

公司代码：603871

公司简称：嘉友国际

嘉友国际物流股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，公司拟向全体股东每10股派发现金红利2元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,368,008,658股，以此计算合计拟派发现金红利273,601,731.60元（含税）。综上，2025年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额为547,203,463.20元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为47.96%。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议通过后方可实施，敬请投资者注意投资风险。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	嘉友国际	603871	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	聂慧峰
联系地址	北京市石景山区城通街26号院2号楼23层
电话	010-81129871
传真	010-68066006
电子信箱	jy_board@jyinternational.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）宏观环境

2025年，面对复杂多变的国际形势与全球供应链调整，我国坚持统筹国内国际双循环，深化高水平对外开放，推动进出口稳中有进，持续巩固全球货物贸易第一大国地位。全年货物进出口总额达454,687亿元，同比增长3.8%，民营企业进出口占比提升至57.3%，活力进一步彰显。

在高质量共建“一带一路”倡议引领下，我国积极把握新兴市场发展机遇，深化与共建国家的经贸与基建合作，中资企业“走出去”步伐加快，海外业务增长动能强劲。2025年，我国企业在共建国家非金融类直接投资达2,833.6亿元，同比增长18%；新签承包工程合同额18,427.3亿元，同比增长11.2%。

为支持企业“走出去”，我国不断完善配套政策与保障机制，强化金融与财税支持，健全多边融资合作体系。截至2025年，人民银行与32个国家和地区签署本币互换协议，跨境支付系统覆盖189个国家和地区；国开行国际业务覆盖118个共建国家，“十四五”以来相关贷款发放超7,800亿元。在有力制度支撑下，民营企业海外发展动能增强，全球竞争力和话语权稳步提升。

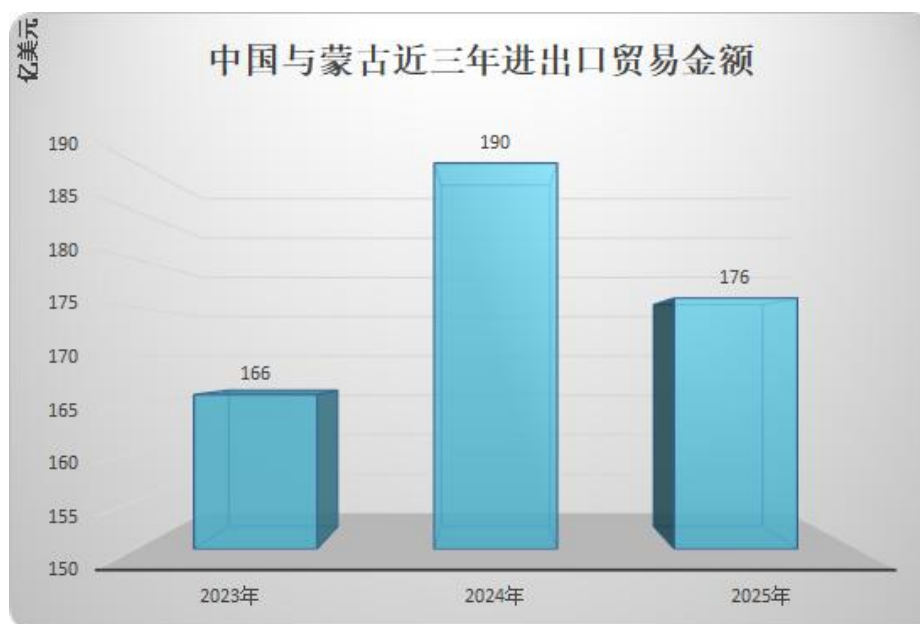
在全球产业升级背景下，关键矿产资源需求旺盛与优质资源分布不均并存，“一带一路”沿线及非洲国家矿产储量大、战略地位突出，为我国企业提供重要发展机遇。我国加强相关区域矿产开发与基础设施建设布局，推动企业拓展海外业务，高质量项目持续落地，产业链迎来景气上行周期。

