部及主要營業地點所在地香港的多項法律及法規。董事定期監察本集團的營運，確保遵守公司條例、僱傭條例、強制性公積金計劃條例及上市規則等法律及法規。

本公司與其僱員／客戶／供應商的主要關係

本集團致力於與包括僱員、客戶及供應商在內的持份者保持良好關係以維持本集團的增長及為持份者創造利益。

僱員

本集團深明人力資源的重要性，其為本集團成功的重要組成部分之一。為挽留精英僱員，本集團提供有競爭力的薪酬待遇及豐富的表現獎勵，包括薪金、醫療保險、酌情花紅及其他長期服務獎賞，以嘉許個別員工對本集團作出的貢獻。本集團重視忠誠及僱員的個人成長。本集團定期提供技術培訓及資助計劃，以保持僱員的市場競爭力，並向(其中包括)具有高度自發能力及支持本集團發展的選定僱員提供教育資助，以助事業增值。

客戶

本集團能夠提供一站式服務以滿足客戶的需要，從原材料選擇、設計、工程、供應鏈管理至零售服務，一應俱全。客戶毋須尋找不同合作夥伴分別處理各項服務，本集團能夠讓客戶維持其產品質量及品牌的一致性，由開始以至產品推出發售均可利用本集團的一站式服務。透過此等緊密的聯繫及長期業務關係，本集團能夠明瞭客戶的要求，並且能夠迅速有效滿足客戶的需要。此舉有助建立與客戶的凝聚力，而本集團能夠與現有客戶維持穩固長遠的合作關係，從而為本集團的增長建立基礎。

供應商

本集團將整個生產職能外判予中國內地的生產工廠，該等工廠為本集團的供應商。本集團與供應商維持互相支援及長遠的關係，並提供仔細的生產規劃、技術升級及生產運作監控等支援。此外，本集團亦與原材料供應商(包括代生產工廠採購原材料及與本集團原材料買賣業務有關的供應商)維持穩固關係。

業績及撥備

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合業績及本集團於當日的財務狀況載於本年報第40至123頁的綜合財務報表。

股息政策

董事會已批准及採納股息政策(「股息政策」)。股息政策以向本公司股東提供穩定及可持續回報作為目標。在決定是否建議派付股息及釐定股息金額時，董事會將考慮(其中包括)下列因素：

- (i) 本集團的財務表現、流動資金狀況、業務狀況及策略；
- (ii) 本集團的實際和未來營運及流動資金需求；
- (iii) 本集團預期未來擴展計劃及營運資金需求；
- (iv) 本集團資產負債比率、信貸融資及債務水平；
- (v) 本集團的除稅後溢利、保留溢利及可供分派儲備；
- (vi) 股東及投資者期望以及行業慣例；
- (vii) 整體市場狀況；
- (viii) 宣派股息的限制(如有)；及
- (ix) 董事會可能認為適當的任何其他相關因素。

在建議或宣派股息時，本公司應維持足夠現金儲備，以應付其營運資金需求、未來增長以及其股權價值。本公司宣派及派付任何股息時亦須遵守開曼群島公司法、本公司組織章程大綱及細則以及任何適用法律、規則及法規項下的任何限制。

末期股息

為保留本公司的財務資源，董事會議決不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何末期股息(二零二四年：每股4.0港仙)。

股東週年大會及暫停辦理股東登記手續

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)擬於二零二六年五月二十七日(星期三)舉行。為確定享有出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二六年五月二十一日(星期四)起至二零二六年五月二十七日(星期三)(包括首尾兩日)止期間暫停辦理股東登記手續，期間將不會辦理任何本公司股份過戶登記手續。為有權出席股東週年大會並於會上投票，所有本公司股份過戶文件連同有關股票及已填妥的過戶表格須於二零二六年五月二十日(星期三)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

財務資料概要

本集團過往五個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第2頁。概要並不構成經審核財務報表的一部分。

股本

年內，本公司的股本並無任何變動。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例並無就優先購買權作出規定，以促使本公司按比例基準向現有股東發售新股份。

儲備

本集團及本公司年內儲備變動的詳情分別載於本年報第43頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註38內。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本公司根據開曼群島法例計算的可供分派儲備為470,195,000港元(二零二四年：470,583,000港元)。

重大收購、出售及重大投資

年內，本集團概無進行任何重大收購及出售附屬公司及聯營公司。

慈善捐款

年內，本集團的慈善捐款及其他捐款總額為1,852,000港元(二零二四年：4,110,000港元)。

物業、廠房及設備

本集團年內的物業、廠房及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註15。

主要客戶及供應商

主要客戶及供應商於年內分別應佔本集團銷售及採購額資料如下：

	佔本集團總額百分比	
	銷售	採購
最大客戶	20.8%	
首五名最大客戶合計	64.4%	
最大供應商		13.3%
首五名最大供應商合計		42.2%

年內，董事、彼等的緊密聯繫人或本公司任何股東(就董事所深知擁有本公司股本逾5%者)概無於該等主要客戶及供應商擁有任何權益。

董事

年內及截至本報告日期，本公司的董事如下：

執行董事

黃少華博士(主席兼行政總裁)

黃宓芝女士

獨立非執行董事

劉建德教授

Anthony Graeme Michaels先生

梁慧玲女士

史維教授

根據本公司組織章程細則，劉建德教授及Anthony Graeme Michaels先生須於股東週年大會退任，並合資格及願意於應屆股東週年大會上膺選連任。

董事的履歷詳情載於本年報第6至8頁。

董事的服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零二五年十二月二十二日起計為期兩年，除非由任何一方發出不少於三個月的書面通知終止，否則該等合約將於到期後重續。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任書，自二零二五年十二月二十二日起計為期兩年，惟於二零二四年五月三十一日獲委任的史維教授除外，彼已與本公司訂立委任書，自委任日期起計為期兩年。

根據本公司組織章程細則，在本公司每屆股東週年大會上，當屆董事總數至少三分之一人數須輪值退任，惟每位董事(包括具有指定任期者)必須至少每三年輪值退任一次。概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事與本公司訂立任何不可由本公司於一年內免付賠償(法定補償除外)而予以終止的服務合約。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除上文「董事的服務合約」分節及下文「關連交易及持續關連交易」所披露者外，於回顧年度內任何時間，概無董事、本公司控股股東及／或其各自緊密聯繫人於本公司或其任何附屬公司為訂約方的本集團業務的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大利益。

重大合約

於回顧年度內，除下文「關連交易及持續關連交易」分節所披露者外，於年內或年末概無存有有關本集團業務而本公司、其任何附屬公司或其控股公司為訂約方及本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益的重大合約。

董事及主要行政人員於證券的權益

於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司須予存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事姓名	於本公司股份的好倉				合計	百分比(%)
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
黃少華博士 (「黃博士」)	-	-	525,000,000 (附註)	-	525,000,000	75%

附註：

525,000,000股股份包括由First Concord Limited(由黃博士及鄭曉航女士(「鄭女士」)分別持有60%及40%權益)持有的105,000,000股股份及City Concord Limited(由黃博士全資持有)持有的420,000,000股股份。因此，黃博士被視為於First Concord Limited及City Concord Limited所持有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司須予存置的登記冊的任何權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

除上文所披露者外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度概無訂立任何安排，致使董事及本公司主要行政人員(包括彼等各自的配偶及未滿18歲的子女)透過購買本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債券的方式而獲取利益。

管理合約

於回顧財政年度內，並無存有有關本集團全部或任何重要部分業務的管理及行政合約。

主要股東的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置登記冊的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於所有情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益的下列人士（並非董事或本公司主要行政人員）如下：

於股份的權益

主要股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持 股份數目 (附註1)	佔已發行 股本概約 百分比(%)
First Concord Limited (附註2)	實益擁有人	105,000,000 ⁽⁴⁾	15%
City Concord Limited (附註3)	實益擁有人	420,000,000 ⁽⁴⁾	60%
鄭曉航女士	受控法團權益及配偶權益	525,000,000 ⁽⁴⁾	75%

附註：

- 字母「L」指股東於本公司股本權益的好倉。
- First Concord Limited由黃博士及鄭女士分別持有60%及40%權益。黃博士及鄭女士均被視為於First Concord Limited持有的105,000,000股股份中擁有權益。
- City Concord Limited由黃博士全資實益擁有。因此，黃博士被視為於City Concord Limited持有的420,000,000股股份中擁有權益。由於鄭女士為黃博士的配偶，故被視為於City Concord Limited持有的420,000,000股股份中擁有權益。

於本集團其他成員公司的權益

本公司非全資附屬公司名稱	登記主要股東(本集團成員公司除外) 姓名／名稱	佔已發行股本 百分比(%)
萬維發展有限公司	Primehill Holdings Limited	32.00%
寧波家之良品國際貿易有限公司	林釗先生	25.00%
Kor Water, Inc.	J. Eric Barnes先生	7.85%
Kor Water, Inc.	Paul Shustak先生	3.73%

除上文所披露者外，就董事所知，於二零二五年十二月三十一日，概無任何其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置登記冊的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於所有情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料

除本報告「董事履歷」一節所披露者外，自本公司刊發的上份中期報告以來，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料概無任何變動。

購買股份或債券安排

於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可透過購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲取利益。

高級職員貸款

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內任何時間或於二零二五年十二月三十一日，概無向本公司高級職員提供貸款且概無未償還款項。

企業管治

本公司企業管治常規詳情載於本年報第12至22頁的企業管治報告內。

關連交易及持續關連交易

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，本集團並無進行根據上市規則第14A章須予披露的關連交易或持續關連交易。

綜合財務報表附註40「關連方交易」一節的披露資料載有獲全面豁免遵守年度審閱、股東批准及所有披露規定的若干持續關連交易。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱員人數約為151人(二零二四年：152人)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，員工成本總額(包括董事酬金)約為59.5百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則約為60.8百萬港元。

本集團根據員工的學歷、表現、經驗及現行行業常規支付員工薪酬。為挽留精英員工，我們提供有競爭力的薪酬待遇，包括薪金、醫療保險、酌情花紅，並為香港員工參加強積金計劃及為中國內地員工參加國家運作的退休福利計劃。

董事酬金由薪酬委員會經計及本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計資料而釐定。

董事薪酬及五名最高薪酬人員

董事薪酬及五名最高薪酬人員詳情分別載於本年報綜合財務報表附註11內。

獲准許的彌償條文

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已就企業活動產生針對其董事及高級管理層的法律行動，為董事及高級職員的責任作出適當的投保安排。

董事於競爭業務的權益

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事或彼等各自任何緊密聯繫人概無從事任何與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務，且除上文「關連交易及持續關連交易」分節所披露者外，亦無從事與本集團存在任何其他利益衝突的業務。

控股股東的不競爭契據

誠如招股章程所披露，本公司控股股東（「控股股東」）（即黃博士、鄭曉航女士、City Concord Limited及First Concord Limited）（作為契諾人）訂立不競爭契據（「不競爭契據」），據此，各控股股東已向本公司（為本公司本身及其附屬公司利益）承諾，於上市（「上市」）的首次公開發售程序完成後，其將不會並將促使其緊密聯繫人（定義見上市規則）不會(a)以其個人身份或與任何人士、商號或公司共同或代表任何人士、商號或公司直接或間接擁有、參與或從事任何現時或將會與本公司位於香港及本公司提供服務及／或本集團任何成員公司不時進行業務的任何其他國家或司法權區的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務（「受限制活動」），或從中取得或持有該等業務的權益（於各種情況下，不論作為股東、合夥人、代理、顧問、僱員或其他身份，以及不論為賺取利潤、回報或出於其他目的）；或(b)以其個人身份或與任何人士、商號或公司共同或代表任何人士、商號或公司，或作為委託人、股東、合夥人、代理、顧問、僱員或其他身份，以及不論為賺取利潤、回報或出於其他目的，直接或間接從本集團任何成員公司招攬、干預或設法唆使任何據其所知目前或一直為本集團任何成員公司的客戶、供應商或僱員的人士、商號、公司或組織。

各控股股東亦承諾，(a)其將即時以書面形式向本公司提供有關與本集團現有及未來業務構成競爭或可能構成競爭的任何新商機的任何有關資料（其或其緊密聯繫人可能掌握資料可讓本公司評鑑有關新商機）；(b)其將會並將促使其擁有重大權益的緊密聯繫人於所有董事及股份持有人會議上就涉及行使或不行使本集團權利以參與有關受限制活動的決議案放棄投票；(c)其將提供本公司合理要求或所需的所有資料以執行不競爭契據及(d)其將以本公司利益為前提就其有否全面遵守其於不競爭契據項下的責任作出年度聲明。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，(i)本公司並無自任何控股股東以書面形式收取有關與本集團現有及未來業務構成競爭或可能構成競爭的任何新商機的任何資料(其或其緊密聯繫人可能掌握有關資料)及(ii)各控股股東已為本公司的利益作出年度聲明，即其已全面遵守其於不競爭契據項下的責任。

鑒於上述者，獨立非執行董事毋須就不競爭契據項下控股股東所提供的資料進行年度審閱，亦毋須決定是否就遵守及執行不競爭契據行使本公司權利。

足夠公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及據董事所深知，於本年報日期，本公司已發行股本中的至少25%由公眾人士(定義見上市規則)持有。

報告日期後事項

於二零二五年十二月三十一日後直至本報告日期，概無發生重大事項。

核數師

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表乃由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核。本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案，以續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

主席兼行政總裁

黃少華博士

香港，二零二六年三月二十三日

獨立核數師報告



Tel: +852 2218 8288
Fax: +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

電話：+852 2218 8288
傳真：+852 2815 2239
www.bdo.com.hk

25th Floor Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

香港
干諾道中111號
永安中心25樓

致科勁國際(控股)有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第40至123頁的科勁國際(控股)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表，及截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現和綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們就該等準則所承擔的責任已於本報告中「核數師就審計綜合財務報表所承擔的責任」一節進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的「專業會計師道德守則」(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中其他道德責任。我們相信我們所獲得的審計憑證能充足並適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據我們的專業判斷，對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項乃於我們審計整體綜合財務報表並形成意見時進行處理。我們不對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項(續)**貿易應收賬款減值評估**

(參閱綜合財務報表附註22及46.1(b)、附註4.12(ii)所載的會計政策及附註5(iii)內的重大會計判斷及估計)

於二零二五年十二月三十一日，貴集團擁有貿易應收賬款總額141,417,000港元，而減值虧損撥備則為11,574,000港元。

按香港財務報告準則第9號財務工具的規定，貿易應收賬款減值評估根據使用撥備矩陣的集體評估及個別基準以預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式估算。

就使用撥備矩陣的集體評估而言，撥備率根據具類似虧損模式的各個客戶類別分類逾期日數計算。撥備矩陣初步根據歷史觀察所得違約率得出。管理層將調整矩陣，以使用前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。

於二零二五年十二月三十一日，歷史觀察所得違約率已重新評估，並已分析前瞻性估計的變動。對歷史觀察所得違約率、預測經濟狀況與預期信貸虧損之間關係的評估為重大估計。預期信貸虧損金額容易受情況及預期經濟狀況變動所影響。

我們將貿易應收賬款減值評估識別為關鍵審計事項，原因為進行上段所述管理層擬備的減值評估須作出大量判斷。

我們的回應

我們就管理層對貿易應收賬款的減值評估所進行的審計程序包括：

- 瞭解管理層如何估計減值。
- 透過瞭解 貴集團所採用方法來評估貿易應收賬款的預期信貸虧損計量。
- 抽樣檢測貿易應收款項賬齡分析的原始文件。
- 審閱於預期信貸虧損模式中所用的賬齡狀況、過往結算模式、過往違約率、預測經濟狀況及其他前瞻性資料是否合理。
- 檢查預期信貸虧損模式中所用的輸入數據是否準確及相關。

關鍵審計事項(續)

投資物業的估值

(參閱綜合財務報表附註16、附註4.8所載的會計政策及附註5(vii)內的重大會計判斷及估計)

於二零二五年十二月三十一日，貴集團擁有投資物業85,900,000港元。投資物業於初步確認時按成本計量，其後按公平值列賬，當中任何變動於損益確認。截至二零二五年十二月三十一日止年度，貴集團確認其投資物業公平值虧損23,900,000港元。投資物業的估值涉及重大判斷及估計，並以多項主要假設為基準。貴集團採用直接比較法對投資物業進行估值。貴集團已委聘獨立估值公司進行物業估值，以就此項涉及重大判斷及估計的範疇向管理層提供協助。

