



广西柳工机械股份有限公司
2030 ESG战略规划

Guangxi LiuGong Machinery Co., Ltd.
ESG Strategic Plan 2030

CONTENTS

目录

01

柳工ESG发展历程

02

柳工ESG战略制定指导思想

- 02 指导思想
- 02 基本原则
- 02 推进思路

03

柳工ESG战略体系与战略模型

- 03 愿景及使命
- 03 CREST战略模型
- 04 2030 ESG战略发展目标
- 05 战略实施保障



1958

拓荒建厂，
奔赴光荣与梦想的远征

527名工人从上海等地来到柳州建厂扎根、白手起家，建造了柳工前身“柳州建筑机械制造厂”，标志着柳工正式创建。

1966

开创先河，
中国首台轮式装载机诞生

柳工成功研制出中国第一台装载机Z435，取名为“东风牌”，揭开中国装载机自主研发的序章。

1987

创新自强，
开启技术革新浪潮

柳工引进卡特彼勒技术，并进行大规模技术改造，在此基础上开启新技术、新产品的探索。

1993

深交所上市，成为中国工程机械行业和广西“第一股”

柳工股票在深交所上市，柳工成为中国工程机械行业和广西第一家上市公司。

1995

合作共赢，开启自主可控核心零部件体系布局

柳工和德国采埃孚共同投资，创立柳州采埃孚合资公司，开启柳工核心零部件可控体系建设。

2000

挥师东进，开创中国工程机械行业并购先河

柳工收购江阴路面机械厂，并先后在上海、安徽、江苏、山东等地布局，成为中国工程机械产业探寻多元化发展的探路者。

2020

改革破局，
焕发企业发展新活力

柳工混合所有制改革项目成功引资，着力建立以“混”促“改”，为企业高质量发展注入新动能。

2019

智慧引领，
5G遥控与电动化领航新时代

发布全球首台商用5G遥控装载机及三款纯电动设备，引领电智化转型，始终位于行业排头兵地位。

2015

科研高地，“国家土方机械工程技术研究中心”落户柳工

柳工全球研发中心暨国家土方机械工程技术研究中心落成，为柳工加快“五化”转型升级奠定坚实基础。

2011

携手联盟，
为强悍设备提供澎湃动力

柳工与康明斯成立全球首家专注于工程机械领域的合资公司，为全球工程机械市场提供专属动力。

2007

海外布局，
柳工第一个海外工厂建设

柳工在印度投资建厂并成立印度子公司，迈出海外制造基地建设第一步；自2007年起，每年向社会公开发布社会责任报告。

2002

勇闯全球，
开启柳工出海之路

“建设开放的、国际化的柳工”战略目标提出，开启柳工国际化业务探索的序幕。

2021

继续攀登！
自强不息，止于至善

2021年4月26日，习近平总书记视察柳工并发表重要讲话，肯定了柳工是“一家标志性的装备制造企业，一家成功的国有企业”。

2022

智能制造，
加快高质量发展步伐

柳工装载机智能工厂一期竣工、柳工智能国际工业园奠基，迈出全面提升智能制造水平的重要一步。

2023

跨越百亿，
国际化蓬勃发展

柳工海外业务收入再创新高，跨越100亿元人民币大关，国际化蓬勃发展，国际化向纵深发展。

2024

新质领航新高度，
直面挑战、全力争胜！

“全面解决方案、全面智能化、全面国际化”战略推动全局跃升，主要产品销量增速领跑行业，公司整体营业收入和净利润均创历史新高；首次发布环境、社会和治理（ESG）报告并建立ESG管理架构。

2025

传承创新、继往开来，
持续推动绿色转型

柳工“智造”生态最新成果——挖掘机智慧工厂、装载机智能工厂获得中央媒体密切关注；Wind ESG 评级跃升至A级，华证ESG评级跃升至AA级；获得 多项ESG荣誉。