（二）公司主要业务市场情况

2025年，中蒙经贸合作稳步发展。两国经济结构维持高度互补，蒙古对华出口依赖度保持高位，中国对蒙古进出口依存度同步提升，中国作为蒙古第一大贸易伙伴、出口市场和进口来源地的地位进一步巩固。全年蒙古货物进出口总额为270.14亿美元，对华贸易额占比40.7%。

蒙古作为全球矿产资源大国，煤炭、铜精粉等关键资源的核心矿区产能持续释放，新产区建设稳步推进，有力支撑中国能源稳定供应，并与中国新兴产业对关键矿产的需求有效对接。2025年，蒙古国煤炭出口量首次突破9000万吨，创历史新高。随着资源开发与区域基础设施建设需求持续增长，区域发展战略支持力度不断强化，重点产业链项目有序实施，中资企业积极在矿产开发、基础设施建设、新能源等领域开展对蒙投资及项目合作。

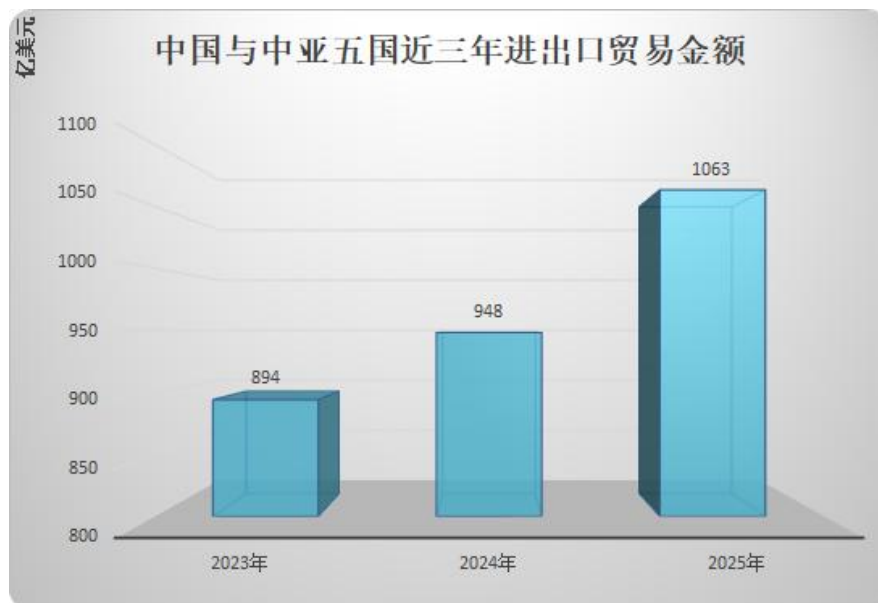
随着中蒙合作韧性不断强化，中资企业在蒙古持续延伸产业链布局，口岸物流稳健增长，通关效率与货运品类持续优化。2025年，甘其毛都口岸货运量达4,243.3万吨，同比增长3.7%，创36年来新高；二连浩特口岸进出口货运量达2,031.8万吨，同比增长5.5%。



