

公司代码：605555

公司简称：德昌股份

宁波德昌电机股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人黄裕昌、主管会计工作负责人许海云及会计机构负责人（会计主管人员）戚盈盈声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.80元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本484,069,040股，以此计算合计拟派发现金红利135,539,331.20元（含税）。本年度公司现金分红占公司2025年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为83.31%。本年度不进行资本公积转增股本。如在董事会审议通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，具体内容详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	29
第五节	重要事项.....	45
第六节	股份变动及股东情况.....	63
第七节	债券相关情况.....	69
第八节	财务报告.....	70

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	经公司现任法定代表人签字和公司盖章的年报全文。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、德昌股份	指	宁波德昌电机股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
昌硕企管	指	昌硕（宁波）企业管理有限公司
宁波德朗	指	宁波德朗信息咨询合伙企业（有限合伙）
宁波德融	指	宁波德融智能科技合伙企业（有限合伙）
宁波德迈	指	宁波德迈商务信息咨询合伙企业（有限合伙）
德昌科技	指	宁波德昌科技有限公司，系公司全资子公司
ODM/OEM	指	Original Design Manufacturer（原始设计制造商）/Original Equipment Manufacturer（原始设备制造商）
TTI	指	Techtronic Industries Company Limited（创科实业）及其控制的子公司，证券代码：0669.HK
HOT	指	Helen of Troy（海伦特洛伊）（HELE）及其控制的子公司，证券代码：HELE.O
SN	指	SharkNinja（尚科宁家）及其控制的子公司，证券代码：SN
SKU	指	Stock Keeping Unit，库存保有单位。SKU是对每一个产品和服务的唯一标示符。
吸尘器	指	包括干机、水机。 水机：水机式吸尘器（Carpet Cleaner Machine），即主要通过喷水清洗的方式，深入清洁地毯内部的灰尘等的吸尘器； 干机：干机式吸尘器，即主要通过电动滚刷清扫并通过空气负压进行地面清洁的吸尘器。
小家电	指	公司研发、生产、销售的除吸尘器以外的小家电，包括吹风机、风扇、加湿器、电风梳等。
EPS 电机	指	Electric Power Steering（电动助力转向系统）电机
C-EPS	指	将电机及控制器安装在转向管柱上，采用蜗轮蜗杆助力，受到空间布置和噪音的限制，电机的体积较小，输出扭矩不大，通常适用于AO级等中小车型。
P-EPS	指	将电机及控制器安装在小齿轮上，采用蜗轮蜗杆助力，能够获得较大的转向力，一般用于中高端车型
DP-EPS	指	将电机及控制器安装在齿条上，采用蜗轮蜗杆助力，直接驱动齿条，提供最大助力，能量损耗最低，通常适用于重型车辆或者高端车型。
R-EPS	指	将电机及控制器安装在齿条上，采用更加紧密的滚珠丝杠助力，直接驱动齿条，提供最大助力，能量损耗最低，通常适用于重型车辆或者高端车型。
报告期内、本报告期、本期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	宁波德昌电机股份有限公司
公司的中文简称	德昌股份
公司的外文名称	Ningbo Dechang Electrical Machinery Made Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	YDC
公司的法定代表人	黄裕昌

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄亚萍	杨清卿
联系地址	浙江省余姚市凤山街道东郊工业园区 永兴东路18号	浙江省余姚市凤山街道东郊工 业园区永兴东路18号
电话	0574-6269 9962	0574-6269 9962
传真	-	-
电子信箱	info@dechang-motor.com	info@dechang-motor.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省余姚市凤山街道东郊工业园区永兴东路18号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	浙江省余姚市凤山街道东郊工业园区永兴东路18号
公司办公地址的邮政编码	315400
公司网址	www.dechang-motor.com
电子信箱	info@dechang-motor.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	德昌股份	605555	不适用

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼
	签字会计师姓名	陈炎、谢杭磊
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表	马齐玮、唐青

	人姓名	
	持续督导的期间	2021年10月21日至2023年12月31日 (2025年度,保荐人就公司首次公开发行尚未使用完毕的募集资金使用情况继续履行持续督导义务)

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位:元 币种:人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	4,496,687,466.10	4,094,934,455.98	9.81	2,775,126,390.48
利润总额	146,166,889.01	453,324,951.50	-67.76	362,932,827.14
归属于上市公司股东的净利润	162,684,018.54	410,825,975.36	-60.40	322,180,944.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	158,577,248.69	393,252,623.12	-59.68	314,766,058.62
经营活动产生的现金流量净额	25,222,565.04	255,168,473.03	-90.12	469,156,293.39
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,006,357,051.00	3,009,616,326.95	-0.11	2,731,710,938.13
总资产	5,489,738,511.07	5,212,462,354.42	5.32	4,272,760,377.44

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.34	0.85	-60.00	0.67
稀释每股收益(元/股)	0.34	0.85	-60.00	0.67
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.33	0.81	-59.26	0.65
加权平均净资产收益率(%)	5.41	14.31	减少8.90个百分点	12.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.27	13.70	减少8.43个百分点	12.00

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,000,469,829.44	1,067,086,400.48	1,220,494,601.40	1,208,636,634.78
归属于上市公司股东的净利润	81,048,766.01	29,681,685.17	51,227,001.17	726,566.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	71,858,141.54	26,882,472.08	50,684,752.78	9,151,882.29
经营活动产生的现金流量净额	-47,455,059.49	115,764,019.76	-55,927,996.66	12,841,601.43

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,437,881.84		453,243.30	179,876.03
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,068,509.02		10,943,663.39	8,874,909.88
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,502,739.88		10,001,822.66	165,635.62
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	1,934,033.15		2,159,094.60	893,817.86
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			619,161.58	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				

非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,599,102.96		-3,238,226.70	-1,402,758.78
其他符合非经常性损益定义的损益项目	342,358.15		305,516.69	204,134.20
减：所得税影响额	3,579,649.23		3,670,923.28	1,500,729.11
少数股东权益影响额（税后）				
合计	4,106,769.85		17,573,352.24	7,414,885.70

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	130,799,260.00	199,360,190.00	68,560,930.00	4,436,773.03
应收款项融资	45,388,796.26	45,514,313.41	125,517.15	
合计	176,188,056.26	244,874,503.41	68,686,447.15	4,436,773.03

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

德昌股份是中国十大吸尘器出口企业、浙江省智能工厂、浙江省绿色工厂、浙江省隐形冠军培育企业、宁波市政府质量创新奖企业，建有浙江省企业工程技术中心、浙江省企业研究院、浙江省博士后工作站。

作为电机技术领域的领先企业，公司深度布局小家电和汽车零部件领域，并锚定“全球智能电机系统技术商，新能源汽车与新产业驱动发展”的中期成长核心目标，制定并落地“稳固基本盘、壮大增长极、布局新赛道、整合外资源”的四维一体策略，通过系统性举措优化业务结构，推动公司从制造型企业向技术型平台企业转型，为高质量发展注入强劲动能。

（一）家电业务

小家电领域，公司坚持战略大客户合作路线，着力与国际知名家电制造商、品牌运营商以及区域性领袖企业构建稳定、双赢的合作模式。

通过多年深耕细作，凭借持续创新、品质可靠、成本管控、迅速响应等综合优势，已与创科实业（TTI）、海伦特洛伊（HOT）、尚科宁家（SharkNinja）、科沃斯、添可、追觅科技等国际家电品牌商形成了战略合作，产品覆盖地面清洁电器（包括吸尘器水机、干机等）、环境家居电器（包括加湿器、电风扇、空气净化器等）、个人护理电器（包括卷发梳、吹风机等）、厨房电器（包括烤炉）等，合作的 Hoover、DirtDevil、Vax、ORECK、Revlon、HotTools、Honeywell、drybar、vicks、Shark、Ninja、ECOVACS、TINECO、Dreame、MOVA 等品牌产品，在国际市场均具有较高国际知名度和市场影响力。

（二）汽车零部件业务及新兴业务

公司自 2017 年正式布局汽车零部件领域，专注汽车底盘电机相关产品研发与制造，核心产品涵盖 EPS 无刷电机、制动电机、空悬电机等，致力于成为全球领先的汽车底盘电机解决方案提供商。

经过多年技术深耕与客户开拓，公司行业影响力持续提升，已成功进入耐世特、采埃孚、捷太格特、舍弗勒、大陆等国内外知名转向及制动系统供应商供应链。伴随国内外市场拓展与定点项目陆续量产，公司底盘电机业务规模效应加速显现，成长空间持续打开。

