

公司代码：688631

公司简称：莱斯信息

**南京莱斯信息技术股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

### 2、 重大风险提示

报告期内公司业绩较上年同期下降，主要系本年城市道路交通管理领域收入规模较去年同期下降较多所致。公司主营业务、核心竞争力未发生重大不利影响，公司具备持续经营能力。但受宏观经济、行业竞争态势等因素影响，公司经营业绩或将有所波动。公司已在本报告中描述可能存在的风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分，请投资者注意投资风险。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

### 7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为拟以实施权益分派的股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.7元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本163,470,000股，以此计算合计拟派发现金红利27,789,900.00元（含税），占公司2025年合并报表归属于上市公司股东净利润的50.29%。公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在公司2025年度利润分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持现金派发每股分配比例不变，相应调整分配总额。

本次利润分配预案已经公司第六届董事会第五次会议审议通过，尚需提交本公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

## 8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

#### 1.1 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	莱斯信息	688631	不适用

#### 1.2 公司存托凭证简况

适用 不适用

#### 1.3 联系人和联系方式

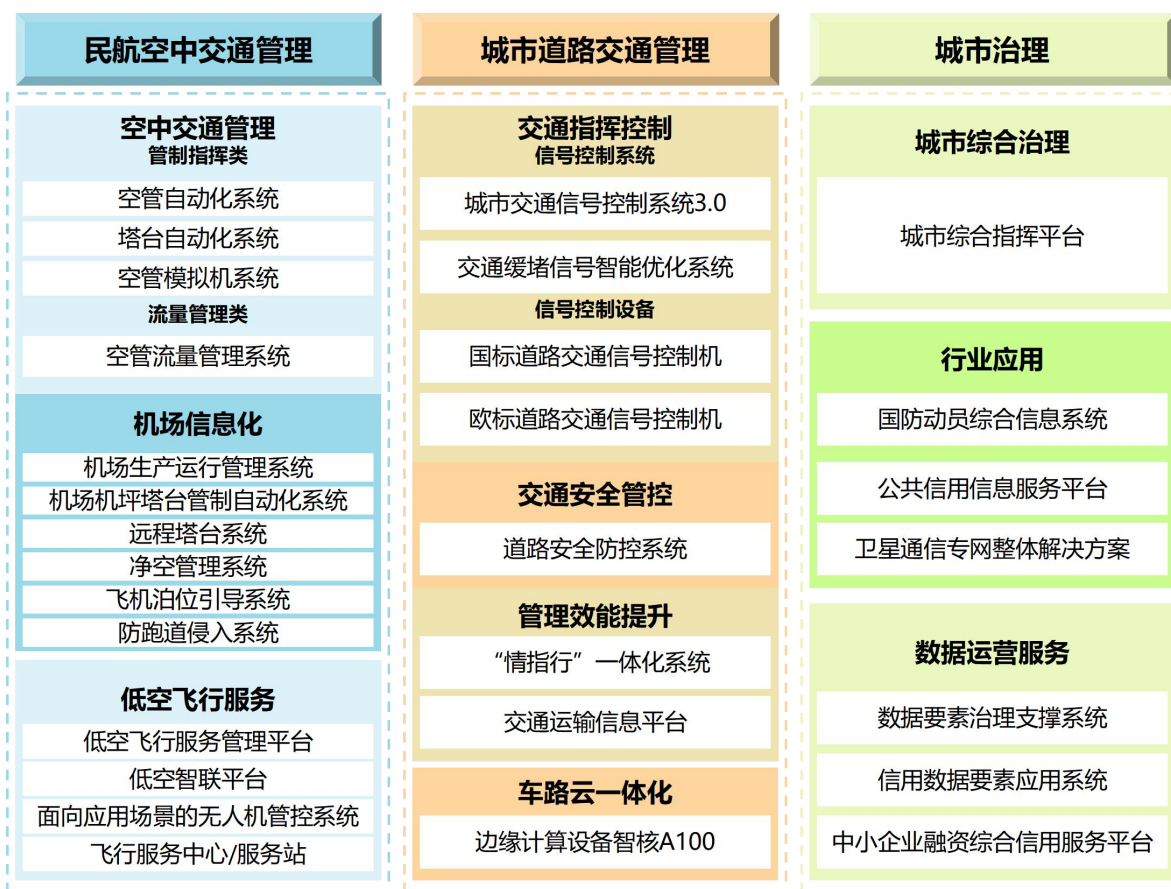
	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王旭	张安安
联系地址	江苏省南京市秦淮区永智路8号	江苏省南京市秦淮区永智路8号
电话	025-82285002	025-82285903
传真	025-82285555	025-82285555
电子信箱	wang_x@les.cn	zhang_aa@les.cn

### 2、报告期公司主要业务简介

#### 2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司作为民用指挥信息系统整体解决方案提供商，主要面向民航空中交通管理、城市道路交通管理以及城市治理等行业的信息化需求，提供以指挥控制技术为核心的指挥信息系统整体解决方案和系列产品。公司统一以观察-判断-决策-执行（OODA）作战理论为基础，围绕数据处理、态势感知、仿真评估与指挥决策等功能域，在数据资源、应用支撑和业务应用方面形成了具有核心技术的各领域系列产品，涵盖了顶层设计、整体方案、产品研制、系统集成及服务运营等各重要环节，满足了行业用户科学化、精细化的管理要求，助力国家治理体系和治理能力现代化建设。

图：公司主要产品和服务



公司各业务领域主要产品形态均为大型电子信息系统，同时提供部分配套的专用硬件设备。大型电子信息系统是指利用通信、计算机和控制技术，面向各类管理者和决策者的不同需求，在系统架构经过充分分析与论证的基础上，研发不同类型的业务软件，将各类前端设备通过支撑平台进行数据的分析、处理后，进行有效集成，实现不同业务场景下的监视、指挥、调度、决策等应用。

图：公司主要产品形态

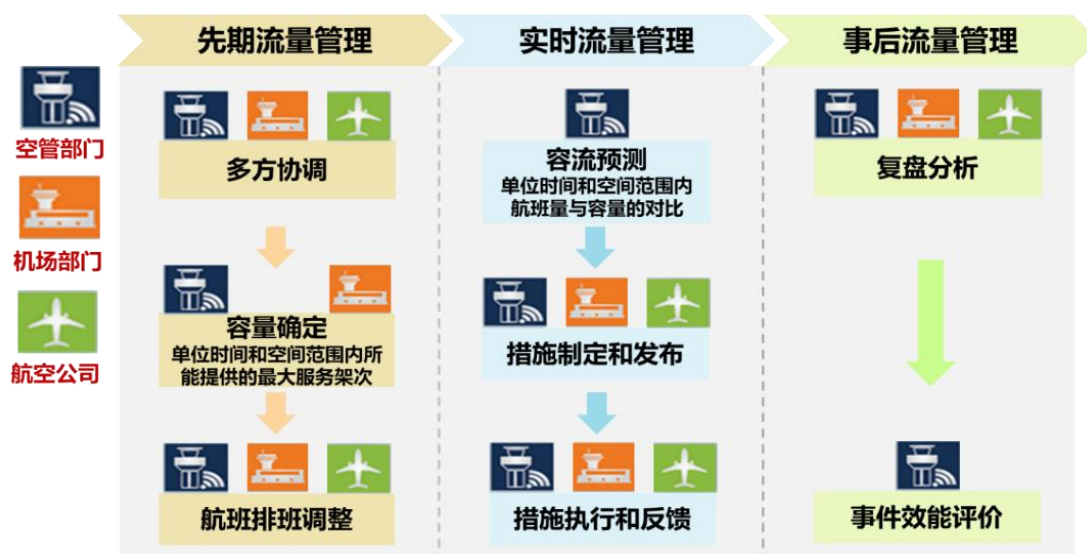




产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
管制指挥类系统	空管自动化系统	空中交通管制自动化系统。	空管自动化系统是保障民航飞行安全的重要指挥控制信息系统。通过雷达报告飞机的飞行信息，为航空管制员提供航班实时准确飞行动态，能够预测潜在冲突危险，保障航班飞行安全，减轻航空管制员的工作负担，提高航路运行效率。
	塔台自动化系统	塔台电子进程单系统； 高级场面活动引导与控制系统； 集成塔台系统。	塔台自动化系统是为机场范围内航班进离场、地面运行提供管制服务的工作平台，供塔台管制员或机坪管制员使用。包括塔台电子进程单、高级场面活动引导与控制、塔台自动化系统，从电子化手段和可视化运行两个角度，为场面运行提供智能保障手段，有效提升场面运行效率。
	空管模拟机系统	塔台模拟机； 雷达（程序）模拟机。	空管模拟机系统通过虚拟数据环境仿真真实管制操作流程，实现空中交通管制业务技能培训。系统为管制员提供程序管制和雷达管制环境下的模拟训练平台，通过设定训练席位、编制训练剧本、模拟飞行员操作，对学员进行管制技能、操作程序训练以及管制规则演练。

流量管理类系统主要是空中交通流量管理系统，主要作用是在可能或预期可能超过空中交通管制系统的可用容量时，及时制定流量控制策略或预案，为管制系统提供及时、精确的信息，确保最大限度地高效利用空中交通管制容量，尽可能减少延误。主要产品包括流量管理类系统。具体如下：

图：流量管理类系统的运行示意图



流量管理类产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
流量管理类系统	空管流量管理系统	空管流量管理系统；多机场协同放行决策系统。	空管流量管理系统以平衡空域容量和流量关系为目标，主要对战略、预战术、战术、跨境的流量预测、监视，对扇区、航段、机场、航路交汇点各时段的流量分布及其相关计划信息进行准确预测分析，辅助中国民航三级流量管理单位预见容量流量发展动向，及时制定流量控制策略。是改善空域容量、加大空域流量、提高空域利用率、提升航班正常率、实现区域内多机场联合放行的战略决策平台。