由於投資物業的估值對綜合財務報表的重要性，且在本質上可能具有主觀性，並須作出重大判斷，故我們將投資物業的估值識別為關鍵審計事項。

我們的回應：

我們就投資物業估值所進行的程序包括：

- 評估獨立估值公司的能力、專業知識及客觀性；
- 評估管理層及獨立估值公司所採用評估方法的恰當性；
- 檢討及質疑公平值估計依據的主要假設及關鍵判斷範疇是否合理；及
- 抽樣檢查所採用輸入數據的準確性及相關性，以及所得計算結果。

刊載於年報內的其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括刊載於貴公司年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們就該等報表的核數師報告。我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。就綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已執行的工作認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們須報告該事實。我們就此並無任何事項須報告。

董事就綜合財務報表所承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，並落實董事認為屬必要的內部控制，以使綜合財務報表的編備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦須負責監督 貴集團的財務報告程序。審核委員會協助董事就此履行其責任。

核數師就審計綜合財務報表所承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。本報告按照我們的委聘條款僅向全體股東報告，除此以外，本報告並無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，總能發現某一重大錯誤陳述存在。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期欺詐或錯誤單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

核數師就審計綜合財務報表所承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論以截至核數師報告日期所獲得的審計憑證為基礎。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 計劃並執行集團審計以就 貴集團內各實體或業務單位的財務資料獲取充足適當的審計憑證，為我們對集團財務報表形成意見提供基礎。我們負責指導、監督和審閱就集團審計執行的工作。我們須為我們的審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，採取消除威脅的行動或防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

黃國偉

執業證書編號P06047

香港，二零二六年三月二十三日

綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	7	464,602	833,909
銷售成本		(381,670)	(626,974)
毛利		82,932	206,935
其他收入以及收益及虧損淨額	8	(9,991)	2,096
分銷開支		(39,322)	(41,192)
行政開支		(133,421)	(128,061)
應佔聯營公司業績		719	(592)
融資成本	9	(6,028)	(8,075)
除所得稅前(虧損)/溢利	10	(105,111)	31,111
所得稅開支	12	(3,195)	(10,922)
年內(虧損)/溢利		(108,306)	20,189
其他全面收益			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		3,392	(3,106)
年內其他全面收益		3,392	(3,106)
年內全面收益總額		(104,914)	17,083
應佔年內(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(108,913)	21,835
非控股權益		607	(1,646)
		(108,306)	20,189
應佔全面收益總額：			
本公司擁有人		(106,910)	20,309
非控股權益		1,996	(3,226)
		(104,914)	17,083
每股(虧損)/盈利：	13	港仙	港仙
— 基本		(15.6)	3.1
— 攤薄		(15.6)	3.1

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	111,892	133,057
投資物業	16	85,900	109,800
商譽	17	–	76
其他資產	18	172	172
於聯營公司的權益	19	18,293	21,000
無形資產	20	10,279	10,603
已付物業、廠房及設備按金	23	3,424	4,034
按公平值計入其他全面收益的財務資產	25	10	10
遞延稅項資產	36	3,311	3,918
		233,281	282,670
流動資產			
存貨	21	80,002	90,708
貿易應收賬款	22	129,843	198,169
預付款項、按金及其他應收款項	23	30,170	41,212
按公平值計入損益的財務資產	24	234	29,469
應收聯營公司款項	19	1,312	849
可收回稅項		5,283	–
已抵押銀行存款	26	16,712	20,492
現金及銀行結餘	27	122,123	116,720
		385,679	497,619
流動負債			
貿易應付賬款	28	43,249	39,918
其他應付款項及應計費用	29	14,263	12,207
按公平值計入損益的財務負債	24	–	2,519
合約負債	30	1,552	2,391
銀行透支	31	17,783	28,612
銀行借貸	32	58,150	68,100
租賃負債	33	9,351	8,876
非控股權益貸款	34	3,885	3,885
應付一間聯營公司款項	35	–	691
稅項撥備		1,549	4,879
		149,782	172,078
流動資產淨值		235,897	325,541
資產總值減流動負債		469,178	608,211

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動負債			
租賃負債	33	14,916	22,234
遞延稅項負債	36	2,146	951
		17,062	23,185
資產淨值		452,116	585,026
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	37	7,000	7,000
儲備	38	417,576	566,722
		424,576	573,722
非控股權益		27,540	11,304
權益總額		452,116	585,026

第40至123頁的綜合財務報表已於二零二六年三月二十三日經董事會批准及授權刊發，並由以下人士代其簽署：

董事
黃少華博士

董事
黃宓芝

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益										權益總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價* 千港元	合併儲備* 千港元	按公平值計入 其他全面收益的 財務資產儲備* 千港元	匯兌儲備* 千港元	法定儲備* 千港元	其他儲備* 千港元	保留溢利* 千港元	小計 千港元	非控股權益 千港元	
於二零二四年一月一日	7,000	215,385	(4,231)	(3,450)	(2,338)	6,241	2,072	346,734	567,413	37,183	604,596
二零二三年末期股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	-	(14,000)	(14,000)	-	(14,000)
向一間附屬公司的非控股權益 派付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,653)	(22,653)
與擁有人的交易	-	-	-	-	-	-	-	(14,000)	(14,000)	(22,653)	(36,653)
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	21,835	21,835	(1,646)	20,189
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
—換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	(1,526)	-	-	-	(1,526)	(1,580)	(3,106)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(1,526)	-	-	21,835	20,309	(3,226)	17,083
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	7,000	215,385	(4,231)	(3,450)	(3,864)	6,241	2,072	354,569	573,722	11,304	585,026
二零二四年末期股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	-	(28,000)	(28,000)	-	(28,000)
一間附屬公司的非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
視作收購一間附屬公司的額外權益 (附註45)	-	-	-	-	-	-	(14,236)	-	(14,236)	14,236	-
與擁有人的交易	-	-	-	-	-	-	(14,236)	(28,000)	(42,236)	14,240	(27,996)
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	(108,913)	(108,913)	607	(108,306)
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
—換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	2,003	-	-	-	2,003	1,389	3,392
年內全面收益總額	-	-	-	-	2,003	-	-	(108,913)	(106,910)	1,996	(104,914)
於二零二五年十二月三十一日	7,000	215,385	(4,231)	(3,450)	(1,861)	6,241	(12,164)	217,656	424,576	27,540	452,116

* 於二零二五年十二月三十一日，該等儲備賬目中為數417,576,000港元(二零二四年：566,722,000港元)的結餘總額於綜合財務狀況表中入賬列作儲備。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營活動的現金流量			
除所得稅前(虧損)/溢利		(105,111)	31,111
就以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	10	25,366	21,302
上市股本證券股息收入	8	(1,778)	(1,794)
按公平值計入損益的財務資產的公平值收益淨額	8	(6,043)	(3,821)
物業、廠房及設備撇銷虧損	10	2	7
租賃修訂收益		(1)	-
視作出售附屬公司收益	8	-	(43)
貿易應收賬款減值虧損撥備	10	7,890	1,539
投資物業的公平值虧損	8	23,900	9,600
商譽及無形資產減值虧損	8	400	4,049
應佔聯營公司業績		(719)	592
銀行利息收入	8	(1,245)	(2,718)
利息開支	9	6,028	8,075
營運資金變動前的經營現金流量		(51,311)	67,899
存貨減少		10,706	19,105
貿易應收賬款減少/(增加)		60,436	(64,067)
預付款項、按金及其他應收款項減少/(增加)		11,042	(4,794)
聯營公司結餘變動		(1,154)	(1,360)
貿易應付賬款增加/(減少)		3,331	(10,093)
其他應付款項及應計費用增加/(減少)		2,056	(479)
合約負債減少		(839)	(2,322)
經營所得現金		34,267	3,889
已付所得稅		(9,940)	(848)
經營活動所得現金淨額		24,327	3,041

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
投資活動的現金流量			
就購買物業、廠房及設備已付的按金		610	(587)
已收上市股本證券股息		1,778	1,794
已收一間聯營公司股息		4,000	-
購買物業、廠房及設備		(1,019)	(20,430)
出售物業、廠房及設備所得款項		1	-
出售計入損益的財務資產所得款項		32,759	-
提取原到期日超過三個月的定期存款		-	19,368
視作出售一間附屬公司的現金流出		-	(210)
與資產有關的已收政府補助		-	6,147
已收銀行利息		1,245	2,718
提取已抵押銀行存款		3,780	-
存入已抵押銀行存款		-	(572)
投資活動所得現金淨額		43,154	8,228
融資活動的現金流量			
銀行借貸所得款項	50	86,128	60,337
償還銀行借貸	50	(96,078)	(82,037)
一間附屬公司的非控股權益注資		4	-
已付本公司股東股息	50	(28,000)	(14,000)
已付一間附屬公司非控股權益股息	50	-	(22,653)
償還租賃負債的本金及利息部分	50	(11,875)	(12,031)
已付銀行借貸利息	50	(2,943)	(4,424)
已付銀行透支利息		(1,158)	(1,277)
融資活動所用現金淨額		(53,922)	(76,085)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		13,559	(64,816)
於年初的現金及現金等價物		88,108	155,791
外匯匯率變動的影響		2,673	(2,867)
於年末的現金及現金等價物		104,340	88,108
現金及現金等價物分析			
現金及銀行結餘	27	122,123	116,720
銀行透支	31	(17,783)	(28,612)
於年末的現金及現金等價物		104,340	88,108

1. 一般資料

科勁國際(控股)有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，總部位於香港。其註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於香港的主要營業地點為香港干諾道西3號億利商業大廈12樓。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司主要業務為投資控股。主要附屬公司的主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註43。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要營業地點為香港、美國(「美國」)及中國內地。年內，本集團的經營概無重大變動。

於二零二五年十二月三十一日及截至該等綜合財務報表授權日期，董事認為，本公司的最終控股公司為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司City Concord Limited。本公司的控制方為黃少華博士，彼亦為本公司主席兼行政總裁。

2. 採納香港財務報告準則會計準則

(a) 採納經修訂香港財務報告準則會計準則 – 於二零二五年一月一日首次生效

於本年度，本集團已首次應用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本與本集團於二零二五年一月一日開始的年度期間的綜合財務報表有關並對其生效：

香港會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、 香港會計準則第1號、香港會計準則第8號及 香港會計準則第37號說明性示例修訂本	財務報表中有關不確定性的披露

該等修訂本並無對本集團於本期間或上一期間的業績及財務狀況造成任何重大影響。本集團並無提早應用任何於本會計期間尚未生效的新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 採納香港財務報告準則會計準則(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

以下可能與本集團綜合財務報表有關的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則已頒佈但尚未生效，亦未獲本集團提早採納。本集團目前擬於其生效當日應用該等變動。

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號修訂本	財務工具分類及計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號修訂本	依賴自然能源生產電力的合約 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港財務報告準則會計準則修訂本	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ³

附註：

- ¹ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效
- ² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效
- ³ 尚未釐定強制性生效日期，惟可供採納

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂本，財務工具分類及計量的修訂

該等修訂本釐清於「結算日」終止確認財務負債，並引入一項會計政策選擇以於結算日前使用電子支付系統終止確認已結算財務負債。其他釐清事項包括透過對評估或然特徵的額外指引，釐清具有環境、社會及管治掛鉤特徵的財務資產分類，並釐清無追索權貸款及合約掛鉤工具的分類。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂本，依賴自然能源生產電力的合約

該等修訂本包括就該等購電協議項下購電方適用的「自用」豁免；以及使用購電協議對沖其購電或售電的公司適用的對沖會計要求提供指引。

香港財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號載列有關如何呈列財務報表的重要新規定，尤其著重損益表，包括強制呈列小計、匯總及分拆資料以及管理層界定表現計量相關披露的規定。香港財務報告準則第18號旨在提高公司表現報告的可比性及透明度。

2. 採納香港財務報告準則會計準則(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則會計準則修訂本，香港財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊

該等修訂本包括旨在改善下列各項準則的一致性的分類、簡化、修正及變更：(i)香港財務報告準則第1號，首次採納國際財務報告準則；(ii)香港財務報告準則第7號，財務工具：實施香港財務報告準則第7號的披露及指引；(iii)香港財務報告準則第9號，財務工具；(iv)香港財務報告準則第10號，綜合財務報表；及(v)香港會計準則第7號，現金流量表。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本，投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入

該等修訂本釐清投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入的情況。當與聯營公司或合營企業進行交易，而有關交易採用權益法入賬時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣，將任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營企業)的保留權益按公平值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。

本公司董事已對上述準則修訂本及詮釋進行評估，並得出初步結論，認為除香港財務報告準則第18號外，該等公佈不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號不會對綜合財務報表項目的確認及計量造成任何影響，但預期會對若干項目的呈列及披露有重大影響。該等變動包括損益表內的分類及小計、資料的匯總或分拆及標籤以及披露管理層界定的績效指標。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 編製基準

(a) 合規聲明

綜合財務報表根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(統稱「香港財務報告準則會計準則」)以及香港公司條例披露規定編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定的適用披露。

(b) 計量基準

綜合財務報表根據歷史成本法編製，惟投資物業及以公平值列賬的財務工具按附註4所載會計政策所說明以公平值計量。

務請注意，編製綜合財務報表時運用會計估計及假設。儘管該等估計根據管理層就目前事項及行動的最佳認識及判斷而作出，惟實際結果最終可能與該等估計不同。涉及更高判斷或複雜程度的範圍，或假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的範圍於附註5披露。

(c) 功能及呈列貨幣

除另有說明者外，綜合財務報表以本公司功能貨幣港元(「港元」)呈列，所有價值均湊整至最接近千位數(「千港元」)。

4. 會計政策

4.1 業務合併及綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表。公司間的交易及集團公司間的結餘連同未變現溢利於編製綜合財務報表時全數對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非該交易提供證據證明所轉讓資產出現減值，在此情況下，虧損於損益確認。

年內已收購或出售的附屬公司業績由收購之日起或直至出售之日(倘適用)計入綜合全面收益表。如必要，附屬公司的財務報表將予調整，以使其會計政策與本集團其他成員公司所使用者一致。

當一組已收購活動及資產符合業務的定義，且控制權已轉移至本集團時，本集團採用收購法將業務合併入賬。於釐定一組特定活動及資產是否屬於業務時，本集團評估該組已收購資產及活動是否至少包括一項投入及實質性程序，以及已收購組別是否有能力創造產出。

4. 會計政策(續)

4.1 業務合併及綜合基準(續)

收購成本按本集團(作為收購方)所轉讓資產、所產生負債及所發行股權於收購日期的公平值總額計量。所收購可識別資產及所承擔負債則主要按收購日期的公平值計量。本集團先前所持被收購方的股權以收購日期的公平值重新計量，而所產生收益或虧損則於損益確認。本集團可按每宗交易選擇按公平值或按應佔被收購方可識別資產淨值的比例計量代表目前於附屬公司所有權權益的非控股權益。除非香港財務報告準則會計準則規定須採用其他計量基準，否則所有其他非控股權益均以公平值計量。所產生收購相關成本將予支銷，除非該等成本於發行股本工具時產生，在此情況下，則自權益扣除相關成本。

本集團於附屬公司的權益變動如不引致失去附屬公司控制權，則作為權益交易入賬。本集團權益及非控股權益的賬面值已作調整，以反映其於附屬公司的相對權益變動。非控股權益的調整金額與已付或已收代價公平值之間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

收購後，代表目前於附屬公司所有權權益的非控股權益賬面值為初步確認時的該等權益金額，另加有關非控股權益應佔其後權益變動。非控股權益於綜合財務狀況表的權益中與本公司擁有人應佔權益分開呈列。損益及其他全面收益內各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。全面收益總額歸屬於有關非控股權益，即使此舉會導致該等非控股權益出現虧絀結餘。

4.2 附屬公司

附屬公司指本公司可對其行使控制權的被投資方。倘本公司符合下文所列所有三項元素，則本公司控制被投資方：(i)有權控制被投資方；(ii)承擔被投資方可變回報的風險或並有權享有該等可變回報；及(iii)能夠運用其權力影響該等可變回報。倘有事實及情況顯示任何該等控制權元素可能有變，則須重新評估控制權。