公司依托高精度电机研发能力、快速响应机制与成本优势，不断巩固国产替代先发优势，加大技术创新与规模化扩张力度，积极推进线控转向、后轮转向、线控制动等智能驾驶核心技术落地，构筑高端技术壁垒。同时紧抓新能源汽车发展机遇，加快全球化市场布局与新项目量产，推动底盘电机业务规模与行业地位实现跨越式突破。

依托汽车电机核心技术积累，公司同步向新兴产业相关电机核心关节领域延伸，积极布局高成长性新兴产业，为长期增长储备动能。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）汽车底盘电机行业

汽车转向系统是控制车辆行驶与倒退方向、保障行驶安全的核心装置，按照动力来源可分为机械转向、液压助力转向、电子液压助力转向、电动助力转向以及线控转向五大类别。当前电动助力转向系统已成为行业绝对主流，凭借能耗低、响应快、易于集成以及适配自动驾驶等优势，实现了对传统液压转向系统的全面替代。

EPS电机作为电动助力转向系统的核心动力源，主要分为有刷电机与无刷电机两类，其中有刷电机技术成熟、成本较低，但受转子绕组结构影响存在惯性大、灵敏度偏低、使用寿命较短等问题，正逐步被市场淘汰；无刷电机采用定子绕组与永磁转子结构，有效解决了惯性力矩问题，具备稳定性强、效率高、寿命长等特点，随着技术不断成熟和成本持续下降，目前EPS电机已基本以无刷电机为主。由于无刷电机结构复杂，且需要在设计阶段完成多工况仿真验证，行业技术壁垒较高，国内市场曾长期处于技术空白状态，近年来随着汽车产业国产化进程不断深化，国内已逐步涌现出在技术水平上可与国际龙头企业对标竞争的本土厂商。

根据权威市场数据，2022年全球EPS电机市场规模为22.4亿美元，至2024年已增长至24.9亿美元，保持稳健增长态势；2022年国内EPS电机市场规模达48.43亿元，市场需求量约1894.8万台，而国内产量仅667.7万台，供需缺口显著，国产替代空间广阔。2024年我国汽车产量达到3155.9万辆，同比增长4.9%，叠加新能源汽车渗透率持续提升，EPS电机作为新能源车型转向系统的首选方案，行业需求持续释放。

制动电机是电子制动系统的核心执行部件，广泛应用于电子驻车、电子制动力分配、线控制动、电子机械制动以及再生制动等场景，是保障汽车安全性能与实现智能化控制的重要基础。据QYResearch2024年数据显示，全球制动电机市场销售额达13.72亿美元，预计2025至2031年复合年均增长率为7.10%。中国作为全球汽车产业最重要的增长引擎，在新能源汽车普及与智能驾驶技术快速渗透的推动下，线控制动系统渗透率持续提升，带动制动电机市场需求呈现双位数增长。从技术趋势来看，制动电机正朝着双冗余、高响应、低延迟、集成化方向发展，以全面满足L2至L4级自动驾驶的安全性能要求。

空悬电机也作为主动悬架系统的核心执行元件，能够实时调节车辆防侧倾扭力，显著提升车辆高速行驶稳定性、操控性与乘坐舒适性，目前已成为高端燃油车型与新能源智能车型的重要配置。电动主动空悬渗透率快速提升，为底盘电机行业带来新的增长动力。

在汽车产业智能化、电动化转型以及无人驾驶技术加速落地的背景下，智能底盘作为高阶自动驾驶的核心执行基础，被视为汽车智能化的关键环节，对底盘电机行业形成全面且持续的正向驱动。自动驾驶的普及推动转向、制动、悬架等系统全面实现线控化，传统机械结构逐步被替代，底盘电机从可选配置转变为必备配置，且多冗余设计进一步提升了单车搭载价值量，单车价值提升幅度可达3至5倍。同时，自动驾驶对控制系统提出毫秒级响应、微米级控制精度、全生

命周期高可靠性以及双冗余或三冗余安全设计等更高要求，推动无刷电机向伺服化、高精度、高功率密度方向升级，行业技术壁垒与盈利空间同步提升。随着底盘域控制器的逐步应用，转向、制动、悬架系统实现统一协同控制，催生出多电机一体化与深度集成化发展趋势，为企业打开系统级解决方案与高附加值产品市场。新能源汽车与智能驾驶的协同发展，进一步放大了电控制动、电控转向、电控悬架等系统的应用优势，再生制动、四轮独立控制等功能持续拓展底盘电机需求空间，我国凭借全球领先的智能新能源汽车渗透率，为本土底盘电机企业创造了良好的国产替代机遇。据市场测算，2025年我国乘用车智能底盘市场规模约700亿元，2030年有望突破千亿元，底盘电机作为核心执行层部件，增速高于行业平均水平，已成为汽车电子领域高景气度的黄金赛道。

总体而言，以EPS无刷电机、制动电机、空悬电机为代表的汽车底盘电机产品，已从传统分散零部件升级为智能底盘系统的核心执行单元。在汽车电动化与智能化双重驱动下，全球EPS、制动、空悬电机市场复合年均增长率保持在4%至7%，国内市场更是实现双位数增长，行业具备高成长属性。自动驾驶的普及使得全线控底盘成为刚需，底盘电机单车搭载数量与价值量持续提升，行业需求刚性显著。伴随本土企业在核心技术上不断突破，叠加快速响应服务与成本控制优势，国产替代进程持续加速，正逐步实现对国际一级供应商的替代与突破。随着L3至L4级自动驾驶逐步落地以及智能底盘全面普及，底盘电机行业高景气态势有望持续十年以上，具备长期且确定的发展空间。

（二）小家电行业

家用电器行业囊括了个人日常生活的几乎所有领域，涉及面广，且各细分领域差异较大。一般而言，家用电器分为白色家电、厨房家电、黑色家电和小家电四大类。其中，小家电泛指除上述白色家电、厨房家电、黑色家电以外的小功率电器，其内部品类繁多，包括厨房烹饪类、厨房水料类、个人护理类、环境家居类等。公司当前主要产品吸尘器、洗地机、吹风机、卷发梳、空气净化器、风扇等属于小家电范畴。公司当前小家电业务的主要产品为环境家居电器、头发护理家电、厨房家电。环境家居电器、头发护理家电的共性主要为以各类型注塑件为结构与外饰单元、以电机作为动力单元。由于其原材料及生产工艺具有一定的共通性，全球及国内主要小家电厂商一般会同时涉猎多个细分产品领域，利用产品的多样性及持续更新来保证自身经营能力的持续稳定。

在科技进步、消费者对节能产品需求增加以及智能家居解决方案兴起的驱动下，全球小家电行业近年经历了稳定增长，其零售额由2019年的1,508亿美元增至2023年的1,759亿美元，复合年增长率为3.9%。公共卫生事件影响下，更多居民习惯于留在家中并减少社交聚会，致使2020年、2021年全球对小家电的需求增加。2022年，随着公共卫生事件逐步解决，以及受到地缘政治紧张和全球宏观经济不景气等因素的影响，全球小家电行业零售额2022年有所下滑。展望未来，随着持续的技术进步及环保创新，预计全球小家电行业将维持稳定增长，由2024年的1,840亿美元增加至2028年的2,203亿美元，复合年增长率为4.6%。

全球小家电行业经历了显著进步，在消费者对便利、健康以及可持续性的需求不断增加的推动下，各类产品均显著增长。厨房小家电占市场最大份额，零售额由2019年的632亿美元增至2023年的716亿美元，复合年增长率3.2%。家居生活及环境小家电的零售额由2019年的564亿美元增至2023年的659亿美元，复合年增长率为4.0%。与此同时，由于个人保健、美容趋势及智能便携式个人护理技术的应用日益受到重视，个人护理小家电在过去几年经历了快速增长，其零售额由2019年的312亿美元增至2023年的384亿美元，复合年增长率为5.3%。随着行业向前发展，厨房小家电零售额预计将由2024年的742亿美元增加至2028年的875亿美元，复合年增长率为4.2%。

随着全球分工的深化，知名品牌越来越注重市场研究、产品设计以及品牌影响力，逐渐将开发、制造、物流等环节转移到中国等具有劳动力优势的国家。同时，中国政府持续实施稳定外贸的政策，跨境、海外电商等渠道迅速拓展，促进了中国小家电的出口。经过多年发展，中国的小家电行业已从简单的组装发展到精益生产，成为世界领先的生产基地之一