## (2) 机场信息化

在机场信息化方面，产品主要面向机场集团及其下属公司，系统融合飞行计划、综合航迹、航行情报、气象等内外部相关数据，集成航班全业务流程，确保机场空侧、地侧的信息统一、准确。从空中态势感知到地面监测服务，从视频感知到数字化感知，为机场提供全面、融合、精准的信息服务，实现空地一体化态势监控，保障从前站起飞到落地、起飞的航班运行全流程。主要产品包括机场生产运行管理系统、机场机坪塔台管制自动化系统、远程塔台系统、净空管理系统、飞机泊位引导系统和防跑道侵入系统。具体如下：

图：机场信息化各类系统的运行示意图



机场信息化产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
机场信息化系统	机场生产运行管理系统	机场信息集成系统；机场协同决策系统；航班信息显示系统；机场全流程管控平台。	机场生产运行管理系统将机场内各信息系统集成，以航班信息为主，提供机场信息共享环境，对机场生产指挥和地面服务的各种信息进行处理，为机场提供数据共享、航班管理、资源管理、航班保障、指挥调度、决策分析等一体化生产运行管理能力。系统支持机场各生产运行部门在统一

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
			协调指挥下进行调度管理，并为机场、旅客、航空公司提供与航班运行相关的信息服务，实现机场生产信息自动化和智能化。
	机场机坪塔台管制自动化系统	机坪塔台电子进程单系统； 机坪塔台管制自动化系统； 机坪全景视频增强系统。	机场机坪塔台管制自动化系统管制范围主要包括飞机从廊桥、停机位推出至跑道头的等待位置，作为地面运行管理及空地协同支持系统，有效整合机场、空管、航空公司的信息，调动机场场面保障资源，发挥机场在地面运行的主导作用。系统供机场机坪管制员使用，主要负责引导和指挥航空器推出、开车、滑行、拖拽等工作，系统通过协调机场各个保障单位，有效保证飞机运行安全，提高场面管理效率。
	远程塔台系统	-	远程塔台系统通过光学传感器、视频拼接与增强、多监视源融合等模块系统，整合形成全面且精准的机场运行态势信息，将这些信息高效地传输至远程控制中心，让管制员在远离机场现场的情况下，也能凭借系统所提供的清晰、准确的信息，如同身临其境般实现远程管制指挥，确保航班起降、地面滑行等各类活动安全、有序地进行。
	净空管理系统	-	净空管理系统利用遥感技术主动更新机场周边建筑物、地块的变化状况，具备在三维场景中对机场净空区障碍物进行定量评价与动态管理的能力，可协助管理者及时发现机场净空区内的潜在危险障碍物与超限建筑物，提高机场飞行区净空管理水平。
	飞机泊位引导系统	-	飞机泊位引导系统是一种能自动化引导滑行飞机迅速到达机坪停机位位置并准确停泊的一套人机对话指挥系统，该系统通过激光或视频传感器监测接近泊位的飞机位姿与速度信息，并通过停泊位前方的显示装置显示飞机位姿与速度等信息，可有效引导不同机型的航空器到不同停止

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
			线上与登机桥准确对接。
	防跑道侵入系统	-	防跑道侵入系统主要服务于塔台管制运行，对进出航空器着陆和起飞地面保护区的航空器、车辆等场面运行目标开展实时位置感知，通过对数据的传输、融合和处理，判断跑道侵入风险并生成实时告警信息，按需将告警信息及管制相关指令推送至各场面运行目标，实现跑道侵入风险的有效预警与管控，显著降低跑道侵入不安全事件发生概率。

### (3) 低空飞行服务

在低空运行管理方面，产品主要为低空飞行管理部门提供面向多运营人、多类型无人机、多场景下，以情报数据、气象数据、城市数据等为底座，集成空域划设工具、飞行计划一站式审批报备、运行全过程管理、仿真试验为一体的系统平台。针对未来低空经济引发交通出行方式重大变革，提供低空城市交通运行场景下，大规模、高密度、灵活自主的低空智联保障体系。主要产品包括国家/省/市低空飞行服务管理平台、低空智联平台、飞行服务中心/服务站、面向应用场景区的无人机管控系统。

具体如下：

图：低空飞行服务各类系统的运行示意图



低空飞行服务产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	用途
------	------	----

低空飞行 服务系统	国家/省/市低空飞行 服务管理平台	国家/省/市低空飞行服务管理平台集成低空保障协同感知网，为飞行管理部门提供空域规划及管理、飞行计划和放飞审核审批、空域态势监管、低空运行大流量/高密度飞行和有人无人数据协同等服务。与军航、民航、政府、企业建立安全及时有效的数据交互，为有人/无人机提供飞行计划服务、气象服务、情报服务、监视服务等功能；为个人/企业用户提供飞行计划申请、放飞申请、航空情报、搜寻救援等服务。
	低空智联平台	低空智联平台主要整合全链路资源以构建低空运行的智能化协同体系，主要包括通信、导航、监视、气象四类硬件设备和软件系统，满足低空飞行活动“看得清、飞得稳、叫得到、导得准”的低空智联网体系要求。通过突破复杂电磁环境、地形遮蔽、气象干扰下的目标探测难题，实现对低慢小目标及各类航空器的实时精准识别、连续跟踪与行为态势研判，实现低空飞行活动的有效服务、合作/非合作目标的一体化监视，实现空地一体、主被一体的低空智能网联体系。
	飞行服务中心/服务站	飞行服务中心/服务站系统以为运营人提供便利的服务、为监管方提供高效的监管手段为目标，为通用航空飞行提供气象、飞行计划、航空情报、监视、搜寻救援等服务，保证飞行的安全、高效。
	面向应用场景的无人 机管控系统	面向应用场景的无人机管控系统主要针对政府管理、运营人应用和个人应用，支持城市治理、环境治理、能源巡检、安防应急等多场景应用，监控无人机是否按照预定申报的飞行内容进行飞行，避免出现一些不必要的事故或被非法使用。

## 2. 城市道路交通管理

该领域面向公安、交警、交通运输等交通管理部门，主要提供城市交通指挥控制、城市交通安全管控和城市交通管理效能提升、车路云一体化等产品，支撑城市交通拥堵治理、交通安全管控及管理效能提升，实现基于城市多场景的车路云一体化应用的高效交通管理体系。



产品类别	产品名称	用途
交通信号控制系统	城市交通信号控制系统 3.0	城市交通信号控制系统 3.0 主要用于自动协调和控制整个控制区域内交通信号灯的配时方案，均衡路网内交通流运行，使停车次数延误时间及环境污染减至最小，充分发挥道路系统的交通效益。必要时，可通过控制中心人工干预，直接控制路口信号机执行指定相位，保障城市道路交通的畅通和特种车辆的优先通行。
	交通缓堵信号智能优化系统	交通缓堵信号智能优化系统立足于城市路网，以路网出行占用时空资源最小化、路网交通通行需求均衡度最大化为调控目标，通过缓堵优化技术，实现城市交通可知、可溯、可控、可评，缓解日益增长的交通需求与信号配时不合理的矛盾，为市民出行提供更为优质的交通管控服务。

交通信号控制设备：是交通信号控制系统中位于城市道路交叉口现场的底层执行单元，核心功能是实现交叉口交通红绿灯信号控制，兼有交通流信息采集、通信、交叉口监控等功能。主要产品包含国标道路交通信号控制机、欧标交通信号控制机等。具体如下：

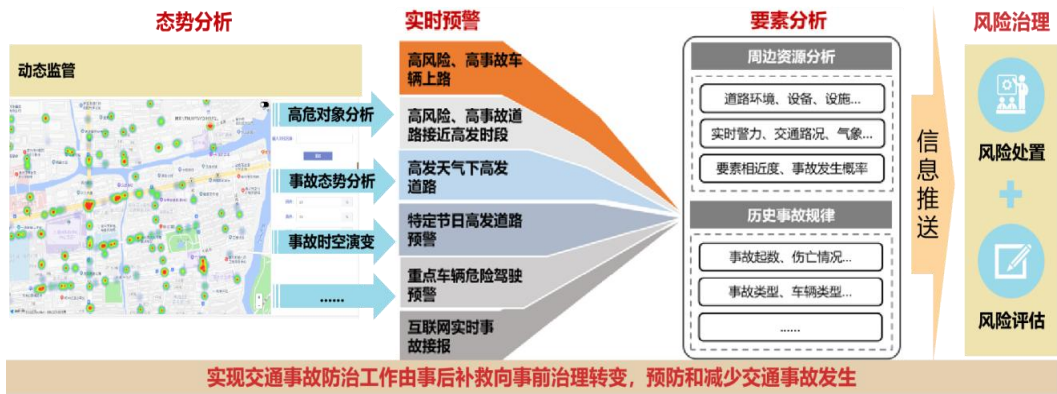
交通信号控制设备产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	用途
交通信号控制设备	国标道路交通信号控制机	国标道路交通信号控制机具备单点优化、感应控制、系统优化、应急疏导、全息检测自适应优化、出口溢出、动态可变车道等功能；具备边缘计算、事件检测、场景化智能控制、车路协同等智能功能；支持城市路口多种复杂场景智能控制。
	欧标道路交通信号控制机	欧标道路交通信号控制机具备单点优化、信号优先、协调控制、全息控制、多时段控制、智能物联等多种控制功能，标配 60 路灯控输出，可驱动 108 路灯控输出；支持城市交通各类复杂场景全面控制，并且通过欧盟标准符合性认证和出口许可。

## (2) 交通安全管控

在交通安全管控方面，产品主要面向公安交管部门和交通运输部门，系统利用数据分析、智能算法技术和风险隐患评估治理等手段和技术，为城市道路交通安全管理提供各类交通安全源头监管、隐患排查和治理服务，有效降低道路交通安全隐患，促进道路交通安全管控能力提升。主要产品包括道路安全防控系统。具体如下：

