
辽宁中华控股股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

2025年，本人作为辽宁中华控股股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在任职期内本人严格按照《公司法》《证券法》《股票上市规则》等法律、法规和《公司章程》《独立董事工作制度》等内控制度的规定，勤勉、尽职的履行独立董事的职责，行使公司股东所赋予的权力，维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现就2025年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）独立董事个人基本情况

俞奕鉴，男，1972年出生，金融硕士。曾任中信银行嘉兴分行支行副行长；嘉兴金石投资管理有限公司总经理；嘉兴正金原石投资合伙企业执行合伙人。现任浙江大学嘉兴研究院院长助理、数字安全中心营运主任；辽宁中华控股股份有限公司独立董事（任职起始日2025年6月26日）。

（二）独立性情况说明

作为公司现任独立董事，本人未在公司担任除独立董事以外的其他任何职务，也未在公司主要股东担任任何职务，与公司董事、高级管理人员及持有公司百分之五以上股份的股东、实际控制人之间不存在关联关系，亦不存在影响独立性的其他情形。

二、独立董事年度履职概况

2025年度，公司共召开了12次董事会，1次股东会。公司股东会、董事会的召集召开符合法定程序，重大经营决策及其他重大事项均履行了相关审批程序。本人作为具有高度独立性与专业性的独立董事，在会前认真审阅了每个议案及背景资料，对所需审议的内容均及时详细地向公司了解情况，在会议上积极参与讨论，充分利用各自的专业知识和行业经验，对议案内容提出合理化建议和意见，并独立、客观、公正地行使表决权，为公司董事会的科学决策、稳定发展起到了积极作用，切实维护了公司全体股东的利益。

(一) 出席董事会和股东会情况

董事姓名	任职情况	参加董事会情况					参加股东会情况
		本年应参加董事次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	出席股东会次数
俞奕鉴	现任	7	7	5	0	0	1

(二) 出席各专门委员会的情况

独立董事姓名	审计委员会		战略委员会		薪酬与考核委员会	
	应参加次数	亲自出席次数	应参加次数	亲自出席次数	应参加次数	亲自出席次数
俞奕鉴	3	3	任职期间未召开相关会议		任职期间未召开相关会议	

本人认为，会议的召集均符合法定程序，相关事项的决策均履行了必要的审批程序和披露义务，符合法律法规和公司章程的规定。本人均亲自参加了相关会议，未有无故缺席情况，在公司重大事项决策方面发挥了重要作用。

(三) 与内部审计机构及会计师事务所沟通的情况

2025年，本人任职期间，未参与内部审计机构及会计师事务所沟通的情况。

(四) 与中小股东沟通交流情况

2025年，本人参与了2场公司业绩说明会活动，主动传递公司经营情况与治理成果，切实保障中小投资者知情权、参与权与监督权。

(五) 现场工作及公司配合独立董事工作情况

日期	现场工作天数	现场工作情况
2025年6月26日	1	参加第十三届第一次董事会，审议关于选举公司董事长等议案
2025年8月19日	1	参加第十三届第二次董事会，审议关于与硕橙科技合资组建项目公司的议案
2025年8月20、21日	2	哈尔滨调研
2025年8月26日	2	参加第十三届第三次董事会及审计委员会第一次会议，审议关于《2025年半年度报告》及《摘要》的议案
2025年9月1日	1	参加第十三届第四次董事会，审议关于参与投资设立沈阳汽车产业投资基金的议案

2025年9月22日	1	上海调研
2025年9月25日	1	参加第十三届第五次董事会，审议关于对两家子公司进行减资的议案
2025年10月13日	1	参加公司2025年半年度业绩说明会
2025年10月20日	1	上海调研
2025年10月30日	2	参加第十三届第六次董事会及审计委员会第二次会议，审议2025年三季度报告
2025年12月2日	1	参加公司2025年第三季度业绩说明会
2025年12月30日	2	参加第十三届第七次董事会及审计委员会第三次会议，审议2026年度日常关联交易、2026年度担保计划、2026年度融资计划及调整公司组织机构的议案
合计现场工作时间		16天

2025年度，在召开董事会会议及专门委员会会议前，公司均能按照规定时间提前通知我，及时传递会议材料，并在事前与本人就相关事项进行充分沟通，以便于我做出独立判断，在各项会议中与其他董事进行充分讨论，凭借自身专业知识及执业经验向公司提出的合理化的建议，公司都高度重视，积极采纳。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）关联交易情况

本人于2025年12月30日对《关于预计公司2026年度日常关联交易议案》进行了审议，并发表了独立意见，认为公司2026年度日常关联交易系因正常的生产经营需要而发生，交易是根据市场化原则进行，未损害公司和股东的利益，程序合理合法。因此同意将该关联交易提交股东会审议。

