

证券代码：002758

证券简称：浙农股份

公告编号：2026-005 号

浙农集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.30 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	浙农股份	股票代码	002758
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘文琪	曾琳	
办公地址	浙江省杭州市滨江区长河街道江虹路 768 号浙农科创园 3 号楼 8 楼	浙江省杭州市滨江区长河街道江虹路 768 号浙农科创园 3 号楼 8 楼	
传真	0571-87661217	0571-87661217	
电话	0571-87661645	0571-87661645	
电子信箱	liuwenqi@znjtgf.com	zl@znjtgf.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司聚焦为农服务主业，以全球资源和创新科技服务中国现代农业为使命，努力成为中国一流的现代农业综合服务商，服务乡村振兴和农业强国建设。公司依托供销社系统网络，深耕浙江、面向华东、辐射全国，主营业务涵盖农业综合服务、汽车商贸服务和医药生产销售等，是全国供销社系统内龙头企业。

1、农业综合服务

农业综合服务业务主要由公司下属惠多利、爱普、浙农金泰、石原金牛、浙农农业、浙农科技等公司负责运营。农业综合服务的主要模式是依托国内外优质化肥、农药厂商资源，通过股权、业务合作建立战略合作关系，构建集成化分销服务网络，向基层经销商、种植大户、专业合作社提供优质农业投入品，作物营养和植保解决方案，以及全程化综合服务。

农业综合服务是公司核心主业，公司构筑了面向全球的货源采购渠道，与国内外主要农资生产企业建立了长期战略合作关系，在全国主要省市区域建立了较为健全的农资商品销售网络，形成了较为完善的农资商品配供体系。公司坚持走工贸结合发展路径，通过自建及合建形式在浙、苏、皖、鲁、鄂、蒙等省建立了七家肥料和农药生产企业。

近年来，公司探索农业全产业链业务，持续培育农业服务新业态新动能。一是深化农业社会化服务体系，在全省建成（承接运营）20家现代化农事服务中心，以全程化、集成化、一站式服务，打造“浙农耘”服务品牌，构建为农服务生态圈，加快向现代农业综合服务商转型。二是创新全链服务模式，积极介入耕地土壤治理领域，承接全域土地综合整治及高标准农田项目建设，按照EPC+O集成设计、采购、施工和运营等环节，加快探索“全域土地治理+现代农业示范区建设+社会化服务”的全产业链模式；嘉善西塘、海宁马桥“万亩方”项目按照智能化管理、机械化操作、集成化运营、绿色化发展的思路服务地方粮食产业发展，被评为省级“未来农场”，并作为农业新质生产力典型案例多次受到央视等主流媒体报道；同时，公司还积极延伸拓展土地托管、订单农业等服务，创新打造“浙南小农”“持股飞田”运营模式，持续完善为农服务举措。三是形成融合发展新格局，依托公司在农业产业链以及中药产销方面的各自优势，按照“标准化种植、质量可追溯、全产业链发展”的思路，以浙贝母、杭白菊、元胡为试点，面向“浙八味”浙产道地中药材打造贯穿“种子种苗+种植管理+采收加工+销售”的中药材全产业链，旨在助力地方产业升级同时逐步形成自身商业模式；2025年，“浙农·浙贝母片”获“浙江省中药材博览会优质产品金奖”，浙产道地药材品牌影响力显著提升。

2、汽车商贸服务

汽车商贸服务业务主要由公司下属金昌汽车、金诚汽车公司负责运营。汽车商贸服务的主要模式是依托全球中高端汽车品牌厂商资源，建设集整车销售、零配件、售后服务、信息反馈四位一体的汽车销售企业，为广大消费者提供中高端汽车产品和全生命周期服务。

公司汽车商贸服务以中高端品牌经营为主，已在浙江省杭州、宁波、绍兴、台州、金华、丽水、嘉兴、湖州及江苏省南京、扬州等地设立品牌公司，取得了宝马、奥迪、凯迪拉克、别克、庆铃、奇瑞、尚界等著名品牌的区域经销权，建成标准化的汽车4S店34家。2025年，公司下属企业获宝马东区卓越表现经销商集团奖，下属多家4S门店获得宝马东区经销商卓越表现奖、区域特别贡献奖、机电技师保养维修团队赛冠军、MINI伙伴卓越表现奖、最佳客户体验奖、凯迪拉克销售和售后五星奖等。