图：交通安全管控系统的运行示意图



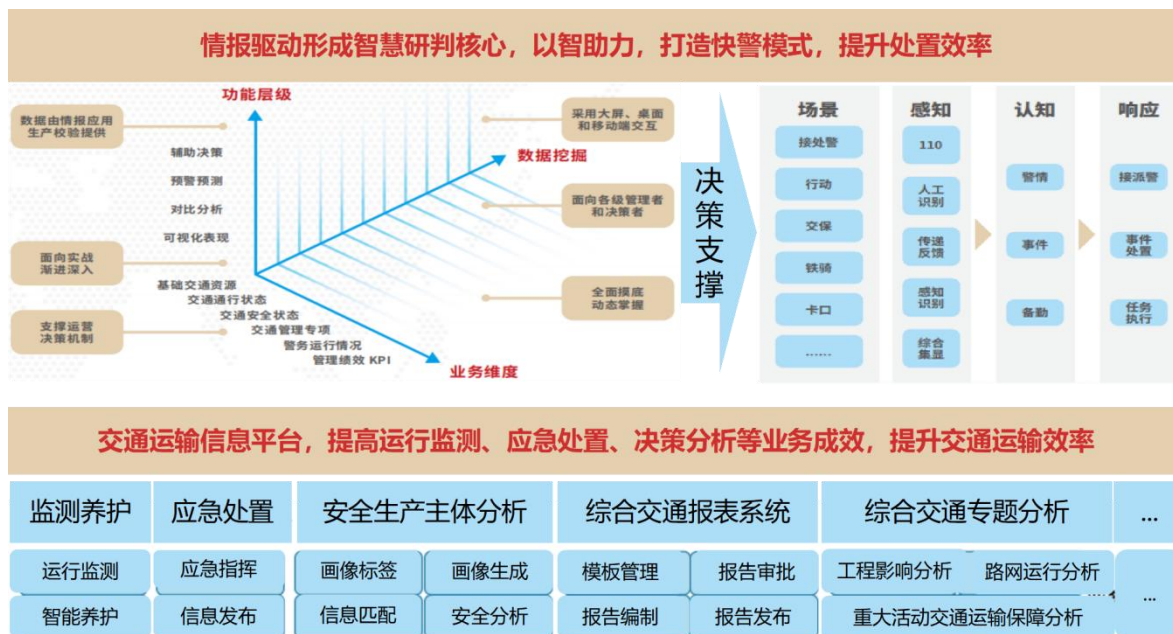
交通安全管控系统产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	用途
交通安全管控系统	道路安全防控系统	道路安全防控系统汇聚警综、警务通平台、气象和路政道路等信息，对事故信息内部的关联关系进行推理和管理，对安全隐患点段的排查和治理工作进行全流程监管和智能评估。同时包括布控管理场景、预警处置场景、查询统计场景和配置管理场景，可对预警车辆实行定制拦截和实时追踪，可将车辆行车轨迹和相关卡口点位数据推送至民警移动终端，为拦截嫌疑车辆提供有力技术支撑。

### (3) 交通管理效能提升

在交通管理效能提升方面，产品主要面向公安交管部门和交通运输部门，系统利用信息挖掘、智能辅助决策、出行诱导和运营管理等手段和技术，为城市交通管理提供各类交通情报指挥、资源规划决策和运营管理服务，保证应急指挥高效、决策科学严谨，有效提高交通管理和运行效率。主要产品包括“情指行”一体化系统、交通运输信息平台等。具体如下：

图：交通管理效能提升系统的运行示意图



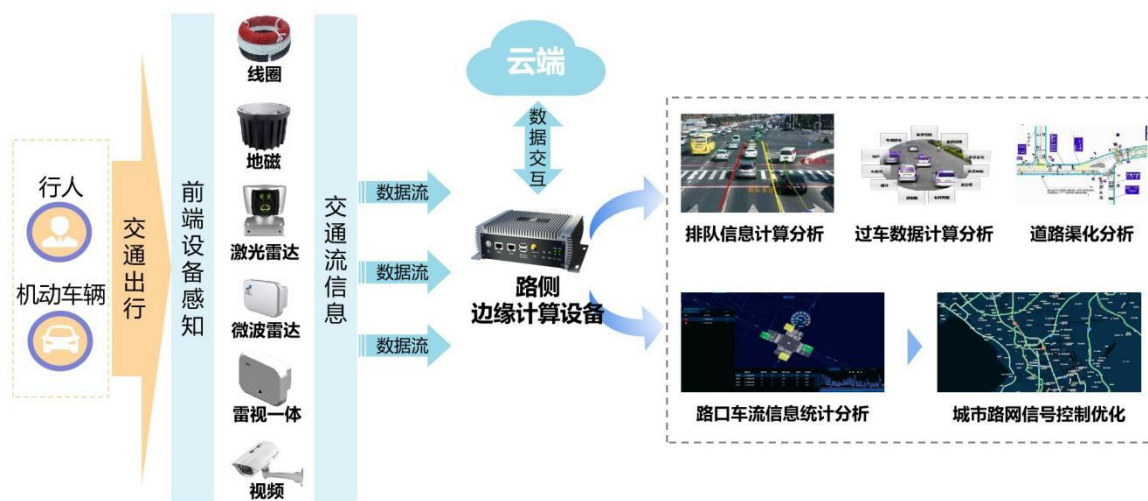
交通管理效能提升产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	用途
交通管理效能提升系统	“情指行”一体化系统	“情指行”一体化系统面向城市交通管理者和决策者提供情报、指挥、行动一体化作战系统。通过统一汇聚、挖掘信息，辅助用户进行交通管理，整合人员、数据、手段等资源，构建情报指挥体系，保证指挥调度的时效性和决策的科学性。
	交通运输信息平台	交通运输信息平台通过整合运输规划、建设、养护、运营等全周期数据资源，实现路网基础设施、交通流量、设备状态等全要素实时动态可视，构建覆盖日常监管、应急处置、资源调度的协同指挥中枢，支撑交通运输全状态可管可控、决策精准高效，全面提升省级交通治理现代化水平。

**(4) 车路云一体化**

在车路云一体化方面，产品主要面向公安交管部门和交通运输部门，产品结合新一代通信技术，将人、车、路、云的物理空间、信息空间融合为一体，满足车路云一体化系统应用的协同控制需求，实现道路交通安全、道路秩序管理、重点车辆监管与消息提醒场景功能升级等。主要产品为车路云一体化边缘计算设备等。具体如下：

图：车路云一体化产品的运行示意图



车路云一体化系统产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	用途
车路云一体化系统	边缘计算设备智核 A100	边缘计算设备智核 A100 具备视频流 AI 感知、信号优化、车路协同信息服务等功能，可同时支持 4 路视频实时检测分析，支持交通感知目标检测跟踪，实现排队信息检测、过车数据检测、停车数据检测、车流信息统计等应用；支持基于多源异构感知数据融合分析研判，实现离线断网情况下信号方案自主生成及优化控制，包括自适应控制优化、溢出处置、相位优化、协调优化功能；具备车路协同服务功能，满足车路云一体化数据通信要求，支持信号灯灯态信息等动态信息推送，支持路网信息等静态信息发布。

### 3. 城市治理

在**城市综合治理层面**，面向城市数据局等政府信息化建设主管部门，提供跨层级、跨政府职能领域、跨行业主管部门的以态势感知、监测预警、协同应用与指挥决策为核心功能的城市综合指挥平台。在**行业应用层面**，面向国防动员部门提供国防动员综合信息管理等相关系统，面向牵头社会信用体系建设的各级发改委等部门提供公共信用信息管理和服务平台。在**数据运营服务层面**，面向数据主管部门和数据授权运营单位提供数据要素治理平台、信用数据要素应用系统和融资信用服务平台，深化信用信息共享与产品化应用，赋能中小微企业融资、城市信用治理和数据要素市场化。

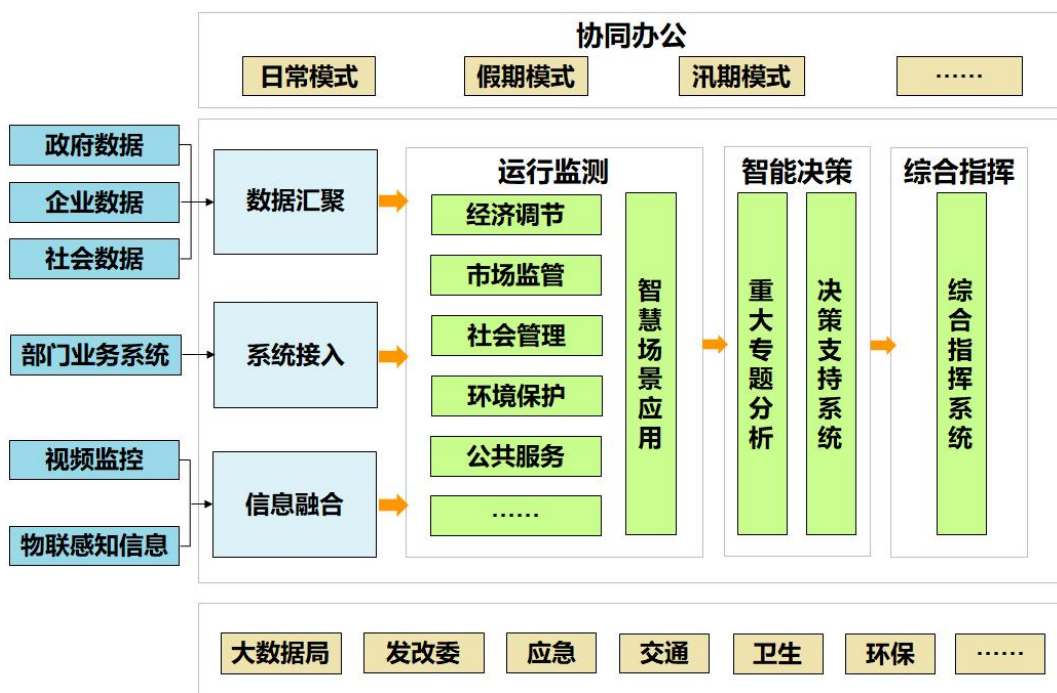
图：城市治理产品体系



(1) 城市综合治理

城市综合指挥平台是城市治理体系和治理能力建设的核心平台。平台以城市指挥决策为核心，汇聚政府、企业和社会数据资源，接入部门业务系统，融合视频和物联感知信息，围绕政府职能，构建多层次智慧场景应用，具备智能决策和综合指挥等能力，是支撑城市级综合治理事件协同处置，有效提升城市治理效能和综合指挥能力的重要平台。具体如下：