2、中亚

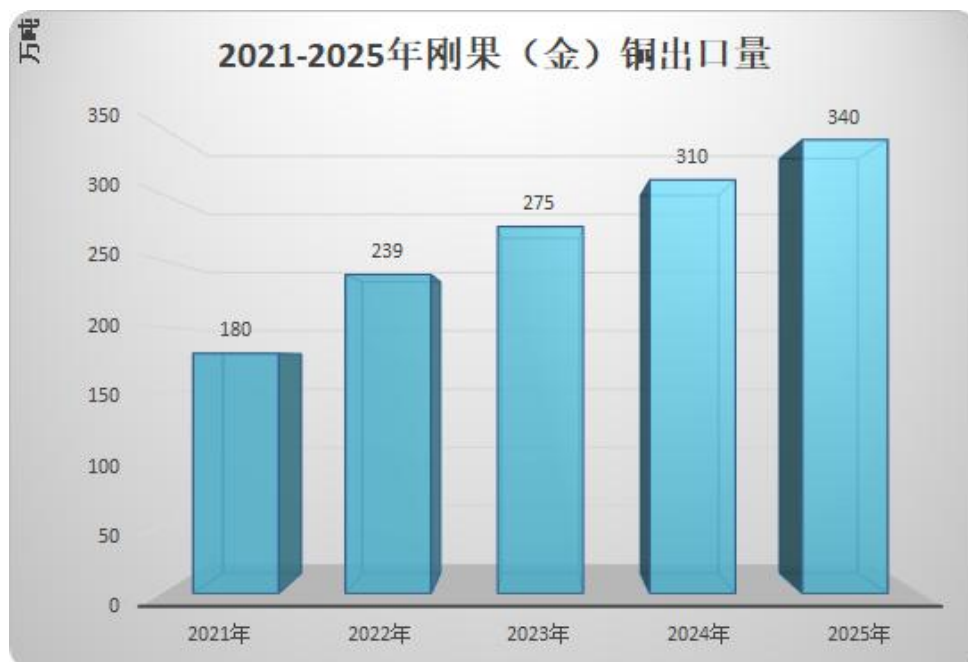
2025年，我国“一带一路”倡议与中亚各国战略对接持续深化，双方在矿产资源、农产品、制造业及基建领域形成成熟的全产业链合作体系。中国稳居中亚第一大贸易伙伴和主要投资来源国，边境贸易与能源合作日趋活跃。同年，中国-中亚货物贸易进出口额达1,063亿美元，同比增长12%，其中霍尔果斯枢纽口岸进出口总额1,186.5亿元，增长16.9%。

随着中国-中亚沿线经济中心互联互通水平提升，亚欧大陆供应链通道更加畅通，推动区域“物流-产业-贸易”联动发展，带动配套产业落地及就业、民生与经济结构优化，为区域合作注入新动能。年内，中欧班列累计开行突破12万列，发送货值超4900亿美元；中吉乌铁路建设进入实质性推进阶段，中国-中亚跨境产业走廊取得新进展，进一步夯实区域协同发展基础，释放沿线增长潜力。



3、非洲

2025 年，中南部非洲的矿产资源禀赋与产能优势日益凸显，仍是全球关键矿产供给增长的核心引擎。刚果（金）-赞比亚铜钴矿带为全球铜钴供应的最重要基本盘，矿产品出口稳健增长，其中刚果（金）铜出口量达 340 万吨，同比增长近 10%。



依托中国政府的政策与金融支持，中资企业凭借十余年先发布局，在保持与中南部非洲重点资源国密切经贸合作的同时，持续深化“基建+矿业”一体化投资模式，巩固竞争壁垒、扩大市场份额，向产业链上下游拓展合作空间。2025 年，中非贸易额达 3481 亿美元，同比增长 17.7%。其中，中国与赞比亚、坦桑尼亚、纳米比亚、刚果（金）的进出口总额分别为 75.5 亿美元、112.8 亿美元、18.5 亿美元、267.4 亿美元，同比分别增长 13.6%、27.0%、35.7%和 3.1%。同年，中国

对非洲投资规模同比大幅增长 41%；在非洲实施约 600 个中非合作论坛框架下的“小而美”项目。

非洲不仅是全球关键资源腹地，也是最具增长潜力的消费市场之一。2025 年，非洲 GDP 平均增速超 4%，高于全球平均水平，领跑新兴市场，具备突出的劳动力人口红利和消费增长基础，城镇化进程不断加快。非洲人口已超 14 亿，预计 2050 年达 20.5 亿（约占全球四分之一），其中约 60% 在 25 岁以下；城镇人口同比增长 3.5%，城市化率约 45%，预计 2050 年提升至 60%。经济增长、人口红利与城镇化加速，共同推动非洲对生产及民生物资需求持续扩张，为多行业创造长期、可持续的市场增长空间。

