

公司代码：600405

公司简称：动力源

北京动力源科技股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

董事、监事、高级管理人员无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性，理由是：请投资者特别关注。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于母公司股东的净利润为-317,857,085.63元，年末未分配利润为-1,220,999,519.94元；2025年度母公司实现净利润 -220,610,025.19元，年末母公司累计未分配利润-1,293,245,981.58元。

鉴于本公司 2025年年末累计未分配利润为负值，尚有未弥补亏损，根据上海证券交易所及《公司章程》的相关规定，尚不具备向股东分配股利的条件，故公司2025年度的利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至报告期末，母公司尚存在未弥补亏损，公司2025年末母公司未分配利润为-1,293,245,981.58元，公司2025年度期末合并报表未分配利润为-1,220,999,519.94元。根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的规定，公司2025年度不满足实施现金分红的条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。未来公司将继续做好经营管理，改善经营业绩。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力源	600405	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡一元	李慧
联系地址	北京市丰台区科技园区星火路8号	北京市丰台区科技园区星火路8号
电话	010-83681321	010-83681321
传真	010-63783054	010-63783054
电子信箱	hyy@dpc.com.cn	lihui@dpc.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

公司所属行业为计算机、通信和其他电子设备制造业，核心业务覆盖数字新基建、新能源汽车、氢能、储能、新型电力系统等国家战略性新兴产业，详见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于未来发展的讨论与分析（一）行业格局与趋势”

报告期内，公司坚定实施电力电子技术平台化、三大主业协同驱动的长期发展战略，以数据通信为业绩基本盘、绿色出行为核心增长线、新能源为长期价值引擎，聚焦电能转换、能源互联、能效管理三大核心赛道，为下游客户提供方案设计、产品研发、系统集成、终端运维全生命周期一体化解决方案。面对行业技术迭代加速、市场竞争日趋激烈的外部环境，公司持续强化主业聚焦与战略执行，报告期内主营业务结构、经营模式未发生重大变化，业务根基稳固，核心竞争力持续夯实。

（一）核心业务与产品体系

	数据通信	绿色出行	新能源
电力电子产品	通信电源模块及系统 IDC 高压直流供电系统 服务器电源模块及系统 智能网关及能效管理系统	交通领域用氢燃料电池用 DC/DC 变换器、车载电源 液冷/风冷充电桩模块，超充堆 交、直流分体/一体式电动汽车充电桩；电动自行车集中及分布式充电桩 /电动自行车充换储电柜	固定发电燃料电池 DCDC 变换器； 优化器/储能变流器 PCS

可再生绿色能源解决方案	混合能源系统 基站光伏叠加系统 能效管理平台	新能源汽车辅驱系统 充换电柜管控系统	电池管理系统 BMS
全生命周期服务	通信基础设施运维管理系统	光储充放换运行管理平台	能源物联网管理平台 能效监控与管理平台

（二）各业务板块定位与产品概况

1.数据通信（核心战略主业）

通信电源业务：面向通信运营商、广电、电力、轨道交通、互联网服务商及数据中心提供高可靠直流供电系统，是 5G/5G-A 基站、算力基础设施的核心供电保障单元。

数据中心业务：提供 240V/336V 高压直流（HVDC）供电系统及整机柜服务器集中供电方案，全面适配 AI 智算中心高功率、高效率、高可靠供电需求。

IoT 智能运维业务：基于大数据、人工智能算法构建通信基础设施智能运维平台，实现供电、储能、机柜等系统的可视化、精细化、智能化管控，保障通信基础设施安全高效运行。

2.绿色出行（战略新兴业务）

车载设备：布局氢燃料电池隔离型 DC/DC、非隔离多合一集成电源（DCF + 空压机控制器 + DCL）用于轨道交通、氢能船舶、氢能商用车等高端应用场景；新能源汽车 OBC+DC/DC+PDU 三合一车载电源以及车载降压 DCDC 变换器，主要用于新能源商用车和乘用车。

充换电业务：提供全液冷兆瓦级超充系统、交直流充电桩、电动自行车智能充换电柜，并构建光储充放换 + V2G 一体化综合能源解决方案，满足公共出行、物流配送、家庭补能等多元场景需求。

3.新能源业务（新兴成长 + 传统支撑）

燃料电池发电配套：氢燃料电池及 SOFC 专用隔离型 DC/DC 变换器，实现升压、稳压、电气隔离与故障保护，主要应用于绿色数据中心、高可靠工商业园区现场发电场景。