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司坚持锚定“全球智能电机系统技术商，新能源汽车与新产业驱动发展”的中期成长核心目标，制定并落实“稳固基本盘、壮大增长极、布局新赛道、整合外资源”的四维一体策略，积极应对挑战、把握机遇，持续强化精益运营和创新能力，为企业长期发展奠定坚实基础。

报告期内，公司实现营业收入44.97亿元，同比增长9.81%；归母净利润1.63亿元，同比下降60.40%，剔除汇兑收益影响后的净利润为1.74亿元，同比下降53.85%。

报告期内，公司全年各板块营收仍保持增长，展现了强劲韧性：家电业务实现营业收入38.81亿元，同比增长10.54%；汽车零部件业务实现营业收入6.16亿元，同比增长49.51%。净利润承压主要系以下综合因素影响：1) 美国市场关税政策及家电行业价格下行压力导致成本增加；2) 规模发展费用增加。海外新产能开始投产运营，尚处于爬坡阶段，摊销费用同比有所增加；3) 汇兑收益及利息收益减少。受美元汇率波动影响，本期公司汇兑损失约1,154万元，较上年同期减少约5,344万元。4) 因整体销售规模增长以及海外产量上升，本期备货规模扩大，结合存货周转、库龄情况，出于谨慎性核算，本期计提存货跌价准备3,512.32万元，较上年同期增加2,421.38万元。

1、底盘电机主业强劲增长，全球化与国产化双突破

受益于汽车电动化、智能化浪潮，汽车底盘电机业务保持高速增长。公司作为国内EPS电机领军企业，凭借研发、品质、成本与服务优势，持续打破外资垄断，加速国产化替代，致力成为全球领先的EPS电机、制动电机企业，以高性能“中国芯”赋能智能电动汽车安全可靠发展。

报告期内，汽车零部件业务营收稳步攀升，同比实现增长49.51%；制动电机成功进入全球电子制动系统TOP3龙头供应链，客户层级与批量交付能力显著提升；全年新增定点项目20个，全

生命周期金额为 25 亿左右，项目体量充足，增长确定性强；海外市场开拓提速，多项海外定点实现量产，量产规模超过 50 万台，全球化布局进入落地收获期。

产品矩阵持续完善，在 EPS 电机、制动电机基础上，成功开发空悬电机，形成第三大核心产品，成长空间进一步打开。线控转向系统项目顺利落地，SBW、EMB 等在研项目有序推进，技术储备行业领先。

2、开启外延发展新模式，战略转型迈出关键步伐

2025 年是公司从内生增长向“内生+外延”双轮驱动的战略转型元年。公司以“补短板、强协同、促转型”为导向，围绕智能电机系统核心，聚焦汽车科技、新兴产业电机、智能供应链等领域，积极开展产业投资与资源整合。公司于 2026 年 2 月与盐城政府达成合作设立产业基金，沿产业链整合技术、渠道与产能，推动各业务板块协同发展，加快公司从代工制造企业向智能电机科技平台转型，为中长期高质量发展注入新动能。

3、研发创新持续加码，关键技术攻关进行时

公司坚守技术研发核心战略，持续加大创新投入，完善研发体系，以技术迭代赋能产品升级与业务拓展。全年研发投入 1.62 亿元，同比增长 17.39%，研发硬实力持续夯实。

报告期内，公司深化产学研协同，两大市级重大科技专项取得关键突破：与南京航空航天大学联合攻关的 SBW 线控转向电机项目作为市级科技创新计划“揭榜挂帅”项目顺利推进；与浙江大学、浙江工业大学协同研发的自动驾驶汽车高性能线控制动电机项目也成功入选 2025 宁波创新创业大赛重大专项。

公司依托高精度电机核心技术，实现跨领域技术迁移，持续强化专利布局与技术储备，巩固差异化竞争壁垒，有力支撑高端产品国产化替代与市场突破。

4、数智化建设扎实推进，运营效率持续提升

2025 年，公司围绕数智化重构运营体系开展重点工作，进一步推进业务流程数字化改造，推动管理模式由人工协同向数据贯通转变。在供应链管理方面，上线 SRM 供应商管理系统，实现供应商准入、订单下达、标签统一、对账结算全流程线上化，并与 ERP 系统打通集成，简化重复工作，提升采购与财务协同效率。在生产管理方面，推进 MES 制造执行系统落地应用，完成 PCBA 车间与成品组装车间上线，实现生产过程透明化管控与生产数据实时采集。通过系统集成与流程优化，公司初步建成三条核心数据链路，打通采购、生产、仓储各环节数据壁垒，实现信息高效流转与业务协同。公司将继续聚焦深度集成、智能提效、体系完善，推进各基地系统全覆盖，加快自主系统开发，引入 AI 与 BI 数据分析能力，完善信息化架构，以数智化手段持续提升运营管理水平。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1、高度聚焦的客户服务

一般而言，OEM/ODM厂商往往需要通过不断的商务拜访、展会推广等多类型市场开拓手段，逐步开拓渠道市场、沉淀制造能力、提升业务竞争力，并最终实现对行业内核心品牌商/渠道商的业务覆盖。公司主要选择国际知名家电制造商、品牌运营商以及区域性领袖企业作为业务合作对象，着力构建稳定、双赢的合作模式。公司在发展过程中，敏锐捕捉到行业内核心品牌商其自身业务格局调整形成的市场机会，通过前瞻性的产能布局、跨越式的团队建设、管家式的全时服务，将公司的技术研发、品质管理、工程设计、销售交期等各个“研产供销”环节的资源全部聚焦到核心客户的服务上。通过高度聚焦的客户服务，公司与客户形成了良好的“业务共振”：一方面公司在研发、制造、交货等诸多方面与客户形成了充分的信赖，并不断满足客户快速迭代的产品需求；另一方面，公司在与跨国公司客户的沟通与碰撞中，实现了公司流程管理能力、技术研发能力和品质控制能力的提升，使得公司的各项业务管理能力达到了国际水平。

2、规模化、全环节的制造能力

首先，公司具有规模化的制造优势。规模化生产优势，一方面能够降低公司产品的生产成本，另一方面有利于保证原材料和零部件供应交期和品质稳定，同时也增强了公司的议价能力。其次，公司具有整机全环节的制造能力。公司采取关键零部件自制的后向一体化生产战略，有效整合供应链，增强自我配套能力，目前已形成了核心部件研发与自制、模具设计与制造、产品开发与设计、整机组装等完整的业务体系。公司一贯坚持自主研发和生产核心零部件的原则，牢牢掌握电机和家用电器生产中的核心技术和关键环节，一方面保证公司产品在技术水平和质量上处于业内领先水平，另一方面为公司发展汽车电机等提供了必备条件。

3、专业务实的研发能力

公司自设立以来，一直专注于以电机为核心部件的家用电器的技术研究、生产制造，积累了扎实的技术基础。在电机方面，公司产品相较同行业在设计优化、能源功耗、产品寿命、噪声控制等方面皆处于行业领先水平；在整机部件方面，公司不断打磨产品细节、拓展技术外延。目前，公司所申请的专利不仅包括整机、电机以及旨在提升制造效率的各类型装置，还包括家电方方面面的部件，如连续自动收线的卷线装置、碳刷架部结构、地拖洗涤刷结构等。公司在确定汽车零部件业务为战略性业务的方向后，聘请了多位具有十多年EPS电机及制动电机领域丰富经验的研发及管理人员，专门组建了专业团队进行EPS电机相关的技术研发创新工作，并投资建成了EPS电机及制动电机数字化无人车间。

4、稳定可靠的交付能力

对于ODM/OEM厂商而言，交付能力不仅包括“从图纸到产品”的制造落地能力、“从小样到量产”的批量供应能力，还包括弹性订单的按需及时供应能力。首先，公司依托专业务实的研发能力，在与核心客户对接并为其实现ODM/OEM的过程中，积累了研发管理、制造管理、供应链管理等全方面的流程管理能力，能够迅速响应客户的新需求并实现产品量产。其次，公司依托从原物料到产品的全环节制造能力，可以迅速消化因节日或其他因素导致的弹性订单，帮助客户实现价值。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司全年实现营业收入 44.97 亿元，较上年同期增长 9.81%；归属于上市公司股东的净利润为 1.63 亿元，较上年同期下降 60.40%；归属于上市公司股东的扣除非经营性损益的净利润为 1.59 亿元，较上年同期下降 59.68%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	4,496,687,466.10	4,094,934,455.98	9.81
营业成本	3,922,457,103.42	3,383,899,232.36	15.92
销售费用	28,093,438.05	16,614,246.90	69.09
管理费用	204,821,001.89	172,622,925.76	18.65
财务费用	-12,656,005.03	-79,806,862.59	不适用
研发费用	162,002,943.43	137,770,189.82	17.59
经营活动产生的现金流量净额	25,222,565.04	255,168,473.03	-90.12
投资活动产生的现金流量净额	-649,471,385.73	-188,153,208.04	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	60,342,846.49	-4,562,866.76	不适用

