



广西柳工机械股份有限公司

Guangxi Liugong Machinery Co., Ltd.

2025 年年度报告

2026 年 4 月



第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人郑津先生、主管会计工作负责人罗国兵先生及会计机构负责人（会计主管人员）樊丽君女士声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素及对策部分的内容。请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至 2026 年 4 月 23 日公司总股本 2,036,846,067 股扣除回购专用证券账户上的股份 55,230,950 股后的股本总额 1,981,615,117 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.25 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	44
第五节 重要事项	78
第六节 股份变动及股东情况	104
第七节 债券相关情况	115
第八节 财务报告	119

备查文件目录

- 一、载有公司董事长签名的 2025 年度报告文本；
- 二、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸《中国证券报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
柳工集团、集团公司	指	广西柳工集团有限公司
柳工有限	指	广西柳工集团机械有限公司
柳工、公司、本公司、本集团、股份公司	指	广西柳工机械股份有限公司
董事会	指	广西柳工机械股份有限公司董事会
股东会	指	广西柳工机械股份有限公司股东会
广西国控集团	指	广西国控资本运营集团有限责任公司
国家制造业基金	指	国家制造业转型升级基金股份有限公司
广西国企改革基金	指	广西国有企业改革发展一期基金合伙企业（有限合伙）
常州嘉佑	指	常州嘉佑企业管理合伙企业（有限合伙）
直营公司	指	由公司及其下属子公司投资的以在国内市场经销柳工系列整机和配件产品为主营业务的公司
广西康明斯、康明斯	指	本公司与康明斯合资公司广西康明斯工业动力有限公司
采埃孚	指	柳州采埃孚机械有限公司
欧维姆、柳工欧维姆	指	柳州欧维姆机械股份有限公司
中源机械	指	广西中源机械有限公司
柳工农机、农机公司	指	广西柳工农业机械股份有限公司
柳工压缩机	指	柳工（柳州）压缩机有限公司
司能石化	指	司能石油化工有限公司
柳工建机	指	柳工建机江苏有限公司
智拓科技	指	广西智拓科技有限公司
江汉建机	指	湖北江汉建筑工程机械有限公司
中恒租赁	指	中恒国际租赁有限公司
中证投资	指	中信证券投资有限公司
整体上市	指	公司吸收合并柳工有限后柳工有限实现整体上市
广西国资委、区国资委	指	广西壮族自治区人民政府国有资产监督管理委员会
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《广西柳工机械股份有限公司章程》
期初	指	2025 年 1 月 1 日
期末	指	2025 年 12 月 31 日
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	柳工	股票代码	000528
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	广西柳工机械股份有限公司		
公司的中文简称	柳工		
公司的外文名称（如有）	Guangxi Liugong Machinery Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	LIUGONG		
公司的法定代表人	郑津		
注册地址	广西壮族自治区柳州市柳太路 1 号		
注册地址的邮政编码	545007		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	广西壮族自治区柳州市柳太路 1 号		
办公地址的邮政编码	545007		
公司网址	http://www.liugong.com		
电子信箱	stock@liugong.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄华琳	邓旋
联系地址	广西壮族自治区柳州市柳太路 1 号	广西壮族自治区柳州市柳太路 1 号
电话	(0772) 3886510	(0772) 3886509
传真	(0772) 3691147	(0772) 3691147
电子信箱	stock@liugong.com	stock@liugong.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》及巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书处

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91450200198229141F
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内公司主营业务、主要产品、经营模式未发生变化。相关情况详见本报告第三节（二）：报告期内公司从事的主要业务。

历次控股股东的变更情况（如有）	<p>1、公司原控股股东为柳工集团，持股比例 34.67%。2020 年 7 月 20 日，因柳工集团混合所有制改革，将其持有的公司股份全部过户至柳工有限。公司控股股东变更为柳工有限，持股比例 34.67%，实际控制人为广西国资委；2021 年 2 月，因限制性股票回购注销，柳工有限持股比例变更为 34.68%，公司实际控制人仍为广西国资委。</p> <p>2、2022 年 3 月 4 日，因公司吸收合并柳工有限而向柳工有限全体股东发行股份上市，公司控股股东变更为柳工集团，持股比例 25.87%，实际控制人为广西国资委。</p> <p>3、报告期内，因广西国资委将其直接持有的柳工集团 80%的股权，无偿划转至广西国控集团，使得广西国控集团通过持有柳工集团 80%的权益，成为公司的间接控股股东。本次权益变动的实施不会导致公司控股股东和实际控制人发生变化，公司控股股东仍为柳工集团，实际控制人仍为广西国资委。</p>
-----------------	---

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
签字会计师姓名	赵宇虹、王磊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市福田区莲花街道益田路 5999 号基金大厦 27 层	高博、杨柏龄	2023 年 4 月 20 日至 2030 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	33,143,878,244.37	30,062,709,198.12	10.25%	27,519,122,309.99
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,609,225,714.30	1,327,039,490.08	21.26%	867,811,519.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,417,481,555.61	1,137,811,327.38	24.58%	568,623,375.22
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,005,334,550.87	1,322,006,265.24	-23.95%	1,628,961,753.49

基本每股收益（元/股）	0.7978	0.6824	16.91%	0.4448
稀释每股收益（元/股）	0.7075	0.6008	17.76%	0.4092
加权平均净资产收益率	9.03%	7.93%	上升 1.10pct	5.40%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	49,453,018,357.35	47,907,158,015.10	3.23%	46,578,044,988.89
归属于上市公司股东的净资产（元）	18,578,685,950.73	17,569,435,459.68	5.74%	16,532,166,611.02

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	9,148,997,670.90	9,032,041,918.12	7,578,743,155.53	7,384,095,499.82
归属于上市公司股东的净利润	657,197,042.81	572,743,034.16	227,652,166.28	151,633,471.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	612,383,327.65	534,004,263.85	171,497,400.45	99,596,563.66
经营活动产生的现金流量净额	-137,741,351.36	595,077,466.49	187,835,101.20	360,163,334.54

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-53,165,043.10	110,653,372.87	160,451,988.42	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	175,310,786.40	145,165,939.78	136,365,941.05	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-10,025,706.77	-63,378,877.86	56,926,077.45	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	113,597,728.76	48,304,185.42		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			2,895,362.92	
债务重组损益	2,183,997.38	18,878,011.26		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,112,898.68	17,060,096.32	13,546,480.10	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		-3,831,401.05		
减：所得税影响额	32,432,046.23	19,583,641.61	60,130,515.65	
少数股东权益影响额（税后）	12,838,456.43	64,039,522.43	10,867,189.52	
合计	191,744,158.69	189,228,162.70	299,188,144.77	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务属于工程机械行业。工程机械作为装备制造业的主要组成部分，是国民经济发展的基础性、战略性支柱产业。根据中国工程机械工业协会，工程机械包括铲土运输机械、挖掘机械、起重机械、路面施工与养护机械、压实机械、桩工机械、高空作业机械等。公司位居全球工程机械制造厂商第 18 强（Yellow Table 2025，KHL 集团《国际建设》杂志），土方机械国内市场销量和占有率稳居行业前列。

1. 工程机械行业特征

工程机械作为国民经济发展的战略性支柱产业，广泛应用于建筑、矿山、水利、电力、铁路、道路、机场、港口、农林牧业等诸多领域，与固定资产投资息息相关，具有显著的周期性特征。

国内市场复苏，进入“L 型”平稳增长期，其核心增长驱动力发生显著转移。一方面，更新需求成为主导，国家推行的设备更新政策有效激发设备更新需求，二手设备加速出海为国内设备更新创造空间；另一方面，市场结构性机会凸显，绿色转型浪潮推动电动智能化产品需求持续上扬，城市更新项目带动小型设备需求增长，能源与水利工程建设则为重型设备市场注入强劲动力。

国际市场复杂多变，市场景气度分化严重。一方面，全球市场格局复杂动荡，西方贸易保护主义持续加码构筑政策壁垒，成熟经济体受制于宏观环境，市场需求增长动能趋于平稳；另一方面，新兴市场呈现强劲发展势能，东南亚、拉美、中东中亚及非洲等区域正掀起基础设施升级与资源开发热潮，催生出对工程机械产品的规模化、持续性需求。这种市场格局，既带来结构性挑战，更为中国工程机械企业构建了差异化竞争的战略机遇期，国际市场的纵深拓展空间依然广阔。

行业发展趋势，变革与创新：

一是市场集中度提升，行业竞争日趋激烈，市场加速向头部企业集中，强者恒强的态势愈发明显。企业规模、技术实力、盈利能力、资本实力、人才聚集和政府资源成为参与市场竞争的关键要素。

二是全球化转型加速，当前行业正经历从国际化到全球化的转型进阶，核心表现是产业链全要素配置的全球化与运营体系的深度本土化双轮驱动。中国头部企业通过“研发-制

造-服务-金融”全链条的全球化布局，打破单一市场依赖，形成“中国枢纽+区域中心”的弹性供应链网络。

三是产业结构调整，面对行业强周期波动与需求多元化趋势，头部企业正从“单一设备制造”向“多元化解决方案供应商”转型，通过“传统业务升级+新兴业务孵化”的双轨战略，形成抗风险矩阵。

四是盈利模式转变，企业盈利重点从新机销售转为对后市场价值链的深度挖掘与整合。行业客户解决方案、设备租赁等模式渐成行业主流趋势，为客户提供更多选择。

五是技术变革加快，云计算、工业互联网、5G、大数据、生成式人工智能等新技术应用落地，对行业产品研发、制造、销售、施工、应用、管理等方面充分赋能，技术渗透率已从单一设备智能化向全产业链网络化发展；新能源工程机械渗透率持续提升，产业链深度融合。

2.非工程机械行业特征

建筑预应力市场：建筑预应力领域总需求与固定资产投资相关，随着新型城镇化、铁路及城市轨道交通、新能源基建等项目推进，行业发展相对平稳。

工业车辆市场：中国是工业车辆行业最大的市场，伴随“智能制造”发展，以及客户对产品“电动化”“智能化”“轻量化”需求提升，市场保持增长。

农业机械市场：在土地流转政策、全国农业机械化发展规划等政策引领，以及财政补贴、税收优惠等有力扶持措施共同作用下，农业机械行业设备需求持续释放。农业新质生产力的发展成为新引擎，推动人工智能、大数据、低空技术等前沿科技深度融合农业机械领域，叠加老旧农机更新换代的需求，中高端农机产品市场迎来发展契机。行业企业以农业强国战略为契机，推进农机装备转型升级、结构优化和产业整合，市场集中度提高。

售后支持与服务：后市场服务的重要性随着行业从增量市场向存量市场的转变而日益凸显，全球标杆企业凭借在配件供应及智能化服务领域的优势，实现了高毛利增长，后市场价值链的深度挖掘与整合已成为企业利润的核心驱动力。企业纷纷探索创新售后商业模式，通过数字化、智能化手段提升服务效率与客户体验。

租赁市场：工程规模的碎片化使客户需求从资产持有向轻资产运营转变，租赁将成为工程机械流通的重要手段。政策导向进一步加速租赁市场的成熟与扩张，工程机械设备租赁渗透率持续提升，催生了大量工程机械租赁服务需求。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司主营业务

报告期内公司的主要业务、产品和经营模式未发生较大变化。公司主要专注于工程机械、建筑机械、农业机械、工程车辆等产品及零部件的研发、制造、销售和服务，在产品多元化、品类齐全、全面解决方案方面处于行业前列。自 1958 年成立以来，公司以轮式装载机起家，经历了初创阶段、稳步发展阶段、产品多元化阶段、国际化阶段，已发展成为全球领先的装备与技术解决方案提供商。公司于 1966 年成功研制中国第一台轮式装载机（Z435 型），1988 年自主研发的 ZL50C 型装载机，创造了单一型号装载机全球销量超过 15 万台的传奇，是世界工程机械史上目前单一机型销量最大的产品，号称“销量之王”；1992 年里程碑式地推出了第一代 WY40 型液压挖掘机，代表了当时国内挖掘机技术的最高水平，为中国挖掘机民族品牌打破外资垄断奠定了坚实基础。公司于 1993 年在深交所成功上市，成为中国工程机械行业第一家上市公司。2000 年以来，公司开始逐步拓展主营业务，深入挖掘机、路面机械、起重机械等产品和相关零部件领域，向全系列工程机械、农业机械、工程车辆、建筑机械等方向布局。2002 年，公司高瞻远瞩地启动了“建设开放的、国际化的柳工”战略蓝图，率先探索并成功走出了一条对中国工程机械行业具有深远影响的国际化发展道路，为业界树立了可资借鉴的典范。2022 年，柳工有限完成混合所有制改革，实现整体上市，公司主营业务进一步向上下游延伸及横向拓展，构建起“强周期+弱周期”双元抗风险业务布局，叠加市场化的运作机制与更具活力的激励机制，综合竞争实力显著增强。

经过 67 年的发展，公司已拥有全球先进的产品线，涉及土方机械、矿山机械、起重机械、建筑预应力、农业机械、工业车辆等 30 余条整机产品线，以及关键零部件、工程机械配套件、工业机器人、新能源等多条产品线，是全球为数不多能提供全系列产品、全面解决方案的装备供应商。目前，公司在全球拥有 500 多家经销商，25 个制造基地，12 个研发基地，17 个区域配件中心，30 家以上海外子公司，及 15,000 余名员工，已成为处在行业技术、生产和供应物流前沿的全球领先的装备与技术解决方案提供商。

（二）公司的销售模式：

公司主要产品销售模式有直销模式和经销商销售模式两种，结算方式主要有一般信用销售、融资租赁、定向保兑仓、银行按揭，具体如下：

1、一般信用销售

客户根据与公司签订的合同，预先支付产品的首付款，可选择在 1-12 个月的信用期内分期支付余款。主要业务流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款-交付设备-客户支付余款。

2、融资租赁业务

客户可选择公司自有融资租赁平台、第三方租赁两种方式开展融资租赁业务。客户与公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构签订融资租赁合同，公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构根据承租人的要求，向公司经销商购买租赁物并出租给承租人(客户)占有、使用，承租人向其支付租金。结清前，公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构保留所有权及抵押权，并留存设备权证；结清后，租赁物所有权移交客户，同时客户获得设备权证。

3、定向保兑仓模式：

定向保兑仓模式主要为经销商向银行存入 30%~50%比例的保证金，向公司开具差额银行承兑汇票，用于购买本公司产品的行为，此业务模式下，该模式项下所开具的承兑汇票指定本公司为收款方，本公司对该业务项下的银行敞口差额承担连带保证责任。

4、银行按揭模式：

客户与公司签订买卖合同，客户支付首付款后，以其余款与银行签订按揭贷款合同，本公司为客户向银行的借款提供连带保证责任。

5、公司通过对经销商、客户进行有效的信用评价与授信、实施全程信用风险管理、强化资产抵押等措施加强风险控制，主要控制过程如下：

(1)与经销商风险控制相关的管理过程：

①各子公司总结上一年度信用业务风险管理情况，对经销商进行信用评级，根据评级结果，结合业务需求制定授信额度及信用政策，提出授信需求并制定有效的风险控制方案。

②公司对上一年度整体信用业务及融资担保业务进行复盘总结，评价各子公司信用风险及信用体系建设、风险管控情况，审议信用政策及授信需求合理性、风险控制方案有效性；提报公司财务管理委员会审议通过后，提交公司董事会、股东大会审议。

③根据审批结果，公司发布年度信用授信融资总额度，按月监控使用情况和审批业务开展需求。

④各子公司根据业务需求，评估经销商运营情况及终端资产等情况，审批经销商授信额度，并制定相应的风险管控措施。

⑤各子公司根据业务需求，签订各项融资合作协议，与经销商签订最高额担保或反担保协议，具体开展业务并实施全程监督，动态调整授信使用情况。

(2) 与终端客户风险控制相关的管理过程：

①各子公司与公司自有融资租赁平台及第三方融资租赁机构，共同制定了详尽的客户准入及信审标准、客户风险管理方案。

②经销商开拓客户，审查客户信用状况，各子公司及公司自有融资平台、第三方融资租赁机构进行复审与监督，必要时进行实地尽调。

③经销商与客户签订买卖合同，公司自有融资租赁平台及第三方融资租赁机构与客户签订融资租赁合同开展业务。

④经销商对客户进行风险管理，各子公司、公司自有融资租赁平台及第三方融资租赁机构通过系统平台，对客户进行全程风险监督和管理。

6、公司销售模式分为一般信用销售和融资租赁销售等。报告期内通过融资租赁模式的销售金额为 82.4 亿元，占收入比例 24.9%。公司基于与客户签订的合同相应条款确认收入，以具有商业实质以及主要风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准，即相关商品(或服务)的主要风险报酬转移给客户时确认收入，满足《企业会计准则第 14 号—收入》的确认标准时，确认相关收入。相关合同中存在的回购、垫付保证金(或月供、租金)、承担追偿责任等导致公司现金流出或承担其他风险条款的，公司将根据坏账政策个别计量计提坏账准备，以此确认相关风险损失。

一旦客户触发上述条款承担义务时，即公司的客户发生逾期情况，通常约定先由公司或经销商代垫逾期融资租赁款保证金，通常代垫逾期的期数较长且满足合同约定的回购产品条款或经销商无法按时足够对承兑进行填仓时，方才履行回购产品的担保义务。

7、报告期内，公司因第三方融资租赁业务代垫逾期融资租赁款保证金而产生其他应收账款款约为 77,251.78 万元；公司定向保兑仓业务无逾期与回购事项发生。公司整体业务风险处于可控状态，公司当前风控流程与风控手段能有效管控风险。

(三) 与产品融资销售相关的担保

公司与第三方融资租赁公司包括民生金融租赁股份有限公司、信达金融租赁股份有限公司、广州越秀融资租赁有限公司、兴业金融租赁有限责任公司、华融金融租赁股份有限公司、中铁建金融租赁有限公司、建信金融租赁有限公司、华夏金融租赁有限公司、上海电气融资租赁有限公司、江南金融租赁股份有限公司、交银金融租赁有限责任公司、鸿翔融资租

赁有限公司签订的《租赁合作协议》及相关从属协议。截至2025年12月31日，该协议项下公司为承租人应付的融资租赁款承诺权益购买义务的余额为542,470.88万元；公司及所属子公司与银行、经销商合作开展的定向保兑仓业务余额为63,970.29 万元。公司及所属子公司与银行、经销商合作开展的按揭贷款余额为73.65 万元。我公司负有回购、担保义务的以上三项业务余额合计为606,514.82万元。报告期内，公司因第三方融资租赁业务、按揭业务代垫逾期保证金而产生其它应收账款约为77,251.78万元。

三、核心竞争力分析

从 1958 年创立至今，柳工已深耕工程机械市场领域 67 年，是一家标志性的装备制造企业。公司致力于成为全球领先的装备与技术解决方案提供商，以智慧绿色机械延伸人类力量，不断在前沿技术、先进产品研发、全球化经营等方面进行探索和创新，形成了独特的企业核心竞争力。

1.丰富的产品、服务和全面解决方案：公司拥有全球先进的产品线，涉及土方机械、矿山机械、起重机械、建筑预应力、农业机械、工业车辆等 30 余条整机产品线，拥有配件销售、再制造及二手机、经营性租赁、融资租赁、新技术等配套服务业务，拥有多行业多场景的解决方案。丰富的产品线和完善的配套服务体系可为全球客户提供全系列产品、全生命周期、全价值链解决方案，满足客户多样化需求，有效支撑公司“全面解决方案”战略的实施。

2.行业卓越的研发创新能力：以全球先进的研发体系为支撑，公司建成了以柳州为总部，覆盖中国、印度、北美、欧洲等国家与地区的全球协同创新平台，构建起了全球研发中心、产品研究院、零部件研究所、海外研究中心等多位一体的研发机构；拥有行业唯一的国家土方机械工程技术研究中心、行业首批“国家级技术中心”、预应力行业第一家国家认定企业技术中心等为代表的 15 个国家级创新平台；成功建立了高效协同的新产品研发流程（LDP），实现新技术/新产品研发的高质量高水平。关键技术研究屡获突破，攻克电控、电池管理系统等电动核心技术，完成多项整机电动控制系统开发，牵头制定了电动工程机械国家标准和行业标准。在工程机械智能施工机器人领域取得重大突破，行业首发 3 款无人驾驶工程机械，引领行业进入无人驾驶新时代；发布柳工智慧矿山系统 2.0，为客户提供数字、智能的施工解决方案。在大型农业装备核心技术攻关上，柳工 350 马力混合动力无级变速拖拉机批量上市，技术性能水平国内领先，打破了国外对无级变速技术的垄断。

科研创新成果丰硕，知识产权成果居同行领先，公司先后获得国家科技进步奖 7 次，

获得国际红点奖 2 次、鲁班奖 7 次，省部级科技奖 60 余项；参与的现行有效国家标准、行业标准、团体标准累计 297 项；截止 2025 年，有效专利 3604 项（其中有效发明 1079 项），软件著作权 360 项；拥有扎实的研发人才储备，顶尖研发人员有着资深的海外研发背景和世界领先工程机械领域工作经验。

3.领先的核心零部件产品：打造自主可控零部件体系，不断强化关键零部件的战略地位。通过自主开发、兼并收购与合资，打造工程机械行业最完整的零部件体系，能够为整机产品提供全套动力、传动、液压、操控和控制系统解决方案。与德国采埃孚深化合资合作，开启“技术许可和代工”双元运营模式；与康明斯深耕式合作，持续打造极具竞争力的全场景动力产品，与宁德时代共研电动产品、共攻电动技术、共推电池标准，持续领跑工程机械电动化。自主研发的全球首款超大电量 MTB（电芯集成到支架）电池系统实现量产，目前已拥有超过 50 款工程机械专用电池系统产品。

4.深度拓展的国际化业务：公司是国内行业中最早开展国际业务的企业之一。经过二十余年的境外开拓经营，公司目前已进入深度国际化阶段，在印度、巴西、阿根廷、印尼设立了四家海外制造基地，开发当地供应链，实现本地化生产；在印度、欧洲、美国、海外特区设立海外研发机构。拥有多家包含整机、服务、配件、培训能力的营销公司，并通过近 400 家经销商为超过 180 多个国家和地区的海外客户提供销售和服务支持，以全球化视野为引领，秉持以客户思维、全价值链思维和生态思维为核心的经营理念，构建起服务全球客户、蓬勃发展的国际经营体系。近年来，海外业务实现了跨越式增长，海外业务成为公司抵御行业周期性波动的重要保障，成功穿越行业低谷。

5.绿色低碳运营的实践典范：公司全面构建 ESG 体系，将可持续发展理念深度融入企业战略与日常经营。以绿色产品引领市场、绿色制造提质增效、环境管理创造价值。优化绿色产业布局，公司已掌握成熟的电驱动技术，涵盖装载机、挖掘机、矿山机械、起重机械、工业车辆等十余条产品线，累计推出纯电、换电及拖电等各类电动产品超 100 款，销往全球 60 多个国家和地区，全球累计销量突破 6 万台。打造智能绿色制造体系，布局完善、制造技术先进的东部基地二期智能制造工厂建成投产，智能化水平最高的装载机智能化“灯塔工厂”、挖掘机智慧工厂全面建成，柳工全球智能制造新格局初步形成。柳工智能制造系统（LiPS）全面升级，以精益制造思维，从“以顾客为关注焦点产品设计”出发，达到“顾客满意”。升维环境管理，以绿色工艺推动源头减碳、零废液排放，建成 29 兆瓦光伏电站、年减碳 1.57 万吨，入选上市公司可持续发展最佳实践。

6.全球客户认可的品牌形象：公司通过卓越产品与服务品质的打造，导入国际先进的管

理技术、与世界一流企业合作等，塑造了具有优良口碑的世界级品牌，使“以智慧绿色机械延伸人类力量”的柳工品牌形象得到用户高度认可。近年来，公司全力打造品牌传播优势，柳工新品牌、新文化全球发布，“全面解决方案、全面数智化、全球化”战略的全新升级彰显了柳工坚持客户至上、为客户创造更大价值的初衷，致力于不断研究与探索工程机械前沿科技的决心，成为全价值链全球化经营的世界一流企业的目标；积极服务国家重大战略，深度参与“一带一路”重点工程，助力极地强国建设，参建雅鲁藏布江下游水电开发等国内外重大工程项目。柳工“5.28”、“11.26”全球客户节、经销商供应商生态大会等，全方位展示以智慧绿色机械延伸人类力量的硬核实力。

7.经验丰富的全球化管理团队：公司是行业内唯一获得中组部和国务院国资委表彰的“四好”领导班子企业。公司历代主要领导人始终秉持“四好”这一优良传统，坚持传承与创新并重，深化班子团结协作和作风建设，打造高素质、专业化的领导团队。新一届领导班子秉持“传承与创新、继往开来”的经营理念，以客户思维、全价值链思维和生态思维为核心，始终以开放的心态，持续引进国内外行业顶尖的管理人才，不断充实到全价值链关键职能。公司凝聚了从核心领导、高层团队到一大批海内外中高级经理的具有公司治理理念、国际化视野、全球工作经验和全球化运营能力的职业经理人团队，为公司面向国际化发展、打造“百年老店”打下了坚实基础。

870HE 无人驾驶 装载机		<p>柳工 870HE 型无人驾驶装载机是全球首台矿山场景纯电无人驾驶装载机，专为矿山筛选上料打造的重载智能无人作业装备。具备厘米级定位、360°融合感知、自主铲装、精准上料、路径规划、全天候连续作业，适配筛选线自动化供料。其还可应用于露天矿山、砂石骨料场、选矿厂筛选上料、料场转运等高危 / 高强度散料作业。其具备纯电零排、节能降噪、7×24 小时连续作业、安全冗余强、适配粉尘、夜间等恶劣环境、作业稳定可靠等核心优势。</p>
838TE 电动装 载机		<p>柳工 838TE 型电动装载机是针对国际市场定向开发的 T 系列电动产品，整机重量 12.7 吨，额定载重量 3.8 吨。应用自主研发玄甲电池系统，一体封装防腐防尘；193kWh 大电量电池，支持 1 小时快充至 90% 以上。突破使用高速电机技术，搭配自研定轴式两档电比例变速箱以及重载驱动桥，动力强悍、作业平顺、高效区更宽。标配高清触摸大屏与电控手柄，驾驶室宽敞舒适，零排放低噪音。</p>

<p>910FG4 液压挖掘机</p>		<p>土方/市政款定位为经济高效的多面手，专为常规土方搬运、道路修建等市政工程设计。其核心优势在于较低的初始投资与运营成本，凭借 10.5 吨机重、玉柴 66kW 高功率发动机及负载敏感液压系统，实现了作业速度快、油耗低的特性，是追求快速回本的用户理想选择。</p>
<p>911FG4 液压挖掘机</p>		<p>林业工况款则针对开山修路、林木采运等复杂恶劣环境深度定制。它在 910F 相似动力与液压基础上，将机重提升至 11.3 吨，并全系标配推土铲、OPG 防护装置及双向辅助管路，极大增强了在林地作业的稳定性和安全性与多功能性（如便捷安装液压属具进行夹木作业）。其设计充分考虑了林业场景对设备防护性、功能集成度和转场灵活性的严苛要求。</p>
<p>DE100C 电传动矿用自卸车</p>		<p>柳工 DE100C 型电传动矿用自卸车，主要应用于大型露天矿山的土石方、矿料运输作业为主。工况适应性优良，适应重载上坡，重载下坡、复合路况。极热、极寒、高湿度高盐碱等多种环境均可适应。本设备采用全球首创的双发机电传动、高速大扭矩电机直驱，运输效率高，燃油消耗低。</p>
<p>350 马力 混合动力 拖拉机</p>		<p>柳工 350 马力混合动力拖拉机是柳工完全自主开发的全新一代混合动力拖拉机，适配大型智能复合农机具开展农业生产中的耕、种、管、收、运等各环节农业作业，特别适用大型农场的激光平地、犁地、深松深翻、联合整地、高速精量播种、施肥喷药、药材种植与收获、青贮饲料收获、田间运输等规模化高强度农业作业，满足高温（45℃）、高寒（-35℃）、高海拔（3000m）等极限工况应用。</p>
<p>拉索产品 体系</p>		<p>钢绞线拉索:由多根直径相同、平行排列的单根 P 防护钢绞线集束，通过两端的锚具组件固定于斜拉桥结构来承受结构动、静载荷。</p> <p>平行钢丝拉索:是将高强钢丝组合扭绞成一体然后在其表面热挤 HDPE 外护层，两头用锚具通过环氧铁砂或者锌铜合金锚固，在工厂内制成的成品索。经卷盘后运至施工现场挂设。</p>

减隔震体系		<p>减隔震支座：安装于桥梁梁体与墩台之间，承载梁体重量，适应梁体纵向、横向变形，并能达到阻隔地震能量的传输，有效消耗地震能量，延长结构周期，以增大原结构体系阻尼，达到降低结构的地震响应的装置。</p>
		<p>阻尼器：流体通过阻尼孔的作用产生较大的阻尼耗能的一种装置。可应用于有较大位移和冲击的结构之间。</p>

四、主营业务分析

（一）概述

报告期内，公司业绩连续跨越新关口，实现营业总收入 3,314,388 万元，同比增长 10.25%，归属于上市公司股东的净利润为 160,923 万元、同步增长 21.26%。国内业务稳健发展，实现收入 1,735,019 万元，同比增长 6.43%；海外业务持续高速增长模式，实现收入 1,579,369 万元，同比增长 14.78%，占比公司整体收入的 47.65%；国内国际业务并驾齐驱，双核引擎共同驱动整体业绩持续、稳健增长。公司工程机械产品国内销量增速跑赢行业 12 个百分点，核心业务板块土方机械产品全球销量增速优于行业水平 9 个百分点、市场份额进一步提升。

2025 年，是国家“十四五”规划收官、稳步迈进中国式现代化新征程的一年，也是工程机械行业以创新驱动高质量发展，智能化、电动化、数字化进程显著提速，市场温和增长的一年。回首过去一年，工程机械行业国内市场进入平稳增长期，海外市场处在复杂周期转折点，全年销量总体持平。这一年，公司在新一届领导班子的带领下坚持战略导向，全力推进全面解决方案、全面数智化、全球化的“三全战略”循序渐进落地，秉持“传承与创新、继往开来”的经营理念，以智慧·绿色破局行业新常态，以客户思维、全价值链思维和生态思维为核心构筑高质量发展新格局。不断创新双循环发展模式，在深耕国内市场的同时加速海外布局升级；统筹推进业务组合优化，促进多元业务的有机协同与融合增长；实现了盈利增长更可持续、业务增长更高质量、品质提升更为显著、能力成长更富韧性，经营品质扎实跨越。公司全年稳健经营主要体现在以下方面：

1. 擘画“十五五”，基业长青蓝图谋篇致远

公司顺利完成新一届领导班子换届，新任管理团队具备全球化视野与全价值链管理经验，在企业战略布局、经营管理与深化改革等领域积淀深厚，过往在国际化战略推进中已取

得显著成效。在新班子的引领下，公司全年业绩保持稳健增长，并为开启“十五五”规划制定工作奠定了坚实基础。公司“十五五”战略规划正式落地，锚定未来五年航向，新战略强化前期调研深度，以客户思维紧密围绕客户需求与市场动态变化，推进前期市场及行业竞争格局研究。未来五年，公司将推动全面解决方案向“全系列、全场景、全生态、全价值链”升级；加快全面数智化转型，以数智技术重构发展动能；深化全球布局与运营模式变革，打造覆盖“研、供、产、销、资本”的全价值链本土化优势，加速从“国际化”向“全球化”转型。到 2030 年，营业收入突破 600 亿元、海外收入占比超过 60%，真正成长为具备全球竞争力的世界一流企业。

2. 深化全球布局，海外业务规模质量双提升

全球化布局以战略深耕拓宽版图，高水平“走出去”与可持续高质量发展深度融合，持续锻造全球运营竞争力。海外业绩全面突破历史峰值，销量、市场份额、营业收入、利润及毛利水平均创历史最佳，全球化运营能力迈上新台阶。公司销量增速持续优于行业平均水平，土方机械产品市场份额连续提升。电动产品销售覆盖全球 60 余个国家，电动工程机械收入翻倍增长，矿山机械产品已遍布全球超 50 个矿业市场国家、在新兴市场多个区域销售业绩大幅增长超过 50%。

“产品组合+全面解决方案”的双轮驱动持续强化竞争优势，全年成功向全球市场投放 60 余款新产品，实现技术引领与客户价值升级的双重突破。区域开拓实现多点突破，市场布局更加均衡，中东中亚、非洲、南亚等区域销售业绩增长超过 30%。渠道能力持续增强，经销商网络规模近 400 家，服务网点超过 1000 个，全产品线在重点国家和地区的渠道覆盖度显著提升。全球一体化运营加速推进，在数字化平台的加持下实现了全球人、财、物的精细透明化管理与高效协同响应。在 2025 年德国 bauma 宝马展上，公司全面展示了涵盖电动化设备、新一代 T 系列轮式装载机以及矿山、采石与破拆领域的全系列解决方案，以更绿色、更高效的产品矩阵向全球客户呈现前沿施工实力。

3. 建强产业集群，全力握紧价值链主动权

土方机械板块稳固提升，国内、海外销量增速总体跑赢行业水平，土方机械产品市场份额提升近 2 个百分点。推动从“以机器为中心”向“以客户及应用场景为核心”转变，累计开拓 8 大行业的 26 个细分场景，成功构建起电动化、智能化、场景化的行业解决方案新体系。装载机业务稳守全球销量领先的地位，在电智化转型领域持续领跑。全年收入实现超 20% 的同比增长，国内销量增幅超过 11%、海外销量增幅超 20%，电动装载机全球销量增长超 130%，持续保持行业领先地位。柳工电动装载机出口量占行业电装出口总量接近

50%、绝对第一，在欧洲、印度等关键市场取得先发优势，实现量价齐增。无人装载机市场推广取得显著成效，获实质性订单数量创新高，持续交付精准匹配的定制化技术方案。挖掘机业务牢牢站稳国内行业前三位置，全年实现收入增长近 20%，利润同比大幅增长超过 70%；国内销量增长超过 20%，增幅领先竞品，市场占有率提升 0.4 个百分点。海外销量同比增长近 20%，占有率再提升。微挖、中挖、大挖均保持稳定增长，大挖在矿山、基建等重点领域市场份额稳步提升，印度、印尼、巴西、中东中亚等海外新兴市场获显著突破。电动挖掘机产品成功打开并稳定立足海外市场，为多元化增长格局奠定了坚实基础。平地机、小型机、路面机械等业务板块，持续强化核心产品创新能力，深耕国内细分市场、加速海外市场突破，均取得成熟及新兴市场突破与增量的好业绩。

矿山机械板块稳健上行，具备跨周期韧性和协同优势的第二增长曲线愈加巩固。矿山机械业务快速推进露天矿山行业客户电动、智能、大型化设备全面解决方案，建立了电动化领先优势，电动宽体车销量同比激增 159%、市场渗透率领先行业平均水平 3 个百分点，稳居国内市场行业第二。在产品开发领域快速补齐 100 吨级产品型谱，并同步布局电动化多技术路线，逐步构建覆盖全场景的差异化产品竞争力。推土机业务积极优化业务结构，实现大马力机型销售同比提升 12 个百分点，国内市场份额稳居行业第二、重点区域市场份额更是突破 25%，全球化竞争力持续增强。

潜力业务板块持续走强，起重机业务全年经营业绩与核心能力实现同步跃升，收入增长超过 30%，国内销量增速超过 25%，优于行业水平 26 个百分点。市场开拓持续发力，直销业务成功开拓国内多个空白市场，海外销售业务覆盖 23 个国家和地区。高空机械业务海外市场拓展成效显著，业务覆盖已超过 40 个国家和地区。荣登 2025 年 Access M20 全球高空作业设备制造商榜单第 22 位。工业车辆业务实现新能源产品突破，电动产品全球销量同比增幅超过 80%。小吨位高压锂电及重型电动产品成功下线，E 系列细分市场产品实现批量上市。预应力业务全年发布 14 项新产品新技术成果，主缆核心技术&定制智能索股技术助力拿下单个项目金额历史新高。知识产权工作成果显著，全年发布标准 5 项，其中国家标准 1 项，首次牵头修订国际标准 ISO14655，在国际规则话语权建设中取得里程碑式突破。

4. 深化制造服务，推动产业链价值链双升级

深入贯彻国家关于先进制造业与现代服务业深度融合的战略部署，积极推动“制造+服务”双轮驱动发展模式。推进后市场业务由贸易向服务转型，针对客户需求特点提供定制化产品与服务，全球配件分销中心已扩展至 64 个，订单交付及时率显著提升，服务体验更加

便捷高效。新成立租赁与二手机管理中心，逐步构建经营性租赁运营体系，打通二手机出海通道，打造覆盖设备全生命周期的价值增值闭环。赫达租赁紧扣“客户、运营、资产”三大主线，持续优化客户结构、提升资产质量、强化组织能力，实现全年业绩增长 8%。同步打造产业链综合金融服务平台，加快从“单一设备制造”向“设备制造+金融服务”转型。金融印尼公司已正式营业，中恒瑞安资产管理公司顺利设立，巴西融资租赁公司筹备稳步推进。通过大力发展金融科技，构建共生共享的智慧租赁生态圈，为工程机械产业链持续赋能。

5. 深耕核心技术，打造智能电动数字化领先优势

以技术领先为战略核心，持续加大研发投入，深化智能化、电动化、数字化技术创新，加快推进关键核心技术自主可控，打造极具竞争力的产品与技术解决方案。

一是电动矩阵全球布局。报告期内成功下线 23 款电动产品并上市 15 款，涵盖装载机、挖掘机、矿卡、工业车辆等十余条产品线；重点开展电动化关键技术研究，混合动力、动力总成等实现推广应用。电动系列产品获得欧盟 CE 认证和 UKCA 认证，销往全球 60 多个国家和地区，全球累计销量突破 6 万台，电动技术实力和产品品质获得国内外行业及客户的高度认可。二是智控数字双擎驱动，AI 场景融合赋能。自主研发的控制器平台覆盖各产品线，ICT 技术落地应用，AI 感知融合等技术逐步成熟。成功交付全球首台矿山电动无人驾驶装载机 870HE，无人摊压机群商业化成效显著。打造大数据智能云，实现挖机、矿卡工况识别准确率超 90%；依托 AI 大模型实现智能诊断，电池热失控预警及寿命预测准确率超 80%。依托柳工大脑 AI 平台，对内以智能设计助手赋能创新提速、提质增效，对外构建营销通、服务通、配件通一体化智能体系，推动一线问题响应时效提升 50%，为客户提供更高效、更智能的全周期服务。三是全面解决方案能力增强。新一代 T 系列电动装载机全球发布，F 系列挖掘机全面切换；高空机械型谱向船厂、野外作业等细分工况拓展；矿用装备研发进度加速，完成包括纯电、混动的大型矿用装载机、挖掘机、宽体车、钻机、平地机等全线产品组合，提供一站式矿山全面解决方案。报告期内，公司申请专利 792 件，其中发明专利 302 件；公司参编的国家标准、行业标准、团体标准共发布 25 项，其中牵头制定电动国家标准 2 项、行业标准 1 项。

6. 加速全球智造，构建高端化绿色化产业新格局

报告期内，公司全球化运营稳步提速，全球制造布局扎实迈进，智能制造转型加速落地。全球产品布局完善、功能齐全、制造技术先进的东部基地二期智能制造工厂建成投产，数字化传动制造工厂顺利完工。公司装载机智能工厂全面建成，构件及物流自动化率达到

52%，产能提升 32%。柳工智能国际工业园日臻完善：已建成投产的挖掘机智慧工厂实现结构件 75%、整机装配 30%的自动化率，产能大幅提升 56%；中源液压业务新工厂、挖掘机智能施工试验场（一期）、新能源全球创新中心（新总部）等重点项目相继投运，威翔驾驶室整体搬迁改造项目、中原液压新工厂项目正加紧推进，工程机械设备智能制造产业集群加速形成。海外制造布局同步全面推进，印度工厂完成升级、二期建设稳步实施，印尼工厂即将动工。关键零部件智能制造升级正同步提速，柳工制造体系的高端化、智能化、数字化和绿色化快速推进，全球智能制造新格局正加速构建。

7. 践行低碳发展，构筑可持续发展新优势

公司将可持续发展理念深度融入企业战略与日常经营，实现了从“被动合规”到“主动价值创造”的战略转型。推动 ESG 体系建设系统化、战略化与业务化，建立权责明确的四级治理架构。在战略层面，创新提出 ESG 战略 CREST 模型，发布《柳工 2030 ESG 战略规划》及双碳目标。在环境治理方面，打造覆盖绿色智慧工厂、清洁能源与低碳产品研发的立体实践网络，电动化工程机械产品群累计实现碳减排超 80 万吨，可再生能源占比 32.4%，有效推动产业链绿色转型。在社会责任方面，连续 11 年为南极科考提供装备支持、助力乡村振兴、深度参与“一带一路”重点工程、打造跨国人才交流与培育平台，2025 年公司乡村振兴总投入额超 800 万元。在公司治理层面，持续优化治理架构，不断强化廉洁合规与审计监督体系。公司 ESG 实践成效获权威机构广泛认可，Wind ESG 评级升至 A 级、入选生态环境部宣传教育中心“2025 年企业 ESG 案例征集活动”优秀案例、入选工信部“绿色供应链管理企业”、入选 2025 年上市公司可持续发展最佳实践案例，入选上市公司董事会优秀实践案例、上市公司董事会办公室最佳实践。

8. 擎动品牌价值，抢占全球创新形象高地

深耕品牌文化建设，持续强化柳工“智慧·绿色 延伸人类力量”核心品牌标签，聚焦“三全战略”，突出“电智化、场景化、全球化”，推进 VI 视觉体系标准化，塑造全球一致的柳工品牌形象。5·28 全球客户节呈现了港口物流、金属冶炼、起重吊装、道路施工、矿山开采五大施工场景的技术和产品解决方案，11·26 全球客户节正式发布全新“电智”品牌、全球服务信息系统，向世界展示柳工品牌实力与创新引领力。通过亮相德国 bauma 展会、长沙国际工程机械展会、日本国际工程机械展览会等国际大型展会，持续释放品牌效应、推动品牌价值提升。入选“2025 中国品牌价值评价信息”榜单，荣登“2025 年度中国创新与突破 50 强榜单”，荣膺国际品牌科学院发布的中国品牌国际化标杆 100 案例榜单。荣获 2025 中国工程机械年度产品 Top50“技术创新金奖”、“金口