柳工ESG发展历程

LiuGong ESG Evolution

柳工ESG战略 制定指导思想

LiuGong ESG
Strategic Formulation
Guiding Philosophy



指导思想

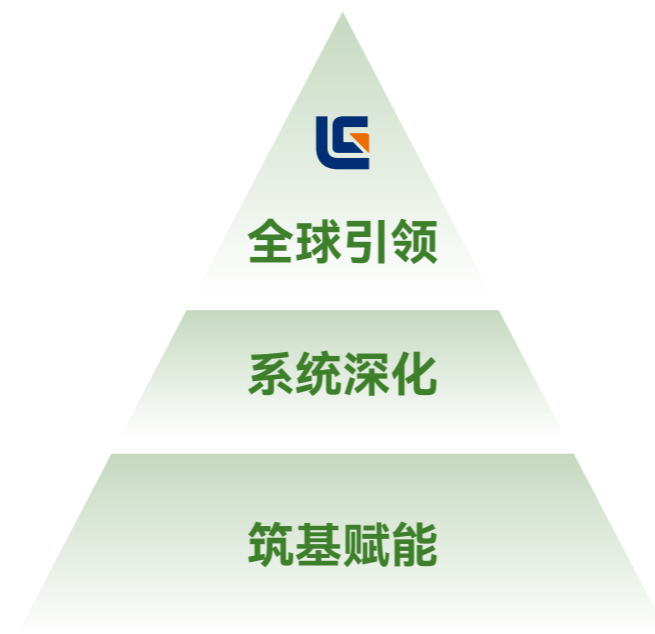
柳工以“智慧绿色机械延伸人类力量”为核心使命，围绕“成为全球领先的装备与技术解决方案提供商”的愿景，在未来十年战略愿景的指导下，以新品牌新文化为精神动力，致力于为客户创造更大价值，与合作伙伴共同发展，构建具有柳工特色的ESG战略体系。

基本原则

战略一致原则、统筹推进原则、持续改进原则。

推进思路

柳工创新构建ESG规划“金字塔”，聚焦“筑基赋能、系统深化、全球引领”三个层面，以分层实施、协同推进的方式，实现ESG战略高效落地与持续精进。



柳工ESG规划三步走策略以ESG规划“金字塔”的三个层面为核心，形成“阶梯式”发展路径，确保各阶段目标层层递进、有机衔接。

阶段	核心任务	策略
第一阶段： 筑基赋能（1年）	建立ESG治理架构，统一标准体系	<ul style="list-style-type: none"> 完善ESG治理架构，建立ESG体系制度，形成有效的ESG管理体系； 制定ESG战略，明确优先改进领域，制定对应目标及措施。
第二阶段： 系统深化（2年）	推动ESG与运营全链条融合，构建数字化治理能力	<ul style="list-style-type: none"> 执行ESG战略，将ESG指标全面纳入管理层考核； 海外子公司ESG管理融入，完善ESG指标体系与工作机制，提升全员ESG专业能力； 上线ESG数字化管理平台，实现数据自动采集与分析。
第三阶段： 全球引领（3年）	实现ESG全球领导力，驱动行业标准制定	<ul style="list-style-type: none"> 加入联合国全球契约组织（UNGC）； 持续执行ESG战略，海外子公司ESG管理常态化； 主导制定工程机械行业ESG披露指南。

柳工ESG战略体系 与战略模型

LiuGong ESG Strategic Framework and Strategic Model

愿景及使命

愿景

“守护地球绿色家园，
共筑人类美好未来”

释义：“守护地球绿色家园”将环境保护从抽象概念转化为可感知的“家园守护”，体现公司将环境保护从“合规义务”升华为“内在使命”的意识转变，“共筑人类美好未来”超越单一环境目标，强调环境治理与社会福祉的协同。整句话围绕环境保护与人类可持续发展展开，体现了柳工对地球生态的珍视和对人类命运共同体的责任意识。