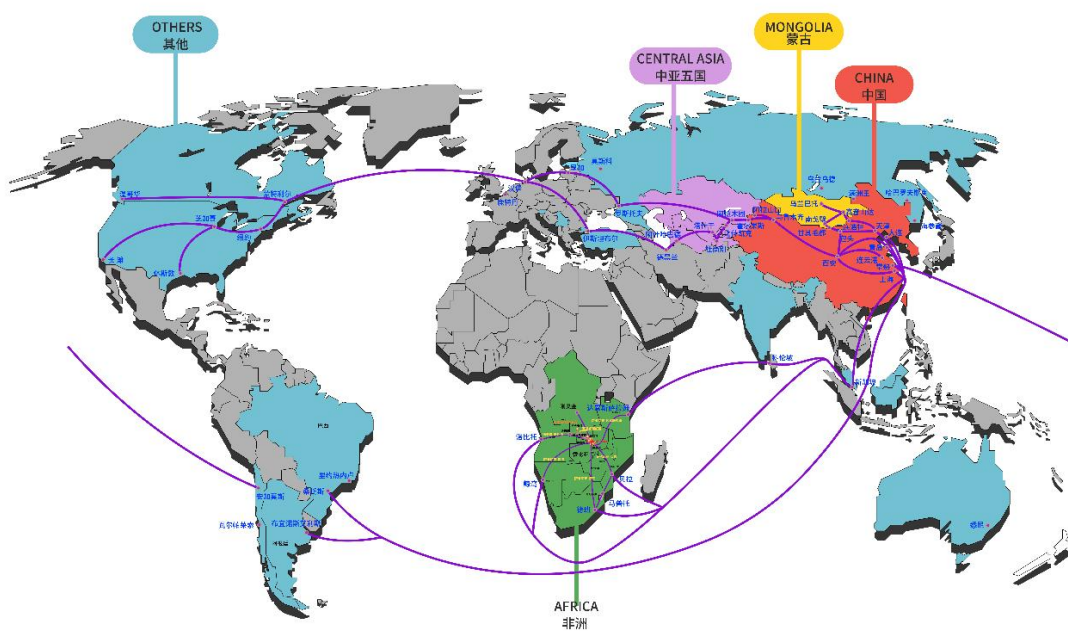
（三）公司所从事的主要业务

公司成立于 2005 年，是专注于陆锁国家及地区服务的国际领先跨境综合物流企业。公司长期深耕中蒙、中亚、非洲等资源富集区域，通过投资运营口岸物流基础设施、海关监管场所、保税仓库、跨境运输车队及国际陆港枢纽，整合铁路、公路、海运、航空等多式联运资源，构建覆盖全球的物流服务网络。依托自主研发的信息化系统，公司以标准化、系统化的管理体系，高效协同运输、仓储、通关、分拨等全链路环节，实现业务数据实时共享和资源动态优化调配，为客户提供高效、可靠的一体化跨境物流解决方案。