碑奖”、“年度推荐成套解决方案”、“年度产品 Top50”，入选三年最具价值挖掘机 Top20 保值榜单、“用户甄选”工程机械产品热度榜单。

9. 筑牢人才高地，驱动企业高质量发展

加强党的全面领导，坚定不移推进党的建设，促进党建与生产经营深度融合，以规范落实分层分级党建赋能机制为抓手，深化基层党建“五基三化”，系统开展“岗、区、队+项目”先锋系列行动，以“红色引擎”驱动业务高质量发展。坚持党管人才原则，全面推行干部定岗定编管理，优化干部全生命周期管理机制，完善“引育留用”全链条人才工作机制；实施总监人才发展项目、高潜人才培养计划，打造高素质人才梯队，不断推动人才链创新链产业链深度融合，努力营造人才辈出、人尽其才、才尽其用的生动局面，为世界一流企业建设提供强有力的人才支撑。先后实施混改员工持股、股票期权激励计划、超额利润激励方案，增强员工对工作效能与公司业绩高度关联的感知度，充分激发员工工作自驱力。

报告期内公司获得的主要荣誉概要：

全球工程机械制造商 50 强；
 第七届广西壮族自治区主席质量奖；
 机械工业科技进步奖二等奖；
 2025 年上市公司董事会优秀实践案例；
 2025 年中国企业信用 500 强；
 中国高空作业平台制造商 10 强；
 中国工程机械工业协会、产业链供应链工作委员会副会长单位（2024-2029 年度）；
 广西科学技术进步奖三等奖；
 广西专利特等奖-挖掘机液压控制方法及控制系统；
 广西机械工业联合会第三届理事会副会长单位。

（二）收入与成本

1. 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	33,143,878,244.37	100%	30,062,709,198.12	100%	10.25%
分行业					
工程机械行业	30,060,542,545.88	90.70%	27,020,528,795.48	89.88%	11.25%
预应力业务	2,523,433,700.30	7.61%	2,517,384,896.81	8.37%	0.24%
租赁业务	559,901,998.19	1.69%	524,795,505.83	1.75%	6.69%

分产品					
土石方机械	20,449,725,150.54	61.70%	17,941,078,524.46	59.68%	13.98%
其他工程机械及零部件等	9,610,817,395.34	29.00%	9,079,450,271.02	30.20%	5.85%
预应力机械	2,523,433,700.30	7.61%	2,517,384,896.81	8.37%	0.24%
租赁业务	559,901,998.19	1.69%	524,795,505.83	1.75%	6.69%
分地区					
中国境内	17,350,189,561.61	52.35%	16,302,455,853.33	54.23%	6.43%
中国境外	15,793,688,682.76	47.65%	13,760,253,344.79	45.77%	14.78%

2. 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工程机械行业	30,060,542,545.88	23,443,581,186.57	22.01%	11.25%	11.17%	上升 0.06pct
预应力业务	2,523,433,700.30	1,919,792,527.72	23.92%	0.24%	1.50%	下降 0.95pct
租赁业务	559,901,998.19	352,934,871.05	36.96%	6.69%	10.70%	下降 2.29pct
分产品						
土石方机械	20,449,725,150.54	16,250,136,128.58	20.54%	13.98%	16.18%	下降 1.50pct
其他工程机械及零部件等	9,610,817,395.34	7,193,445,057.99	25.15%	5.85%	1.29%	上升 3.37pct
预应力机械	2,523,433,700.30	1,919,792,527.72	23.92%	0.24%	1.50%	下降 0.95pct
租赁业务	559,901,998.19	352,934,871.05	36.96%	6.69%	10.70%	下降 2.29pct
分地区						
中国境内	17,350,189,561.61	14,617,997,133.91	15.75%	6.43%	8.53%	下降 1.63pct
中国境外	15,793,688,682.76	11,098,311,451.43	29.73%	14.78%	12.91%	上升 1.16pct

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

3. 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
工程机械	销售量	台	84,564	77,137	9.63%
	生产量	台	84,356	79,667	5.89%

	库存量	台	16,092	15,427	4.31%
--	-----	---	--------	--------	-------

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

4. 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

5. 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工程机械	原材料	20,628,119,687.25	87.98%	18,621,839,144.25	88.31%	10.77%
工程机械	人工成本	842,801,672.09	3.60%	746,604,179.82	3.54%	12.88%
工程机械	折旧	278,263,257.28	1.19%	265,153,005.82	1.26%	4.94%
工程机械	燃料动力	177,986,937.63	0.76%	161,006,415.26	0.76%	10.55%
工程机械	其他制造费用	302,645,344.08	1.29%	291,646,107.78	1.38%	3.77%
工程机械	运费及三包	1,213,764,288.24	5.18%	1,002,137,696.08	4.75%	21.12%
预应力业务	原材料	1,569,515,876.41	81.76%	1,588,148,116.12	83.97%	-1.17%
预应力业务	人工成本	119,659,962.70	6.23%	126,400,306.34	6.68%	-5.33%
预应力业务	折旧	31,651,156.56	1.65%	32,711,396.29	1.73%	-3.24%
预应力业务	燃料动力	29,959,419.48	1.56%	27,480,984.78	1.45%	9.02%
预应力业务	其他制造费用	56,218,892.10	2.93%	54,454,326.68	2.88%	3.24%
预应力业务	运费及三包	112,787,220.47	5.87%	62,147,005.71	3.29%	81.48%
租赁业务	租赁	352,934,871.05	100.00%	318,811,833.46	100.00%	10.70%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
土石方机械	原材料	14,040,011,821.10	86.40%	12,165,480,555.45	86.99%	15.41%
土石方机械	人工成本	579,780,114.02	3.57%	460,081,006.67	3.29%	26.02%
土石方机械	折旧	206,793,233.73	1.27%	173,981,829.37	1.24%	18.86%
土石方机械	燃料动力	126,393,203.53	0.78%	118,084,604.82	0.84%	7.04%
土石方机械	其他制造费用	211,882,092.99	1.30%	200,043,959.02	1.43%	5.92%
土石方机械	运费及三包	1,085,275,663.21	6.68%	868,941,095.44	6.21%	24.90%
其他工程机械及配件	原材料	6,588,107,866.15	91.58%	6,456,358,588.80	90.92%	2.04%
其他工程机械及配件	人工成本	263,021,558.07	3.66%	286,523,173.15	4.03%	-8.20%
其他工程机械及配件	折旧	71,470,023.55	0.99%	91,171,176.45	1.28%	-21.61%
其他工程机械及配件	燃料动力	51,593,734.10	0.72%	42,921,810.44	0.60%	20.20%

其他工程机械及配件	其他制造费用	90,763,251.09	1.26%	91,602,148.76	1.29%	-0.92%
其他工程机械及配件	运费及三包	128,488,625.03	1.79%	133,196,600.64	1.88%	-3.53%
预应力机械	原材料	1,569,515,876.41	81.76%	1,588,148,116.12	83.97%	-1.17%
预应力机械	人工成本	119,659,962.70	6.23%	126,400,306.34	6.68%	-5.33%
预应力机械	折旧	31,651,156.56	1.65%	32,711,396.29	1.73%	-3.24%
预应力机械	燃料动力	29,959,419.48	1.56%	27,480,984.78	1.45%	9.02%
预应力机械	其他制造费用	56,218,892.10	2.93%	54,454,326.68	2.88%	3.24%
预应力机械	运费及三包	112,787,220.47	5.87%	62,147,005.71	3.29%	81.48%
租赁	租赁	352,934,871.05	100.00%	318,811,833.46	100.00%	10.70%

说明:无

6. 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式
中恒瑞安（北京）资产管理有限公司	投资设立
广西瑞丰农机服务有限公司	投资设立
柳州欧维姆铎世艾风塔科技有限公司	注销清算
江西合远工程机械有限公司	注销清算
湖北江汉建筑工程机械有限公司	协议转让
湖北江汉建筑工程机械武汉有限公司	协议转让
仙桃江汉建筑工程机械有限公司	协议转让
湖北荣建融资租赁有限公司	协议转让
湖北建荣机械租赁有限公司	协议转让
湖南中安建筑机械租赁有限公司	协议转让
成都竹安工程设备租赁有限公司	协议转让

7. 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

8. 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,044,369,816.46
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	6.17%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
----	------	--------	-----------

1	公司 1	556,971,788.41	1.68%
2	公司 2	499,689,207.34	1.51%
3	公司 3	381,762,206.25	1.15%
4	公司 4	334,903,371.70	1.01%
5	公司 5	271,043,242.76	0.82%
合计	--	2,044,369,816.46	6.17%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,974,745,136.95
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.49%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	4.09%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	公司 1	1,027,888,165.82	3.49%
2	公司 2	920,857,042.39	3.12%
3	公司 3	822,919,713.08	2.79%
4	公司 4	732,696,253.32	2.49%
5	公司 5	470,383,962.34	1.60%
合计	--	3,974,745,136.95	13.49%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

（三）费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	2,463,831,679.73	2,365,986,781.38	4.14%	
管理费用	880,870,062.54	852,562,478.09	3.32%	
财务费用	175,031,919.86	151,539,900.96	15.50%	
研发费用	1,354,988,656.56	1,141,079,903.09	18.75%	

（四）研发投入

适用 不适用

主要研发项	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
-------	------	------	--------	--------------

目名称				
电动化产品开发	响应“双碳”政策与行业趋势，抓住绿色基建与矿山、港口等场景对电动设备的新需求，以更低使用成本为客户创造长期价值，提升市场份额。	2025年推出15款新能源产品进入市场，包括纯电动、混合动力多种动力组合，全系列新能源化产品基本形成。重点围绕矿山、路面、隧道等场景进行产品组合协同开发，优先满足重点项目需求	推出13款新能源产品进入市场；打造电装高价值产品开发，电挖产品开发，进一步完善产品型谱	优化产品组合，推动市场层级与毛利率双提升。强化市场竞争力，巩固电动装载机等产品市占率优势，加速海外市场渗透，通过“设备+能源服务”拓展盈利曲线，强化智能化与生态布局，同时需应对电池成本波动与行业竞争挑战。
智能化产品开发	以市场需求为导向，深度融合电动化与智能化，进一步推进产品智能化技术，向智慧机器迈进，大幅降低设备全生命周期总成本	ICT（信息与通信）技术持续突破延伸，进一步推高机器智能化水平；遥控辅助技术商业化程度提高，批量交付累计突破200台；无人驾驶装载机技术国内领先，无人驾驶宽体车技术实现技术突破	实现柳工的智能化技术集成，针对工程机械严苛、复杂的作业场景进行深度创新	柳工历经25年的智能化之路，清晰地呈现出一条从单机智能到场景智能，最终迈向全价值链生态智能的发展路径。其专业性根植于对工程机械极端工况的深刻理解，优势则体现为通过“技术+场景+生态”的模式，为客户提供经市场验证的、能创造真实经济效益的智能化解决方案。
全面解决方案产品开发	为工程机械行业客户提供多场景产品组合和服务的全面解决方案，为客户提供更高价值	4个矿山空白产品批量上市，智慧矿山系统已上线，持续升级迭代。	为工程机械行业客户提供多场景的全面解决方案，以及相应的产品组合和服务。	全面解决方案产品能极大提升客户体验，为客户创造更高价值，解决客户痛点。
全球化产品开发	拓展全球市场，提升企业盈利能力	92款产品陆续上市，目标市场覆盖欧美、拉美、亚太、印尼、中东、南亚等海外区域。	全球化产品达到50%以上	提升柳工全球化市场布局，拓宽市场，提升柳工的国际品牌形象。同时能改善柳工的盈利结构，提升盈利能力。
风电塔筒预应力整束穿索成套施工技术及装备机械化研究	1、针对目前工程实践中遇到的大吨位拉索吊机难于上下塔的难题展开研究，提出解决方案，实现预应力拉索的自主提升； 2、开发应用于风电塔筒预应力穿索的成套机械化装备； 3、形成高效安全、专业规范、可复制推广的标准化施工工法。	1、已形成了标准化的企业工法； 2、已在吉林白城风电项目开展了工艺验证试验； 3、已经形成了宣传动画、宣传图册等推广资料。	1、解决预应力大吨位吊装设备无法自主上下塔顶的难题，实现拉索吊装的全部设备我方队伍可自行安装和拆除； 2、使拉索吊装效率至少提高10%，同时至少优化1名辅助操作人员。	1、对于已经中标的风电工程订单提高施工效率，降低施工成本，同时提升专业形象； 2、助力公司拓展更多的国内风电领域市场，同时为开拓国际风电市场打好基础。

公司研发人员情况

	2025年	2024年	变动比例
研发人员数量（人）	2,325	2,169	7.19%
研发人员数量占比	15.46%	12.75%	2.71%
研发人员学历结构			
其他	219	175	25.14%
本科	1,415	1,394	1.51%
硕士	674	584	15.41%

博士	17	16	6.25%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	917	881	4.09%
30~40 岁	858	837	2.51%
40~50 岁	451	365	23.56%
50 岁以上	99	86	15.12%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,423,304,052.12	1,237,978,931.67	14.97%
研发投入占营业收入比例	4.29%	4.12%	0.17%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

（五）现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	33,634,812,424.53	29,858,376,174.62	12.65%
经营活动现金流出小计	32,629,477,873.66	28,536,369,909.38	14.34%
经营活动产生的现金流量净额	1,005,334,550.87	1,322,006,265.24	-23.95%
投资活动现金流入小计	1,245,506,105.24	705,523,777.55	76.54%
投资活动现金流出小计	2,166,725,464.14	1,047,634,496.54	106.82%
投资活动产生的现金流量净额	-921,219,358.90	-342,110,718.99	169.28%
筹资活动现金流入小计	13,960,446,196.96	12,342,927,927.55	13.10%
筹资活动现金流出小计	15,606,772,771.99	15,093,555,523.91	3.40%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,646,326,575.03	-2,750,627,596.36	-40.15%
现金及现金等价物净增加额	-1,566,315,529.17	-1,786,360,183.90	-12.32%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动：主要是到期银行理财及固定资产投资支出增加。

筹资活动：主要是闲置资金偿还银行贷款。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-69,297,316.85	-4.09%	主要是丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得及衍生金融资产处置收益	不适用
公允价值变动损益	10,380,273.40	0.61%	主要是衍生金融工具公允价值变动	不适用
资产减值	-10,718,946.54	-0.63%	主要是投资性房地产减值损失	不适用
营业外收入	39,487,463.29	2.33%	主要是政府补助及违约金收入等	不适用
营业外支出	9,700,036.11	0.57%	主要是违约金及赔偿款等	不适用
其他收益	164,162,485.72	9.69%	主要是政府补助等	不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,671,210,321.22	13.49%	8,359,707,174.85	17.45%	下降 3.96pct	
应收账款	11,299,964,060.79	22.85%	10,246,089,993.94	21.39%	上升 1.46pct	
合同资产	160,158,482.76	0.32%	201,527,330.58	0.42%	下降 0.1pct	
存货	9,686,247,920.98	19.59%	9,416,452,406.30	19.66%	下降 0.07pct	
投资性房地产	192,524,734.98	0.39%	227,369,988.01	0.47%	下降 0.08pct	
长期股权投资	915,777,983.96	1.85%	740,094,039.52	1.54%	上升 0.31pct	
固定资产	6,639,746,551.33	13.43%	6,675,185,340.39	13.93%	下降 0.5pct	
在建工程	227,567,736.79	0.46%	250,267,164.99	0.52%	下降 0.06pct	
使用权资产	155,355,731.62	0.31%	140,301,736.90	0.29%	上升 0.02pct	
短期借款	5,704,135,919.25	11.53%	5,394,658,898.96	11.26%	上升 0.27pct	
合同负债	517,942,809.23	1.05%	544,459,603.34	1.14%	下降 0.09pct	
长期借款	205,054,852.71	0.41%	631,489,983.79	1.32%	下降 0.91pct	
租赁负债	147,477,888.87	0.30%	121,118,881.70	0.25%	上升 0.05pct	

境外资产占比较高

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	42,693,489.22	-2,452,629.00			1,238,000,000.00	957,240,860.22		321,000,000.00
2.衍生金融资产	0.00	2,080,268.66					120,607.52	2,200,876.18
金融资产小计	42,693,489.22	-372,360.34			1,238,000,000.00	957,240,860.22	120,607.52	323,200,876.18
上述合计	42,693,489.22	-372,360.34			1,238,000,000.00	957,240,860.22	120,607.52	323,200,876.18
金融负债	10,846,837.52	10,752,633.74					0.00	94,203.78

其他变动的内容

主要是汇率变动差异。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	574,354,013.30	保证金
应收账款	163,169,558.90	应收账款保理

固定资产	17,157,330.60	融资抵押
长期应收款	99,557,582.63	资产证券化
合计	854,238,485.43	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
2,272,389,528.78	1,184,248,302.31	91.88%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
柳工智能国际工业园项目	自建	是	工程机械	525,169,778.46	1,848,114,915.00	募集资金+自筹	96.36%	575,111,835.22	468,338,641.46	项目未达产	2022年03月31日	巨潮资讯网，公告编号 2022-50
合计	--	--	--	525,169,778.46	1,848,114,915.00	--	--	575,111,835.22	468,338,641.46	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1）报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期结汇	284,836.8	138,217.4	1,090.87	0	146,619.4	285,396.2	531.47	0.03%
NDF	903,458.3	0	208.03	0	903,458.3	811,513.7	92,152.63	4.69%
敲出敲入	149,510.8	0	-15.61	0	149,510.8	138,038.8	11,456.39	0.58%

合计	1,337,805.9	138,217.4	1,283.29	0	1,199,588.5	1,234,948.7	104,140.49	5.30%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无							
报告期实际损益情况的说明	无							
套期保值效果的说明	无							
衍生品投资资金来源	公司自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1.风险分析（1）市场风险。因标的的汇率等的市场价格波动，可能会造成衍生品公允价值的变动；若汇率走势偏离公司锁定价格范围波动，存在造成汇兑损失增加的风险；（2）流动性风险。因公司业务、市场等的变动等原因需提前平仓或展期远期结售汇产品，存在须临时用自有资金向银行支付差价的风险；（3）操作性风险。如发生操作人员未按规定程序审批及操作，或未准确、及时、完整地记录金融衍生品业务信息，将可能导致远期结售汇、差额业务损失或丧失交易机会；若操作人员未能充分理解远期结售汇、差额业务产品交易合同条款及业务信息，将为公司带来法律风险及交易损失。2.风险控制措施（1）完善制度。通过公司章程和一系列交易相关制度，对衍生品投资的决策、授权、风险管理和操作办理等进行规定，规范并控制衍生品持仓风险；（2）专人负责。由公司相关专业部门进行风险评估，分析交易的可行性及必要性，当市场发生重大变化时及时上报风险评估变化情况并提出可行的应急止损措施；（3）交易对手管理。慎重选择与实力较好的境内外大型商业银行开展业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险。必要时可聘请专业机构对金融衍生品业务的交易模式、交易对手进行分析比较；（4）风险预案。建立风险评估模型和监控机制，预先确定风险应对预案及决策机制，定期汇报。在市场波动剧烈或风险增大的情况下，增加汇报频次，确保风险预案得以及时启动并执行；（5）检查。公司内外部审计部门定期或不定期对业务相关交易流程、审批手续、办理记录及账务信息进行核查；（6）定期披露。严格按照深圳证券交易所的相关规定要求，及时完成信息披露工作。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	报告期内，因套期保值目的已投资未到期的衍生品投资公允价值变动根据报告期末金融机构对未到期的衍生品报价判定。							

涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 03 月 29 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
柳州柳工挖掘机有限公司	子公司	工程机械制造	92,218.47 万元	9,040,279,478.73	3,685,005,663.33	6,806,904,987.97	247,515,775.65	218,045,417.05

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中恒瑞安（北京）资产管理有限公司	投资设立	影响较小
广西瑞丰农机服务有限公司	投资设立	影响较小
柳州欧维姆铎世艾风塔科技有限公司	注销清算	影响较小
江西合远工程机械有限公司	注销清算	影响较小
湖北江汉建筑工程机械有限公司	协议转让	影响较小
湖北江汉建筑工程机械武汉有限公司	协议转让	影响较小
仙桃江汉建筑工程机械有限公司	协议转让	影响较小
湖北荣建融资租赁有限公司	协议转让	影响较小
湖北建荣机械租赁有限公司	协议转让	影响较小
湖南中安建筑机械租赁有限公司	协议转让	影响较小
成都竹安工程设备租赁有限公司	协议转让	影响较小

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业竞争格局和发展趋势

2026 年，全球宏观经济进入持久性低增长轨道，地缘冲突与贸易摩擦常态化，将对工程机械海外市场的稳定拓展构成显著压力。然而，挑战中亦存新机：成熟市场制造业复苏与“一带一路”基建形成传统需求支撑；能源转型、粮食安全及 ESG 深化则驱动矿山、农用及新能源设备等绿色领域增长；以人工智能为代表的新技术，有望为行业注入新动能。

国内经济运行延续了总体韧性与结构优化的良好态势。全国两会明确了全年经济工作的总体方向，强调稳中求进、精准施策。宏观政策将持续加力提效，着力对冲外部环境变化和结构转型过程中的压力，确保经济运行在合理区间。财政投资力度保持稳定，支出强度不减，全年新增政府债务总规模设定为 11.89 万亿元，其中用于基建领域的资金超过 5 万亿元。货币政策则更加注重结构性工具的精准发力与协同配合，引导金融资源向先进制造、绿色发展和科技创新等重点领域倾斜，切实降低企业综合融资成本。国内市场的复苏将呈现“周期刚性更新量”与“政策牵引新增量”双轮驱动的鲜明特征。以地下管网改造、高标准农田建设、现代水利水网、数据中心与算力网络为代表的新型建设工程，将持续释放对设备的刚性需求；大规模设备更新行动叠加日益严格的环保政策，直接创造替换需求，同时加速设备技术标准的升级迭代；技术变革正从根本上重塑产品价值。

全球工程机械行业的竞争态势进入“价值竞争”与“生态竞争”新阶段。技术竞争升级为机群协同智慧施工整体解决方案能力较量；供应链竞争从追求全球效率转向确保区域化布局下的安全与韧性，关键零部件的自主可控成为生命线；全球化竞争维度深化，从产品出口贸易升维至研发、制造、服务全价值链的本地化运营能力建设；可持续发展已从软性责任演变为关乎市场准入与融资成本的硬性竞争壁垒。

主要行业企业在战略方向上高度趋同，但未来胜负差异将取决于战略执行的效率、深度与速度。公司必须在前沿技术研发、全球合规体系建设、商业模式创新及高端人才储备等关键环节实现突破，以前瞻性布局将外部压力转化为内生动力，最终在全球产业格局的重塑中确立不可替代的竞争优势。

（二）公司的发展战略

柳工坚定践行“以智慧绿色机械延伸人类力量”的核心使命，以新品牌新文化为精神动力，致力于为客户创造更大价值，与合作伙伴共同发展，成为备受客户信赖的全球化企业。为此，我们已制定清晰的“十五五”倍增目标：到 2030 年，公司力争实现规模翻番；海

外收入占比突破 60%；全球工程机械制造商跻身行业前十，成为具有全球竞争力的世界一流企业。

持续以“三全战略”为指引，“三全”战略三维叠加，构成客户、产品技术与服务、区域“三位一体”战略模式，支撑公司实现战略愿景。推动全面解决方案向“全系列、全场景、全生态、全价值链”升级；加快全面数智化转型，以数智技术重构发展动能；深化全球布局与运营模式变革，打造覆盖“研、供、产、销、资本”的全价值链本土化优势，加速从“国际化”向“全球化”转型。

构建三大增长曲线，打造可持续增长引擎。深耕“土方机械全球业务”，巩固核心增长引擎，到 2030 年，土方机械业务规模突破 360 亿元；加速发展矿山机械、起重机械、工业车辆、预应力等潜力业务，打造第二增长引擎，到 2030 年，矿山机械业务规模力争突破 100 亿元，起重机械业务、工业车辆业务、预应力业务等均突破 50 亿元；积极培育农业机械、新技术、产业金融等新业务，布局未来增长点。

通过做强后市场，打造全球供应链战略体系，加强核心零部件发展与高端属具技术突破，构筑差异化竞争优势。我们致力于打造以市场驱动、以客户需求为核心的全球化后市场组织，通过对标全球标杆的服务效率与成本、引领行业的专业化与数字化能力，将后市场打造为公司核心竞争力。构建敏捷、安全、高效的全球供应链体系，支撑全球业务拓展与运营稳定；聚焦高端零部件与属具的技术突破，提升供应链安全与产品竞争力，为柳工差异化竞争优势筑牢根基。

夯实可持续发展根基，系统打造全链路卓越运营能力。聚焦数字化深化、精益制造、成本费用精细化管理与客户导向的指标体系构建；恪守质量优先，严控全价值链过程质量，推动质量体系与数字化同步升级；坚持安全经营，通过资产结构优化、效率提升与风险系统管控，保障经营稳健。提升资本运作与投资管理水平，提高从全球获取稳定的低成本资金的能力。强化全球品牌建设与市值管理，提升市场认同与公司价值。依托流程、组织与绩效激励变革，激发组织活力。

强化前沿技术的产业应用，打造系统性的数字化管理服务能力。以柳工大脑为核心引擎，全面打通研发、制造、供应链、营销、服务、金融及总部职能全价值链。用 AI 赋能研发创新、智能制造、全球供应链协同；以数据驱动精准营销、主动智能服务、智慧金融风险。持续攻坚设备智能化、工况识别等关键技术，以全链条数智化赋能全球化发展，凝聚全员合力，驱动产业转型升级。

（三）公司经营计划

2026 年，是公司“十五五”规划的开局之年，是承前启后、继往开来的关键一年，也是公司创新变革年、高质量发展元年。公司将紧跟国家发展高端装备制造业战略，立足全球化视野，秉持全价值链思维，坚定不移地聚焦以盈利增长、业务增长、品质提升与能力成长为核心经营主线，确保实现公司营业收入 375 亿元，销售净利率提升 0.5 个 pct 以上，全力强化核心竞争力与价值创造能力，全面提升全球品牌影响力与股东价值。【该经营目标并不代表公司对 2026 年度的盈利预测，受市场状况变化等多种因素影响，能否实现存在不确定性，请广大投资者注意投资风险。】

一是全面推动创新变革：推动成立变革管理委员会，确保变革的系统规划与有效推动；发布新组织架构，优化授权体系与资源配置机制，推行弹性预算管理模式；推进以客户与应用场景为核心的全面解决方案升级；全面推动数智化转型，推进产品智能化、全价值链数智技术深度融合；开展流程管理变革，构建端到端高效协同的流程体系；深化内部运营潜力挖掘，推进全价值链降本增效，建立价值工程管理体系；实施全员全过程质量革新，全链路质量闭环管理升级；推动人才体系与激励机制变革，激发组织活力与员工动能；

二是锚定高质量发展：进一步加快全球布局，深化本地运营，构筑长期竞争优势；推动核心技术进步、加速新技术市场推广与应用，强化市场价值验证；重点攻克新能源+智能化+数字化产品解决方案，停止低效、前景不明或不符合战略方向的研发项目。打造高价值品牌，进一步提升品牌影响力与客户认知；优化国内销售政策、渠道管理、产品结构、定价策略，系统提升销售毛利；强力推进亏损业务治理与盈利能力根本性改善；强化资产效能管理，全面提升资产质量与运营安全性；提升资本运作与投后管理水平，加强投后管理与项目价值挖掘；推动内外部相关方资源协同，构建高效合作机制，形成战略发展合力；系统抓实市值管理，增强市场对公司估值的认同，促进公司价值持续提升。

三是打造可持续增长引擎：核心业务土方机械板块增速稳定，装载机保证有效益的市场份额，挖掘机市场份额稳定增长，超大挖突破元年，海外市场份额进一步提升。非土方市场触底回升值得期待，抓住市场机会推动矿山业务，提升高质量矿山业主客户的占比，实现矿机业务的高质量经营结果；起重机海外放量、国内市场增量突破；高机业务国内稳中求进、国际快速多元拓展，伸缩臂叉装车快速推进，打造新增长曲线。非工程机械加速成长，农业机械加大马力产品迭代和市场推广、国内市场破局重构、国际市场破冰稳基，工业车辆租赁业务拓展、电叉、中大吨位与重型业务突破，预应力业务重点布局新能源、水利水电等战略性新兴市场。印尼、巴西融资租赁以及中非基金合作等新业务模式运营成功可全球复制。

四是全球深化区域能力建设，提升产品力及海外运营能力：打造覆盖“研、供、产、

销、资本”的全价值链本土化优势，强化产品竞争力，突破运营效能，渠道资源整合，提升在核心国家的市场规模效益及品牌影响力。海外子公司设立，渠道及后市场建设提速，海外员工规划超 3000 人，通过内部调剂进行整体人员控制，管理成本增幅小于业务收入增幅。海外 CKD 布局：印度制造升级、印尼工厂投产，其他重点市场先期低成本组装、后期本地化制造，复制印度、印尼模式。

五是行业大客户开发：将解决方案分行业、分区域持续创新大客户开发，这是“十五五”期间持续高速增长和高价值品牌打造的核心。通过解决方案全面升级，优先突破海外资源类大型客户，以 ESG 治理传播、评级为突破口巩固并发展欧美市场大客户。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 03 月 31 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构、个人	294 位机构及个人投资者	公司 2024 年年度业绩说明会：经营情况、海内外市场需求及未来战略	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专栏： www.cninfo.com.cn
2025 年 04 月 11 日	进门财经路演平台	网络平台线上交流	机构	221 位机构投资者	公司 2025 年一季度经营情况	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专栏： www.cninfo.com.cn
2025 年 04 月 25 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构	278 位机构及个人投资者	公司 2025 年一季度经营情况、海内外市场需求及未来战略	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专栏： www.cninfo.com.cn
2025 年 04 月 28 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构、个人	166 位机构及个人投资者	公司 2025 年一季度业绩说明会：经营情况、海内外市场需求及未来战略	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专栏： www.cninfo.com.cn
2025 年 05 月 27 日	柳工国际工业园	实地调研	机构、个人	52 位机构及个人投资者	公司“5·28”全球客户节：产品技术、经营情况及未来战略	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专栏： www.cninfo.com.cn
2025 年 07 月 11 日	进门财经路演平台	网络平台线上交流	机构	115 位机构投资者	公司 2025 年上半年经营情况	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专栏： www.cninfo.com.cn
2025 年 08 月 29 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构	65 位机构投资者	公司 2025 半年度业绩说明	详见巨潮资讯网—公司公告—调研专

					会：经营情况、 海内外市场需求 及未来战略	栏： www.cninfo.co m.cn
2025 年 09 月 24 日	首都国际会 展中心	实地调研	机构	20 位机构投资 者	北京 BICES 展 会：产品技术、 经营情况及未来 战略	详见巨潮资讯网— 公司公告—调研专 栏： www.cninfo.co m.cn
2025 年 10 月 13 日	进门财经路 演平台	网络平台线上 交流	机构	119 位机构投 资者	公司 2025 年前 三季度经营情况	详见巨潮资讯网— 公司公告—调研专 栏： www.cninfo.co m.cn
2025 年 10 月 27 日	腾讯会议	网络平台线上 交流	机构、个人	134 位机构及 个人投资者	公司 2025 年三 季度业绩说明 会：经营情况、 海内外市场需 求及未来战略	详见巨潮资讯网— 公司公告—调研专 栏： www.cninfo.co m.cn
2025 年 11 月 27 日	柳工国际工 业园、全球 创新中心	实地调研	机构	60 位机构投资 者	公司 “11·26”全 球客户节：产品 技术、经营情 况及未来战略	详见巨潮资讯网— 公司公告—调研专 栏： www.cninfo.co m.cn
2025 年 12 月 29 日	进门财经路 演平台	网络平台线上 交流	机构	122 位机构投 资者	公司 2025 年经 营情况及 2026 年经营预算计划	详见巨潮资讯网— 公司公告—调研专 栏： www.cninfo.co m.cn

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司依据《上市公司监管指引第 10 号—市值管理》相关要求，为规范市值管理行为，切实维护广大投资者合法权益，以提升公司可持续健康发展质量为核心，制定了《柳工市值管理制度》并经公司第九届董事会第二十八次会议审议通过，报告期内，公司对该制度进行了修订，具体内容详见公司分别于 2025 年 3 月 29 日、2025 年 10 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的公告。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为深入贯彻党的二十大和中央经济工作会议精神，践行中央政治局提出的“活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，公司积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动号召，结合自身发展战略和经营情况，以提升公司资产质量和投资价值，增强投资者信心及回报为目标，制定“质量回报双提升”行动方案，并根据行动方案目标逐项推进实施。具体详见公司分别于 2024 年 8 月 29 日、2025 年 3 月 29 日、2026 年 4 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》《关于“质量回报双提升”工作进展的公告》（公告编号：2024-65、2025-27、2026-33）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司坚决贯彻落实党中央、广西壮族自治区关于上市公司高质量发展行动方案的各项决策部署，以建设“世界一流公司治理体系”为核心愿景，持续深化董事会及相关专门委员会规范化运营，全面提升公司治理效能与风险防控水平，为公司战略落地与可持续发展筑牢制度根基。

（一）三会运作

公司持续迭代治理体系，强化变革创新，顺利完成董事会换届相关工作，保障治理架构平稳过渡、决策工作有序衔接，同时通过优化会议流程管理、狠抓议案质量、建立前置沟通机制、组织外部董事现场调研、业务负责人定期汇报等创新举措，构建形成涵盖制度建设系统完备、议案管理规范有序、会议决策科学高效、决议督办精准有力的全流程闭环管理体系。报告期内，累计召开股东会 4 次、董事会 10 次，各项会议严格遵循《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规要求，程序规范、决策高效。

同时，董事会各专门委员会充分发挥前置审议作用，报告期内审议议案 35 项，对薪酬、投资、审计等重大事项严格把关，提升董事会对重大事项的风险把控及决策科学性；独立董事勤勉尽责、主动履职，通过调研参观公司重要业务单位、听取业务单元生产经营汇报等方式加深对公司业务的了解，针对经营管理、公司治理等方面提出多项专业建议，有效推动子公司治理水平与经营质量双提升。全年各项会议形成需跟进决议 81 项，督办率达 91.36%，确保董事会决策快速落地实施。报告期内公司荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司董事会最佳实践案例”、“2025 年上市公司董事会办公室最佳实践案例”，公司董秘荣获中国上市公司协会“2025 年 5A 董秘”、“2025 年董秘奋进勋章”。

（二）多股东治理

公司在整体上市后持续优化股权结构与治理机制，形成多元协同的多股东治理格局。报告期内，战投股东董事积极履职，深度参与公司重大事项决策，从金融资源整合、产业协同发展、合规风险管控及市场化运营等多维度提供务实建议，外部董事也通过调研、听取汇报等方式深度参与公司经营决策，有效提升重大事项决策科学性合理性，助力公司优化治理和运营效能。

（三）制度体系完善

报告期内，公司紧跟新《公司法》及证券监管新规要求，全面梳理治理制度体系，完成

26 项治理制度的修订与发布，覆盖公司治理、信息披露、ESG 管理、关联交易、内控合规等关键领域。重点修订《公司章程》《股东会议事规则》《战略与 ESG 委员会工作细则》，发布《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》等制度，同步推进子公司治理制度修订与董事会运作全流程手册编制，实现治理制度与监管要求、公司战略、业务发展的深度适配。同时，落实监事会改革要求，取消公司及 45 家子公司内设监事会，将相关职责整合至董事会审计委员会，修订完善董事会审计委员会工作细则，进一步优化治理架构。制度体系的持续完善为公司规范运作提供了坚实保障。

（四）信息披露

公司严格恪守信息披露义务，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”原则，对标深交所年度信息披露考评清单，构建高质量信息披露体系。报告期内，累计提交公告及报备文件 179 份，其中临时公告 94 份，公告内容涵盖定期报告、资本运作、公司回购、大股东增持、可转债事项等核心内容；积极探索信息披露创新方式，发布首份 ESG 报告可视化报告、创新披露定期报告可视化视频，并在合规基础上结合市值管理规划发布多项自愿性信息披露内容，充分满足投资者信息需求。报告期内，公司披露公告实现零差错、零更正，获深交所年度信息披露 A 评级。

（五）投资者关系

报告期内，公司基于“十五五”战略规划的目标对市值管理战略规划进行了相应修订，并以此为指导思想，基于公司战略实施、经营管理成效及品牌文化，创新性开展投资者关系管理工作，全方位开展投资者沟通交流活动。全年累计开展路演及反路演 277 场，沟通机构投资者 1526 家、2408 人次；高效做好投资者日常咨询解答，互动易投资者提问回复率保持 100%；针对市场负面舆情，迅速开启危机公关，通过组织新任董事高管与投资者专题沟通、优化投资者沟通结构等措施做好预期管理和战略宣贯，高效响应市场诉求，维持市值稳定。同时对接主流财经媒体输出专题报道及宣传稿件，积极筹备并参与世界投资者活动周、上市公司座谈会、投资者走进上市公司等活动，持续深化与各类投资者的双向沟通，有效提升公司在资本市场的影响力与品牌形象。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全公司法人治理结构，与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立。

1、资产完整和独立情况

公司拥有与生产经营范围相适应的独立的采购系统、生产系统、销售系统，与控股股东之间的产权关系清晰。公司的资产不存在被控股股东违规占用和支配的情形。

2、人员独立情况

公司设有独立运行的 HR 管理部门，建立了独立的人事管理体系、人员聘用和任免制度以及考核、奖惩制度等。公司董事及高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》等有关法律、法规经过合法的程序选举或聘任产生；公司高级管理人员未在控股股东单位担任除董事以外的任何职务，也不存在在控股股东单位领薪的情况。

3、财务独立情况

公司设有独立的财务部门和内部审计部门，建立了健全、规范的财务管理制度以及独立的会计核算体系，配备了充足的专职财务会计人员，财务人员均未在控股股东及其关联企业任职，可独立进行财务决策。

4、机构独立情况

公司董事会、管理层及相关职能部门依照相关法律法规及《公司章程》等规范性文件要求独立行使职权。根据《上市公司治理准则》，公司控股股东及所设职能部门，与公司及其职能部门之间没有上下级关系，且不存在不正当影响公司机构设置、调整或撤销的情形。

5、业务独立情况

公司拥有独立完整的供应、生产、销售、研发体系，具备独立、自主开展经营业务的能力，完全独立于控股股东及其他关联方进行生产经营活动。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股 份数量 (股)	本期减持股 份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变 动的原因
郑津	男	57	董事长	现任	2025年05月20日	2028年05月19日						
曾光安	男	60	董事长	离任	2013年12月30日	2025年05月20日	113,300	86,700			200,000	实施股票期 权激励计划 行权而增持
			首席执行官	离任	2021年12月30日	2025年05月20日						
罗国兵	男	54	副董事长	现任	2025年05月20日	2028年05月19日	172,000	483,453			655,453	实施股票期 权激励计划 行权而增持
			总裁	现任	2025年05月20日	2028年05月19日						
			财务负责人	现任	2025年05月20日	2028年05月19日						
黄海波	男	55	副董事长	离任	2021年12月30日	2026年02月10日	251,100	0			251,100	
			高级副总裁	离任	2025年05月20日	2026年02月10日						
文武	男	55	董事	现任	2021年12月30日	2028年05月19日	142,800	635,307			778,107	实施股票期 权激励计划 行权而增持
			高级副总裁	现任	2021年12月30日	2028年05月19日						
黄旭	男	46	董事	现任	2025年05月20日	2028年05月19日	18,900	0			18,900	
			副总裁	现任	2024年03月30日	2028年05月19日						
袁世国	男	53	董事	现任	2026年04月07日	2028年05月19日	31,400	371,887			403,287	实施股票期 权激励计划 行权而增持
			副总裁	现任	2021年04月27日	2028年05月19日						
苏子孟	男	65	外部董事	现任	2010年02月04日	2028年05月19日						
张程	男	45	外部董事	现任	2026年03月16日	2028年05月19日						

吕仁志	男	36	外部董事	离任	2025年05月20日	2026年03月16日						
董佳讯	男	52	外部董事	离任	2021年12月30日	2025年05月20日						
王建胜	男	56	外部董事	离任	2021年12月30日	2025年05月20日						
陈雪萍	女	57	独立董事	现任	2021年05月31日	2028年05月19日						
邓腾江	男	69	独立董事	现任	2021年12月30日	2028年05月19日						
黄志敏	女	60	独立董事	现任	2021年12月30日	2028年05月19日						
林朝南	男	50	独立董事	现任	2026年04月07日	2028年05月19日						
李嘉明	男	60	独立董事	离任	2021年05月31日	2026年03月20日						
李于宁	男	60	职工董事	现任	2025年12月16日	2028年05月19日	50,000	0	50,000		0	在担任公司职工董事前，通过集中竞价交易方式减持公司股份
黄祥全	男	63	高级副总裁	离任	2021年12月30日	2025年05月20日	19,700	0	19,700		0	离任后锁定期届满，按相关规定自由减持
俞传芬	男	53	高级副总裁	现任	2021年12月30日	2028年05月19日	29,250	0			29,250	
黎睦汉	男	54	副总裁	现任	2021年12月30日	2028年05月19日	0	0			0	
朱斌强	男	53	副总裁	现任	2022年08月26日	2028年05月19日	18,900	334,698			353,598	实施股票期权激励计划行权而增持
肖小磊	男	42	副总裁	现任	2022年08月26日	2028年05月19日	31,900	334,698			366,598	实施股票期权激励计划行权而增持
潘恒亮	男	42	副总裁	现任	2022年08月26日	2028年05月19日	3,300	0			3,300	

李东春	男	50	副总裁	现任	2025年03月28日	2028年05月19日	0	172,782			172,782	实施股票期权激励计划行权而增持
邓涛	男	44	副总裁	现任	2025年03月28日	2028年05月19日	21,000	179,329			200,329	实施股票期权激励计划行权而增持
刘学斌	男	46	财务负责人	离任	2023年08月29日	2025年05月20日	4,800		4,800		0	离任后锁定期届满，按相关规定自由减持
黄华琳	男	57	董事会秘书	现任	2013年12月30日	2028年05月19日	68,900	257,222			326,122	实施股票期权激励计划行权而增持
合计	--	--	--	--	--	--	977,250	2,856,076	74,500	0	3,758,826	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1.2025 年 5 月 20 日，公司根据《公司法》《公司章程》及相关监管规定完成董事会及高级管理人员换届工作。报告期内，曾光安先生（原董事长、CEO）、黄祥全先生（原高级副总裁）、刘学斌先生（原财务负责人）因任期届满正常离任，离任后均不再担任公司董事、高级管理人员相关职务。上述人员的离任程序符合法律法规及公司内部管理制度要求，未对公司日常生产经营产生重大影响。

2.2026 年 2 月 10 日，公司非独立董事（副董事长）、高级副总裁黄海波先生因工作变动，辞去公司第十届董事会非独立董事、副董事长、高级副总裁及战略委员会委员等职务，辞职后不再担任公司任何职务，其辞职报告自送达董事会之日起生效。截至辞职公告披露日，黄海波先生持有公司股份 251,100 股，无未履行承诺事项，本次辞职未导致公司董事会成员低于法定人数，不影响公司正常经营。