3、医药生产销售

公司医药生产销售业务主要由原下属华通医药、浙农中药等公司负责运营，医药业务涵盖药品批发、药品零售、中药生产销售、医药物流等环节，经营范围主要集中在绍兴及周边地区。2025年5月，公司通过浙江产权交易所公开挂牌方式转让所持有的主营医药批发零售的全资子公司华通医药100%股权，并于2025年10月完成工商变更登记。本次转让后，公司不再持有华通医药股权，也不再经营药品批发和零售业务。公司通过浙农中药科技保留与农业综合服务融合发展的中药全产业链业务，将充分发挥农业综合服务主业优势，持续完善以“浙八味”为代表的中药材GAP标准化种植体系和交易体系，持续探索集种植管理、采收加工、研发制造、产品销售于一体的中药全产业链发展模式。公司“景岳中医文化”项目入选浙江省级非遗代表性项目名录，“景岳中医药”非遗工坊入选第二批省级非遗工坊，景岳堂药业为绍兴市智能工厂并荣获绍兴市柯桥区重点产业链“链主”企业称号。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	22,140,321,067.70	18,511,697,095.66	19.60%	20,313,353,249.60
归属于上市公司股东的净资产	5,140,648,867.14	4,744,160,369.75	8.36%	4,556,281,669.87
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	47,124,416,827.61	41,976,296,857.66	12.26%	40,941,153,868.85
归属于上市公司股东的净利润	545,242,493.14	380,119,319.55	43.44%	380,944,589.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	353,229,377.05	330,520,094.80	6.87%	317,956,486.18
经营活动产生的现金流量净额	2,066,106,255.09	91,285,948.37	2,163.33%	872,423,544.98
基本每股收益（元/股）	1.08	0.74	45.95%	0.74
稀释每股收益（元/股）	1.08	0.74	45.95%	0.74
加权平均净资产收益率	11.09%	8.16%	2.93%	8.79%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	10,190,719,678.99	12,112,249,208.66	10,781,027,302.94	14,040,420,637.02
归属于上市公司股东的净利润	58,489,901.37	71,206,708.63	88,180,787.96	327,365,095.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	45,622,928.36	55,626,244.00	111,588,501.72	140,391,702.97
经营活动产生的现金流量净额	873,995,896.12	130,976,186.44	520,617,774.44	540,516,398.09

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,625	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	25,308	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
浙农控股集团有限公司	境内非国有法人	19.61%	101,714,094	0	不适用	0	
浙江省兴合集团有限责任公司	境内非国有法人	11.22%	58,219,287	0	不适用	0	
浙江绍兴华通商贸集团股份有限公司	境内非国有法人	10.63%	55,125,000	0	不适用	0	
浙江泰安泰投资咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.06%	15,872,804	0	不适用	0	
钱木水	境内自然人	2.20%	11,390,231	0	不适用	0	
汪路平	境内自然人	1.95%	10,129,644	0	不适用	0	
浙江兴合创业投资有限公司	境内非国有法人	1.42%	7,365,921	0	不适用	0	
中国银行股份有限公司—易方达港股通红利灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.17%	6,076,652	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.10%	5,680,932	0	不适用	0	
朱国良	境内自然人	1.02%	5,302,200	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江省兴合集团有限责任公司、浙江兴合创业投资有限公司、浙农控股集团有限公司、浙江绍兴华通商贸集团股份有限公司共同受浙江省供销社实际控制，属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。其他上述股东未知是否存在关联关系或一致行动关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