於附屬公司的投資按成本扣除減值虧損(如有)於本公司財務狀況表中列賬。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息入賬。

4.3 聯營公司

聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不屬於附屬公司及共同安排的實體。重大影響力指有權參與被投資方的財務及經營政策決策，但對該等政策並無控制或共同控制權。

聯營公司以權益法入賬，初步按成本確認，其後聯營公司賬面值按本集團應佔聯營公司資產淨值的收購後變動作出調整，惟數額超出本集團於聯營公司權益的虧損將不予確認，除非本集團有責任彌補該等虧損。

4. 會計政策(續)

4.3 聯營公司(續)

本集團與其聯營公司間交易所產生的溢利及虧損僅就非關聯投資者於聯營公司的權益而予以確認。該等交易所產生的投資者應佔聯營公司溢利及虧損與聯營公司的賬面值對銷。倘未變現虧損提供證據證明所轉讓資產出現減值，則虧損即時於損益確認。

就聯營公司已付高出本集團應佔所收購可識別資產、負債及或然負債公平值的任何溢價會撥充資本，並計入該聯營公司的賬面值。本集團應佔的可識別資產及負債公平值淨值經重新評估後超出投資成本的任何差額即時於損益內確認。倘有客觀證據顯示於聯營公司的投資出現減值，則投資的賬面值以與其他非財務資產一致的方式進行減值測試。

4.4 商譽

商譽指業務合併成本超出本集團於所收購可識別資產、負債及或然負債公平值的權益之差額。

倘可識別資產及負債的公平值超過已付代價的公平值、於被收購方的任何非控股權益的金額以及收購方先前所持被收購方股權的收購日期公平值的總額，則差額經重估後於收購日期在損益確認。

商譽按成本扣除減值虧損計量。就減值測試而言，收購所產生的商譽分配至預期會受惠於收購協同效應的各相關現金產生單位。現金產生單位是其產生的現金流入大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入的最小可識別資產組別。獲分配商譽的現金產生單位會每年透過將其賬面值與其可收回金額(見附註4.9)作比較而進行減值測試，凡有跡象顯示該單位可能出現減值時亦進行減值測試。

就於財政年度內進行收購所產生的商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位會於該財政年度結束前進行減值測試。當現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面值時，減值虧損首先分配至抵減該單位獲分配的任何商譽的賬面值，繼而基於該單位內各資產的賬面值按比例抵減該單位的其他資產。然而，分配至各項資產的虧損不會導致個別資產的賬面值減至低於其公平值減出售成本(如可計量)或其使用價值(如可釐定)(以較高者為準)。商譽的任何減值虧損於損益確認，不會於隨後期間撥回。

4.5 無形資產

業務合併中所收購無形資產

(i) 品牌名稱

業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公平值(視作其成本)確認。初步確認後，具無限可使用年期的無形資產按成本減任何後續累計減值虧損列賬。具無限可使用年期的無形資產至少每年及有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

4. 會計政策(續)

4.5 無形資產(續)

業務合併中所收購無形資產(續)

(ii) 客戶關係

業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公平值(視作其成本)確認。初步確認後，具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。客戶關係自收購日期起按其估計可使用年期5年以直線法攤銷。攤銷自損益扣除。估計可使用年期及攤銷法會每年審閱及調整(如適用)。

4.6 研發活動

與研究活動有關的成本於產生時在損益中支銷。直接用於開發活動的成本在符合下列所有確認要求的情況下撥充資本：

- (i) 所開發產品展示可供內部使用或銷售的技術可行性；
- (ii) 有意完成開發該產品並使用或銷售有關產品；
- (iii) 顯示本集團有能力使用或銷售該產品；
- (iv) 透過內部使用或銷售，該產品將產生潛在經濟效益；
- (v) 有充足技術、財務及其他資源可完成有關產品開發；及
- (vi) 該產品應佔開支能可靠地計量。

直接成本包括開發活動中產生的僱員成本及按適當比例產生的相關費用。內部產生產品或知識的開發成本在符合上述所有確認準則的情況下撥充資本。已撥充資本的開發成本於本集團預期受惠於銷售已開發產品的期間攤銷。攤銷開支於損益中確認並計入銷售成本。

所有其他開發成本於產生時支銷。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 會計政策(續)

4.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備均按成本減累計折舊及任何累計減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及資產達至擬定用途運作狀況及地點的任何直接應佔成本。

其後成本僅在有關該項目的未來經濟利益有可能流入本集團，且該項目成本能可靠計量時，方計入資產賬面值或確認為獨立資產(倘適用)。被置換部分的賬面值將終止確認。所有其他成本(如維修及保養)於產生的財政期間內自損益扣除。

各項物業、廠房及設備項目的折舊按其估計可使用年期，以直線法撇銷成本至其剩餘價值，按以下每年折舊率計算：

樓宇	4%或於租期內(以較短者為準)
租賃物業裝修	20%或於物業租期內(以較短者為準)
租賃土地／租賃物業	於租期內
廠房及機器	10至20%
傢具、裝置及設備	20%
汽車及遊艇	10至20%

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期不同，則該項目成本按合理基礎於各部分間分配，而每部分作個別折舊。資產剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少會於各報告期末進行審閱及調整(倘適用)。

4.8 投資物業

投資物業為持作賺取租金或作資本增值或兼作該兩種用途，而並非持作在一般業務過程中出售、用作生產或供應貨品或服務或作行政用途的物業。投資物業於初步確認時按成本及其後按公平值計量，而其任何變動會於損益內確認。

4. 會計政策(續)

4.9 非財務資產(商譽及具無限可使用年期的無形資產除外)減值

本集團的物業、廠房及設備、具有限可使用年期的無形資產、其他資產、已付物業、廠房及設備按金、於附屬公司的權益及於聯營公司的權益須進行減值測試。

當出現減值跡象，或資產須進行年度減值測試，則估計有關資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本(以較高者為準)計算，並就個別資產釐定，除非資產並不產生大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，可收回金額以資產所屬的現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產的賬面值超過其可收回金額時方會確認。評估使用價值時，估計未來現金流量以可反映目前市場對貨幣時間值及資產獨有風險的評估的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間自損益扣除。

於各報告期末會評估是否有跡象顯示過往已確認的減值虧損可能不再存在或有所減少。倘出現上述跡象，則會估計可收回金額。過往已確認的資產減值虧損僅於用作釐定該資產可收回金額的估計出現變動時撥回，惟有關金額不得高於假設過往年度並無確認資產減值虧損下原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回於其產生期間計入損益。

4.10 租賃

本集團作為承租人

所有租賃須於綜合財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟為實體存在的會計政策可選擇不將(i)屬短期租賃的租賃及／或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產以及於開始日期的租期少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃款項已於租期內按直線法支銷。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 會計政策(續)

4.10 租賃(續)

使用權資產

使用權資產初步按成本確認，並將包括：(i)租賃負債的初步計量金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策)；(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃款項減任何已收取的租賃優惠；(iii)承租人產生的任何初步直接成本；及(iv)承租人拆除及移除相關資產使其達致租賃條款及條件所規定的狀態而將產生的成本之估計(除非該等成本為生產存貨而產生)。除符合投資物業定義的使用權資產外，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。符合投資物業定義(見附註4.8)的使用權資產按公平值列賬。

本集團於「物業、廠房及設備」呈列使用權資產，倘擁有相應相關資產，將於同一項目呈列。

本集團根據香港會計準則第16號將持作自用的租賃土地及樓宇入賬，並按成本減累計折舊及任何累計減值虧損列賬。除以上使用權資產外，本集團亦根據租賃協議租賃多項物業，本集團行使其判斷並釐定該等物業為持作自用的租賃土地及樓宇以外的獨立資產類別。因此，自租賃協議項下物業所產生的使用權資產按折舊成本列賬。

租賃負債

租賃負債按並非於租賃開始日期支付的租賃款項現值確認。倘租賃隱含的利率可輕易釐定，則租賃款項採用該利率貼現。倘該利率無法輕易釐定，則本集團採用本集團的增量借貸利率。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為獨立項目。

4. 會計政策(續)

4.10 租賃(續)

使用權資產(續)

下列於租期內就並非於租賃開始日期支付的相關資產使用權所作付款被視為租賃款項：(i)固定付款減任何應收租賃優惠；(ii)取決於指數或利率(按於開始日期的指數或利率初步計量)的可變租賃款項；(iii)承租人根據剩餘價值擔保預期應付的款項；(iv)倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權的行使價及(v)倘租期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款金額。

於開始日期後，本集團透過下列方式計量租賃負債：(i)增加賬面值以反映租賃負債的利息；(ii)減少賬面值以反映作出的租賃款項；及(iii)重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，如指數或利率變動導致的日後租賃款項變動、租期變動、實質固定租賃款項變動或購買相關資產的評估變動。

當本集團與出租人就租賃的合約條款進行重新磋商時，倘重新磋商的結果為按與取得額外使用權所支付單獨價格相稱的金額租賃一項或多項額外資產，則有關修改將入賬列作單獨租賃；就所有其他情況而言，倘重新磋商導致租賃範圍擴大(不論租期延長或租賃一項或多項額外資產)，租賃負債按於修改日期適用的貼現率重新計量，而使用權資產作等額調整。倘重新磋商導致租賃涵蓋範圍縮減，租賃負債及使用權資產的賬面值均按相同比例調減以反映終止部分或全部租賃，任何差額於損益確認。租賃負債其後作進一步調整，以確保其賬面值反映於重新磋商期間內所支付經重新磋商的款項，經修改的租賃款項按於修改日期適用的利率貼現，而使用權資產作等額調整。

本集團作為出租人

本集團向多名租戶出租其投資物業。經營租賃的租金收入於有關租賃的年期內以直線法在損益中確認。協商及安排經營租賃所產生的初步直接成本加入租賃資產賬面值，並於租期內按直線法確認為開支。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 會計政策(續)

4.11 政府補助

政府補助於直至合理保證本集團將符合補助的附帶條件且該等補助將會收到時，方予確認。

政府補助於本集團將擬用作補償的補助相關成本確認為開支的期間按系統基準在損益內確認。

作為補償已產生的開支或虧損或就向本集團提供即時財務支持而應收且無未來相關成本的政府補助，於其成為應收款項期間在損益中確認，並於綜合全面收益表「其他收入以及收益淨額」項下確認，而非減少相關開支。

就資產成本向本集團補償的政府補助自資產賬面值中扣減，其後於該資產的可使用年期內以已扣減折舊開支在損益中實際確認。

4.12 財務工具

(i) 財務資產

除非屬並無重大融資部分的貿易應收賬款，否則財務資產初步按公平值加(就並非按公平值計入損益的項目而言)其收購或發行直接應佔的交易成本計量。並無重大融資部分的貿易應收賬款初步按交易價格計量。

財務資產所有常規買賣均於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產的日期。常規買賣為要求於一般市場規例或慣例指定的期限內交付資產的財務資產買賣。

在確定附設嵌入式衍生工具的財務資產的現金流量是否純粹為支付本金及利息時，須對財務資產作整體考慮。

4. 會計政策(續)

4.12 財務工具(續)

(i) 財務資產(續)

債務工具

債務工具的其後計量取決於本集團管理資產的業務模式及有關資產的現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分類為兩個計量類別：

按攤銷成本計量的財務資產：倘持有資產旨在收取合約現金流量，而該等現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。按攤銷成本計量的財務資產隨後以實際利率法計量。利息收入、匯兌收益及虧損以及減值於損益中確認。因終止確認產生的任何收益於損益中確認。

按公平值計入損益的財務資產：按公平值計入損益的財務資產包括持作買賣的財務資產、於初步確認時指定按公平值計入損益的財務資產或強制要求按公平值計量的財務資產。倘所購買財務資產旨在於短期內出售或購回，則分類為持作買賣。衍生工具(包括獨立嵌入式衍生工具)亦分類為持作買賣，惟被指定為有效對沖工具者則除外。倘財務資產的現金流量並非純粹為支付本金及利息，則不論業務模式，均按公平值計入損益分類及計量。不論上述債務工具的分類標準為按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益，倘可消除或顯著減少會計錯配，則債務工具於初步確認時可獲指定為按公平值計入損益。

股本工具

於初步確認並非持作買賣的股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公平值的後續變動。該選擇以個別投資基準作出。按公平值計入其他全面收益的股本投資按公平值計量。股息收入於損益中確認，惟股息收入明確指收回部分投資成本則除外。其他收益及虧損淨額於其他全面收益中確認，且並無重新分類至損益。所有其他股本工具分類為按公平值計入損益，據此，公平值變動、股息及利息收入於損益中確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 會計政策(續)

4.12 財務工具(續)

(ii) 財務資產減值虧損

本集團就貿易應收賬款及按攤銷成本計量的財務資產的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。預期信貸虧損按以下其中一項基準計量：(1) 12個月的預期信貸虧損：為於報告日期後12個月內發生的潛在違約事件導致的預期信貸虧損；及(2)全期預期信貸虧損：為於財務工具預計年期內發生的所有潛在違約事件導致的預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以根據合約應付本集團的全部合約現金流量與本集團預期收取的全部現金流量之間的差額計量。該差額其後按與資產原有實際利率相若者貼現。

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化法計量貿易應收賬款的虧損撥備，並已根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已設立根據本集團過往信貸虧損經驗計算的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就其他債務財務資產而言，預期信貸虧損按12個月的預期信貸虧損計算。然而，當信貸風險自開始以來大幅增加，撥備將按全期預期信貸虧損計算。

當釐定財務資產的信貸風險自初步確認後有否大幅增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無需付出過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，包括根據本集團的過往經驗及已知信貸評估得出的定量及定性資料分析，亦包括前瞻性資料。

倘一項財務資產逾期超過30日，則本集團假設該財務資產的信貸風險大幅增加。取決於財務工具的性质，對信貸風險大幅增加的評估按個別或共同基準進行。當評估按共同基準進行，財務工具按共同信貸風險特徵(如逾期狀況及信貸風險評級)分組。

本集團認為，當債務人不可能在本集團無追索權採取行動的情況下向本集團悉數履行其信貸責任，則該財務資產發生違約。本集團認為，當財務資產逾期超過90日即發生違約，除非本集團有合理及可靠的資料證明更加滯後的違約標準更為合適，則另作別論。

4. 會計政策(續)

4.12 財務工具(續)

(ii) 財務資產減值虧損(續)

本集團認為，當發生以下事件時，財務資產出現信貸減值：

- 債務人遭遇重大財務困難；
- 違約，例如拖欠或逾期超過90日，除非本集團有合理及可靠的資料證明另作處理更為合適，則另作別論；
- 本集團根據在其他情況下不會考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人可能會破產或進行其他財務重組；或
- 因財務困難而導致該項抵押失去活躍市場。

本集團於損益中確認所有財務工具的減值收益或虧損，同時通過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整。

信貸減值財務資產的利息收入根據財務資產的攤銷成本(即賬面總值減虧損撥備)計算。非信貸減值財務資產的利息收入則根據賬面總值計算。

(iii) 財務負債

本集團根據負債產生的目的將其財務負債分類。按公平值計入損益的財務負債初步按公平值計量，而按攤銷成本計量的財務負債則初步按公平值減所產生直接應佔成本計量。

按攤銷成本計量的財務負債

按攤銷成本計量的財務負債(包括貿易應付賬款、其他應付款項及應計費用、銀行透支、銀行借貸、非控股權益貸款及應付一間聯營公司款項)隨後均使用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支於損益中確認。

當負債在攤銷過程中終止確認，則收益或虧損於損益中確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 會計政策(續)

4.12 財務工具(續)

(iv) 實際利率法

實際利率法是計算財務資產或財務負債的攤銷成本以及於相關期間分配利息收入或利息開支的方法。實際利率為於財務資產或負債的預計年期或(如適用)較短期間準確貼現估計未來現金收入或付款的利率。