（二）对外担保及资金占用情况

本人于2025年12月30日对公司《关于公司2026年度担保计划的议案》出具了独立意见，认为公司提供的担保主体均为公司下属全资、控股及合营企业，其财务风险处于公司可控范围内，所涉及的担保事项有利于提高其融资能力，符合公司政策生产经营的需要。本人认为该议案是合理的，符合有关法律法规的规定。

2025年未发现公司与关联方之间发生非经营性资金占用情况。

（三）募集资金的使用情况

2025年，本人任职期间，公司无募集资金使用情况。

（四）董事、高级管理人员变更以及薪酬情况

2025年6月25日，本人对《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司高管的议案》进行了审议并发表了独立意见，本人认为根据公司在上述议案中聘任公司高级管理人员的程序符合法律法规和《公司章程》有关规定，被提名人具备《公司法》等法律法规中关于公司高管任职资格和条件的有关规定，拥有履行职责所应具备的能力。

（五）聘任会计师事务所情况

2025年，本人任职期间，未参与审议公司续聘会计师事务所的议案。

（六）现金分红及其他投资者回报情况

2025年，本人任职期间，未参与审议公司2024年度利润分配方案。

（七）会计处理情况

2025年，本人任职期间，未参与审议相关会计处理事项。

（八）信息披露执行情况

2025年全年，公司共披露了4份定期报告和45份临时公告，本人对公司信息披露的真实性、准确性、及时性和完整性进行了监督核查，认为公司遵守了“公开、公平、公正”的原则，公司相关信息披露人员能够按照《上海证券交易所股票上市规则》和公司《信息披露事务管理制度》等规章制度的要求做好信息披露工作，对公司发生的重大事项及时履行了披露义务。

（九）内部控制的建设及执行情况

公司建立了较为完善的内控管理制度体系，并持续地保持优化和改进。2025年，公司组织对内控管理制度设计的有效性进行了梳理和评估，对内控管理制度进行了补充和完善，修订完成《股东会议事规则》（2025年修订）、《董事会议事规则》（2025年修订）、《董事会秘书工作细则》（2025年修订）及制定《董事离职管理制度》《市值管理制度》，以满足规范运营，高效管理的需要。

同时，公司按照财政部等五部委联合发布的企业内部控制规范体系的要求，组织开展内部控制自我评价工作，在评价范围，评价内容，评价方法等方面严格按照相关规定执行，认真评估公司层面和业务流程层面内部控制的执行情况。截止至2025年12月31日内部控制评价基准日，公司内部控制自我评价结论为：公司已按照企业内部控制规范体系的相关规定和要求在所有重大方面建立并执行了

有效的财务报告和非财务报告内部控制，不存在财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷。

公司聘请的中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，会计师事务所出具的内部控制审计报告的结论与公司内部控制自我评价的结论相一致。

通过对公司内控管理制度持续的梳理和评估，以及对其执行情况的自我检查和评价，本人认为，公司在内部控制的建立和执行方面的工作是全面充分且规范严谨的，内部控制的定期评估、评价和审计流程有效推进了公司的合规运营和风险控制。

（十）董事会下属专业委员会运作情况

2025年，本人作为公司董事会审计委员会委员，根据公司制定的《董事会审计委员会实施细则》《审计委员会年报工作规程》等有关规定，认真审阅公司定期报告，提醒公司严格控制财务风险，监督关联交易的合理性和合法性，对《关于公司2026年度日常关联交易的议案》《关于公司2026年度担保计划的议案》等相关议案出具了审计委员会的书面审核意见。

2025年，本人任职期间，公司未召开战略委员会及薪酬与考核委员会会议。

四、总体评价和建议

- 1、2025年度，本人未有提议而召开董事会的情况；
- 2、2025年度，本人未有提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、2025年度，本人未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

综上所述，申华控股2025年度公司治理规范、业务稳健发展、内控体系完善、财务运行健康，各项交易公平公开。作为独立董事，本人在关注公司各项运营指标的同时，也注重学习最新的法律、法规和各项规章制度，尤其是在规范公司法人治理结构和保护社会公众股东权益方面提高认识，不断加强自身的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，促进公司进一步规范运作。

以上是本人作为申华控股独立董事在2025年履行职责情况的汇报。今后，我将继续秉持谨慎、勤勉、忠实的原则，加强与各层面的沟通，提高决策能力，积极有效地履行独立董事的职责，维护公司股东尤其是中小股东的合法权益，树立公司诚实、守信的良好形象。我也衷心希望公司在董事会领导下稳健

经营、规范运作，不断增强盈利能力，实现长期可持续发展。

辽宁申华控股股份有限公司独立董事



俞奕鉴

2026年4月23日