3.2026 年 2 月 27 日，公司股东国家制造业转型升级基金股份有限公司提名的非独立董事吕仁志先生因个人原因无法继续履职，公司董事会提名张程先生为第十届董事会非独立董事候选人，该事项已获公司 2026 年度第一次临时股东会审议通过。

4.2026 年 3 月 20 日，因公司独立董事李嘉明先生意外离世，公司独立董事人数低于董事会人数的 1/3，公司增补林朝南先生为独立董事，该事项已经公司 2026 年度第二次临时股东会审议通过。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
郑津	董事长	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
曾光安	董事长	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
罗国兵	副董事长	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
黄海波	副董事长	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
文武	董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
黄旭	董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
袁世国	董事	被选举	2026 年 04 月 07 日	工作调动
李于宁	职工董事	被选举	2025 年 12 月 17 日	工作调动
苏子孟	外部董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
张程	外部董事	被选举	2026 年 03 月 16 日	工作调动
吕仁志	外部董事	离任	2026 年 03 月 16 日	个人原因
董佳讯	外部董事	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
王建胜	外部董事	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
陈雪萍	独立董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
邓腾江	独立董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
黄志敏	独立董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届

林朝南	独立董事	被选举	2026年04月07日	工作调动
李嘉明	独立董事	离任	2026年03月20日	个人原因
罗国兵	总裁、财务负责人	聘任	2025年05月20日	换届
曾光安	首席执行官	任期满离任	2025年05月20日	换届
黄海波	高级副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
文武	高级副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
黄祥全	高级副总裁	任期满离任	2025年05月20日	换届
俞传芬	高级副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
黄旭	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
袁世国	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
黎睦汉	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
朱斌强	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
肖小磊	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
潘恒亮	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
李东春	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
邓涛	副总裁	聘任	2025年05月20日	换届
刘学斌	财务负责人	任期满离任	2025年05月20日	换届
黄华琳	董事会秘书	聘任	2025年05月20日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事会成员情况：

董事长：郑津先生，中国籍，无境外居留权，1968年4月出生，中共党员，汉族，研究生，工商管理硕士，工程师，广西壮族自治区第十四届人民代表大会代表，广西壮族自治区科学技术协会第九届委员会兼职副主席，柳州市十五届人民代表大会代表。

现任本公司党委书记、董事长，柳工集团党委书记、董事长。1989年7月参加工作，曾任本公司结构件厂副厂长，生产制造部副部长、部长，总经理助理、副总经理、副董事长，柳工集团副总经理、董事、总经理、副董事长、党委副书记，柳州欧维姆机械股份有限公司董事长，广西柳工置业投资有限公司董事长，柳州颐华置业投资有限公司董事长，柳工有限副董事长、总经理、党委副书记，柳州肉联厂有限公司董事，柳州天之业实业发展有限公司董事。2020年12月起任柳工集团党委书记，2021年1月起任柳工集团董事长，2025年5月起兼任本公司第十届董事会董事长、党委书记。

副董事长、总裁、财务负责人：罗国兵先生，中国籍，无境外居留权，1971年11月出生，中共党员，汉族，大学，工学学士，工程师。

现任本公司党委副书记、副董事长、总裁，兼任财务负责人，国际事业部党委书记，兼柳工印度有限公司董事长，兼柳工北美有限公司董事长，兼柳工机械香港有限公司董事长，兼柳工印尼金融公司监事长。1994年7月参加工作，曾任本公司研究所助理工程师、销售分公司浙江办事处销售员、成都办事处主任，进出口公司副总经理，国际业务事业部副总经

理，国际营销事业部副总经理、常务副总经理、总经理，国际大董事会董事长，柳工欧洲公司总经理、董事长，柳工南非公司董事长，柳工中东公司董事长，柳工香港公司董事长，柳工拉美公司董事长，柳工俄罗斯公司董事长，柳工无锡公司董事长，公司总裁助理、副总裁、高级副总裁，国际业务中心党委书记、国际业务群党委书记。2025 年 5 月起任本公司第十届董事会副董事长、党委副书记、总裁，兼财务负责人。

执行董事、高级副总裁：文武先生，中国籍，无境外居留权，1971 年 1 月出生，中共党员，汉族，大学，工程硕士，正高级工程师。

现任本公司执行董事、高级副总裁，兼任柳工土方机械业务群董事会董事长，柳工装载机事业部党委书记、总经理。1994 年 7 月参加工作，曾任本公司铸造公司分厂副厂长、总经理助理、副总经理、总经理，铸造事业部副总经理、代总经理、总经理，柳工零部件公司董事长、总经理、党委书记，柳工装载机公司总经理、业务总经理、业务群总经理，装载机业务群党委书记，装载机业务总经理，国内营销中心党委书记，广西柳瑞资产管理有限公司董事长，公司总裁助理、副总裁。2021 年 12 月起，担任本公司高级副总裁；2025 年 5 月起担任本公司第十届董事会执行董事。

执行董事、副总裁：黄旭先生，中国籍，无境外居留权，1979 年 9 月出生，中共党员，大学，管理学硕士，工程师。

现任本公司执行董事、副总裁，兼任安徽柳工起重机有限公司党委书记、董事长、纪委书记，江苏柳工机械有限公司董事长。2002 年 7 月参加工作，曾任本公司液压件公司技术组助理工程师、液压事业部油缸车间副主任、液压事业部泵阀车间副主任，办公室主管秘书兼副总裁翻译，办公室副主任、代主任，北京办事处主任，柳工拉美有限公司副总经理，采购部副部长、部长、采购总监，行政总监、战略运营总监、战略运营高级总监、人力资源高级总监、管理一党支部书记。2024 年 3 月起，担任本公司副总裁；2025 年 5 月起，担任本公司第十届董事会执行董事。

执行董事、副总裁：袁世国先生，中国籍，无境外居留权，1972 年 12 月出生，中共党员，汉族，大学，工学学士，工程师。

现任本公司副总裁，兼任挖掘机事业部党委书记、总经理，柳州柳工挖掘机有限公司总经理，上海金泰工程机械有限公司董事长。1996 年 7 月参加工作，曾任本公司挖掘机制造分公司办公室主任、工会主席，柳州柳工挖掘机有限公司采购部主管、物流部部长、总经理助理、代总经理、总经理，公司物资部采购主管、采购部副部长，挖掘机事业部副总经理，柳州柳工挖掘机分公司总经理，柳工常州机械有限公司总经理，挖掘机业务群党委副书记。

2021 年 4 月起担任本公司副总裁。

外部董事：苏子孟先生，中国籍，无境外居留权，1960 年 6 月出生，中共党员，研究生学历，硕士学位，正高级工程师、高级经济师。

现任中国工程机械工业协会会长，上海新动力汽车科技股份公司独立董事，临工重机股份有限公司独立董事。2009 年 10 月任中国工程机械工业协会秘书长，2012 年 11 月任中国工程机械工业协会副会长兼秘书长，2020 年 11 月起任中国工程机械工业协会会长。2019 年 4 月至 2024 年 3 月中国铁建重工集团股份有限公司独立董事。2010 年 2 月起担任本公司第六届、第七届、第八届、第九届、第十届董事会外部董事。

外部董事：张程先生，中国籍，无境外居留权，1981 年 10 月出生，中共党员，汉族，硕士研究生学历。现任国家制造业转型升级基金股份有限公司投资二部副总经理，兼任埃斯顿智能科技（江苏）有限公司监事。2012 年 7 月至 2020 年 6 月任财政部经济建设司主任科员、副处长。2020 年 6 月至今任国家制造业转型升级基金股份有限公司投资二部副总经理。2025 年 6 月至今兼任埃斯顿智能科技（江苏）有限公司监事。2026 年 3 月 16 日起担任本公司第十届董事会外部董事。

独立董事：陈雪萍女士，中国籍，无境外居留权，1969 年 2 月出生，中共党员，汉族，本科学历。

现任上海京超企业管理咨询事务所负责人。2001 年 12 月至 2019 年 2 月在合益管理咨询（上海）有限公司任负责人职务，1997 年 7 月至 2000 年 10 月在美世管理咨询有限公司任北京分公司负责人职务。2021 年 5 月起担任本公司第八届、第九届、第十届董事会独立董事。

独立董事：邓腾江先生，中国籍，无境外居留权，1956 年 8 月出生，中共党员，汉族，研究生学历，经济学硕士，经济学教授，中国非执业注册会计师。

现任中电科芯片股份有限公司（600877）独立董事。1988 年 9 月至 1996 年在重庆工业管理学院（现重庆理工大学）担任教师、经济管理系副主任、会计系主任、学院副院长；1996 年 6 月至 2001 年担任中国兵器工业总公司西南兵工局副局长、重庆建设工业集团公司总经理（兵器工业国营 296 厂厂长）、重庆建设雅马哈摩托车有限公司董事长；2001 年 3 月至 2013 年担任中国兵器装备集团公司西南地区部副主任、财务部主任；2013 年 9 月起任中国兵器装备集团公司总经理助理兼任保定天威集团公司董事长，至 2017 年 8 月退休。2021 年 12 月起担任本公司第九届董、第十届董事会独立董事。

独立董事：黄志敏女士，中国籍，无境外居留权，1965 年 12 月出生，党员，汉族，

双硕士学历。

1998 年 6 月至 2021 年 8 月在国际商业机器（中国）有限公司，曾任 IBM 全球信息服务部大中华区首席运营总监；大中华区首席财务总监等相关职位。2021 年 9 月起在勤达睿（中国）信息科技有限公司任大中华区首席运营总监,至 2025 年 12 月退休。2021 年 12 月起担任本公司第九届、第十届董事会独立董事。

独立董事：林朝南先生，中国籍，无境外居留权，1975 年 8 月出生，中共党员，汉族，博士学历，工学学士，管理学硕士，管理学博士，副教授职称。现任厦门大学管理学院会计系全职教师。1998 年 7 月至 2007 年 9 月曾任教于重庆大学经济与工商管理学院会计系，先后任助教、讲师。2007 年 9 月至 2016 年 7 月任教于厦门大学管理学院会计系，任助理教授。2016 年 8 月至今任教于厦门大学管理学院会计系，任副教授。2026 年 4 月 7 日起担任本公司第十届董事会独立董事。

职工董事：李于宁先生，中国籍，无境外居留权，1965 年 5 月出生，中共党员，大学，工学学士，工程师。现任本公司职工董事、工会主席。1986 年 8 月参加工作，曾任公司变速箱厂助理工程师、工程师、副厂长，公司配件中心副主任、副总经理，公司下属配件公司总经理，配件事业部总经理，安柳工起重机有限公司党委书记、董事长、总经理，起重机事业部总经理，江苏鸿得利机械有限公司董事长，公司总裁助理、监事会主席、工会主席、纪委书记、党委副书记，柳工有限工会主席、职工董事、纪委书记、党委副书记，柳工集团工会主席、职工董事、副总经理、党委副书记。2025 年 12 月起担任公司职工董事。

高级管理人员情况：

高级副总裁：俞传芬先生，中国籍，无境外居留权，1972 年 9 月出生，中共党员，汉族，大学，工学学士，工程师。

现任本公司高级副总裁，兼任广西中源机械有限公司党委书记、董事长，柳州柳工叉车有限公司董事长。1994 年 7 月参加工作，曾任本公司下属柳州康达工程机械有限公司车间副主任、主任、质量检验科科长、副总经理，公司生产制造部副部长、代部长、部长，公司制造工程部部长，装载机事业部制造工程部部长、副总经理、总经理、总装厂厂长，零部件事业部总经理，公司副总裁、总裁、副董事长、党委委员、党委副书记，广西智拓科技有限公司董事长，柳工有限副总裁、高级副总裁，柳工集团副总裁。2013 年 12 月至 2021 年 12 月担任公司第七届、第八届董事会副董事长。2021 年 12 月起担任本公司高级副总裁。

副总裁：黎睦汉先生，中国籍，无境外居留权，1971 年 11 月出生，中共党员，汉族，大学，管理学学士，工程师。

现任本公司副总裁，兼任柳州欧维姆机械股份有限公司党委书记、董事长。1993 年 7 月参加工作，曾任本公司铸钢厂技术员、质量控制部技术员、助理工程师、工程师、部办主任，质量控制部副部长、质量部代部长、副部长，驱动桥厂副厂长、桥箱厂副厂长、装载机事业部生产制造部部长兼党支部书记、采购总监，挖掘机事业部副总经理，公司采购部部长、采购总监、管理二党支部书记、总裁助理，装载机事业部采购总监，推土机事业部总经理，天津柳工机械有限公司总经理，广西中源机械有限公司总经理、党总支书记、党委书记，柳州欧维姆机械股份有限公司总经理、党委副书记，柳工集团总裁助理，柳工有限总裁助理、副总裁。2021 年 12 月起担任本公司副总裁。

副总裁：朱斌强先生，中国籍，无境外居留权，1972 年 7 月出生，中共党员，大学，工程硕士，正高级工程师。

现任本公司副总裁，兼任公司全球研发中心党委书记、主任，广西柳工元象科技有限公司董事长，广西柳工农业机械股份有限公司董事长。1995 年 7 月参加工作，曾任本公司齿轮厂员工，技术研究院助理设计师、设计师、主管设计师、主任设计师，中央研究院可靠性研究所副所长、所长，起重机事业部起重机研究院副院长、院长，安徽柳工起重机有限公司副总经理，公司研究总院设计方法研究所所长，研究总院副院长、常务副院长，装载机公司装载机研究院院长、副总经理，装载机业务副总经理，公司副总工程师（装载机业务）、电动技术与产品高级总监、电动技术与产品研究院院长、全球研发中心副主任、装载机业务群副总经理。2022 年 8 月至今，任公司副总裁。

副总裁：肖小磊先生，中国籍，无境外居留权，1983 年 12 月出生，中共党员，大学，工学学士，高级工程师。

现任本公司副总裁。2006 年 8 月参加工作，曾任本公司传动事业部热处理厂助理工程师、副主任、副厂长、厂长，传动事业部生产制造部部长，柳工柳州传动件有限公司副总经理，柳州柳工液压件有限公司副总经理、常务副总经理、党总支副书记、党支部书记、总经理，装载机公司副总经理、质量部部长、装配工厂厂长，柳工锐斯塔机械有限责任公司副总经理、总经理，柳工锐斯塔（波兰）机械有限公司党支部书记，装载机业务群党委副书记、纪委书记，装载机业务副总经理、常务副总经理、总经理。装载机事业部党委书记、总经理。2022 年 8 月至今任公司副总裁。

副总裁：潘恒亮先生，中国籍，无境外居留权，1983 年 11 月出生，中共党员，研究生，管理学硕士。

现任本公司副总裁，兼任国内营销中心党委书记，售后支持与客户方案业务董事会董事

长，柳工（柳州）压缩机有限公司董事长，上海柳工赫达设备租赁有限公司董事长，兼广西柳瑞资产管理有限公司董事长。2008 年 7 月参加工作，在康明斯（中国）投资有限公司战略规划与业务发展部从事业务分析工作。2010 年 7 月加盟公司，曾任战略发展部副部长、广西康明斯工业动力有限公司副总经理、装载机公司副总经理、公司战略发展部部长、全球后市场业务事业部总经理，售后支持与客户方案总经理，柳工矿山机械业务总经理，柳工（常州）矿山机械有限公司总经理。2022 年 8 月至今，任公司副总裁。

副总裁：李东春先生，中国籍，无境外居留权，1975 年 5 月出生，中共党员，大学，经济学学士，经济师。

现任本公司副总裁，兼任国际业务中心总经理，国际事业部本部第二党支部书记。1997 年 7 月参加工作，曾任公司进出口公司业务员、北京办事处主任，国际营销事业部印度办事处区域经理、销售总监、副总经理，国际事业部副总经理，柳工（印度）有限公司总经理，柳工机械亚太有限公司总经理，柳工印度有限公司总经理，柳工北美有限公司总经理，国际业务中心高级总监，国际业务群高级总监，国际事业部高级总监。2025 年 3 月至今，任公司副总裁。

副总裁：邓涛先生，中国籍，无境外居留权，1981 年 11 月出生，中共党员，大学，经济学学士。

现任本公司副总裁，兼任国际事业部海外联合党支部书记，中东中亚区域总经理。2003 年 7 月参加工作，曾任公司进出口公司业务经理、市场经理，国际营销事业部区域经理、销售总监、副总经理，亚太区域总经理，柳工欧洲有限公司总经理、柳工机械波兰有限责任公司副总经理、柳工机械俄罗斯有限公司总经理，国际业务中心高级总监，公司海外区域高级总监（亚太区域、俄语区域、中东非洲区域），国际业务群高级总监（亚太、印尼、非洲中东、俄语区域、俄罗斯、欧洲区域）。2025 年 3 月至今，任公司副总裁。

董事会秘书：黄华琳先生，中国籍，无境外居留权，1968 年 7 月出生，汉族，大学，经济师、助理工程师。

现任本公司董事会秘书。1989 年 8 月参加工作，曾任本公司证券办公室经济师、董事会秘书助理、证券事务代表，公司董事会秘书处副主任、主任，2013 年 12 月起担任本公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
郑津	广西柳工集团有限公司	党委书记	2020年12月20日		是
郑津	广西柳工集团有限公司	董事长	2021年01月08日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张程	国家制造业转型升级基金股份有限公司	投资二部副总经理	2020年06月15日		是
张程	埃斯顿智能科技（江苏）有限公司	监事			否
苏子孟	中国工程机械工业协会	会长	2020年11月01日		是
苏子孟	上海新动力汽车科技股份有限公司	独立董事			是
苏子孟	临工重机股份有限公司	独立董事			是
陈雪萍	上海京超企业管理咨询事务所	负责人	2020年11月01日		是
邓腾江	中电科芯片技术股份有限公司	独立董事	2024年08月26日		是
林朝南	厦门大学管理学院	副教授			是
林朝南	建发合诚工程咨询股份有限公司	独立董事	2021年02月26日		是
在其他单位任职情况的说明	上述情况为该董事的本职工作情况。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
俞传芬	高级管理人员	窗口期违规减持公司股票	被中国证监会立案调查或行政处罚	采取出具警示函的监管措施	2023年04月19日	《关于高级管理人员窗口期减持公司股票及致歉的公告》（公告编号：2023-24）刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

整改情况说明：

对于高管违规交易事项，公司高度重视，立刻组织核查，并收回其获利所得。董事会下发《关于建立深交所年度信息披露考评清单责任落实方案的决定》并修订发布公司《董事和高级管理人员所持股份及其变动管理制度》，进一步规范对内幕信息知情人股票交易行为的管理。对董事、高级管理人员及持有公司 5%以上股份的股东等相关方加强《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和规范性文件的宣贯及培训，持续督促各相关方及其亲属严格履行合规义务，谨慎操作，杜绝此类情况再次发生。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司内部董事和高级管理人员报酬的决策程序、报酬确定依据为：公司薪酬制度及公司 2024 年年度股东大会审议通过的《公司董事、监事津贴及高管人员薪酬方案（2025 年修订稿）》。具体年度报酬情况见“基本情况表”。公司独立董事津贴及其他待遇的决策程序、报酬确定依据同上述第（1）款。独立董事在公司不享受工资待遇，公司向每位独立董事发放年度独立董事津贴 15 万元（含税），独立董事出席公司有关会议以及按照《公司章程》行使职权所需费用在公司据实报销。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
郑津	男	57	董事长	现任	0	是
曾光安	男	60	董事长	离任	110.69	否
罗国兵	男	54	副董事长、总裁、财务负责人	现任	280.20	否
黄海波	男	55	副董事长、高级副总裁	离任	206.51	否
文武	男	55	董事、高级副总裁	现任	255.90	否
袁世国	男	53	董事、副总裁	现任	209.28	否
黄旭	男	46	董事、副总裁	现任	226.01	否
苏子孟	男	65	董事	现任	15.00	否
张程	男	45	董事	现任	0	否
吕仁志	男	36	董事	离任	0	否
董佳讯	男	52	董事	离任	0	否
王建胜	男	56	董事	离任	0	否
陈雪萍	女	57	独立董事	现任	15.00	否
邓腾江	男	69	独立董事	现任	15.00	否
黄志敏	女	60	独立董事	现任	15.00	否
林朝南	男	50	独立董事	现任	0	否
李嘉明	男	60	独立董事	离任	15.00	否

李于宁	男	60	职工董事	现任	187.45	否
黄祥全	男	63	高级副总裁	离任	69.30	否
俞传芬	男	53	高级副总裁	现任	244.94	否
黎睦汉	男	54	副总裁	现任	136.95	否
朱斌强	男	53	副总裁	现任	198.56	否
肖小磊	男	42	副总裁	现任	79.58	否
潘恒亮	男	42	副总裁	现任	159.86	否
李东春	男	50	副总裁	现任	233.37	否
邓涛	男	44	副总裁	现任	284.98	否
刘学斌	男	46	财务负责人	离任	45.00	否
黄华琳	男	57	董事会秘书	现任	91.32	否
合计	--	--	--	--	3,094.89	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已按公司相关规定执行并完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	已按公司相关规定实施
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
郑津	10	6	4	0	0	否	2
罗国兵	8	4	4	0	0	否	1
黄海波	10	6	4	0	0	否	3
文武	10	5	5	0	0	否	4
黄旭	8	4	4	0	0	否	2
苏子孟	10	3	7	0	0	否	4
吕仁志	8	4	4	0	0	否	3
李嘉明	10	4	6	0	0	否	4
陈雪萍	10	4	6	0	0	否	2
邓腾江	10	4	6	0	0	否	4
黄志敏	10	4	6	0	0	否	4
李于宁	1	1	0	0	0	否	1
曾光安	2	2	0	0	0	否	1
董佳讯	2	0	2	0	0	否	1
王建胜	2	0	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事勤勉履职，严格按照《公司法》《股票上市规则》等法律法规，对公司定期报告出具确认意见。

本报告期，独立董事严格按照《公司法》《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律、法规的规定和《公司章程》《独立董事工作制度》的要求，忠实履行了独立董事职责，勤勉、尽责地行使了独立董事的权利，积极出席了 2025 年度的相关会议、参与对公司业务线的现场调研、听取业务开展情况汇报，并对公司相关事项发表了审查意见，积极维护公司和股东的利益。

根据《上市公司独立董事管理办法》的规范性要求，公司制定了《独立董事专门会议制度》，独立董事在专门会议上对涉及重大事项发表了审查意见，具体情况如下：

发表独立意见时间	序号	发表审查意见事项	意见类型
第九届董事会第二十八次会议 2025 年 3 月 26 日~27 日	1	关于公司确认 2024 年度日常关联交易的议案	同意
	2	关于公司 2024 年度利润分配预案的议案	同意
第十届董事会第六次会议 2025 年 11 月 24 日	3	公司关于子公司不再纳入合并报表范围被动形成财务资助的议案	同意
第十届董事会第七次会议 2025 年 12 月 3 日	4	关于预计公司 2026 年度日常关联交易额度的议案	同意

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第九届董事会战略与 ESG 委员会	曾光安（主任委员）、郑津、黄海波、文武、苏子孟、董佳讯、王建胜、陈雪萍、邓腾江	2	2025 年 03 月 26 日	关于公司 2024 年环境、社会和治理（ESG）报告的议案	战略与 ESG 委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 04 月 24 日	关于公司近三年股权投资项目分析的汇报	战略与 ESG 委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第十届董事会战略与 ESG 委员会	郑津（主任委员）、罗国兵、黄海波、文武、苏子孟、黄旭、吕仁志、陈雪萍、邓腾江	4	2025 年 08 月 25 日	1.关于投资建设印尼制造工厂的议案； 2.关于投资设立巴西融资租赁公司的议案； 3.关于柳工无锡路面机械有限公司二期工厂建设项目的议案； 4.关于公司十五五战略规划的议案； 5.关于公司 2025 年上半年公司经营情况的汇报（含半年度财务情况）。	战略与 ESG 委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 10 月 22 日	1.关于公司 2030ESG 战略规划的议案； 2.关于传动件公司十五五技改规划投资项目的议案； 3.关于公司 ESG 管理制度体系的汇报；	战略与 ESG 委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一	无	无

				4.关于公司 2025 年三季度公司经营情况的汇报； 5.关于公司国际事业部十五五战略及投资事项的汇报。	致通过所有议案。		
			2025 年 12 月 03 日	关于子公司发行优先股暨对子公司进行担保的议案	战略与 ESG 委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 12 月 25 日	1.关于公司 2026 年经营计划的议案； 2.2025 年度经营情况及财务情况回顾。	战略与 ESG 委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第九届董事会审计委员会	李嘉明（主任委员）、郑津、王建胜、邓腾江、黄志敏	2	2025 年 03 月 26 日	1.关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案； 2.关于公司 2025 年度内部控制评价实施方案的议案； 3.关于公司 2024 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案； 4.关于公司续聘 2025 年度财务及内部控制审计机构的议案； 5.关于公司开展 2025 年度金融衍生品业务的议案； 6.关于公司近 3 年金融衍生品业务开展情况的汇报； 7.安永会计师事务所 2024 年度年报审计情况的汇报；	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

				8.关于公司 2024 年度财务情况的汇报。			
			2025 年 04 月 24 日	关于公司近三年预算情况分析的汇报	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第十届董事会审计委员会	李嘉明（主任委员）、郑津、吕仁志、邓腾江、黄志敏	6	2025 年 05 月 20 日	关于公司聘任财务负责人的议案	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 08 月 25 日	1.关于公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案； 2.关于公司 2025 年半年度计提资产减值准备的议案； 3.关于公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案； 4.关于公司 2025 年半年度财务情况的汇报	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 10 月 22 日	1.关于公司 2025 年三季度计提资产减值准备的议案； 2.关于公司 2025 年三季度报告的议案； 3.关于公司 2025 年三季度财务情况的汇报	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 11 月 24 日	1.公司关于子公司不再纳入合并报表范围的议案； 2.公司关于子公司不再纳入合并报表范围被动形成财务	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的	无	无

				资助的议案	实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
			2025 年 12 月 03 日	1.关于子公司发行优先股暨对子公司进行担保的议案； 2.关于预计公司 2026 年度日常关联交易额度的议案	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 12 月 25 日	1.关于公司开展 2026 年度金融衍生品业务的议案； 2.关于公司 2026 年度财务预算的议案； 3.关于公司内控审计 2025 年工作总结及 2026 年工作计划的汇报； 4.安永会计事务所 2025 年度年报审计工作中期汇报	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真开展审计沟通，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第九届董事会薪酬与考核委员会	陈雪萍（主任委员）、郑津、董佳讯、李嘉明、黄志敏	2	2025 年 03 月 26 日	1.关于公司 2024 年度高级管理人员奖金方案的议案； 2.关于公司 2024 年度高级管理人员绩效考核及年薪结算结果的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 04 月 24 日	关于修订《公司董事、监事津贴及高管人员薪酬方案》的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第十届董事会薪酬与考核委员会	陈雪萍（主任委员）、邓腾江、苏子孟、李嘉明、黄	1	2025 年 07 月 14 日	1.关于公司 2023 年股票期权激励计划行权价格调整的议案；	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等规则制度开展	无	无

	志敏			2.关于公司 2023 年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期达到可行权条件的议案； 3.关于注销公司 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案	工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
第九届董事会提名委员会	邓腾江（主任委员）、曾光安、郑津、李嘉明、陈雪萍	2	2025 年 03 月 26 日	1.关于公司聘任副总裁的议案； 2.关于公司聘任财务高级顾问的汇报	提名委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 04 月 24 日	1.关于公司董事会换届选举第十届董事会非独立董事的议案； 2.关于公司董事会换届暨选举第十届董事会独立董事的议案	提名委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第十届董事会提名委员会	邓腾江（主任委员）、郑津、罗国兵、李嘉明、陈雪萍	1	2025 年 05 月 20 日	1.关于公司聘任总裁的议案； 2.关于公司聘任董事会秘书的议案； 3.关于公司聘任高级副总裁、副总裁及财务负责人的议案	提名委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
第九届董事会合规管理委员会	曾光安（主任委员）、郑津、文武、李嘉明、邓腾江	1	2025 年 03 月 26 日	关于公司 2024 年度合规管理工作报告的议案	合规管理委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会合规管理委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一	无	无

					致通过所有议案。		
第十届董事会合规管理委员会	郑津（主任委员）、罗国兵、文武、邓腾江、黄志敏	1	2025 年 08 月 25 日	关于公司 2025 年上半年合规管理工作总结及下半年重点工作计划的汇报	合规管理委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会合规管理委员会工作细则》等规则制度开展工作，勤勉尽责，认真听取相关汇报和审议议案，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	3,405
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	11,631
报告期末在职员工的数量合计（人）	15,036
当期领取薪酬员工总人数（人）	15,036
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	3,065
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,305
销售人员	3,010
技术人员	4,360
财务人员	589
行政人员	2,772
合计	15,036
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	27
硕士	1,305
本科	6,421
其他	7,283
合计	15,036

2、薪酬政策

公司制定了以岗位价值为基础、以个人能力和绩效管理为分配依据的薪酬政策。同岗同薪，岗位工资与考勤等挂钩；依据公司业绩、员工业绩、工作态度等方面的表现动态调整绩效工资。在考虑公司支付能力、利润适当积累的情况下，合理执行薪酬政策，分享增量、打破平均，构建物质、机会、晋升、精神、荣誉、惩戒相结合的全面激励模式。根据公司业绩与员工绩效表现，发放年度绩效奖金，实施股权激励，使员工与企业能够利益共享。此外，公司严格执行国家、省（自治区/直辖市）、市相关政策，员工享受“五险一金”、带薪休假、带薪培训等待遇。

3、培训计划

为适应公司三全战略对组织、人才的要求，深度发掘并激发员工的内在潜能，为公司业务与盈利增长奠定坚实的人才基础，公司全面实施多维度的人才培养举措，培养方式灵活多样，包括线上与线下融合学习、项目实战演练、挑战性任务等，E-learning 学习平台持续为全球员工提供丰富的在线学习资源。为锻造一支兼具卓越领导力与深厚专业素养的经理人团队，柳工大学精心策划并实施了一系列针对性强、分层分级的人才培养项目；推进专业学院建设及运营模式，持续开发专业课程、培养内训师、提升员工的专业能力；根据技能人才发展规划总体部署，公司紧密围绕技能人才管理的三大变革与三大升级目标，实施以业绩、能力为导向的技能等级认定机制，培养具备卓越技艺的工匠人才。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》规定：公司在报告期结束后，至利润分配、资本公积金转增股本方案公布前发生股本总额变动的，应当以最新股本总额作为分配或者转增的股本基数；至利润分配、资本公积金转增股本方案公布前未发生股本总额变动的，应当以上一年度末的股本总额作为分配或者转增的股本基数。分配方案公布后至实施前，公司总股本由于增发新股、股权激励行权、可转债转股等原因发生变动的，应当按照“现金分红总额、送红股总额、转增股本总额固定不变”的原则，在利润分配实施公告中披露按公司最新总股本计算的分配比例。

公司利润分配政策包括利润分配政策的基本原则，具体政策，审议程序，分配政策变更等四个方面。其中公司具体分配政策为：公司每年以现金方式分配的利润，不少于公司合并报表当年实现的归属公司股东的可分配利润的百分之十；公司最近三年以现金方式累计分配的利润，应不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。

上市公司现金分红是保障投资者投资回报的重要形式，公司始终严格恪守《公司章程》利润分配政策，坚持以高于政策底线的比例实施利润分配，切实维护投资者合法权益。自2001年以来，公司已实现连续多年现金分红，多年来现金分红金额占当年可供股东分配利润的比例位居工程机械行业上市公司前列，充分体现了公司与股东共享发展成果的经营理念。2025年度，公司将继续遵循既定利润分配政策，结合年度盈利情况、现金流状况及未

来发展规划，制定科学合理的利润分配方案，报经股东会批准后实施，持续为股东创造稳定回报。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是。《公司章程》明确地规定了公司的利润分配和现金分红政策，公司利润分配方案须经股东会普通决议通过，公司调整或变更利润分配政策的方案须经股东会特别决议通过。
分红标准和比例是否明确和清晰：	是。《公司章程》规定了明确和清晰的利润分配和现金分红标准和比例。具体如下：公司每年以现金方式分配的利润，不少于公司合并报表当年实现的归属公司股东的可分配利润的百分之十；公司最近三年以现金方式累计分配的利润，应不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。
相关的决策程序和机制是否完备：	是。《公司章程》规定了完备的利润分配决策程序和机制，同时公司严格遵照该决策程序和机制执行：公司利润分配方案的审议程序： 1、公司董事会就利润分配方案的合理性进行充分讨论并形成详细会议记录。独立董事应当就利润分配方案发表明确意见。利润分配方案形成专项决议后提交股东会审议。3、公司不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东会审议，并在公司指定媒体上予以披露。3、公司利润分配政策的变更： 如遇战争、自然灾害等不可抗力，或者公司外部经营环境发生重大变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。公司调整利润分配政策应由董事会作出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经 2/3 以上（含）独立董事表决通过后提交股东会特别决议通过。股东会审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是。《公司章程》规定，公司独立董事需对公司利润分配方案发表独立意见，独立董事严格执行该项规定。
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是。《公司章程》规定，公司不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东会审议，并在公司指定媒体上予以披露。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是。《公司章程》规定：1、独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。2、股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。3、公司股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是。《公司章程》规定：1、公司利润分配政策的变更：如遇战争、自然灾害等不可抗力，或者公司外部经营环境发生重大变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。2、公司调整利润分配政策应由董事会作出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经 2/3 以上（含）独立董事表决通过后提交股东会特别决议通过。股东会审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	3.25
分配预案的股本基数 (股)	1,981,615,117
现金分红金额 (元) (含税)	644,024,913.03
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	644,024,913.03
可分配利润 (元)	1,609,225,714.30
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	40.02%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
无	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2025 年 7 月 14 日, 公司召开第十届董事会第二次 (临时) 会议和第十届监事会第二次会议, 审议通过《关于公司调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》, 同意根据公司 2024 年度分红派息方案, 将 2023 年股票期权激励计划首次授予股票期权行权价格由 6.90 元/股调整为 6.63 元/股, 预留授予股票期权行权价格由 10.26 元/股调整为 9.99 元/股, 具体内容详见公司 2025 年 7 月 15 日披露于巨潮资讯网的相关公告 (公告编号: 2025-56); 审议通过《关于公司 2023 年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》, 公司 2023 年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期的行权条件已成就, 同意公司为 2023 年股票期权激励计划首次授予部分符合第一个行权期行权条件的 915 名激励对象办理自主行权手续, 第一个行权期可行权数量为 1,982.0252 万份, 行权价格为 6.63 元/股, 具体内容详见公司 2025 年 7 月 15 日披露于巨潮资讯网的相关公告 (公告编号: 2025-57); 审议通过《关于注销公司 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》, 因离职、退休以及考核不达标等原因, 公司拟注销 259 名激励对象的已获授但未行权的 291.5993 万份股票期权, 股票期权的授予总数量由 5,583.8702 万份调整为 5,292.2709 万份, 首次授予的股票期权数量由 5,313.6846 万份调整为 5,022.0853 万份, 具体内容详见公司 2025 年 7 月 15 日披露于巨潮资讯网的相关公告 (公告编号: 2025-58)。

公司“2023 年股票期权激励计划”的激励对象在 2025 年 7 月 28 日开始进行自主行权，截至 2025 年 12 月 31 日，已行权 16,533,018 股，占可行权总数的 83%。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
罗国兵	副董事长、 总裁、财务 负责人	1,208,633	0	483,453	483,453	6.63	725,180	11.87	0		0		0
黄海波	副董事长、 高级副总裁	1,270,614	0	508,245	0	6.63	1,270,614	11.87	0		0		0
文武	董事、高级 副总裁	1,588,268	0	635,307	635,307	6.63	952,961	11.87	0		0		0
黄旭	董事、副总 裁	300,891	0	120,356	50,000	6.63	250,891	11.87	0		0		0
李于宁	职工董事	1,210,183	0	484,073	484,073	6.63	726,110	11.87	0		0		0
俞传芬	高级副总裁	1,270,614	0	508,245	0	6.63	1,270,614	11.87	0		0		0
袁世国	副总裁	929,718	0	371,887	371,887	6.63	557,831	11.87	0		0		0
朱斌强	副总裁	836,746	0	334,698	334,698	6.63	502,048	11.87	0		0		0
肖小磊	副总裁	836,746	0	334,698	334,698	6.63	502,048	11.87	0		0		0
潘恒亮	副总裁	697,228	0	278,915	0	6.63	697,228	11.87	0		0		0
李东春	副总裁	431,956	0	172,782	172,782	6.63	259,174	11.87	0		0		0
邓涛	副总裁	448,323	0	179,329	179,329	6.63	268,994	11.87	0		0		0
黄华琳	董事会秘书	643,055	0	257,222	257,222	6.63	385,833	11.87	0		0		0
合计	--	11,672,975	0	4,669,210	3,303,449	--	8,369,526	--	0	0	0	--	0

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司董事的报酬是根据公司章程规定和经营情况，由董事会提出议案，股东会审议通过。公司总裁、高级副总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员的报酬由公司董事会薪酬与考核委员会提出议案，报董事会批准决定。报告期，实际发放额的确定依据是根据公司总体发展战略和年度的经营目标、其在公司担任的职务以及行业平均标准，结合公司的工资制度、考核办法确定的。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》等上市公司监管要求，公司已建立内部控制体系并持续完善。公司规范了内部控制检查、评价及考核管理，颁布了《内部控制评价标准》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《违规责任追究制度》等相关制度，强化了管理机制的持续优化，加大对违规事项的问责力度，以提高年报信息披露的质量和透明度，促进内控环境的改善。

2025 年，公司持续加强内控体系建设、强化制度执行与风险监测，并及时组织监督评价，完善信息化建设等，以确保企业健康发展。公司与专业中介机构合作，进行优化内控职能体系、内控红线底线搭建、关键领域专项治理，进一步提升内控三道防线效能，并树立红线底线思维，规范公司业务流程运转，推动内控体系切实落地。同时，公司根据各单位性质及所处阶段不同，有侧重点地开展内控专项检查，2025 年，公司重点对固定资产投资、采购及销售内部控制情况开展了综合检查，挖掘内控薄弱点，提出改善建议，帮扶业务改善，促进经营合规。

为降低不确定性影响，公司按照《中央企业全面风险管理指引》及《ISO31000 风险管理-原则和指南》等相关指引，每年组织进行重大风险评估，并持续对重大风险进行管理跟踪及预警。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
中恒瑞安（北京）资产管理有限公司	投资设立	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
广西瑞丰农机服务有限公司	投资设立	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
柳州欧维姆铎世艾风塔科技有限公司	注销清算	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
江西合远工程机械有限公司	注销清算	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
湖北江汉建筑工程机械有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
湖北江汉建筑工程机械武汉有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
仙桃江汉建筑工程机械有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
湖北荣建融资租赁有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
湖北建荣机械租赁有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
湖南中安建筑机械租赁有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
成都竹安工程设备租赁有限公司	协议转让	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	2026 年 04 月 25 日，巨潮资讯网： http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	① 财务报告重大缺陷的迹象包括： a) 公司董事、监事和高级管理人员舞弊；b) 公司更正已公布的财务报	① 非财务报告重大缺陷的迹象包括： a) 公司经营活动严重违反国家法律法规规定，例如出现重大安全生产或环

	<p>告；c) 注册会计师发现定期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；d) 公司对内部控制的监督无效。② 财务报告重要缺陷的迹象包括：a) 未能依照公认会计准则选择和应用会计政策、未能建立反舞弊程序和控制措施；b) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；c) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表表达真实、准确的目标。③ 财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>境污染事故；b) 公司缺乏民主决策程序，如缺乏集体决策程序，公司决策程序不科学；c) 管理人员或关键岗位技术人员严重流失，已经造成公司无法正常开展经营活动；d) 内部控制评价结果发现的重大缺陷未得到有效整改；e) 重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效，对该项业务的经营目标造成严重影响；f) 媒体负面新闻频频曝光，对公司声誉造成重大损害。② 非财务报告重要缺陷的迹象包括：a) 违反国家法律、法规，如出现较大安全生产或环境污染事故；b) 管理人员或关键岗位技术人员流失较严重，对公司开展经营活动造成较大影响；c) 内部控制评价结果发现的重要缺陷未得到有效整改；d) 重要业务缺乏关键控制，对该项业务的经营目标造成较大影响；e) 媒体负面新闻频频曝光，对公司声誉造成较大损害。③ 非财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
<p>定量标准</p>	<p>①重大缺陷：错报金额对税前利润的影响$\geq 6\%$、对销售收入的影响$\geq 0.5\%$、对经营净现金流的影响$\geq 5\%$、净资产影响$\geq 1\%$ ②重要缺陷：错报金额对税前利润的影响$\geq 3\%$且$< 6\%$、对销售收入的影响$\geq 0.1\%$且$< 0.5\%$、对经营净现金流的影响$\geq 1\%$且$< 5\%$、净资产影响$\geq 0.5\%$且$< 1\%$ ③一般缺陷：错报金额对税前利润的影响$< 3\%$、对销售收入的影响$< 0.1\%$、对经营净现金流的影响$< 1\%$、对净资产影响$< 0.5\%$ 根据错报金额影响的项目分别采取对应的标准。如果影响多个项目，采取孰低原则。</p>	<p>①重大缺陷：资产损失对销售收入影响$\geq 0.25\%$、对净资产影响$\geq 0.5\%$ ②重要缺陷：资产损失对销售收入影响$\geq 0.05\%$且$< 0.25\%$、对净资产影响$\geq 0.25\%$且$< 0.5\%$ ③一般缺陷：资产损失对销售收入的影响$< 0.05\%$、对净资产影响$< 0.25\%$ 根据损失金额影响的项目分别采取对应的标准。如果影响多个项目，采取孰低原则。</p>
<p>财务报告重大缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>
<p>非财务报告重大缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>
<p>财务报告重要缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>
<p>非财务报告重要缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>

2、内部控制审计报告

适用 不适用

<p>内部控制审计报告中的审议意见段</p>	
<p>我们认为，柳工公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。</p>	
<p>内控审计报告披露情况</p>	<p>披露</p>
<p>内部控制审计报告全文披露日期</p>	<p>2026 年 04 月 25 日</p>

内部控制审计报告全文披露索引	2026 年 4 月 25 日，巨潮资讯网： http://www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司相关问题已在 2021 年度完成所有整改，详细情况参见《公司 2021 年年度报告》。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (家)		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	广西柳工机械股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/overview
2	广西中源机械有限公司（液压件分公司）	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/overview
3	安徽柳工起重机有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html#/home
4	柳工常州机械有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2F218.94.78.91%3A18181%2F%2Fspsarchive-webapp%2Fweb%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplHome%2Findex.js&year=2025&isYear=1&spCode=3204120200018003&ticket=5a9904d1bf0d40afa65b39f25a54c75d&userID=2372812933072896&roleCode=300000766421966&cantonCode=320412411000&roleId=bd9248c553874b2988393f829966734b&cantonName=%E9%AB%98%E6%96%B0%E5%8C%BA&creditCode=913204125558194660&spName=%E6%9F%B3%E5%B7%A5%E5%B8%B8%E5%B7%9E%E6%9C%BA%E6%A2

