

广州中海达卫星导航技术股份有限公司

2025年度内部控制评价报告

广州中海达卫星导航技术股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合广州中海达卫星导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2025年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对内部控制制度的建立和实施进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

三、内部控制评价工作情况

（一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

以下纳入评价范围的单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的100%。

1、本期纳入评价范围的主要单位

纳入评价范围的主要单位包括：广州中海达卫星导航技术股份有限公司、广州市中海达测绘仪器有限公司、武汉海达数云技术有限公司、山东中海达数源信息技术有限公司、江苏中海达海洋信息技术有限公司、浙江中海达空间信息技术有限公司、苏州迅威光电科技有限公司、广州都市圈网络科技有限公司、广州比逊电子科技有限公司、天津腾云智航科技有限公司、广东中海达定位科技有限公司、中海达国际集团有限公司、西安灵境科技有限公司、广州中海达创新科技集

团有限公司、深圳中铭高科信息产业股份有限公司、贵州天地通科技有限公司、广州海达星宇技术有限公司。

2、纳入评价范围的主要业务和事项

纳入评价范围的主要业务为精准时空感知装备业务、北斗高精度行业应用业务、智能驾驶与导航控制应用业务，纳入评价范围的主要事项为治理结构、组织架构、内部审计、人力资源、资金管理、资产管理、子公司管理、对外投融资、对外担保、关联交易、信息披露管理、募集资金管理、研发管理、销售管理、采购业务、生产制造等。

(1) 治理结构

公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《公司章程》等相关规定和要求，制定了《公司治理内部管理制度》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度，明确了股东会、董事会和管理层的职权范围和决策机制，从而形成科学有效的职责分工和制衡机制。

公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、战略与投资决策委员会及提名委员会四个专门委员会，为公司日常运营提供专业性意见，提高董事会运作效率。

公司根据最新法律法规及规范性文件的相关规定，在2025年9月取消监事会，由董事会下属审计委员会行使监事会职权。

(2) 组织架构

公司根据发展战略、业务及流程需要设置相应的组织架构，内部组织架构设置完善合理，符合公司现阶段业务发展的需要，各中心/

部门依据公司的各项内部控制规定履行职责，确保了公司生产经营活动的有序健康运行，保障了控制目标的实现。

（3）内部审计

公司设立了审计监察部，制定了《内部审计工作制度》，独立行使审计监督权，在审计委员会的指导下开展工作，并向董事会负责。审计监察部指定专职人员对公司募集资金使用、提供担保、提供财务资助、关联交易、对外投融资、出售或购买资产、大额资金往来情况、经营活动、执行情况及其有效性等进行监督和检查，对监督检查中发现的内部控制缺陷，按照公司内部审计工作程序提出相应的改进建议和处理意见，并定期对控制缺陷改进情况进行跟进，对在监督检查中发现的内部控制重大缺陷，有权直接向董事会及审计委员会报告。

（4）人力资源

公司建立了完整的人力资源管理体系，涵盖员工招聘、工资薪酬、培训、绩效考核与晋升等方面，对员工录用、培训、工资薪酬、福利保障、绩效考核、内部调动、人员晋升等方面进行了详细规定，依法为员工提供各项劳动和社会保障措施，为员工提供培训和继续教育，不断提升员工素质，为员工的稳定性和人才培养的持续性提供保障。

（5）资金管理

公司制定了《财务管理制度》，明确相关部门和岗位的职责权限，确保办理货币资金业务的人员职务不相容，相关分离、制约和监督，确保货币资金的安全。公司已按中国人民银行《支付结算办法》及有关规定制定了银行存款的结算程序。公司定期或不定期

对货币资金进行盘点和银行对账，确保货币资金账面余额与实际情况相符。报告期内，公司不存在影响资金安全的重大不适当之处。

此外，公司制定了《外汇衍生品交易业务管理制度》，规范外汇套期保值业务审批及操作流程，加强风险防范与控制。

（6）资产管理

为了提高资产使用效率，保障资产安全完整，公司建立了较完善的资产管理体系，对资产购置、验收、保管、清查、处置等主要环节进行了有效的控制，并对存货的验收、入库、出库、保管进行明确的规范，定期组织人员进行存货的盘点，保证账账、账实、账表相符。此外，定期对固定资产进行盘点，对盘点差异分析原因，并进行账务处理，保证账实相符。从实际执行情况来看，日常执行中能遵循有关制度和程序的要求，公司在资产管理的控制方面没有重大漏洞。

（7）子公司管理

公司对下属子公司的各项经营活动进行全面、有效的监督管理，公司制定了《子公司管理制度》《内部审计工作制度》《财务管理制度》《投融资管理制度实施细则》等制度或规定，对下属子公司的经营、投融资、财务、组织管理、法人治理、审计等事项进行严格管控。此外，公司会定期实施对子公司的审计，以强化对子公司重大业务与风险事项的监督与管控。

（8）对外投融资

公司根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》（以下简称“《上市规则》”）《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》（以下简称“《规范运作》”）《公司章程》《对外投融资

管理制度》及《投融资管理制度实施细则》等有关规定，明确了董事会、股东会及公司各部门关于对外投资事项的审批权限。报告期内，公司严格执行相关规定，不存在违规对外投资的情况。

