

证券代码：300903

证券简称：科翔股份

公告编号：2026-027

# 广东科翔电子科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

众华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	科翔股份	股票代码	300903
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郑海涛		
办公地址	广东省惠州市大亚湾西区 龙山八路9号		
传真	0752-5181019		
电话	0752-5181019		
电子信箱	zqb@kxkpcb.com		

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）公司从事的主要业务、主要产品及其用途

公司成立 2001 年，深耕 PCB 行业二十余载，是一家从事高密度印制电路板研发、生产和销售的高新技术企业，可以一站式提供高多层板、高密度互连板（HDI）、厚铜板、高频/高速板、金属基板、陶瓷基板、IC 载板、软硬结合板等 PCB 产品。公司产品下游应用广泛，重点应用于汽车电子、高端消费电子、新能源、通讯设备、工控医疗、智能终端、光模块、服务器等领域。报告期内，公司主营业务及产品未发生重大变化。

## （二）主要经营模式

### 1. 采购模式

公司主要原材料采购采用竞争性询价采购模式，由采购中心直接与供应商对接、洽谈、评审，并由各采购主体分别签订采购合同或订单实现采购。

#### （1）采购中心组织架构及控制制度

公司设立统一的采购中心，负责合格供应商的选择，对母子公司的请购需求汇总评审通过后，统一询价并分别下单进行采购。公司制订了《供应商管理控制程序》《产品采购控制程序》《来料品质检验控制程序》《物料管理作业指导书》等文件，规定采购物料的运作程序、审批程序、相关部门的职责等，并根据实际情况及时进行修订。

#### （2）采购流程

公司在合格供应商的管理上，会选择多个供应商进行资质鉴定或对比，从而确定合格供应商，纳入合格供应商名录并签订年度采购框架协议，协议期内按需求发送采购订单进行物料采购。针对个别具有个性化需求的客户，公司也会接受其指定的供应商。针对不同特性的原材料，公司采取以下两种方式进行采购：

①通用材料：对于通用型原材料，如覆铜板、铜箔、铜球、半固化片等，采购中心根据计划部的预计产量和库存情况，结合物料耗用周期分别进行采购。每种主料选 3-4 家供应商以提高议价空间和降低供应链风险。

②特殊材料：对于某些订单需要的特殊材料，公司根据实际订单需求采购。

#### （3）外协加工采购

当出现订单量超过公司产能时，公司会针对瓶颈工序采用外协加工，满足客户需求。为保证外协产品的质量，公司采取了严格的外协加工厂准入制度并对其采取持续的后续管理措施，制定了《供应商管理控制程序》《产品采购控制程序》《外协加工控制程序》和《不合格品控制程序》等制度文件。根据《供应商管理控制程序》，采购部接到外协加工需求时应优先从通过资格评审的合格供应商名录中选取。外协加工资格审核过程中，主要考虑以下因素：对所选供应商产品符合性以及不间断产品供应的风险评估，包括产能稳定性、人员稳定性、财务稳定性、业务连续性；供应商增加新外协工序时，评估供货的质量和交付绩效；外协厂商管理体系的稽核；多方论证决策，以及考虑采购服务的复杂性、所需技术、可用资源的充分性等因素。

### 2. 生产模式

PCB 是定制化产品，公司采用订单生产模式，根据销售订单组织和安排生产。

#### （1）营运中心组织架构及控制制度

公司设立统一的营运中心，对各生产基地生产运营按计划调控，各生产基地设立计划部，对生产基地内的生产排期和物料管理等进行统筹安排，协调生产、采购和仓库等各相关部门，保障生产的有序进行。公司制订了《工程资料控制程序》《过程控制程序》《计划控制程序》《不合格品控制程序》等文件，规定生产流程、相关部门的职责等，并根据公司实际情况及时进行修订。

#### （2）生产流程

公司生产流程控制主要通过 ERP 系统完成，客户订单录入 ERP 系统后，工程部根据客户资料要求制定该产品的生产制造指引，计划部负责协调材料、工具库存状况及车间的生产能力，生产完成后由品质部负责产品的质量检测。