		%B0%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&TYSHXYDM=913204125558194660&loginType=1
5	江苏柳工机械有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

十六、社会责任情况

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《柳工 2025 年度环境、社会和公司治理报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司深入贯彻国家乡村振兴战略部署，制定《乡村振兴工作指导手册》，围绕产业赋能、人才支持、生态改善等重点领域，积极探索符合乡村实际、展现国企担当的可持续发展路径，致力于为农业农村现代化贡献坚实力量。2025 年度，公司乡村振兴总投入达 1,019.55 万元。

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《柳工 2025 年度环境、社会和公司治理报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	柳工集团	股份限售承诺	柳工集团在本次交易中以资产认购取得的上市公司股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让；本次发行完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于本次交易所发行股份的发行价格（在此期间，上市公司如有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项，须按照中国证监会、深交所的有关规定作相应调整，下同），或者本次发行完成后 6 个月期末收盘价低于本次交易所发行股份的发行价格，则本公司以资产认购取得的股份将在上述锁定期基础上自动延长 6 个月。	2022 年 03 月 01 日	2022 年 3 月 4 日-2025 年 3 月 3 日	承诺履行完成
	常州嘉佑企业管理合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	本企业在本次交易中以资产认购取得的上市公司股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。本承诺函履行期间，本企业获得的上述股份若由于上市公司送红股、转增股本等原因增持的上市公司股份，亦应遵守上述锁定期的约定。锁定期届满后，本企业转让和交易上市公司股份将依据届时有效的法律法规和深圳证券交易所的规则办理。若本企业的股份锁定期与证券监管机构的最新监管政策不相符，本企业将根据证券监管机构的监管政策进行相应调整。	2022 年 03 月 01 日	2022 年 3 月 4 日-2025 年 3 月 3 日	承诺履行完成
	柳工集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、为避免本公司及本公司控股的其他企业（以下统称为“本公司及相关企业”）与上市公司及其子公司的潜在同业竞争，本公司及其相关企业不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与上市公司及其子公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动，也不得直接或间接投资任何与上市公司及其子公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；二、在本次交易完成后，本公司将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束，如果将来本公司及相关企业（包括本次交易完成后设立的相关企业）的产品或业务与上市公司及其子公司的产品或业务出现相同或类似的情况，本公司承诺将采取以下措施解决：1、本公司及相关企业未来从任何第	2022 年 03 月 01 日	直至相关方主体资格消亡止	正常履行中

			三方获得的任何商业机会与上市公司及其子公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本公司及相关企业将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其子公司； 2、如本公司及相关企业与上市公司及其子公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司及其子公司的利益； 3、上市公司认为必要时，本公司及相关企业将进行减持直至全部转让相关企业持有的有关资产和业务； 4、上市公司在认为必要时，可以通过适当方式优先收购本。			
	柳工集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、在本次交易完成后且本公司作为柳工股份控股股东期间，本公司将尽可能地避免和减少本公司、本公司控制的其他企业与上市公司及其子公司/分公司之间可能发生的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公平、公允、等价有偿等原则确定交易价格，并依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律法规、规范性文件等规定及上市公司章程规定履行决策程序和信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及广大中小股东的合法权益。二、本公司将杜绝一切非经营性占用上市公司及其分、子公司的资金、资产的行为，不要求上市公司及其分、子公司向本公司或本公司控制的其他企业提供任何形式的违规担保。三、本公司将严格按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及上市公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，按照《中华人民共和国公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件以及上市公司章程的有关规定履行回避表决的义务。本公司愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的损失。	2022年03月01日	直至相关方主体资格消亡止	正常履行中
	柳工集团	其他承诺	一、在本次交易完成后，本公司将维护上市公司的独立性，保证上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、财务独立、机构独立。二、本次交易完成后，保证上市公司的总经理、副总经理、财务总监等高级管理人员及其他财务人员均无在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事外的其他行政职务，无在本公司及本公司控制的其他企业领取薪水情况；保证上市公司的高级管理人员的任命依据法律法规以及上市公司章程的规定履行合法程序；保证上市公司的劳动、人事、工资管理等完全独立于本公司及本公司控制的其他企业。三、保证上市公司具有独立完整的资产，上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营；保证不会发生干预上市公司资产管理以及违规占用上市公司资金、资产的情况；保证不以上市公司的资产为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的债务违规提供担保。四、保证上市公司业务独立，独立开展经营活动；保证上市公司独立对外签订合同、开展业务，具备独立完整的业务体系，实行经营管理独立核算、独立承担责任与风险，具有面向市场独立自主持续经营的能力。	2022年03月01日	直至相关方主体资格消亡止	正常履行中
其他承诺	柳工集团	股份增持承诺	柳工集团通过深圳证券交易所交易系统集中竞价交易的方式增持公司股份，本次增持股份将严格遵守中国证监会及深圳证券交易所关于锁定期限的安排；在增持计划	2025年04月26日	2025年4月26日-2026年4月	承诺履行完成

			实施期间，将遵守中国证监会、深圳证券交易所关于上市公司股票买卖的相关规定，不进行内幕交易、敏感期交易及短线交易等行为；在增持计划实施期间及法定期限内不减持所持有的公司股份，并将在上述实施期限内完成增持计划；本次增持不基于控股股东的特定身份，如丧失相关身份时也将继续实施；在本次增持计划完成后的 6 个月内将不减持本次增持的股份。		25 日	
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况适用 不适用**三、违规对外担保情况**适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明适用 不适用**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**适用 不适用**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**适用 不适用**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式
中恒瑞安（北京）资产管理有限公司	投资设立
广西瑞丰农机服务有限公司	投资设立
柳州欧维姆铎世艾风塔科技有限公司	注销清算
江西合远工程机械有限公司	注销清算
湖北江汉建筑工程机械有限公司	协议转让
湖北江汉建筑工程机械武汉有限公司	协议转让
仙桃江汉建筑工程机械有限公司	协议转让
湖北荣建融资租赁有限公司	协议转让
湖北建荣机械租赁有限公司	协议转让
湖南中安建筑机械租赁有限公司	协议转让
成都竹安工程设备租赁有限公司	协议转让

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	498
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	赵宇虹，王磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☑适用 ☐不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
中恒与柳州市江航工贸有限公司（简称“江航工贸”）签订两份《融资租赁合同》，约定以回租赁方式开展融资租赁。江航工贸的股东及其关联公司（汤建湘、覃怡、袁庄、柳州市汤礼吏进出口贸易有限公司、柳城县忠科配件有限公司、柳城县忠航铸造材料有限公司、海南五指山集团有限公司、海南五指山林化有限公司、云南亚创林业有限公司、杨静）为上述债务承担连带保证责任。截止 2014 年 4 月 11 日，江航工贸已拖欠租金 36,490,190.88 元及逾期利息 4,816,705.20 元，保证人也拒不履行连带保证责任。中恒依法向柳州市中级人民法院提起诉讼，法院于 2014 年 5 月 4 日正式受理此案。	4,130.69	否	本案于 2014 年 7 月 9 日开庭审理，2014 年 12 月 21 日法院按照被告与中恒在庭下达成还款协议出具民事调解书，被告按调解书要求共计向中恒支付欠款 10235.9 万元。因被告未能按照调解书约定履行还款义务，中恒已经向柳州中院申请强制执行，由法院调查被执行人名下的资产状况。至今法院已冻结五指山集团持有的海南亚创林业公司 49% 的股权，共查封林权约 6 万亩冻结了被执行人海南五指山集团有限公司持有的海南省亚创林业有限公司的 41.597% 的股权。查封了被执行人海南五指山集团有限公司在海南省五指山市所持有的五林证字（2004）第 40 号林地林权。海南五指山集团正与外部资产管理公司开展资产重组工作。2019 年 6 月份因无财产可供执行终结本次执行。2021 年 6 月 1 日，案件已恢复执行，并成功追加被执行人。2021 年 12 月执行回款 994.32 万元，2023 年 2 月执行回款 102.96 万元。2023 年 5 月查封保证人名下一套房产并启动评估拍卖程序，2023 年 11 月房产拍卖回款 39.8 万元。2023 年 12 月因保证人江航工贸公司具备破产条件，中恒公司向法院申请破产清算，2024 年 1 月法院	根据调解协议，被告应当向中恒分期支付共计 10235.9 万元，但被告未按时支付，已经向法院申请强制执行。	截止 2024 年 10 月累计执行回款 2,265 万元。 案件已执行终本，后续由公司法务持续追偿，本次披露后不再纳入财报重大诉讼披露事项。	2014 年 10 月 28 日	2014 年第三季度报告

			<p>已启动破产清算程序，并于 2024 年 4 月 2 日召开破产一债会。2024 年 7 月向海口中院申请五指山集团、五指山林化公司破产清算，2024 年 9 月法院裁定五指山林化公司进入破产清算程序，但驳回了中恒公司对五指山集团公司的破产清算申请，同月中恒公司向海南省高级人民法院提起上诉。2024 年 11 月海南高院驳回上诉申请。2024 年 12 月江航工贸破产财产分配方案出具，中恒普通债权清偿率 0。2025 年 3 月现五指山集团实质破产审理已经开庭完毕预计可能无法达成破产目的，五指山集团破产案件被驳回，已经与外部律师签署代理合同并申请再审。</p>			
--	--	--	---	--	--	--

<p>江苏建宸柳工机械有限公司（简称“江苏建宸”）与本公司全资子公司柳州柳工挖掘机有限公司（以下简称“柳挖公司”）自 2008 年 12 月 22 日起存在买卖合同关系、孙斌、梅银芳、张利等系该买卖合同关系中江苏建宸的连带保证人。截止 2013 年 7 月 31 日江苏建宸对柳挖公司欠款 34,548,418.87 元，违约金达 2,061,401.08 元，两项共计 36,609,819.95 元。因经多次催收均无果，柳挖公司依法于 2013 年 9 月 17 日向柳州市柳江县法院提起诉讼。</p>	3,660.98	否	<p>2017 年 2 月 8 日，柳挖公司签收柳州中院的终审判决。2017 年 8 月 14 日申请强制执行。2018 年 6 月法院将被执行人列入失信被执行人名单。杜艾保不服柳州中院判决，提出再审申请。因杜艾保未在规定时间内预交案件受理费，柳州中院于 2020 年 6 月 16 日裁定按再审申请人撤回再审申请处理。2021 年 2 月杜艾保不服柳州中院撤回再审申请处理的裁定，向柳州市检察院申请抗诉。2021 年 8 月 17 日再审案件开庭，2021 年 9 月 23 日收到裁定书，江苏建宸、上海建宸两案裁定撤销原判决，发回柳江法院重审。2021 年 10 月 18 日，柳江法院立案，于 2022 年 1 月 13 日开庭审理。2023 年 11 月收到一审判决，已生效。2023 年 3 月申请执行。</p>	<p>原审柳江法院判决： 江苏建宸支付柳挖公司货款 34,548,418.87 元，违约金 5,656,333.30 元（暂计至 2014 年 7 月 3 日止，今后仍按每日万分之五计至判决生效之日止）；梅银芳承担连带清偿责任；杜艾保、张利对上述判决所欠货款中的 30,740,941 元及其对应的违约金 5,032,965.87 元承担连带清偿责任；孙斌对上述判决所欠货款中的 2,871,677.20 元及对应的违约金承担连带清偿责任。</p> <p>重审柳江法院判决： 江苏建宸支付拖欠柳挖公司货款 29,553,457.87 元；江苏建宸支付按每日万分之五（以货款 29,553,457.87 元为基数，从 2015 年 12 月 17 日起至债务清偿完毕之日止）； 被告杜艾保、孙斌、梅银芳、张利对江苏建宸货款中 1,926,716.2 元及对应的违约金承担连带清偿责任。</p>	<p>2021 年 4 月对孙斌、杜艾保即将到期的房产查封进行续封。2021 年 6 月 24 日，因被执行人提再审申请，案件被广西高院裁定中止执行。</p> <p>截止 2023 年 12 月 31 日，累计执行回款 672 万元。2024 年 5 月，与保证人孙斌、杜艾保就江苏建宸多个案件打包和解，以和解金额 300 万元达成《和解协议》，其中柳挖收到和解款项 200 万元。</p> <p>案件已执行终本，后续由公司法务持续追偿，本次披露后不再纳入财报重大诉讼披露事项。</p>	2013 年 10 月 27 日	2013 年第三季度报告
---	----------	---	---	---	---	------------------	--------------

<p>安徽华柳柳工工程机械销售服务有限公司（以下简称“安徽华柳”）与柳挖公司自 2011 年 1 月 1 日起存在买卖合同关系。被告叶凤琦、姚定强、许安平、范照勇、张利和盛立新等 6 人系该买卖合同关系中安徽华柳的连带保证人。安徽华柳对柳挖公司欠款 54,058,879.10 元及应支付违约金合计 57,438,899.91 元，因经多次催收均无果，柳挖公司为依法于 2013 年 4 月 11 日向柳州市柳江县法院提起诉讼。</p> <p>法院终审判决安徽华柳尚欠柳挖公司货款 54,058,879.1 元，违约金 25,074,969.84 元。姚定强对此承担连带责任。但因该案判决后安徽华柳无可执行财产，柳挖公司另案以股东损害公司债权人利益责任纠纷为由起诉安徽华柳股东及相关方盛立新、许安平、范照勇、叶凤琦四人对安徽华柳债务承担连带责任。</p>	5,743.89	否	<p>广西高院于 2016 年 12 月 1 日开庭审理。2017 年 2 月 17 日柳挖公司签收广西高院作出的终审判决。柳挖公司于 2017 年 3 月 17 日向柳州市中级人民法院申请强制执行，要求法院强制安徽华柳公司及姚定强履行生效判决确定之义务。2018 年 10 月合肥市中级法院受理安徽华柳破产申请，2019 年 1 月召开第一次债权人会议。2021 年 12 月合肥中院驳回安徽华柳破产申请。</p> <p>2022 年 3 月，柳挖起诉安徽华柳股东损害债权人利益责任纠纷案件在南宁中院立案，于 7 月 15 日开庭审理，2022 年 11 月 14 日判决。2022 年 12 月被告不服判决上诉。2024 年 2 月二审驳回对方上诉，维持一审判决。</p> <p>2025 年 3 月执行中，已从南宁中院转至柳州中院执行，已提交续封申请、已开具调查令查询查封房产的抵押贷款情况。</p> <p>2025 年执行回款 592 万元，后续将对已查封资产继续拍卖。</p>	<p>在柳挖诉安徽华柳买卖合同纠纷案件中，柳州中院判决：安徽华柳向柳挖公司支付货款 54,058,879.1 元及违约金 25,074,969.84 元 2015 年 8 月 25 日之后的违约金，以 54,058,879.1 元为基数，按日万分之五计算至生效判决履行期之日止；被告姚定强承担连带责任。广西高院判决：驳回上诉，维持原判。</p> <p>在柳挖公司诉盛立新、许安平、范照勇、叶凤琦股东损害公司债权人利益责任纠纷案件中，南宁中院判决：被告盛立新、许安平、范照勇对第三人安徽华柳在（2016）桂民终 357 号民事判决中确认的债务承担连带清偿责任；被告叶凤琦对被告盛立新在本案所负债务承担连带清偿责任。广西高院判决：驳回上诉，维持原判。判决生效后，（2016）桂民终 357 号案件已恢复执行。</p>	<p>2022 年 3 月 18 日，查封被告南宁市青秀区民族大道等房产。截止 2023 年 12 月 31 日，已累计执行回款 346 万元。</p> <p>案件已执行终本，后续由公司法务持续追偿，本次披露后不再纳入财报重大诉讼披露事项。</p>	2013 年 04 月 13 日	2013-08 号柳工关于柳挖公司诉经销商安徽华柳的重大诉讼事项公告
---	----------	---	---	--	--	------------------	------------------------------------

<p>被告新疆巨华柳工工程机械有限公司（简称“新疆巨华公司”）与本公司自 2015 年 1 月 1 日起存在买卖合同关系。张鹏、姜玲、张健、王蕾、张斌等作为新疆巨华公司的连带保证人。因新疆巨华公司拖欠本公司货款，公司经多次催收无果后向柳州市中级人民法院提起诉讼，请求法院判令（1）被告新疆巨华公司向原告立即偿还装载机货款 6,618.36 万元；配件货款 77.46 万元；罚息（违约金）645.54 万元；合计 7,341.37 万元（RMB）。（2）被告张鹏、姜玲、张健、王蕾、张斌、常悦对被告新疆巨华公司的债务承担连带保证责任。（3）被告新疆巨华公司返还所有权属于原告的 13 台装载机样机，价值 455 万元。（4）原告以被告新疆欧普照明电器有限公司他项权利抵押证抵押的房产进行优先受偿。（5）由被告承担本案的诉讼费、财产保全费、律师费。</p>	7,341.37	否	<p>因存在管辖权异议，新疆巨华案分为主机案与配件案。</p> <p>主机案：被告在提交答辩状期间提出管辖权异议，柳州中院于 2018 年 10 月 10 日驳回被告的管辖权异议，之后被告向广西高院提出上诉，广西高院于 2019 年 12 月 25 日作出终审裁定，裁定撤销柳州中院的裁定，将案件发回柳州中院按照起诉受理条件重新审查。2020 年 11 月 20 日，柳州中院作出管辖权异议裁定，裁定由柳州中院管辖本案，配件款另行起诉。2021 年 5 月 31 日新疆巨华案（主机案）开庭。2021 年 7 月，柳州中院判决，全额支持公司的诉讼请求，但否决了案外人欧普公司提供抵押的有效性。2021 年 8 月 11 日公司向广西高院提出上诉。2021 年 10 月 22 日公司诉新疆巨华案广西高院已受理，于 2022 年 5 月 13 日开庭审理。2022 年 8 月 25 日广西高院二审判决，支持公司上诉讼请求。</p> <p>配件案：2021 年 5 月 31 日，柳南区法院受理公司诉新疆巨华（配件款）案，9 月 3 日公司诉新疆巨华（配件款）案已出具判决书，法院支持公司所提出的诉讼请求。</p>	<p>公司诉新疆巨华（配件款）柳州柳南法院判决：</p> <p>新疆巨华公司向公司支付货款 579,980.24 元及违约金 108,712.77 元（以货款 579,980.24 元为基数，按日万分之三标准从 2017 年 6 月 1 日起计算至实际付清之日止）</p> <p>公司诉新疆巨华（主机案）广西高院判决：</p> <p>维持柳州中院（2017）桂 02 民初字第 98 号判决书第一项，撤销第五项；新疆巨华公司向公司赔偿 1,150,000 元律师费；被告张鹏、姜玲、张健、张斌对前述第一项、第四项承担连带清偿责任，被告张鹏、姜玲、张健、张斌有权向新疆巨华公司追偿；被告王蕾以其与张健夫妻共同财产承担连带责任，王蕾有权向新疆巨华公司追偿；原告有权在 15,720,000 元范围内对新疆欧普照明电器有限公司名下房产经拍卖、变卖所得价款行使优先受偿权，其并有权向新疆巨华公司追偿。</p>	<p>主机案 2022 年 10 月 25 日向柳州市中级人民法院申请强制执行立案。柳州中院已经受理，划扣被执行人的银行存款 115 万元（已回到法院账户上）；对欧普照明的土地进行司法评估，评估价约 1000 万。</p> <p>配件案 2023 年 5 月 11 日向柳南法院申请强制执行立案，法院已受理。</p> <p>2023 年 8 月 31 日，划扣被执行人的银行账户 115 万。被执行人欧普照明的不动产于 2023 年 11 月 11 日以一价 760.4 万元挂网一拍，最后以 1131.9 万元竞价成交，2023 年 12 月法院划扣到 905.57 万元。</p> <p>2024 年 7 月，被执行人位于成都三个车位二拍已流拍。2024 年 9 月，我司向法院申请以物抵债。2025 年 6 月已恢复执行，完成网络渠道财产线索控制；已制订异地执行计划，与柳江法院执行局进行异地执行。查封的土地首封权（有抵押）转移到柳州市中院，后续协调法院恢复执行，评估查封资产进行拍卖。</p> <p>案件已执行终本，后续由公司法务持续追偿，本次披露后不再纳入财报重大诉讼披露事项。</p>	2018 年 04 月 03 日	2017 年年度报告
---	----------	---	--	--	--	------------------	------------

<p>被告合肥开源柳工机械有限公司（简称“合肥开源公司”）作为本公司经销商，自2014年1月1日起存在买卖合同关系。被告沈永兴、郑文芳、沈瑶等作为合肥开源公司的连带保证人。因合肥开源公司拖欠本公司货款，本公司经多次催收无果后向柳州市柳州中级人民法院提起诉讼，请求法院判令（1）被告合肥开源公司向原告立即偿还货款51,962,707.21元及逾期付款违约金（以51,962,707.21为基数，按每日万分之五的利率，从2017年4月29日起计算至本案生效判决确定的履行期之日止）。（2）被告沈永兴、郑文芳、沈瑶、江斌、陈杨对被告合肥开源柳工机械有限公司的债务承担连带保证责任。（3）由被告承担本案的诉讼费、财产保全费。柳州市中院于2017年5月22日正式受理案件。</p>	5,196.27	否	<p>本案审理过程中被告提出管辖权异议，柳州中院于2018年8月11日作出裁定，裁定驳回被告的管辖权异议，被告于2018年10月29日向广西高院提起上诉，广西高院于2019年6月27日裁定驳回上诉，维持原裁定，本案经过公告送达后定于2020年4月20日在柳州中院开庭。</p>	<p>柳州中院于2020年5月28日作出判决，判令合肥开源柳工机械有限公司支付欠款本金37024688.08元，按每日0.05%的计算标准计算项下利息，沈永兴、郑文芳、沈瑶、江斌、陈杨承担连带责任。</p>	<p>2021年3月4日柳州市中院立案执行。截止2023年6月30日，累计回款771.96万元。</p> <p>2023年3月14日与被执行人签署执行和解协议：“被执行人另行提供两套第三人的房产进行以物抵债，每年最低还款金额50万，直至债务清偿为止。”</p> <p>2023年5月31日，完成一套房屋的过户手续。与被执行人达成执行和解后，被执行人另行提供的两套房产（评估总价值为414.37万元）均已完成办理过户登记及税费缴纳手续。现所有以物抵债的房产均已办理过户登记手续。</p> <p>案件已执行终本，公司法务按照和解协议执行，本次披露后不再纳入财报重大诉讼披露事项。</p>	2018年04月03日	2017年年度报告
---	----------	---	--	---	---	-------------	-----------

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
俞传芬	高级管理人员	窗口期违规减持公司股票	被中国证监会立案调查或行政处罚	采取出具警示函的监管措施	2023 年 04 月 19 日	《关于高级管理人员窗口期减持公司股票及致歉的公告》（公告编号：2023-24）刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

整改情况说明

适用 不适用

对于高管违规交易事项，公司高度重视，立刻组织核查，并收回其获利所得。董事会下发《关于建立深交所年度信息披露考评清单责任落实方案的决定》并修订发布公司《董事、监事和高级管理人员所持股份及其变动管理制度》，进一步规范对内幕信息知情人股票交易行为的管理。对董事、监事、高级管理人员及持有公司 5%以上股份的股东等相关方加强《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和规范性文件的宣贯及培训，持续督促各相关方及其亲属严格履行合规义务，谨慎操作，杜绝此类情况再次发生。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☑适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
柳州采埃孚机械有限公司	联营公司	采购	变速箱等	市场价格	不适用	16,196.61	0.55%	16,469.46	否	按合同约定	-	2026年4月25日	公告编号：2026-22 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn/
广西柳工集团及其下属企业	受同一方控制	采购	物资采购等	市场价格	不适用	463.82	0.02%	232.72	是	按合同约定	-		
柳州柳工人力资源服务公司	受同一方控制	采购	劳务服务	市场价格	不适用	12,008.58	0.41%	14,590.2	否	按合同约定	-		
广西康明斯工业动力有限公司	合营公司	采购	发动机	市场价格	不适用	47,359.45	1.61%	70,829.73	否	按合同约定	-		
广西威翔机械有限公司	合营公司	采购	驾驶室等	市场价格	不适用	73,644.31	2.50%	73,586.17	是	按合同约定	-		
广州佛朗斯及其下属企业	参股公司	采购	零部件等	市场价格	不适用	4,481.78	0.15%	9,191.15	否	按合同约定	-		
广西国控集团及其控股子公司	受同一方控制	采购	零部件、平台服务费等	市场价格	不适用	40.70	0.00%		是	按合同约定	-		
湖北江汉建筑工程	联营公司	采购	工程机械整机等	市场价格	不适用	67.99	0.00%		是	按合同约定	-		

机械有限公司													
柳州采埃孚机械有限公司	联营公司	销售	燃料动力等	市场价格	不适用	1,553.06	0.05%	1,873.17	否	按合同约定	-		
广西康明斯工业动力有限公司	合营公司	销售	三包件等	市场价格	不适用	514.94	0.02%	755.93	否	按合同约定	-		
广西威翔机械有限公司	合营公司	销售	零部件等	市场价格	不适用	15,507.7	0.47%	17,227.74	否	按合同约定	-		
广州佛朗斯及其下属企业	参股公司	销售	工程机械整机等	市场价格	不适用	6,740.68	0.20%	800	是	按合同约定	-		
广州佛琅斯叉车有限公司	参股公司	销售	工程机械整机等	市场价格	不适用	25,999.51	0.78%	34,620.24	否	按合同约定	-		
广西柳工集团及其下属企业	受同一方控制	销售	技术服务、宣传品等	市场价格	不适用	110.33	0.00%	511.2	否	按合同约定	-		
广西国控集团及其控股子公司	受同一方控制	销售	润滑油、服务费等	市场价格	不适用	733.10	0.02%		是	按合同约定	-		
合计				--	--	205,422.56	--	240,687.71	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况	无												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	2025 年度公司日常关联交易实际发生额：2025 年共计发生关联交易 205,422.56 万元，实际完成率 85.3%。其中，从关联方采购工程机械产品、有关的各种零部件等物资及接受劳务等实际发生 154,263.24 万元；向关联方销售工程机械产品、有关的各种零部件等物资及提供劳务等实际发生 51,159.32 万元。												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	无												

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

报告期内，公司因股权结构调整，对原控股子公司湖北江汉建筑工程机械有限公司持股比例降至 34.5893%，该公司不再纳入合并报表范围并成为公司关联方；公司对其 5,000 万元借款被动形成对外财务资助，由江汉建机以土地、房产及管理层股东股权提供足额抵押质押担保，相关交易定价公允、风险可控，不存在损害公司及股东利益的情形。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 29 日在巨潮咨询网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于控股子公司不再纳入合并报表范围暨被动形成对外财务资助的公告》。

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《广西柳工机械股份有限公司关于控股子公司不再纳入合并报表范围暨被动形成对外财务资助的公告》	2025 年 11 月 29 日	巨潮资讯网

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
武汉杨泗港大桥有限公司	2025年05月20日	2,800		2,508					是	
柳工机械泰国有限公司	2025年05月20日	5,700								
第三方融资租赁、定向保兑仓、按揭销售客户	2025年05月20日	870,000		606,515	连带责任保证			每笔担保期限与相关业务贷款年限一致	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			878,500	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）			609,023			
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			878,500	报告期末实际对外担保余额合计（A4）			606,515			
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

中恒国际 租赁有限 公司	2025 年 05 月 20 日	400,000		177,372	连带责任 保证			一年	否	否
江苏柳工 机械有限 公司	2025 年 05 月 20 日	31,100		8,458	连带责任 保证			一年	否	否
柳州柳工 挖掘机有 限公司	2025 年 05 月 20 日	250								
柳工常州 机械有限 公司	2025 年 05 月 20 日	30,000		17,014	连带责任 保证			一年	否	否
柳州柳工 叉车有限 公司	2025 年 05 月 20 日	19,000								
柳工无锡 路面机械 有限公司	2025 年 05 月 20 日	12,000		8,321	连带责任 保证			一年	否	否
广西柳工 农业机械 股份有限 公司	2025 年 05 月 20 日	14,000		882	连带责任 保证			一年	否	否
柳州市中 源嘉瑞物 资有限公 司	2025 年 05 月 20 日	26,303		17,843	连带责任 保证			一年	否	否
山东柳工 叉车有限 公司	2025 年 05 月 20 日	1,000								
柳工柳州 传动件有 限公司	2025 年 05 月 20 日	6,000		804	连带责任 保证			一年	否	否
上海柳工 赫达设备 租赁有限 公司	2025 年 05 月 20 日	20,000								
柳工柳州 铸造有限 公司	2025 年 05 月 20 日	9,000		1,869	连带责任 保证			一年	否	否
广西七识 数字科技 有限公司	2025 年 05 月 20 日	3,000		1,020	连带责任 保证			一年	否	否
安徽柳工 起重机有 限公司	2025 年 05 月 20 日	22,000								
广西智拓 科技有限 公司	2025 年 05 月 20 日	2,000								
柳工机械 香港有限 公司	2025 年 05 月 20 日	73,282								
柳工机械 香港有限	2025 年 12 月 05	109,800								

公司	日									
柳工锐斯塔机械有限责任公司	2025年05月20日	14,973		13,630	连带责任保证			一年	否	否
柳工北美有限公司	2025年05月20日	4,200		3,091	连带责任保证			一年	否	否
柳工机械印尼有限公司	2025年05月20日	32,000		27,126	连带责任保证			一年	否	否
柳工机械欧洲有限公司	2025年05月20日	6,305								
柳工机械俄罗斯有限公司	2025年05月20日	35,274								
柳工机械英国有限公司	2025年05月20日	2,809		170	连带责任保证			一年	否	否
柳工拉美机械有限公司	2025年05月20日	4,935								
柳工机械工业公司	2025年05月20日	700								
柳工机械澳大利亚有限公司	2025年05月20日	1,440								
柳工中东有限公司	2025年05月20日	700								
柳工机械科特迪瓦有限公司	2025年05月20日	473								
柳工机械越南有限责任公司	2025年05月20日	2,160								
柳工机械东非有限公司	2025年05月20日	80								
柳工金融印尼有限公司	2025年05月20日	40,000		10,415	连带责任保证			一年	否	否
公司新设或新增纳入的全资及控股子公司	2025年05月20日	5,700								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			930,484		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					288,015

报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	930,484		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	288,015						
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
柳州东方工程橡胶制品有限公司	2025年05月20日	31,500		15,544	连带责任保证			一年	否	否
柳州欧维姆工程有限公司	2025年05月20日	11,000		5,256	连带责任保证			一年	否	否
柳州欧维姆结构检测技术有限公司	2025年05月20日	2,000								
四平欧维姆机械有限公司	2025年05月20日	2,500								
湖北欧维姆缆索制品有限公司	2025年05月20日	10,000								
欧维姆国际发展公司	2025年05月20日	1,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	58,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	20,800						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	58,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	20,800						
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	1,866,984		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	917,838						
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	1,866,984		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	915,330						
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			49.27%							
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			67,997							
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			197,046							
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			265,043							

采用复合方式担保的具体情况说明

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2023年	向不特定对象发行可转换公司债券	2023年03月30日	300,000	299,369.62	30,106.49	227,717.66	76.07%	0	21,460.34	7.17%	50,236.55	按计划投入募投项目	50,236.55
合计	--	--	300,000	299,369.62	30,106.49	227,717.66	76.07%	0	21,460.34	7.17%	50,236.55	--	50,236.55

募集资金总体使用情况说明：

2025年使用募集资金30,106.49万元，公司累计使用募集资金227,717.66万元。2025年募集资金存放银行产生的利息收入2,485.03万元，累计产生利息收入13,422.34万元。截至2025年12月31日，公司尚未使用募集资金余额人民币63,612.42万元（含利息收入），募集资金账户余额为人民币63,612.42万元（含利息收入）。

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
柳工挖掘机智慧工厂项目	2023年03月30日	140,000.00	生产建设	否	140,000	140,000	14,780.99	95,901.9	68.50%	2026年12月31日			不适用	否
柳工装载机智能化改造项目	2023年03月30日	70,000.00	生产建设	否	70,000	70,000	0	48,584.59	69.41%	2024年12月31日	33,109.88	79,863.44	是	否
中源液压业务新工厂规划建设	2023年03月30日	24,000.00	生产建设	否	24,000	24,000	1,969.61	18,238.65	75.99%	2026年12月31日			不适用	否
工程机械前沿技术研发与应用项目	2023年03月30日	20,000.00	生产建设	否	20,000	20,000	13,355.89	19,622.9	98.11%	2025年12月31日			不适用	否
补充流动资金	2023年03月30日	45,369.62	补流	否	45,369.62	45,369.62	0	45,369.62	100.00%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	299,369.62	299,369.62	30,106.49	227,717.66	--	--	33,109.88	79,863.44	--	--
超募资金投向														
无		无			0	0	0	0	0.00%		0	0		
超募资金投向小计				--	0	0	0	0	--	--	0	0	--	--

合计	--	299,369.62	299,369.62	30,106.49	227,717.66	--	--	33,109.88	79,863.44	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>1、柳工挖机智慧工厂项目：公司根据行业发展趋势和市场变化，按照谨慎性原则对投资策略进行调整，主动延长投资期，公司决定将项目达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日；</p> <p>2、中源液压业务新工厂规划建设项目：公司根据行业发展趋势和市场变化，按照谨慎性原则对投资策略进行调整，主动延长投资期，公司决定将项目达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日；</p> <p>3、工程机械前沿技术研发与应用项目：该项目已于 2025 年 12 月 31 日达到预定可使用状态，节余募集资金比例小于 5%，已申请结项，并将 0.058 亿元的节余募集资金变更为永久补充流动资金。</p>										
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用										
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用										
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2023 年 4 月 26 日，公司第九届董事会第十次会议审议通过了《关于公司使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金合计人民币 59,737.40 万元置换预先投入募投项目自筹资金和已支付发行费用。</p>										
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用										
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>1、柳工装载机智能化改造项目：①公司本着合理、高效、节约的原则，结合公司发展战略，从公司实际需求出发，科学审慎使用募集资金，在保证项目建设目标和质量的前提下，加强对项目成本费用的监督和管控，严格执行预算管理，根据市场变化优化实施方案；②设备采购方面，在满足工艺技术、性能指标要求的前提下，对原计划采用的部分设备进行调整，减少了部分设备的采购，积极利用旧设备改造、现有系统升级等方式参与募投项目建设，节约了设备采购投资，减少了设备支出；装载机智能化改造项目已结项，其中：项目投入为 4.86 亿元，节余资金为 2.14 亿元，且根据公司 2025 年第一次临时股东大会决议，已将 2.14 亿元的节余募集资金变更为永久补充流动资金。</p> <p>2、工程机械前沿技术研发与应用项目：①公司本着合理、高效、节约的原则，结合公司发展战略，从公司实际需求出发，科学审慎使用募集资金，在保证项目建设目标和质量的前提下，加强对项目成本费用的监督和管控，严格执行预算管理，根据市场变化优化实施方案；②采用数字化研发工具，研发效率较预期存在提升，减少了反复</p>										

	实验场景下造成的资金支出；③人员结构的优化推动研发团队效能与资源配置效率双提升，在强化自主研发能力的同时实现了费用的合理压降；该项目已于 2025 年 12 月 31 日达到预定可使用状态，节余募集资金比例小于 5%，拟申请结项，并申请将 0.058 亿元的节余募集资金变更为永久补充流动资金。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用募集资金余额人民币 50,236.55 万元（不含利息收入），募集资金账户余额为人民币 63,612.42 万元（含未完结项目利息收入）。全部余额按计划投入募投项目。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

华泰联合证券有限责任公司作为公司发行可转换债券保荐机构出具了核查意见：公司严格执行募集资金专户存储制度，有效执行募集资金专户监管协议，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用、委托理财等情形，募集资金具体使用情况与已披露情况一致，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐机构对柳工 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

报告期内，公司对控股子公司湖北江汉建筑工程机械有限公司实施股权结构调整，持股比例降至 34.5893%，该公司不再纳入合并报表范围，公司对其 5,000 万元借款被动形成对外财务资助并已落实足额担保。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 29 日在巨潮咨询网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于控股子公司不再纳入合并报表范围暨被动形成对外财务资助的公告》。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	538,302,800	26.66%				-535,625,283	-535,625,283	2,677,517	0.13%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	505,753,552	25.05%				-505,753,552	-505,753,552	0	0.00%
3、其他内资持股	32,549,248	1.61%				-29,871,731	-29,871,731	2,677,517	0.13%
其中：境内法人持股	31,731,224	1.57%				-31,731,224	-31,731,224	0	0.00%
境内自然人持股	818,024	0.04%				1,859,493	1,859,493	2,677,517	0.13%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	1,480,928,463	73.34%				552,359,845	552,359,845	2,033,288,308	99.87%
1、人民币普通股	1,480,928,463	73.34%				552,359,845	552,359,845	2,033,288,308	99.87%
2、境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
4、其他	0	0.00%						0	0.00%
三、股份总数	2,019,231,263	100.00%				16,734,562	16,734,562	2,035,965,825	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1.根据《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定和《广西柳工机械股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券并在主板上市募集说明书》的约定，柳工转 2 转股期为 2023 年 10 月 9 日至 2029 年 3 月 26 日，报告期内“柳工转 2”因转股减少 14,743 张，转股数量为 201,544 股。

公司“2023 年股票期权激励计划”的激励对象在 2025 年 7 月 28 日-2025 年 12 月 31 日期间进行自主行权，按 6.63 元/股的行权价买入柳工股票 16,533,018 股。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司总股本因上述可转债转股及期权行权原因变更为 2,035,965,825 股。

2.2025 年 3 月 4 日，公司于 2022 年非公开发行项目中新增的部分限售股份解除限售上市流通，两名股东柳工集团及常州嘉佑企业管理合伙企业（有限合伙）合计解除限售股份总数为 537,484,776 股，占公司股份总数的 26.6183%。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
广西柳工集团有限公司	505,753,552	0	505,753,552	0	首发后限售股	2025年3月3日
常州嘉佑企业管理合伙企业(有限合伙)	31,731,224	0	31,731,224	0	首发后限售股	2025年3月3日
曾光安	84,975	0	84,975	0	高管锁定股	2025年11月20日
罗国兵	129,000	362,590	0	491,590	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
黄海波	188,325	0	0	188,325	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
文武	107,100	476,480	0	583,580	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
黄旭	14,175	0	0	14,175	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
李泳	8,400	0	0	8,400	高管锁定股	2026年4月25日
黄祥全	14,775	0	14,775	0	高管锁定股	2025年11月20日
俞传芬	21,937	0	0	21,937	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
袁世国	23,550	278,915	0	302,465	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
朱斌强	14,175	251,023	0	265,198	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
肖小磊	23,925	251,023	0	274,948	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。

潘恒亮	2,475	0	0	2,475	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
李东春	0	129,586	0	129,586	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
邓涛	0	150,247	0	150,247	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
刘学斌	3,600	0	3,600	0	高管锁定股	2025年11月20日
黄华琳	51,675	192,916	0	244,591	高管锁定股	限制性股票解锁后按高管锁定股份的规定解锁。
合计	538,172,863	2,092,780	537,588,126	2,677,517	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会“证监许可〔2023〕128号”文核准，公司于2023年3月27日向不特定对象发行了3,000万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额30.00亿元。经深交所同意，本期可转换公司债券于2023年4月20日起在深交所挂牌交易，债券简称“柳工转2”，债券代码“127084.SZ”。根据《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定和《广西柳工机械股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券并在主板上市募集说明书》的约定，柳工转2转股期为2023年10月9日至2029年3月26日，报告期内“柳工转2”因转股减少14,743张，转股数量为201,544股。

公司“2023年股票期权激励计划”的激励对象在2025年7月28日-2025年12月31日期间进行自主行权，按6.63元/股的行权价买入柳工股票16,533,018股。

截止2025年12月31日，公司总股本变更为2,035,965,825股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	60,296	年度报告披露日 前上一月末普通 股股东总数	86,899	报告期末表决权 恢复的优先股股 东总数（如有） （参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢 复的优先股股东总数（如有）（参见 注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数 量	报告期内增减变 动情况	持有有限售条件 的股份数量	持有无限售条件 的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
广西柳工集团有 限公司	国有法人	25.97%	528,656,832	22,903,280	0	528,656,832	不适用	0
香港中央结算有 限公司	境外法人	4.11%	83,771,831	-32,170,296	0	83,771,831	不适用	0
国家制造业转型 升级基金股份有 限公司	国有法人	2.66%	54,084,549	0	0	54,084,549	不适用	0
中国工商银行股 份有限公司－中 欧价值智选回报 混合型证券投资 基金	其他	1.40%	28,596,846	28,596,846	0	28,596,846	不适用	0
中国农业银行股 份有限公司－中 证 500 交易型开 放式指数证券投 资基金	其他	1.17%	23,763,153	23,763,153	0	23,763,153	不适用	0
招商银行股份有 限公司－中欧红 利优享灵活配置	其他	1.07%	21,802,324	21,802,324	0	21,802,324	不适用	0

混合型证券投资基金								
嘉实基金管理有限公司-社保基金 16042 组合	其他	1.05%	21,372,568	21,372,568	0	21,372,568	不适用	0
建信金融资产投资有限公司	国有法人	0.98%	20,017,491	0	0	20,017,491	不适用	0
太平人寿保险有限公司-传统-普通保险产品-022L-CT001 深	其他	0.93%	18,907,766	18,907,766	0	18,907,766	不适用	0
太平人寿保险有限公司	国有法人	0.81%	16,583,671	16,583,671	0	16,583,671	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）前 10 名股东中，常州嘉佑企业管理合伙企业（有限合伙）为广西柳工集团机械有限公司员工持股平台，除此之外广西柳工集团与其他股东之间无关联关系；（2）公司未知其他社会股东之间是否存在关联关系，也未知其他社会股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司使用自有资金及股票回购专项贷款资金通过集中竞价的方式回购部分公司已发行的人民币普通股（A 股）股票用于股权激励或员工持股计划，具体内容详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“四、股份回购在报告期的具体实施情况”及公司披露于巨潮资讯网的相关公告。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
广西柳工集团有限公司	528,656,832	人民币普通股	528,656,832					
香港中央结算有限公司	83,771,831	人民币普通股	83,771,831					
国家制造业转型升级基金股份有限公司	54,084,549	人民币普通股	54,084,549					