分布式光伏：光伏电站投资运营及 EPC 工程，覆盖通信基站、数据中心、设施农业等场景。

备用电源与节能：提供 UPS、EPS 应急电源、智能疏散系统，并面向高耗能行业开展合同能源管理（EMC）业务。

配套电源：面向通信、数据中心、轨道交通及特种行业提供定制化电源配套，具备批量化交付与高可靠性优势。

报告期内，公司各产业板块产品及技术解决方案基本情况如下：

业务板块	细分板块	主要产品及相应系统简介	应用领域	业务类型
数据通信	通信电源业务	通信电源专指向通信设备供电的直流电源系统 直流电源系统是由整流模块、监控单元、交流配电、直流配电、储能装置及相关辅助单元组成，向电信设备提供直流电的电源系统。	通信运营商、广播电视网、电力、轨道交通等通信领域； 互联网服务商、政企网、数据中心业务运营商	战略业务 (核心主业)
	数据中心业务	信息通信用240V/336V直流供电系统：是指标称电压为240V或336V，为通信设备提供不间断直流电源		

	<p>供电、并提高供电可靠性的直流供电系统。</p> <p>信息通信用240V/336V直流供电系统配电设备：是指专门为240V/336V直流供电系统中与下一级配电设备相连或者直接与主设备相连并向用户分配电能的设备。</p> <p>整机柜服务器电源：是一种安装在服务器机架内为服务器进行集中供电的电源系统，具有高可靠、高效率等特点。</p>		
	<p>IOT 业务</p> <p>通信基础设施运维管理系统是基于通信行业的垂直应用平台。针对通信基础设施的供电系统、储能系统、机柜系统等子系统，提供数据监测、分析控制、终端赋能等基础功能，同时加持大数据架构、人工智能算法、3D功能等技术，为用户提供数据延伸化、可视化服务，确保用户实现对通信基础设施的精细化、智能化运维管理，保障通信基础设施的安全高效运行。</p>		
绿色出行	<p>车载设备</p> <p>公司的氢动力业务主要涉及隔离型DCDC变换器产品和非隔离多合一产品（包括DCF、空压机控制器和DCL）。隔离型DCDC变换器产品主要应用于轨道交通、氢能船舶等领域。非隔离多合一产品用于氢能商用车，其中，DCF作用是将燃料电池电堆产生的低电压转换为电车系统所需的高电压；空压机控制器可为燃料电池空压机系统提供高转速、低干扰的驱动电源；DCL产品是将DCF输出的高压电转化为24V，给低压设备供电。</p>	<p>各类型燃料电池系统，终端应用在商用车、轨道交通、船舶等一系列燃料电池应用场景。</p>	战略业务（新兴业务）
	<p>车载电源业务主要包括车载充电机、降压DC/DC变换器、高压配电盒三类产品，以及将三款产品进行集成化的三合一车载电源产品。车载充电机将交流电转换成电动汽车电池需要的直流电；降压DC/DC变换器用于为整车低压用电设备提供电源；高压配电盒主要功能是将电能进行智能分配，为整车各高压部件提供电能。</p>	<p>新能源微面、微卡、中卡、重卡、中巴、大巴、特种车辆、无人售货车、充电站等领域</p>	
	<p>充换电业务</p> <p>电动汽车充电桩：液冷/风冷充电模块、交/直流充电桩（堆、站）、充电运营管理平台、充电站解决方案设计及技术服务等；</p>	<p>电动汽车充换电领域</p>	