图：城市综合指挥平台的运行示意图



城市综合治理产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
城市综合治理	城市综合指挥平台	智慧场景应用； 重大专题分析； 决策支持系统； 综合指挥系统； 智慧治理数字平台。	城市综合指挥平台以城市治理体系和治理能力现代化为目标，面向城市管理者和决策者，提供最高级别城市运行监测、智能决策和综合指挥平台。通过智慧场景应用与重大专题分析，为不同角色的管理决策者提供个性化、差异化的城市态势组织模式；自动聚类聚焦城市发展、重大事件，为决策者提供决策支持建议和工具，并将决策者的工作安排通过综合指挥进行部署，支撑城市级综合治理事件的协同处置，提升城市治理智能化水平。

## (2) 行业应用

### ①国防动员

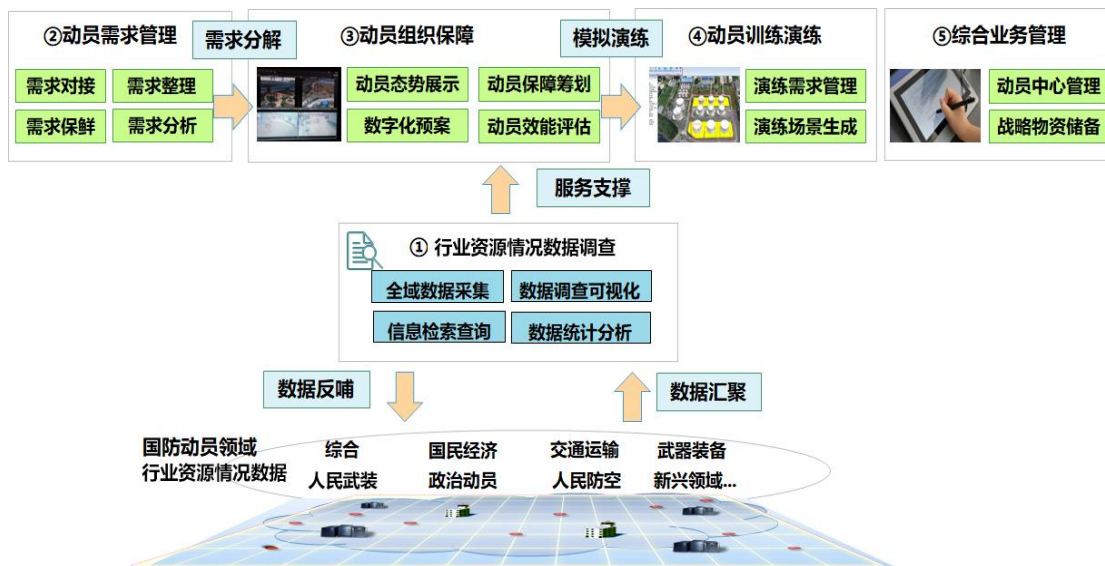
国防动员综合信息系统是支撑国防动员指挥与平时业务开展的核心系统。系统以行业资源情况数据调查为基础，平时围绕动员训练演练和综合业务管理，战时支撑需求管理、任务管理、动员指挥、组织保障等环节开展工作，支撑国家、省、市、区县四级国防动员信息化体系构建，提升国防动员快速精准化保障能力。

卫星通信专网整体解决方案，聚焦国产自主化与技术融合两大方向，契合高低轨融合通信趋势及行业实际应用需求，集合公司在通信运营领域的总体设计、站点建设、产品研制、业务托管和运营服务等核心能力，打造一站式服务整体方案。方案配套完善技术保障服务体系，能够为国

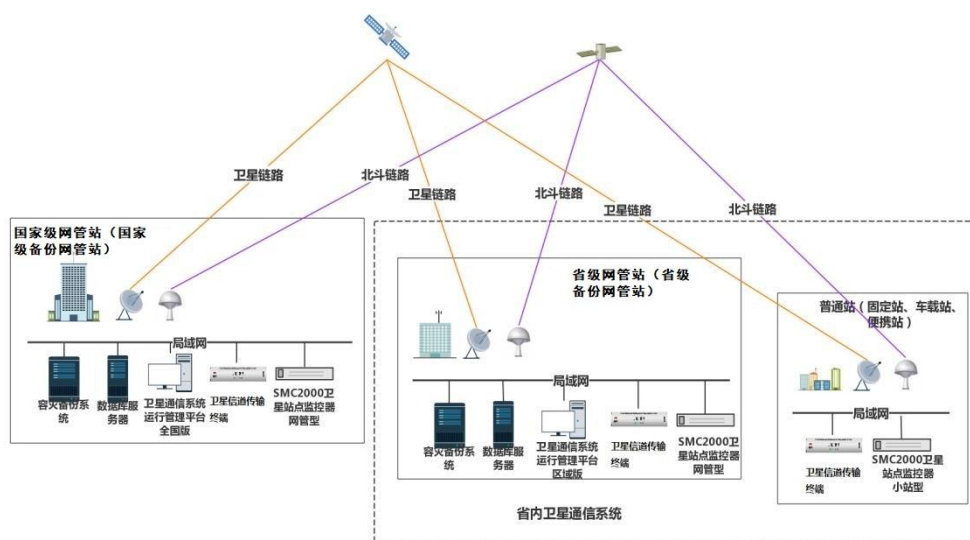
防、能源、广电等重点领域，提供高可靠、全天候、安全可控的卫星通信服务，助力各行业提升应急通信保障与常态化通信支撑能力。

具体如下：

图：国防动员综合信息系统的运行示意图



图：卫星通信专网整体解决方案部署示意图



国防动员综合信息系统产品具体情况如下：

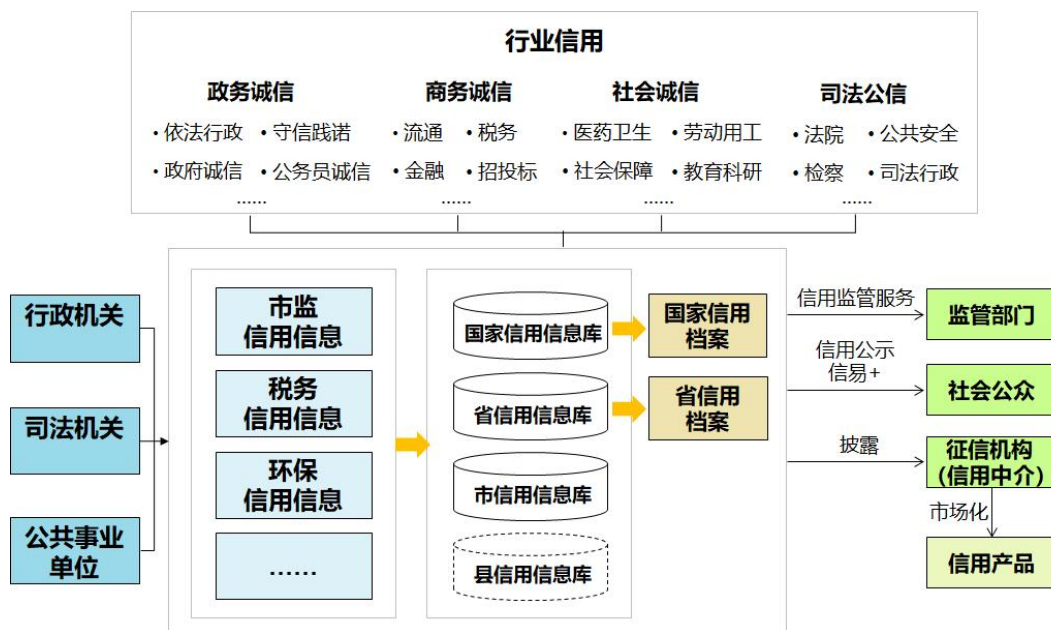
产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
行业应用	国防动员综合信息系统	数据管理； 需求管理； 资源保障；	国防动员综合信息系统面向全国各级国防动员部门，以数据管理为基础，构建平战结合国防动员业务体系，为需求提报对接、动员行动组织保

		组织指挥； 演习训练； 业务管理。	障、演习训练、综合业务管理等应用提供全链条支撑平台，全面提升动员保障的快速响应与精准执行能力，为有效履行新时代国防动员战时应战、平时应急、应战应急一体化使命职责提供重要信息支撑。
卫星通信专网整体解决方案	卫星通信网络管理系统		卫星通信网络管理系统是一款集监控、查询等多功能于一体的网络管理平台，具备实时跟踪和监控全网卫星地球站通信设备状态的能力，实现对卫星网内各地球站基础卫星通信设备进行全时段、全数据的信息化检测和管控。具有卫星设备参数配置管理和通信预案管理功能。实现对卫星网络设备情况在线监测，对数据实时统计、分析和报告，实现全网网络通信质量、设备状态的实时监测和管理。

## ②公共信用

公共信用信息管理和服务平台是社会信用体系建设的信息化核心基础设施。平台以数据资源管控为核心，通过将职能部门在履职中产生的信用信息（资质、行政许可/奖罚、履约、法院判决等）进行记录、整合、加工，形成覆盖社会全员（企业、机关事业单位、自然人等）的信用档案，构建国家级、省级、市级、区县级四级公共信用信息共享交换体系。围绕政务诚信、社会诚信、商务诚信、司法公信四大领域，为监管部门、征信机构、社会公众提供综合化和专业化公共信用信息服务，在社会信用体系建设领域形成了综合性的解决方案。具体如下：