(v) 終止確認

當有關財務資產未來現金流量的合約權利屆滿或當財務資產已轉讓且轉讓符合香港財務報告準則第9號規定的終止確認準則，則本集團終止確認該財務資產。

當相關合約中指定的責任解除、取消或屆滿時，終止確認財務負債。

(vi) 衍生財務工具

於個別合約或與混合財務工具分開的衍生財務工具初步按衍生工具合約訂立當日的公平值確認，隨後按公平值重新計量。並非指定作對沖工具的衍生工具入賬列作按公平值計入損益的財務資產或財務負債。公平值變動所產生的收益或虧損直接計入年內損益。

4.13 外幣

本集團實體以功能貨幣以外的貨幣訂立的交易均按交易發生時的適用匯率入賬。外幣貨幣資產及負債按報告期末的適用匯率換算。以公平值列賬以外幣計值的非貨幣項目按釐定公平值當日的通行匯率重新換算。按外幣歷史成本計量的非貨幣項目不作重新換算。

於結算貨幣項目及換算貨幣項目時產生的匯兌差額於產生期間在損益確認。

於綜合入賬時，海外業務的收支項目按當年的平均匯率換算為本集團呈列貨幣(即港元)。海外業務的所有資產及負債按報告期末的適用匯率換算。產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益確認，並於權益累計為匯兌儲備(倘合適，歸屬於非控股權益)。

收購海外業務所產生的商譽及所收購可識別資產的公平值調整被當作該海外業務的資產及負債，並按報告期末的通行利率換算。所產生的匯兌差額於匯兌儲備確認。

4. 會計政策(續)

4.14 存貨

存貨初步按成本確認，其後按成本與可變現淨值兩者的較低者確認。成本包括所有採購成本、轉換成本及將存貨送至現有地點及達致現有狀況所產生的其他成本。商品成本採用加權平均法計算，而原材料成本採用先進先出法計算。可變現淨值指於日常業務過程中的估計售價減進行銷售所需的估計成本。

4.15 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行活期存款以及可隨時兌換成已知現金金額、價值變動風險不重大且原到期日為三個月或以內的短期高流通性投資。就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括須按要求償還且為本集團現金管理組成部分的銀行透支。

4.16 收益確認

當貨品或服務的控制權按一定金額轉讓予客戶且該金額(不包括代表第三方收取的金額)反映本集團預期就交換該等貨品或服務有權收取的代價，則確認來自客戶合約的收益。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

視乎合約條款及適用於該合約的法律而定，貨品或服務的控制權可能隨時間或於某一時間點轉移。倘本集團於履約過程中滿足下列條件，則貨品或服務的控制權隨時間轉移：

- 客戶同時收到並消耗提供的全部利益；
- 於本集團履約時創建或提升客戶控制的資產；或
- 沒有創建對本集團有替代用途的資產且本集團可強制執行權利以收回累計至今已完成履約部分的款項。

倘貨品或服務的控制權隨時間轉移，則收益按合約期間參考已完成履約責任的進度進行確認。否則，收益會在客戶獲得貨品或服務控制權的時間點確認。

合約負債指本集團因自客戶收取代價(或應收代價金額)而須轉讓服務予客戶的責任。

4. 會計政策(續)

4.16 收益確認(續)

(i) 銷售廚具及家庭用品

客戶於廚具及家庭用品送達並獲客戶接收時獲得該等貨品的控制權。因此，收益於客戶接收廚具及家庭用品時確認。合約通常僅有一項履約責任。

本集團部分廚具及家庭用品銷售的客戶合約為客戶提供退貨權(換取另一種產品的權利)。該等退貨權不允許退貨貨品以現金退還。退款負債及收回退貨權資產已確認。本集團部分銷售廚具及家庭用品的客戶合約向客戶提供退貨權(因產品出現問題而交換同一產品的權利)。本集團更換有問題產品的責任確認為撥備(詳情載於附註4.19)。

本集團部分銷售廚具及家庭用品的客戶合約在客戶於某一曆年中採購超過一定數量的廚具及家庭用品時，會向客戶提供銷量回扣。銷量回扣產生可變代價。本集團應用預期價值法估計可變代價。銷量回扣將按預期向客戶支付的銷量回扣價值估計確認。任何預期銷售回扣撥備確認為退款負債。

總代價與淨代價比較

本集團評估客戶銷售訂單，以分別釐定本集團在與各方的訂單中是否作為委託人或代理人行事。本集團識別將向客戶交付的指定產品，並評估在每項指定產品轉移予客戶前其對有關產品是否具有控制權。本集團控制指定產品的指標包括但不限於：本集團是否(i)主要負責履行交付指定產品的承諾；(ii)在指定產品轉移予客戶前有否存貨風險；(iii)可否酌情決定指定產品的價格。本集團買賣廚具及家庭用品的收益均須進行評估。

就本集團於報告期間訂立的大部分銷售訂單而言，本集團視品牌擁有人為其客戶，並由本集團向客戶交付指定產品。本集團負責物色製造商及與其訂約，以交付該等產品，因此，本集團記錄產品的銷售總額，而支付予製造商的採購成本則計入銷售成本。

(ii) 銷售原材料

客戶於原材料送達並獲客戶接收時獲得該等貨品的控制權。因此，收益於客戶接收原材料後確認。合約通常僅有一項履約責任。

4. 會計政策(續)

4.17 所得稅會計法

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。

即期稅項乃按已就毋須就所得稅課稅或不可扣減所得稅的項目作出調整的日常業務溢利或虧損，使用報告期末已頒佈或實際頒佈的稅率計算。應付或應收即期稅項的金額為預期將予支付或收取稅項金額的最佳估計，該金額反映與所得稅有關的任何不確定因素。

遞延稅項因就財務報告而言的資產及負債的賬面值與就稅務而言的相關金額的暫時差額而確認。除初步確認不影響會計或應課稅溢利資產及負債(不屬於業務合併的一部分)、於附屬公司及聯營公司的投資所產生應課稅暫時差額(本集團能控制該暫時差額的撥回，且暫時差額不大可能於可見將來撥回)外，會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。遞延稅項資產於可能有應課稅溢利以抵銷可扣減暫時差額時予以確認，前提為可扣減暫時差額並非產生自於一項交易(而非一項業務合併)中資產及負債的初步確認，該初步確認並不影響應課稅溢利或會計溢利。遞延稅項按切合資產或負債賬面值獲變現或結算的預期方式且於報告期末已頒佈或實際頒佈的稅率計量，並反映與所得稅有關的任何不確定因素。

當有法定可強制執行權利可以即期稅項資產抵銷即期稅項負債及當其與同一稅務機關徵收的所得稅有關，且本集團擬按淨額基準結算即期稅項資產及負債，遞延稅項資產與負債予以抵銷。

遞延稅項資產的賬面值於各報告日期檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利以供收回全部或部分資產時減少。

所得稅於損益確認，惟倘其與於其他全面收益確認的項目有關，則該等稅項亦於其他全面收益確認；或當其與直接於權益確認的項目有關，則該等稅項亦直接於權益確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 會計政策(續)

4.18 僱員福利

僱員退休福利透過定額供款計劃提供。

定額供款計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為所有香港僱員向強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)作出定額供款。供款按僱員基本薪金的某一百分比作出，並於有關供款根據強積金計劃規則應付時在損益扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開，由獨立管理基金持有。本集團的僱主供款將於向強積金計劃作出時全數撥歸僱員所有。

根據中國內地相關法規，在中國內地經營的本集團附屬公司須參與各自地方市政府運作的中央退休金計劃，而於中國內地的附屬公司須按其僱員基本薪金的一定百分比向計劃供款，以為其退休福利提供資金。該計劃項下供款於根據中國內地規則及法規應付時在損益扣除。

短期僱員福利

僱員可享有的年假於累計至僱員時確認。本集團將就截至報告日期止僱員提供服務所產生的未享用年假估計負債作出撥備。非累計帶薪休假(如病假及分娩假)於休假時確認。

離職福利

當且僅當本集團明確就終止僱用作出承諾或透過實際無法撤回的詳細正式計劃為僱員自願離職而提供福利時，方會確認離職福利。

長期服務金

本集團根據香港僱傭條例就若干情況下終止僱傭關係時的長期服務金承擔的責任淨額為僱員於本期間及過往期間提供服務所賺取未來福利的估計貼現金額。該責任每年採用預計單位貸記法計算，當中計及與本集團強積金計劃供款有關的可抵銷累算權益。

4. 會計政策(續)

4.19 撥備及或然負債

倘本集團因過去事件須承擔法定或推定責任，從而可能導致可合理估計的經濟利益流出，則就未確定時間或金額的負債確認撥備。

倘可能毋須流出經濟利益，或金額未能可靠估計，除非經濟利益流出的可能性極低，否則披露該責任為或然負債。潛在責任存在與否僅以發生或未有發生一項或多項未來事件確定，除非經濟利益流出的可能性極低，否則亦披露為或然負債。

5. 重大會計判斷及估計

估計及判斷將會持續評估，並根據過往經驗及其他因素(包括在有關情況下相信為合理的未來事件預期)進行。

本集團管理層就未來作出估計及假設。顧名思義，所得的會計估計極少會與相關實際結果相等。有關具有重大風險導致資產與負債賬面值於下一個財政年度出現重大調整的估計及假設論述如下：

(i) 物業、廠房及設備的估計可使用年期

本集團管理層釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期及剩餘價值。該等估計根據性質及功能類似的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗作出。倘可使用年期較先前估計年期短，管理層將增加折舊費用。其將撇銷或撇減已報廢或出售的技術過時或非策略資產。實際經濟年期或會有別於估計可使用年期；實際剩餘價值或會有別於估計剩餘價值。定期檢討可導致可折舊年期及剩餘價值出現變動，因而影響未來期間的折舊開支。

(ii) 存貨可變現淨值

存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計作出銷售必要的成本。管理層於各報告日期重新評估估計，以確保存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者列示。

5. 重大會計判斷及估計(續)

(iii) 貿易應收賬款減值評估

本集團按個別基準及使用撥備矩陣的集體基準計算貿易應收賬款的預期信貸虧損。就使用撥備矩陣的集體評估而言，撥備率根據具類似虧損模式的各客戶群體組別逾期日數計算。撥備矩陣初步根據本集團歷史觀察所得違約率得出。本集團將調整矩陣，以按前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。

於各報告日期，歷史觀察所得違約率將重新評估，並分析前瞻性估計的變動。對歷史觀察所得違約率、預測經濟狀況與預期信貸虧損之間關係的評估為重大估計。預期信貸虧損金額容易受情況及預期經濟狀況變動所影響。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必能反映日後的客戶實際違約事件。有關本集團貿易應收賬款預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註46.1(b)披露。

(iv) 商譽減值評估及具無限可使用年期的無形資產

釐定商譽及具無限可使用年期的無形資產是否已減值需要對獲分配商譽及具無限可使用年期的無形資產以及其他非財務資產的現金產生單位之可收回金額作出估計，此涉及使用價值計算。計算使用價值需要董事估計預期自現金產生單位產生的未來現金流量及合適的貼現率以計算現值。商譽及無形資產的減值評估詳情載於綜合財務報表附註17及20。

(v) 非財務資產(商譽及具無限可使用年期的無形資產除外)減值評估

本集團於各報告期末評估資產是否出現任何可能減值的跡象。倘出現任何有關跡象，本集團會估計該資產的可收回金額，此舉須估計獲分配資產的現金產生單位之使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位的預期未來現金流量，亦須選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。估計未來現金流量及／或所應用的貼現率變動將會導致對過往作出的估計減值撥備作出調整。

(vi) 稅項撥備

釐定所得稅撥備時，本集團須就若干交易的未來稅項處理方法作出判斷。本集團根據現行稅務法規，審慎評估交易稅務影響，並作出相應稅項撥備。此外，遞延稅項資產限於將有未來應課稅溢利可用作抵銷可供動用的可扣稅暫時差額時確認。此舉須就若干交易的稅務處理方法作出重大判斷，亦須評估未來有足夠應課稅溢利以收回遞延稅項資產的可能性。

5. 重大會計判斷及估計(續)

(vii) 公平值計量

本集團綜合財務報表所載的若干資產須按公平值計量或披露相關公平值。

本集團資產的公平值計量盡量基於可觀察市場輸入值或不可觀察輸入值及數據。釐定公平值計量所用輸入值根據所用估值技術使用的輸入值可觀察程度分為以下不同級別：

- 第一級：相同項目於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級：第一級輸入值以外的直接或間接可觀察輸入值；或
- 第三級：不可觀察輸入值(即並非來自市場數據)。

將項目分類至以上級別是根據對該項目公平值計量具有重大影響的所用最低級別輸入值。各級別之間項目的轉撥於轉撥期間確認。

本集團按公平值計量投資物業(附註16)、計入損益的財務資產(附註24)及計入其他全面收益的財務資產(附註25)。

有關上述項目公平值計量的更多詳細資料，請參閱綜合財務報表附註16及附註46.1(f)。

(viii) 租賃－估計增量借貸利率

本集團無法即時釐定租賃所隱含的利率，故使用增量借貸利率以計量租賃負債。增量借貸利率乃本集團為按類似年期以類似抵押借入必要資金在類似經濟環境下為獲得與使用權資產價值接近的資產而須支付的利率。因此，增量借貸利率反映本集團所「必須付出」者，此涉及必須在無法獲得可觀察利率或需要調整租賃的條款及條件時作出估計。本集團使用可用的可觀察輸入值估計增量借貸利率，並須作出若干實體特定估計。

(ix) 收益確認

為釐定本集團在第三方向本集團的客戶提供服務時以受託人或代理人身份行事，須對所有相關事實及情況作出判斷及考慮。於評估本集團屬受託人或代理人身份時，本集團考慮若干因素以釐定本集團於指定貨品或服務轉讓予客戶前是否擁有對該等貨品或服務的控制權，包括但不限於：(a)主要負責履行合約的人士；(b)面臨存貨風險的人士；及(c)可酌情定價的人士。本集團主要從事廚具及家庭用品以及原材料銷售業務。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 分部資料

(i) 經營分部資料

本集團根據定期向本公司執行董事呈報以供彼等就本集團業務組成部分的資源分配作出決定及檢討該等組成部分表現的內部財務資料，識別其經營分部及編製分部資料。本集團按不同產品進行管理。本集團有兩個(二零二四年：兩個)業務組成部分須向執行董事作內部呈報，即(i)廚具及家庭用品買賣，包括飲具、工具及器具、烘焙器具及配件以及食物處理產品以及(ii)原材料買賣，主要包括塑膠及硅膠。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，不同業務分部之間並無分部間銷售。

	廚具及家庭用品買賣		原材料買賣		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
分部收益						
來自外部客戶的收益	428,198	786,580	36,404	47,329	464,602	833,909
分部業績	(105,615)	33,139	3,244	4,487	(102,371)	37,626
應佔聯營公司業績					719	(592)
未分配收入					8	7
未分配開支					(3,467)	(5,930)
除所得稅前(虧損)/溢利					(105,111)	31,111

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

(i) 經營分部資料(續)

	廚具及家庭用品買賣		原材料買賣		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
分部資產	511,337	675,039	78,771	74,428	590,108	749,467
可收回稅項					5,283	-
遞延稅項資產					3,311	3,918
於聯營公司的權益					18,293	21,000
未分配企業資產#					1,965	5,904
綜合總資產					618,960	780,289
分部負債	162,807	188,825	243	432	163,050	189,257
稅項撥備					1,549	4,879
遞延稅項負債					2,146	951
未分配企業負債					99	176
綜合總負債					166,844	195,263

未分配企業資產包括總部所持有的預付款項以及現金及銀行結餘(並不直接歸屬於任何經營分部的業務活動，而並未分配予某分部)。

	廚具及家庭用品買賣		原材料買賣		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
計量分部損益或資產時所包括的金額：						
利息收入	1,242	2,715	3	3	1,245	2,718
利息開支	(6,028)	(8,075)	-	-	(6,028)	(8,075)
投資物業的公平值虧損	(23,900)	(9,600)	-	-	(23,900)	(9,600)
物業、廠房及設備折舊	(25,366)	(21,302)	-	-	(25,366)	(21,302)
研究開支	(1,457)	(1,048)	-	-	(1,457)	(1,048)
貿易應收賬款減值	(7,797)	(1,101)	(93)	(438)	(7,890)	(1,539)
商譽及無形資產減值	(400)	(4,049)	-	-	(400)	(4,049)
按公平值計入損益的財務資產的公平值收益淨額	6,043	3,821	-	-	6,043	3,821
非流動資產添置*	1,019	14,870	-	-	1,019	14,870