		<p>电动自行车充换电：各类电动自行车、电动摩托车、电动轻便摩托车、电动三轮车等电动车用电池的充换电柜、存储柜、梯次利用柜以及电源系统、控制系统等核心部件，及充电运营管理平台。</p>	<p>物流快递、电商配送、个人出行等电动自行车充电、换电</p>	
		<p>动力源光储充放换一体化系统，采用“光伏+储能+充（换）电+V2G”模式。系统集成电池储能系统、光伏发电系统、双向互动充电桩（堆）等设备，并配有能量管理和运行调控系统，进行有效的经济运行策略控制和管理。为用户提供安全、智能、高效、清洁、经济的绿色出行+智慧能源解决方案。</p>		
新 能 源 业 务	固定发电 燃料电池 DCDC 变 换器	<p>氢燃料电池DCDC变换器，固体氧化物燃料电池DCDC变换器，可以将氢燃料电池和固体氧化物燃料电池（两者工作原理不同，电堆特性决定对DCDC变换器的要求也不同）所发出的不稳定的低压电压转换成高压负载所需的直流电，承担着升压、稳压、优化电堆运行点、提供电气隔离和故障保护功能以保护昂贵的电堆。</p>	<p>数据中心、工商业园区等</p>	战 略 业 务 （ 新 兴 业 务 ）
	分布式光 伏发电业 务	<p>光伏电站发电业务</p> <p>光伏EPC工程：设计、采购、施工一体化模式。应用于基站、机房、数据中心以及设施农业等多项领域。</p>	<p>分布式、集中式光伏发电站等领域</p>	
	备 用 电 源 及 智 能 疏 散 业 务	<p>应急电源（EPS）是当电网供电出现故障时能自动转入到应急工作状态，由电池组经高效逆变提供后备电力供应的交流电源系统。</p> <p>交流电源系统由充电器、逆变器、储能装置、切换开关等装置组成，可将直流电能逆变成交流电能。</p>	<p>轨道交通、工业与能源、通信运营商、公路隧道、公共及民用建筑等领域</p>	传 统 业 务
		<p>不间断电源（UPS）是由储能装置、逆变器、整流器组成，为负载设备提供安全、稳定、不间断电能的电源系统。</p>	<p>互联网服务商、政企网、通信运营商、数据业务运营商、石油化工、电力、交通运输等领域</p>	
		<p>智能疏散系统是由应急电源、智能照明控制器、配电箱、疏散照明灯具及疏散指示灯具共同组成。此产品为消防强制认证产品，当火灾及紧急情况发生时，人员逃生照明及疏散方向指示使用。</p>	<p>轨道交通、石油化工、铁路公路隧道、公共及民用建筑等领域</p>	

	合同能源管理业务	合同能源管理是与用能单位以契约形式约定节能项目的节能目标，向用能单位提供必要的服务，用能单位以节能效益支付报酬。	钢铁、有色、化工、建材、电力等高能耗领域
配套电源业务	配套电源	为公网、行业客户提供电源产品配套，根据客户使用场景及设备需求提供配套电源产品服务	通信与网络、数据中心、轨道交通及特种行业

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	1,377,972,643.61	1,761,922,379.23	-21.79	2,121,348,808.52
归属于上市公司股东的净资产	66,617,603.77	362,833,247.24	-81.64	603,313,709.33
营业收入	430,855,267.12	584,063,700.25	-26.23	850,265,538.79
利润总额	-333,333,220.00	-424,814,998.18	不适用	-277,942,579.98
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	411,953,354.25	563,563,960.53	-26.90	820,103,016.17
归属于上市公司股东的净利润	-317,857,085.63	-415,365,007.02	不适用	-275,802,867.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-324,638,684.41	-417,970,497.03	不适用	-280,260,592.55
经营活动产生的现金流量净额	-419,435,405.02	-161,616,535.79	不适用	67,146,405.18
加权平均净资产收益率(%)	-155.89	-97.80	不适用	-36.50
基本每股收益(元/股)	-0.52	-0.74	不适用	-0.50
稀释每股收益(元/股)	-0.52	-0.74	不适用	-0.50

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	89,414,704.34	111,445,246.25	94,558,808.53	135,436,508.00
归属于上市公司股东的净利润	-49,490,488.75	-41,866,159.39	-64,061,005.08	-162,439,432.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-52,573,119.06	-41,604,242.83	-63,156,678.31	-167,304,644.21
经营活动产生的现金流量净额	-143,554,794.02	-144,754,020.21	-99,623,471.29	-31,503,119.50

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							69,139
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							65,040
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
何振亚	0	64,848,806	10.58	2,710,191	质 押	45,122,185	境内 自然 人
陈维恩	5,000,000	5,000,000	0.82	0	无	0	境内 自然 人
王素芝	1,862,264	2,734,864	0.45	0	无	0	境内

							自然人
羊秀珍	2,684,568	2,684,568	0.44	0	无	0	境内自然人
王毅	2,682,000	2,682,000	0.44	0	无	0	境内自然人
李尊明	2,303,580	2,303,580	0.38	0	无	0	境内自然人
陈新兰	2,148,500	2,148,500	0.35	0	无	0	境内自然人
韩庆丰	1,906,600	1,906,600	0.31	0	无	0	境内自然人
华泰金融控股（香港）有限公司—自有资金	1,743,547	1,769,447	0.29	0	无	0	其他
李哲	-78,400	1,758,277	0.29	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	何振亚先生为公司第一大股东，其他前十名股东之间未知是否存在关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 43,085.53 万元，营业利润-33,198.72 万元，利润总额-33,333.32 万元，归属于母公司所有者的净利润-31,785.71 万元，公司经营活动产生现金流量净额为-41,943.54 万元。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用