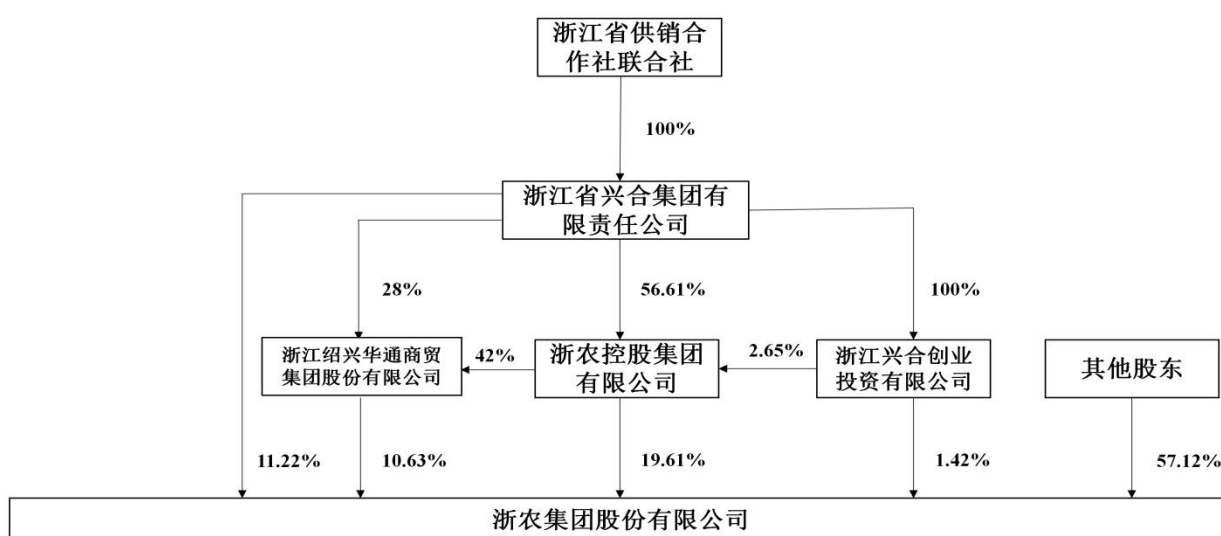
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年，浙农股份面对复杂多变的外部环境和持续加剧的市场竞争，在浙江省供销社的指导下，在全体股东的支持以及董事会、经营管理团队和全体员工共同努力下，保持战略定力，沉着应对，砥砺前行，持续聚焦为农服务主责主业，经营发展呈现良好态势，高质量发展迈上新台阶。

报告期内，公司实现营业收入 471.24 亿元，同比增长 12.26%，实现归属于上市公司股东的净利润 5.45 亿元，同比增长 43.44%。业绩变动主要原因：公司积极把控购销节奏，拓展上下游资源渠道，受益于资源和市场不断拓展，农业综合服务业务的实物量与销售收入同比均取得显著增长，市场占有率继续提高。汽车商贸服务业务在行业竞争加剧的趋势下，保持聚焦高端品牌，加强精益运营，经营质量稳居行业前列。此外，公司为进一步优化资源配置聚焦主业，在年内转让所持有的全资子公司华通医药 100% 股权，产生的投资收益影响归属于上市公司股东的净利润约 1.51 亿元。总体来看，公司坚持战略引领与经营提效并重，有效应对风险挑战，实现了规模与效益的双增长。

报告期内公司主要经营管理工作如下：

1、聚焦主业提升质效，为农服务展现担当

(1) 全力做好农资保供。全年销售化肥 1125 万吨，同比增长 13.42%；销售农药 1.33 万吨，同比增长 3.22%；公司及下属成员企业共 26 家入选中国农资流通协会春耕保供重点企业名单；规范落实浙江等 7 省 21 万吨国家化肥储备任务及浙江、江西、广西 3 省 25 万吨省储任务，顺利通过国储专项检查和浙江省储审计，得到主管部门高度肯定；规范完成 210 吨浙江省级农药应急储备任务。

(2) 持续完善服务体系。新建成湖州双林和金华兰溪 2 家农事服务中心，新承接运营杭州淳安、台州椒江 2 家农事服务中心，目前在浙江省运营的农事服务中心总数已达 20 家；累计举办各类农民会和技术推广会 4477 场，开展试验示范 1501 次，完成统防统治作业面积达 125 万亩次，开展作物解决方案研究 80 个。

(3) 不断做强资源网络。在钾肥、磷肥、复合肥等上游资源的供应拓展上均取得重大突破，并将优质资源同步融入自有品牌产品的开发提升；农药业务拓展联销业务面、上市多款全国及浙江总经销产品，包括龙灯公司两个新品浙江总经销，引进清原农冠核心专利战略产品，还争取到了石原产业的政策支持。在省外云南、山东、上海及省内杭州、嘉兴等地共新设 6 家区域公司；国际贸易业务品种、区域进一步扩展，出口规模同比增长 2 倍多。

