

# 安徽艾可蓝环保股份有限公司

## 2025 年度董事会工作报告

### 各位董事：

2025 年度，安徽艾可蓝环保股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律法规以及《公司章程》《公司董事会议事规则》等制度规定，切实履行公司及股东赋予董事会的各项职责，认真贯彻执行股东会通过的各项决议，勤勉尽职地开展各项工作，保证了公司持续、健康、稳定发展。公司董事会现将 2025 年度主要工作及 2026 年的工作计划报告如下：

### 一、2025 年度经营情况

根据中国汽车工业协会分析，2025 年，我国商用车市场呈现“内需与出口”双增态势。2025 年，国内商用车产销分别完成 421.6 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%，这一数据标志着商用车市场重回 400 万辆以上规模，呈现显著回暖态势。

根据中国船舶工业行业协会数据，2025 年 1-12 月，我国造船完工量 5,369 万载重吨，同比增长 11.40%，占世界总量的 56.1%；截至 12 月底，我国造船业手持订单量 27,442 万载重吨，同比增长 31.50%，占世界总量的 66.80%。

报告期内，公司继续贯彻落实“转思想、强作风、重实效”的思想理念，积极做好降本增效，努力落实“清旧账、开新局”的方针政策。报告期内，公司实现营业收入 10.81 亿元，较去年同期增加 14.22%；实现归属于上市公司股东的净利润 9,504.36 万元，较去年同期增加 90.55 %。公司业绩变动主要受以下因素影响：(1)在后处理市场，公司一方面持续拓展新客户，拓宽市场覆盖维度；另一方面，深耕既有客户需求，积极承接新项目，实现了销售额及利润的增长；(2)公司船舶板块业务进一步扩张，凭借技术和服务等方面的核心优势，市场竞争力持续提升，销售额和利润较上年均实现大幅增长。

报告期内，公司重点开展了以下工作：

（一）继续巩固在轻型柴油机后处理市场的龙头地位，积极向中重型柴油机领域、汽油机及混合动力领域、非道路移动机械领域、船舶领域以及固定源污染治理领域拓展。特别是面对排放升级带来的增量空间，公司积极抓住市场机遇，加大客户开发力度，客户面得到进一步拓展。

在道路车辆及非道路移动机械领域，新增源机开发项目 19 个，配套开发项目 81 个，获取项目公告 21 个，源机项目转产 12 个，配套项目转产 166 个。报告期内，柴油板块继续深耕现有客户获取高比例份额，在全柴动力、常发农装、玉柴集团都实现大比例增长外，同时在中国重汽、江西五十铃等客户新项目顺利转产；汽油机业务方面，报告期内，公司一方面持续拓展新客户，拓宽市场覆盖维度；另一方面，深耕既有客户需求，积极承接新项目。公司成功通过国内头部车企的审核，入围合格供应商名录；成功开发并取得奇瑞汽车某项目，实现在奇瑞汽车国六 b 量产项目配套零的突破。

在船舶领域，报告期内，公司在船级社认证工作方面取得重要突破，获得法国船级社(BV)SCR 产品证书 22 张、工厂认可证书 1 张，中国船级社(CCS)SCR 产品证书 115 张、柴油机国际防止空气污染（EIAPP）证书 1 张、型式认可证书 1 张，意大利船级社(RINA)实现首次取证，获得 SCR 产品证书 2 张、柴油机国际防止空气污染（EIAPP）证书 4 张，为拓展国际船舶市场创造了有利条件。截至 2025 年底，公司已与广柴股份、镇江船厂、陕柴重工、玉柴船电、中船动力、中船安柴、宁波中策、淄柴、中船现代等多家龙头客户开展项目合作。报告期内，中海蓝航在船舶低碳/零碳燃料后处理领域研发取得较大进展，完成船用氨氢燃料内燃机后处理系统样机开发及内燃机台架性能测试，并实现船用甲醇燃料内燃机后处理系统的批量应用交付。

在发电机组后处理领域，公司顺利中标并完成多套 600KW-4500KW 柴油及天然气发动机试车台架烟气脱硝治理项目；还交付了多套 1300KW 出口海外大型柴油发电机组后处理装置。报告期内，公司另获取了若干套不同功率出口海外的大型柴油发电机组后处理装置合同，后续将陆续完成交付。

在海外业务配套领域，整体表现良好。报告期内，在业务拓展与项目推进方面，土耳其配套项目进入量产阶段，公司在稳固现有客户合作的基础上，积极向外拓展市场，其他区域如日本、北美等市场也在积极开拓中，并稳步推进东南亚