营业收入变动原因说明：主要系新项目逐步量产带动收入规模增长。

营业成本变动原因说明：主要系本期销售收入增长对应成本增长所致。

销售费用变动原因说明：主要系本期销售人员薪酬及佣金的增长所致。

管理费用变动原因说明：主要系本期管理人员薪酬增长所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期利息收入减少及汇兑损失增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系本期研发人员薪酬增长所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期经营性采购及各项费用支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期取得借款收到的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
制造业	4,379,365,959.96	3,836,997,632.70	12.38	10.16	16.37	减少 4.68

						个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
吸尘器	2,103,668,977.42	1,881,063,511.50	10.58	-0.96	5.01	减少 5.09 个百分点
小家电	1,524,600,334.64	1,347,736,419.44	11.60	9.97	18.25	减少 6.20 个百分点
汽车电机	603,924,055.55	480,966,839.13	20.36	46.45	48.87	减少 1.29 个百分点
其他	147,172,592.35	127,230,862.63	13.55	179.77	195.3	减少 4.55 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
内销	612,647,100.58	531,892,276.64	13.18	47.49	58.31	减少 5.93 个百分点
外销	3,766,718,859.38	3,305,105,356.06	12.26	5.80	11.62	减少 4.57 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	4,379,365,959.96	3,836,997,632.70	12.38	10.16	16.37	减少 4.68 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
吸尘器	台	7,095,439	7,044,150	372,113	-10.49	-10.26	15.99
小家电	台	13,527,501	14,179,131	1,098,307	-10.46	-3.41	-37.24
汽车电机	台	3,877,328	3,698,811	492,484	46.89	43.64	56.86

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
制造业	直接材料	2,835,967,784.60	73.91	2,460,150,760.09	74.61	15.28	
	直接人工	543,248,581.64	14.16	449,760,947.61	13.64	20.79	
	制造费用	457,781,266.46	11.93	387,228,721.28	11.75	18.22	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
吸尘器	直接材料	1,393,927,337.90	74.10	1,342,245,722.19	74.93	3.85	
	直接人工	290,964,534.23	15.47	255,676,806.76	14.27	13.80	
	制造费用	196,171,639.37	10.43	193,338,935.27	10.80	1.47	
小家电	直接材料	973,277,419.16	72.22	822,741,644.70	72.19	18.30	
	直接人工	191,081,591.38	14.18	159,910,061.86	14.03	19.49	
	制造费用	183,377,408.90	13.60	157,058,546.33	13.78	16.76	
汽车电机	直接材料	369,318,369.85	76.79	263,227,416.90	81.47	40.30	
	直接人工	47,318,720.34	9.84	29,270,104.76	9.06	61.66	
	制造费用	64,329,748.94	13.37	30,586,360.71	9.47	110.32	
其他	直接材料	99,444,657.69	78.16	31,935,976.30	74.12	211.39	
	直接人工	13,883,735.69	10.91	4,903,974.24	11.38	183.11	
	制造费用	13,902,469.25	10.93	6,244,878.96	14.50	122.62	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额395,130.23万元，占年度销售总额87.87%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额51,427.53万元，占年度采购总额15.58%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	ECOVACS	17,437.47	3.88

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	162,002,943.43
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	162,002,943.43
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.60
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	643
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	11.46

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	
硕士研究生	3
本科	158
专科	228
高中及以下	254
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	191
30-40岁（含30岁，不含40岁）	204
40-50岁（含40岁，不含50岁）	167
50-60岁（含50岁，不含60岁）	73
60岁及以上	8

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

详见本报告“第三节管理层讨论与分析之五、报告期内主要经营情况之（一）主营业务分析 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	754,610,612.19	13.75	1,255,126,077.63	24.08	-39.88	主要系本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致
交易性金融资产	199,360,190.00	3.63	130,799,260.00	2.51	52.42	主要系本期购买银行理财产品增加所致
应收账款	1,331,285,340.62	24.25	1,270,190,338.25	24.37	4.81	主要系本期销售

						增长所致
存货	856,668,716.66	15.60	575,079,976.46	11.03	48.97	主要系本期备货增加所致
其他流动资产	63,269,920.55	1.15	40,294,829.16	0.77	57.02	主要系本期出口退税增加所致
固定资产	1,423,609,911.52	25.93	1,098,392,609.44	21.07	29.61	主要系本期在建工程转固及购买的机器设备增加所致
在建工程	28,815,265.02	0.52	98,408,313.36	1.89	-70.72	主要系本期在建工程完工转固所致
无形资产	354,124,078.59	6.45	303,576,336.99	5.82	16.65	主要系本期购买土地所致
长期待摊费用	121,295,854.19	2.21	84,589,446.74	1.62	43.39	主要系本期购置的模具增加所致
递延所得税资产	47,875,340.65	0.87	25,363,749.12	0.49	88.75	主要系资产减值准备等相关可抵扣暂时性差异增加所致
其他非流动资产	115,554,775.37	2.10	133,941,534.96	2.57	-13.73	主要系本期预付长期资产购置款减少所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产19.35（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为35.24%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

截至报告期末，公司拥有三家海外实体工厂，分别为 DECHANG VIETNAM COMPANY LIMITED（越南德昌）、ANCTEK VIETNAM COMPANY LIMITED（越南安可）、ANCTEK（THAILAND）COMPANY LIMITED（泰国安可），主营业务均为家电的研发生产。越南德昌于2019年设立，已稳定运行多年；越南安可于2025年三季度完成一期工程建设，开始投入生产运营；泰国安可一期工程正在建设中。

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	120,969,843.85	开立承兑汇票
货币资金	25,950,500.00	诉讼事项、ETC
货币资金	291,501.48	账户长期久悬
合计	147,211,845.33	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本节“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内投资额	34,043.11
上年同期投资额	21,942.36
投资额增减变动	12,100.75
投资额增减幅度	55.15%

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

公司分别于2025年4月26日、2025年5月16日召开第二届董事会第十七次会议、2024年年度股东会，审议通过《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票预案的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票发行方案论证分析报告的议案》等议案，又分别于2025年7月5日、2025年7月23日召开第二届董事会第十八次会议、2025年第一次临时股东会，审议通过《关于调整2025年度向特定对象发行A股股票方案的议案》、《2025年度向特定对象发行A股股票发行方案论证分析报告（修订稿）》等议案，确定投资以下非股权投资项目并作为公司向特定对象发行A股股票募集资金使用方向（若实际募集资金净额少于项目拟投入募集资金总额，在最终确定的募投项目范围内，公司董事会将根据股东会的授权、市场情况变化、公司实际情况等调整并最终决定募集资金的具体投资项目及具体投资额，募集资金不足部分由公司自筹解决；在本次向特定对象发行募集资金到位之前，公司可以根据募集资金投资项目进度的实际情况，以自筹资金先行投入，并在募集资金到位后按照相关法规规定的程序予以置换：

(1) “年产560万台汽车转向及制动系统电机生产线技术改造项目”：拟投资总额为40,629.60万元。本年度新增审批项目，该项目已根据实际需求陆续投资。

(2) “泰国厂区年产500万台家电产品建设项目”：拟投资总额为63,799.94万元。该项目已经公司第二届董事会第十五次会议审议通过。截至本报告期末，处于一期工程建设阶段。

(3) “越南厂区年产300万台小家电产品建设项目”：拟投资总额为58,000.00万元。该项目已经公司第二届董事会第五次会议、第二届董事会第十一次会议审议通过。截至本报告期末，一期工程已建设完成并陆续投入使用。

(4) “年产 120 万台智能厨电产品生产项目”：拟投资总额为 43,554.19 万元。该项目已经公司第二届董事会第十五次会议审议通过。截至本报告期末，该项目正在进行工程建设。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	130,799,260.00	360,190.00			1,734,000,000.00	1,665,799,260.00		199,360,190.00
合计	130,799,260.00	360,190.00			1,734,000,000.00	1,665,799,260.00		199,360,190.00