2、科工协同继续提速，创新发展纵深推进

(1) 工业端，各项目建设运营成效显著。浙江开化的绿色肥料研发生产储备项目安全推进现场建设，一期进度近 50%，预计 2026 年达成投产；湖北枝江硫酸铵项目已于 2025 年 5 月投产，实现当年建成、当年投产、当年盈利；安徽广德高塔项目复合肥全年产销快速增长；山东齐丰工厂销售网络成熟度与客户粘性稳步提升；内蒙古赤峰硫酸钾合作工厂 4 万吨生产装置完成投产。

(2) 科研端，创新平台建设稳步推进。顺利完成人工气候实验室、作物和土壤生测实验室、病虫草害防治研究实验室的建设；与湘湖实验室等科研机构战略合作持续深化，围绕新型农业投入品研发、土壤修复、智慧农业等重点方向开展联合攻关；下属浙农农业与高校、研究院合作完成的重大病虫害监测预报技术项目荣获浙江省科学技术进步奖二等奖；景岳堂药业、浙农科技、石原金牛生物科技、浙农检测均已通过国家高新技术企业备案公示；浙农金泰与中国农业大学生物学院达成战略合作并聘任首席科学家、成立教授工作站；石原金牛生物科技成功获批浙江省博士创新站，联合申报的“海藻寡糖生物资源创新利用与可持续发展”项目成功入选 2025 年度浙江省“尖兵领雁+X”科技项目；公司“溶必达”“惠乐美”“洛地丰”等一批绿色高效自研产品在多类经济作物上应用表现良好，创新开发压碱降盐液体肥、海藻酸复配新产品，产品结构不断向高科技、高效能、高质量方向升级。

3、全链发展不断走实，科技赋能实现提档

(1) 全链服务持续扩面。土地治理环节，新中标杭州淳安、台州黄岩项目；农场运营环节，下属浙农科技、浙农农业两家企业的流转类运营面积约 8 万亩，托管类运营面积约 2 万亩，浙南小农等托管模式受到政府肯定和媒体报道；作物购销环节，与光明集团、宝隆米业、杭州种业等开展稻谷订单合作。

(2) 科技赋能业务链条。海宁马桥“万亩方”未来农场通过 AI 工具赋能春耕生产，获央视《新闻联播》报道；推进大疆无人机标杆门店建设，有效推进果树、茶园、林场等低空经济新场景开发，农用无人机全年销售同比翻番；整体开发运营集现代渔业种苗基地、稻菜苗立体种植示范基地、温室大棚等功能于一体的“持股飞田”农业共富体项目；智慧农业云平台（一期）生产云项目已完成建设并通过验收。

4、科学规划明晰思路，强化内控护航发展

在回顾总结“十四五”发展成果基础上，经过多轮调研分析、座谈研讨，编制形成了公司“十五五”发展规划，明晰了未来五年发展思路。开展内控风险排查整治专项工作，有效防范和化解经营风险。常态化组织安全检查和隐患整改，通过开展“安全生产月”及半年度培训演练等系列活动，强化风险源头防控与全流程监管，全力确保安全生产。

5、统筹开展资本运作，不断优化资源配置

成功完成首次股票回购工作，在市场波动期较好稳定了公司市值和股价；配合实际控制人之一致行动人兴合集团披露首期增持计划；通过浙江产权交易所以公开挂牌方式转让所持有的全资子公司华通医药 100% 股权，顺利完成医药批零业务置出工作，资源配置进一步聚焦主业；成功引入仁济本草特色中药项目，提高了“年产 10000 吨中药饮片扩建项目”的资产利用率；在农业综合服务主业占比不断提升之际，完成在中信、申万、万得、同花顺等三方机构的行业分类调整，进入农化相关行业分类，资本市场形象更加清晰。

6、深入推进党建引领，融合赋能全面推动

认真学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，常态化落实“第一议题”制度，完善中心组深学、“三会一课”促学、专题党课讲学的学习机制。执行“三重一大”集体决策和前置研究讨论重大事项清单，确保各项决策部署落实落地，牢牢把握公司正确发展方向。推动各级党组织精准谋划党建与业务融合路径，深入开展书记“领办项目”、委员“攻关项目”、党组织“创新项目”建设，为公司高质量发展提供组织保障。

浙农集团股份有限公司

法定代表人：叶伟勇

二〇二六年四月二十五日