图：公共信用信息管理和服务平台的运行示意图



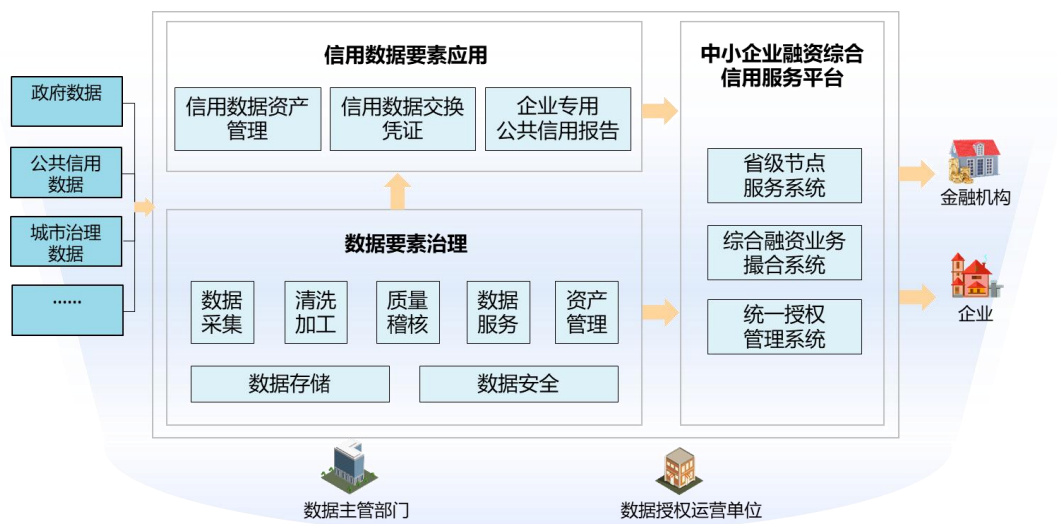
公共信用信息管理和服务平台产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
行业应用	公共信用管理和服务平台 (V3.0)	信用信息管控平台； 信用信息门户； 信用承诺系统； 合同履行管理系统； 企业信用综合评价系统； 分级分类监管系统； 企业专用公共信用报告； 商务诚信公众服务平台； 城市信用监测预警平台。	公共信用管理和服务平台 V3.0 在公共信用信息服务平台基础上，将数据要素和新一代信息技术深度融合信用体系建设，打造以超大规模数据管控为基础、安全高效数据应用为核心的信用数据应用产品生态，通过构建信用报告、信用审查、数据校核、信用评级、城市信用监测预警等信用产品或信用应用，为政府部门、市场主体、社会公众提供公共信用信息服务平台，提升行政管理效能，降低市场运行成本，促进社会诚信意识和诚信水平提升。

### (3) 数据运营服务

在数据运营服务方面，产品主要面向数据主管部门和数据授权运营单位，围绕企业开展金融和商务经营等多种应用场景需要，在保证数据安全可控的前提下，实现公共数据的采集、加工、存储和产品服务，提供公共数据应用支撑与产品服务能力，充分发挥数据要素核心价值。主要产品包括数据要素治理支撑系统、信用数据要素应用系统、中小企业融资综合信用服务平台等。具体如下：

图：数据运营服务的运行示意图



数据运营服务产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
数据运营	数据要素	交换存储子系统；	数据要素治理支撑系统为用户提供城市治理数

服务	治理支撑系统	治理计算子系统； 服务应用子系统。	据采集、治理、计算分析、共享交换的整体解决方案。针对多源异构数据的生产加工、分析应用、共享服务等场景，为用户提供高可靠、高性能、高稳定、易拓展、易管理的一站式数据要素服务中心。
	信用数据要素应用系统	信用数据资产管理系统； 信用数据交换凭证系统； 企业专用公共信用报告系统。	信用数据要素应用系统包括信用数据资产管理系统、信用数据交换凭证系统、企业专用公共信用报告系统，通过大数据计算、复合数据加密、数据凭证等关键技术，打破行业数据壁垒，实现公共信用数据融合汇聚、数据安全共享，支撑行业数据应用，发挥信用数据更大价值。
	中小企业融资综合信用服务平台	省级节点服务系统； 综合融资业务撮合系统； 统一授权管理系统。	中小企业融资综合信用服务平台规范对接国家及地方融资信用服务平台，推动互联互通；遵循规范安全高效对接，确保企业授权合法透明可追溯并动态管理；依法合规归集使用信用信息，提升融资服务效率与安全性；依托高质量信用数据建设综合融资撮合系统，智能匹配企业需求与金融产品，实现全流程线上闭环，提升银企对接效率与服务精准度，满足中小微企业融资需求。

#### 4. 企业信息化

在企业信息化领域，坚持“产品化、标准化、可配置化”的产品发展路线，紧密围绕国资委智能化穿透式监管工作要求，聚焦软件产品，构建 AI 赋能企业穿透监管、态势研判、决策分析等关键企业经营管理场景智能应用，为大型国企集团、科研院所、政府及企事业单位提供数智化产品解决方案及服务。基于统一的自主可控、全国产化数字化能力底座及 AI 智能体，打造数智企业智能体工厂、数智化合同风控管理系统、数智化项目穿透管理系统，形成“1 工厂+2 产品”的核心产品系列。

企业信息化产品具体情况如下：

产品类别	产品名称	子产品/系统模块	用途
企业信息化	数智企业智能体工厂	财务报销机器人助手； 数字简历筛查智能应用； 数字面试评估智能应用； 合同条款审阅智能应用； 合同要素智能提取智能应用； 合同风险评估智能应用； 企业智能问答机器人； 企业经营数据分析智能应用； 企业经营数据监管模型	数智企业智能体工厂聚焦企业经营核心风险点，围绕十大重点风险领域的应用场景与业务环节构建各类数智企业 AI 模型应用，如：财务报销、数字面试、市场跟踪、合同审计、企业经营数据分析等典型场景应用，形成 N+ 智能体多元应用体系，实现企业经营风险识别自动化、管控智能化与决策精准化。
	数智化合同风控管	数智化合同风控管理系统 2.0	数智化合同风控管理以大模型深度推理为核心引擎，打造智能起草、风险审

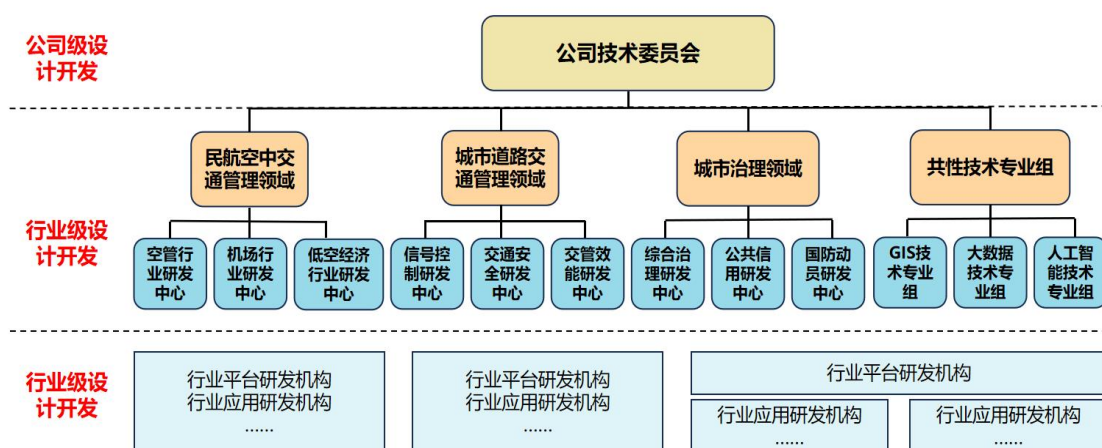
	理		查、履约监控、合规监管智能体全生命周期智能合同管理体系,实现合同管理从“流程电子化”到“管理智能化”的升级。
	数智化项目穿透管理	数智化项目穿透管理系统 2.0	数智化项目穿透管理以 AI 智能体为核心载体,结合大模型的自然语言处理、预测分析、逻辑推理能力,打造自主化、动态化、协同化的智能项目管理体系,让 AI 智能体成为项目管理者“数字搭档”。

## 2.2 主要经营模式

### 1. 研发模式

公司构建了以技术委员会为核心的三级研发体系,依托行业领域开展,并跨行业、跨领域设立共性技术专业组,形成“技术攻关-平台建设-产品研发”分层推进模式,研发全流程实施项目管理,涵盖策划、设计、开发、验证及产业化五大环节,以任务驱动实现研发链条闭环。在组织架构上,各行业领域均建有相对独立的研发团队,如民航空中交通管理领域下辖低空经济行业研发中心,以研发中心为核心研发力量,牵头建设了江苏省智慧低空飞行管服重点实验室,面向低空经济主战场,开展前瞻性、先导性、探索性技术研究及重大科技成果转化;公司成立技术委员会主任领衔的领导体系,配套各相关职能部门设有分管技术创新的技术副总监,形成技术规划、研发驱动、质量管控的三维协同架构。同时,密切关注业界、学界动态,与北京航空航天大学、北京邮电大学、中国人民公安大学、东南大学、南京航空航天大学、南京理工大学、哈尔滨工程大学、南京信息工程大学等高校建立了技术交流关系,通过持续跟踪技术前沿动态,为产品迭代和服务升级提供方向指引,在强化核心技术竞争力的同时精准对接多元化市场需求。

图：公司研发机构设置示意图



### 2. 营销及管理模式

经过三十多年的不懈努力和持续发展,公司已经成功构建“总部+区域实体化+分支机构+本地

合作生态”的业务布局模式，该模式为公司市场稳健发展发挥了重要作用，特别是在完善市场销售网络体系方面，保证了企业市场拓展的核心竞争力。在国内市场上，持续夯实各大区域基础，形成区域实体化机构，构建内部市场协同机制，赋能主要业务，持续扩大公司业务市场份额；以分支机构作为业务触角，直达客户痛点需求，不断巩固和加强公司营销体系畅达度，加大扩展市场体系覆盖面。在国际市场上，本年度实现城市治理等业务领域出海和首入拉美市场的“双突破”，出口业务迈向多元化新阶段。将继续深耕“亚太、非洲、拉美”区域市场，重点发展肯尼亚、泰国、尼加拉瓜及中国香港、澳门等目标市场；加快全领域信息化产品“国际化”发展，在道路交通及城市治理实现“走出去”。