《对外投资融资管理制度》《投融资管理制度实施细则》等制度，明确了董事会、股东会及公司各部门关于融资事项的审批权限，能合理依据公司资金需求，确定融资规模与结构，选择合适的融资方式，严格控制财务风险，降低资金成本。

（9）对外担保

公司根据《上市规则》《规范运作》及《公司章程》等有关规定，制定了《对外担保管理制度》，明确了董事会、股东会关于对外担保事项的审批权限。报告期内，公司及下属子公司不存在为合并报表范围外单位提供担保的情形，公司及下属子公司无违规担保情形。

（10）关联交易

公司根据《上市规则》《公司章程》等相关规定，制定了《关联交易管理制度》《防范大股东、实际控制人及其他关联方资金占用制度》，对关联交易原则、关联人和关联关系、关联交易的程序、需进行披露的关联交易事项等进行了规定，对公司关联交易行为进行全方位管理和控制，有效地维护了公司和股东的利益。报告期内，公司未发生关联方占用公司资金的情形，防止关联方资金占用的相关制度得到了有效的执行。

（11）信息披露管理

为规范公司信息披露工作，公司制定了《内幕信息知情人登记管理制度》《内幕信息保密制度》《信息披露事务管理制度》《年报信

息披露重大差错责任追究制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》等制度。报告期内，公司严格执行上述相关制度，确保对外信息披露工作的真实性、准确性与及时性，公司未发生重大信息披露不规范、重大信息提前泄露的情况。

（12）募集资金管理

公司制定了《募集资金管理制度》，明确了募集资金专户存储、使用及审批程序、用途变更、管理监督和责任追究等方面。报告期内，公司严格按照相关法律法规及相关制度使用募集资金，并及时、真实、准确、完整地履行募集资金的相关信息披露工作，不存在违规使用募集资金的情形。

（13）研发管理

为规范研发管理，公司设立了中央研究院，并制定了研发立项、项目预算、项目跟踪和监控、需求管理等一系列规程，使公司在产品需求、开发设计等方面有章可依，更好地发挥技术特长，不断提升技术管理水平，提高了管控效率，为公司可持续发展提供了技术支撑。公司以技术创新提升核心竞争力，重视对研究成果的保护，针对知识产权、商业秘密等事务已设置专属部门和人员进行管理，切实保障公司的研发成果。

（14）销售管理

公司制定了相关销售管理制度，在实际工作中，从项目的投标、合同评审到最终签订、订单跟进、售前售后技术支持等方面都严格依照制度执行。

（15）采购业务

公司制定了一系列采购管理制度，对采购业务的计划、授权、执行、审批、验收、付款等不相容岗位做出了明确的规定，并对采购业务中的关键环节做出了详细的规定和职责划分。

同时，公司建立了完善的供应商管理和评价体系，明确了供应商引入、使用、评价和退出机制。

（16）生产制造

公司制定了《生产计划管理制度》《生产现场管理制度》《安全生产检查管理规范》《产品质量问题管理制度》《物料存储管理制度》《成品仓管理办法》等一系列管理程序及制度文件，明确了生产、仓储等环节的内部控制程序和措施，通过建立健全的生产制造管理制度并有效执行，实现了对生产经营主要环节的风险控制，保障了业务的合规性和效率性。

3、内部控制重点关注的高风险领域

重点关注的高风险领域主要包括治理结构、资金管理、子公司管理、对外担保、关联交易、信息披露管理、募集资金管理等方面。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域的内部控制涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。

（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系组织开展内部控制评价工作。公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于公司的内部控制缺陷具体认定标准。公司按照重大缺陷、重要缺

陷和一般缺陷分别描述财务报告内部控制缺陷和非财务报告内部控制缺陷并确定内部控制缺陷认定标准如下：

1、财务报告内部控制缺陷认定标准

根据对内部控制目标实现影响程度，财务报告内部控制缺陷分为一般缺陷、重要缺陷和重大缺陷。

(1) 公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的0.2%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的0.2%但小于1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的0.5%但小于1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额1%，则认定为重大缺陷。

(2) 公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

①以下任一情况可视为重大缺陷的判断标准：

——高级管理层中的任何程度的舞弊行为；

——注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；

——公司审计委员会和内部审计部门对内部控制的监督无效。

②以下任一情况可视为重要缺陷的判断标准：

——沟通后的重要缺陷没有在合理的期间得到纠正；

——对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；

——公司内部审计职能无效；

——未依照公认会计准则选择和应用会计政策；

——反舞弊程序和控制无效；

——对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。

③一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定标准

根据对内部控制目标实现影响程度，非财务报告内部控制缺陷分为一般缺陷、重要缺陷和重大缺陷。

(1) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量认定参照财务报告内部控制缺陷的认定标准。

(2) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷；

如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；

如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。

另外，以下迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重大缺陷：

——公司决策程序违反规定，导致重大决策失误，并对公司造成重大不利影响；

——违反国家法律、法规，如出现重大质量事故；

——内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；

——重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。

（三）内部控制缺陷认定及整改情况

1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

四、其他内部控制相关重大事项说明

报告期内，公司无其他内部控制相关重大事项说明。

广州中海达卫星导航技术股份有限公司

董事会

2026年04月24日