中国工商银行股份有限公司 - 中欧价值智选回报混合型证券投资基金		28,596,846	人民币普通股	28,596,846
中国农业银行股份有限公司 - 中证 500 交易型开放式指数证券投资基金		23,763,153	人民币普通股	23,763,153
招商银行股份有限公司 - 中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金		21,802,324	人民币普通股	21,802,324
嘉实基金管理有限公司 - 社保基金 16042 组合		21,372,568	人民币普通股	21,372,568
建信金融资产投资有限公司		20,017,491	人民币普通股	20,017,491
太平人寿保险有限公司 - 传统 - 普通保险产品-022L-CT001 深		18,907,766	人民币普通股	18,907,766
太平人寿保险有限公司		16,583,671	人民币普通股	16,583,671
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	(1) 前 10 名股东中，常州嘉佑企业管理合伙企业（有限合伙）为广西柳工集团机械有限公司员工持股平台，除此之外广西柳工集团与其他股东之间无关联关系；(2) 公司未知其他社会股东之间是否存在关联关系，也未知其他社会股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广西柳工集团有限公司	郑津	1989年02月24日	91450200198608117J	投资与资产管理(政府授权范围内)、工程机械、道路机械、建筑机械、机床、电工机械、农业机械、空压机等销售、相关技术的开发、咨询服务和租赁业务；工程机械配套及制造。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

新控股股东名称	广西国控资本运营集团有限责任公司
变更日期	2025年07月25日
指定网站查询索引	关于控股股东国有股权无偿划转暨新增间接控股股东的提示性公告 (http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=gssz0000528&stockCode=000528&announcementId=1224343154&announcementTime=2025-07-31) 详式权益变动报告书 (http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=gssz0000528&stockCode=000528&announcementId=1224343155&announcementTime=2025-07-31)
指定网站披露日期	2025年07月31日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

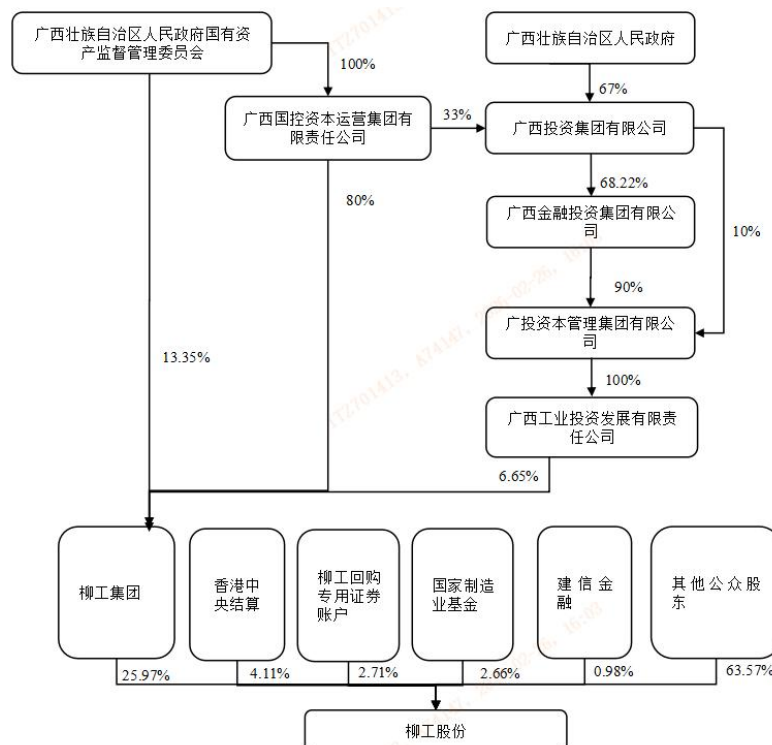
实际控制人名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广西壮族自治区人民政府国有资产监督管理委员会	尤莉莉	2004年07月01日	114500007597669338	代表广西壮族自治区人民政府履行国有企业出资人职责。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	公司未知实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

详见本报告“第六节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”及公司 2022 年 2 月 28 日在巨潮资讯网发布的《关于吸收合并广西柳工集团机械有限公司暨关联交易相关方承诺事项的公告》（公告编号：2022-34）。

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年03月30日	1,000万股 ~2,000万股	0.51%~1.03%	10000~20000	2024年3月28日 ~2025年3月27日	股权激励或员工持股计划	19,320,440	
2024年12月03日	1,648万股 ~3,297万股	0.82%~1.64%	30000~60000	2024年11月28日 ~2025年11月27日	股权激励或员工持股计划	35,910,510	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准广西柳工机械股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2023〕128号）核准，广西柳工机械股份有限公司（以下简称“公司”）于2023年3月27日成功向不特定对象发行3,000万张可转换公司债券，每张面值人民币100元，募集资金总额300,000.00万元，期限6年。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	柳工转2				
期末转债持有人数	9,545				
本公司转债的担保人	无				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	无				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比

1	招商银行股份有限公司-博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	1,693,665	169,366,500.00	6.83%
2	中国农业银行股份有限公司-鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	1,357,233	135,723,300.00	5.47%
3	中国银行股份有限公司-南方昌元可转债债券型证券投资基金	其他	1,146,290	114,629,000.00	4.62%
4	广西柳工集团有限公司	国有法人	870,548	87,054,800.00	3.51%
5	中国工商银行股份有限公司-南方广利回报债券型证券投资基金	其他	697,451	69,745,100.00	2.81%
6	中国工商银行股份有限公司-华商可转债债券型证券投资基金	其他	673,231	67,323,100.00	2.71%
7	中国建设银行股份有限公司-华夏可转债增强债券型证券投资基金	其他	668,406	66,840,600.00	2.69%
8	中国建设银行股份有限公司-中欧新蓝筹灵活配置混合型证券投资基金	其他	557,880	55,788,000.00	2.25%
9	中国农业银行股份有限公司-中邮睿信增强债券型证券投资基金	其他	550,000	55,000,000.00	2.22%
10	中国建设银行股份有限公司-华商信用增强债券型证券投资基金	其他	484,672	48,467,200.00	1.95%

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
柳工转 2	2,482,442,400.00	1,474,300.00	0.00	0.00	2,480,968,100.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
柳工转 2	2023年10月9日-2025年12月31日	30,000,000	3,000,000,000.00	519,031,900.00	68,227,032	3.50%	2,480,968,100.00	82.70%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
-----------	---------	------------	------	----------	------------------

柳工转 2	2023 年 06 月 21 日	7.77	2023 年 06 月 15 日	公司因实施 2022 年度权益分派，每股派发现金红利 0.10 元（四舍五入，保留 2 位小数），“柳工转 2”的转股价格由初始的 7.87 元/股，调整为 7.77 元/股（2023 年 6 月 21 日生效）。	7.30
柳工转 2	2024 年 06 月 20 日	7.57	2024 年 06 月 13 日	公司因实施 2023 年度权益分派，每股派发现金红利 0.20 元（四舍五入，保留 2 位小数），“柳工转 2”的转股价格由 7.77 元/股，调整为 7.57 元/股（2024 年 6 月 20 日生效）。	7.30
柳工转 2	2025 年 06 月 26 日	7.30	2025 年 06 月 19 日	公司因实施 2024 年度权益分派，每股派发现金红利 0.27 元（四舍五入，保留 2 位小数），“柳工转 2”的转股价格由 7.57 元/股，调整为 7.30 元/股（2025 年 6 月 26 日生效）。	7.30

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

（1）本次可转换债券已经中诚信国际信用评级有限责任公司（以下简称“中诚信”）评级并于 2023 年 6 月 25 日出具了《2023 年度广西柳工机械股份有限公司信用评级报告》（主体评级及债项评级均为 AAA）。报告期内，中诚信于 2025 年 5 月 27 日出具了《广西柳工机械股份有限公司 2023 年公开发行可转换公司债券 2025 年度跟踪评级报告》（主体评级及债项评级均为 AAA），于 2025 年 7 月 29 日出具了《2025 年广西柳工机械股份有限公司信用评级报告》（主体评级及债项评级均为 AAA）。在本次可转债存续期内，中诚信国际信用评级有限责任公司将每年进行一次定期跟踪评级。

（2）公司主营业务稳定，经营情况良好，资产负债率保持在较合理水平，经营活动产生的现金流量充足，偿债能力较强。公司将做好资金规划，为债券还本付息做好充足准备。报告期末公司资产负债率、利息保障倍数、贷款偿还率、利息偿付率等相关指标以及同期对比变动情况详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.3819	1.4441	-4.31%
资产负债率	60.30%	60.10%	上升 0.20pct
速动比率	0.9935	1.0437	-4.81%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	141,748.16	113,781.13	24.58%
EBITDA 全部债务比	9.33%	9.37%	下降 0.04pct
利息保障倍数	6.41	6.12	4.74%
现金利息保障倍数	5.76	6.69	-13.90%
EBITDA 利息保障倍数	8.88	8.36	6.22%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

公司已同时披露 2025 年度审计报告，详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）。

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第 70034703_A01 号
注册会计师姓名	赵宇虹、王磊

审计报告

安永华明（2026）审字第 70034703_A01 号

广西柳工机械股份有限公司

广西柳工机械股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了广西柳工机械股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的广西柳工机械股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了广西柳工机械股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于广西柳工机械股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对的：
<p>工程机械的收入确认</p> <p>广西柳工机械股份有限公司（以下简称“贵公司”）及其子公司（以下简称“贵集团”）主要营业收入系工程机械的销售收入。2025 年度土石方机械以及其他工程机械及零部件等销售收入（统称“工程机械收入”）共确认人民币 30,060,543 千元，占 2025 年度营业收入的 90.70%。由于收入是贵集团关键业绩指标之一，产生错报的固有风险较高，因此我们将上述工程机械收入的确认作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露参见财务报表附注五、23 和附注七、53。</p>	<p>（1）了解和评价与收入确认相关的关键内部控制，并对关键内部控制设计和运行有效性进行测试；</p> <p>（2）了解工程机械销售不同业务模式下收入确认政策，选取样本检查销售合同，分析履约义务的识别、交易价格的分摊、相关商品或服务的控制权转移时点确定等是否符合公司的经营模式及企业会计准则的要求，复核相关会计政策是否一贯性地运用；</p> <p>（3）对工程机械销售收入实施分析程序，分析收入增长及毛利率变动情况，并判断变化的合理性；</p> <p>（4）选取工程机械销售收入确认的样本，核对销售合同、发票、出库单、签收单、报关单等支持性文件，检查收入确认是否与披露的会计政策一致；</p> <p>（5）取得海关出口数据与账面外销收入记录进行核对；</p> <p>（6）选取资产负债表日前后记录的收入交易核对至客户签收单、海关报关单等支持性文件，并选取资产负债表日前后的签收单、海关报关单等核对至营业收入会计记录，以评价收入是否确认在恰当的会计期间。</p> <p>（7）复核营业收入相关披露。</p>

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对的：
<p>应收账款及长期应收款的减值计提</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，贵集团合并财务报表中应收账款总额为人民币 12,942,437 千元，坏账准备余额人民币 1,642,473 千元；长期应收款总额为人民币 7,418,349 千元，坏账准备余额人民币 693,117 千元。应收账款及长期应收款账面价值合计占 2025 年 12 月 31 日合并财务报表中资产总额的 36.45%。由于评估应收账款及长期应收款预期信用损失模型固有的复杂性，并涉及判断估计，我们将应收账款及长期应收款的减值事项作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露参见财务报表附注五、10 和附注七、5、11、15。</p>	<p>(1) 了解、评价信用政策、账款回收、确定应收款项预期信用损失相关的关键内部控制，并测试关键内部控制运行有效性；</p> <p>(2) 复核应收账款及长期应收款按信用风险特征的分组是否适当，对于单独计提坏账准备的应收账款及长期应收款，选取样本获取管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据，包括客户信用记录、抵押或质押物状况、违约或延迟付款记录及期后实际还款情况；</p> <p>(3) 复核历史损失率的确定方法，检查公司使用的历史损失率是否真实客观地反映历史信用损失情况；</p> <p>(4) 对运用预期损失模型计算的坏账准备金额执行重新计算程序；</p> <p>(5) 复核应收账款及长期应收款的相关披露。</p>

四、其他信息

广西柳工机械股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估广西柳工机械股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督广西柳工机械股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对广西柳工机械股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致广西柳工机械股份有限公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就广西柳工机械股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构

成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

(本页无正文)

安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师：赵宇虹
(项目合伙人)

中国注册会计师：王 磊

中国 北京

2026 年 4 月 24 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：广西柳工机械股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	6,671,210,321.22	8,359,707,174.85
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	321,000,000.00	42,693,489.22
衍生金融资产	2,200,876.18	0.00
应收票据	716,127,431.08	210,927,685.39
应收账款	11,299,964,060.79	10,246,089,993.94
应收款项融资	356,298,050.17	350,785,827.03
预付款项	444,933,562.70	307,002,112.52
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	836,190,983.53	1,042,464,166.52
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	9,686,247,920.98	9,416,452,406.30
其中：数据资源	0.00	
合同资产	160,158,482.76	201,527,330.58
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	3,377,751,057.27	3,112,468,871.62
其他流动资产	589,801,766.05	673,361,644.05
流动资产合计	34,461,884,512.73	33,963,480,702.02
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	42,719,123.33	0.00
其他债权投资	0.00	0.00

长期应收款	3,347,480,425.94	2,649,554,146.80
长期股权投资	915,777,983.96	740,094,039.52
其他权益工具投资	370,522,731.03	334,787,398.87
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	192,524,734.98	227,369,988.01
固定资产	6,639,746,551.33	6,675,185,340.39
在建工程	227,567,736.79	250,267,164.99
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	155,355,731.62	140,301,736.90
无形资产	1,561,353,193.96	1,382,456,653.18
其中：数据资源	0.00	
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	
商誉	164,922,883.62	164,922,883.62
长期待摊费用	24,968,992.37	20,094,428.48
递延所得税资产	1,120,741,957.97	1,087,431,641.83
其他非流动资产	227,451,797.72	271,211,890.49
非流动资产合计	14,991,133,844.62	13,943,677,313.08
资产总计	49,453,018,357.35	47,907,158,015.10
流动负债：		
短期借款	5,704,135,919.25	5,394,658,898.96
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	94,203.78	10,846,837.52
应付票据	6,866,996,566.82	6,008,990,073.93
应付账款	7,624,498,784.37	7,414,533,215.98
预收款项	45,702,584.80	41,558,144.79
合同负债	517,942,809.23	544,459,603.34
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	600,748,791.49	616,803,982.73
应交税费	246,848,306.70	216,899,982.66
其他应付款	2,443,296,890.62	2,081,021,356.57
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	3,211,179.07	3,624,647.66

应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	338,920,403.97	645,827,630.87
其他流动负债	548,084,101.95	542,685,719.39
流动负债合计	24,937,269,362.98	23,518,285,446.74
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	205,054,852.71	631,489,983.79
应付债券	2,610,763,391.37	2,597,453,405.59
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	147,477,888.87	121,118,881.70
长期应付款	136,220,952.66	197,279,904.84
长期应付职工薪酬	99,438,176.79	102,840,659.47
预计负债	747,623,185.48	706,828,903.39
递延收益	905,562,324.56	872,586,797.47
递延所得税负债	32,485,145.47	43,774,956.20
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	4,884,625,917.91	5,273,373,492.45
负债合计	29,821,895,280.89	28,791,658,939.19
所有者权益：		
股本	2,035,965,825.00	2,019,231,263.00
其他权益工具	84,360,790.10	84,410,920.97
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	6,672,363,616.09	6,547,970,405.13
减：库存股	599,880,949.56	316,315,008.55
其他综合收益	-370,823,148.55	-410,633,990.67
专项储备	114,896,140.03	109,253,779.60
盈余公积	1,156,764,588.06	1,128,464,804.94
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	9,485,039,089.56	8,407,053,285.26
归属于母公司所有者权益合计	18,578,685,950.73	17,569,435,459.68
少数股东权益	1,052,437,125.73	1,546,063,616.23
所有者权益合计	19,631,123,076.46	19,115,499,075.91
负债和所有者权益总计	49,453,018,357.35	47,907,158,015.10

法定代表人：郑津

主管会计工作负责人：罗国兵

会计机构负责人：樊丽君

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,023,208,827.86	4,440,300,314.91
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	1,277,249.36	0.00
应收票据	309,924,533.49	5,051,901.10
应收账款	6,419,642,171.84	5,021,983,653.92
应收款项融资	51,424,006.66	29,957,343.68
预付款项	57,607,251.25	24,001,873.59
其他应收款	4,803,923,230.20	3,088,607,451.59
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	2,207,969,055.32	1,842,038,388.00
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	368,902,514.48	298,542,703.56
其他流动资产	165,969,013.07	142,932,826.29
流动资产合计	17,409,847,853.53	14,893,416,456.64
非流动资产：		
债权投资	42,719,123.33	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	94,377,081.05	143,220,842.72
长期股权投资	11,652,966,037.89	11,401,810,198.82
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	166,101,052.35	177,376,696.83
固定资产	1,162,114,714.21	1,119,347,059.87
在建工程	9,282,584.12	37,898,040.17
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	1,278,180.74	5,189,544.38

无形资产	247,253,282.16	245,603,288.01
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	14,266,797.09	9,744,735.30
递延所得税资产	342,511,588.71	265,263,002.51
其他非流动资产	113,526,685.15	158,870,293.84
非流动资产合计	13,846,397,126.80	13,564,323,702.45
资产总计	31,256,244,980.33	28,457,740,159.09
流动负债：		
短期借款	1,668,634,686.03	788,866,726.06
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	3,339,885,545.87	3,045,287,437.73
应付账款	4,017,523,833.42	2,777,556,101.89
预收款项	481,632.71	200,461.73
合同负债	149,063,204.00	197,150,345.36
应付职工薪酬	205,079,408.85	200,045,098.48
应交税费	8,291,991.39	25,664,217.56
其他应付款	4,145,955,543.69	2,981,147,538.62
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	6,245,313.01	191,442,390.95
其他流动负债	272,326,607.53	8,619,238.81
流动负债合计	13,813,487,766.50	10,215,979,557.19
非流动负债：		
长期借款	0.00	420,046,902.99
应付债券	2,610,763,391.37	2,534,780,332.69
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	0.00	1,234,577.32
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	59,627,770.60	66,161,594.02

预计负债	81,904,567.27	153,884,481.64
递延收益	323,772,468.21	306,241,602.18
递延所得税负债	1,011,047.23	1,822,977.01
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	3,077,079,244.68	3,484,172,467.85
负债合计	16,890,567,011.18	13,700,152,025.04
所有者权益：		
股本	2,035,965,825.00	2,019,231,263.00
其他权益工具	84,360,790.10	84,410,920.97
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	6,926,531,139.47	6,803,125,688.48
减：库存股	599,880,949.56	316,315,008.55
其他综合收益	-31,939,802.89	-33,015,759.98
专项储备	26,398,108.34	19,274,356.27
盈余公积	1,090,624,929.09	1,062,325,145.97
未分配利润	4,833,617,929.60	5,118,551,527.89
所有者权益合计	14,365,677,969.15	14,757,588,134.05
负债和所有者权益总计	31,256,244,980.33	28,457,740,159.09

法定代表人：郑津

主管会计工作负责人：罗国兵

会计机构负责人：樊丽君

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	33,143,878,244.37	30,062,709,198.12
其中：营业收入	33,143,878,244.37	30,062,709,198.12
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	30,788,046,345.12	28,010,454,341.92
其中：营业成本	25,716,308,585.34	23,298,540,518.39
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	197,015,441.09	200,744,760.01
销售费用	2,463,831,679.73	2,365,986,781.38
管理费用	880,870,062.54	852,562,478.09
研发费用	1,354,988,656.56	1,141,079,903.09
财务费用	175,031,919.86	151,539,900.96
其中：利息费用	313,352,366.33	322,770,270.67
利息收入	216,007,925.28	253,550,267.56
加：其他收益	228,498,655.87	239,312,774.18
投资收益（损失以“-”号填列）	-69,658,947.04	-81,125,991.60
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	55,709,392.96	45,518,021.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-45,006,267.49	-67,065,571.46
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	10,380,273.40	-14,768,126.32
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-687,735,833.34	-359,643,467.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-178,958,503.38	-237,581,988.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）	6,095,130.57	21,203,214.82

三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,664,452,675.33	1,619,651,271.39
加：营业外收入	39,487,463.29	44,786,963.59
减：营业外支出	9,700,036.11	12,439,201.64
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,694,240,102.51	1,651,999,033.34
减：所得税费用	285,161,462.82	265,170,883.36
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,409,078,639.69	1,386,828,149.98
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,409,078,639.69	1,386,828,149.98
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,609,225,714.30	1,327,039,490.08
2.少数股东损益	-200,147,074.61	59,788,659.90
六、其他综合收益的税后净额	35,633,277.20	-158,985,184.55
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	39,810,842.12	-153,336,457.40
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	34,403,675.31	-67,839,209.71
1.重新计量设定受益计划变动额	1,438,063.33	-6,438,924.42
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3.其他权益工具投资公允价值变动	32,965,611.98	-61,400,285.29
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5.其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	5,407,166.81	-85,497,247.69
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-3,124,979.55	1,877,920.96
2.其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5.现金流量套期储备	0.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	8,532,146.36	-87,375,168.65
7.其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-4,177,564.92	-5,648,727.15
七、综合收益总额	1,444,711,916.89	1,227,842,965.43
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,649,036,556.42	1,173,703,032.68
归属于少数股东的综合收益总额	-204,324,639.53	54,139,932.75
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.7978	0.6824
（二）稀释每股收益	0.7075	0.6008

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：郑津 主管会计工作负责人：罗国兵 会计机构负责人：樊丽君

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	15,358,379,900.71	13,094,456,722.99
减：营业成本	12,971,112,690.54	10,862,728,669.02
税金及附加	49,851,964.60	51,019,824.26
销售费用	911,927,818.69	855,953,267.83
管理费用	297,441,124.32	307,969,259.74
研发费用	505,692,685.73	383,768,395.13
财务费用	-41,098,181.91	-50,378,912.65
其中：利息费用	131,645,696.81	139,349,691.38
利息收入	169,611,026.16	200,172,268.59
加：其他收益	85,670,565.21	62,240,436.65
投资收益（损失以“-”号填列）	-70,186,455.96	71,575,103.11
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-102,595,154.34	48,988,806.23
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-21,908,379.06	-40,767,219.41
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,277,249.36	-743,965.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-342,347,054.04	-81,592,171.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-48,178,073.37	-52,680,503.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）	470,895.46	1,125,075.43
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	290,158,925.40	683,320,195.16
加：营业外收入	7,234,498.29	4,267,011.95
减：营业外支出	3,576,074.61	2,015,882.41
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	293,817,349.08	685,571,324.70
减：所得税费用	10,819,517.85	51,197,545.97
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	282,997,831.23	634,373,778.73
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	282,997,831.23	634,373,778.73
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	1,075,957.09	-5,047,769.08
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	1,075,957.09	-5,047,769.08
1.重新计量设定受益计划变动额	1,078,512.55	-5,047,769.08
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-2,555.46	0.00
3.其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5.其他	0.00	0.00

(二) 将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2.其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5.现金流量套期储备	0.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7.其他	0.00	0.00
六、综合收益总额	284,073,788.32	629,326,009.65
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

法定代表人：郑津

主管会计工作负责人：罗国兵

会计机构负责人：樊丽君

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	31,224,278,179.16	27,680,012,550.63
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	1,099,679,606.94	1,014,600,049.09
收到其他与经营活动有关的现金	1,310,854,638.43	1,163,763,574.90
经营活动现金流入小计	33,634,812,424.53	29,858,376,174.62
购买商品、接受劳务支付的现金	24,875,775,203.89	21,755,609,052.25
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	3,381,687,471.79	3,002,172,377.09
支付的各项税费	1,005,296,585.78	1,205,378,316.40
支付其他与经营活动有关的现金	3,366,718,612.20	2,573,210,163.64
经营活动现金流出小计	32,629,477,873.66	28,536,369,909.38
经营活动产生的现金流量净额	1,005,334,550.87	1,322,006,265.24
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	997,264,680.22	340,844,051.37
取得投资收益收到的现金	49,925,018.70	73,924,129.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	129,573,675.85	259,736,794.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	1,731,242.10	28,694.00
收到其他与投资活动有关的现金	67,011,488.37	30,990,108.04
投资活动现金流入小计	1,245,506,105.24	705,523,777.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	715,058,347.74	664,177,690.37
投资支付的现金	1,288,480,000.00	286,705,720.00

质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	163,187,116.40	96,751,086.17
投资活动现金流出小计	2,166,725,464.14	1,047,634,496.54
投资活动产生的现金流量净额	-921,219,358.90	-342,110,718.99
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	94,576,068.21	44,339,477.47
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	44,339,477.47
取得借款收到的现金	13,224,834,702.49	11,325,432,899.82
收到其他与筹资活动有关的现金	641,035,426.26	973,155,550.26
筹资活动现金流入小计	13,960,446,196.96	12,342,927,927.55
偿还债务支付的现金	13,393,603,176.53	12,971,045,520.18
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	874,703,212.96	732,746,454.44
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	41,779,938.20	29,953,578.37
支付其他与筹资活动有关的现金	1,338,466,382.50	1,389,763,549.29
筹资活动现金流出小计	15,606,772,771.99	15,093,555,523.91
筹资活动产生的现金流量净额	-1,646,326,575.03	-2,750,627,596.36
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-4,104,146.11	-15,628,133.79
五、现金及现金等价物净增加额	-1,566,315,529.17	-1,786,360,183.90
加：期初现金及现金等价物余额	7,663,171,837.09	9,449,532,020.99
六、期末现金及现金等价物余额	6,096,856,307.92	7,663,171,837.09

法定代表人：郑津 主管会计工作负责人：罗国兵 会计机构负责人：樊丽君

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	13,521,511,404.52	10,602,222,220.14
收到的税费返还	746,520,729.36	636,778,424.46
收到其他与经营活动有关的现金	248,087,838.65	266,075,618.63
经营活动现金流入小计	14,516,119,972.53	11,505,076,263.23
购买商品、接受劳务支付的现金	12,014,376,697.76	10,050,114,770.03
支付给职工以及为职工支付的现金	838,034,360.54	768,118,811.65
支付的各项税费	168,070,102.27	217,309,296.19
支付其他与经营活动有关的现金	869,113,645.26	618,349,400.29
经营活动现金流出小计	13,889,594,805.83	11,653,892,278.16
经营活动产生的现金流量净额	626,525,166.70	-148,816,014.93
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	100,000,000.00	200,000,000.00
取得投资收益收到的现金	159,250,207.18	152,171,926.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,335,957.61	5,194,865.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	28,694.00
收到其他与投资活动有关的现金	1,384,219,482.96	1,845,156,691.58
投资活动现金流入小计	1,645,805,647.75	2,202,552,176.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	87,442,400.98	231,294,517.54
投资支付的现金	729,000,000.00	1,048,800,615.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	3,326,044,127.70	2,302,966,340.44
投资活动现金流出小计	4,142,486,528.68	3,583,061,472.98
投资活动产生的现金流量净额	-2,496,680,880.93	-1,380,509,296.06
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	94,576,068.21	0.00
取得借款收到的现金	2,347,648,800.00	1,238,197,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	13,010,871,994.14	6,328,450,805.14
筹资活动现金流入小计	15,453,096,862.35	7,566,647,805.14
偿还债务支付的现金	2,054,299,069.00	1,257,605,095.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	630,979,012.03	488,781,934.80
支付其他与筹资活动有关的现金	12,181,540,786.06	5,580,871,455.74
筹资活动现金流出小计	14,866,818,867.09	7,327,258,485.54
筹资活动产生的现金流量净额	586,277,995.26	239,389,319.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-7,631,763.75	416,643.94
五、现金及现金等价物净增加额	-1,291,509,482.72	-1,289,519,347.45
加：期初现金及现金等价物余额	4,309,400,893.22	5,598,920,240.67
六、期末现金及现金等价物余额	3,017,891,410.50	4,309,400,893.22

法定代表人：郑津

主管会计工作负责人：罗国兵

会计机构负责人：樊丽君

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,019,231,263.00	0.00	0.00	84,410,920.97	6,547,970,405.13	316,315,008.55	-410,633,990.67	109,253,779.60	1,128,464,804.94	0.00	8,407,053,285.26	0.00	17,569,435,459.68	1,546,063,616.23	19,115,499,075.91
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	2,019,231,263.00	0.00	0.00	84,410,920.97	6,547,970,405.13	316,315,008.55	-410,633,990.67	109,253,779.60	1,128,464,804.94	0.00	8,407,053,285.26	0.00	17,569,435,459.68	1,546,063,616.23	19,115,499,075.91
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	16,734,562.00	0.00	0.00	-50,130.87	124,393,210.96	283,565,941.01	39,810,842.12	5,642,360.43	28,299,783.12	0.00	1,077,985,804.30	0.00	1,009,250,491.05	-493,626,490.50	515,624,000.55
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39,810,842.12	0.00	0.00	0.00	1,609,225,714.30	0.00	1,649,036,556.42	-204,324,639.53	1,444,711,916.89
（二）所有者投入和减少资本	16,734,562.00	0.00	0.00	-50,130.87	125,308,067.55	283,565,941.01	0.00	0.00	0.00	0.00	-74,300,266.59	0.00	-215,873,708.92	78,102,616.97	-137,771,091.95
1. 所有者投入的普	16,533,018.00	0.00	0.00	0.00	93,080,891.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	109,613,909.34	0.00	109,613,909.34

普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本	201,544.00	0.00	0.00	-50,130.87	1,374,673.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,526,086.51	0.00	1,526,086.51	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	30,852,502.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,852,502.83	1,023,436.58	31,875,939.41	
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	283,565,941.01	0.00	0.00	0.00	0.00	-74,300,266.59	0.00	-357,866,207.60	77,079,180.39	-280,787,027.21	
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,299,783.12	0.00	-564,473,225.43	0.00	-536,173,442.31	-41,422,417.27	-577,595,859.58	
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,299,783.12	0.00	-28,299,783.12	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-536,173,442.31	0.00	-536,173,442.31	-41,422,417.27	-577,595,859.58	
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 盈余公积弥补	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

广西柳工机械股份有限公司 2025 年年度报告全文

亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,642,360.43	0.00	0.00	0.00	0.00	5,642,360.43	1,847,531.88	7,489,892.31
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	65,405,834.50	0.00	0.00	0.00	0.00	65,405,834.50	5,686,365.11	71,092,199.61
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	59,763,474.07	0.00	0.00	0.00	0.00	59,763,474.07	3,838,833.23	63,602,307.30
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-914,856.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	107,533,582.02	106,618,725.43	-327,829,582.55	-221,210,857.12
四、本期期末余额	2,035,965,825.00	0.00	0.00	84,360,790.10	6,672,363,616.09	599,880,949.56	-370,823,148.55	114,896,140.03	1,156,764,588.06	0.00	9,485,039,089.56	0.00	18,578,685,950.73	1,052,437,125.73	19,631,123,076.46

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年期末余额	1,951,211,962.00			102,007,879.77	6,039,145,148.49	0.00	-257,297,533.27	91,148,921.74	1,065,027,427.07	0.00	7,540,922,805.22		16,532,166,611.02	1,464,446,739.48	17,996,613,350.50	

加：会计政策变更	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	1,951,211,962.00			102,007,879.77	6,039,145,148.49	0.00	-257,297,533.27	91,148,921.74	1,065,027,427.07	0.00	7,540,922,805.22	16,532,166,611.02	1,464,446,739.48	17,996,613,350.50
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	68,019,301.00			-17,596,958.80	508,825,256.64	316,315,008.55	-153,336,457.40	18,104,857.86	63,437,377.87	0.00	866,130,480.04	1,037,268,848.66	81,616,876.75	1,118,885,725.41
（一）综合收益总额	0.00			0.00	0.00	0.00	-153,336,457.40	0.00	0.00	0.00	1,327,039,490.08	1,173,703,032.68	54,139,932.75	1,227,842,965.43
（二）所有者投入和减少资本	68,019,301.00			-17,596,958.80	507,893,962.22	316,315,008.55	0.00	0.00	0.00	0.00	-7,229,568.09	234,771,727.78	51,142,875.69	285,914,603.47
1. 所有者投入的普通股	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44,339,477.47	44,339,477.47
2. 其他权益工具持有者投	68,019,301.00			-17,596,958.80	469,148,025.68	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	519,570,367.88	0.00	519,570,367.88

入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00			0.00	38,793,030.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	38,793,030.90	1,026,735.77	39,819,766.67	
4. 其他	0.00			0.00	-47,094.36	316,315,008.55	0.00	0.00	0.00	0.00	-7,229,568.09	-323,591,671.00	5,776,662.45	-317,815,008.55	
(三) 利润分配	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	63,437,377.87	0.00	-453,679,441.95	-390,242,064.08	-25,286,452.03	-415,528,516.11	
1. 提取盈余公积	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	63,437,377.87	0.00	-63,437,377.87	0.00	0.00	0.00	
2. 提取一般风险准备	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-390,242,064.08	-390,242,064.08	-25,286,452.03	-415,528,516.11	
4. 其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
(四) 所有者权益内部结转	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1. 资本公积转增资本(或	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	18,104,857.86	0.00	0.00	0.00		18,104,857.86	1,620,520.34	19,725,378.20
1. 本期提取	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	60,754,762.31	0.00	0.00	0.00		60,754,762.31	6,287,348.11	67,042,110.42
2. 本期使用	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	42,649,904.45	0.00	0.00	0.00		42,649,904.45	4,666,827.77	47,316,732.22

(六)其他	0.00			0.00	931,294.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		931,294.42	0.00	931,294.42
四、本期期末余额	2,019,231,263.00			84,410,920.97	6,547,970,405.13	316,315,008.55	-410,633,990.67	109,253,779.60	1,128,464,804.94	0.00	8,407,053,285.26		17,569,435,459.68	1,546,063,616.23	19,115,499,075.91

法定代表人：郑津

主管会计工作负责人：罗国兵

会计机构负责人：樊丽君

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,019,231,263.00			84,410,920.97	6,803,125,688.48	316,315,008.55	-33,015,759.98	19,274,356.27	1,062,325,145.97	5,118,551,527.89		14,757,588,134.05
加：会计政策变更	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
前期差错更正	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	2,019,231,263.00			84,410,920.97	6,803,125,688.48	316,315,008.55	-33,015,759.98	19,274,356.27	1,062,325,145.97	5,118,551,527.89		14,757,588,134.05
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	16,734,562.00			-50,130.87	123,405,450.99	283,565,941.01	1,075,957.09	7,123,752.07	28,299,783.12	-284,933,598.29		-391,910,164.90
（一）综合收益总额	0.00			0.00	0.00	0.00	1,075,957.09	0.00	0.00	282,997,831.23		284,073,788.32
（二）所有者投入和减少资本	16,734,562.00			-50,130.87	122,070,021.97	283,565,941.01	0.00	0.00	0.00	0.00		-144,811,487.91
1. 所有者投入的普通股	16,533,018.00			0.00	93,080,891.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		109,613,909.34
2. 其他权益工具持有者投入资本	201,544.00			-50,130.87	1,374,673.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		1,526,086.51
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00			0.00	27,614,457.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		27,614,457.25
4. 其他	0.00			0.00	0.00	283,565,941.01	0.00	0.00	0.00	0.00		-283,565,941.01
（三）利润分配	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,299,783.12	-567,931,429.52		-539,631,646.40
1. 提取盈余公积	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,299,783.12	-28,299,783.12		0.00

广西柳工机械股份有限公司 2025 年年度报告全文

2. 对所有者（或股东）的分配	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-536,173,442.31		-536,173,442.31
3. 其他	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,458,204.09		-3,458,204.09
（四）所有者权益内部结转	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（五）专项储备	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	7,123,752.07	0.00	0.00	0.00		7,123,752.07
1. 本期提取	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	11,657,228.36	0.00	0.00	0.00		11,657,228.36
2. 本期使用	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	4,533,476.29	0.00	0.00	0.00		4,533,476.29
（六）其他	0.00		0.00	1,335,429.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		1,335,429.02
四、本期期末余额	2,035,965,825.00		84,360,790.10	6,926,531,139.47	599,880,949.56	-31,939,802.89	26,398,108.34	1,090,624,929.09	4,833,617,929.60			14,365,677,969.15

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,951,211,962.00			102,007,879.77	6,297,727,587.35	0.00	-27,967,990.90	12,185,674.96	998,887,768.10	4,937,857,191.11		14,271,910,072.39
加：会计政策变更	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
前期差错更正	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	1,951,211,962.00			102,007,879.77	6,297,727,587.35	0.00	-27,967,990.90	12,185,674.96	998,887,768.10	4,937,857,191.11		14,271,910,072.39
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	68,019,301.00			-17,596,958.80	505,398,101.13	316,315,008.55	-5,047,769.08	7,088,681.31	63,437,377.87	180,694,336.78		485,678,061.66
（一）综合收益总额	0.00			0.00	0.00	0.00	-5,047,769.08	0.00	0.00	634,373,778.73		629,326,009.65
（二）所有者投入和减少资本	68,019,301.00			-17,596,958.80	504,466,806.71	316,315,008.55	0.00	0.00	0.00	0.00		238,574,140.36
1. 所有者投入的普通股	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	68,019,301.00			-17,596,958.80	469,148,025.68	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		519,570,367.88
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00			0.00	35,318,781.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		35,318,781.03
4. 其他	0.00			0.00	0.00	316,315,008.55	0.00	0.00	0.00	0.00		-316,315,008.55
（三）利润分配	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	63,437,377.87	-453,679,441.95		-390,242,064.08
1. 提取盈余公积	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	63,437,377.87	-63,437,377.87		0.00
2. 对所有者（或股东）的分配	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-390,242,064.08		-390,242,064.08

3. 其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	7,088,681.31	0.00	0.00		7,088,681.31
1. 本期提取	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	11,114,246.19	0.00	0.00		11,114,246.19
2. 本期使用	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	4,025,564.88	0.00	0.00		4,025,564.88
(六) 其他	0.00			0.00	931,294.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		931,294.42
四、本期期末余额	2,019,231,263.00			84,410,920.97	6,803,125,688.48	316,315,008.55	-33,015,759.98	19,274,356.27	1,062,325,145.97	5,118,551,527.89		14,757,588,134.05

法定代表人：郑津

主管会计工作负责人：罗国兵

会计机构负责人：樊丽君

三、基本情况

广西柳工机械股份有限公司（“本公司”或“公司”）是经广西壮族自治区柳州市国有资产管理局以柳国资字（1992）第 26 号批准，以柳州工程机械厂作为单独发起人，以社会募集方式组建而成，于 1993 年 3 月 10 日注册登记，取得企业法人营业执照注册号：91450200198229141F。公司设立时注册资本为 20,000 万元，股本总数 20,000 万股，每股面值人民币 1 元。后历经多次送股、配股、公积金转增股本以及非公开发行，截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本增至 2,035,965,825 股。公司注册地址：广西柳州市柳太路 1 号。

本公司及其子公司（“本集团”）经营范围：工程机械配套及制造；工程机械、道路机械、建筑机械、机床、电工机械、农业机械、空压机、农业机械销售、相关技术的开发、咨询服务和租赁业务；机器人系统集成；机器人本体及零部件制造、维修和服务；智能自动化系统及设备的设计、销售、安装及维护；石油化工及融资租赁等。

本公司的控股股东为广西柳工集团有限公司，实际控制人为广西壮族自治区人民政府国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经本公司第十届董事会第十二次会议于 2026 年 4 月 24 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销以及收入确认和计量。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项 (应收账款、长期应收款、其他应收款)	单个客户应收款项占各类应收款项期末余额的 10% 以上且金额大于人民币 1 亿元
重要的应收账款核销	单个客户应收账款占应收账款期末余额的 10% 以上且金额大于人民币 1 亿元
重要的在建工程	单个项目的预算大于人民币 5 亿元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项金额大于人民币 5,000 万元
账龄超过 1 年且金额重要的应付账款	单项金额大于人民币 5,000 万元
重要的合营企业或联营企业	报告期末合营企业或联营的长期股权投资账面价值占本集团总资产 $\geq 1.0\%$ 且来源于合营企业或联营企业的投资收益 (损失以绝对金额计算) 占合并报表净利润的 10% 以上 (含)

6. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并

当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计

量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金

额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

信用风险显著增加判断标准：

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以组合为基础评估金融工具的预期信用损失。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

（7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。发行的可转换债券仅包含负债成份和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

（9）金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 存货

存货包括原材料、在产品、库存商品、周转材料、合同履约成本、委托加工物资等。

存货日常流转计价采用标准成本计量，期末按消耗和结存比例分摊差异。个别子公司按照成本进行初始计量。原材料、库存商品等发出时采用移动加权平均法计价。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘点制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。本集团通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股

权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋及建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

14. 固定资产

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用年限、预计净残值率及年折旧率如下：

类别		使用年限（年）	残值率%	年折旧率%
房屋及建筑物	生产车间、办公生活	30	5	3.17
	生产辅助、其他配套	20	3	4.85
机器设备	生产、起重、能源设备	12	5	7.92
	其他生产设备	10	5	9.50
运输设备	运输工具	5-8	3	12.13-19.40
办公设备	办公设备	5	-	20.00
其他设备	工装、焊机等	5	3	19.40
经营租赁租出设备	经营租赁租出设备	3-12	0-5	7.92-32.33

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

15. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。在建工程满足以下任一条件，即可判定达到预定可使用状态

（1）房屋及建筑物：

1）实际开始使用；

2）未实际开始使用，但资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经完成，且建设工程已达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成初步验收，也通过规划、消防、防雷、安评等专项验收。

(2) 需安装调试的机器设备：完成安装调试且达到设计要求并完成试运行。

(3) 其他设备：

- 1) 实际开始使用；
- 2) 暂未实际使用，但已经过资产管理部门和使用部门验收。

16. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

17. 无形资产

(1) 无形资产使用寿命

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

类别	使用寿命年限
土地使用权	根据土地出让合同和法律法规确定。
专利权	预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短的期限。
非专利技术	
软件	

（2）研发支出

本集团研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

18. 资产减值

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

19. 长期待摊费用

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限采用直线法摊销。

20. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

（1）短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险、失业保险及企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）离职后福利（设定受益计划）

本集团运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、管理费用、研发费用、销售费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成

本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

（4）辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（5）其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

21. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

22. 股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用 Black—Scholes 模型确定。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服

务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

23. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制，通常在综合考虑了下列因素的基础上，以向客户交付并经验收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户

转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品等提供质量保证。属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、21 进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

（2）提供服务合同

本集团与客户之间提供的预应力工程服务等合同所应履行的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

24. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

（1）合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、10。

(2) 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

25. 与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

26. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方

式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

27. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

（1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得

额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

28. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

(1) 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使

使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

29. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行

(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

30. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

31. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

32. 资产证券化

本集团将部分应收款项（“信托财产”）证券化，将资产信托给结构化主体，由该主体向投资者发行资产支持证券。信托财产在支付信托税负和相关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本金及利息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，归次级资产支持证券持有人。