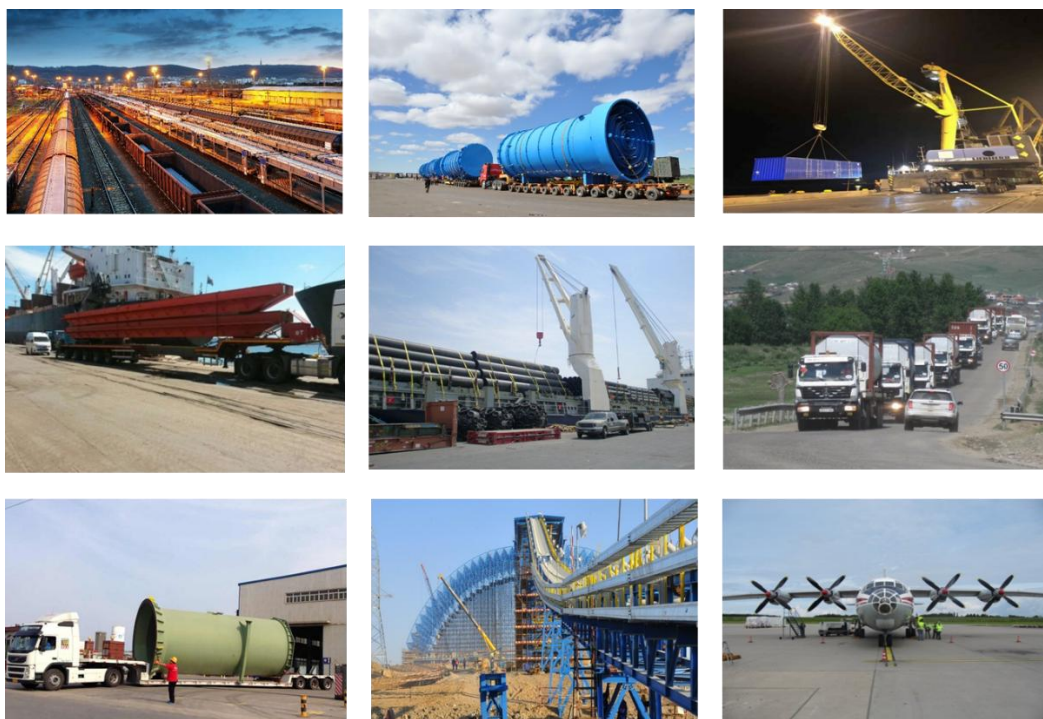
公司的主营业务涵盖跨境多式联运综合物流服务、供应链贸易及国际陆港运营三大板块。

1、跨境多式联运综合物流服务

公司专注于为陆锁国家及地区客户提供涵盖国际国内多式联运、港口中转、仓储、通关装卸及全程信息跟踪的一体化、标准化物流组织与管理服务，并可根据客户需求灵活定制运输方案与服务范围。公司依托陆港联动运输资源整合与陆运自营的运营优势，在中蒙、中亚、非洲、中南美等区域构建了成熟、体系化的跨境物流网络，同时凭借专业化运营、标准化流程与信息化管理能力，为矿业、能源等行业客户提供规模化、可定制的全程物流解决方案。公司在重点口岸先发布局保税仓库、海关监管场所等核心物流资产，并自主研发智能管理系统，实现货物集散与仓储流程的智能化、标准化管理，持续提升物流效率与服务价值。



