

上海赛伦生物技术股份有限公司
2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告
暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为积极践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，进一步提高上市公司质量，维护全体股东利益，上海赛伦生物技术股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略及实际经营情况，持续开展“提质增效重回报”专项行动，于 2025 年 4 月 26 日发布了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况及 2026 年度“提质增效重回报”行动方案主要举措如下：

一、聚焦经营主业，持续夯实高质量发展底蕴

2025 年，公司深耕主业，抗血清抗毒素产业根基持续夯实，强化研发创新，丰富产品管线，加强管理，提高经营效率，继续保持健康的发展态势，进一步提升中长期发展后劲；公司实现营业收入 19,620.59 万元，较上年同期增长 0.66%；实现归属于上市公司股东的净利润 5,178.74 万元，较上年同期增长 16.93%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 4,263.28 万元，较上年同期增长 50.91%。

1、坚持差异化创新，拓展优势管线

坚持差异化研发发展战略，基于生物毒素中毒领域尚未被满足的特效药物、快速检测等临床需求，加强创新研发。2025 年，抗蝮蛇毒血清研发项目临床 II 期试验的受试者入组持续推进；抗蜂毒血清研发项目完成了 Pre-IND 相关工作，根据审评部门的反馈补充了相关研究，于 2025 年底提交 IND 申请，已于 2026 年 2 月获正式受理。眼镜蛇毒快速检测诊断试剂研发项目开展了部分临床研究，蝮蛇毒和五步蛇毒快速检测诊断试剂研发项目获得了注册检验报告，基于三个单品种检测试剂研发已取得的阶段性成果，为了更好地适配蛇伤救治临床应用场景紧急性特点，未来获得更好的市场效果和商业价值，公司将蛇毒快速检测

试剂研发由单线开发升级为眼镜蛇毒、蝮蛇毒、五步蛇毒三联快速检测试剂开发，同时进一步提高产品品质，2025年三联检测试剂的实验室研究主体工作已完成。

拓宽新技术在优势疾病领域的研发布局，开辟协同性高的新产品管线。2025年，公司新立项广谱抗蛇毒抗体和重组蛇毒血凝酶两个新药研发项目，早期实验室研究工作进展顺利。基于在蛇伤药物领域的长期研究积累，公司布局开发广谱抗蛇毒抗体创新药，研发对我国常见毒蛇在普适性和安全性方面更好的特效药物。在止血药物领域，针对天然蛇毒血凝酶的不足之处，公司利用重组蛋白技术开发组分单一、安全性高的新型蛇毒血凝酶，解决临床对更高品质止血药物的需求。

2026年，公司将推进抗蜂毒血清项目的审评机构IND评审回复，争取尽早获得临床试验许可、进入临床研究阶段；积极推进抗蝮蛇毒血清项目各临床研究中心受试者入组；推进蛇毒三联快速检测试剂研发项目完成注册检、启动临床预实验；继续开展广谱抗蛇毒抗体项目的关键毒素保护性抗体开发等研究工作；推进重组蛇毒血凝酶项目完成实验室研究，开展药学工艺开发工作。

2、产品格局优化，持续收入增长

在取得工艺改进重要成果后，抗狂犬病血清于2025年8月起陆续在各省份的药品采购信息平台挂网准入，启动销售，公司产品格局得到优化。由于2025年处于挂网准入和上市销售初期，尚未对2025年度营业收入产生显著贡献。

关键产品抗蛇毒血清的社会关注度不断提高，公司持续加大蛇伤医患教育，协助推进各层级医疗机构蛇伤规范处置水平的提高，抗蛇毒血清产品销售持续稳健增长。“赛伦100蛇伤防治”公益小程序继续升级迭代，为医护人员诊疗提供更多信息和数据支持，为民众提供即时蛇伤救治医疗机构位置指引，用户数不断增加，在服务大众的同时，促进了公司品牌影响力的提升。

2026年，公司将基于犬伤被动免疫制剂市场特点，建立和不断完善抗狂犬病血清学术推广体系，努力取得良好的市场开发成果，着力打造公司业绩增长新引擎。在破伤风被动免疫制剂市场竞争日益加剧的情况下，继续下沉基层医疗机构，挖掘市场机会，努力扭转2025年马破伤风免疫球蛋白销量下滑的局面。在抗蛇毒血清市场拓展方面，从增加救治网点、加大科普宣传、助力临床规范

应用等多方面着手，提高社会各界对蛇伤疾病的深入理解和重视，助推蛇伤救治水平的提高。通过持续开拓新市场，提高市场服务水平，强化行业竞争地位，保障经营业绩的可持续增长。

二、优化运营管理，提高经营质量与效率

2025 年，公司科学规划和有效控制销售费用和管理费用等，保持期间费用的合理水平；加强存量资金的管理和配置，提高资金使用效益；提高账期管理力度，监控账款回收情况，有效加强了应收账款管理。通过多方位的精细化管理，继续实现了营业收入、净利润同比双增长，财务状况保持稳健。

2026 年，公司将进一步加强运营管理，优化业务流程，强化库存、生产与采购环节的协同效能，提高运营效率、降低成本、寻求提升空间，持续提高经营效率和盈利质量。依据国家增值税新政，公司抗血清抗毒素制品业务不再适用 3%简易征收政策。公司积极采取多种措施，优化供应链管理，最大程度地降低增值税税率调整带来的影响。