针对金融资产证券化业务，本集团首先根据持有的劣后级份额、享有的业绩报酬以及拥有的权力等分析是否应合并结构化主体。若本集团保留了收取金融资产现金流量的合同权利，但承担了将收取的该现金流量支付给一个或多个最终收款方的合同义务，当且仅当同时符合以下三个条件时，本集团按照附注五、10 考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度确定相关会计处理，否则本集团继续确认被转让金融资产：本集团只有从该金融资产收到对等的现金流量时，才有义务将其支付给最终收款方；转让合同规定禁止本集团出售或抵押该金融资产，但本集团可以将其作为向最终收款方支付现金流量义务的保证；及本集团有义务将代表最终收款方收取的所有现金流量及时划转给最终收款方，且无重大

延误。

33. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

经营租赁——作为出租人

本集团就投资性房地产签订了租赁合同。本集团认为，根据租赁合同的条款，本集团保留了这些房地产所有权上的几乎全部重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、22。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

质量保证

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

股份支付

本集团实施了限制性股票及股票期权激励计划，用以换取职工提供的服务，对该计划以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计

算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新情况的发展变化，并根据公司未来的业绩预测是否满足激励计划规定的业绩条件，如果根据最新获取证据表明前期的业绩估计与激励计划的业绩条件不一致，则对所授予的权益工具数量的最佳估计进行修正。对业绩的预测需要本集团管理层判断，以决定是否满足行权条件。

涉及销售折扣或销售退回的可变对价

本集团对具有类似特征的合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户需求变化、市场变化等全部相关信息后，对折扣率或退货率等予以合理估计。估计的折扣率或退货率可能并不等于未来实际的折扣率或退货率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率或退货率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率或退货率确定会计处理。

六、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	法定税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	见下述注释

纳税主体名称	所得税税率
详见附注六、税项 2. 税收优惠所列子公司	15%
详见附注六、税项 2. 税收优惠所列子公司	20%
其余境内子公司	25%
其他境外子公司	按当地要求

2. 税收优惠

1) 企业所得税

序号	企业名称	税收优惠政策	证书文号	可享受税率
1	广西柳工机械股份有限公司	高新技术企业	GR202345000093	15%
2	柳州柳工挖掘机有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
3	柳工常州机械有限公司	高新技术企业	GR202432016584	15%
4	柳工无锡路面机械有限公司	高新技术企业	GR202432017199	15%
5	江苏柳工机械有限公司	高新技术企业	GR202332003280	15%
6	安徽柳工起重机有限公司	高新技术企业	GR202334001294	15%
7	柳州欧维姆机械股份有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
8	柳州欧维姆工程有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
9	柳州东方工程橡胶制品有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
10	柳州欧维姆结构检测技术有限	高新技术企业	GR202445000909	15%

序号	企业名称	税收优惠政策	证书文号	可享受税率
	公司			
11	湖北欧维姆缆索制品有限公司	高新技术企业	GR202542003554	15%
12	司能石油化工有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
13	江苏司能润滑科技有限公司	高新技术企业	GR202432010710	15%
14	广西智拓科技有限公司	高新技术企业	GR202345000512	15%
15	广西奥兰热管理科技有限公司	高新技术企业	GR202545000418	15%
16	广西柳工农业机械股份有限公司	高新技术企业	GR202545000482	15%
17	柳州柳工叉车有限公司	高新技术企业	GR202445000318	15%
18	山东柳工叉车有限公司	高新技术企业	GR202537000924	15%
19	柳工柳州铸造有限公司	高新技术企业	GR202345001047	15%
20	柳工柳州传动件有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
21	柳工（柳州）压缩机有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
22	柳工元象科技有限公司	西部大开发税收优惠	财政部公告 2020 年第 23 号	15%
23	上海金泰工程机械有限公司	高新技术企业	GR202331007791	15%
24	广西星火链数字科技有限公司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%
25	七识数字科技（上海）有限公司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%
26	上海柳工叉车有限公司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%
27	中恒瑞安（北京）资产管理有 限公司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%
28	苏州柳工智能物流设备有限公 司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%
29	扬州古城物流有限公司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%

序号	企业名称	税收优惠政策	证书文号	可享受税率
30	广西瑞丰农机服务有限公司	小型微利企业	财政部税务总局公告 2023 年第 12 号	20%

2) 增值税

根据财税【2011】100 号文《关于软件产品增值税政策的通知》，公司销售自行开发的软件产品按 17%法定税率征收增值税后对增值税负超过 3%的部分享受即征即退优惠。（现行税率为 13%，实际操作以最新税率为准）。

根据财政部 税务总局公告【2023】第 43 号文《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

七、合并财务报表主要项目注释

1、货币资金

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	63,330.67	77,703.93
银行存款	6,154,444,857.38	7,524,453,985.27
其他货币资金	516,702,133.17	835,175,485.65
存放财务公司款项	-	-
总计	6,671,210,321.22	8,359,707,174.85
其中：存放在境外的款项总额	1,512,042,536.60	1,231,250,254.78

2、交易性金融资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	321,000,000.00	42,693,489.22
其中：理财产品	321,000,000.00	42,693,489.22
合计	321,000,000.00	42,693,489.22

3、衍生金融资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
远期外汇合同	2,200,876.18	-
合计	2,200,876.18	-

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑票据	592,635,505.02	60,335,596.98
商业承兑票据	123,491,926.06	150,592,088.41
合计	716,127,431.08	210,927,685.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%		金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备的应收票据	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中:										
银行承兑汇票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商业承兑汇票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备的应收票据	721,373,852.94	100.00	5,246,421.86	0.73	716,127,431.08	217,121,439.35	100.00	6,193,753.96	2.85	210,927,685.39
其中:										
银行承兑汇票	592,635,505.02	82.15	-	-	592,635,505.02	60,335,596.98	27.79	-	-	60,335,596.98
商业承兑汇票	128,738,347.92	17.85	5,246,421.86	4.08	123,491,926.06	156,785,842.37	72.21	6,193,753.96	3.95	150,592,088.41
合计	721,373,852.94	100.00	5,246,421.86	0.73	716,127,431.08	217,121,439.35	100.00	6,193,753.96	2.85	210,927,685.39

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

类别	2024年12月31日	本年变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	6,193,753.96	-	-899,442.10	-	-47,890.00	5,246,421.86
合计	6,193,753.96	-	-899,442.10	-	-47,890.00	5,246,421.86

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑票据	-	413,287,973.45
商业承兑票据	-	1,103,235.20
合计	-	414,391,208.65

5、应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	9,995,325,623.38	9,100,939,287.59
1至2年	1,423,591,174.00	1,204,963,340.94
2至3年	508,163,118.47	425,834,553.18
3年以上	1,015,357,118.49	978,793,842.47
3至4年	244,876,079.02	292,181,034.57
4至5年	202,737,145.33	204,270,872.99
5年以上	567,743,894.14	482,341,934.91
合计	12,942,437,034.34	11,710,531,024.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025 年 12 月 31 日					2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%		金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,830,546,921.87	14.14	1,026,690,921.40	56.09	803,856,000.47	1,399,060,027.87	11.95	917,400,919.04	65.57	481,659,108.83
按组合计提坏账准备的应收账款	11,111,890,112.47	85.86	615,782,052.15	5.54	10,496,108,060.32	10,311,470,996.31	88.05	547,040,111.20	5.31	9,764,430,885.11
其中：										
信用风险组合	11,111,890,112.47	85.86	615,782,052.15	5.54	10,496,108,060.32	10,311,470,996.31	88.05	547,040,111.20	5.31	9,764,430,885.11
合计	12,942,437,034.34	100.00	1,642,472,973.55	12.69	11,299,964,060.79	11,710,531,024.18	100.00	1,464,441,030.24	12.51	10,246,089,993.94

1) 按单项计提坏账准备:

名称	2024年12月31日		2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例%
单项计提	1,399,060,027.87	917,400,919.04	1,830,546,921.87	1,026,690,921.40	56.09
合计	1,399,060,027.87	917,400,919.04	1,830,546,921.87	1,026,690,921.40	56.09

2) 按组合计提坏账准备:

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	9,396,810,014.14	252,976,237.27	2.69
1至2年	1,118,734,179.23	143,437,585.23	12.82
2至3年	344,280,599.93	71,005,122.35	20.62
3至4年	131,498,670.03	49,913,279.33	37.96
4至5年	54,444,526.56	32,327,705.39	59.38
5年以上	66,122,122.58	66,122,122.58	100.00
合计	11,111,890,112.47	615,782,052.15	5.54

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况

类别	2024年12月31日	本年变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	1,464,441,030.24	521,579,633.02	-72,325,509.04	27,158,874.47	-244,063,306.20	1,642,472,973.55
合计	1,464,441,030.24	521,579,633.02	-72,325,509.04	27,158,874.47	-244,063,306.20	1,642,472,973.55

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	27,158,874.47

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例%	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
公司一	286,302,747.12	-	286,302,747.12	2.18	146,520,560.42
公司二	133,016,571.77	-	133,016,571.77	1.01	4,752,297.31
公司三	168,297,752.42	-	168,297,752.42	1.28	4,537,538.77
公司四	136,969,868.23	-	136,969,868.23	1.04	7,543,241.84
公司五	130,362,186.10	-	130,362,186.10	0.99	2,206,298.59
合计	854,949,125.64	-	854,949,125.64	6.50	165,559,936.93

6、合同资产

(1) 合同资产情况

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已履约未结算资产	203,072,532.27	42,914,049.51	160,158,482.76	243,712,850.56	42,185,519.98	201,527,330.58
合计	203,072,532.27	42,914,049.51	160,158,482.76	243,712,850.56	42,185,519.98	201,527,330.58

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面金额	比例%	减值准备	计提比例%	账面价值	账面金额	比例%	减值准备	计提比例%	账面价值
按单项计提坏账准备	1,558,182.41	0.77	1,558,182.41	100.00	-	1,081,250.47	0.44	1,081,250.47	100.00	-
按组合计提坏账准备	201,514,349.86	99.23	41,355,867.10	20.52	160,158,482.76	242,631,600.09	99.56	41,104,269.51	16.94	201,527,330.58
其中：										
工程施工组合	201,514,349.86	99.23	41,355,867.10	20.52	160,158,482.76	242,631,600.09	99.56	41,104,269.51	16.94	201,527,330.58
合计	203,072,532.27	100.00	42,914,049.51	21.13	160,158,482.76	243,712,850.56	100.00	42,185,519.98	17.31	201,527,330.58

名称	2024年12月31日		2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例%
按单项计提减值的合同资产	1,081,250.47	1,081,250.47	1,558,182.41	1,558,182.41	100.00
合计	1,081,250.47	1,081,250.47	1,558,182.41	1,558,182.41	100.00

名称	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例%
工程施工组合	201,514,349.86	41,355,867.10	20.52
合计	201,514,349.86	41,355,867.10	20.52

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销
坏账准备	728,529.53	-	-
合计	728,529.53	-	-

7、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	356,298,050.17	350,785,827.03
商业承兑汇票	-	-
合计	356,298,050.17	350,785,827.03

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑票据	1,244,603,307.29	-
商业承兑票据	-	-
合计	1,244,603,307.29	-

8、其他应收款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	836,190,983.53	1,042,464,166.52
合计	836,190,983.53	1,042,464,166.52

(1) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
------	--------	--------

往来款	945,732,227.43	959,816,668.19
保证金	131,244,015.16	301,757,802.71
其他	25,275,511.60	35,425,396.19
合计	1,102,251,754.19	1,296,999,867.09

2) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内(含1年)	625,510,773.52	812,058,169.47
1至2年	207,529,133.28	240,576,330.40
2至3年	62,293,415.98	92,569,846.04
3年以上	206,918,431.41	151,795,521.18
3至4年	68,222,413.61	89,802,809.01
4至5年	79,392,588.61	24,060,627.43
5年以上	59,303,429.19	37,932,084.74
合计	1,102,251,754.19	1,296,999,867.09

3) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%		金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备	272,230,184.87	24.70	213,293,048.84	78.35	58,937,136.03	247,689,398.91	19.10	192,503,158.10	77.72	55,186,240.81
按组合计提坏账准备	830,021,569.32	75.30	52,767,721.82	6.36	777,253,847.50	1,049,310,468.18	80.90	62,032,542.47	5.91	987,277,925.71
其中：										
信用风险组合	830,021,569.32	75.30	52,767,721.82	6.36	777,253,847.50	1,049,310,468.18	80.90	62,032,542.47	5.91	987,277,925.71
合计	1,102,251,754.19	100.00	266,060,770.66	24.14	836,190,983.53	1,296,999,867.09	100.00	254,535,700.57	19.62	1,042,464,166.52

名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
单项计提	272,230,184.87	213,293,048.84	247,689,398.91	192,503,158.10
合计	272,230,184.87	213,293,048.84	247,689,398.91	192,503,158.10

名称	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例%
按组合计提的坏账准备	830,021,569.32	52,767,721.82	6.36
合计	830,021,569.32	52,767,721.82	6.36

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	62,032,542.47	-	192,503,158.10	254,535,700.57
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-	-	-	-
——转入第三阶段	-	-	-	-
——转回第二阶段	-	-	-	-
——转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	21,333,904.22	-	39,863,757.84	61,197,662.06
本期转回	-	-	-14,237,504.24	-14,237,504.24
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	4,836,362.86	4,836,362.86
其他变动	-30,598,724.87	-	-	-30,598,724.87
2025年12月31日余额	52,767,721.82	-	213,293,048.84	266,060,770.66

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

类别	2024年12月31日	本年变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	254,535,700.57	61,197,662.06	-14,237,504.24	4,836,362.86	-30,598,724.87	266,060,770.66
合计	254,535,700.57	61,197,662.06	-14,237,504.24	4,836,362.86	-30,598,724.87	266,060,770.66

5) 本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	4,836,362.86

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例%	坏账准备期末余 额
广州越秀融资租赁有限公司	往来款	291,377,708.90	两年内	26.43	12,929,935.74

信达金融租赁股份有限公司	往来款	151,333,435.49	两年内	13.73	5,472,717.61
民生金融租赁股份有限公司	往来款	98,596,000.20	两年内	8.94	4,966,948.11
上海电气租赁有限公司	往来款	48,660,072.99	两年内	4.41	1,836,580.92
广西华铮机械设备有限公司	往来款	22,521,317.81	五年内	2.04	20,441,367.81
合计		612,488,535.39	-	55.55	45,647,550.19

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例%	金额	比例%
1年以内	430,599,307.33	96.78	288,833,679.78	94.08
1至2年	6,176,244.27	1.39	10,799,024.65	3.52
2至3年	2,747,985.61	0.62	1,693,993.84	0.55
3年以上	5,410,025.49	1.21	5,675,414.25	1.85
合计	444,933,562.70	100.00	307,002,112.52	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位全称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
公司一	43,214,932.75	9.71
公司二	31,738,808.44	7.13
公司三	22,536,331.36	5.07
公司四	21,301,136.63	4.79
公司五	19,048,478.70	4.28
合计	137,839,687.88	30.98

10、存货

(1) 存货分类

按性质分类：

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,013,887,974.11	60,092,877.59	953,795,096.52	1,098,371,884.68	60,501,577.21	1,037,870,307.47
在产品	1,878,118,530.49	151,881,106.74	1,726,237,423.75	1,906,682,067.89	129,599,804.63	1,777,082,263.26
库存商品	7,172,000,001.34	240,760,202.94	6,931,239,798.40	6,773,956,292.54	240,734,669.86	6,533,221,622.68
周转材料	1,129,773.30	81,235.66	1,048,537.64	1,118,917.89	-	1,118,917.89
合同履约成本	75,285,968.36	1,358,903.69	73,927,064.67	64,393,438.18	-	64,393,438.18
委托加工物资	-	-	-	2,765,856.82	-	2,765,856.82
合计	10,140,422,247.60	454,174,326.62	9,686,247,920.98	9,847,288,458.00	430,836,051.70	9,416,452,406.30

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

项目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	60,501,577.21	12,333,860.19	2,739,681.26	3,197,968.55	12,284,272.52	60,092,877.59
在产品	129,599,804.63	45,775,507.36	-	10,287,631.87	13,206,573.38	151,881,106.74
库存商品	240,734,669.86	107,961,520.41	6,632,334.24	101,026,834.31	13,541,487.26	240,760,202.94
周转材料	-	81,235.66	-	-	-	81,235.66
合同履约成本	-	1,358,903.69	-	-	-	1,358,903.69
委托加工物资	-	-	-	-	-	-
合计	430,836,051.70	167,511,027.31	9,372,015.50	114,512,434.73	39,032,333.16	454,174,326.62

11、一年内到期的非流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的长期应收款	3,377,751,057.27	3,112,468,871.62
合计	3,377,751,057.27	3,112,468,871.62

12、其他流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收退货成本	4,184,884.80	10,432,983.38
税金	584,354,491.87	660,940,519.08
其他	1,262,389.38	1,988,141.59
合计	589,801,766.05	673,361,644.05

13、债权投资

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
财务资助	42,719,123.33	-	42,719,123.33	-	-	-
合计	42,719,123.33	-	42,719,123.33	-	-	-

14、其他权益工具投资

项目名称	年初余额	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	本年确认的股利收入	年末余额
股权投资	334,787,398.87	46,130,335.16	-	-	-117,374,882.03	396,617.68	370,522,731.03
合计	334,787,398.87	46,130,335.16	-	-	-117,374,882.03	396,617.68	370,522,731.03

分项披露本期非交易性权益工具投资

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
海南机场设施股份有限公司	192,028.70	-	-20,739,099.60	-	非交易目的长期持有	-
广州佛朗斯股份有限公司	198,825.35	-	-58,541,397.55	-	非交易目的长期持有	-
其他	5,763.63	-	-38,094,384.88	-	非交易目的长期持有	-

15、长期应收款

(1) 长期应收款情况

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
融资租赁款	6,504,675,853.96	604,068,717.81	5,900,607,136.15	5,290,396,733.78	640,032,739.58	4,650,363,994.20
其中：未实现融资收益	698,270,891.84	-	698,270,891.84	598,018,993.72	-	598,018,993.72
分期收款销售商品	913,672,902.64	89,048,555.58	824,624,347.06	1,226,255,513.35	114,596,489.13	1,111,659,024.22
分期收款提供劳务	-	-	-	-	-	-
1年内到期的长期应收款	-3,620,299,357.91	-242,548,300.64	-3,377,751,057.27	-3,428,460,011.62	-315,991,140.00	-3,112,468,871.62
合计	3,798,049,398.69	450,568,972.75	3,347,480,425.94	3,088,192,235.51	438,638,088.71	2,649,554,146.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%		金额	比例%	金额	计提比例%	

按单项计提坏账准备	485,717,873.90	12.79	382,540,922.00	78.76	103,176,951.90	373,664,052.94	12.10	351,495,794.44	94.07	22,168,258.50
按组合计提坏账准备	3,312,331,524.79	87.21	68,028,050.75	2.05	3,244,303,474.04	2,714,528,182.57	87.90	87,142,294.27	3.21	2,627,385,888.30
合计	3,798,049,398.69	100.00	450,568,972.75	11.86	3,347,480,425.94	3,088,192,235.51	100.00	438,638,088.71	14.20	2,649,554,146.80

名称	2024年12月31日		2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例%
按单项计提坏账准备	373,664,052.94	351,495,794.44	485,717,873.90	382,540,922.00	78.76
合计	373,664,052.94	351,495,794.44	485,717,873.90	382,540,922.00	78.76

名称	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例%
按组合计提坏账准备	3,312,331,524.79	68,028,050.75	2.05
合计	3,312,331,524.79	68,028,050.75	2.05

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

类别	2024年12月31日	本年变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	438,638,088.71	138,700,717.92	-27,034,715.48	20,273,243.75	-79,461,874.65	450,568,972.75
合计	438,638,088.71	138,700,717.92	-27,034,715.48	20,273,243.75	-79,461,874.65	450,568,972.75

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

项目	核销金额
实际核销的长期应收款	20,273,243.75

16、长期股权投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动							年末余额 (账面价值)	减值准备年 末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业												
广西康明斯工业动力有限公司	329,702,670.62	-	-	-	37,741,761.86	-	-251,096.97	4,500,000.00	-	-	362,693,335.51	-
广西威翔机械有限公司	72,286,552.47	-	-	-	7,184,841.19	-	-	2,000,000.00	-	-	77,471,393.66	-
柳工机械泰国有限公司	27,341,889.42	-	-	-	-13,480,155.75	-3,071,352.62	-	-	-	-	10,790,381.05	-
小计	429,331,112.51	-	-	-	31,446,447.30	-3,071,352.62	-251,096.97	6,500,000.00	-	-	450,955,110.22	-
二、联营企业												
柳州采埃孚机械有限公司	173,367,641.49	-	-	-	37,877,395.30	-	-	32,211,929.68	-	-	179,033,107.11	-
广西中科智信投资管理中心(有 限合伙)	19,997,234.59	-	-	-	-112.45	-	-	-	-	-	19,997,122.14	-
湖北柳瑞机械设备有限公司(注 1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
河南柳工叉车销售有限公司	899,901.98	-	-	-	240,260.54	-	-	-	-	-	1,140,162.52	-
青岛柳工叉车销售有限公司	113,372.34	-	-	-	6,036.59	-	-	-	-	-	119,408.93	-
济南柳工叉车销售有限公司(注 1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四川柳工叉车有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
临沂柳工机械销售有限公司(注 1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
湖北喆安建筑工程有限公司(注 2)	4,828,441.55	-	-	-	-1,290,400.00	-	-	-	-	-3,538,041.55	-	-
陕西德俊成建筑工程有限公司	1,178,185.63	-	-	-	-1,178,185.63	-	-	-	-	-	-	-

(注2)												
武汉竹安工程设备管理有限公司 (注2)	19,368,559.88	-	-	-	-1,478,257.17	-	-	-	-	-17,890,302.71	-	-
武汉宝江冷弯型钢有限公司(注2)	1,497,918.89	-	-	-	-244,542.20	-	-	-	-	-1,253,376.69	-	-
陕西联卓铭君建筑工程有限公司 (注2)	275,162.46	-	-	-	-46,993.90	-	-	-	-	-228,168.56	-	-
湖北建顺智能制造有限公司(注2)	1,950,668.63	-	-	1,900,000.00	-50,668.63	-	-	-	-	-	-	-
香港欧维姆工程有限公司	2,012,163.21	-	-	-	-405,049.28	-72,297.84	-	-	-	-	1,534,816.09	-
广西拉钩机械租赁有限公司(注2)	1,293,078.75	-	480,000.00	-	-589,146.14	-	-	-	-	-1,183,932.61	-	-
柳工中恒(北京)新能源科技有限公司	3,755,467.33	-	-	-	-290,495.23	-	-	-	-	-	3,464,972.10	-
江苏汇智高端工程机械创新中心有限公司	10,382,300.27	-	-	-	172,742.09	-	-	-	-	-	10,555,042.36	-
柳州民生腾智科创股权投资基金(有限合伙)	69,842,830.01	-	-	-	-621,681.75	-	-	-	-	-	69,221,148.26	-
湖北江汉建筑工程机械有限公司	-	-	187,687,778.93	-	-7,837,956.48	-	-92,728.22	-	-	-	179,757,094.23	-
小计	310,762,927.01	-	188,167,778.93	1,900,000.00	24,262,945.66	-72,297.84	-92,728.22	32,211,929.68	-	-24,093,822.12	464,822,873.74	-
合计	740,094,039.52	-	188,167,778.93	1,900,000.00	55,709,392.96	-3,143,650.46	-343,825.19	38,711,929.68	-	-24,093,822.12	915,777,983.96	-

注 1: 湖北柳瑞机械设备有限公司、济南柳工叉车销售有限公司、四川柳工叉车有限公司、临沂柳工机械销售有限公司确认的投资损失已将有关长期股权投资冲减至零。

注 2: 因本年末湖北江汉建筑工程机械有限公司不再纳入公司合并报表范围, 其持有的长期股权投资湖北喆安建筑工程有限公司、陕西德俊成建筑工程有限公司、武汉竹安工程设备管理有限公司、武汉宝江冷弯型钢有限公司、陕西联卓铭君建筑工程有限公司、湖北建顺智能制造有限公司、广西拉钩机械租赁有限公司七家公司不再属于本集团长期股权投资。

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.年初余额	281,552,878.42	32,735,236.42	314,288,114.84
2.本年增加金额	48,618,654.74	-	48,618,654.74
(1) 外购	15,364,308.81	-	15,364,308.81
(2) 固定资产转入	32,460,447.91	-	32,460,447.91
(3) 企业合并增加	-	-	-
(4) 其他	793,898.02	-	793,898.02
3.本年减少金额	67,420,242.75	4,067,777.75	71,488,020.50
(1) 处置	37,116,612.09	-	37,116,612.09
(2) 其他转出	30,303,630.66	4,067,777.75	34,371,408.41
4.年末余额	262,751,290.41	28,667,458.67	291,418,749.08
二、累计折旧和累计摊销			
1.年初余额	77,876,686.89	9,041,439.94	86,918,126.83
2.本年增加金额	30,659,315.34	633,252.11	31,292,567.45
(1) 计提或摊销	8,191,770.89	633,252.11	8,825,023.00
(2) 企业合并增加	-	-	-
(3) 其他	22,467,544.45	-	22,467,544.45
3.本年减少金额	18,832,841.91	483,838.27	19,316,680.18
(1) 处置	7,330,631.14	-	7,330,631.14
(2) 其他转出	11,502,210.77	483,838.27	11,986,049.04
4.年末余额	89,703,160.32	9,190,853.78	98,894,014.10
三、减值准备			
1.年初余额	-	-	-
2.本年增加金额	8,405,826.65	-	8,405,826.65
(1) 计提	8,405,826.65	-	8,405,826.65
(2) 企业合并增加	-	-	-
(3) 其他	-	-	-
3.本年减少金额	8,405,826.65	-	8,405,826.65
(1) 处置	8,405,826.65	-	8,405,826.65
(2) 其他转出	-	-	-
4.年末余额	-	-	-
四、账面价值			
1.年末账面价值	173,048,130.09	19,476,604.89	192,524,734.98
2.年初账面价值	203,676,191.53	23,693,796.48	227,369,988.01

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
子公司厂房	319,563.88	权证尚在办理中

18、固定资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
固定资产	6,637,583,555.41	6,673,344,157.79
固定资产清理	2,162,995.92	1,841,182.60
合计	6,639,746,551.33	6,675,185,340.39

(1) 固定资产情况

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	办公设备	其他设备	经营租赁租出设备	合计
一、账面原值：							
1.年初余额	4,636,462,071.06	4,053,228,018.21	173,723,614.93	282,827,987.31	363,984,400.78	1,559,454,508.41	11,069,680,600.70
2.本年增加金额	543,774,138.50	187,138,576.37	16,064,355.49	81,519,983.60	38,818,696.40	218,759,453.28	1,086,075,203.64
(1) 购置	5,267,121.24	23,474,623.33	7,006,380.75	20,872,329.17	5,237,702.12	12,224,833.49	74,082,990.10
(2) 在建工程转入	518,530,300.00	161,217,650.34	3,915,990.37	58,985,084.65	30,456,699.65	1,882,996.70	774,988,721.71
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-	-
(4) 投资性房地产转入	22,681,244.61	-	-	-	-	-	22,681,244.61
(5) 其他	905,095.00	5,564,470.80	4,303,120.54	953,508.55	3,147,066.10	208,488,570.70	223,361,831.69
(6) 汇率变动	-3,609,622.35	-3,118,168.10	838,863.83	709,061.23	-22,771.47	-3,836,947.61	-9,039,584.47
3.本年减少金额	280,558,179.41	204,511,695.35	18,780,826.85	22,316,158.70	20,898,662.88	383,076,315.62	930,141,838.81
(1) 处置或报废	4,843,506.66	73,035,611.10	13,040,194.14	16,280,482.08	7,311,308.52	215,781,510.34	330,292,612.84
(2) 转持有待售资产	-	-	-	-	-	-	-
(3) 固定资产转投资性房地产	32,460,447.91	-	-	-	-	-	32,460,447.91
(4) 其他	243,254,224.84	131,476,084.25	5,740,632.71	6,035,676.62	13,587,354.36	167,294,805.28	567,388,778.06
4.年末余额	4,899,678,030.15	4,035,854,899.23	171,007,143.57	342,031,812.21	381,904,434.30	1,395,137,646.07	11,225,613,965.53
二、累计折旧							
1.年初余额	1,328,630,463.99	2,056,506,199.75	102,532,969.95	207,911,030.72	237,663,661.72	435,433,476.34	4,368,677,802.47
2.本年增加金额	168,652,025.74	241,701,705.46	16,212,262.14	31,170,068.41	22,910,734.96	179,544,806.51	660,191,603.22
(1) 计提	160,333,769.57	240,112,215.32	16,018,600.57	30,977,819.51	23,122,239.60	179,813,081.06	650,377,725.63
(2) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-	-
(3) 投资性房地产转入	10,263,916.65	-	-	-	-	-	10,263,916.65
(4) 其他	35,914.77	3,664,839.96	100,539.34	55,661.95	11,286.81	-	3,868,242.83
(5) 汇率变动	-1,981,575.25	-2,075,349.82	93,122.23	136,586.95	-222,791.45	-268,274.55	-4,318,281.89
3.本年减少金额	107,929,099.53	134,880,078.21	15,936,533.63	20,650,524.12	14,510,075.05	165,656,624.48	459,562,935.02

(1) 处置或报废	998,369.15	47,998,765.98	12,104,784.18	15,969,193.29	6,484,658.47	110,414,533.18	193,970,304.25
(2) 转持有待售资产	-	-	-	-	-	-	-
(3) 固定资产转投资性房地产	22,467,544.45	-	-	-	-	-	22,467,544.45
(4) 其他	84,463,185.93	86,881,312.23	3,831,749.45	4,681,330.83	8,025,416.58	55,242,091.30	243,125,086.32
4.年末余额	1,389,353,390.20	2,163,327,827.00	102,808,698.46	218,430,575.01	246,064,321.63	449,321,658.37	4,569,306,470.67
三、减值准备							
1.年初余额	4,939,164.53	1,743,502.88	-	-	-	20,975,973.03	27,658,640.44
2.本年增加金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-	-
(2) 投资性房地产转入	-	-	-	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-	-
(4) 其他	-	-	-	-	-	-	-
(5) 汇率变动	-	-	-	-	-	-	-
3.本年减少金额	818,368.18	3,166.35	-	-	-	8,113,166.46	8,934,700.99
(1) 处置或报废	818,368.18	3,166.35	-	-	-	8,113,166.46	8,934,700.99
(2) 固定资产转投资性房地产	-	-	-	-	-	-	-
(3) 其他	-	-	-	-	-	-	-
4.年末余额	4,120,796.35	1,740,336.53	-	-	-	12,862,806.57	18,723,939.45
四、账面价值							
1.年末账面价值	3,506,203,843.60	1,870,786,735.70	68,198,445.11	123,601,237.20	135,840,112.67	932,953,181.13	6,637,583,555.41
2.年初账面价值	3,302,892,442.54	1,994,978,315.58	71,190,644.98	74,916,956.59	126,320,739.06	1,103,045,059.04	6,673,344,157.79

(2) 暂时闲置的固定资产情况

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	14,086,853.12	8,347,248.73	-	5,739,604.39

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	期末账面价值
经营租赁固定资产	932,953,181.13

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	688,273,601.03	办理中

(5) 固定资产清理

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
机器设备等	2,162,995.92	1,841,182.60
合计	2,162,995.92	1,841,182.60

19、在建工程

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	227,567,736.79	250,267,164.99
合计	227,567,736.79	250,267,164.99

(1) 在建工程情况

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	230,145,061.80	2,577,325.01	227,567,736.79	250,531,370.11	264,205.12	250,267,164.99
合计	230,145,061.80	2,577,325.01	227,567,736.79	250,531,370.11	264,205.12	250,267,164.99

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加金额	本年转入固定资产 金额	本年其他减 少金额	年末余额	工程累计投入 占预算比例	工程进度	利息资本化累计 金额	其中：本年 利息资本化 金额	本年利息 资本化率	资金来源
项目1	1,918,000,000.00	78,244,163.56	412,437,978.09	449,264,495.64	-	41,417,646.01	96.36%	96.36%	19,089,685.85	461,018.68	3.40%	募集资金+自筹
合计	1,918,000,000.00	78,244,163.56	412,437,978.09	449,264,495.64	-	41,417,646.01	96.36%	96.36%	19,089,685.85	461,018.68	3.40%	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
在建工程减值	264,205.12	2,313,119.89	-	2,577,325.01
合计	264,205.12	2,313,119.89	-	2,577,325.01

20、使用权资产

(1) 使用权资产情况

项目	不动产	动产	合计
一、账面原值			
1.年初余额	207,746,108.69	19,182,451.79	226,928,560.48
2.本年增加金额	60,400,559.56	387,547.04	60,788,106.60
(1) 租入	58,037,995.92	406,431.68	58,444,427.60
(2) 租赁负债调整	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-
(4) 其他	-	-	-
(5) 汇率变动	2,362,563.64	-18,884.64	2,343,679.00
3.本年减少金额	19,405,462.86	-	19,405,462.86
(1) 转租赁为融资租赁	-	-	-
(2) 转让或处置	19,405,462.86	-	19,405,462.86
(3) 其他	-	-	-
4.年末余额	248,741,205.39	19,569,998.83	268,311,204.22
二、累计折旧			
1.年初余额	79,701,026.18	6,925,797.40	86,626,823.58
2.本年增加金额	36,628,483.15	4,330,639.99	40,959,123.14
(1) 计提	36,375,735.82	4,354,433.67	40,730,169.49
(2) 企业合并增加	-	-	-
(3) 其他	-	-	-
(4) 汇率变动	252,747.33	-23,793.68	228,953.65
3.本年减少金额	14,630,474.12	-	14,630,474.12
(1) 处置	14,630,474.12	-	14,630,474.12
(2) 其他	-	-	-
4.年末余额	101,699,035.21	11,256,437.39	112,955,472.60
三、减值准备			
1.年初余额	-	-	-
2.本年增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
(2) 企业合并增加	-	-	-
(3) 其他	-	-	-
(4) 汇率变动	-	-	-
3.本年减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他	-	-	-
4.年末余额	-	-	-

四、账面价值			
1.年末账面价值	147,042,170.18	8,313,561.44	155,355,731.62
2.年初账面价值	128,045,082.51	12,256,654.39	140,301,736.90

21、无形资产

(1) 无形资产情况

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.年初余额	1,610,690,928.12	60,326,155.52	176,420,264.77	292,812,270.22	2,140,249,618.63
2.本年增加金额	325,905,525.83	320,000.00	-	45,432,988.71	371,658,514.54
(1) 购置	321,837,748.08	320,000.00	-	44,480,828.59	366,638,576.67
(2) 内部研发	-	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-
(4) 其他	4,067,777.75	-	-	-	4,067,777.75
(5) 汇率变动	-	-	-	952,160.12	952,160.12
3.本年减少金额	136,019,303.40	10,680,438.83	-	5,492,354.78	152,192,097.01
(1) 处置	-	-	-	4,652,031.50	4,652,031.50
(2) 转持有待售资产	-	-	-	-	-
(3) 其他	123,422,524.00	10,680,438.83	-	840,323.28	134,943,286.11
(4) 汇率变动	12,596,779.40	-	-	-	12,596,779.40
4.年末余额	1,800,577,150.55	49,965,716.69	176,420,264.77	332,752,904.15	2,359,716,036.16
二、累计摊销					
1.年初余额	358,842,223.84	38,217,205.63	159,311,309.82	186,905,476.02	743,276,215.31
2.本年增加金额	33,931,933.75	2,258,106.73	1,062,547.09	32,850,821.51	70,103,409.08
(1) 计提	33,448,095.48	2,258,106.73	1,062,547.09	31,871,103.52	68,639,852.82
(2) 企业合并增加	-	-	-	-	-
(3) 其他	483,838.27	-	-	-	483,838.27
(4) 汇率变动	-	-	-	979,717.99	979,717.99
3.本年减少金额	19,997,030.36	5,058,158.56	-	4,478,343.41	29,533,532.33
(1) 处置	-	-	-	3,814,385.27	3,814,385.27
(2) 转持有待售资产	-	-	-	-	-
(3) 其他	19,863,444.80	5,058,158.56	-	663,958.14	25,585,561.50
(4) 汇率变动	133,585.56	-	-	-	133,585.56
4.年末余额	372,777,127.23	35,417,153.80	160,373,856.91	215,277,954.12	783,846,092.06
三、减值准备					
1.年初余额	-	-	10,381,750.14	4,135,000.00	14,516,750.14
2.本年增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
(2) 企业合并增加	-	-	-	-	-

(3) 其他	-	-	-	-	-
(4) 汇率变动					
3.本年减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置					
(2) 其他					
(3) 汇率变动					
4.年末余额	-	-	10,381,750.14	4,135,000.00	14,516,750.14
四、账面价值					
1.年末账面价值	1,427,800,023.32	14,548,562.89	5,664,657.72	113,339,950.03	1,561,353,193.96
2.年初账面价值	1,251,848,704.28	22,108,949.89	6,727,204.81	101,771,794.20	1,382,456,653.18

22、商誉

(1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024年12月31日	本年增加		本年减少		2025年12月31日
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
江苏柳瑞机械设备有限公司	1,727,916.61	-	-	-	-	1,727,916.61
黑龙江瑞远柳工机械设备有限公司	2,534,069.49	-	-	-	-	2,534,069.49
上海金泰工程机械有限公司	48,599,407.90	-	-	-	-	48,599,407.90
柳工（常州）矿山机械有限公司	4,629,329.50	-	-	-	-	4,629,329.50
扬州古城物流有限公司	54,258.03	-	-	-	-	54,258.03
柳州欧维姆机械股份有限公司	116,323,475.72	-	-	-	-	116,323,475.72
合计	173,868,457.25	-	-	-	-	173,868,457.25

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024年12月31日	本年增加		本年减少		2025年12月31日
		计提	其他	处置	其他	
江苏柳瑞机械设备有限公司	1,727,916.61	-	-	-	-	1,727,916.61
黑龙江瑞远柳工机械设备有限公司	2,534,069.49	-	-	-	-	2,534,069.49
柳工（常州）矿山机械有限公司	4,629,329.50	-	-	-	-	4,629,329.50
扬州古城物流有限公司	54,258.03	-	-	-	-	54,258.03
合计	8,945,573.63	-	-	-	-	8,945,573.63

说明：本公司采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来 5 年内现金流量，其后年度采用的现金流量增长率不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。计算未来现金流现值所采用的税前折现率为 9%-10.29%，已反映了相对于有关分部的风险。根据减值

测试的结果，本期期末商誉减值余额 8,945,573.63 元。

23、长期待摊费用

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加金额	本年摊销金额	其他减少金额	2025 年 12 月 31 日
装修等	20,094,428.48	12,504,663.67	5,414,443.06	2,215,656.72	24,968,992.37
合计	20,094,428.48	12,504,663.67	5,414,443.06	2,215,656.72	24,968,992.37

24、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,369,759,320.91	424,257,200.24	2,325,772,370.51	427,678,010.30
内部交易未实现利润等	917,706,923.98	143,385,667.10	824,208,663.71	129,012,373.27
可抵扣亏损	154,164,276.65	34,595,220.00	196,874,893.41	43,379,731.66
预提费用	1,477,256,098.69	234,238,510.57	1,286,343,500.29	201,437,924.95
应付职工薪酬	440,163,746.93	69,456,551.16	414,013,758.04	63,019,499.13
递延收益	657,515,047.06	100,603,205.70	606,849,900.99	93,294,650.31
预计负债	914,778,486.57	139,793,673.49	875,860,181.83	136,197,451.14
其他权益工具投资公允价值变动	59,804,148.47	11,044,532.23	114,691,974.43	25,230,595.82
融资租赁税会差异	27,503,405.31	6,875,851.33	31,251,395.12	7,812,848.78
租赁负债	30,853,487.32	6,532,636.08	45,274,408.15	8,229,812.68
合计	7,049,504,941.89	1,170,783,047.90	6,721,141,046.48	1,135,292,898.04

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
金融工具等	105,213,354.98	25,732,637.03	66,301,932.42	9,857,932.81
合并收购子公司资产评估增值	42,728,370.00	6,409,255.50	103,204,429.00	15,480,664.36
固定资产加速折旧及一次性加计抵扣	196,136,623.34	45,834,216.91	258,139,016.61	58,636,339.80
使用权资产	22,830,274.82	4,550,125.96	42,017,873.85	7,661,275.44
合计	366,908,623.14	82,526,235.40	469,663,251.88	91,636,212.41

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产
----	------------	------------	------------	------------

	期末互抵金额	或负债期末余额	债年初互抵金额	产或负债年初余额
递延所得税资产	50,041,089.93	1,120,741,957.97	47,861,256.21	1,087,431,641.83
递延所得税负债	50,041,089.93	32,485,145.47	47,861,256.21	43,774,956.20

(4) 未确认递延所得税资产明细

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	1,237,780,726.76	1,159,980,549.79
可抵扣亏损	2,003,474,638.50	2,097,878,643.89
合计	3,241,255,365.26	3,257,859,193.68

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	备注
2025年	-	165,349,699.13	
2026年	284,560,647.19	297,036,979.18	
2027年	205,834,682.94	228,589,362.82	
2028年	233,314,482.82	226,189,710.77	
2029年	126,987,407.32	117,703,126.31	
2030年以上	1,152,777,418.23	1,063,009,765.68	
合计	2,003,474,638.50	2,097,878,643.89	

25、其他非流动资产

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	176,456,214.43	-	176,456,214.43	218,681,580.56	-	218,681,580.56
一年以上大额存单	50,995,583.29	-	50,995,583.29	52,527,777.79	-	52,527,777.79
其他	-	-	-	2,532.14	-	2,532.14
合计	227,451,797.72	-	227,451,797.72	271,211,890.49	-	271,211,890.49

26、所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	574,354,013.30	574,354,013.30	保证金	保证金	696,535,337.76	696,535,337.76	保证金	保证金
固定资产	54,648,792.75	17,157,330.60	融资抵押	融资抵押	262,664,443.69	178,777,320.37	融资抵押	融资抵押
无形资产	-	-	融资抵押	融资抵押	38,450,280.00	31,163,031.90	融资抵押	融资抵押
应收账款	169,158,972.33	163,169,558.90	应收账款保理	应收账款保理	150,005,649.70	147,922,116.93	应收账款保理	应收账款保理
长期应收款	100,057,871.99	99,557,582.63	资产证券化	资产证券化	558,602,471.15	555,809,458.79	资产证券化	资产证券化

合计	898,219,650.37	854,238,485.43			1,706,258,182.30	1,610,207,265.75		
----	----------------	----------------	--	--	------------------	------------------	--	--

27、短期借款

(1) 短期借款分类

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
质押借款	-	50,034,722.22
保证借款	1,139,665,940.85	2,502,593,658.84
信用借款	3,083,189,310.57	1,879,820,584.23
保理借款	181,230,512.19	45,498,125.00
票据贴现	1,300,050,155.64	916,711,808.67
合计	5,704,135,919.25	5,394,658,898.96