等市场。

**（二）除继续专注尾气治理主业外，公司以核心技术能力及储备资源为基础，围绕着绿色和智慧两个核心主题，在细分领域和垂直化应用方面进行产业拓展和布局。**

在绿色领域，公司在低碳/零碳燃料后处理研发方面取得较大进展，完成氨氢燃料内燃机后处理系统样机开发及内燃机台架性能测试，并实现甲醇燃料内燃机后处理系统的批量应用交付。

在智慧领域，公司围绕高性能智算和智慧+打造供应链平台、智算资源平台和科技平台。报告期内，公司积极拓展 AI+医疗应用场景，通过与行业头部咨询机构签署战略合作协议，切入医疗数据处理与模拟业务，并完成了基于 AI 的医药数据智能标准化治理体系，显著提升了数据处理效率。同时，公司上线了智能化数据决策支持平台，完成了从通用技术能力储备向垂直、闭环业务场景落地的战略转型，通过“小切口场景落地”验证了多个医疗相关项目的可行性，为后续商业化奠定了基础。

2025 年，公司还开展了高性能定制化智算服务器组装销售业务，并根据市场需求变化，与参股公司上海燧智开展深度合作，对产品进行迭代，并针对私有化中小场景进一步优化产品，研发出炎扉集群企业版与教育版，并获得了沐曦 GPU 兼容的官方认证，目前正在积极适配国产化软件设备。公司计划在 2026 年持续迭代优化产品，即将推出的炎扉集群企业版（Free），将进一步覆盖更多潜在客户，并扩大市场影响力。

**（三）继续坚持向管理要效益的原则，加强全面预算管理水平，强化成本管控能力，推动全员参与降本增效工作。**

报告期内，公司持续梳理和优化关键业务流程，强化内部协同和闭环管理，提升运营效率；进一步加强供应链管理和资源多元化配置，提升资源保障能力；持续优化全面质量管理体系和产品质量管理的长效机制，结合数字化车间建设，提升过程质量控制和质量追溯能力；通过干部挂职锻炼、开设青干班及管培生培训等方式，为公司发展储备各类人才；积极与国内重点高校开展合作，持续加强人才队伍建设，助力企业发展。

#### （四）积极开展资本运作

报告期内,为进一步完善公司法人治理结构,健全公司中长期激励约束机制,增强公司管理团队和业务骨干对实现公司持续、健康发展的责任感、使命感,实现公司和股东价值最大化,根据《上市公司股权激励管理办法》《公司章程》等有关规定,并结合公司实际情况,公司制定了2025年限制性股票激励计划,向激励对象授予了125.97万股限制性股票,占激励计划草案公告时公司总股本的1.57%。上述限制性股票激励计划已经公司董事会、股东会审议通过。

### 二、董事会日常工作

#### （一）董事会会议召开情况

2025年度,公司共召开5次董事会会议,召开与表决程序等方面均符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。会议具体情况如下:

| 召开时间        | 会议届次        | 审议议案   |
|-------------|-------------|--|
| 2025年4月25日  | 第四届董事会第四次会议 | 审议通过了《公司2024年年度报告》及其摘要、《公司2024年度总经理工作报告》《公司2024年度董事会工作报告》《公司2024年度财务决算报告》等议案 |
| 2025年4月28日  | 第四届董事会第五次会议 | 审议通过了《公司2025年第一季度报告》   |
| 2025年5月23日  | 第四届董事会第六次会议 | 审议通过了《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》                                     |
| 2025年8月28日  | 第四届董事会第七次会议 | 审议通过了《公司2025年半年度报告》及其摘要、《关于修订<公司章程>的议案》《关于修订部分治理制度的议案》等议案                    |
| 2025年10月28日 | 第四届董事会第八次会议 | 审议通过了《公司2025年第三季度报告》   |

#### （二）董事会召集股东会情况

2025年,公司董事会共召集召开3次股东会,会议的召集程序、召集人资格、出席会议人员资格、表决程序和形成的会议决议均合法、有效。具体情况如下:

| 召开时间       | 会议届次       | 审议议案  |
|------------|------------|---|
| 2025年5月19日 | 2024年年度股东会 | 审议通过了《公司2024年年度报告》及其摘要、《公司2024年度董事会工作报告》《公司2024年度财务决算报告》及《关于公司2024年度利润分配方案的议案》等议案 |
| 2025年9月15日 | 2025年第一次   | 审议通过了《关于修订<公司章程>的议案》《关  |

|                  |                |  |
|------------------|----------------|--|
|                  | 临时股东会          | 于修订公司部分治理制度的议案》《关于 2025 年半年度利润分配方案的议案》 |
| 2025 年 11 月 13 日 | 2025 年第二次临时股东会 | 审议通过了《关于更换并补选公司独立董事的议案》                |

