

证券代码：300370

证券简称：安控科技

四川安控科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度报告网上业绩说明会的全体投资者
时间	2026年4月24日 15:00-16:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 吴利廷 总经理 张磊 财务总监 陈黎 董事会秘书 王超 独立董事 宋刚
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 公司的M200PLC产品，在中石油的油田项目应用是否顺利验收？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司M200PLC作为全国产化PLC产品已完成第一阶段国产化研发及认证，并在大港、长庆油田进行现场验证。目前产品处于“完成研发样机测试，处于产品样机阶段”，技术目标已实现核心技术的自主可控，市场地位为国产化替代。后续进展请关注公司定期报告及临时公告。感谢您对公司的关注。</p> <p>2. 如何展望今年的业绩趋势？是否有信心顺利实现全年目标？</p>

答：尊敬的投资者您好，2026年公司围绕自动化、数字化、信息化、智能化、智慧化的发展思路，重点推进国产化、智慧油田、工业AI三大关键技术创新。在经营方面，公司将通过精控运营管理赋能（强化财务管控、优化融资结构、精简组织架构及优化绩效考核）、技术创新驱动（如工业AI与自动化产品深度融合）以及风险防控体系完善等措施，积极发挥资本市场工具作用，全面提升核心竞争力，努力实现年度经营目标。感谢您对公司的关注！

3. 公司与中核集团有哪些合作，谢谢

答：尊敬的投资者您好，目前公司与中核集团暂无业务合作。感谢您对安控科技的关注！

4. 请问公司2025年度经营活动产生的现金流量净额同比大幅增长的主要原因是什么？

答：尊敬的投资者您好，2025年公司加强应收账款管理，加大应收账款回收力度，同时加强资金的统筹调度，使得公司2025年度经营活动产生的现金流量净额同比大幅增长。感谢您对安控科技的关注！

5. 公司后期有没有重组的计划？

答：尊敬的投资者您好，公司将充分发挥上市公司平台优势，积极探寻与主业具备协同效应的转型升级路径，努力推动企业实现高质量发展。后续若有相关具体计划，公司将严格依照法律法规要求，及时、准确履行信息披露义务，保障投资者知情权。感谢您对安控科技的关注！

6. 请新上任的吴董事长说一下公司后续主要的战略计划，怎么解决目前公司存在的困境！

答：尊敬的投资者，您好！公司管理层始终高度重视全体股东利益。2026年公司将进一步优化发展战略，坚持自动化、数字化、信息化、智能化、智慧化的发展思路，聚焦油气行业，在自动化、能源技术创新应用、数字经济等领域，重点依托国产化升级、智慧油田、工业AI等关键技术创新发展，努力提升公司的核心竞争力和形成稳定的利润增长点。同时公司团队将以“再创业”精神投入工作，优化业务单元设置，强化目标任务分解及考核，促进降本增效，持续改善公司经营基本面。感谢您对安控科技的关注！

7. 公司自动化整体业务发展情况如何？未来规划

答：尊敬的投资者，您好！公司自动化业务依托RTU、PLC、SCADA等核心产品，深耕油气田细分市场，接连中标多项框架采购及重点

工程，顺利开拓新市场、新区块，产品覆盖率与市场份额稳步提升，客户口碑持续改善。2025年该板块实现营收1.52亿元，同比增长24.15%，有力拉动公司整体营收增长。后续，公司将持续聚焦油气田智能化主线，稳固存量优质客户合作，加速核心产品迭代升级，丰富一体化解决方案；同时积极拓展新兴区块及外延市场，不断强化核心竞争优势，推动自动化业务稳健扩容、提质增效，夯实公司长期经营发展根基。感谢您对安控科技的关注！

8. 应收账款周转率与回款情况

答：尊敬的投资者您好，公司2025年度回款情况良好，经营活动现金流入同比增长11%，其中销售商品、提供劳务收到的现金4.59亿元，同比增加17%，回款效率明显提升。公司将持续加强应收账款管理，优化客户信用政策，保障资金回笼效率。具体财务指标可参阅定期报告“主要财务指标”章节。感谢您对安控科技的关注！

9. 近年来公司一直亏损，以目前营业额产生的毛利率要想扭亏为盈，市场份额还有很大的差距，短期难以实现，有没有战略合作或重组计划？

答：尊敬的投资者您好，公司将充分发挥上市公司平台优势，积极探寻与主业具备协同效应的转型升级路径，努力推动企业实现高质量发展。后续若有相关具体计划，公司将严格依照法律法规要求，及时、准确履行信息披露义务，保障投资者知情权。感谢您对安控科技的关注！