28、衍生金融负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
远期外汇合同	94,203.78	10,846,837.52
合计	94,203.78	10,846,837.52

29、应付票据

种类	2025年12月31日	2024年12月31日
商业承兑汇票	431,409.89	6,380,002.03
银行承兑汇票	6,866,565,156.93	6,002,610,071.90
合计	6,866,996,566.82	6,008,990,073.93

30、应付账款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
货款	7,206,691,286.88	7,001,176,911.80
应付设备款	417,807,497.49	413,356,304.18
合计	7,624,498,784.37	7,414,533,215.98

31、其他应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付利息	-	-
应付股利	3,211,179.07	3,624,647.66
其他应付款	2,440,085,711.55	2,077,396,708.91
合计	2,443,296,890.62	2,081,021,356.57

(1) 应付股利

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
普通股股利	3,211,179.07	3,624,647.66
合计	3,211,179.07	3,624,647.66

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
保证金	94,377,254.40	103,351,830.21
预提费用	1,319,574,657.58	1,117,537,609.62
代收代付款项	507,580,959.65	275,994,196.49
往来款	515,021,554.97	571,720,469.27
其他	3,531,284.95	8,792,603.32
合计	2,440,085,711.55	2,077,396,708.91

32、预收款项

(1) 预收款项列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
租金等	45,702,584.80	41,558,144.79
合计	45,702,584.80	41,558,144.79

33、 合同负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
货款	517,942,809.23	544,459,603.34
合计	517,942,809.23	544,459,603.34

34、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
一、短期薪酬	609,629,886.74	3,049,565,776.93	3,065,776,009.59	593,419,654.08
二、离职后福利-设定提存计划	3,586,939.62	311,520,044.25	309,301,229.57	5,805,754.30
三、辞退福利	3,587,156.37	20,939,474.04	23,003,247.30	1,523,383.11
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	616,803,982.73	3,382,025,295.22	3,398,080,486.46	600,748,791.49

(2) 短期薪酬列示

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、工资、奖金、津贴和补贴	593,252,360.24	2,569,552,714.87	2,586,500,406.27	576,304,668.84
2、职工福利费	7,893,895.62	113,591,543.00	111,333,852.25	10,151,586.37
3、社会保险费	1,110,002.93	175,613,857.40	176,078,059.64	645,800.69
其中：医疗保险费	508,697.58	152,507,400.35	152,586,397.47	429,700.46
工伤保险费	12,759.25	11,441,879.73	11,442,454.44	12,184.54
生育保险费	475.76	3,190,103.22	3,190,578.98	-
其他保险费	588,070.34	8,474,474.10	8,858,628.75	203,915.69
4、住房公积金	1,249,744.93	136,915,836.52	136,950,115.19	1,215,466.26
5、工会经费和职工教育经费	5,798,585.79	53,793,190.90	54,581,703.77	5,010,072.92
6、短期带薪缺勤	-	-	-	-
7、短期利润分享计划	-	-	-	-
8、其他短期薪酬	325,297.23	98,634.24	331,872.47	92,059.00
合计	609,629,886.74	3,049,565,776.93	3,065,776,009.59	593,419,654.08

(3) 设定提存计划列示

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、基本养老保险	3,369,862.79	295,631,136.35	293,796,094.77	5,204,904.37
2、失业保险费	217,076.83	11,975,630.94	11,591,857.84	600,849.93
3、企业年金缴费	-	3,913,276.96	3,913,276.96	-

合计	3,586,939.62	311,520,044.25	309,301,229.57	5,805,754.30
----	--------------	----------------	----------------	--------------

35、应交税费

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值税	58,709,635.82	52,684,559.07
企业所得税	150,997,399.34	129,644,568.24
个人所得税	10,858,028.83	9,689,011.66
城市维护建设税	4,096,383.83	2,569,006.70
水利建设基金	71,941.82	51,780.76
教育费附加	2,975,496.88	1,931,050.35
房产税	4,547,380.09	6,318,668.83
土地使用税	2,299,126.85	2,344,844.50
其他	12,292,913.24	11,666,492.55
合计	246,848,306.70	216,899,982.66

36、一年内到期的非流动负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的长期借款	180,510,587.66	398,322,770.48
一年内到期的应付债券	62,356,830.70	148,548,868.98
一年内到期的长期应付款	48,030,773.92	65,582,181.89
一年内到期的租赁负债	37,237,248.40	21,702,343.60
一年内到期的长期应付职工薪酬	10,784,963.29	11,671,465.92
合计	338,920,403.97	645,827,630.87

37、其他流动负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期应付债券	-	302,484,121.20
待转销项税额	35,690,623.53	51,892,762.80
已背书未到期的票据	512,393,478.42	188,304,261.20

其他	-	4,574.19
合计	548,084,101.95	542,685,719.39

38、其他流动负债（续）

短期应付债券的增减变动：

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	其他	期末余额	是否违约
中恒国际租赁 2 号第 2 期资产支持专项计划-优先 A1 级	100.00	2.03%	2024-07-29	0.96	300,000,000.00	302,484,121.20	-	1,207,578.99	346,952.67	304,008,798.55	-29,854.31	-	否
合计	-	-	-	-	300,000,000.00	302,484,121.20	-	1,207,578.99	346,952.67	304,008,798.55	-29,854.31	-	

38、 长期借款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
保证借款	275,731,958.81	287,544,509.69
信用借款	109,124,649.50	732,492,133.45
保理借款	708,832.06	9,776,111.13
一年内到期的长期借款	-180,510,587.66	-398,322,770.48
合计	205,054,852.71	631,489,983.79

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 2.11%至 2.65%（2024 年 12 月 31 日：2.1%至 2.8%）。

39、应付债券

(1) 应付债券

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
资产支持证券	62,356,830.70	211,221,941.88
可转换公司债券	2,610,763,391.37	2,534,780,332.69
一年内到期的应付债券	-62,356,830.70	-148,548,868.98
合计	2,610,763,391.37	2,597,453,405.59

39、 应付债券（续）

（2）应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

债券名称	面值	票面利率	发行日年	债券年限	发行金额	年初余额	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	其他	年末余额	是否违约
中恒国际租赁 2 号第 1 期资产支持专项计划-优先 A2 级	100.00	2.80%	2023/10/27	1.47	85,000,000.00	35,779,497.87	-	104,332.43	24,489.34	35,975,877.90	67,558.26	-	否
中恒国际租赁 2 号第 2 期资产支持专项计划-优先 A2 级	100.00	2.03%	2024/7/30	1.72	174,000,000.00	175,442,444.01	-	3,336,191.01	199,621.14	116,594,676.00	26,749.46	62,356,830.70	否
一年内到期的应付债券	-	-	-	-	-	-148,548,868.98	-	-	-	-	-	-62,356,830.70	
合计	-	-	-	-	259,000,000.00	62,673,072.90	-	3,440,523.44	224,110.48	152,570,553.90	40,808.80	-	

39、应付债券（续）

（3）可转换公司债券

经中国证券监督管理委员会《关于核准广西柳工机械股份有限公司发行股票的通知》（证监发行字〔2023〕128号）文核准，并经深圳证券交易所同意，本公司于2023年向不特定对象公开发行3,000.00万张可转换公司债券，每张面值为人民币100.00元，募集资金总额为人民币3,000,000,000.00元，另扣减审计费、律师费等其他发行费用6,303,773.37元后，本公司本次募集资金净额为人民币2,993,696,226.63元，债券存续期间6年。本公司发行的可转换公司债券的票面利率：第一年0.20%、第二年0.40%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年2.30%、第六年3.00%。本次发行的可转换公司债券转股期自可转债发行结束之日（2023年3月31日）起满六个月后的第一个交易日（2023年10月9日）起至可转换公司债券到期日（2029年3月26日）止。可转换公司债券初始转股价格为7.87元/股，可转债到期后五个交易日内，公司将按债券面值的112.00%（含最后一期利息）的价格赎回未转股的可转换公司债券。

可转换公司债券的转股权符合《企业会计准则第37号——金融工具列报》有关权益工具的定义，即满足“固定换固定”原则，本公司将其确认为一项权益工具（其他权益工具），并以发行价格减去不附认股权且其他条件相同的公司债券公允价值后的净额进行计量。可转换公司债券发行时的初始转股价格为每股7.87元，本公司在2023年6月21日实施2022年度每股派发现金股息0.1元的方案后，可转换公司债券转股价格相应调整为每股7.77元。本公司在2024年6月20日实施2023年度每10股派发现金红利2.00元的方案后，可转换公司债券转股价格相应调整为每股7.57元。2024年度，可转换公司债券余额因转股减少517,509,300元，减少数量为5,175,093张，转股数量为68,019,301股。本公司在2025年6月26日实施2024年度每10股派发现金红利2.73元的方案后，可转换公司债券转股价格相应调整为每股7.30元。2025年度，可转换公司债券余额因转股减少1,474,300元，减少数量为14,743张，转股数量为201,544股。

40、租赁负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁负债	184,715,137.27	142,821,225.30

一年内到期的租赁负债	-37,237,248.40	-21,702,343.60
合计	147,477,888.87	121,118,881.70

41、长期应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
长期应付款	131,765,489.31	188,552,232.13
专项应付款	4,455,463.35	8,727,672.71
合计	136,220,952.66	197,279,904.84

(1) 按款项性质列示长期应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
保证金	129,633,608.98	108,086,004.98
融资租赁售后回租款	50,162,654.25	146,048,409.04
一年内到期长期应付款	-48,030,773.92	-65,582,181.89
合计	131,765,489.31	188,552,232.13

(2) 专项应付款

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日	形成原因
三供一业自筹资金	3,214,904.30	85,244.04	-	3,300,148.34	
职工安置费	5,512,768.41	-	4,357,453.40	1,155,315.01	
合计	8,727,672.71	85,244.04	4,357,453.40	4,455,463.35	

42、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一、离职后福利-设定受益计划净负债	73,290,177.86	81,005,316.46
二、辞退福利	22,810,950.66	23,188,186.55
三、其他长期福利	14,122,011.56	10,318,622.38
一年内到期的长期应付职工薪酬	-10,784,963.29	-11,671,465.92
合计	99,438,176.79	102,840,659.47

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值:

项目	本年发生额	上年发生额
一、年初余额	81,005,316.46	80,361,471.57
二、计入当年损益的设定受益成本	602,240.92	2,121,176.16
1.当年服务成本	52,659.37	-
2.过去服务成本	-769,914.16	956,643.45
3.结算利得（损失以“-”表示）	-	
4.利息净额	1,319,495.71	1,164,532.71
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-1,787,364.04	7,611,010.90
1.精算利得（损失以“-”表示）	-1,787,364.04	7,611,010.90
2.计划资产回报（计入利息净额的除外）	-	-
3.资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）	-	-
四、其他变动	-6,530,015.48	-9,088,342.17
1.结算时支付的对价	-	-
2.已支付的福利	-6,534,763.84	-6,934,342.98
3.其他（汇率变动）	4,748.36	-2,153,999.19
转入一年内到期的长期应付职工薪酬	-5,087,730.81	-6,085,218.06
五、年末余额	68,202,447.05	74,920,098.40

43、预计负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
对外提供担保	243,176,962.98	343,646,953.96
产品质量保证	493,916,512.79	348,761,987.40
其他	10,529,709.71	14,419,962.03
合计	747,623,185.48	706,828,903.39

44、递延收益

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
政府补助	872,586,797.47	196,584,442.31	163,608,915.22	905,562,324.56
合计	872,586,797.47	196,584,442.31	163,608,915.22	905,562,324.56

45、股本

	2024年12月31日	本次变动增减(+、-)					2025年12月31日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,019,231,263.00	-	-	-	16,734,562.00	16,734,562.00	2,035,965,825.00

说明：本年可转债转股 201,544 股，详见附注七、39、应付债券—可转换公司债券。

46、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

发行在外的金融工具	2024年12月31日		本年增加		本年减少		2025年12月31日	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	24,824,424.00	84,410,920.97	-	-	14,743.00	50,130.87	24,809,681.00	84,360,790.10
合计	24,824,424.00	84,410,920.97	-	-	14,743.00	50,130.87	24,809,681.00	84,360,790.10

47、资本公积

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
资本溢价(股本溢价)	6,436,623,936.25	94,455,564.72	-	6,531,079,500.97
其他资本公积	111,346,468.88	30,852,502.83	914,856.59	141,284,115.12
合计	6,547,970,405.13	125,308,067.55	914,856.59	6,672,363,616.09

48、库存股

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
股权激励	316,315,008.55	283,565,941.01	-	599,880,949.56
合计	316,315,008.55	283,565,941.01	-	599,880,949.56

其他说明：本期回购股票增加 283,565,941.01 元。

49、其他综合收益

项目	2024年12月31日	本年发生额						2025年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-157,003,693.86	47,917,699.20	-	-	14,510,832.28	34,403,675.31	-996,808.39	-122,600,018.55
其中：重新计量设定受益计划变动额	-23,363,746.92	1,787,364.04	-	-	324,768.68	1,438,063.33	24,532.03	-21,925,683.59
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-133,639,946.94	46,130,335.16	-	-	14,186,063.60	32,965,611.98	-1,021,340.42	-100,674,334.96
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-253,630,296.81	2,226,410.28	-	-	-	5,407,166.81	-3,180,756.53	-248,223,130.00
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	3,246,858.26	-3,143,650.46	-	-	-	-3,124,979.55	-18,670.91	121,878.71
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资信用减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-
现金流量套期储备	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-256,877,155.07	5,370,060.74	-	-	-	8,532,146.36	-3,162,085.62	-248,345,008.71
其他综合收益合计	-410,633,990.67	50,144,109.48	-	-	14,510,832.28	39,810,842.12	-4,177,564.92	-370,823,148.55

其他说明：其他综合收益的税后净额本期发生额为 35,633,277.20 元。其中，归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额本期发生额为 39,810,842.12 元；归属于少数股东的其他综合收益的税后净额的本期发生额为-4,177,564.92 元。

50、专项储备

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
安全生产费	109,253,779.60	65,405,834.50	59,763,474.07	114,896,140.03
合计	109,253,779.60	65,405,834.50	59,763,474.07	114,896,140.03

51、盈余公积

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
法定盈余公积	1,128,464,804.94	28,299,783.12	-	1,156,764,588.06
任意盈余公积	-	-	-	-
储备基金	-	-	-	-
企业发展基金	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
合计	1,128,464,804.94	28,299,783.12	-	1,156,764,588.06

说明：当法定盈余公积累计达到注册资本的 50%时，可以不再提取。

52、未分配利润

项目	2025年	2024年
调整前上年末未分配利润	8,407,053,285.26	7,540,922,805.22
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后年初未分配利润	8,407,053,285.26	7,540,922,805.22
加：本年归属于母公司所有者的净利润	1,609,225,714.30	1,327,039,490.08
减：提取法定盈余公积	28,299,783.12	63,437,377.87
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	-	-
应付普通股股利	536,173,442.31	390,242,064.08
转作股本的普通股股利	-	-
加：其他	33,233,315.43	-7,229,568.09

年末未分配利润	9,485,039,089.56	8,407,053,285.26
---------	------------------	------------------

53、营业收入和营业成本

项目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	32,946,162,308.30	25,580,139,214.57	29,657,495,959.54	23,068,536,895.21
其他业务	197,715,936.07	136,169,370.77	405,213,238.58	230,003,623.18
合计	33,143,878,244.37	25,716,308,585.34	30,062,709,198.12	23,298,540,518.39

项目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
土石方机械	20,449,725,150.54	16,250,136,128.58	17,941,078,524.46	13,986,613,050.78
其他工程机械及零部件等	9,610,817,395.34	7,193,445,057.99	9,079,450,271.02	7,101,773,498.23
预应力产品及服务	2,523,433,700.30	1,919,792,527.72	2,517,384,896.81	1,891,342,135.92
租赁业务	559,901,998.19	352,934,871.05	524,795,505.83	318,811,833.46
合计	33,143,878,244.37	25,716,308,585.34	30,062,709,198.12	23,298,540,518.39

53、 营业收入和营业成本（续）

营业收入、营业成本的分解信息：

合同分类	2025年		2024年	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型：				
土石方机械	20,449,725,150.54	16,250,136,128.58	17,941,078,524.46	13,986,613,050.78
其他工程机械及零部件等	9,610,817,395.34	7,193,445,057.99	9,079,450,271.02	7,101,773,498.23
预应力产品及服务	2,523,433,700.30	1,919,792,527.72	2,517,384,896.81	1,891,342,135.92
租赁业务	559,901,998.19	352,934,871.05	524,795,505.83	318,811,833.46
市场或客户类型				
国内	17,350,189,561.61	14,617,997,133.91	16,302,455,853.33	13,469,487,313.83
国际	15,793,688,682.76	11,098,311,451.43	13,760,253,344.79	9,829,053,204.56
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	32,466,495,955.56	25,267,087,878.77	29,259,621,718.88	22,747,792,918.74
在某一时段确认	117,480,290.62	96,285,835.52	278,291,973.41	231,935,766.19

54、税金及附加

项目	2025年	2024年
城市维护建设税	44,835,466.18	39,252,395.53
教育费附加	32,531,389.20	28,955,615.45
房产税	44,255,160.97	46,485,424.76
土地使用税	16,358,213.70	17,490,681.55
车船使用税	269,357.41	269,977.27
印花税	27,624,483.94	25,537,975.65
环境保护税	261,869.43	190,598.51
其他	30,879,500.26	42,562,091.29
合计	197,015,441.09	200,744,760.01

55、管理费用

项目	2025年	2024年
人工费用	528,870,778.73	512,020,131.04
办公及折摊费	218,554,501.13	204,373,684.25
差旅及招待费	23,241,640.19	23,509,542.23
咨询及中介费用	35,708,907.88	26,891,664.22
其他	74,494,234.61	85,767,456.35
合计	880,870,062.54	852,562,478.09

56、销售费用

项目	2025年	2024年
人工费用	1,214,138,898.54	1,143,902,256.98
差旅及招待费	292,370,878.47	257,134,591.22
办公及折摊费	386,159,745.09	355,362,247.52
宣传费	298,219,409.42	348,085,852.02
咨询及中介费用	114,439,145.26	140,361,550.02
其他	158,503,602.95	121,140,283.62
合计	2,463,831,679.73	2,365,986,781.38

57、研发费用

项目	2025年	2024年
人工费用	816,111,425.29	576,448,275.71
材料	328,623,233.00	284,131,840.26
折摊费	35,505,767.75	42,655,607.03
委外研发及设计费	54,191,762.21	144,693,368.90
其他	120,556,468.31	93,150,811.19
合计	1,354,988,656.56	1,141,079,903.09

58、财务费用

项目	2025年	2024年
利息支出	332,408,197.21	357,367,414.19
减：利息资本化	19,055,830.88	34,597,143.52
利息收入	-216,007,925.28	-253,550,267.56
汇兑损益	56,293,640.69	57,897,464.03
金融机构手续费等	21,393,838.12	24,422,433.82
合计	175,031,919.86	151,539,900.96

59、其他收益

产生其他收益的来源	2025年	2024年
技改建设	28,796,121.17	42,828,165.72
技术研发	87,972,590.80	44,603,396.24
增值税即征即退	18,371,630.99	23,036,148.97
经营性补助等	93,146,645.16	109,365,730.87
债务重组	211,667.75	19,479,332.38
合计	228,498,655.87	239,312,774.18

60、公允价值变动损益

产生公允价值变动收益的来源	2025年	2024年
交易性金融资产	-2,452,629.00	377,765.22
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	12,832,902.40	-15,145,891.54
合计	10,380,273.40	-14,768,126.32

61、投资收益

项目	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	55,709,392.96	45,518,021.66
处置长期股权投资产生的投资损益	-1,922,943.30	473,638.60
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,926,578.62	2,030,729.24
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	396,617.68	-
处置子公司产生的投资损益	-48,940,723.01	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	127,910.80	9,030.00
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
债务重组收益	1,972,329.63	-601,321.12
处置衍生金融资产取得的投资损失	-28,808,980.03	-52,001,381.29
其他金融资产终止确认损失	-56,119,130.39	-76,554,708.69
合计	-69,658,947.04	-81,125,991.60

说明：本年本集团终止确认了以摊余成本计量的金融资产，分别确认了 45,006,267.49 元损失，计入投资收益。

62、信用减值损失

项目	2025年	2024年
应收票据坏账损失	899,442.10	-2,411,340.47
应收账款坏账损失	-449,254,123.98	324,907,020.44
其他应收款坏账损失	-46,960,157.82	-11,078,561.19
债权投资减值损失	-	-
其他债权投资减值损失	-	-
长期应收款坏账损失	-38,223,163.08	47,591,688.15
财务担保相关减值损失	-154,197,830.56	-68,838,233.35
合计	-687,735,833.34	-

		359,643,467.30
--	--	----------------

63、资产减值损失

项目	2025年	2024年
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-167,511,027.31	-210,314,478.17
二、长期股权投资减值损失	-	-
三、投资性房地产减值损失	-8,405,826.65	-
四、固定资产减值损失	-	-17,890,287.29
五、工程物资减值损失	-	-
六、在建工程减值损失	-2,313,119.89	-
七、生产性生物资产减值损失	-	-
八、油气资产减值损失	-	-
九、无形资产减值损失	-	-4,135,000.00
十、商誉减值损失	-	-
十一、合同资产减值损失	-728,529.53	-5,242,223.13
十二、其他	-	-
合计	-178,958,503.38	-237,581,988.59

64、资产处置收益

资产处置收益的来源	2025年	2024年
非流动资产处置利得	15,609,201.63	29,412,748.98
非流动资产处置损失	-9,514,071.06	-8,209,534.16
合计	6,095,130.57	21,203,214.82

65、营业外收入

项目	2025年	2024年	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	9,221,858.72	9,306,198.72	9,221,858.72
非流动资产报废利得	1,407,170.71	1,273,398.65	1,407,170.71
违约金	17,610,533.98	9,660,911.67	6,157,864.20
无法支付款项	3,521,703.39	15,223,537.57	3,521,703.39
其他营业外收入	7,726,196.49	9,322,916.98	7,726,196.49
合计	39,487,463.29	44,786,963.59	28,034,793.51

66、营业外支出

项目	2025年	2024年	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

对外捐赠	1,977,558.16	513,681.23	1,977,558.16
非流动资产报废损失	929,862.28	1,600,569.03	929,862.28
赔偿金、违约金	5,975,082.60	7,235,151.54	5,975,082.60
其他营业外支出	817,533.07	3,089,799.84	817,533.07
合计	9,700,036.11	12,439,201.64	9,700,036.11

67、所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	2025年	2024年
当期所得税费用	374,574,721.70	336,676,826.06
递延所得税费用	-89,413,258.88	-71,505,942.70
合计	285,161,462.82	265,170,883.36

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	2025年
利润总额	1,694,240,102.51
按适用税率计算的所得税费用	254,136,015.38
子公司适用不同税率的影响	36,902,107.86
调整以前期间所得税的影响	-7,694,479.94
非应税收入的影响	-23,355,467.77
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	37,911,914.01
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,604,198.72
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	75,549,892.46
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-8,304,454.08
税率变动对期初递延所得税余额的影响	10,865,415.48
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-108,344,594.39
其他	22,099,312.53
所得税费用	285,161,462.82

68、每股收益

	2025年	2024年
	元/股	元/股

基本每股收益		-
持续经营	0.7978	0.6824
稀释每股收益	-	-
持续经营	0.7075	0.6008

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整下述因素后确定：当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息；以及上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	1,609,225,714.30	1,327,039,490.08
合计	1,609,225,714.30	1,327,039,490.08
当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息	73,887,709.06	74,423,873.37
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	1,683,113,423.36	1,401,463,363.45
归属于：		
持续经营	1,683,113,423.36	1,401,463,363.45
合计	1,683,113,423.36	1,401,463,363.45

68. 每股收益（续）

	2025年	2024年
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	2,017,180,538	1,944,581,311
稀释效应——普通股的加权平均数		
股份期权	21,732,100	12,170,693
可转换债券	340,003,725	375,919,442
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	2,378,916,363	2,332,671,446

69. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

项目	2025年	2024年
利息收入	158,444,692.66	204,503,193.55
政府补助	249,677,434.90	286,493,030.60
暂收款等	902,732,510.87	672,767,350.75
合计	1,310,854,638.43	1,163,763,574.90

支付的其他与经营活动有关的现金

项目	2025年	2024年
费用性支出	1,589,016,264.59	1,536,931,250.20
往来款项支出	1,777,702,347.61	1,036,278,913.44
合计	3,366,718,612.20	2,573,210,163.64

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
远期外汇业务	66,917,185.04	30,990,108.04

其他	94,303.33	-
合计	67,011,488.37	30,990,108.04

支付的其他与投资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
远期外汇业务	108,256,103.09	89,313,538.77
其他	54,931,013.31	7,437,547.40
合计	163,187,116.40	96,751,086.17

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
保证金	230,462,936.10	440,323,957.33
外部融资款	410,559,886.40	423,081,102.52
其他	12,603.76	109,750,490.41
合计	641,035,426.26	973,155,550.26

支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
保证金	508,752,056.05	546,352,208.75
售后回租等租赁业务	115,043,893.81	175,009,704.90
筹资款	429,807,998.01	348,186,822.12
股票回购款	283,586,944.63	316,366,147.25
其他	1,275,490.00	3,848,666.27
合计	1,338,466,382.50	1,389,763,549.29

70、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
------	------	------

1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,409,078,639.69	1,386,828,149.98
加：资产减值准备和信用减值损失	866,694,336.72	597,225,455.89
固定资产折旧	658,569,496.52	611,582,083.84
使用权资产折旧	40,730,169.49	36,426,620.69
无形资产摊销	69,273,104.93	69,040,716.57
长期待摊费用摊销	5,414,443.06	6,641,587.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,158,067.92	-120,499,586.67
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-477,308.43	327,170.38
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-10,380,273.40	14,768,126.32
财务费用（收益以“-”号填列）	309,686,407.19	306,965,996.06
投资损失（收益以“-”号填列）	13,515,237.14	1,536,743.44
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-83,975,544.05	-80,320,922.96
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,437,714.83	8,814,980.26
存货的减少（增加以“-”号填列）	-497,001,082.47	-1,090,267,371.04
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-6,597,857,565.95	-3,928,295,279.12
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	4,798,784,333.77	3,480,316,476.92
其他	31,875,939.41	20,915,317.57
经营活动产生的现金流量净额	1,005,334,550.87	1,322,006,265.24
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	6,096,856,307.92	7,663,171,837.09
减：现金的年初余额	7,663,171,837.09	9,449,532,020.99
加：现金等价物的年末余额	-	-
减：现金等价物的年初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-1,566,315,529.17	-1,786,360,183.90

（2）本期收到的处置子公司的现金净额

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	54,926,013.31
湖北江汉建筑工程机械有限公司	54,926,013.31
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
处置子公司收到的现金净额	-54,926,013.31

(3) 现金和现金等价物的构成

项目	2025年	2024年
一、现金	6,096,856,307.92	7,663,171,837.09
其中：库存现金	63,330.67	77,703.93
可随时用于支付的银行存款	6,095,380,753.56	7,478,963,546.83
可随时用于支付的其他货币资金	1,412,223.69	184,130,586.33
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	6,096,856,307.92	7,663,171,837.09
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	2025年	2024年
保证金	495,278,498.22	630,296,201.68
受限存款	50,000,000.00	30,000,000.00
其他	29,075,515.08	36,239,136.08
合计	574,354,013.30	696,535,337.76

71、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	120,480,084.13	7.0288	846,830,415.36
欧元	22,748,648.88	8.2355	187,346,497.87
印度卢比	1,278,431,100.26	0.0779	99,589,782.71
巴西雷亚尔	24,677,384.17	1.2732	31,419,245.53
澳元	9,643,497.41	4.6892	45,220,288.04
南非兰特	36,529,348.72	0.4224	15,429,996.90
阿联酋迪拉姆	4,120,849.94	1.9071	7,858,872.92
波兰兹罗提	3,026,405.00	1.9406	5,873,041.55
墨西哥比索	1,521,422.44	0.3899	593,202.61
港币	1,516,958.44	0.9032	1,370,116.86
俄罗斯卢布	19,326,687.28	0.0896	1,731,671.18
英镑	3,476,522.78	9.4346	32,799,601.82
印尼盾	1,230,497,964,350.00	0.0004	492,199,185.74
越南盾	55,096,290,633.33	0.0003	16,528,887.19
苏姆	5,709,608,150.00	0.0006	3,425,764.89
西非法郎	193,350,106.40	0.0125	2,416,876.33
肯先令	5,188,759.59	0.0542	281,230.77
林吉特	4,857,021.61	1.7319	8,411,875.73
沙特里亚尔	1,468,063.16	1.8640	2,736,469.73
其他	-	-	1,030,163.90
应收账款			
其中：美元	265,916,236.85	7.0288	1,869,072,045.58
欧元	20,661,482.38	8.2355	170,157,638.11
印度卢比	7,721,952,820.41	0.0779	601,540,124.71
巴西雷亚尔	418,542,965.80	1.2732	532,888,904.06
澳元	10,403,970.26	4.6892	48,786,297.35
南非兰特	35,414,545.93	0.4224	14,959,104.20
阿联酋迪拉姆	3,793,192.37	1.9071	7,233,997.17
波兰兹罗提	39,478,571.07	1.9406	76,612,115.02
港币	1,188,290.36	0.9032	1,073,263.85
俄罗斯卢布	1,307,595,342.08	0.0896	117,160,542.65
英镑	8,882,557.66	9.4346	83,803,378.50
印尼盾	1,973,062,471,700.00	0.0004	789,224,988.68
越南盾	45,462,417,633.33	0.0003	13,638,725.29
苏姆	2,709,035,516.67	0.0006	1,625,421.31
林吉特	18,331,704.05	1.7319	31,748,678.24

肯先令	1,091,350.92	0.0542	59,151.22
泰铢	17,660,365.48	0.2225	3,929,431.32
其他应收款			
其中：美元	1,255,995.15	7.0288	8,828,138.73
欧元	335,102.97	8.2355	2,759,740.54
印度卢比	17,617,795.12	0.0779	1,372,426.24
澳元	221,670.16	4.6892	1,039,455.73
波兰兹罗提	2,296,675.91	1.9406	4,456,929.27
俄罗斯卢布	21,899,178.91	0.0896	1,962,166.43
英镑	371,031.88	9.4346	3,500,537.34
印尼盾	3,094,590,225.00	0.0004	1,237,836.09
西非法郎	486,602,048.80	0.0125	6,082,525.61
其他	-	-	4,665,617.82
长期应收款			
其中：美元	513,147.14	7.0288	3,606,808.64
欧元	2,186,234.23	8.2355	18,004,732.00
南非兰特	23,870,994.20	0.4224	10,083,107.95
越南盾	10,821,325,833.33	0.0003	3,246,397.75
印尼盾	238,420,083,025.00	0.0004	95,368,033.21
应付账款			
其中：美元	4,730,361.61	7.0288	33,248,765.71
欧元	465,113.41	8.2355	3,830,441.51
日元	99,076,998.88	0.0448	4,438,649.55
印度卢比	1,032,825,626.44	0.0779	80,457,116.30
巴西雷亚尔	8,223,440.94	1.2732	10,470,085.00
澳元	258,505.33	4.6892	1,212,183.18
南非兰特	15,711,172.09	0.4224	6,636,399.09
波兰兹罗提	7,938,992.62	1.9406	15,406,409.07
英镑	752,353.84	9.4346	7,098,157.54
印尼盾	90,183,005,875.00	0.0004	36,073,202.35
林吉特	784,946.33	1.7319	1,359,448.55
其他	-	-	1,540,787.20
其他应付款			
其中：美元	46,467,776.92	7.0288	326,612,710.44
欧元	4,336,494.35	8.2355	35,713,199.22
印度卢比	225,811,576.38	0.0779	17,590,721.80
巴西雷亚尔	7,763,643.87	1.2732	9,884,671.38
南非兰特	3,886,719.82	0.4224	1,641,750.45

澳元	257,513.73	4.6892	1,207,533.38
俄罗斯卢布	426,538,786.72	0.0896	38,217,875.29
英镑	269,815.37	9.4346	2,545,600.09
印尼盾	22,611,786,675.00	0.0004	9,044,714.67
其他	-	-	1,218,876.58
短期借款			
其中：美元	122,178,195.31	7.0288	858,766,099.22
欧元	21,130,642.16	8.2355	174,021,403.47
印度卢比	2,267,898,694.48	0.0779	176,669,308.30
巴西雷亚尔	51,765,640.25	1.2732	65,908,013.17
澳元	4,041,411.97	4.6892	18,950,988.99
英镑	32,334,086.79	9.4346	305,059,175.22
印尼盾	938,116,061,775.00	0.0004	375,246,424.71
长期借款			
其中：欧元	16,443,510.98	8.2355	135,420,534.67
印度卢比	414,699,261.49	0.0779	32,305,072.47

72、租赁

(1) 本公司作为承租方

项目	本期发生额
短期租赁费用	71,049,729.01
合计	71,049,729.01

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	286,531,023.69	-
合计	286,531,023.69	-

作为出租人的融资租赁

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变
----	------	------	--------------

			租赁付款额相关的收入
租赁投资净额的融资收益	-	273,370,974.50	-
合计	-	273,370,974.50	-

未来五年每年未折现租赁收款额

项目	每年未折现租赁收款额	
	2025年	2024年
第一年	3,097,588,206.75	2,498,673,194.51
第二年	1,814,756,973.48	1,370,012,072.41
第三年	872,301,384.42	635,070,185.73
第四年	360,599,638.30	253,216,099.86
第五年	165,190,412.08	158,682,073.56
五年后未折现租赁收款额总额	833,772,948.68	874,937,276.33

八、研发支出

项目	2025年	2024年
人工费用	816,111,425.29	576,448,275.71
材料	328,623,233.00	284,131,840.26
折摊费	35,505,767.75	42,655,607.03
委外研发及设计费	54,191,762.21	144,693,368.90
其他	120,556,468.31	93,150,811.19
合计	1,354,988,656.56	1,141,079,903.09
其中：费用化研发支出	1,354,988,656.56	1,141,079,903.09
资本化研发支出	-	-

九、合并范围的变更

1、处置子公司

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
湖北江汉建筑工程机械有限公司	-	16.4111%	协议转让	2025-11-30	协议签署及工商变更	-	34.5893%	236,628,501.93	187,687,778.93	-48,940,723.01	评估报告	-

注：因本年末湖北江汉建筑工程机械有限公司不再纳入公司合并报表范围，其子公司湖北江汉建筑工程机械武汉有限公司、仙桃江汉建筑工程机械有限公司、湖北荣建融资租赁有限公司、湖北建荣机械租赁有限公司、湖南中安建筑机械租赁有限公司和成都竹安工程设备租赁有限公司亦不纳入本公司合并报表范围，并作为处置子公司列示。具体信息，详见九、合并范围的变更-2、其他。

九、合并范围的变更（续）

2、其他

本期纳入合并范围的其他子公司如下：

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式
中恒瑞安（北京）资产管理有限公司	投资设立
广西瑞丰农机服务有限公司	投资设立

本期减少子公司如下：

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式
柳州欧维姆铎世艾风塔科技有限公司	注销清算
江西合远工程机械有限公司	注销清算
湖北江汉建筑工程机械有限公司	协议转让
湖北江汉建筑工程机械武汉有限公司	协议转让
仙桃江汉建筑工程机械有限公司	协议转让
湖北荣建融资租赁有限公司	协议转让
湖北建荣机械租赁有限公司	协议转让
湖南中安建筑机械租赁有限公司	协议转让
成都竹安工程设备租赁有限公司	协议转让

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例%		取得方式
				直接	间接	
柳州柳工挖掘机有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	100.00%		投资设立
柳工常州机械有限公司	江苏常州	江苏常州	制造业		100.00%	投资设立
柳州柳州传动件有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	100.00%		投资设立
柳州柳州铸造有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	100.00%		投资设立
广西柳工元象科技有限公司	广西柳州	广西柳州	服务业	100.00%		投资设立
广西腾智投资有限公司	广西柳州	广西柳州	投资	100.00%		投资设立
广西七识数字科技有限公司	广西柳州	广西柳州	软件和信息技术服务业		70.00%	投资设立
广西星火链数字科技有限公司	广西柳州	广西柳州	软件和信息技术服务业		70.00%	投资设立
七识数字科技（上海）有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		70.00%	投资设立
柳工无锡路面机械有限公司	江苏江阴	江苏江阴	制造业	100.00%		投资设立
江苏柳工机械有限公司	江苏镇江	江苏镇江	制造业	100.00%		投资设立
柳工（常州）矿山机械有限公司	常州	常州	制造业	96.56%		非同一控制下企业合并
安徽柳工起重机有限公司	安徽蚌埠	安徽蚌埠	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
柳州柳工叉车有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	100.00%		投资设立
上海柳工叉车有限公司	上海	上海	租赁业		100.00%	同一控制下企业合并
山东柳工叉车有限公司	山东临沂	山东临沂	制造业		100.00%	投资设立
苏州柳工智能物流设备有限公司	江苏苏州	江苏苏州	制造业		50.50%	投资设立
中恒国际租赁有限公司	北京	北京	融资租赁	69.76%	30.24%	投资设立
中恒瑞安（北京）资产管理有限 公司	北京	北京	资产管理	100.00%		投资设立
上海柳工赫达设备租赁有限公司	上海	上海	租赁业	100.00%		非同一控制下企业合并
上海金泰工程机械有限公司	上海	上海	制造业	51.00%		同一控制下企业合并

十、在其他主体中的权益（续）

1、在子公司中的权益（续）

（1）企业集团的构成（续）

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例%		取得方式
				直接	间接	
广西柳瑞资产管理有限公司	广西柳州	广西柳州	贸易销售	100.00%		投资设立
甘肃瑞远柳工机械设备有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	贸易销售		100.00%	投资设立
四川瑞远柳工机械设备有限公司	四川	四川	贸易销售		100.00%	投资设立
辽宁瑞诚柳工机械设备有限公司	辽宁	辽宁	贸易销售		55.00%	投资设立
安徽瑞远柳工机械设备有限公司	安徽	安徽	贸易销售		100.00%	投资设立
云南柳瑞机械设备有限公司	云南	云南	贸易销售		100.00%	投资设立
江苏柳瑞机械设备有限公司	江苏常州	江苏常州	贸易销售		100.00%	非同一控制下企业合并
新疆瑞远柳工机械设备有限公司	新疆	新疆	贸易销售		100.00%	投资设立
浙江柳瑞机械设备有限公司	浙江金华	浙江金华	贸易销售		100.00%	投资设立
河南瑞远柳工机械设备有限公司	河南	河南	贸易销售		70.00%	投资设立
内蒙古瑞远柳工机械设备有限公司	内蒙古	内蒙古	贸易销售		70.00%	投资设立
北京瑞远柳工机械设备有限公司	北京	北京	贸易销售		100.00%	投资设立
黑龙江瑞远柳工机械设备有限公司	哈尔滨	哈尔滨	贸易销售		100.00%	非同一控制下企业合并
湖南瑞远柳工机械设备有限公司	湖南长沙	湖南长沙	贸易销售		100.00%	投资设立
陕西柳瑞机械设备有限公司	陕西西安	陕西西安	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工香港投资有限公司	香港	香港	投资	100.00%		投资设立
柳工北美有限公司	美国	美国	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工墨西哥有限公司	墨西哥	墨西哥	贸易销售		100.00%	投资设立
勇士机械有限公司	美国	美国	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工印度有限公司	印度	印度	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械拉美有限公司	巴西	巴西	贸易销售	76.46%	23.54%	投资设立
柳工荷兰控股公司	荷兰	荷兰	投资	72.77%	27.23%	投资设立
柳工锐斯塔机械有限责任公司	波兰	波兰	贸易销售		100.00%	非同一控制下企业合并
柳工欧洲有限公司	荷兰	荷兰	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工机械中东有限公司	阿联酋	阿联酋	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械俄罗斯有限公司	莫斯科州	莫斯科州	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工机械南非有限公司	南非	南非	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械香港有限公司	香港	香港	贸易销售	100.00%		投资设立

十、在其他主体中的权益（续）

1、在子公司中的权益（续）

（1）企业集团的构成（续）

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例%		取得方式
				直接	间接	
柳工机械（英国）有限公司	伦敦	伦敦	贸易销售		100.00%	非同一控制下企业合并
柳工机械印尼制造有限公司	雅加达	雅加达	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工机械印尼有限公司	雅加达	雅加达	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工机械东非有限公司	肯尼亚	肯尼亚	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工机械工业公司	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	贸易销售		100.00%	投资设立
柳工金融印尼有限公司	雅加达	雅加达	融资租赁		81.00%	投资设立
柳工机械中亚有限公司	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械科特迪瓦有限公司	科特迪瓦	科特迪瓦	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械澳大利亚有限公司	澳大利亚	澳大利亚	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械亚太有限公司	新加坡	新加坡	贸易销售	100.00%		投资设立
柳工机械越南有限公司	越南	越南	贸易销售		100.00%	投资设立
广西柳工农业机械股份有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	98.85%	0.36%	同一控制下合并
柳工（柳州）压缩机有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	60.18%		同一控制下合并
广西中源机械有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	100.00%		同一控制下合并
广西瑞丰农机服务有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业		100.00%	投资设立
广西奥兰热管理科技有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业		51.00%	同一控制下合并
广西智拓科技有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业		90.00%	同一控制下合并
司能石油化工有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业		51.00%	同一控制下合并
江苏司能润滑科技有限公司	江苏溧阳	江苏溧阳	制造业		51.00%	同一控制下合并
柳州市中源嘉瑞物资有限公司	广西柳州	广西柳州	商贸业	19.00%	81.00%	同一控制下合并
柳工建机江苏有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	100.00%		同一控制下合并
扬州古城物流有限公司	江苏扬州	江苏扬州	物流业		100.00%	同一控制下合并
柳州欧维姆机械股份有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业	74.19%		同一控制下合并
柳州欧维姆结构检测技术有限公司	广西柳州	广西柳州	服务业		74.19%	同一控制下合并
四平欧维姆机械有限公司	吉林四平	吉林四平	制造业		68.40%	同一控制下合并
柳州东方工程橡胶制品有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业		74.19%	同一控制下合并
柳州欧维姆工程有限公司	广西柳州	广西柳州	制造业		74.19%	同一控制下合并
湖北欧维姆缆索制品有限公司	湖北咸宁	湖北咸宁	制造业		74.19%	同一控制下合并

欧维姆国际发展有限公司	香港	香港	贸易销售		74.19%	同一控制下合并
欧维姆印度工程技术有限公司	印度	印度	制造业		74.19%	同一控制下合并
欧维姆预应力技术（马来西亚）有限公司	马来西亚	马来西亚	贸易销售		74.19%	投资设立
欧维姆预应力技术印度尼西亚有限公司	雅加达	雅加达	贸易销售		73.45%	投资设立