* 該等添置包括物業、廠房及設備添置以及已付物業、廠房及設備按金。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

(ii) 收益分拆及地區分部資料

管理層決定本集團以香港為總部，即本集團的主要營運地點。本集團基於時間點確認按以下地區劃分來自外部客戶的收益：

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美國		181,406	503,926
亞洲	(a)	184,483	183,829
歐洲	(b)	88,950	115,789
加拿大		5,134	25,453
其他地點	(c)	4,629	4,912
		464,602	833,909

附註：

(a) 主要包括中國內地*、香港*及日本

(b) 主要包括英國、瑞士、比利時及德國

(c) 主要包括澳洲

* 包括來自中國內地及香港的收益160,406,000港元(二零二四年：158,097,000港元)。

本集團來自外部客戶收益的地理分析乃根據客戶所在地決定。於二零二五年十二月三十一日，本集團超過84%(二零二四年：85%)的非流動資產(不包括財務工具及遞延稅項資產)實際位於香港。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

(iii) 主要客戶資料

來自客戶(其交易佔本集團年內收益超過10%)的收益分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
A公司(附註a、b)	61,780	119,827
B公司(附註a、b)	78,315	111,080
C公司(附註a、c)	96,615	不適用
D公司(附註b、c)	不適用	248,932

來自該三名客戶的收益均源自從事廚具及家庭用品買賣的分部。

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團貿易應收賬款的50.9%為應收上述三名主要客戶的款項。
- (b) 於二零二四年十二月三十一日，本集團貿易應收賬款的69.8%為應收上述三名主要客戶的款項。
- (c) 與D公司(二零二四年：C公司)交易所得收益並未超過截至二零二五年十二月三十一日止年度本集團收益的10%，故有關金額不作披露。

7. 收益

本集團主要從事廚具及家庭用品以及原材料(包括若干該等產品所用的塑膠)銷售業務。廚具及家庭用品以及原材料銷售收益於有證據顯示貨品控制權已轉移至客戶、客戶對貨品有足夠控制權及本集團並無未履行責任可影響客戶接收貨品的時間點確認。於年內確認的收益如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
與客戶合約的收益		
— 銷售廚具及家庭用品	428,198	786,580
— 銷售原材料	36,404	47,329
	464,602	833,909

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 其他收入以及收益及虧損淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	1,245	2,718
上市股本證券股息收入	1,778	1,794
向客戶收回款項	219	1,540
租金收入	2,360	3,122
政府補助(附註)	1,826	2,143
按公平值計入損益的財務資產的公平值收益淨額	6,043	3,821
投資物業的公平值虧損	(23,900)	(9,600)
商譽及無形資產減值虧損	(400)	(4,049)
視作出售一間附屬公司收益	—	43
其他	838	564
	(9,991)	2,096

附註：

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收到政府補助約1,091,000港元(二零二四年：約2,143,000港元)，該補助來自若干中國內地政府部門，以資助本集團於中國內地開展業務。截至二零二五年十二月三十一日止年度，餘下資金支持735,000港元亦為本集團就香港特別行政區政府所提供的創新及科技基金項下研究人才庫(創新及科技基金研究人才庫)計劃所收取的政府資助。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無任何與所有補助有關的未履行條件或或然事件。

9. 融資成本

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按攤銷成本列賬的財務負債利息費用：		
銀行借貸	2,943	4,424
銀行透支	1,158	1,277
租賃負債	1,927	2,374
	6,028	8,075

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 除所得稅前(虧損)/溢利

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除所得稅前(虧損)/溢利經扣除自/(計入)以下各項後達致：		
核數師酬金	978	978
確認為開支的已售存貨成本	351,915	599,550
貿易應收賬款減值撥備	7,890	1,539
物業、廠房及設備折舊(附註a)	25,366	21,302
物業、廠房及設備撇銷虧損	2	7
研究開支(附註c)	1,457	1,048
短期租賃開支	2,357	2,145
低價值租賃開支	155	166
營銷開支(附註b)	7,977	10,139
特許權費用(附註b)	1,208	2,150
運輸成本(附註b)	7,980	8,229
質量檢測開支(附註c)	12,474	13,425
僱員福利開支(包括於附註11.1披露的董事酬金)(附註d)		
工資、薪金及其他福利	52,403	53,930
酌情花紅	2,662	2,153
定額供款計劃供款(附註e)	4,407	4,759
	59,472	60,842
匯兌虧損/(收益)淨額	1,733	(280)

附註：

- (a) 折舊費用於截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合全面收益表分別確認為分銷開支約95,000港元(二零二四年：約94,000港元)及行政開支約25,271,000港元(二零二四年：約21,208,000港元)。
- (b) 該等項目計入綜合全面收益表中的分銷開支。
- (c) 該等項目計入綜合全面收益表中的行政開支。
- (d) 僱員福利開支於截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合全面收益表分別確認為分銷開支約7,880,000港元(二零二四年：約8,689,000港元)及行政開支約51,592,000港元(二零二四年：約52,153,000港元)。
- (e) 本集團的定額供款計劃供款已即時悉數歸屬予僱員。因此，定額供款計劃項下並無被沒收的供款可供本集團用於減少於二零二五年及二零二四年十二月三十一日及截至該等日期止年度各年的現有供款水平或未來年度的應付供款。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 董事酬金及五名最高薪人士

11.1 董事酬金

董事酬金披露如下：

	董事袍金 千港元	薪金、津貼及 實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	定額供款 計劃供款 千港元	總計 千港元
截至二零二五年十二月三十一日止年度					
<i>執行董事</i>					
黃少華博士(「黃博士」) [#]	-	5,040	-	-	5,040
黃宓芝女士 [#]	-	780	44	18	842
<i>獨立非執行董事</i>					
劉建德博士	180	-	-	-	180
Anthony Graeme Michaels先生	180	-	-	-	180
梁慧玲女士	180	-	-	-	180
史維教授(附註iv)	180	-	-	-	180
	720	5,820	44	18	6,602
截至二零二四年十二月三十一日止年度					
<i>執行董事</i>					
黃少華博士(「黃博士」) [#]	-	5,040	-	-	5,040
黃宓芝女士 [#]	-	735	26	18	779
<i>獨立非執行董事</i>					
劉建德博士	180	-	-	-	180
Anthony Graeme Michaels先生	180	-	-	-	180
梁慧玲女士	180	-	-	-	180
史維教授(附註iv)	105	-	-	-	105
	645	5,775	26	18	6,464

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 董事酬金及五名最高薪人士(續)**11.1 董事酬金(續)**

附註：

- i. 截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金(二零二四年：無)。
 - ii. 花紅根據董事的個人表現而定。
 - iii. 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無向董事或任何五名最高薪人士(附註11.2)支付酬金，作為加盟本集團或加盟本集團時的獎金或作為離職補償。
 - iv. 史維教授獲委任為獨立非執行董事，自二零二四年五月三十一日起生效。
- # 除上表所披露者外，本集團亦為執行董事黃博士及黃宓芝女士提供一間宿舍。於二零二五年十二月三十一日，供執行董事用作宿舍的本集團租賃物業的賬面值為7,562,000港元(二零二四年：7,648,000港元)。

上文所示執行董事酬金主要是就彼等提供與管理本公司及本集團事務相關的服務而支付，而上文所示獨立非執行董事酬金則主要就彼等為本公司提供董事服務而支付。

11.2 五名最高薪人士

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪人士包括兩名(二零二四年：兩名)董事，彼等的酬金已於上文附註11.1呈列的表中反映。於年內，應付其餘三名(二零二四年：三名)人士的酬金如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
薪金及津貼	2,484	2,363
酌情花紅	84	83
定額供款計劃供款	48	54
	2,616	2,500

於年內，已付以上各非董事人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
酬金範圍：		
零至1,000,000港元	3	3

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 董事酬金及五名最高薪人士(續)

11.3 高級管理層酬金範圍

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，已付各高級管理層(上文附註11.1披露的董事除外)的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
酬金範圍：		
零至1,000,000港元	5	5

12. 所得稅開支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本集團的經營應佔稅項包括：		
即期稅項		
— 香港利得稅	646	6,904
— 中國預扣稅項	—	1,823
— 中國企業所得稅	495	1,333
	1,141	10,060
過往年度撥備不足		
— 香港利得稅	159	775
	1,300	10,835
遞延稅項(附註36)		
— 一年內扣除	1,895	87
所得稅開支	3,195	10,922

截至二零二五年十二月三十一日止年度

12. 所得稅開支(續)

本集團須就產生自或源自本集團成員公司註冊及經營所在司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。

香港利得稅就年內在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(二零二四年：16.5%)稅率計提撥備，惟本集團一間附屬公司除外，該公司為符合利得稅兩級制的實體。該附屬公司首2,000,000港元的應課稅溢利按8.3%的稅率繳稅，其餘應課稅溢利則按16.5%的稅率繳稅。該附屬公司的利得稅撥備按與二零二四年相同的基準計算。

年內企業所得稅(「企業所得稅」)按源自中國內地的估計應課稅溢利25.0%(二零二四年：25.0%)計算。其他司法權區的所得稅乃按各司法權區適用的稅率計算。

中國預扣稅項指中國稅務機關就本集團其中一間中國附屬公司於二零二四年分派的股息所徵收的稅項。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於並無源自美國的應課稅溢利，故並無計提美國所得稅。

根據開曼群島規則及法規，本集團毋須於開曼群島繳納任何所得稅。

本集團營運所在若干司法權區已頒佈支柱二規則，但尚未生效。然而，由於預期本集團的綜合年度收益將低於750百萬歐元，本集團管理層認為本集團毋須根據支柱二規則繳納補足稅。

按適用稅率將所得稅開支與會計(虧損)/溢利對賬如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除所得稅前(虧損)/溢利	(105,111)	31,111
按適用稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計算的稅項	(17,343)	5,133
於其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的稅務影響	515	(285)
應用利得稅兩級制的稅務影響	(165)	(165)
不可課稅收入的稅務影響	(1,210)	(1,798)
不可扣減開支的稅務影響	9,212	5,669
並無確認稅項虧損的稅務影響	12,266	607
動用過往並無確認的稅項虧損	(120)	(935)
5.0%預扣稅對本集團中國附屬公司分派溢利的稅務影響	-	1,823
過往年度撥備不足	159	775
應佔聯營公司業績的稅務影響	(119)	98
所得稅開支	3,195	10,922

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利根據年內本公司擁有人應佔虧損108,913,000港元(二零二四年：溢利21,835,000港元)及年內已發行普通股加權平均數700,000,000股(二零二四年：700,000,000股)計算。

每股攤薄(虧損)/盈利

由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度概無發行在外的潛在普通股，故每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

14. 股息

權益股東應佔年內股息：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
就上一年度已宣派及派付末期股息每股4.0港仙(二零二四年：2.0港仙)	28,000	14,000

於二零二六年三月二十三日舉行的董事會會議上，董事會議決不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何末期股息(二零二四年：每股普通股4.0港仙)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元 (附註(a))	使用權資產 千港元 (附註(a)、(b))	租賃物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元 (附註(c))	傢具、裝置 及設備 千港元	汽車及遊艇 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日							
成本	16,944	69,340	10,638	14,361	24,546	26,153	161,982
累計折舊	(9,789)	(35,028)	(9,000)	(11,679)	(21,253)	(20,534)	(107,283)
賬面淨值	7,155	34,312	1,638	2,682	3,293	5,619	54,699
截至二零二四年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	7,155	34,312	1,638	2,682	3,293	5,619	54,699
添置	18	2,862	24,752	62,072	2,409	401	92,514
租賃修改	-	7,282	-	-	-	-	7,282
折舊	(282)	(9,235)	(2,725)	(4,668)	(1,730)	(2,662)	(21,302)
撇銷	-	-	-	-	(7)	-	(7)
匯兌調整	-	(74)	-	-	(55)	-	(129)
年末賬面淨值	6,891	35,147	23,665	60,086	3,910	3,358	133,057
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日							
成本	16,962	79,043	28,738	76,421	14,254	24,598	240,016
累計折舊	(10,071)	(43,896)	(5,073)	(16,335)	(10,344)	(21,240)	(106,959)
賬面淨值	6,891	35,147	23,665	60,086	3,910	3,358	133,057
截至二零二五年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	6,891	35,147	23,665	60,086	3,910	3,358	133,057
添置	-	3,030	79	-	178	762	4,049
租賃修改	-	(22)	-	-	-	-	(22)
折舊	(35)	(8,499)	(6,314)	(6,937)	(1,322)	(2,259)	(25,366)
撇銷	-	-	-	-	(3)	-	(3)
匯兌調整	-	121	-	-	54	2	177
年末賬面淨值	6,856	29,777	17,430	53,149	2,817	1,863	111,892
於二零二五年十二月三十一日							
成本	16,962	82,518	28,917	76,391	14,671	25,383	244,842
累計折舊	(10,106)	(52,741)	(11,487)	(23,242)	(11,854)	(23,520)	(132,950)
賬面淨值	6,856	29,777	17,430	53,149	2,817	1,863	111,892

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團已質押賬面總值約14,106,000港元(二零二四年：14,494,000港元)的租賃土地及樓宇，以為本集團所獲授的一般銀行融資作抵押(附註31、32及49)。
- (b) 於該兩個年度，本集團就其業務營運持有租賃土地以及租賃多個辦公室及貨倉。租賃土地的餘下租期超過25年。辦公室及貨倉的租賃合約按一年至六年的固定租期訂立，並無延長及終止選擇權。租期按個別基準磋商，並具有多種不同條款及條件。為釐定租期及評估不可取消期間的長度，本集團應用合約的定義，並釐定合約可強制執行的期間。

有關租賃現金流出總額及租賃負債期限分析的詳情，載於附註33。

按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

	租賃土地 千港元	租賃物業 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	7,727	26,585	34,312
租賃修改	-	7,282	7,282
添置	2,862	-	2,862
折舊	(106)	(9,129)	(9,235)
匯兌調整	-	(74)	(74)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	10,483	24,664	35,147
租賃修改	-	(22)	(22)
添置	-	3,030	3,030
折舊	(360)	(8,139)	(8,499)
匯兌調整	-	121	121
於二零二五年十二月三十一日	10,123	19,654	29,777

- (c) 於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團收到政府補助約6,147,000港元，該補助來自香港特別行政區設立的創新及科技基金項下旨在資助在香港設立新的智能生產線的再工業化資助計劃，並根據綜合財務報表附註4.11所載的會計政策入賬。由於該政府補助與資產有關，故已自相關物業、廠房及設備的賬面值中扣除。於二零二四年十二月三十一日，概無任何與所有補助有關的未履行條件或或然事件。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 投資物業

本集團持有以賺取租金與作資本增值用途的所有物業權益均以公平值模式計量，並分類及入賬列為投資物業。本集團根據經營租賃出租投資物業，並按月收取租金。

綜合財務狀況表所呈列賬面值的變動概述如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年初賬面值	109,800	119,400
公平值調整虧損	(23,900)	(9,600)
年末賬面值	85,900	109,800

於二零二五年十二月三十一日，投資物業由匯辰評估諮詢有限公司採用直接比較法評估為85,900,000港元(二零二四年：109,800,000港元)。直接比較考慮類似或替代物業的銷售、掛牌出售或放盤及相關市場數據，以透過涉及比較的過程得出估計價值。

本集團投資物業的公平值計量屬第三級經常性公平值計量。年初與年末公平值結餘對賬載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年初結餘	109,800	119,400
公平值調整虧損	(23,900)	(9,600)
年末結餘(第三級經常性公平值)	85,900	109,800
就年末所持資產計入損益的年內未變現虧損變動	(23,900)	(9,600)

公平值計量基於上述投資物業的最高及最佳用途，該用途與其實際用途並無差異。

年內，概無第一級與第二級公平值計量級別間的轉移，亦無轉入或轉出第三級。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 投資物業(續)