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

报告期内，公司与商业银行开展外汇掉期及跨币种货币互换业务，用于提升外币资金收益，不属于生产经营套期保值业务。本期衍生品交易均在年度授权额度内实行，截至报告期末，所有衍生品合约均已到期交割结清，本期末无未平仓、未到期衍生品持仓。本期该类交易实现投资收益 2,142,549.88 元，相关会计核算符合企业会计准则要求。

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、汽车底盘电机行业的格局与趋势

汽车底盘电机以 EPS 电机、制动电机、空悬电机为核心，是智能底盘的关键执行部件，行业在电动化与智能化双重驱动下呈现高成长、高壁垒、国产替代加速的格局。

1) 行业格局

市场规模稳步扩容，全球增速稳健、国内增长更快。全球 EPS 电机市场规模由 2022 年 22.4 亿美元增至 2024 年 24.9 亿美元；国内 2022 年 EPS 电机市场规模 48.43 亿元，需求量 1894.8 万台，产量仅 667.7 万台，供需缺口显著，国产替代空间广阔。全球制动电机 2024 年销售额 13.72 亿美元，预计 2025-2031 年复合增速 7.10%。国内电动主动空悬渗透率也在快速提升。

竞争格局呈现外资主导、本土突围态势。高端市场长期由国际一级供应商占据，国内曾存在技术空白；伴随产业国产化深化，本土企业技术逐步对标国际龙头，凭借成本与服务优势快速崛起，持续抢占外资份额。产品结构上，EPS 电机完成从有刷向无刷的全面切换，无刷电机因高效长寿命成为主流，行业技术壁垒显著提升。

产业定位上，底盘电机已从传统零部件升级为智能底盘核心执行单元，全线控化使其从选配变为标配，单车搭载量与价值量大幅提升，增速高于汽车电子行业平均水平，国内智能底盘市场 2025 年约 700 亿元，2030 年有望突破千亿元，底盘电机成为高景气黄金赛道。

2) 发展趋势

技术向高性能、高安全、集成化升级。为适配 L2-L4 级自动驾驶，产品朝着双冗余、高响应、低延迟、高精度方向迭代，无刷电机持续伺服化、高功率密度升级；底盘域控制器普及推动转向、制动、悬架系统协同控制，多电机一体化与深度集成成为主流方向。

需求端刚性增长，价值量持续抬升。新能源汽车渗透率提升与智能驾驶渗透，带动 EPS、线控制动、电控悬架需求爆发，再生制动、四轮独立控制等功能进一步拓展市场空间；自动驾驶普及推动单车电机价值量提升 3-5 倍，行业需求刚性凸显。

国产替代进程全面加速。本土企业在核心技术持续突破，叠加快速响应、成本控制与本土车企深度合作优势，加速对国际供应商的替代；中国凭借全球领先的新能源与智能网联产业生态，为底盘电机企业提供规模化落地与技术迭代的最优场景，行业高景气态势有望持续。

2、小家电行业的格局与趋势

家用电器行业囊括了个人日常生活的几乎所有领域，涉及面广，且各细分领域差异较大。一般而言，家用电器分为白色家电、厨房家电、黑色家电和小家电四大类。其中，小家电泛指除上述白色家电、厨房家电、黑色家电以外的小功率电器，其内部品类繁多，包括厨房烹饪类、厨房水料类、个人护理类、环境家居类等。公司当前主要产品吸尘器、洗地机、吹风机、卷发梳、空气净化器、风扇等属于小家电范畴。公司当前小家电业务的主要产品为环境家居电器、头发护理

家电、厨房家电。环境家居电器、头发护理家电的共性主要为以各类型注塑件为结构与外饰单元、以电机作为动力单元。由于其原材料及生产工艺具有一定的共通性，全球及国内主要小家电厂商一般会同时涉猎多个细分产品领域，利用产品的多样性及持续更新来保证自身经营能力的持续稳定。

在科技进步、消费者对节能产品需求增加以及智能家居解决方案兴起的驱动下，全球小家电行业近年经历了稳定增长，其零售额由2019年的1,508亿美元增至2023年的1,759亿美元，复合年增长率为3.9%。公共卫生事件影响下，更多居民习惯于留在家中并减少社交聚会，致使2020年、2021年全球对小家电的需求增加。2022年，随着公共卫生事件逐步解决，以及受到地缘政治紧张和全球宏观经济不景气等因素的影响，全球小家电行业零售额2022年有所下滑。展望未来，随着持续的技术进步及环保创新，预计全球小家电行业将维持稳定增长，由2024年的1,840亿美元增加至2028年的2,203亿美元，复合年增长率为4.6%。

全球小家电行业经历了显著进步，在消费者对便利、健康以及可持续性的需求不断增加的推动下，各类产品均显著增长。厨房小家电占市场最大份额，零售额由2019年的632亿美元增至2023年的716亿美元，复合年增长率3.2%。家居生活及环境小家电的零售额由2019年的564亿美元增至2023年的659亿美元，复合年增长率为4.0%。与此同时，由于个人保健、美容趋势及智能便携式个人护理技术的应用日益受到重视，个人护理小家电在过去几年经历了快速增长，其零售额由2019年的312亿美元增至2023年的384亿美元，复合年增长率为5.3%。随着行业向前发展，厨房小家电零售额预计将由2024年的742亿美元增加至2028年的875亿美元，复合年增长率为4.2%。

随着全球分工的深化，知名品牌越来越注重市场研究、产品设计以及品牌影响力，逐渐将开发、制造、物流等环节转移到中国等具有劳动力优势的国家。同时，中国政府持续实施稳定外贸的政策，跨境、海外电商等渠道迅速拓展，促进了中国小家电的出口。经过多年发展，中国的小家电行业已从简单的组装发展到精益生产，成为世界领先的生产基地之一。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

作为电机技术领域的领先企业，公司锚定“全球智能电机系统技术商，新能源汽车与新产业驱动发展”的中期成长核心目标，制定并落地“稳固基本盘、壮大增长极、布局新赛道、整合外资源”的四维一体策略，通过系统性举措优化业务结构，推动公司从制造型企业向技术型平台企业转型，为高质量发展注入强劲动能。

(三) 经营计划

适用 不适用

1、公司将通过培育海外本地供应链、提升核心部件自制率降低成本，同步迭代创新智能产品、开拓多元市场、多元客户，在稳固营收基本盘的同时积累智能化技术基础，提升家电业务盈利能力，为其他业务发展提供稳定现金流支撑；

2、同时，深耕新能源汽车转向电机（EPS）、刹车电机、空悬电机汽车底盘电机领域，凭借“高精度电机研发+快速响应+成本优势”巩固国产替代先发优势，加大科技赋能与规模扩张，推动智能驾驶的线控转向系统、线控制动等前沿技术项目落地，构筑技术壁垒。规模端，紧抓新能源汽车市场机遇，加速全球市场开拓与项目量产，推动业务占比向更高水平突破，以“汽车科技+高增长+高确定性”属性优化公司整体利润结构。

3、基于家电、汽车电机的核心技术积累，聚焦新兴产业相关核心关节，坚定布局新兴产业，为长期增长储备动能。

4、在内生增长基础上，公司以“补短板、强协同、促转型”为导向推进外延投资，为提质增效与技术型平台转型注入外部动能。围绕“智能电机系统”核心，瞄准汽车科技、新产业供应链等产业链上下游优质资源，坚守主业外延原则，通过投资并购整合技术、渠道、产能资源，推动三大业务在技术、客户上的协同发展，进一步优化业务结构，加速公司从“代工制造企业”向“智能电机科技平台”转变，确保战略目标落地。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动风险

近年来，以中美贸易冲突为代表的国际贸易形势变化频繁，全球经济正面临着多重压力，国际贸易保护主义抬头，贸易摩擦政治化的倾向日益突出，影响全球经贸秩序和供应链体系。公司产品的最终销售地主要为北美和欧洲，出口业务总体占比较高，受贸易政策的影响较为显著。若贸易保护主义、地缘政治等外部环境持续恶化，且公司未能及时、有效应对，将对公司的整体经营业绩构成不利影响。

2、客户集中度高风险公司业务主要是为小家电 ODM/OEM 业务以及 EPS 电机业务。较高的客户集中度可能会给公司的生产经营带来不利影响。若个别大客户短期内快速缩减与公司的合作规模，可能会对公司经营产生不利影响。