使命

“以智慧绿色机械
延伸人类力量”

释义：作为中国工程机械领军企业，柳工将“智慧”“绿色”作为未来的两大发展方向，通过科技、环保与生产力的融合，展现了企业通过技术创新实现可持续发展、帮助人类创造美好未来的愿景。

CREST战略模型

CREST战略模型取自柳工ESG五大战略方向的英文首字母，代表“顶峰”“高峰”的含义，与公司积极进取、追求卓越的价值观相契合。公司通过设定高标准、不断挑战自我，努力在产品质量、研发创新、服务水平、环境保护、社会责任、公司治理等多个关键领域实现提升和发展，达到行业领先地位，从而实现长期的成功和可持续发展。



2030 ESG战略发展目标

构建协同发展的“五化技术”体系，
成为全球客户信赖的全面解决方案提供商

关键举措：

- 建设多种类科研平台
- 完善质量管理体系系统
- 优化客户服务体系



构建健康的合规治理体系，
推动公司稳健发展

关键举措：

- 开展各利益相关方ESG尽调工作
- 打造全方位合规管理体系
- 深入开展廉洁从业风险评估工作



构建共生共荣的责任生态，
成为助力和谐社会建设的标杆

关键举措：

- 建设与完善安全数字化管理平台
- 持续优化员工申诉处理体系
- 建立国内外社会公益中长期规划



构建合作共赢的价值网络，
打造可持续发展的行业生态

关键举措：

- 全面建成供应链可持续发展管理体系
- 全球范围内公司人才培养覆盖率100%
- 深度参与行业标准制订



构建科学规范的环境管理体系，
助力公司双碳目标实现

关键举措：

- 双碳目标：2030年碳达峰，2055年碳中和
- 开展碳盘查及碳核查工作
- 打造对外低耗低排放、对内员工友好的工厂
- 构建原材料再生和循环利用的可持续循环生态系统
- 持续优化能源管理体系



战略实施保障

组织体系保障



柳工建立了结构完整、层级清晰、权责明确和运行高效的可持续发展架构。为了保障柳工ESG战略顺利、高效地实施，公司进一步明确ESG管理体系中的日常职责，同步强化人力资源支撑，通过专业岗位设置、本地化人才储备、分层培训体系搭建及激励机制完善，为可持续发展体系和机制优化提供核心人力保障。

内部机制保障



为切实履行好ESG工作，柳工建立ESG相关内部保障机制，包括信息管理机制、内部汇报机制、ESG风险监测机制、ESG预算管理机制、ESG绩效考核机制等。

企业文化保障



通过制度修订、文化培育、全员参与和激励表彰等多维度举措，系统性地将ESG理念融入企业日常运营与核心价值观，从而构建全员认同并积极实践的可持续发展企业文化。

数智创新保障



以信息化、数字化技术驱动ESG数据透明化、管理精细化与决策智能化。以数字化赋能绿色制造，推广远程智能运维平台，减少设备现场服务频次，降低客户使用阶段的碳足迹。

利益相关方沟通



通过构建多层次的内外部协同网络，包括深化可持续供应链合作、完善系统化沟通机制、拓展行业及国际伙伴关系，将利益相关方深度融入ESG治理过程，以凝聚共识、管理风险并推动整体ESG表现的提升，最终实现ESG治理的系统化、行业协同及国际接轨。

金融赋能保障



积极拓展与金融机构的合作，将ESG因素融入企业融资与投资决策过程，推动绿色金融工具的应用，为公司ESG战略实施提供稳定的资金支持和创新动力。通过绿色信贷、可持续发展挂钩债券、ESG专项基金等多种渠道，优化融资结构，降低融资成本，提升资金使用效率。





延伸人類力量

TOUGH WORLD. TOUGH EQUIPMENT.

☎ 电话：0772-3886509

✉ 邮箱：stock@liugong.com

📍 地址：中国广西柳州柳太路1号