下表提供有關如何釐定投資物業公平值的資料。

說明	估值技術		重大不可觀察輸入值	重大不可觀察輸入值的範疇		重大不可觀察輸入值與公平值之間的關係
	二零二五年	二零二四年		二零二五年	二零二四年	
位於香港的投資物業及停車場	直接比較法	直接比較法	調整物業屬性，如物業位置、大小及樓層	-23.9%至+20%	16.5%至+20%	參考可資比較物業的屬性百分比越高，公平值越高。
			根據可資比較物業調整售價 -商業單位	每平方呎4,942 港元至8,123港元	每平方呎7,780 港元至9,625港元	每平方呎價格及每單位價格越高，公平值越高。
			-停車場	每單位1,200,000 港元至1,500,000港元	每單位1,800,000 港元至2,380,000 港元	

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面值85,900,000港元(二零二四年：109,800,000港元)的投資物業已質押，以為本集團所獲授的若干銀行借貸作抵押(附註32及49)。

17. 商譽

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年初賬面淨值	76	4,125
年內減值	(76)	(4,049)
年末賬面淨值	-	76
賬面總值	12,050	12,050
累計減值撥備	(12,050)	(11,974)
年末賬面淨值	-	76

在業務合併中獲得的商譽於收購時分配予Kor Water Inc.在美國及中國廚具及家庭用品買賣分部的現金產生單位(「買賣現金產生單位」)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 商譽(續)

就減值測試而言，分別載於附註20及15的商譽76,000港元(二零二四年：4,125,000港元)、具無限可使用年期的無形資產10,603,000港元(二零二四年：10,603,000港元)及若干物業、廠房及設備46,000港元(二零二四年：54,000港元)的賬面值已分配至買賣現金產生單位。該等計算使用基於董事所批准財務預算的現金流量預測。買賣現金產生單位的可收回金額根據涵蓋五年期間的使用價值計算而釐定。使用價值計算的主要假設有關於期間內的貼現率、增長率、預算毛利率及收益的假設。超過五年期間的現金流量使用2.0%(二零二四年：2.0%)的估計加權平均增長率推算，該增長率不超過美國及中國廚具及家庭用品貿易的長期增長率。本集團使用反映當前市場對貨幣時間價值及現金產生單位特定風險的評估的稅前利率估計貼現率。增長率、預算毛利率及收益根據過往表現及管理層對市場發展的預期而釐定。用於貼現買賣現金產生單位預測現金流量的年利率為19.7%(二零二四年：22.2%)。

董事認為，基於上述減值測試，截至二零二五年十二月三十一日止年度已確認減值虧損400,000港元(二零二四年：4,049,000港元)，以扣減買賣現金產生單位獲分配的商譽賬面值。

18. 其他資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
俱樂部會籍，按成本	172	172

19. 於聯營公司的權益

於聯營公司的權益的賬面值分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應佔資產淨值	12,898	15,605
商譽	5,395	5,395
	18,293	21,000

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於聯營公司的權益(續)

應收聯營公司款項分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收聯營公司款項	1,782	1,319
減：減值虧損撥備	(470)	(470)
	1,312	849

該兩個年度內均無應收聯營公司款項的減值虧損變動。

應收聯營公司款項為無抵押、免息及按要求償還(附註40.2)。該等聯營公司的財政年度結算日為十二月三十一日。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的重大聯營公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點	所有權權益百分比		主要業務
		二零二五年	二零二四年	
盈勵香港有限公司(「盈勵香港」)	香港	50%	50%	於香港從事廚具用品商標特許權業務
Black and Blum Group Limited (「Black and Blum」)	英格蘭及威爾士	20%	20%	於英國從事食品及飲料儲存產品的設計、開發及生產

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於聯營公司的權益(續)

重大聯營公司的財務資料概要，已就任何會計政策差異作出調整如下：

(a) 盈勵香港

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於十二月三十一日		
非流動資產	-	10
流動資產	2,516	9,038
資產淨值	2,516	9,048
截至十二月三十一日止年度		
收益	1,208	2,149
年內溢利	1,468	1,249
全面收益總額	1,468	1,249
該聯營公司應佔本集團年內全面收益總額	734	625
年內自該聯營公司收取的股息	(4,000)	-

上文概述財務資料與綜合財務報表中確認於聯營公司的權益賬面值對賬：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
盈勵香港資產淨值	2,516	9,048
本集團於盈勵香港的所有權權益比例	50%	50%
本集團應佔盈勵香港資產淨值	1,258	4,524
商譽	2,733	2,733
其他調整	897	897
本集團於盈勵香港的權益賬面值	4,888	8,154

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於聯營公司的權益(續)

(b) Black and Blum

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於十二月三十一日		
非流動資產	9,349	11,049
流動資產	40,846	31,028
流動負債	(9,415)	(6,475)
資產淨值	40,780	35,602
截至十二月三十一日止年度		
收益	59,052	44,275
年內溢利/(虧損)	2,309	(980)
全面收益總額	5,178	(1,799)
該聯營公司應佔本集團年內全面收益總額	1,036	(360)

上文概述財務資料與綜合財務報表中確認於聯營公司的權益賬面值對賬：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
Black and Blum資產淨值	40,780	35,602
本集團於Black and Blum的所有權權益比例	20%	20%
本集團應佔Black and Blum資產淨值	8,156	7,120
商譽	2,662	2,662
本集團於Black and Blum的權益賬面值	10,818	9,782

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於聯營公司的權益(續)

個別非重大聯營公司的財務資料概要如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於十二月三十一日		
財務報表中個別非重大聯營公司的賬面總值	2,587	3,064
截至十二月三十一日止年度		
本集團應佔該等聯營公司的總額：		
一年內虧損	(477)	(1,021)
全面收益總額	(477)	(1,021)
本集團應佔該等聯營公司的未確認虧損總額：		
一年內虧損	(47)	(41)
全面收益總額	(47)	(41)

於二零二五年十二月三十一日，累計應佔個別非重大聯營公司的未確認虧損總額為2,050,000港元(二零二四年：2,003,000港元)。

本集團並無招致任何有關其於聯營公司的權益的或然負債或其他承擔。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 無形資產

	品牌名稱 千港元	客戶關係 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二 零二五年一月一日			
成本	10,603	24,031	34,634
累計攤銷	–	(24,031)	(24,031)
年末賬面淨值	10,603	–	10,603
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	10,603	–	10,603
年內減值	(324)	–	(324)
年末賬面淨值	10,279	–	10,279
於二零二五年十二月三十一日			
成本	10,603	24,031	34,634
累計減值撥備	(324)	–	(324)
累計攤銷	–	(24,031)	(24,031)
年末賬面淨值	10,279	–	10,279

於二零二五年十二月三十一日，品牌名稱無形資產為對「Kor Water」品牌名稱的永久使用權，該品牌名稱以標記、符號、名稱、標誌設計或其任何組合的形式出現。董事認為該品牌名稱具有無限可使用年期，原因為該品牌以合法永久年期註冊，並預期會無限期地為本集團帶來現金流入淨額。無形資產減值測試的詳情於附註17中披露。

客戶關係及品牌名稱的無形資產分別源自於本集團於二零一三年及二零二二年收購附屬公司。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

21. 存貨

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
持作轉售的商品	32,985	34,446
原材料	47,017	56,262
	80,002	90,708

22. 貿易應收賬款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收賬款	141,417	201,853
減：減值虧損撥備	(11,574)	(3,684)
	129,843	198,169

本集團與客戶的貿易條款以信貸為主。信貸期一般由發票日期起計0至90日。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團就融資用途向一間銀行轉讓部分貿易債務。倘相關債務人拖欠款項，本集團須向該銀行支付被拖欠貼現金額。服務費按已轉讓債務的0.23%收取，利息則以自銀行收取的所得款項按浮動年利率支付，直至債務人全數清償已貼現發票當日為止。因此，本集團繼續就債務面臨信貸虧損及延遲付款的風險。

於二零二五年十二月三十一日，已轉讓予該銀行的貿易債務為4,620,000港元(二零二四年：12,850,000港元)，但無結欠銀行的已貼現債務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

22. 貿易應收賬款(續)

本公司董事認為，由於貿易應收賬款自開始起於短期內到期，故該等款項的公平值與其賬面值並無重大差異。於報告期末，本集團貿易應收賬款(扣除減值撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30日	39,317	51,874
31至60日	29,376	82,467
61至90日	6,369	51,614
超過90日	54,781	12,214
	129,843	198,169

本集團並無就貿易應收賬款持有任何抵押品或設立其他信貸提升措施。

有關本集團信貸政策及貿易應收賬款所引起信貸風險的進一步詳情載於附註46.1(b)。

23. 已付物業、廠房及設備按金／預付款項、按金及其他應收款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產：		
已付物業、廠房及設備按金	3,424	4,034
流動資產：		
已付供應商貿易按金(附註(a))	3,961	10,907
其他按金	5,795	5,642
預付款項(附註(b))	9,697	17,437
其他應收款項(附註(c))	10,717	7,226
	30,170	41,212

附註：

- 本集團貿易按金指就各獨立第三方供應貿易貨品支付予彼等的採購訂金。
- 預付款項主要指公用事業、保險費及研究活動的預付款項。
- 其他應收款項主要指就若干模具成本、運費及運輸開支以及包裝成本而向第三方收回的應收款項。該等應收款項為無抵押、免息及按要求償還。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

23. 已付物業、廠房及設備按金／預付款項、按金及其他應收款項(續)

本公司董事認為，由於其他應收款項自開始起於短期內到期，故該等款項的公平值與其賬面值並無重大差異。

有關本集團的信貸政策以及其他按金及其他應收款項所引起信貸風險的進一步詳情載於附註46.1(b)。

24. 按公平值計入損益的財務資產／負債

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按公平值計入損益的財務資產：		
香港上市股本證券，按公平值計量(附註(a))	-	29,469
按公平值計量的衍生財務工具(附註(b))	234	-
	234	29,469
按公平值計入損益的財務負債：		
按公平值計量的衍生財務工具(附註(b))	-	(2,519)

附註：

- a) 本集團於上市股本證券投資的公平值經參考其於報告期末所報市價後釐定。
- b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團的衍生財務工具指按美元計值的外匯遠期合約，而其公平值按相關金融機構報價估計。該等遠期合約的面值為人民幣20,000,000元(二零二四年：人民幣59,000,000元)，而所有該等合約的遠期匯率均介乎1美元兌人民幣7.007元至1美元兌人民幣7.063元(二零二四年：1美元兌人民幣6.9876元至1美元兌人民幣7.0747元)，到期日介乎二零二六年一月至二零二六年五月(二零二四年：二零二五年一月至二零二五年八月)。

25. 按公平值計入其他全面收益的財務資產

香港非上市股本證券投資不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收益，原因為本集團認為該投資屬戰略性質。根據本集團的評估，董事認為該股權投資於二零二五年十二月三十一日的公平值為10,000港元(二零二四年：10,000港元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

26. 已抵押銀行存款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已抵押銀行存款，以下列貨幣計值 — 港元及美元(「美元」)	16,712	20,492

已抵押銀行存款已作為本集團獲授一般銀行信貸的擔保抵押予若干銀行(附註31、32及49)。

於二零二五年，已抵押銀行存款存放於有信譽的銀行，並按固定年利率介乎3.16%至4.16%(二零二四年：介乎4.16%至4.75%)計息。本公司董事認為，由於已抵押銀行存款自開始起於短期內到期，故該等存款的公平值與其賬面值並無重大差異。

27. 現金及銀行結餘

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
現金及銀行結餘	122,123	116,720

於二零二五年十二月三十一日，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘約31,444,000港元(二零二四年：30,111,000港元)存放於中國內地多間銀行。人民幣不可自由兌換成外幣。根據中國外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過中國內地獲授權辦理外匯業務的銀行將人民幣兌換為外幣。

銀行結餘根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。

銀行結餘存放於有信譽的銀行。本公司董事認為，由於現金及銀行結餘自開始起於短期內到期，故該等結餘的公平值與其賬面值並無重大差異。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

28. 貿易應付賬款

貿易應付賬款的信貸期一般為由發票日期起計0至90日。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應付賬款	43,249	39,918

於報告期末，本集團貿易應付賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至90日	40,429	38,590
91至180日	2,713	1,197
181至365日	73	64
超過365日	34	67
	43,249	39,918

本公司董事認為，貿易應付賬款的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 其他應付款項及應計費用

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應計費用(附註(a))	10,925	8,864
退款負債(附註(b))	2,549	2,583
長期服務金責任	682	682
其他應付款項	107	78
	14,263	12,207

附註：

- (a) 應計費用主要指酌情花紅撥備及運輸開支。
- (b) 退款負債指銷售回扣撥備。

30. 合約負債

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
合約負債產生自：		
銷售廚具及家庭用品	1,552	2,391

就銷售廚具及家庭用品而言，本集團就產品收取的按金仍為合約負債，直至迄今完成的產出超過已收金額為止。

於二零二五年十二月三十一日，分配至本集團現有合約項下餘下履約責任的交易價格總額為1,988,000港元(二零二四年：4,580,000港元)。該金額指預期將於日後確認的收益。本集團將於履約責任完成(預期於一年內發生)時確認預期收益。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 合約負債(續)

合約負債的變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日的結餘	2,391	4,713
年內確認收益使合約負債減少(計入年初合約負債)	(2,391)	(4,713)
年內提前計費使合約負債增加	1,552	2,391
於十二月三十一日的結餘	1,552	2,391

31. 銀行透支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行透支	17,783	28,612

於二零二五年十二月三十一日，銀行透支的年利率主要介乎1.5%至6.5%(二零二四年：4.3%至6.9%)。銀行透支由抵押租賃土地及樓宇(附註15)、已抵押銀行存款(附註26)以及本公司提供的公司擔保(附註49)作抵押，且須按要求償還。

32. 銀行借貸

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按揭貸款(附註(i)至(iii))	29,900	35,100
銀行貸款(附註(i)至(iii))	28,250	33,000
	58,150	68,100

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 銀行借貸(續)

附註：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，所有按揭及銀行貸款為按要求(附有按要求的條款)或於一年內償還。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日的按揭及銀行貸款以下列各項作抵押／擔保：
- 抵押租賃土地及樓宇14,106,000港元(二零二四年：14,494,000港元)(附註15)；
 - 抵押投資物業85,900,000港元(二零二四年：109,800,000港元)(附註16)；
 - 抵押銀行存款16,712,000港元(二零二四年：20,492,000港元)(附註26)；
 - 轉讓投資物業的租金收入；及
 - 本公司提供的無限公司擔保。
- (iii) 於二零二五年十二月三十一日，自開始計息當日起，銀行資本開支及按揭貸款的實際年利率介乎1.2%至5.2%(二零二四年：5.7%至7.5%)。

於二零二五年十二月三十一日，銀行借貸總額計劃按以下方式償還：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行借貸：		
於一年內償還	23,450	21,700
於第二年償還	15,200	21,700
於第三至第五年(包括首尾兩年)償還	15,600	15,600
於五年後償還	3,900	9,100
	58,150	68,100

所有銀行融資須達成有關若干本集團財務狀況比率的契諾後，方可作實，該等比率於與金融機構訂立的借貸安排中屬常見。倘本集團違反契諾，則已提取融資將須按要求償還。此外，本集團的若干貸款協議載有條款，給予貸款人全權酌情隨時要求即時還款的權利，而不論本集團是否已遵守契諾及達成如期還款責任。

有關本集團流動資金風險管理的進一步詳情載於附註46.1(e)。於二零二五年十二月三十一日，概無違反有關已提取融資的契諾。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 租賃負債

本集團租賃各類辦公室及貨倉。租約一般為固定租期。租賃條款按個別基準協商且包含多種不同條款及條件。

本集團租賃的日後租賃款項現值分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
流動	9,351	8,876
非流動	14,916	22,234
	24,267	31,110

本集團租賃負債變動分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	31,110	33,564
添置	3,030	–
利息開支	1,927	2,374
租賃款項	(11,875)	(12,031)
租賃修改	(23)	7,282
匯兌調整	98	(79)
於十二月三十一日	24,267	31,110

於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表中確認的租賃負債所適用的加權平均承租人增量借貸利率約為每年3.4%(二零二四年：6.0%)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 租賃負債(續)