10. 目前公司在海外市场拓展情况如何？未来海外市场布局及规划

答：尊敬的投资者您好，目前公司业务主要聚焦国内市场，未来公司将积极应对行业国产化与智能化发展趋势，在巩固现有市场优势的同时，持续关注海外市场机遇。公司计划通过技术升级和结构优化完善产品线，逐步提升国际竞争力，具体海外拓展计划将结合市场环境、政策导向及公司战略综合考量。若有重大进展，公司将严格按照信息披露要求及时公告。感谢您对公司的关注！

11. 公司1、未来是否有重组计划，2、在2026年如何提高业绩

答：尊敬的投资者您好，公司将充分发挥上市公司平台优势，积极探寻与主业具备协同效应的转型升级路径，努力推动企业实现高质量发展。后续若有相关具体计划，公司将严格依照法律法规要求，及时、准确履行信息披露义务，保障投资者知情权。2026年公司团队将以“再创业”精神投入工作，优化业务单元设置，强化目

标任务分解及考核，促进降本增效，持续提升公司业绩。感谢您对安控科技的关注！

12. 请问吴董事长，作为宜宾本地国资控股企业，有没有参与屏山油气区块的勘探开发？谢谢。

答：尊敬的投资者，您好！公司暂未参与屏山油气区块的勘探开发。感谢您对安控科技的关注！

13. 如果M200PLC产品获得中石油等油企的认可，后面正式投产，这个产品对公司的收入影响有多少？

答：尊敬的投资者您好，公司M200 PLC已完成第一阶段国产化研发及认证，并在大港、长庆油田进行现场验证并试用，同时已启动第二阶段研发工作，产品投入市场后将对公司收入产生积极影响。感谢您对安控科技的关注！

14. 吴董：公司考虑资产置换+简易定增的方式，用首城能源的优质资产置换公司投资性房地产，改善公司基本面吗？

答：尊敬的投资者，您好！公司将持续加强资产管理，后续若有相关具体计划，公司将严格依照法律法规要求，及时、准确履行信息披露义务。感谢您对安控科技的关注！

15. 公司未来的业务发展规划有哪些？

答：尊敬的投资者您好，公司未来的业务发展规划主要包括以下几个方面：一是聚焦主业，以自动化和信息化技术为基础，深耕重点领域，完善产业链；二是加强研发，坚持创新驱动，推进研发计划，以市场为导向构建核心技术体系，提高市场占有率；三是完善治理，优化制度，强化目标和绩效管理，加强信息化和风险管控，降低成本、防范风险，保障公司和股东权益。此外，公司还将立足核心产业和优势市场，实施国产化替代和智能化升级战略，持续提高核心竞争力，推动主营业务高质量发展。同时，强化新产品技术创新及产业协同，加大部署力度，提升公司增量业务。在运营管理层面，全面推动各项降本增效措施，提升运营效能与整体盈利能力。感谢您对安控科技的关注！

16. 公司计划如何实现扭亏？

答：尊敬的投资者您好，公司将从聚焦优势市场扩规模、科技创新筑核心、综合管理提质效三个方面来努力实现公司扭亏为盈。具体措施包括深化市场推广、成本控制及技术升级，相关进展将通过定期报告披露。感谢您对安控科技的关注！

17. 吴董公司在业绩提升上有哪些打算？

	<p>答：尊敬的投资者您好，公司计划从以下几个方面努力提升经营业绩：一是持续深耕油气自动化主业，拓展油气物联网、智能巡检、无人站场等场景，加大工业互联网、SIS系统、RTU等核心产品推广，布局数字孪生、预测性维护等技术，叠加AI模块研发，强化产品核心竞争力。二是拓宽通用产品市场，拓展风电、矿山、冶金、水处理等领域市场，优化产品与价格体系，完善渠道建设，扩大通用产品市场销量。三是稳步拓展数字化业务，深化区域合作，落地产业项目，补齐资质短板，形成稳定的业务增长板块。四是全面强化内部管理，严控成本费用、加快回款、优化融资结构，精简组织架构、完善考核机制，升级信息化管理体系。五是落地工业AI战略，推动AI与自动化设备深度融合，升级PLC、DCS等智能装备。公司将围绕提质增效主线，聚焦主业、协同发展，持续夯实业绩增长基础。感谢您对安控科技的关注！</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	
<p>日期</p>	<p>2026年4月24日</p>