### 3. 生产模式

当前，公司以核心产品为战略根基，采用项目制运营架构，依托项目实体拉动核心产品的市场拓展。项目正式启动后，项目经理将全面统筹履约全过程，承担各项任务的规划、执行、管控及综合协调职能，并实施全流程质量监控，保障项目高效达成。公司主营业务在开发建设内容与技术规范层面通常存在一定复杂性，对于方案设计、系统研制、软件开发等技术密集且附加值突出的环节，均由公司自主完成，具体细分为定制开发类与定型生产类，其中定制开发类处于主导态势。

### 4. 采购模式

公司主要采用根据项目订单进行按需采购的模式。采购活动由采购管理部、运行保障部、质量与技术管理部负责，从采购管理与供应商管理等多个方面建立了综合管理机制，采购管理部负责公司生产经营所需的原材料采购及外包采购，运行保障部负责采购物资到货管理、入库管理及出库管理，质量与技术管理部负责供应商管理。

## 2.3 所处行业情况

### 1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

#### (1) 民航空中交通管理

2025年是我国民航“十四五”规划收官、衔接“十五五”的关键节点，完成从规模扩张向质量效益发展的转型，为“十五五”开局筑牢根基。2026年7月1日将施行的新修订的《中华人民共和国民用航空法》，作为规范民航活动的基础性法律，以高质量发展为核心导向，补齐制度短板、衔接国际规则，为行业治理提供坚实法治支撑。同期，民航统一大市场建设机制加速落地，数智化、绿色化转型加力，C919进入规模化商业运营，低空经济政策落地，无人机飞行服务网络初步形成，提升综合服务效能，为民航高质量发展赋能。两大举措协同发力，推动行业治理从“规范约束”向“提质赋能”升级，治理效能显著提升。

#### ① 技术赋能与国产化引领，投资聚焦核心领域迭代

核心装备国产化替代进程加速推进，2025年空管核心系统自主可控率持续提升，莱斯信息、民航二所等头部企业凭借技术优势领跑市场，合计市场占有率超70%，筑牢行业自主发展根基。未来，技术升级是空管行业高质量发展的核心驱动力，人工智能技术已广泛应用于航班排序、冲突预测等关键运行场景，全国流量管理系统（NTFM）日均处理航班量突破1.5万架次，空域资源配置响应时间缩短至15分钟以内，大幅提升运行效率。依据《智慧民航建设路线图》中系统升级要求及行业投资测算，当前空管领域投资热点高度集中于空域数字化、智慧塔台、空地一体化监视网络三大方向，相关投资规模超70亿元，其中全国189个运输机场计划于2026年前完成空管自动化系统换代，为行业技术迭代提供坚实支撑。

#### ② 枢纽扩容与信息化并行，中长期智慧化投资空间广阔

枢纽机场改扩建项目密集落地，广州、重庆等枢纽机场改扩建工程竣工投用，海南三亚凤凰

机场 T3 航站楼、琼海博鳌机场三期扩建有序推进。信息化投资重点支持智慧运控中心、智能安检、数字孪生等系统建设。人脸识别、自助值机、行李自动化分拣等技术普及率持续提升，北京大兴机场、上海浦东机场率先实现 5G 网络全覆盖与数字化运营试点，大幅提升运营效率。根据《2025 至 2030 中国民航机场智慧化改造重点项目投资回报率测算分析报告》测算，2025-2030 年全国机场智慧化改造总投资规模将超 1200 亿元，结合民航局《智慧民航建设路线图》对信息化建设的优先级规划，信息化领域投资占比约为 70%，据此推算，“十五五”期间（2026-2030 年）机场信息化建设投资规模将超 800 亿元。

### ③低空经济迈入关键发力阶段，产业体系加快成型

2025 年我国低空经济迈入制度建设与体系建设并重阶段，实现了从前期概念热启、局部试点向制度构建、规则落地、能力夯实的全面转变，同时完成了从“野蛮生长”到“有序发展”的关键跨越，作为国家重点支持的新兴产业持续保持高速发展态势，市场规模预计超万亿元；资本端对行业的信心依旧强劲，投融资市场整体保持高位运行，为产业发展注入持续动力；政策端迎来密集落地期，民用航空法完成系统性修订从法律层面保障低空经济空域需求，国家发改委低空经济司正式成立，低空经济纳入《纲要》，明确列为新兴支柱产业，并首次将其纳入总体国家安全观范畴，强调要加快其集群发展，同时加强低空等新兴领域的安全能力建设，连续在 2024-2026 年写入政府工作报告，顶层设计持续强化，各地也同步出台配套政策形成差异化发展格局，此外产业标准加快制定、技术研发实现关键突破、应用场景从试点示范向规模复制延伸，低空制造业、运营等各环节协同发力，基础设施网络也逐步构建完善，成为培育新质生产力的核心赛道。

**本行业的技术门槛**主要是以下几点：（1）技术壁垒：民航空中交通管理系统作为保障空中飞行安全、有序、高效运行的核心关键设施，对系统的可靠性、稳定性、安全性、可维护性及各项性能指标均设定了极为严苛的标准。无论是高空还是低空空管系统，均深度融合了信息处理、通信网络、导航定位、雷达监测、图像图形处理、生物识别及人工智能等一系列高端前沿技术，形成了技术密集型的产业特征。随着各类先进技术与空管系统的深度融合，监视数据处理、飞行计划数据处理、空中流量管理等一批专业性极强的核心技术逐步成型，这类核心技术领域的准入门槛极高。企业若想熟练掌握相关技术并研发出符合标准的可靠产品，需持续多年投入研发资源，积累深厚的技术底蕴，同时经过长期市场实践的反复验证与迭代优化。因此，行业对参与者的技术积累厚度与综合技术实力提出了极高要求，形成了显著的技术壁垒。（2）资质壁垒：民航空管系统建设不仅是国家实施空域管理、保障飞行安全、保障航空运输高效有序开展的战略性基础设施，更是我国国土防空体系的重要构成部分，对国家经济发展与国家安全稳定具有至关重要的战略意义。基于此，行业对市场参与者的资质、许可及认证有着严格的合规要求，准入标准极高。各类空管系统在正式投入应用前，其产品技术指标必须严格契合国家相关标准与行业规章，且需通过多轮严格的技术测试、功能验证及权威鉴定。上述全流程均伴随严谨的审核审批程序，整体验证周期较长，对企业的合规能力与项目推进能力构成重大考验。综上，行业在资质许可层面形成了较高的准入壁垒，成为限制新参与者进入的重要因素。

### （2）城市道路交通管理

国家着力加强道路交通治理，全力推进“畅通工程”“减量控大”等举措，意在提升城市交通管理和运输效能、筑牢道路交通安全防线，改善交通秩序与通行效率，降低交通事故总量及重特大事故发生风险；聚焦科技创新，推动交通行业向智能化、绿色化、安全化转型，车路云一体化示范建设深入推进，AI 与交通深度融合，行业信创态势愈发显著，国产芯片与操作系统在交通管控平台的普及程度正逐年递增。政策与技术双轮驱动，推动业务范畴向“全域安全管控”“交通+AI”等维度拓展，助力行业打造“安全、高效、智能”的全新生态格局。道路交通治理正凭借“规模筑基、技术攻坚、政策引领”三力共进，步入高质量发展全新征程。

### ①城市智能交通市场规模进入放缓阶段，整体面临转型升级趋势

2024年我国城市智能交通市场总体规模首次出现下滑，市场开始进入放缓阶段。2025年，地方财政投入也更加有的放矢、突出重点，智能交通行业面临转型升级。不过，伴随城市化进程的不断加快，交通治理与安全监管的需求持续攀升，统一信控、基础设施国产替代、安全隐患治理、拥堵治理等核心需求作为市场刚需板块，市场投入仍会维持一定水平。

### ②新技术融合驱动交通基础设施数智化跃迁，车路云一体化引领创新浪潮

当下，人工智能、大数据分析等高新技术深度融合，已成为加速城市道路交通体系数智化升级的重要推手，协同推动交通系统从传统模式向数字化、智能化跨越，实现运行效率与服务质量双提升。车路云一体化作为驱动产业升级的重大动力与关键路径，正引领着这场创新浪潮。车路云一体化系统将车辆、道路、云端紧密相连，构建起一个协同互动的智能生态。车辆具备更强的感知与决策能力，道路基础设施实现数字化管理与动态优化，云端提供强大的数据支持与智能服务。三者深度融合，不仅提升了交通安全与通行效率，更在全方位革新城市交通运行模式，为构建“安全、高效、智能”的智慧交通生态注入强劲动能。

### ③国家持续深化交通安全治理体系构建，行业信创转型步伐显著加快

近年来，国家通过密集出台交通安全管理专项政策，构建起覆盖全要素的交通安全治理框架，有效提升了城市交通系统的安全运行可靠性。交通行业信创进程加速推进，国产化替代要求倒逼核心技术自主创新，推动产业链向安全可控方向升级，加速重构了城市交通的业务边界与服务内涵，催生出技术融合、数据驱动的新型产业生态，为行业高质量发展注入持久动能。随着交通安全治理向全域化延伸、信创生态向纵深拓展，城市交通正加速迈向安全基底坚实、运行智慧高效、产业生态繁荣的新发展阶段。

**本行业的技术门槛**主要是以下几点：（1）**技术壁垒**：当前，智能交通系统已形成传统技术积淀与前沿创新融合的双重格局，既深度整合了公交信号优先调控、多源异构数据融合分析、交通态势智能研判、路网动态管控、信号配时优化算法、海量过车数据实时处理、交通运输指挥调度决策支持、车路云协同、交通安全管控等成熟技术体系，又广泛吸纳了深度学习、大模型等新一代人工智能技术，构建起覆盖交通拥堵预测疏导、信号配时精准优化、全域交通流智能调控的全方位技术矩阵。市场主体需要在持续夯实传统技术根基的同时，突破前沿技术的工程化应用瓶颈，实现从技术创新到场景落地的跨越式发展。这一过程既要求具备跨领域技术整合能力与持续迭代研发实力，又需要构建数据、算法、场景的闭环创新生态，客观上形成了较高的行业技术准入门槛。（2）**资质壁垒**：当前城市智能交通管理项目招投标中，企业资质审核标准持续升级，形成多维度的准入门槛体系。除传统必备的电子与智能化工程专业承包资质、公路交通工程专业承包（公路机电工程分项）资质外，安防工程企业设计施工维护能力认证、信息系统建设与服务能力评估、数据安全治理能力认证等新型资质要求逐步成为硬性指标。这些资质的获取不仅需要企业具备跨领域技术集成能力与服务保障能力，更需要通过权威机构的多环节审查认证，涵盖技术标准合规性、项目实施经验、安全管理体系等核心要素。资质要求的复合化特征显著抬高了市场准入门槛，形成了行业发展的资质壁垒效应。