本集團租賃(不包括短期租賃)的日後租賃款項計劃按以下方式償還：

	最低租賃付款 千港元	利息 千港元	現值 千港元
於二零二五年十二月三十一日			
一年內	10,815	(1,464)	9,351
超過一年但於兩年內	9,442	(825)	8,617
超過兩年但於五年內	6,516	(217)	6,299
	26,773	(2,506)	24,267
於二零二四年十二月三十一日			
一年內	10,784	(1,908)	8,876
超過一年但於兩年內	9,718	(1,350)	8,368
超過兩年但於五年內	14,857	(991)	13,866
	35,359	(4,249)	31,110

截至二零二五年十二月三十一日止年度的租賃現金流出總額為14,232,000港元(二零二四年：14,342,000港元)。

34. 非控股權益貸款

於二零二五年十二月三十一日，非控股權益貸款約1,920,000港元(二零二四年：1,920,000港元)為無抵押、免息及須於二零二六年五月三十一日(二零二四年：二零二五年五月三十一日)償還。餘下結餘約1,965,000港元(二零二四年：約1,965,000港元)為無抵押、免息及須按要求償還。

本公司董事認為，非控股權益貸款的賬面值與其公平值相若。

35. 應付一間聯營公司款項

該應付款項為無抵押、免息及按要求償還。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 遞延稅項

已確認的遞延稅項資產與負債及變動詳情如下：

	加速稅項折舊 千港元	稅項虧損 千港元	收購一間 附屬公司時的 公平值調整 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	(456)	3,983	(412)	3,115
(扣除自)／計入損益(附註12)	(3,946)	3,859	–	(87)
匯兌差額	–	(61)	–	(61)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	(4,402)	7,781	(412)	2,967
扣除自損益(附註12)	(1,894)	(1)	–	(1,895)
匯兌差額	–	93	–	93
於二零二五年十二月三十一日	(6,296)	7,873	(412)	1,165

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
遞延稅項資產	3,311	3,918
遞延稅項負債	(2,146)	(951)

於二零二五年十二月三十一日，已就未動用稅項虧損45,832,000港元(二零二四年：45,379,000港元)確認遞延稅項資產7,873,000港元(二零二四年：7,781,000港元)，原因為被視為可能有應課稅溢利用作抵銷稅項虧損。並無於綜合財務報表中確認源自香港及美國的其他估計未動用稅項虧損結轉如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
無限期結轉的估計未動用稅項虧損	107,998	34,381

由於該等虧損產生自己已有一段時間錄得虧損的集團公司，且未來應課稅溢利不一定可動用以抵銷稅項虧損，故並未就該等虧損確認遞延稅項資產。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 遞延稅項(續)

由於本公司控制中國內地若干附屬公司的股息政策，且暫時差額不大可能於可預見未來撥回，故並無就該等附屬公司於二零零八年一月一日後產生的未匯出盈利應付的預扣稅項確立遞延稅項負債。於二零二五年十二月三十一日，有關未匯出盈利約為47,090,000港元(二零二四年：約42,124,000港元)。

37. 股本

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目 (千股)	千港元	股份數目 (千股)	千港元
法定：				
每股面值0.01港元的股份				
於一月一日及十二月三十一日	10,000,000	100,000	10,000,000	100,000
已發行及繳足：				
每股面值0.01港元的股份				
於一月一日及十二月三十一日	700,000	7,000	700,000	7,000

38. 儲備**本集團**

本集團儲備截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的變動詳情於第43頁的綜合權益變動表呈列。

合併儲備

本集團的合併儲備因於二零一四年十二月完成的集團重組而產生，此儲備指重組代價與當時所收購附屬公司股本面值之間的差額。

按公平值計入其他全面收益的財務資產儲備

結餘指公平值儲備包括於報告期末所持有根據香港財務報告準則第9號指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資的公平值累計變動淨值。

匯兌儲備

海外業務資產淨值重新換算為呈列貨幣產生的收益／虧損。

法定儲備

法定儲備指為遵守中國法律及法規從本公司於中國內地成立的附屬公司的除稅後溢利中轉撥的金額。

其他儲備

結餘指本集團於二零一二年重組產生的股東注資，以及就於附屬公司的額外權益支付的代價與於收購非控股權益日期綜合財務狀況表所反映非控股權益應佔資產及負債之間的差額。

本公司

	股份溢價 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	467,891	16	467,907
二零二三年末期股息(附註14)	—	(14,000)	(14,000)
與擁有人的交易	—	(14,000)	(14,000)
年內全面收益總額	—	16,676	16,676
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	467,891	2,692	470,583
二零二四年末期股息(附註14)	—	(28,000)	(28,000)
與擁有人的交易	—	(28,000)	(28,000)
年內全面收益總額	—	27,612	27,612
於二零二五年十二月三十一日	467,891	2,304	470,195

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 承擔

資本承擔

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
就下列項目已訂約惟尚未於綜合財務報表內撥備的資本開支：		
— 購買和添置物業、廠房及設備	1,371	1,981

40. 關連方交易

除綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團與關連方於年內亦有以下重大交易：

40.1 與關連方的重大交易

交易性質	關連公司／關連方 名稱／姓名	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
特許權費用	盈勵香港	(a)	1,208	2,150
租賃款項	黃博士	(b)	1,020	840

附註：

- (a) 本集團聯營公司。
- (b) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已就黃博士擁有的物業支付租賃款項。並無於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表中確認相關租賃負債。
- (c) 上文所示全部交易均於本集團一般業務過程中參考有關訂約方磋商的條款進行。

40.2 未償還關連方結餘

有關本集團與關連方的結餘詳情載於綜合財務報表附註19、34及35。

40.3 主要管理人員酬金

董事認為，主要管理人員均為本公司董事，該等人士的酬金詳情載於附註11.1。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 或然負債

於報告期末，本集團概無任何重大或然負債。

42. 本公司財務狀況表

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
於附屬公司的權益		252,506	252,506
應收一間附屬公司款項		110,000	110,000
		362,506	362,506
流動資產			
預付款項及其他應收款項		15	113
應收股息		-	5,000
應收附屬公司款項		113,548	109,053
現金及銀行結餘		1,206	1,054
		114,769	115,220
流動負債			
其他應付款項及應計費用		80	143
流動資產淨值		114,689	115,077
資產淨值		477,195	477,583
權益			
股本	37	7,000	7,000
儲備	38	470,195	470,583
權益總額		477,195	477,583

已於二零二六年三月二十三日經董事會批准及授權刊發，並由以下人士代其簽署：

董事
黃少華博士

董事
黃宓芝

截至二零二五年十二月三十一日止年度

43. 於附屬公司的權益

主要附屬公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/成立地點	已發行及繳足股本詳情		本公司所持實際權益				主要業務及營運地點
		二零二五年	二零二四年	二零二五年		二零二四年		
				直接	間接	直接	間接	
獅威發展有限公司	在英屬處女群島註冊成立，有限公司	1,000美元	1,000美元	100%	-	100%	-	投資控股，香港
富慧投資有限公司	在英屬處女群島註冊成立，有限公司	1,000美元	1,000美元	100%	-	100%	-	投資控股，香港
科勁發展有限公司	在香港註冊成立，有限公司	1,000,000港元	1,000,000港元	-	100%	-	100%	買賣廚具產品，香港
安捷仕環球資源(香港)有限公司	在香港註冊成立，有限公司	10,000港元	10,000港元	-	100%	-	100%	買賣廚具產品，香港
Homespan (HK) Limited	在香港註冊成立，有限公司	10,000港元	10,000港元	-	100%	-	100%	買賣廚具產品，香港
萬維發展有限公司	在香港註冊成立，有限公司	5,500,000港元	5,500,000港元	-	68%	-	68%	買賣廚具產品，香港
寧波家之良品國際貿易有限公司	在中國內地註冊成立， 中外合資企業	10,000,000元 人民幣	10,000,000元 人民幣	-	51%	-	51%	零售、批發及分銷廚具產品，中國內地
悠享(上海)商貿有限公司	在中國內地註冊成立， 外商獨資企業	1,000,000元 人民幣	1,000,000元 人民幣	-	51%	-	51%	零售、批發及分銷廚具產品，中國內地
泓達行有限公司	在香港註冊成立，有限公司	10,000港元	10,000港元	-	100%	-	100%	買賣廚具產品，香港
酷思發展有限公司	在香港註冊成立，有限公司	100,000港元	100,000港元	-	100%	-	100%	買賣廚具產品，香港
科勁資源有限公司	在香港註冊成立，有限公司	1港元	1港元	-	100%	-	100%	買賣原材料，香港
Nanoshields Technology Limited	在香港註冊成立，有限公司	1港元	1港元	-	100%	-	100%	買賣及製造納米技術相關材料及產品，香港
Golden Well Ventures Limited	在香港註冊成立，有限公司	8港元	8港元	-	100%	-	100%	物業投資，香港
KOR WATER INC.	在美利堅合眾國註冊成立，有限公司	2,091美元	697美元	-	84%	-	51%	買賣家庭產品，美國

上表列出董事認為對本集團的年內業績有主要影響或佔本集團資產淨值重大部分的本公司附屬公司。董事認為，列出其他附屬公司的詳情會令內容過於冗長。

概無附屬公司於年內任何時間及年末已發行任何債務證券。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

44. 非控股權益

本公司非全資附屬公司寧波家之良品國際貿易有限公司(「家之良品國際」)、悠享(上海)商貿有限公司(「悠享」)及KOR Water Inc.(「KOR」)持有重大非控股權益(「非控股權益」)。除上述者外，並非由本集團全資擁有的本集團所有其他附屬公司的非控股權益被視為不重大。

有關擁有重大非控股權益的家之良品國際於集團內公司間對銷前的財務資料概要呈列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非控股權益百分比	49%	49%
截至十二月三十一日止年度		
收益	113,272	89,836
年內溢利	1,134	3,963
全面收益總額	2,884	317
分配至家之良品國際的非控股權益的溢利	556	1,942
向家之良品國際的非控股權益宣派的股息	-	(22,653)
經營活動所得現金流量	3,530	17,758
投資活動所用現金流量	(48)	(65)
融資活動所用現金流量	-	(46,232)
現金流入／(流出)淨額	3,482	(28,539)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於十二月三十一日		
流動資產	75,778	62,070
非流動資產	3,612	3,518
流動負債	(17,371)	(6,453)
資產淨值	62,019	59,135
家之良品國際的累計非控股權益	30,389	28,976

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

44. 非控股權益(續)

有關擁有重大非控股權益的悠享於集團內公司間對銷前的財務資料概要呈列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非控股權益百分比	49%	49%
截至十二月三十一日止年度		
收益	83,532	74,205
年內溢利	2,806	1,942
全面收益總額	3,241	1,742
分配至悠享的非控股權益的溢利	1,375	952
經營活動所用現金流量	(1,511)	(9,620)
投資活動所用現金流量	-	(412)
現金流出淨額	(1,511)	(10,032)
於十二月三十一日		
流動資產	16,267	13,905
非流動資產	405	480
流動負債	(6,945)	(7,899)
資產淨值	9,727	6,486
悠享的累計非控股權益	4,766	3,178

截至二零二五年十二月三十一日止年度

44. 非控股權益(續)

有關擁有重大非控股權益的KOR於集團內公司間對銷前的財務資料概要呈列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非控股權益百分比	16%	49%
截至十二月三十一日止年度		
收益	923	1,847
年內虧損	(5,804)	(8,184)
全面收益總額	(5,804)	(8,184)
分配至KOR的非控股權益的虧損	(2,182)	(4,010)
經營活動所用現金流量	(5,109)	(7,769)
融資活動所得現金流量	3,741	8,179
現金(流出)／流入淨額	(1,368)	410
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於十二月三十一日		
流動資產	11,975	13,560
非流動資產	10,325	10,657
流動負債	(43,927)	(55,603)
非流動負債	(412)	(412)
負債淨額	(22,039)	(31,798)
KOR的累計非控股權益	(3,526)	(15,580)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

45. 視作收購一間附屬公司的額外權益

於二零二五年四月一日，本公司的非全資附屬公司KOR WATER, INC.（「KOR WATER」）與主要股東訂立債務重組及債轉股協議（「該協議」），並隨後獲其他股東批准。根據該協議，KOR WATER發行13,940,559股普通股，以償付結欠本集團一間全資附屬公司的債務2,000,000美元（相當於15,560,000港元）。於協議的所有條款及條件達成後，債務重組已於二零二五年八月十二日完成。債務重組完成後，本集團於KOR WATER的權益上升至84%。於交易日期的經攤薄非控股權益應佔KOR WATER資產淨值14,236,000港元已於本集團權益的其他儲備中確認。

46. 財務風險管理

46.1 財務風險因素

本集團在一般業務過程中面對多重財務風險。董事定期舉行會議，以分析及制定策略管理本集團所面對的市場風險（特別是外幣風險、利率風險、價格風險及公平值風險）、信貸風險及流動資金風險。一般而言，本集團採取保守的風險管理策略。

本集團所面對的最重大財務風險於下文闡述。本集團按類別劃分的財務資產及負債概要於附註46.2列示。

(a) 外幣風險

貨幣風險指外匯匯率變動導致財務工具公平值或未來現金流量出現波動的風險。

本集團主要於香港、美國及中國內地經營及投資，其大多數交易分別以港元、美元及人民幣計值及結算。就中國內地附屬公司而言，概無就以人民幣計值的財務資產及財務負債識別外幣風險，而人民幣為與該等交易有關的中國內地附屬公司功能貨幣。由於美元與港元掛鈎，本集團預期港元兌美元匯率不會出現任何重大變動。董事認為，鑒於美元兌港元匯率於報告日期並無重大變動，有關本集團以美元計值的財務資產及負債的敏感度分析不會帶來額外價值，故就本集團於香港的營運而言，並無披露有關敏感度分析。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(a) 外幣風險(續)

外幣風險產生自本集團以其成員公司的功能貨幣之外的外幣計值的財務資產及負債。於報告期末以人民幣計值的外匯結餘如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收賬款	611	445
其他按金及其他應收款項	6,518	12,434
現金及銀行結餘	6,192	3,946
貿易應付賬款	(23,555)	(15,896)
其他應付款項及應計費用	(262)	(225)
整體風險淨額	(10,496)	704

下表指出本集團於報告期末所面對重大風險的外匯匯率合理可能變動在所有其他變數維持不變的情況下，對年內(虧損)/溢利的概約影響。港元兌人民幣匯率升值及貶值5%(二零二四年：5%)為管理層對報告期間貨幣匯率合理可能變動的評估。

	年內溢利增加/(減少)	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
人民幣兌港元		
升值5%(二零二四年：5%)	(438)	29
貶值5%(二零二四年：5%)	438	(29)

除上述者外，本集團持有多份以美元計值的外匯遠期合約，該等合約於二零二五年及二零二四年十二月三十一日確認為衍生財務工具(附註24)。到期日後，該等合約將以人民幣結清。因此，由於美元及人民幣的外幣變動，公平值及未來現金流量將有所波動。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(a) 外幣風險(續)

下表指出本集團於報告期末所面對有關衍生財務工具風險的外匯匯率合理可能變動在所有其他變數維持不變的情況下，對年內(虧損)/溢利的概約影響。美元兌人民幣匯率升值及貶值5%(二零二四年：5%)為管理層對報告期間貨幣匯率合理可能變動的評估。

	年內溢利增加/(減少)	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美元兌人民幣		
升值5%(二零二四年：5%)	933	2,610
貶值5%(二零二四年：5%)	(933)	(2,610)

自過往年度起，本集團一直遵循管理外幣風險的措施，並認為該等措施行之有效。

(b) 信貸風險

信貸風險指財務工具的交易對手未能根據財務工具條款履行其責任而對本集團造成財務損失的風險。

本集團管理信貸風險的措施旨在控制可收回款項問題的潛在風險。本集團大部分銀行結餘由香港、美國、中國內地及台灣信譽良好的主要金融機構持有，管理層相信該等機構均具備高信貸質素。

本集團落實政策以確保向具備適當信貸記錄的客戶銷售貨品，並評估其客戶的信用及財務實力以及考慮與客戶的過往交易記錄。一般而言，客戶獲授的信貸期介乎0至90日。管理層根據債務人的過往付款記錄、逾期時間長短、財務實力、是否與債務人存在任何糾紛及影響客戶償付未償還金額能力的前瞻性宏觀經濟因素，定期對貿易應收賬款及其他應收款項的可收回性作出共同及個別評估。