公司主营业务核心区域与多式联运优势路线



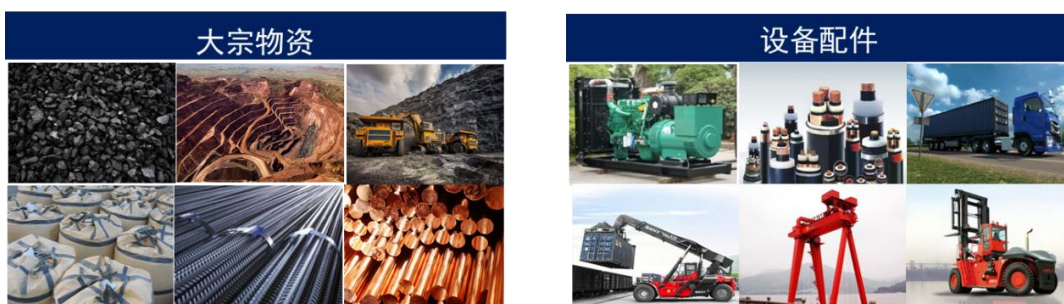
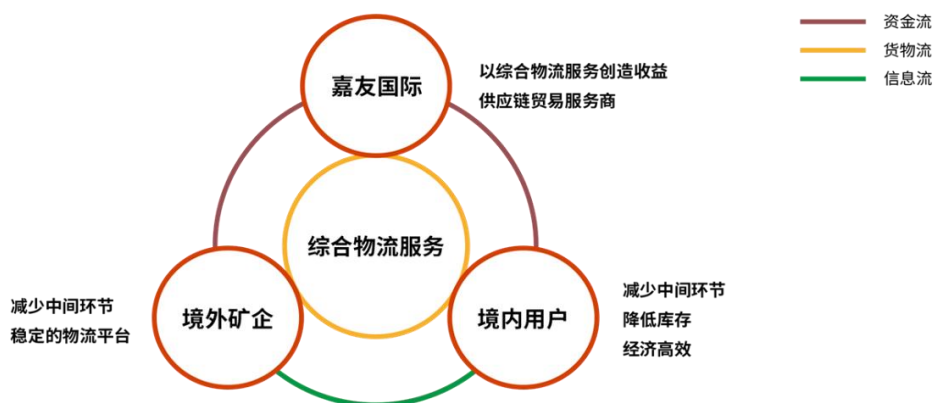
多式联运业务成功案例



公司自有智能仓储场地

2、供应链贸易

公司依托跨境综合物流优势，发展以物流服务为核心的“物流+贸易”一体化供应链业务，重点聚焦于中蒙主焦煤等大宗商品产业。该业务区别于传统贸易模式，通过锁定稳定货源与运量，围绕供应商及下游客户需求，提供涵盖市场信息、价格行情、运输、仓储、配送、结算等环节的全流程服务。公司以自身名义开展商品进口与销售，并通过持续优化物流环节实现降本增效，从而协同并促进主业发展，为公司跨境物流业务提供可持续的增长支撑。



供应链贸易业务模式

3、国际陆港运营

公司依托在陆锁国家和地区积累的丰富物流经验，围绕不同区域及发展阶段的实际需求，持续投资、建设和运营陆运口岸及相关物流基础设施，形成了独立、可持续盈利的国际陆港运营模式。

公司国际陆港运营业务主要来源于非洲矿产开发客户对于矿产品物流运输的需求，聚焦位于非洲刚果（金）、赞比亚的中非铜钴矿带区域，通过对陆运口岸及周边道路进行投资建设，有效改善非洲现有基础设施难以满足日益增长的物流运输需求的现状，打通矿产品对外运输通道，并依托现有港口、铁路及公司对关键陆路口岸的运营，构建公路、铁路、港口多式联运的立体运输网络，助力中南部非洲国家经贸合作迈上新台阶，促进沿线地区经济社会发展。

目前，刚果（金）卡萨项目及赞比亚萨卡尼亚口岸至恩多拉公路已投入运营，赞比亚萨卡尼亚口岸、赞比亚莫坎博项目建设有序推进，坦桑尼亚通杜马项目与坦噶港项目按计划稳步布局。各重点项目形成梯次推进、联动发展的格局，为公司完善区域物流枢纽布局、构建覆盖广泛的国际陆港集群网络不断夯实基础。



刚果（金）卡萨项目道路及陆港物流基础设施

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	8,091,472,467.39	7,644,606,152.08	5.85	6,467,457,995.28
归属于上市公司股东的净资产	6,016,034,458.66	5,592,035,324.39	7.58	4,875,705,420.39
营业收入	8,376,595,685.17	8,753,600,659.53	-4.31	6,995,259,911.88
利润总额	1,339,809,192.17	1,499,953,431.71	-10.68	1,206,666,021.83
归属于上市公司股东的净利润	1,141,076,436.67	1,276,417,070.88	-10.60	1,038,787,007.79