### 3. 销售模式

公司销售主要采用直接销售模式，由市场中心直接与客户对接、洽谈、评审，并由各销售主体分别签订销售合同或订单实现销售。

#### （1）市场中心组织架构及控制制度

公司实行集中的市场管理策略，设立统一的市场中心，市场中心下设市场开发部和客户管理部，人员按照各生产基地产品行业特性和制造能力分组，同时市场开发部设置专门团队负责海外市场开发；按生产基地分组的市场开发部主要侧重导入适合所在生产基地的客户及订单，订单由市场中心协调分配；客户管理部负责后台对市场开发业务员实施一对一的辅助，并跟进完成客户评审、订单跟踪、产品排单、产品交付等各个环节的工作。公司制订了《合同评审控制程序》《下单流程》《销售与发票管理办法》《应收账款管理办法》等文件，规定了公司客户开发维护、订单导入的运作程序、审核批准程序、相关部门的职责等，并根据公司实际情况及时修订。

## (2) 销售流程

公司一般与主要客户签订框架性买卖合同，约定产品的质量标准和交货方式、结算方式等；在合同期内客户按需向公司发出具体采购订单，并约定具体技术要求，产品价格、数量等。

## (三) 公司所处行业地位与竞争优势

根据中国电子电路行业协会发布的《2024 中国电子电路行业主要企业营收》，公司位列综合 PCB 百强第 28 位、内资 PCB 百强第 15 位；根据《NTI-2024 年全球 PCB 百强榜单》，公司位列 2024 年度全球 PCB 企业百强第 50 位。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	6,654,254,667.81	7,350,593,212.93	-9.47%	6,664,638,748.11
归属于上市公司股东的净资产	1,599,239,142.67	1,854,262,828.59	-13.75%	2,198,247,520.91
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,720,438,929.45	3,395,863,920.34	9.56%	2,962,486,886.77
归属于上市公司股东的净利润	-246,329,474.08	-343,655,259.68	28.32%	-159,314,507.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-243,442,638.48	-366,901,317.22	33.65%	-197,192,671.58
经营活动产生的现金流量净额	160,875,046.67	-26,665,642.96	703.30%	7,843,256.20
基本每股收益（元/股）	-0.5948	-0.8303	28.36%	-0.3842
稀释每股收益（元/股）	-0.5948	-0.8303	28.36%	-0.3842
加权平均净资产收益率	-14.26%	-17.00%	2.74%	-6.98%

### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	872,120,118.55	933,706,475.86	920,878,245.26	993,734,089.78

归属于上市公司股东的净利润	-33,264,324.56	-28,769,825.82	-57,671,313.17	-126,624,010.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-44,582,420.28	-27,821,609.04	-60,060,835.04	-110,977,774.12
经营活动产生的现金流量净额	-13,267,796.29	130,553,760.21	-18,324,572.61	61,913,655.36

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	38,493	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	29,685	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
郑晓蓉	境内自然人	15.01%	62,257,231.00	46,692,923.00	质押	36,050,000.00			
谭东	境内自然人	11.60%	48,104,750.00	36,078,562.00	质押	4,340,000.00			
深圳市科翔资本管理有限公司	境内非国有法人	4.44%	18,396,614.00	0.00	质押	18,390,000.00			
珠海横琴科翔富鸿电子合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.17%	9,000,000.00	0.00	不适用	0.00			
深圳市创东方投资有限公司一九江市两大两新私募股权投资中心（有限合伙）	其他	1.65%	6,854,531.00	0.00	不适用	0.00			

段凡	境内自然人	1.44%	5,959,500.00	0.00	不适用	0.00
陈焕先	境内自然人	1.34%	5,549,299.00	0.00	不适用	0.00
张新华	境内自然人	1.08%	4,462,562.00	0.00	不适用	0.00
卢华升	境内自然人	0.97%	4,039,000.00	0.00	不适用	0.00
UBS AG	境外法人	0.49%	2,018,755.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明		股东郑晓蓉女士与股东谭东先生为夫妻关系，股东科翔资本系其共同出资设立的企业；股东谭东先生系股东科翔富鸿普通合伙人并担任其执行事务合伙人，持有其 99.00% 的股份。除上述股东之间的关联关系外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。				

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用  不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用  不适用

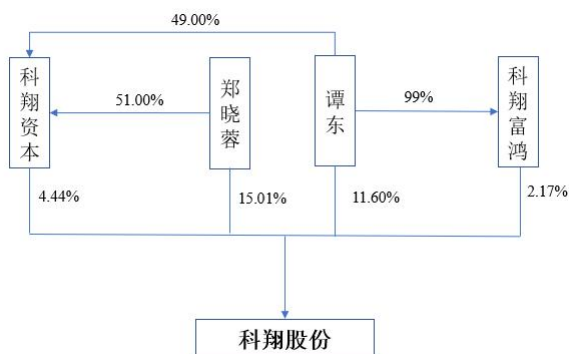
公司是否具有表决权差异安排

适用  不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用  不适用

三、重要事项

无