46. 財務風險管理(續)**46.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)**

本集團面對貿易應收賬款的集中信貸風險。於二零二五年十二月三十一日，本集團應收三名(二零二四年：三名)客戶的貿易應收賬款約為53,665,000港元(二零二四年：138,354,000港元)，佔貿易應收賬款的41.3%(二零二四年：69.8%)。

該等客戶的結算記錄及聲譽良好。管理層相信到期款項的信貸風險極低。

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額(利用撥備矩陣計算)計量貿易應收賬款虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收賬款按共同信貸風險特徵及逾期日數分組。

下表提供有關本集團所面臨信貸風險及貿易應收賬款預期信貸虧損的資料：

於二零二五年十二月三十一日	預期虧損率 (%)	賬面總值 (千港元)	虧損撥備 (千港元)	賬面淨值 (千港元)
<i>集體評估</i>				
即期	0.06%	59,143	(36)	59,107
逾期60日或以下	0.06%	16,705	(10)	16,695
逾期超過60日但少於1年	0.98%	26,374	(258)	26,116
逾期超過1年但少於2年	-	244	-	244
逾期2年以上	27.71%	2,129	(590)	1,539
就特定債務人進行個別評估	29.00%	36,822	(10,680)	26,142
		141,417	(11,574)	129,843

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

於二零二四年十二月三十一日	預期虧損率 (%)	賬面總值 (千港元)	虧損撥備 (千港元)	賬面淨值 (千港元)
<i>集體評估</i>				
即期	0.06%	66,142	(39)	66,103
逾期60日或以下	0.06%	121,633	(77)	121,556
逾期超過60日但少於1年	0.06%	3,569	(2)	3,567
逾期超過1年但少於2年	10.48%	4,187	(439)	3,748
逾期2年以上	8.95%	3,295	(295)	3,000
就特定債務人進行個別評估	93.56%	3,027	(2,832)	195
		201,853	(3,684)	198,169

預期虧損率按實際虧損經驗計算。該比率已予調整，以反映於收集歷史數據期內的經濟狀況、當前狀況及本集團對應收款項預期存續期的經濟狀況的意見的差異。

年內有關貿易應收賬款虧損撥備賬的變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日的結餘	3,684	2,145
年內確認的減值虧損	7,890	1,539
於十二月三十一日的結餘	11,574	3,684

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團按攤銷成本計量的其他財務資產包括其他按金及其他應收款項、應收聯營公司款項、已抵押銀行存款以及現金及銀行結餘。由於信貸風險並無上升，故年內已確認的虧損撥備以12個月預期信貸虧損為限。管理層認為，由於交易對手的信貸質素良好，亦無發現過往違約記錄，故其他按金及其他應收款項以及應收聯營公司款項的違約可能性低。此外，管理層認為，由於已抵押銀行存款及銀行結餘存放於信貸評級良好的金融機構，故其違約可能性低。本集團認為，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，預期信貸虧損對其他財務資產的影響並不重大。

管理信貸風險的措施被視為行之有效。

(c) 利率風險

利率風險指利率變動導致財務工具的未來現金流量公平值出現波動的風險。浮動利率工具將導致本集團面對市場利率變動風險，而固定利率工具將導致本集團面對公平值利率風險。

公平值利率風險

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的公平值利率風險主要與有固定增量借貸利率的租賃負債有關。本集團現時並無公平值對沖政策。鑒於預期相關利率變動並不重大，預期本集團所面臨的公平值利率風險不會對其公平值造成重大影響。

現金流量利率風險

除已抵押銀行存款(附註26)、現金及銀行結餘(附註27)、銀行透支(附註31)及銀行借貸(附註32)外，本集團並無任何其他重大計息財務資產及負債。銀行不時頒佈任何銀行結餘的利率變動，被視為不會對本集團造成重大影響。

本集團的利率風險主要來自浮動利率借貸。浮動利率借貸使本集團面對現金流量利率風險。

於二零二五年十二月三十一日，估計利率整體上升/下降50個基點(所有其他變數維持不變)將分別使本集團的年內(虧損)/溢利(通過影響本集團按浮動利率計息的現金及銀行結餘、銀行透支及銀行借貸)增加/減少約317,000港元(二零二四年：約403,000港元)。利率整體上升/下降不會對綜合權益的其他部分造成影響。敏感度分析中並不包括銀行結餘，原因為本公司董事認為可變利率銀行結餘所產生的利率風險並不重大。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(c) 利率風險(續)

現金流量利率風險(續)

上文呈列的敏感度分析透過假設利率變動於各報告日期發生並已應用至該日已存在上述財務工具的利率風險而釐定。上升或下降50個基點為管理層對直至下個年度報告日期止期間內利率合理可能變動的評估。

自過往年度起，本集團一直遵循管理利率風險的措施，並認為該等措施行之有效。

(d) 價格風險

本集團因其股本工具投資而面對價格風險，該等工具分類為按公平值計入損益的財務資產。董事通過維持具不同風險及回報的投資組合管理該風險，且本集團自過往年度起一直沿用上述做法，並認為行之有效。

敏感度分析

下表說明於各報告日期計及任何稅項影響後在分類為按公平值計入損益的財務資產的上市股本投資的投資報價上升/(下降)10%而所有其他變數維持不變的情況下的敏感度。

	對百分比變動的影響： 價格上升/(下降)10%	
	賬面值 千港元	年內溢利增加 /(減少) 千港元
於二零二五年十二月三十一日 按公平值計入損益的財務資產 — 上市股本證券，按公平值計量	-	-
於二零二四年十二月三十一日 按公平值計入損益的財務資產 — 上市股本證券，按公平值計量	29,469	2,461/(2,461)

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(e) 流動資金風險

流動資金風險與本集團無法達成與其財務負債相關的責任風險有關。本集團旨在通過使用銀行透支及銀行借貸維持資金連續性與靈活性之間的平衡，亦定期監察其流動資金需求、其遵守借貸契諾的情況及與往來銀行的關係，以確保其可繼續自主要金融機構取得充足現金儲備及足夠承諾資金額度，從而滿足短期及較長期的流動資金需求。此外，可動用銀行融資已備妥以作應急之用。

本集團的流動資金狀況由管理層每日進行監察。

下表概述本集團根據合約未貼現付款計算的非衍生財務負債及衍生財務負債於報告日期的餘下合約到期情況。

具體而言，就包含銀行可全權酌情行使按要求償還條款的銀行借貸而言，分析顯示根據實體可能最早須償付期間(即貸款人援引其無條件權利即時催收貸款時)計算的現金流出。

	賬面值 千港元	合約未貼現 現金流量總額 千港元	1年內或 按要求 千港元
於二零二五年十二月三十一日			
貿易應付賬款	43,249	43,249	43,249
其他應付款項及應計費用	13,581	13,581	13,581
銀行借貸	58,150	58,150	58,150
銀行透支	17,783	17,783	17,783
非控股權益貸款	3,885	3,885	3,885
	136,648	136,648	136,648
於二零二四年十二月三十一日			
貿易應付賬款	39,918	39,918	39,918
其他應付款項及應計費用	11,525	11,525	11,525
銀行借貸	68,100	68,100	68,100
銀行透支	28,612	28,612	28,612
非控股權益貸款	3,885	3,885	3,885
應付一間聯營公司款項	691	691	691
	152,731	152,731	152,731

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(e) 流動資金風險(續)

下表概述附有按要求還款條款的銀行貸款根據貸款協議所載的協定計劃還款作出的到期情況分析。該等金額包括採用合約利率計算的利息付款。經考慮本集團的財務狀況，董事認為銀行將不大可能行使其酌情權要求即時還款。董事相信，該等銀行貸款將會根據貸款協議所載的計劃還款日期償還。

	合約未貼現		1年內	超過1年但	超過2年但	五年以上
	賬面值	現金流量總額	或按要求	少於2年	少於5年	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二五年十二月三十一日						
銀行借貸	58,150	65,307	26,372	16,929	17,991	4,015
於二零二四年十二月三十一日						
銀行借貸	68,100	77,407	25,002	23,772	18,953	9,680

(f) 公平值風險

按攤銷成本列賬的財務資產及負債的公平值與其賬面值並無重大差異，原因為該等財務工具為即時或短期內到期。下表呈列綜合財務狀況表中根據公平值分級按公平值計量的資產。該分級根據用作計量該等資產公平值的主要輸入值的相對可靠性將資產分為三級。公平值分級分為以下級別：

第一級： 同類資產於活躍市場的報價(未經調整)；

第二級： 資產的直接(即價格)或間接(即源自價格)可觀察輸入值(不包括第一級所包含報價)；及

第三級： 並非基於可觀察市場數據的資產或負債的輸入值(不可觀察輸入值)。

財務資產整體所應歸入的公平值分級的級別乃基於對公平值計量而言屬重大的最低級別輸入值釐定。

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(f) 公平值風險(續)

於綜合財務狀況表中，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日按公平值計量的財務資產分為以下公平值分級：

	第一級 千港元 (附註(a))	第二級 千港元 (附註(b))	第三級 千港元	總計 千港元
於二零二五年十二月三十一日				
按公平值計入損益的財務資產				
— 衍生財務工具	—	234	—	234
按公平值計入其他全面收益的財務資產				
— 非上市股本證券，按公平值計量	—	—	10	10
於二零二四年十二月三十一日				
按公平值計入損益的財務資產				
— 上市股本證券，按公平值計量	29,469	—	—	29,469
按公平值計入其他全面收益的財務資產				
— 非上市股本證券，按公平值計量	—	—	10	10
按公平值計入損益的財務負債				
— 衍生財務工具	—	(2,519)	—	(2,519)

附註：

(a) 按公平值計量的上市股本證券投資以港元計值。公平值經參考其於報告期末的市場報價釐定。

(b) 按公平值計量的衍生財務工具以美元計值，且公平值採用遠期定價及可觀察遠期利率按現值計算釐定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.1 財務風險因素(續)

(f) 公平值風險(續)

年內，第三級公平值計量變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
分類為按公平值計入其他全面收益的財務資產的非上市股本證券		
於年初	10	-
年內增加	-	10
於年末	10	10

非上市股本證券的公平值為第三級經常性公平值計量。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無第一級與第二級公平值計量級別間的轉移，亦無轉入或轉出第三級(二零二四年：無)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

46. 財務風險管理(續)

46.2 按類別劃分的財務資產及負債概要

本集團於各報告日期確認的財務工具賬面值亦按以下類別進行分析。有關財務工具分類如何影響其後續計量的闡述，請參閱附註4.10及4.12。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
財務資產		
按公平值計入損益的財務資產	234	29,469
按公平值計入其他全面收益的財務資產	10	10
按攤銷成本計量的財務資產		
— 貿易應收賬款	129,843	198,169
— 其他按金及其他應收款項	16,512	12,868
— 應收聯營公司款項	1,312	849
— 已抵押銀行存款	16,712	20,492
— 現金及銀行結餘	122,123	116,720
	286,746	378,577
財務負債		
按公平值計入損益的財務負債	—	2,519
按攤銷成本計量的財務負債		
— 貿易應付賬款	43,249	39,918
— 其他應付款項及應計費用	13,581	11,525
— 銀行透支	17,783	28,612
— 銀行借貸	58,150	68,100
— 非控股權益貸款	3,885	3,885
— 應付一間聯營公司款項	—	691
	136,648	155,250
其他財務工具		
租賃負債	24,267	31,110

於報告期末，由於屬短期性質，所有按攤銷成本計量的財務資產及負債的公平值與其賬面值相若。

就披露而言，租賃負債的公平值與其賬面值並無重大差異。公平值使用貼現現金流量模式釐定，並分類為公平值分級第三級。重大輸入值包括用於反映本集團信貸風險的貼現率。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

47. 資本管理

本集團的資本管理目標為：

- (i) 確保本集團有能力持續經營；及
- (ii) 為股東提供充裕回報。

本集團積極及定期審閱及管理其資本結構，以在較高水平借貸可能帶來更可觀擁有人回報與雄厚資本狀況所提供益處及安全性之間維持平衡，並因應經濟狀況轉變而對資本結構作出調整。本公司董事於必要時亦透過派付股息或發行新股份，平衡整體資本結構。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，相關目標、政策或程序概無變動。

本集團按其整體融資架構比例設定權益金額。於報告期末，權益對整體融資比率如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
權益總額	452,116	585,026
整體融資		
銀行透支	17,783	28,612
銀行借貸	58,150	68,100
租賃負債	24,267	31,110
非控股權益貸款	3,885	3,885
	104,085	131,707
權益對整體融資比率	4.3:1	4.4:1
權益對整體融資比率(不包括租賃負債)	5.7:1	5.8:1

48. 經營租賃安排

於二零二五年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃安排租賃其位於香港的投資物業，有關租賃按一年租期磋商。

租賃的最低應收租賃款項如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	1,829	2,354
一年後但兩年內	-	1,829
	1,829	4,183

49. 信貸融資

於二零二五年十二月三十一日，本集團已取得銀行融資(包括銀行貸款、按揭貸款及保理、應付票據及銀行透支)合共309,567,000港元(二零二四年：353,100,000港元)及10,000,000美元(二零二四年：10,000,000美元)，其中，本集團已動用75,933,000港元(二零二四年：96,712,000港元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團的未動用銀行融資約233,634,000港元(二零二四年：約256,388,000港元)及10,000,000美元(相當於77,800,000港元)(二零二四年：10,000,000美元(相當於77,800,000港元))可供提取。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行融資由下列各項作抵押／擔保：

- (a) 抵押賬面總值為14,106,000港元(二零二四年：14,494,000港元)的租賃土地及樓宇(附註15)；
- (b) 抵押賬面總值為85,900,000港元(二零二四年：109,800,000港元)的投資物業(附註16)；
- (c) 轉讓投資物業的租金收入；
- (d) 已抵押銀行存款16,712,000港元(二零二四年：20,492,000港元)(附註26)；及
- (e) 本公司提供的無限公司擔保。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

50. 融資活動所產生負債對賬

下表詳列本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債為現金流量過往或日後將於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動所得現金流量的負債。

	銀行借貸 (附註32) 千港元	來自非控股 權益貸款 (附註34) 千港元	應付股息 (附註14) 千港元	應付一間 附屬公司的 非控股 權益股息 千港元	租賃負債 (附註33) 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	89,800	3,885	-	-	33,564	127,249
融資現金流入／(流出)：						
銀行借貸所得款項	60,337	-	-	-	-	60,337
償還銀行借貸	(82,037)	-	-	-	-	(82,037)
償還租賃負債本金及利息	-	-	-	-	(12,031)	(12,031)
已付股息	-	-	(14,000)	(22,653)	-	(36,653)
已付利息	(4,424)	-	-	-	-	(4,424)
其他變動：						
已宣派／批准股息	-	-	14,000	22,653	-	36,653
租賃修改	-	-	-	-	7,282	7,282
利息開支	4,424	-	-	-	2,374	6,798
匯兌調整	-	-	-	-	(79)	(79)
於二零二四年十二月三十一日	68,100	3,885	-	-	31,110	103,095
融資現金流入／(流出)：						
銀行借貸所得款項	86,128	-	-	-	-	86,128
償還銀行借貸	(96,078)	-	-	-	-	(96,078)
償還租賃負債本金及利息	-	-	-	-	(11,875)	(11,875)
已付股息	-	-	(28,000)	-	-	(28,000)
已付利息	(2,943)	-	-	-	-	(2,943)
其他變動：						
已宣派／批准股息	-	-	28,000	-	-	28,000
添置	-	-	-	-	3,030	3,030
租賃修改	-	-	-	-	(23)	(23)
利息開支	2,943	-	-	-	1,927	4,870
匯兌調整	-	-	-	-	98	98
於二零二五年十二月三十一日	58,150	3,885	-	-	24,267	86,302

持作投資的物業

地段編號	地點	本集團 應佔權益	用途	租期
海旁地段第293號A分段	香港 屈臣道8號 海景大廈 C座14樓	100%	租賃	中期
海旁地段第293號A分段	香港 屈臣道4號至6號 海景大廈B座 1樓停車位60號	100%	租賃	中期