### （3）城市治理

当前，我国城市治理行业已整体迈入“全域数智化转型”的高质量发展新阶段。在“数字中国”战略与“人工智能+”等行动方针的指引下，市场重心转向数据价值挖掘、场景深化运营、长效治理效能提升，以AI大模型为代表的智能技术正加速渗透至核心业务场景，驱动治理模式从“经验驱动、被动响应”向“数据驱动、主动干预”深刻变革，市场前景广阔，增长动能强劲。

#### ①数据赋能场景应用成为主赛道

随着数据要素成为核心生产要素，城市群正成为突破单一城市空间进行数据汇聚与应用的重要载体。通过数据联通，可有效推动跨区域协同治理。2025年10月，国家数据局发布《工业制造、

现代农业等九个领域“数据要素×”典型场景指引》，为城市治理领域9大重点方向30个重点领域共100个典型场景提供了指引，通过强化数据应用场景牵引，赋能城市全域数字化转型，推动城市治理迈向更安全、更智慧、更联动的“安、慧、联”新阶段。

### ②人工智能应用产业规模壮大

截至2025年9月，中国人工智能企业数量超5300家，全球占比达到15%，形成覆盖基础底座、模型框架、行业应用的完整产业体系；2025年我国人工智能核心产业规模预计超过1.2万亿元，人工智能产业呈现爆发式增长，预计2027年我国人工智能产业规模达到1.8万亿元。2025年8月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，强调安全稳妥有序推进人工智能在产业发展、社会治理、安全治理等领域应用，如城市治理智能体、AI知识库等“人工智能+”的创新应用。

### ③行业发展面临新的机遇和多元化发展方向

**国防动员方面**，《纲要》部署提出“加快国防动员能力建设，加强后备力量建设，加强现代边海空防建设，推进党政军警民合力强边固防。深化全民国防教育，巩固军政军民团结”，突出平战一体、体系集成与科技赋能导向，将国防动员能力建设与后备力量、边海空防建设深度融合，强调通过完善军地协同机制、夯实动员潜力、推进智能化转型，构建权威高效的现代化动员体系；同时以全民国防教育和军政军民团结为支撑，筑牢国防动员的社会基础，实现动员潜力向实战能力的高效转化。国防动员全面纳入国家战略发展体系，在国防动员实践中巩固提高一体化国家战略体系和能力，为贯彻深化国防动员体制改革部署要求，全国各级国动主管单位相继开展国防动员信息化建设专项规划，拟构建与一体化国家战略体系和能力相适应的现代国防动员体系，推动国防动员体系数字化、智能化、现代化发展，国防动员领域信息化正处于重构窗口期。

**公共信用方面**，受国家顶层设计驱动，公共信用行业迎来制度与数据要素双重机遇，实现从“平台互联”向“生态融合”跨越。基础服务方面，信用报告替代证明全面普及并延伸至融资、招投标等多元商事场景；应用生态方面，“信易贷”衍生出供应链金融等创新产品，分级分类监管覆盖至数字经济等新兴业态。社会信用体系构建起“政务+商务+社会”多元共治新格局，成为优化营商环境与培育新质生产力的核心引擎。

**本行业的技术门槛**主要是以下几点：（1）技术壁垒：城市治理具备显著的技术复杂性和多学科特点，有效掌握相关技术并集成复杂巨系统需要一定的技术积累和市场经验验证。不同地域的差异性，也导致城市治理产品具有多样性和复杂性。经济运行、城市建设、民生服务等领域的智能分析和趋势预测模型构建，需要长期的技术和数据积累。此外，公共信用、国防动员等应用还具有特殊的行业属性和社会责任，相关产品性能和技术指标须符合严格的国家标准。因此，行业存在一定技术壁垒。（2）资质壁垒：城市治理行业综合性、专业性较强，企业从事相关业务经营时需要取得信息系统建设和服务能力等级证书、CMMI软件成熟度模型、信息技术服务运行维护标准符合性证书、数据管理能力成熟度（DCMM）认证、数据安全能力成熟度（DSMM）认证、电子与智能化工程专业承包资质证书、信息安全服务资质证书等体现行业技术专业性的资质认证。并且随着项目建设规模和重要程度的提高，资质要求的门槛也会相应提高。因此，行业存在一定资质壁垒。

## 2. 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司产品具有硬件与软件相结合的特点，是系统级产品在民航空中交通管理、城市道路交通管理和城市治理三大领域的应用，系统研制能力和技术水平处于国内领先。

### （1）民航空中交通管理

**民航空管方面**，公司是国内民航空管系统领域的龙头企业，产品与技术打破国际垄断。公司在空管自动化系统、流量管理系统、塔台自动化系统、空管模拟训练系统等产品均具有较为领先的市场地位，空管自动化系统是最为核心和主要的系统之一。

**机场信息化方面**，近年来，公司紧抓“四型机场”建设机遇，推出具有普适性的中小机场航班运行解决方案，构建从前站起飞到落地、地面保障、本场起飞航班运行全流程管控服务“一张

网”、安全监视“一张图”，打造一批具有推广价值的航班生产运行保障信息化产品，有效支撑机场“天地一体、协同运行”，助推加快机场装备国产化进程，推进我国机场技术和装备一体化、现代化、国产化纵深发展。成功取得民航空管工程及机场弱电系统工程专业承包壹级资质，机场工程业务发展进入新阶段。

**低空方面**，公司依托四十余年高空治理的技术积淀与龙头优势，现已成为国内低空飞行管理服务平台研制领域的领军主体，凭借自主研发的“天牧-M”低空飞行服务管理平台及配套解决方案在全国十余座重点城市落地应用，在低空飞行服务保障体系建设领域形成显著领先优势，同时公司通过深度参与国家-省-市三级低空飞行管理与服务保障体系论证、参与行业标准化建设、构建低空智能网联体系，持续巩固在低空经济基础设施建设领域的核心地位，成为国家低空经济发展的重要支撑主体。

### (2) 城市道路交通管理

近年来，城市道路交通管理行业正经历深刻变革，受财政影响传统交管信息化项目预算收紧、回款周期拉长，同时以“人工智能+交通运输”、“车路云一体化”等新兴政策为代表的产业新方向加速落地，行业竞争焦点正从单一设备供给转向全栈式解决方案能力。受此行业形势影响，公司交通管理业绩及市场份额有所波动。与此同时，莱斯信号机品牌在省会及直辖市主城区市场占有率仍处于行业前列。2025年，公司积极调整竞争策略，收缩低效集成类业务，加速向交通运输领域及“产品+服务”的模式转型。成功中标的山西省交通运输信息监管平台二阶段项目也为公路数字化转型产品研发提供了更多项目契机。紧抓智能网联产业发展契机，已形成覆盖云端、路侧、车侧的车路云一体化整体解决方案，“智核”超融合终端等核心产品已在鄂尔多斯、南京等多个城市投入使用。正在加速从传统交通系统集成商向核心产品服务商转型。

### (3) 城市治理

公司主要以城市级综合治理指挥控制为核心，公共信用、国防动员等行业应用为支撑，在国民经济信息化建设中发挥了重要作用。**城市综合治理方面**，紧抓国家推进城市全域数字化转型与“人工智能+”行动的战略机遇，发挥“数据+AI”的双轮驱动作用，推进以数据底座为支撑，以城市治理场景为牵引的综合治理产品体系研发和迭代升级，打造多个全国城市治理的标杆性工程。**国防动员方面**，公司自1998年承研第一套指挥自动化软件系统以来，已在相关领域深耕二十余年，为国内国防动员指挥信息系统整体解决方案主要提供商。公司相继承建多个国家部委级国防领域信息化建设项目，有效占据国防动员军、民两侧顶层市场，同时抢抓地方“数字国动”平台建设蓬勃发展机遇，开展传统业务技术迭代，提升市场竞争力，持续强化行业市场地位优势；打造卫星通信专网整体解决方案，已成功应用于能源、广电等新领域。**公共信用方面**，拥有江苏省信用信息工程研究中心和南京市公共信用大数据应用工程实验室，具备国家、省、市、区县4级信用信息平台核心产品和服务能力，具有行业市场占有率高、产品化程度高、行业影响力大等优势。

## 3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

### (1) 低空经济

#### ①国家顶层政策持续加码，产业定位不断提升

低空经济连续三年写入政府工作报告并纳入《纲要》，政策红利持续释放，产业成为培育新质生产力的核心增长极，为行业全产业链发展奠定政策基础。全国空域管理政策持续优化，精细化管理成为核心方向，全国统一低空航图与技术标准加快形成，打破区域空域运营壁垒。2025年我国低空经济市场规模已达1.5万亿元，2026年行业将由“试点飞行”迈入“常态运营”元年，无人机运营、eVTOL等细分领域市场需求高速增长。公司“天牧”系列产品已支撑全国十余座重点城

市低空建设，未来将凭借成熟的解决方案，充分受益于市场规模化发展，进一步提升市场占有率。

### ②构建低空智联网体系，引领技术研发与生态协同创新发展

在低空领域的新技术研发上，依托空管领域技术积淀攻坚城市低空空域数字管理核心技术，构建起包含通信、导航、监视、气象多维度的低空智联网体系，打造出可实现高空-低空-地面全维度覆盖的技术体系，且持续迭代优化“天牧-M”低空飞行服务管理平台核心能力以契合国家顶层建设技术要求；在新产业布局上，公司跳出传统空管、机场信息化服务范畴，向低空经济板块核心企业转型升级，深度参与国家-省-市三级低空飞行管理与服务保障体系建设，成为低空经济核心基础设施建设的重要主体，推动低空产业向体系化、标准化方向发展；在新业态打造上，以低空飞行管理服务云平台为核心，融合地方产融联动优势，为千行百业定制低空经济落地解决方案，同时与高校合作探索低空培训与场景运行保障验证产品研发，催生低空数智化服务、低空人才培养等多元新业态；在新模式构建上，公司从单一的技术与产品研发者转变为低空经济生态构建者，通过“平台+解决方案”的模式为全国十余座重点城市提供低空能力建设全流程服务，形成“标准制定-技术研发-平台搭建-场景落地”的一体化发展模式。