2、在合营安排或联营企业中的权益

（1）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	450,955,110.22	429,331,112.51
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	31,446,447.30	20,294,285.27
--其他综合收益	-3,071,352.62	-
--综合收益总额	28,375,094.68	20,294,285.27
联营企业：		
投资账面价值合计	464,822,873.74	310,762,927.01
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	24,262,945.66	25,223,736.39
--其他综合收益	-72,297.84	-
--综合收益总额	24,190,647.82	25,223,736.39

十一、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

会计科目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年转入其他收益金额	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
递延收益	872,586,797.47	196,584,442.31	9,207,198.72	154,401,716.50	-	905,562,324.56	

2、计入当期损益的政府补助

会计科目	2025年	2024年
其他收益	181,070,270.94	158,484,783.41
营业外收入	9,221,858.72	9,306,198.72
财政贴息	3,390,287.73	411,106.62

十二、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、交易性金融资产、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、交易性金融负债、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券、租赁负债及长期应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本集团产生财务损失的风险。

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本集团董事会负责审议批准公司的年度财务预算方案、决算方案；公司信用委员会为本集团信用管理的最高决策机构，对公司年度信用专项预算、信用政策、目标等进行审议决策，并对公司信用风险进行监督管理。各信用组织协同合作，各部门之间权利和责任划分清晰，分离制衡，运作高效，最大程度识别、评估和防范公司信用风险。

智能风控应用于本集团国内信用销售业务，运用大数据、风控模型为信用业务风险管

理赋能：贷前评估，区域销售人员根据风控模型进行客户准入和贷前风险评估，通过基础资料、客户特征、业务状况、财务状况和合同穿透管理等维度，对相关客户进行深度的风险指标评价，符合准入要求后开展业务，从源头减少违约风险发生的可能性。海外销售需要购买信用保险，通过第三方评估客户资信，严格把控客户准入；部分客户被要求以信用证进行结算；海外结合国别风险、第三方评估报告、公司及个人担保及偿付能力，进行差异化风险管理政策。

贷中管理，在货款支付上，终端客户需以自有资金向公司支付设备 10%–50% 首付款，开展付款期通常为六个月至六十个月的信用业务；剩余设备款项由融资租赁公司、按揭贷款银行一次性支付给公司，终端客户根据融资合同的约定及时、足额向融资公司、银行支付各期款项。在发生逾期时，终端客户支付的首付款将作为客户逾期后的优先风险补偿款项。

贷后管理，以信用销售的工程机械，出厂自带 GPS 定位及数据反馈，用以监控终端设备状态。公司制定了客户催收标准流程，根据客户的逾期情况，分别采取不同等级的催收方式包括电话催收、函件催收、上门催收、锁车等督促客户尽快付款，并根据逾期严重程度，催收措施不断升级，必要时进行拖车或交由法律部门介入催收工作。

本集团金融资产无论是否存在重大融资成分，以单项或组合的方式对其预期信用损失进行估计，预期信用损失基于过去几年的实际损失经验，同时，结合经济状况、当前状况和本集团对应收款预期寿命内经济状况的看法之间的差异，调整损失率。针对融资租赁担保义务，本集团以历史上实际履行担保义务的比例、履行担保义务后实际发生损失比例等数据为基础，并综合考虑与担保义务有关的风险、不确定性及货币时间价值等因素，计提融资租赁和银行担保义务风险准备。

本集团应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本集团持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的 6.61%（2024 年：8.01%）；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的 55.55%（2024 年：50.70%）。

（2）流动性风险

流动性风险，是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短

缺的风险。

本集团及其下属子公司各自负责其现金流量预测。本集团基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司整体层面平衡长短期资金需求。此外，本集团从主要合作银行获得足够的融资额度授信，为本集团履行支付及偿债义务提供支持。

本集团通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于 2025 年 12 月 31 日，本集团尚未使用的银行授信额度为 255.84 亿元（2024 年 12 月 31 日：286.74 亿元）。

（3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本集团密切关注利率变动对本集团利率风险的影响。本集团目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于资产负债表日持有的、使本集团面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

(4) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

汇率风险主要为本集团的财务状况和现金流量受外汇汇率波动的影响。本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，境外经营业务主要以其记账本位币结算。本集团仅有少部分记账本位币之外的外币资产和负债，因此汇率风险敞口不重大。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，适时开展外汇衍生金融工具业务，最大程度降低面临的外汇风险。

2、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本集团以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率为 60.30%（2024 年 12 月 31 日：60.10%）。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	-	-	-
（一）交易性金融资产	-	2,200,876.18	321,000,000.00	323,200,876.18
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	2,200,876.18	321,000,000.00	323,200,876.18
（1）债务工具投资	-	-	-	-
（2）权益工具投资	-	-	-	-
（3）衍生金融资产	-	2,200,876.18	-	2,200,876.18
（4）其他	-	-	321,000,000.00	321,000,000.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
（1）债务工具投资	-	-	-	-
（2）权益工具投资	-	-	-	-
（二）其他债权投资	-	-	-	-
（三）其他权益工具投资	247,417,878.01	8,868,348.30	114,236,504.72	370,522,731.03
（四）投资性房地产	-	-	-	-
1.出租用的土地使用权	-	-	-	-
2.出租的建筑物	-	-	-	-
3.持有并准备增值后转让的土地使用权	-	-	-	-
（五）生物资产	-	-	-	-
1.消耗性生物资产	-	-	-	-
2.生产性生物资产	-	-	-	-
（六）应收款项融资	-	-	356,298,050.17	356,298,050.17
持续以公允价值计量的资产总额	247,417,878.01	11,069,224.48	791,534,554.89	1,050,021,657.38
（七）交易性金融负债	-	-	-	-
其中：发行的交易性债券	-	-	-	-

衍生金融负债	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
（八）指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
（九）衍生金融负债	-	94,203.78	-	94,203.78
持续以公允价值计量的负债总额	-	94,203.78	-	94,203.78
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产	-	-	-	-
				-
非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
				-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
广西柳工集团有限公司	广西柳州	投资与资产管理（政府授权范围内）、工程机械配套及制造	1,285,446,335.53	25.97%	25.97%

本企业的母公司情况的说明

本企业间接控股股东是广西国控资本运营集团有限责任公司；最终控制方是广西壮族自治区国有资产监督管理委员会。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注 十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注 七、16。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
广西康明斯工业动力有限公司	合营企业
广西威翔机械有限公司	合营企业
柳工机械泰国有限公司	合营企业
湖北柳瑞机械设备有限公司	联营企业
河南柳工叉车销售有限公司	联营企业
青岛柳工叉车销售有限公司	联营企业
济南柳工叉车销售有限公司	联营企业
四川柳工叉车有限公司	联营企业
临沂柳工机械销售有限公司	联营企业
香港欧维姆工程有限公司	联营企业
柳州采埃孚机械有限公司	联营企业
柳工中恒（北京）新能源科技有限公司	联营企业
湖北江汉建筑工程机械有限公司（注）	联营企业
成都竹安工程设备租赁有限公司（注）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
武汉宝江冷弯型钢有限公司（注）	联营企业
湖北建顺智能制造有限公司（注）	联营企业
湖北喆安建筑工程有限公司（注）	联营企业
陕西德俊成建筑工程有限公司（注）	联营企业
武汉竹安工程设备管理有限公司（注）	联营企业
陕西联卓铭君建筑工程有限公司（注）	联营企业
广西拉钩机械租赁有限公司（注）	联营企业
柳州柳工人力资源服务有限公司	受同一控制人控制
广西柳工集团食品投资有限公司	受同一控制人控制
广西桂味联食品有限公司	受同一控制人控制
上海鸿得利重工有限公司	受同一控制人控制
柳州颐华置业投资有限公司	受同一控制人控制
上海桂味联冷链技术有限公司	受同一控制人控制
广西鑫世晟私募基金管理有限公司	受同一控制人控制
北流市桂味联食品科技有限公司	受同一控制人控制
广州佛朗斯及其下属企业	关键管理人员担任董事的企业
北部湾产权交易所集团股份有限公司	受同一控制人控制
柳州五菱汽车科技有限公司	受同一控制人控制
柳州五菱汽车工业有限公司	受同一控制人控制
柳州卓创汽车热管理系统有限公司	受同一控制人控制
重庆卓通汽车工业有限公司	受同一控制人控制
广西糖业集团农业开发有限公司	受同一控制人控制
柳州车合互联科技有限公司	受同一控制人控制
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

注：该等联营公司情况详见附注七、16注2。

十四、关联方及关联交易（续）

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广西柳工集团有限公司	服务费	-	458.67

广西柳工集团食品投资有限公司	物资采购	-	102,553.40
广西桂味联食品有限公司	物资采购	4,338,222.38	3,186,553.07
柳州柳工人力资源服务有限公司	劳务服务	120,085,844.42	92,824,778.11
上海桂味联冷链技术有限公司	物资采购	299,986.88	-
柳州颐华置业投资有限公司	服务费	-	3,400.00
广西康明斯工业动力有限公司	发动机	473,594,491.05	588,748,521.57
广西威翔机械有限公司	驾驶室等	736,443,055.98	615,613,865.18
柳州采埃孚机械有限公司	采埃孚变速箱等	161,966,090.36	169,560,287.29
湖北柳瑞机械设备有限公司	整机、配件、服务费等	12,425,752.21	16,657,309.18
河南柳工叉车销售有限公司	材料款等	440,793.66	1,074,179.70
青岛柳工叉车销售有限公司	服务费等	377,219.09	428,071.13
济南柳工叉车销售有限公司	服务费等	440,880.11	564,288.46
四川柳工叉车有限公司	服务费等	278,906.07	986,578.22
临沂柳工机械销售有限公司	服务费等	689,102.57	233,700.58
柳工机械泰国有限公司	宣传费、服务费	3,744,159.49	217,194.00
武汉宝江冷弯型钢有限公司	材料款	3,026,907.72	13,094,257.46
湖北建顺智能制造有限公司	材料款	1,973,084.01	10,966,057.74
柳工中恒（北京）新能源科技有限公司	服务费	-	115,043.40
湖北江汉建筑工程机械有限公司	材料款	679,892.26	-
广州佛朗斯及其下属企业	零部件等	44,817,838.98	50,481,481.92
北部湾产权交易所集团股份有限公司	服务费等	76,037.74	-
柳州五菱汽车科技有限公司	物资采购	221,000.64	595,501.77
柳州五菱汽车工业有限公司	零部件、服务费等	109,982.15	1,086,249.95
柳州卓创汽车热管理系统有限公司	物资采购	5,192,549.00	4,272,176.00

十四、关联方及关联交易（续）

5、关联交易情况（续）

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易（续）

出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广西柳工集团有限公司	宣传费、服务等	355,545.00	238,043.56
广西柳工集团食品投资有限公司	服务费	1,549.59	25,556.03
广西桂味联食品有限公司	宣传品、服务等	597,262.94	167,250.36
柳州柳工人力资源服务有限公司	宣传品、服务等	11,162.04	99,399.19
柳州颐华置业投资有限公司	宣传品、服务等	2,144.62	5,836.46
上海鸿得利重工有限公司	培训费等	361.69	58,092.60
上海桂味联冷链技术有限公司	经营租赁等	5,752.21	1,162,988.86
广西鑫世晟私募基金管理有限公司	服务费	4,476.36	362.95
北流市桂味联食品科技有限公司	服务费	125,043.41	-
广西康明斯工业动力有限公司	三包件等	5,149,442.87	5,671,659.28
广西威翔机械有限公司	控制器、燃料动力等	155,076,982.16	129,194,241.15
柳州采埃孚机械有限公司	配件、燃料动力	15,530,610.74	17,228,930.99
湖北柳瑞机械设备有限公司	整机、配件	379,534,633.31	298,252,394.16
河南柳工叉车销售有限公司	整机、配件	26,845,243.00	26,472,966.16
青岛柳工叉车销售有限公司	整机、配件	11,101,401.05	8,771,968.49
济南柳工叉车销售有限公司	整机、配件	18,181,202.91	13,692,704.79
四川柳工叉车有限公司	整机、配件	13,090,408.38	11,513,392.78
临沂柳工机械销售有限公司	整机、配件	11,359,827.58	10,141,381.56
柳工机械泰国有限公司	整机、配件	102,771,647.11	135,194,825.32
湖北喆安建筑工程有限公司	整机、配件	20,792,586.72	14,736,264.25
陕西德俊成建筑工程有限公司	整机、配件	1,543,968.01	16,350,517.16
武汉竹安工程设备管理有限公司	能源、配件	87,550.89	3,134,077.79
武汉宝江冷弯型钢有限公司	租金	357,996.32	-
湖北建顺智能制造有限公司	能源、配件	596,146.66	97,060.32
陕西联卓铭君建筑工程有限公司	整机、配件	17,699.12	-
广西拉钩机械租赁有限公司	整机、配件	619,450.31	15,349,530.39
柳工中恒（北京）新能源科技有限公司	整机	98,716,876.06	9,129,557.52
柳州五菱汽车科技有限公司	油品	5,674,342.63	5,233,843.44
柳州五菱汽车工业有限公司	经营租赁、能源等	280,126.10	20,822.48
重庆卓通汽车工业有限公司	经营租赁	590,555.15	-
柳州卓创汽车热管理系统有限公司	服务费	21,069.78	7,288.45
广西糖业集团农业开发有限公司	维修费	24,006.65	-
柳州车合互联科技有限公司	服务费	762,000.00	-
广州佛朗斯及其下属企业	工程机械整机等	327,401,934.01	114,287,640.07

十四、关联方及关联交易（续）

5、关联交易情况（续）

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广西威翔机械有限公司	不动产、设备	3,072,617.28	3,072,617.28
柳州采埃孚机械有限公司	不动产	16,495.80	16,495.80
广西柳工集团有限公司	不动产	19,016.01	12,257.28
湖北柳瑞机械设备有限公司	不动产	1,513,761.46	883,027.55
上海桂味联冷链技术有限公司	设备	348,728.27	154,197.92
广西鑫世晟私募基金管理有限公司	不动产	3,894.76	2,061.98
重庆卓通汽车工业有限公司	设备	545,041.47	-
柳州五菱汽车工业有限公司	设备	678,010.48	-
广西康明斯工业动力有限公司	设备	-	140,009.79
河南柳工叉车销售有限公司	设备	-	18,670.61

（3）关联方资金拆借

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
湖北江汉建筑工程机械有限公司	42,719,123.33	2025年11月25日	2027年8月30日	

（4）关联方资产转让、债务重组情况

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
临沂柳工机械销售有限公司	出售固定资产	1,828.32	-
青岛柳工叉车销售有限公司	出售固定资产	31,858.41	-
广西柳工集团有限公司	出售固定资产	2,182.96	-
湖北柳瑞机械设备有限公司	采购固定资产	34,513.27	-
柳州五菱汽车工业有限公司	采购在建工程	1,347,431.37	-
四川柳工叉车有限公司	采购固定资产	-	71,946.90
四川柳工叉车有限公司	出售固定资产	-	19,911.50
广西柳工集团食品投资有限公司	出售固定资产	-	3,443.69
广西柳工集团有限公司	资产转让	-	121,763,190.50

十四、关联方及关联交易（续）

5、关联交易情况（续）

（5）关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	30,948,924.30	27,312,950.24

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广西桂味联食品有限公司	391,401.50	5,929.57	94,655.30	1,864.56
应收账款	柳州柳工人力资源服务有限公司	-	-	50,060.00	500.60
应收账款	上海桂味联冷链技术有限公司	298,288.80	8,948.66	406,782.13	5,152.76
应收账款	广西鑫世晟私募基金管理有限公司	-	-	384.73	3.85
应收账款	广西康明斯工业动力有限公司	998,959.88	15,225.48	1,131,579.80	19,003.83
应收账款	广西威翔机械有限公司	42,799,874.99	488,529.20	41,286,049.95	427,607.69
应收账款	柳州采埃孚机械有限公司	1,956,328.75	19,563.29	1,548,656.68	15,486.57
应收账款	湖北柳瑞机械设备有限公司	286,302,747.12	146,520,560.42	266,778,800.89	147,960,375.17
应收账款	河南柳工叉车销售有限公司	6,475,063.08	127,333.96	4,799,441.17	70,691.07
应收账款	青岛柳工叉车销售有限公司	2,615,883.67	26,158.84	2,342,687.91	23,426.88
应收账款	济南柳工叉车销售有限公司	6,386,937.81	159,009.33	4,418,574.14	79,636.71
应收账款	四川柳工叉车有限公司	8,194,847.29	1,592,418.74	4,273,618.35	1,592,303.80
应收账款	临沂柳工机械销售有限公司	5,636,881.22	841,955.82	4,062,503.05	842,342.43
应收账款	柳工机械泰国有限公司	133,016,571.77	4,752,297.31	141,208,106.32	2,691,747.37
应收账款	柳工中恒（北京）新能源科技有限公司	12,733,985.45	131,254.27	24,601,424.08	246,014.24
应收账款	柳州五菱汽车科技有限公司	1,790,918.23	89,545.91	979,907.12	48,995.36
应收账款	湖北江汉建筑工程机械有限公司	1,263,084.51	16,747.64	-	-
应收账款	柳州卓创汽车热管理系统有限公司	12,155.52	121.56	-	-

十四、关联方及关联交易（续）

6、关联方应收应付款项（续）

（1）应收项目（续）

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	柳州五菱汽车工业有限公司	3,203.55	2,027.29	62,577.47	1,233.33
应收账款	重庆卓通汽车工业有限公司	-	-	175,472.98	3,509.46
应收账款	广州佛朗斯及其下属企业	28,705,388.45	317,108.49	33,323,631.35	354,883.04
其他应收款	柳州柳工人力资源服务有限公司	974.72	24.37	-	-
其他应收款	广西康明斯工业动力有限公司	-	-	8,420.10	210.50
其他应收款	广西威翔机械有限公司	-	-	78,000.42	1,950.01
其他应收款	柳州采埃孚机械有限公司	112,594.47	2,814.86	108,205.48	2,705.14
其他应收款	湖北柳瑞机械设备有限公司	21,752.89	959.05	126,636.28	12,248.41
其他应收款	湖北江汉建筑工程机械有限公司	68,320.62	1,708.02	-	-
其他应收款	北部湾产权交易所集团股份有限公司	1,174,824.49	28,120.62	144,008.65	7,100.22
预付账款	广西桂味联食品有限公司	15,480.00	-	1,982.00	-
预付账款	柳工机械泰国有限公司	120,897.82	-	-	-
预付账款	北部湾产权交易所集团股份有限公司	200.00	-	1,200.00	-
长期应收款	湖北柳瑞机械设备有限公司	3,270,898.15	567,535.63	6,989,220.33	1,408,137.04
长期应收款	成都竹安工程设备租赁有限公司	4,467,586.89	149,428.72	-	-
一年内到期长期应收款	湖北柳瑞机械设备有限公司	17,778,298.48	4,111,130.47	11,762,172.40	3,279,336.02
一年内到期长期应收款	成都竹安工程设备租赁有限公司	7,021,546.93	195,245.29	-	-

十四、关联方及关联交易（续）

6、关联方应收应付款项（续）

（2）应付项目

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	广西柳工集团有限公司	234,790.00	-
应付账款	广西桂味联食品有限公司	433,118.83	327,777.36
应付账款	柳州柳工人力资源服务有限公司	5,050.00	-
应付账款	广西康明斯工业动力有限公司	130,434,610.20	147,542,422.05
应付账款	广西威翔机械有限公司	273,621,344.31	246,566,102.01
应付账款	柳州采埃孚机械有限公司	32,211,291.53	29,116,901.09
应付账款	湖北柳瑞机械设备有限公司	12,480,931.49	1,619,005.50
应付账款	青岛柳工叉车销售有限公司	21,389.39	19,000.00
应付账款	济南柳工叉车销售有限公司	2,100.00	-
应付账款	四川柳工叉车有限公司	26,146.09	-
应付账款	柳工机械泰国有限公司	591,072.00	217,194.00
应付账款	湖北江汉建筑工程机械有限公司	11,863,683.01	-
应付账款	柳州五菱汽车科技有限公司	197,175.00	281,280.00
应付账款	柳州五菱汽车工业有限公司	219,677.70	7,870.60
应付账款	柳州卓创汽车热管理系统有限公司	1,013,340.24	1,271,828.75
应付账款	广州佛朗斯及其下属企业	1,060,153.73	16,526,848.84
其他应付款	广西桂味联食品有限公司	37,424.24	23,058.64
其他应付款	柳州柳工人力资源服务有限公司	342,056.98	235,684.90
其他应付款	湖北柳瑞机械设备有限公司	676,196.34	805,875.30
其他应付款	济南柳工叉车销售有限公司	27,959.26	-
其他应付款	四川柳工叉车有限公司	17,062.78	209,175.00
其他应付款	临沂柳工机械销售有限公司	36,498.83	7,162.51
其他应付款	柳工机械泰国有限公司	541,678.68	1,461,765.87
其他应付款	湖北江汉建筑工程机械有限公司	849,240.22	-
其他应付款	柳州五菱汽车科技有限公司	44,954.13	-
其他应付款	柳州五菱汽车工业有限公司	2,671.70	-
其他应付款	广西糖业集团农业开发有限公司	1,029,000.00	-

合同负债	柳州柳工人力资源服务有限公司	-	4,424.78
合同负债	广西鑫世晟私募基金管理有限公司	4,072.48	-
合同负债	广西康明斯工业动力有限公司	317,622.99	-
合同负债	广西威翔机械有限公司	13,090.00	424,777.88
合同负债	柳州采埃孚机械有限公司	64,335.93	-
合同负债	湖北柳瑞机械设备有限公司	583,782.84	59,446.56
合同负债	四川柳工叉车有限公司	-	176.99
合同负债	临沂柳工机械销售有限公司	176.99	-
合同负债	香港欧维姆工程有限公司	5,015.93	5,142.55
合同负债	湖北江汉建筑工程机械有限公司	109.49	-
合同负债	广州佛朗斯及其下属企业	-	66,600.00
预收账款	湖北柳瑞机械设备有限公司	1,375,185.61	128,487.50
预收账款	湖北江汉建筑工程机械有限公司	7,090.99	-
长期应付款	湖北柳瑞机械设备有限公司	480,501.18	480,501.18
长期应付款	湖北江汉建筑工程机械有限公司	13,952,633.14	-

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	-	-	3,722,880.00	24,682,694.40	4,250,443.00	7,216,540.97	469,045.60	584,410.38
管理人员	-	-	9,509,917.00	63,050,749.71	11,099,642.00	17,177,111.46	1,232,084.00	1,342,395.43
研发人员	-	-	2,362,677.00	15,664,548.51	3,079,028.00	5,639,438.25	196,565.40	226,647.48
生产制造	-	-	937,544.00	6,215,916.72	1,391,139.00	1,679,312.56	44,426.20	67,541.74
合计	-	-	16,533,018.00	109,613,909.34	19,820,252.00	31,712,403.24	1,942,121.20	2,220,995.03

本集团于 2024 年 4 月 25 日召开董事会及监事会会议，审议通过 2023 年股票期权激励计划预留授予议案，确定当日为预留授予日，以 10.46 元 / 股的行权价格，向 144 名激励对象授予 270 万份预留股票期权。后因公司 2023 年度和 2024 年度分红，先后两次调整行权价格：

- 1.首次授予行权价由 7.10 元 / 股调至 6.90 元 / 股，再调至 6.63 元 / 股；
- 2.预留授予行权价由 10.46 元 / 股调至 10.26 元 / 股，再调至 9.99 元 / 股。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
首次授予的关键管理人员及其他人员	6.63 元/股	0.5~2.5	-	-
预留授予的关键管理人员及其他人员	9.99 元/股	1.42~3.42	-	-

2、以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black—Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价波动率选取公司近一年股价历史波动
可行权权益工具数量的确定依据	管理层对业绩指标的合理判断及股权激励计划
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	120,017,571.85
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	31,875,939.41

十五、股份支付（续）

3、本期股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	6,528,187.54	-
管理人员	16,586,107.37	-
研发人员	6,618,641.68	-
生产制造	2,143,002.82	-
合计	31,875,939.41	-

十六、 承诺及或有事项

1、或有事项

（1）本公司与客户、承兑银行三方签订合作协议，客户向银行存入保证金，根据银行给予的一定信用额度，申请开立银行承兑汇票，专项用于购买本公司的各类工程机械产品。本公司为经销商在银行的债务提供票据金额与保证金之间的差额承担连带担保责任，即经销商存入银行的保证金余额低于承兑汇票金额，则由本公司补足承兑汇票与保证金的差额部分给银行，同时，有权向经销商进行追偿。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 639,702,859.23 元。

（2）本公司部分客户通过银行按揭的方式来购买本公司的工程机械产品，本公司与客户、银行三方签订融资业务合作协议，银行与客户签订按揭贷款合同。按揭贷款合同规定客户支付首付款后，将所购设备抵押给银行作为按揭担保，本公司为客户向银行的借款提供连带保证责任，担保期限和客户向银行借款的年限一致，通常为 1 至 5 年，并向银行存入一定比例的履约保证金，同时要求客户提供第三方反担保，承担连带反担保责任。若客户不能按期偿还贷款，则银行可直接从本公司保证金账户划扣代偿，本公司有权向客户及反担保方进行追偿。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 736,458.33 元。

（3）为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司部分客户通过第三方融资租赁的方式购买本公司的工程机械产品。客户与本公司合作的经销商或本公司签订产品买卖协议，本公司与第三方融资租赁公司签署融资租赁的合作协议。根据安排，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司负有向第三方融资租赁公

司承担担保责任及租赁物回购的义务，同时本公司要求经销商提供反担保，承担连带反担保责任。若承租人违约，本公司代偿后，有权向客户及经销商追偿。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 5,424,708,786.68 元。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

根据 2026 年 4 月 23~24 日召开的第十届董事会第十二次会议通过的《关于公司 2025 年度利润分配预案的议案》，拟以 2026 年 4 月 23 日的公司总股本 2,036,846,067 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 55,230,950 股后的股本总额 1,981,615,117 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.25 元（含税），现金分红总额为 644,024,913.03 元（含税），本次不送红股，不进行资本公积转增股本。

十八、其他重要事项

（一）分部报告

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为四个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司的经营业务划分为四个经营分部：

①土石方机械分部：装载机、挖掘机、平地机、滑移装载机、两头忙、推土机、旋挖钻、抓斗。

②其他工程机械及零部件分部：除土石方机械分部外的叉车、路面机械、矿山机械、建筑机械、农用机械等。

③预应力机械分部：OVM 预应力锚固体系产品、预应力及特种桥梁施工设备、工程缆索、减隔震产品（工程橡胶支座、阻尼器）、桥梁伸缩缝。

④租赁业务分部：融资租赁及经营租赁业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

十八、其他重要事项（续）

1、分部报告（续）

（1）收入经营分部

项目	土石方机械	其他工程机械及零部件等	预应力机械	租赁业务	合计
收入	20,449,725,150.54	9,610,817,395.34	2,523,433,700.30	559,901,998.19	33,143,878,244.37
成本	16,250,136,128.58	7,193,445,057.99	1,919,792,527.72	352,934,871.05	25,716,308,585.34
毛利额	4,199,589,021.96	2,417,372,337.35	603,641,172.58	206,967,127.14	7,427,569,659.03

（2）区域划分分部

报告分部	营业收入	营业成本
中国境内	17,350,189,561.61	14,617,997,133.91
中国境外	15,793,688,682.76	11,098,311,451.43
合计	33,143,878,244.37	25,716,308,585.34

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内（含 1 年）	5,748,969,800.34	4,427,586,907.92
1 至 2 年	439,430,920.77	321,330,146.01
2 至 3 年	128,587,584.12	192,848,643.88
3 年以上	494,447,951.24	455,965,362.54
3 至 4 年	146,697,320.06	147,899,010.55
4 至 5 年	97,056,159.16	58,597,176.57
5 年以上	250,694,472.02	249,469,175.42
合计	6,811,436,256.47	5,397,731,060.35

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

1、应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%		金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备的应收账款	592,617,385.74	8.70	322,124,579.58	54.36	270,492,806.16	436,276,607.49	8.08	327,207,960.56	75.00	109,068,646.93
按组合计提坏账准备的应收账款	6,218,818,870.73	91.30	69,669,505.05	1.12	6,149,149,365.68	4,961,454,452.86	91.92	48,539,445.87	0.98	4,912,915,006.99
其中：										
合并内关联方组合	3,370,216,514.56	49.48	-	-	3,370,216,514.56	2,786,640,119.84	51.63	-	-	2,786,640,119.84
信用风险组合	2,848,602,356.17	41.82	69,669,505.05	2.45	2,778,932,851.12	2,174,814,333.02	40.29	48,539,445.87	2.23	2,126,274,887.15
合计	6,811,436,256.47	100.00	391,794,084.63	5.75	6,419,642,171.84	5,397,731,060.35	100.00	375,747,406.43	6.96	5,021,983,653.92

1) 按单项计提坏账准备：

名称	2024年12月31日		2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例%	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	436,276,607.49	327,207,960.56	592,617,385.74	322,124,579.58	54.36	预期信用损失额
合计	436,276,607.49	327,207,960.56	592,617,385.74	322,124,579.58	54.36	

按组合计提坏账准备：合并内关联方组合

名称	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例%
合并内关联方组合	3,370,216,514.56	-	-
合计	3,370,216,514.56	-	-

按组合计提坏账准备：信用风险组合

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例%
1 年以内	2,549,534,599.77	33,204,468.50	1.30
1 至 2 年	187,429,628.47	13,868,481.10	7.40
2 至 3 年	48,220,108.35	5,738,620.31	11.90
3 至 4 年	56,672,943.89	11,638,674.01	20.54
4 至 5 年	4,764,737.72	3,238,923.16	67.98
5 年以上	1,980,337.97	1,980,337.97	100.00
合计	2,848,602,356.17	69,669,505.05	2.45

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	375,747,406.43	78,436,028.11	-23,017,547.44	6,063,502.41	-33,308,300.06	391,794,084.63
合计	375,747,406.43	78,436,028.11	-23,017,547.44	6,063,502.41	-33,308,300.06	391,794,084.63

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,063,502.41

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

1、应收账款（续）

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例%	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
公司 1	1,299,540,816.11	-	1,299,540,816.11	19.08	-
公司 2	764,204,665.24	-	764,204,665.24	11.22	-
公司 3	544,222,887.83	-	544,222,887.83	7.99	-
公司 4	159,962,847.78	-	159,962,847.78	2.35	-
公司 5	136,969,868.23	-	136,969,868.23	2.01	7,543,241.84
合计	2,904,901,085.19	-	2,904,901,085.19	42.65	7,543,241.84

2、其他应收款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	4,803,923,230.20	3,088,607,451.59
合计	4,803,923,230.20	3,088,607,451.59

（1）其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	2025年12月31日	2024年12月31日
往来款	5,033,332,189.58	3,086,619,548.51
保证金	20,990,051.65	8,051,505.16
备用金	5,599,068.34	5,032,045.37
其他	51,526,037.59	12,867,613.79
合计	5,111,447,347.16	3,112,570,712.83

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

2、其他应收款（续）

2) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内(含1年)	3,806,006,726.85	1,698,185,597.50
1至2年	202,483,000.74	1,405,473,258.16
2至3年	1,094,887,646.39	2,235,993.65
3年以上	8,069,973.18	6,675,863.52
3至4年	1,397,065.78	1,075,854.93
4至5年	1,072,898.81	50,000.00
5年以上	5,600,008.59	5,550,008.59
合计	5,111,447,347.16	3,112,570,712.83

3) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%		金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备	304,634,359.30	5.96	303,551,854.97	99.64	1,082,504.33	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	4,806,812,987.86	94.04	3,972,261.99	0.08	4,802,840,725.87	3,112,570,712.83	100.00	23,963,261.24	0.77	3,088,607,451.59
其中:										
信用风险组合	4,806,812,987.86	94.04	3,972,261.99	0.08	4,802,840,725.87	3,112,570,712.83	100.00	23,963,261.24	0.77	3,088,607,451.59
合计	5,111,447,347.16	100.00	307,524,116.96	6.02	4,803,923,230.20	3,112,570,712.83	100.00	23,963,261.24	0.77	3,088,607,451.59

名称	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例%
按组合计提坏账准备	4,806,812,987.86	3,972,261.99	0.08
合计	4,806,812,987.86	3,972,261.99	0.08

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

2、其他应收款（续）

3）按坏账计提方法分类披露（续）

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	23,963,261.24	-	-	23,963,261.24
2025年1月1日余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-19,990,999.25	-	303,551,854.97	283,560,855.72
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日余额	3,972,261.99	-	303,551,854.97	307,524,116.96

4）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

类别	2024年12月31日	本年变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	23,963,261.24	283,560,855.72	-	-	-	307,524,116.96
合计	23,963,261.24	283,560,855.72	-	-	-	307,524,116.96

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

2、其他应收款（续）

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	年末余额	账龄	占其他应收款 年末余额合计 数的比例%	坏账准备期末余额
中恒国际租赁有 限公司	往来款	1,680,944,000.00	一年内	32.89	-
柳州柳工挖掘机 有限公司	往来款	965,515,666.44	三年内	18.89	-
上海柳工赫达设 备租赁有限公司	往来款	794,054,313.89	一年内	15.53	-
柳工机械香港有 限公司	往来款	668,858,016.44	一年内	13.09	-
广西柳工农业机 械股份有限公司	往来款	189,963,072.99	三年内	3.72	-
合计		4,299,335,069.76		84.12	-

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

3、长期股权投资

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,928,624,179.40	93,377,261.31	10,835,246,918.09	10,868,069,064.69	73,071,398.08	10,794,997,666.61
对联营、合营企业投资	817,719,119.80	-	817,719,119.80	606,812,532.21	-	606,812,532.21
合计	11,746,343,299.20	93,377,261.31	11,652,966,037.89	11,474,881,596.90	73,071,398.08	11,401,810,198.82

(1) 对子公司投资

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动				年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
柳工柳州铸造有限公司	250,729,205.22	-	99,914.27	-	-	-	250,829,119.49	-
柳工柳州传动件有限公司	202,833,295.77	-	1,202,704.96	-	-	-	204,036,000.73	-
柳州柳工挖掘机有限公司	966,831,027.06	-	31,838,544.30	-	-	-	998,669,571.36	-
柳工常州机械有限公司	4,271,440.41	-	1,043,780.12	-	-	-	5,315,220.53	-
甘肃瑞远柳工机械设备有限公司	37,355.27	-	18,031.50	-	-	-	55,386.77	-
四川瑞远柳工机械设备有限公司	20,881.58	-	26,419.80	-	-	-	47,301.38	-
柳工无锡路面机械有限公司	211,254,447.32	-	347,318.28	-	-	-	211,601,765.60	-
江苏柳工机械有限公司	98,756,823.02	-	412,725.45	-	-	-	99,169,548.47	-
广西柳瑞资产管理有限公司	369,517,593.54	-	20,009,826.53	-	-	-	389,527,420.07	-
辽宁瑞诚柳工机械设备有限公司	3,714.50	-	-	-	-	-	3,714.50	-
安徽瑞远柳工机械设备有限公司	55,434.73	-	20,564.37	-	-	-	75,999.10	-
新疆瑞远柳工机械设备有限公司	22,601.56	-	10,910.10	-	-	-	33,511.66	-
江苏柳瑞机械设备有限公司	8,497.27	-	-	3,419.83	-	-	5,077.44	-
内蒙古瑞远柳工机械设备有限公司	41,043.92	-	21,070.61	-	-	-	62,114.53	-
黑龙江瑞远柳工机械设备有限公司	21,721.93	-	37,237.62	-	-	-	58,959.55	-
湖南瑞远柳工机械设备有限公司	14,004.01	-	-	14,004.01	-	-	-	-
陕西柳瑞机械设备有限公司	420.58	-	-	-	-	-	420.58	-
中恒国际租赁有限公司	622,289,232.14	-	479,918.19	-	-	-	622,769,150.33	-

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

3、长期股权投资（续）

(1) 对子公司投资（续）

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动				年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海柳工赫达设备租赁有限公司	300,081,061.41	-	9,645.83	-	-	-	300,090,707.24	-
中恒瑞安（北京）资产管理有限公司			9,022,530.21	-	-	-	9,022,530.21	-
安徽柳工起重机有限公司	1,154,005,953.98	20,173,364.09	389,678.74	-	-	-	1,154,395,632.72	20,173,364.09
柳州柳工叉车有限公司	505,198,024.77	-	671,203.31	-	-	-	505,869,228.08	-
上海柳工叉车有限公司	9,515.63	-	-	-	-	-	9,515.63	-
山东柳工叉车有限公司	213,019.07	-	34,419.55	-	-	-	247,438.62	-
上海金泰工程机械有限公司	477,836,337.52	-	500,229.46	-	-	-	478,336,566.98	-
柳工（常州）矿山机械有限公司	200,850,398.79	52,898,033.99	-	-	-	-	200,850,398.79	52,898,033.99
柳工印度有限公司	283,019,760.00	-	-	-	-	-	283,019,760.00	-
柳工北美有限公司	267,235,800.00	-	-	-	-	-	267,235,800.00	-
柳工香港投资有限公司	516,104,725.30	-	-	-	-	-	516,104,725.30	-
柳工机械拉美有限公司	203,192,614.05	-	-	-	-	-	203,192,614.05	-
柳工欧洲有限公司	197,214.00	-	-	-	-	-	197,214.00	-
柳工荷兰控股公司	625,943,474.86	-	-	-	-	-	625,943,474.86	-
柳工机械亚太有限公司	30,738,150.00	-	-	-	-	-	30,738,150.00	-
柳工机械中东有限公司	22,616,820.00	-	-	-	-	-	22,616,820.00	-
柳工机械南非有限公司	16,490,000.00	-	-	-	-	-	16,490,000.00	-
柳工机械香港有限公司	491,553,614.95	-	500,000,000.00	-	-	-	991,553,614.95	-

柳工机械中亚有限公司	13,496,600.00	-	-	-	-	-	13,496,600.00	-
柳工机械科特迪瓦有限公司	21,873,900.00	-	-	-	-	-	21,873,900.00	-
柳工机械澳大利亚有限公司	33,348,000.00	-	-	-	-	-	33,348,000.00	-
广西柳工元象科技有限公司	111,224,030.67	-	101,122,264.48	-	-	-	212,346,295.15	-
广西腾智投资有限公司	200,271,796.07	-	72,749.08	-	-	-	200,344,545.15	-
广西七识数字科技有限公司	751,611.93	-	286,109.08	-	-	-	1,037,721.01	-
广西星火链数字科技有限公司	54,628.80	-	31,857.74	-	-	-	86,486.54	-
广西中源机械有限公司	759,467,828.27	-	7,299,564.61	-	-	-	766,767,392.88	-
司能石油化工有限公司	206,725.39	-	101,671.25	-	-	-	308,396.64	-

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

3、长期股权投资（续）

(1) 对子公司投资（续）

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动				年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广西智拓科技有限公司	314,244.17	-	156,861.20	-	-	-	471,105.37	-
广西奥兰热管理科技有限公司	44,576.66	-	22,886.17	-	-	-	67,462.83	-
广西柳工农业机械股份有限公司	335,208,454.55	-	208,696.43	-	-	-	335,417,150.98	-
柳工建机江苏有限公司	20,240,861.82	-	65,001.41	-	20,305,863.23	-	-	20,305,863.23
柳州欧维姆机械股份有限公司	838,855,384.32	-	-	-	-	-	838,855,384.32	-
柳工（柳州）压缩机有限公司	22,621,537.87	-	30,465.83	-	-	-	22,652,003.70	-
湖北江汉建筑工程机械有限公司	615,022,261.93	-	93,784.31	-	-	-615,116,046.24	-	-
合计	10,794,997,666.61	73,071,398.08	675,688,584.79	17,423.84	20,305,863.23	-615,116,046.24	10,835,246,918.09	93,377,261.31

(2) 对联营、合营企业投资

投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动								年末余额（账面价值）	减值准备年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
广西康明斯工业动力有限公司	329,702,670.62	-	-	-	37,741,761.86	-	-251,096.97	4,500,000.00	-	-	-	362,693,335.51	-
广西威翔机械有限公司	72,286,552.47	-	-	-	7,184,841.19	-	-	2,000,000.00	-	-	-	77,471,393.66	-
小计	401,989,223.09	-	-	-	44,926,603.05	-	-251,096.97	6,500,000.00	-	-	-	440,164,729.17	-
二、联营企业													
柳州市中源嘉瑞物资有限公司	11,458,433.04	-	51,773.90	-	1,043,407.79	-	-	-	-	-	-	12,553,614.73	-

柳州采埃孚机械有限公司	173,367,641.49	-	-	-	37,877,395.30	-	-	32,211,929.68	-	-	179,033,107.11	-
广西中科智信投资管理中 心（有限合伙）	19,997,234.59	-	-	-	-112.45	-	-	-	-	-	19,997,122.14	-
湖北江汉建筑工程机械有 限公司	-	-	615,116,046.24	-	-186,442,448.03	-2,555.46	1,586,525.99	-	-	-264,287,022.09	165,970,546.65	-
小计	204,823,309.12	-	615,167,820.14	-	-147,521,757.39	-2,555.46	1,586,525.99	32,211,929.68	-	-264,287,022.09	377,554,390.63	-
合计	606,812,532.21	-	615,167,820.14	-	-102,595,154.34	-2,555.46	1,335,429.02	38,711,929.68	-	-264,287,022.09	817,719,119.80	-

十九、母公司财务报表主要项目注释（续）

4、营业收入和营业成本

项目	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,219,777,772.48	12,859,822,814.83	12,963,564,359.47	10,760,702,244.41
其他业务	138,602,128.23	111,289,875.71	130,892,363.52	102,026,424.61
合计	15,358,379,900.71	12,971,112,690.54	13,094,456,722.99	10,862,728,669.02

5、投资收益

项目	2025 年	2024 年
成本法核算的长期股权投资收益	120,465,162.98	87,638,809.26
权益法核算的长期股权投资收益	-102,595,154.34	48,988,806.23
处置长期股权投资产生的投资收益	-48,498,818.00	2,298.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	68,975.96	229,284.04
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	127,910.80	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
处置衍生金融资产取得的投资收益	-11,393,936.01	-16,495,498.10
其他金融工具终止确认	-28,360,597.35	-48,788,596.32
合计	-70,186,455.96	71,575,103.11

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-53,165,043.10	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	175,310,786.40	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-10,025,706.77	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
对外委托贷款取得的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	113,597,728.76	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
非货币性资产交换损益	-	
债务重组损益	2,183,997.38	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	

二十、 补充资料（续）

1、 当期非经常性损益明细表（续）

项目	金额	说明
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	
受托经营取得的托管费收入	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,112,898.68	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	
减：所得税影响额	32,432,046.23	
少数股东权益影响额（税后）	12,838,456.43	
合计	191,744,158.69	

2、 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.03%	0.7978	0.7075
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.95%	0.7027	0.6269

广西柳工机械股份有限公司

2026 年 4 月 24 日