3、原材料价格波动风险公司采购的主要原材料包括各类型的塑料粒子（ABS 类、PP 类）、电源线、软管、轴承等，其价格受石油、橡胶、基础金属等大宗商品的价格影响。若原材料价格显著上升，而公司未能就产品涨价与客户达成一致，公司将面临采购成本大幅上涨而带来的成本压力，进而挤压公司的利润空间。

4、募集资金投资项目风险

虽然公司募投项目经过了充分的可行性研究论证，预期能够产生良好的经济效益，但募投项目的实施能够达到预期有赖于市场环境、管理、技术、资金等各方面因素的配合，能否按照计划预期实现投产存在不确定性。

5、汇率波动风险

公司的外汇收支主要涉及境外销售，汇率的变动会产生汇兑损益进而影响公司的利润。由于汇率的变动受政治、经济、金融政策等多种因素影响，存在一定的不确定性，因此，如果未来汇率出现较大幅度波动，将可能对公司的盈利状况造成一定的影响。

6、新产业推进不及预期风险

积极新兴产业布局是公司重要战略，但新兴产业本身可能存在政策、市场、技术等不确定性，导致项目存在不确定性。目前公司推进的项目尚处于初期阶段，尚未产生收入，项目进展、结果、效益影响存在不确定。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立健全公司内部控制体系，规范公司运作。公司股东会、董事会、监事会均按照相关规定召开会议，运行情况良好，不存在违反《公司法》、《公司章程》及相关制度等要求行使职权的行为。公司董事、监事及高级管理人员勤勉尽责并均能忠实履行职务，切实维护了投资者和公司的利益。本公司法人治理状况与中国证监会有关上市公司治理的要求不存在重大差异。

（一）股东和股东会

公司依照相关法律法规及公司制定的《公司章程》和《股东会议事规则》等规定的要求，召集、召开股东会，并聘请律师对股东会的召集、召开程序进行现场见证，充分保障所有股东，尤其是中小股东的合法权利。报告期内，公司通过董事会召集，现场投票和网络投票相结合的表决方式召开3次股东会，会议的召集、召开符合《公司法》、《公司章程》等相关规定的要求。

（二）董事与董事会

公司董事会设7名董事，其中3名独立董事，董事会的人数和人员构成符合法律法规的要求。公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。董事会及专门委员会严格按照《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等规定履行职权，各董事积极参加相关知识培训，按时参加会议，认真履职，科学决策，独立董事独立履行职责，充分发挥其在法律、财务等方面的专业性，为公司各项决策提出客观意见，确保公司规范运作。报告期内，董事会共召开8次会议，董事会的召集、召开程序符合法律法规的相关规定。

（三）公司与控股股东及其关联方

公司控股股东严格按照相关法律法规规范自身行为，依法行使股东权利，履行股东义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的正常决策程序和经营活动，没有利用其控制权损害公司及其他股东的合法权益。报告期内，公司未与控股股东发生关联交易，公司与控股股东的资产、人员、财务、机构、业务等方面各自保持独立，不存在控股股东占用公司资金的情形，亦不存在公司为控股股东违规提供担保等情形。

（四）关于投资者和相关利益者

公司注重投资者关系的管理，提供投资者热线、电子邮箱、上证E互动平台等方式与投资者对话交流，认真接待股东、机构投资者等来访，认真听取投资者对公司发展的建议和意见。同时公司充分尊重、维护客户、供应商等利益相关者的合法权益，与各方积极合作，努力推动公司健康、可持续发展。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照《股票上市规则》等相关法律法规履行信息披露义务，保证披露的相关信息真实、准确、及时、完整。公司指定上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及《上海证券报》、《证券时报》为公司信息披露的网站和报纸，确保所有投资者能够平等获得公司信息。

（六）内幕信息管理

为规范公司内幕信息管理，维护信息披露的公平原则，保护广大投资者的合法权益，公司制定并完善了《内幕信息知情人登记管理制度》，并严格按照制度规定进行内幕信息的保密、档案管理以及知情人登记工作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人依法行使权利，承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动；公司与控股股东、实际控制人在资产、业务、机构、财务和人员方面做到了“五独立”，公司董事会、内部机构均独立运作，确保公司重大决策由公司独立作出和实施。

1、业务方面：公司业务独立于控股股东、实际控制人，独立决策、自主经营、自负盈亏，拥有包括采购、生产、销售、研发在内的完整的业务和产业体系，具有直接面向市场独立运营的能力，不存在需要依赖股东及其他关联方进行生产经营活动的情况。

2、人员方面：公司人员、劳动、人事及工资关系完全独立。公司拥有独立的员工队伍，已建立完善的劳资管理、绩效考核及薪酬分配等方面的制度和薪酬体系，并与员工依法签订了《劳动合同》，公司的人员与控股股东、实际控制人完全独立。

3、资产方面：公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，合法拥有与生产经营有关的土地、房产、机器设备、商标等，具有独立的原材料采购和产品销售系统。公司资产与股东资产严格分开，产权界定清晰，不存在以承包、委托经营、租赁或其他类似方式，依赖股东单位及其他关联方进行生产经营的情况。

4、机构方面：公司根据经营发展的需要，建立了符合公司实际情况的独立、完整的组织结构，各职能部门根据《公司章程》和相关规章制度独立行使职权，运作正常有序。公司根据《公司法》、《公司章程》的要求建立了完善的法人治理结构和内部经营管理机构，独立行使经营管理职权；董事会及其他内部机构独立运作，具有决策和经营管理的独立性。公司拥有独立的生产经营和办公场所，与控股股东间不存在混合经营的情形。

5、财务方面：公司设有独立的财务会计部门，配备独立的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策，并独立开设银行账户和纳税，不存在与控股股东共用银行账户的情形。公司独立办理纳税登记，依法独立纳税。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
黄裕昌	董事长、总经理	男	63	2022-12-27	2028-12-11	90,719,181	117,934,935	29,023,608	资本公积转增股本	178.02	否
张利英	董事	女	63	2022-12-27	2028-12-11	44,660,080	58,058,104	13,398,024	资本公积转增股本	81.73	否
黄轼	董事、副总经理	男	37	2022-12-27	2028-12-11	22,325,852	29,023,608	6,697,756	资本公积转增股本	98.50	否
齐晓琳	副总经理	女	37	2022-12-27	2028-12-11	0	0	0		98.50	否
朱科权	董事	男	43	2022-12-27	2028-12-11	0	0	0		24.48	否
马良华（已离任）	独立董事	男	63	2022-12-27	2025-12-12	0	0	0		7.59	否
陈希琴（已离任）	独立董事	女	61	2022-12-27	2025-12-12	0	0	0		7.59	否
包建亚（已离任）	独立董事	女	54	2022-12-27	2025-12-12	0	0	0		7.59	否
朱巧芬（已离任）	监事会主席	女	47	2022-12-27	2025-12-12	0	0	0		28.58	否
戚盈盈（已离任）	监事	女	46	2022-12-27	2025-12-12	0	0	0		31.54	否
董静（已离任）	监事	女	48	2022-12-27	2025-12-12	0	0	0		23.87	否
许海云	财务总监	女	50	2022-12-27	2028-12-11	0	0	0		44.46	否
黄亚萍	董事会秘书	女	38	2025-07-05	2028-12-11	0	0	0		15.60	否
俞雅乖	独立董事	女	49	2025-12-12	2028-12-11	0	0	0		0.41	否
赵意奋	独立董事	女	49	2025-12-12	2028-12-11	0	0	0		0.41	否
张建明	独立董事	男	57	2025-12-12	2028-12-11	0	0	0		0.41	否
合计	/	/	/	/	/	157,705,113	205,016,647	49,119,388	/	649.27	/

注1：公司于2025年12月12日召开2025年第二次临时股东会，会议选举产生了公司第三届董事会非独立董事和独立董事，与公司职工代表大会选举产生的职工代表董事共同组成公司第三届董事会，并于同日召开了第三届董事会第一次会议，完成第三届董事会董事长的选举，确定董事会专门委员会组成以及聘任高级管理人员、证券事务代表，第三届董事、高级管理人员任期自2025年12月12日至2028年12月11日。上述董事会换届完成后，陈希琴女士、包建亚女士、马良华先生不再担任公司独立董事职务，选举俞雅乖女士、赵意奋女士和张建明先生为第三届董事会独立董事。同时，2025年第二次临时股东会审议批准《关于取消监事会并修订<公司章程>的议案》。因此，朱巧芬女士、戚盈盈女士和董静女士不再担任公司监事职务。