### （三）独立董事履职情况

公司全体独立董事在 2025 年度严格按照有关法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》等内部控制文件的规定，恪尽职守、勤勉尽责，主动关注公司经营信息、财务状况和重大事项，充分发挥自身专业知识为公司建言献策，切实增强董事会决策的科学性和合理性，推动公司经营、管理等方面工作持续、稳定、健康发展。

### （四）董事会各专门委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会、审计委员会、薪酬和考核委员会、提名委员会积极开展各项工作，分别召开 4 次审计委员会、1 次薪酬与考核委员会、1 次提名委员会、1 次战略委员会，保证了董事会决策的科学性，提高了重大决策的质量，为公司持续发展和构建完善的公司治理结构奠定坚实基础。

## 三、2026 年度经营计划

2026 年，公司将继续推行降本增效，在“转思想、强作风、重实效”的指导思想下，坚持围绕着绿色和智慧两个核心主题，巩固和扩大现有业务，推进新业务新布局的落地，全力打造“第二增长曲线”，助力公司实现健康、稳定、可持续发展。

公司将继续深耕绿色领域，以技术创新为驱动，优化产品结构，提升产品性能与竞争力。在道路车辆及非道路移动机械领域，继续巩固在轻型柴油机后处理市场的龙头地位，积极向中重型柴油机领域拓展，针对不同客户需求，提供定制化解决方案，提升客户满意度。同时，加快推进绿色燃料内燃机后处理催化剂以及面向国 VII 标准的高性能催化剂的开发，加速混合动力后处理系统的市场推广，突破关键技术瓶颈，提高产品在混合动力市场的占有率。此外，紧跟国家排放标准升级步伐，推出符合法规要求的高性能后处理产品，满足工程机械、农业机械等行业的需求，推动非道路业务的快速发展。在船舶业务方面，将依托核心客户为基础，积极开拓新客户，同时布局船用电池包、碳捕集及氨/甲醇燃料后处理等新兴赛道，拓展业务边界，提升综合竞争力；并计划完成船舶碳捕集系统吸收

液配方定型、船用颗粒物捕集系统样机定型及符合 IMO Tier III 排放标准的单一燃料甲醇机后处理系统开发，耐高温玻纤载体配方定型；全力推进中国船级社不同类型的 SCR 型式认可取证，完成中国船级社的 DOC 型式认可取证，获取美国船级社的 SCR 型式认可证书。此外，公司将持续加强与高校、科研机构的合作，开展产学研联合攻关，突破关键技术难题，为公司产品升级与业务拓展提供技术支持。同时，加强供应链管理，推进技术创新与工艺改进，持续促进降本增效。

在智慧领域，公司将继续围绕高性能智算和智慧+打造和完善供应链平台、智算资源平台和科技平台。通过线上线下相辅助、软硬件相结合，推动供应链业务稳步发展；以数据和智能为要素，打造智慧+场景的服务能力，满足不同用户的需求；聚焦智算一体机业务，实现产品销售和用户量的增长；加速 AI+医疗相关产品的市场推广，深耕企业级垂类应用，围绕“小场景变现、存量技术池能力变现、公网产品探索”三大方向展开工作。具体计划将推进若干垂直小型项目，并基于核心技术孵化少数可复制的标准化 AI 医学产品。未来，公司将积极推进各类产品的研发与应用，拓展行业垂类应用，助力各行业数字化转型。此外，还将借助与知名高校及科研院所的产学研合作，不断提升技术内核，打造产品竞争力。

2026 年董事会将继续发挥自身的核心作用，抢抓机遇，积极发展主业，同时培育公司新的业绩增长点，积极推动公司各项业务实现市场突破，有效防范企业经营风险，实现公司的可持续发展。同时，董事会也将严格按照相关法律法规，认真履行信息披露义务，增强公司管理水平和透明度；提升履职能力，更加科学高效的决策公司重大事项，保障全体股东的利益。

安徽艾可蓝环保股份有限公司董事会

2026 年 4 月 25 日