### ③巩固在低空飞行管理服务领域领军地位，支撑低空经济高质量发展

未来，公司将持续深化低空领域核心技术攻关，融合5G-A、卫星等新一代信息技术完善低空智联网体系，进一步拓展低空技术在多场景的应用边界；依托自身在行业标准制定中的参与度，推动低空产业上下游协同发展，助力低空经济形成技术研发-产品制造-场景应用的闭环生态；持续丰富低空服务新业态，深化“低空+”多领域融合应用，打造更具适配性的定制化解决方案；并不断升级生态化发展模式，从低空经济核心基础设施建设向全生态服务延伸，以技术、标准、生态的多重优势推动低空经济规模化、高质量发展，成为低空经济新业态、新模式创新发展的核心支撑主体。

## (2) 车路云一体化

### ①国家多部门协同推进、城市规模化建设全面铺开，车路云一体化市场进入发展阶段

2025年4月，商务部印发《关于加快推进服务业扩大开放综合试点工作方案》，其中提到，开展“车路云一体化”应用试点，推动相关基础设施规模化建设、智能网联汽车产业化发展。2025年9月，根据北京市经济和信息化局信息，北京“双智”（智慧城市基础设施与智能网联汽车协同发展）城市建设提速，已实现全市600平方公里“车路云一体化”基础设施连片覆盖，累计发放测试牌照超1100张，累计自动驾驶测试里程超4500万公里。2025年10月，工业和信息化部在20个城市开展智能网联汽车“车路云一体化”应用试点，全国累计开放测试示范道路3.5万公里，部署智能化路侧单元超过1.1万套，制定发布国家及行业标准88项，牵头自动驾驶系统、测试场景等近10项国际标准制定，为创新技术应用创造了良好条件。“车路云一体化”应用试点持续拓展，网联基础设施建设不断完善，市场进入扩张发展阶段。

### ②车路云一体化建设加速交通基础设施数智化升级，满足日趋精细化的交通管理服务需求

车路云一体化建设融合物联网、人工智能与大数据分析等技术，构建起“车-路-云”协同的智能交通生态系统，加速全国城市交通基础设施数智化升级。基础设施方面，智能路侧单元与车载终端广泛部署，让道路具备实时感知与双向通信能力，能精准采集交通流量、路况及环境数据，并快速传至云端。云控中心基于海量数据训练的算法模型，可动态优化信号配时、预测拥堵趋势、主动干预异常驾驶，将管理从“被动响应”升级为“主动预防”。服务层面，该系统打破交通业务信息孤岛，为交通参与者提供全场景智能服务。驾驶员能接收事故预警、最优路径规划等信息；管理部门可实时感知交通态势并科学决策；公众出行因多模式交通协同而更加高效便捷。随着技术迭代，车路云一体化系统正从单一功能向跨领域融合演进，持续满足交通管理精细化、个性化需求。

### ③紧抓车路云一体化建设契机，持续革新车路云产品体系，促进产业标准化

在交通行业数智化转型升级浪潮的强力推动下，车路云一体化建设已经成为驱动产业升级的重大动力与关键路径。公司将紧密呼应国家政策导向，牢牢把握试点建设机遇，全力推进车路云产品体系革新进程。公司将以市场需求为精准导向，深入开展实际应用场景调研工作，精准把握用户核心痛点与潜在需求，对现有产品进行全面且深入的查漏补缺与优化升级。从车辆的智能感知与精准决策系统，到道路基础设施的全方位数智化升级，再到云端数据的高效处理与安全可靠传输，每个环节都将秉持精益求精的态度，确保产品具备卓越的稳定性、可靠性和兼容性。同时，公司还将积极发挥行业引领作用，联合行业内各方优势力量，共同制定统一、科学、合理的技术标准和规范。通过标准化的有力引领，打破信息壁垒，促进车路云各系统之间的无缝对接与高效协同运作，降低建设和运营成本，推动车路云一体化产业迈向高质量发展的新阶段。

### （3）数据要素

#### ①深化信用数据要素市场化改革，释放高质量发展新动能

贯彻落实《国务院办公厅关于加快场景培育和开放推动新场景大规模应用的实施意见》（国办发〔2025〕37号）等国家政策要求，社会信用体系作为数据要素市场化配置的关键载体，加速向产品化、服务化转型。公共信用信息依托覆盖全主体、全区域、全类别的数据基础，持续夯实高质量数据集建设，公司“公共信用档案高质量数据集”成功入选国家数据局《高质量数据集典型案例》，成为政务服务与社会治理领域数据要素价值释放的标杆范例。

#### ②强化技术支撑与场景牵引，加速信用数据要素价值释放

面向数据要素流通新需求，公共信用进一步将数据要素和新一代信息技术（分布式大数据技术、多方计算、隐私计算等）深度融入信用体系建设，深化信用数据要素市场化运营场景与技术支撑研究，公司以企业专用信用报告、合同履行监测、信用承诺核验、城市信用监测预警等高价值信用数据产品为抓手，在海南、黑龙江、江西、青海、新疆、陕西等重点省市开展数据要素场景试点应用，有效支撑金融、政务、互联网等行业对高质量信用数据的迫切需求。

#### ③强化融资信用服务平台双轮驱动，赋能中小微企业融资增信

深入落实国家关于加强信用信息共享应用促进中小微企业融资的部署要求，公司依托陕西省公共信用技术服务运营项目，创新打造“秦信融”+国家“资金流平台”双轮驱动的融资信贷服务模式，并成功将平台能力复制至全国融资信用服务平台。通过高效归集多源信用信息，实现信用信息“应归尽归、广泛共享、精准赋能”，显著提升中小微企业融资可得性与便利度，为构建全国统一大市场提供坚实信用支撑。

## 3、公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,557,759,491.46	3,801,036,188.34	-6.40	3,737,113,414.29
归属于上市公司股东的净资产	1,916,655,703.13	1,926,782,030.63	-0.53	1,864,761,208.66
营业收入	1,273,532,872.02	1,609,829,935.51	-20.89	1,675,898,337.10
利润总额	43,571,018.61	133,530,095.45	-67.37	140,194,179.01
归属于上市公司股东的净利润	55,261,672.50	129,043,521.97	-57.18	132,093,472.56
归属于上市公司股东的	46,150,039.19	106,286,289.15	-56.58	107,672,247.58

股东的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-208,603,793.09	84,648,796.72	-346.43	79,236,520.13
加权平均净资产收益率(%)	2.88	6.79	减少3.91个百分点	10.05
基本每股收益(元/股)	0.34	0.79	-56.96	0.92
稀释每股收益(元/股)	0.34	0.79	-56.96	0.92
研发投入占营业收入的比例(%)	12.17	9.04	增加3.13个百分点	7.67

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	108,871,658.60	347,766,290.53	264,568,583.14	552,326,339.75
归属于上市公司股东的净利润	-14,933,401.65	-16,333,307.63	-18,583,290.16	105,111,671.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-16,961,211.72	-18,219,118.49	-20,245,314.00	101,575,683.40
经营活动产生的现金流量净额	-350,520,074.26	-121,803,712.10	-61,668,818.19	325,388,811.46

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

### 4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	10,718
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	11,594
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用

年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）					不适用		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
中电莱斯信息系统 有限公司	0	98,600,000	60.32	98,600,000	无	0	国有 法人
中国建银投资有限 责任公司	-674,700	15,730,600	9.62	0	无	0	国有 法人
基本养老保险基金 一六零五二组合	0	1,659,740	1.02	0	无	0	其他
中信银行股份有限 公司－永赢低碳环 保智选混合型发起 式证券投资基金	226,442	1,534,383	0.94	0	无	0	其他
国信证券股份有限 公司	998,686	1,000,105	0.61	0	无	0	国有 法人
中国工商银行股份 有限公司－金鹰科 技创新股票型证券 投资基金	830,000	830,000	0.51	0	无	0	其他
香港中央结算有限 公司	446,165	750,074	0.46	0	无	0	其他
招商银行股份有限 公司－南方中证 1000 交易型开放 式指数证券投资基金	176,899	588,481	0.36	0	无	0	其他
台州华茂文体发展 有限公司	414,000	562,000	0.34	0	无	0	其他
广发证券股份有限 公司－鹏华上证科 创板 100 交易型开 放式指数证券投资 基金	447,288	447,288	0.27	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明				1.截止本报告披露之日，公司未接到上述股东有存在关联关系或一致行动协议的声明； 2.公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人关系。			
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				不适用			

## 存托凭证持有人情况

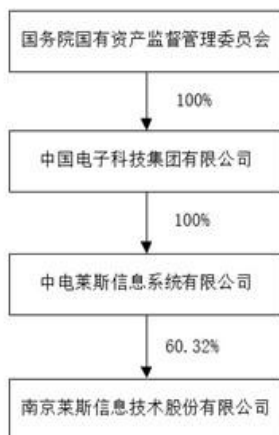
适用 不适用

#### 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

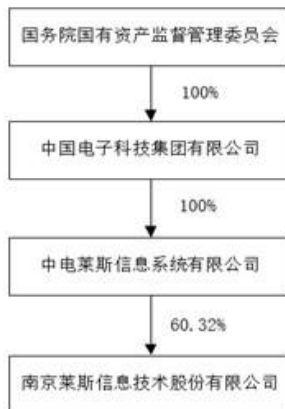
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

### 5、 公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 12.74 亿元，同比下降 20.89%；实现归属于上市公司股东的净利润 0.55 亿元，同比下降 57.18%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用