注2：报告期内，原副总经理兼董事会秘书齐晓琳女士提出关于其职务调整的请示，不再担任公司董事会秘书职务，仍继续担任公司副总经理职务。公司于2025年7月5日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于聘任董事会秘书的议案》，同意聘任黄亚萍女士为公司董事会秘书。

注3：上述人员薪酬总额为担任公司董监高职务期间领取的薪酬。

姓名	主要工作经历
黄裕昌	公司控股股东、实际控制人，曾任德昌有限执行董事。2019年12月至今任公司董事长兼总经理。
张利英	公司控股股东、实际控制人，曾任德昌有限监事。2019年12月至今任公司董事。
黄弼	公司控股股东、实际控制人，2019年12月至今任公司董事兼副总经理。
齐晓琳	2019年12月至2025年7月任公司副总经理兼董事会秘书，2025年7月至今任公司副总经理。
朱科权	曾任宁波市振马电器有限公司销售经理、余姚市姝莹电器有限公司销售经理，现任公司销售部经理，2024年5月至今任公司董事。
马良华（已离任）	1998年至今在浙江大学经济学院任教，现为浙江大学金融系教授。2019年12月至2025年12月任公司独立董事。
陈希琴（已离任）	2004年至今任职于浙江经济职业技术学院。九三学社社员，中国会计学会会员、浙江省总会计师协会会员。报告期内任浙江圣达生物医药股份有限公司、浙江天台祥和实业股份有限公司独立董事。2019年12月至2025年12月任公司独立董事。
包建亚（已离任）	2005年3月至2018年5月任职于敏实集团历任会计总监、首席财务官、首席财务官兼执行董事、顾问。报告期内任宁波色母粒股份有限公司、宁波水表（集团）股份有限公司独立董事。2019年12月至2025年12月任公司独立董事。
朱巧芬（已离任）	2002年4月至今任计划采购部主管。2019年12月至2025年12月任公司监事会主席。
戚盈盈（已离任）	曾任宁波屹东电子股份有限公司会计，2010年4月至今任公司会计，2019年12月至2025年12月任公司监事。
董静（已离任）	2020年1月至今从事公司行政管理工作。2024年3月至2025年12月任公司监事。
许海云	曾任浙江舜康科技实业有限公司财务主管，2005年7月至今任公司财务总监。
黄亚萍	曾任宁波舜宇精工股份有限公司、宁波美诺华药业股份有限公司证券事务代表，2023年7月入职公司，担任公司证券事务代表，2025年7月至今任公司董事会秘书。
俞雅乖	2002年至今任宁波大学商学院会计系教授，报告期内任宁波柯力传感科技股份有限公司、宁波帅特龙汽车系统股份有限公司独立董事。2025年12月至今任公司独立董事。
赵意奋	1995年8月至今任职于宁波大学，历任法学院副教授、教授，报告期内兼任宁波双林汽车部件股份有限公司独立董事。2025年12月至今任公司独立董事。

张建明	1999年至今任浙江大学控制科学与工程学院副教授，2025年12月至今任公司独立董事。
-----	---

其他情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄裕昌	昌硕企管	执行董事	2019.11.04	-
	宁波德朗	执行事务合伙人	2019.12.03	-
	宁波德融	执行事务合伙人	2019.12.03	-
	宁波德迈	执行事务合伙人	2019.12.03	-
张利英	昌硕企管	总经理	2020.05.19	-
黄轼	昌硕企管	监事	2020.05.19	-
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄轼	余姚市同盛电器有限公司	执行董事	2011-02-01	-
	宁波大昌发企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2025-12-04	-
	宁波迈科企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2026-01-21	-
张利英	余姚市同盛电器有限公司	经理		
黄裕昌	宁波智引企业管理咨询有限公司	执行事务合伙人	2025-09-08	-
马良华(已离任)	浙江大学	教授	1998	-
陈希琴(已离任)	浙江经济职业技术学院	教授	2004	-
	浙江天台祥和实业股份有限公司	独立董事	2021.09.10	2027.09.09
包建亚(已离任)	浙江圣达生物药业股份有限公司	独立董事	2022.12.16	2025.12.16
	宁波色母粒股份有限公司	独立董事	2022.10.17	2025.10.17
俞雅乖	宁波水表(集团)股份有限公司	独立董事	2022.02.18	2028.02.17
	宁波柯力传感科技股份有限公司	独立董事	2023.12.18	2026.12.17
赵意奋	宁波帅特龙汽车系统股份有限公司	独立董事	2024.07.01	2027.06.30
赵意奋	宁波双林汽车部件股份有限公司	独立董事	2020.07.06	2026.07.05
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员薪酬的决策程序	薪酬与考核委员会审核董事的薪酬方案，并报董事会和股东会批准；薪酬与考核委员会审核高级管理人员的薪酬方案，并经董事会批准；公司监事薪酬方案由监事会提交股东会审议批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员薪酬	公司2025年度董事、监事、高级管理人员薪酬按照公司薪酬管理规定发放，不存在损害公司及股东利益的情形。

高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	
董事、监事、高级管理人员薪酬确定依据	董事、监事、高级管理人员的报酬根据具体工作内容、专业属性以及所处地域等情况确定：1、在公司担任具体职务的董事、监事、高级管理人员，根据其具体职务领取相应的报酬；2、公司每年为独立董事发放津贴，其履行职务发生的相关费用由公司报销。
董事、监事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内公司董事、监事、高级管理人员的报酬支付情况详见本节“四、董事、监事和高级管理人员的情况”之“（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	649.27 万元
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	-
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	-
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	-

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
齐晓琳	董事会秘书	离任	工作调动
黄亚萍	董事会秘书	聘任	
陈希琴	独立董事	离任	换届
包建亚	独立董事	离任	换届
马良华	独立董事	离任	换届
俞雅乖	独立董事	选举	
赵意奋	独立董事	选举	
张建明	独立董事	选举	

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

2024年，公司及时任董事会秘书收到中国证券监督管理委员会宁波监管局下发的警示函文书，具体详见公司于2024年5月11日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的公告（公告编号：2024-030）。

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
黄裕昌	否	8	8	0	0	0	否	3
张利英	否	8	8	0	0	0	否	3
黄轼	否	8	8	1	0	0	否	3
齐晓琳	否	8	8	0	0	0	否	3
朱科权	否	8	8	0	0	0	否	3
马良华（已离任）	是	6	6	6	0	0	否	3
陈希琴（已离任）	是	6	6	6	0	0	否	3
包建亚（已离任）	是	6	6	6	0	0	否	3
俞雅乖	是	2	2	2	0	0	否	0
赵意奋	是	2	2	2	0	0	否	0
张建明	是	2	2	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	8

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第二届：陈希琴、张利英、包建亚 第三届：俞雅乖、赵意奋、张利英
提名委员会	第二届：黄裕昌、陈希琴、马良华 第三届：张建明、黄裕昌、赵意奋
薪酬与考核委员会	第二届：黄裕昌、包建亚、马良华 第三届：赵意奋、黄裕昌、俞雅乖
战略委员会	第二届：黄裕昌、黄轼、马良华 第三届：黄裕昌、黄轼、张建明

(二) 报告期内审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月8日	审计委员会与审计机构关于2024年度审计沟通（年审前）	与会委员无异议	无
2025年4月7日	审计委员会与审计机构关于2024年度审计沟通（年审后）	与会委员无异议	无
2025年4月9日	审议《2024年年度报告及摘要》、《2024年度财务决算报告》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《2024年度内部控制评价报告》、《2024年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》、《2024年度董事会审计委员会履职报告》、《2024年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》、《2024年度重大事项检查报告》、《2024年内部审计工作总结及2025年内部审计计划》、《关于2025年度公司对外担保预计额度的议案》、《关于2025年度开展金融衍生品交易业务的议案》、《关于2025年度使用闲置募集资金进行现金管理的议案》、《关于2025年度使用闲置自有资金进行现金管理的议案》	与会委员一致同意	无
2025年4月21日	审议《2025年第一季度报告》，听取《2025年第一季度内部审计报告》	与会委员一致同意	无
2025年8月19日	审议《<2025年半年度报告>全文及摘要》、《2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》、《2025年半年度重大事项检查报告》，听取《2025年第二季度内部审计报告》	与会委员一致同意	无
2025年10月25日	审议《2025年第三季度报告》，听取《2025年第三季度内部审计报告》	与会委员一致同意	无
2025年12月12日	审议《关于聘任公司财务总监的议案》	与会委员一致同意	无
2025年12月26日	审议《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》	与会委员一致同意	无