三、重视股东利益，践行股东回报

2025 年，公司制订了《公司未来三年（2025 年-2027 年）股东分红回报规划》，实施完成了 2024 年度、2025 年中期现金分红等两次现金红利分派工作，每 10 股分别派发现金红利 2.00 元（含税）、1.20 元（含税），现金分红总额 3,463.04 万元，实施连续、稳定的现金分红，持续实质回报投资者。

2026 年，公司将继续实施积极的现金分红方案。公司于 2026 年 4 月 24 日召开的董事会会议审议通过了《关于 2025 年度利润分配方案的议案》和《关于提请股东会授权董事会进行 2026 年中期分红的议案》（以上议案尚需提交 2025 年年度股东会审议）。公司 2025 年度利润分配预案为：拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.6 元（含税），现金分红总额 2,813.72 万元，并开展 2026 年中期现金分红。

公司将进一步扎实经营、创新发展，为不断提升内在价值、维护股东长期利益筑牢根基。同时，结合资本市场动态，根据公司实际情况，综合考虑年度分红计划、资金安排、市场股价表现等因素，必要时采取包括回购等各种可能的积极举措，进行充分研究讨论和适时科学决策，切实维护股东权益，以实际行动践行股东回报承诺。

四、持续完善公司治理，强化“关键少数”责任

2025年，董事会严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《科创板股票上市规则》《上市公司章程指引》等法律法规、规范性文件的最新规定，持续健全治理体系、提升治理水平；完成了公司治理结构优化，实施监事会改革，取消监事会并由董事会审计委员会承接法定监督职责；结合最新监管要求，系统修订《公司章程》及股东会议事规则、董事会议事规则等27个核心治理制度，厘清各治理主体权责边界，完善授权机制与决策程序；制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》等5个制度，压实关键岗位履职责任，持续优化法人治理体系，保障公司规范运作。

公司持续强化政策宣导与机制建设，积极组织“关键少数”人员参加相关专项培训，持续提升“关键少数”的履职责任和规范运作意识。公司严格执行内幕信息知情人登记管理及保密制度，做好内幕信息保密工作，保障广大投资者的合法权益。

2026年，公司将继续严格遵循上市公司治理的法规要求，规范开展治理工作，同时依法规范公司经营管理各项行为，切实维护全体投资者尤其是中小股东的合法权益。重点强化对“关键少数”的履职要求，进一步明晰其责任担当，对已制订的《董事、高级管理人员薪酬管理制度》进行修订，优化董事和高级管理人员的薪酬与问责体系，强化薪酬与业绩的紧密联动；同时常态化组织董事、高级管理人员参加培训，学习监管政策与运作规范，不断增强合规意识，切实提升履职能力。

五、强化募投管理，高质量建设募投项目

2025年，公司在募投项目的实施过程中，严格遵守募集资金管理规定，加强管理，切实保障募投项目高质量、顺利进行，促进主营业务发展。公司急救（抢）救药物急救网络服务项目于2025年3月达到预定可使用状态并结项，项目的建设扩大了药物急救服务水平和急救网络覆盖范围，促进了公司经营发展；多个新产品研发项目取得重要进展；厂房扩建项目的施工和主要工艺设备的考察、选型论证和招标采购等顺利推进，工厂污水处理系统已完成升级建设，为产能扩大提前做好了环保准备。

在募投项目建设过程中，公司严格按照募集资金使用的有关规定，从项目的实际情况出发，本着合理、节约、有效的原则，在保证项目建设质量的前提下审慎地使用募集资金，加强项目建设各个环节费用的控制、监督和管理，对各项资源进行合理调度和优化配置。

2026年，将进一步加强厂房扩建募投项目建设，确保建设质量，以能融入国际药品监督体系的高标准建成国际一流水平的新生产线，满足先进的相关国际标准，实现工厂软硬件水平的跨越提升，为产能提升、开拓国内和国际市场打下坚实的基础，以募投项目的高质量建设成果，助力公司做大做强和高质量可持续发展。

六、提高信息披露质效，畅通投资者交流渠道

2025年，公司认真贯彻落实“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，简明清晰、通俗易懂地开展信息披露工作。公司在严格履行法定信息披露义务的基础下，规范增加自愿性信息披露，促进公司经营动态透明度的提升及投资者信息获取的充分性。公司持续践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，积极搭建与投资者沟通的桥梁，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益，通过上市公司公告、业绩说明会、投资者交流活动，投资者调研活动、上证 e 互动平台、专线电话、电子邮件等多种渠道，与广大投资者和市场参与者保持积极沟通。公司通过上证路演中心顺利召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度、2025 年第三季度业绩说明会，促进广大投资者和市场参与者更加全面地了解公司经营发展状况。

2026年，公司将持续打造健康、透明的投资者关系体系，进一步加强与投资者的沟通交流，合规开展信息解读与传递，保障投资者全面、及时了解公司发展战略及经营状况。提升信息披露内容的可读性和有效性，加强信息披露的内部审核，继续保持上证 e 互动投资者提问回复率 100%，让广大投资者更好地了解公司、熟悉公司、认同公司。保持与投资者多元化渠道的沟通，有效传递公司的价值逻辑，积极响应股东合理诉求，充分回应市场关切，深化沟通互信，增进投资者对公司的信任与支持。

七、其他相关说明

本次“提质增效重回报”行动方案所涉及的公司发展战略和规划等系非既成事实的前瞻性陈述，是基于目前公司实际情况而做出的判断，存在一定不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海赛伦生物技术股份有限公司董事会

2026年4月24日