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,127,581,939.67	1,260,671,671.79	-10.56	1,024,854,379.43
经营活动产生的现金流量净额	1,131,257,526.10	908,669,288.56	24.50	1,552,816,304.79
加权平均净资产收益率(%)	19.36	23.94	减少4.58个百分点	23.08
基本每股收益(元/股)	0.84	0.93	-9.68	0.76
稀释每股收益(元/股)	0.83	0.93	-10.75	0.76

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,294,727,096.10	1,789,253,555.69	2,486,378,130.97	1,806,236,902.41
归属于上市公司股东的净利润	261,743,914.84	299,010,666.96	313,169,009.42	267,152,845.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	254,459,058.92	296,234,843.63	320,293,428.30	256,594,608.82
经营活动产生的现金流量净额	275,400,385.49	42,634,895.18	1,054,294,840.94	-241,072,595.51

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

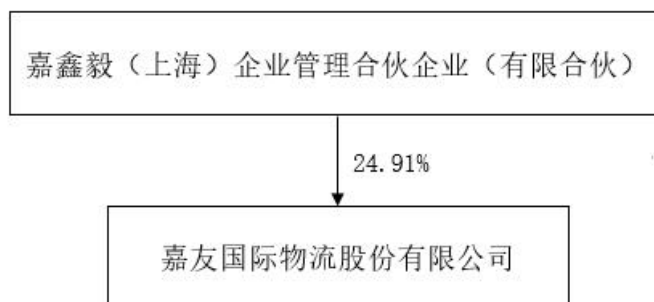
截至报告期末普通股股东总数(户)	20,112
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	21,078
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						-	
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）	97,378,523	340,824,831	24.91		无		其他
紫金国际贸易有限公司	49,446,880	173,064,080	12.65		无		其他
韩景华	44,496,162	155,736,568	11.38		无		境内 自然 人
孟联	23,064,242	80,724,846	5.90		无		境内 自然 人
紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	18,035,904	63,125,663	4.61		无		其他
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	16,800,039	20,800,096	1.52		无		其他
香港中央结算有限公司	10,234,723	18,604,761	1.36		无		其他
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	18,046,419	18,046,419	1.32		无		其他
中国工商银行股份有限公司—景顺长城景盛双息收益债券型证券投资基金	13,927,708	17,917,328	1.31		无		其他
汇添富基金管理股份有限公司—社保基金16032组合	8,152,812	10,909,563	0.80		无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、韩景华直接持有公司 11.38% 的股份，孟联直接持有公司 5.90% 的股份，韩景华和孟联通过嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）控制公司 24.91% 的股份，对公司实行共同控制，为一致行动人；2、紫金国际						

	贸易有限公司、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

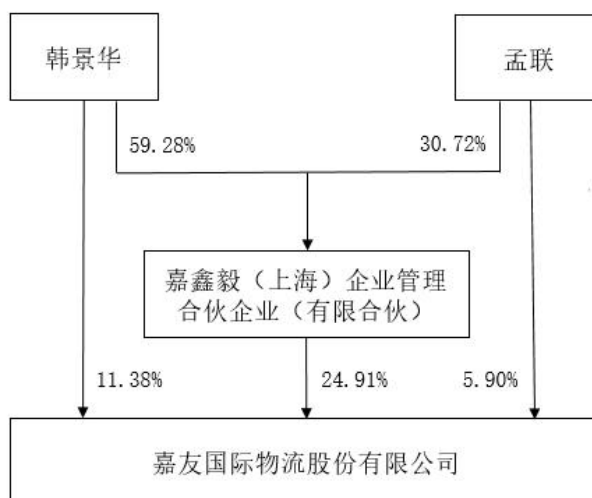
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 837,659.57 万元，同比下降 4.31%，实现归属于上市公司股东的净利润 114,107.64 万元，同比下降 10.60%。报告期末，公司总资产 809,147.25 万元，同比增长 5.85%，归属于上市公司股东的净资产 601,603.45 万元，同比增长 7.58%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用