(三) 报告期内战略委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月9日	《2024年度董事会工作报告》、《2024年度利润分配及资本公积金转增股本方案》	与会委员无异议	无
2025年4月26日	《关于公司符合向特定对象发行A股股票条件的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票方案的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票预案的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票发行方案论证分析报告的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》、《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票摊薄即期回报与公司采取填补措施及相关主体承诺的议案》、《关于<未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划>的议案》	与会委员无异议	无
2025年7月5日	《关于调整2025年度向特定对象发行A股股票方案的议案》、《关于公司2025年度向特定对象发行A	与会委员无异议	无

	股股票预案（修订稿）的议案》、《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票发行方案论证分析报告（修订稿）的议案》、《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金运用的可行性分析报告（修订稿）的议案》、《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报与采取填补措施及相关主体承诺（修订稿）的议案》		
--	--	--	--

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 9 日	《关于确认 2024 年度董事、高级管理人员薪酬执行情况及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》、《关于购买董监高责任保险的议案》	与会委员无异议	无
2025 年 11 月 21 日	《关于公司第三届董事会独立董事津贴的议案》	与会委员无异议	无

(五) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 7 月 5 日	《关于聘任董事会秘书的议案》、	与会委员无异议	无
2025 年 11 月 21 日	《关于公司换届选举第三届董事会非独立董事的议案》、《关于公司换届选举第三届董事会独立董事的议案》	与会委员无异议	无
2025 年 12 月 12 日	《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》	与会委员无异议	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,485
主要子公司在职员工的数量	4,126
在职员工的数量合计	5,611
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,320
销售人员	90
技术人员	643
财务人员	26
行政人员	532

合计	5,611
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	8
大学本科	437
大学专科	674
中专及以下	4,492
合计	5,611

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

1、对于职能部门员工，公司针对研发人员、销售人员以及行政职能部门人员制定了差异化的薪酬制度。对于研发人员，员工工资由基本工资和研发项目奖励组成；对于销售人员，员工工资由基本工资、绩效工资以及年终奖组成；对于行政职能部门人员，员工工资由基本工资和年终奖组成。

2、对于一线员工，公司薪酬制度包括计时工资制和计件工资制两种。在计时工资制情况下，员工工资由不低于最低工资标准的基本工资以及工龄工资、加班费、岗位津贴及奖励组成；计件工资制情况下，员工工资由工时工资、绩效工资、工龄工资、加班费、岗位津贴以及绩效奖励组成。

3、对于实行劳务外包的非关键生产环节的劳务人员，公司遵循市场化原则定价且按期结算费用。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

报告期内，公司坚持以全面提升员工能力素质为重点，不断开展员工的教育培训工作。公司相关人员于年初通过各部门培训需求的调研汇总，制定针对不同部门职能的培训计划，实行课堂授课、线上培训、现场实操等多元化培训模式，提升员工管理及专业业务技能，主动调动员工的学习积极性，鼓励管理人员、技术骨干参加外部培训，不断提升学历、技能水平等，为公司培养、储备优秀的管理干部人才及一线生产管理干部，确保广大员工的理论水平、专业能力、实践本领与公司的快速发展相匹配。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	21,891,759.55
劳务外包支付的报酬总额（万元）	33,530.91

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、利润分配政策

公司根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关规定，在《公司章程》“第七章 财务会计制度、利润分配和审计”之“第一节 财务会计制度”中明确制定了利润分配的有关政策，具体内容详见《公司章程》。

2、报告期内权益分派实施情况

报告期内，公司根据2024年年度大会决议，于2025年6月实施了2024年年度利润分配方案：以方案实施前的公司股份总数372,360,800股为基数，每股派发现金红利0.35元（含税），以资本公积金向全体股东每股转增0.30股，共计派发现金红利130,326,280.00元，转增111,708,240股，本次分配后总股本为484,069,040股。

3、2025年度利润分配预案

公司2025年度利润分配方案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.80元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本484,069,040股，以此计算合计拟派发现金红利135,539,331.20元（含税）。本年度公司现金分红占公司2025年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为83.31%。本年度不进行资本公积转增股本。如在本次会议审议通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	2.80
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	135,539,331.20

合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	162,684,018.54
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	83.31
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	135,539,331.20
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	83.31

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	396,191,891.20
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	396,191,891.20
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	298,563,646.07
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	132.70
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	162,684,018.54
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	744,886,731.67

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

□适用 √不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司按照相关规定，结合实际情况建立了内部控制制度，对公司经营管理的各个层面均作出了明确的规定，并严格按照规定执行，能保证业务活动有序、高效进行，保护资产的安全、完整，能有效防止、发现和纠正重大错误与舞弊，保证会计资料的真实、准确、合法完整。根据公司制定的内控缺陷评价标准来看，公司在重要控制活动方面不存在重大缺陷，基本实现公司预定目标。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》、《上市公司治理准则》及《公司章程》等相关法律法规，对子公司实施管理控制。子公司按照公司制定的管理制度规范运作，建立了数字化的管理模式，所有事项都经过 OA 审批流程，提高部门间的工作衔接效率，确保所有事项操作流程的可视化，便于公司对子公司的经营、财务、重大投资、法律事务等方面进行监督、管理和指导。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	控股股东、实际控制人	详见备注1 控股股东、实际控制人股份锁定和持股意向的承诺	2021年10月21日	是	自公司上市之日起42个月；锁定期届满后两年	是	不适用	不适用
	股份限售	昌硕企管、宁波德融、宁波德朗、宁波德迈	详见备注2 实际控制人控制的非自然人股东股份锁定和持股意向的承诺	2021年10月21日	是	自公司上市之日起42个月；锁定期届满后两年	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	详见备注3 控股股东、实际控制人关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	详见备注4 董事、高级管理人员关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	发行人	详见备注5 发行人对招股说明书及申报文件的承诺	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	详见备注6 控股股东、实际控制人对招股说明书及申报文件的承诺	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	详见备注7 董事、监事、高级管理人员对招股说明书及申报文件的承诺	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	发行人	详见备注8 发行人未履行承诺的约束性措施	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	备注9 控股股东、实际控制人未履行承诺的约束性措施	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	备注10 董事、监事、高级管理人员未履行承诺的约束性措施	2021年10月21日	否	长期	是	不适用	不适用

	解决同业竞争	控股股东、实际控制人	备注 11 控股股东、实际控制人关于避免同业竞争的承诺	2021 年 10 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	备注 12 控股股东、实际控制人关于避免资金占用的承诺	2021 年 10 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	控股股东、实际控制人	备注 13 控股股东、实际控制人关于减少关联交易的承诺	2021 年 10 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	公司及全体董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人	备注 14 关于募集说明书内容真实、准确、完整的承诺	2025 年 7 月 31 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	全体董事、高级管理人员	备注 15 关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺	2025 年 7 月 8 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	备注 16 关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺	2025 年 7 月 8 日	否	长期	是	不适用	不适用

备注 1 控股股东、实际控制人黄裕昌、张利英、黄轼股份锁定和持股意向的承诺

- 1、自发行人的股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人在本次首发上市前直接或间接持有的发行人股份，也不由发行人回购该部分股份。
- 2、上述锁定期届满后两年内，本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次首发上市时发行人股票的发行价（以下简称“发行价”）。若发行人在本次首发上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理（下同）。
- 3、发行人上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的发行人股份的锁定期将自动延长 6 个月。
- 4、锁定期届满后，本人在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。
- 5、本人将不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。
- 6、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的，本人承诺违规减持发行人股票所得（以下简称“违规减持所得”）归发行人所有，同时本人持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长 12 个月。如本人未将违规减持所得上缴发行人，则发行人有权将应付本人现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。

备注 2 实际控制人控制的非自然人股东昌硕企管、宁波德融、宁波德朗、宁波德迈股份锁定和持股意向的承诺

- 1、自发行人股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或者委托他人管理发行人公开发行股票前本企业直接或间接持有的股份，也不由发行人回购该部分股份。

- 2、在上述相应锁定期届满后两年内，本企业减持发行人股份的，减持价格不低于本次首发上市时发行人股票的发行价（以下简称“发行价”）。若发行人在本次首发上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理（下同）。
- 3、发行人上市后6个月内，如其股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本企业持有的发行人股份的锁定期将自动延长6个月。
- 4、如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的，本企业承诺违规减持发行人股票所得（以下简称“违规减持所得”）归发行人所有，同时本企业持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长12个月。如本企业未将违规减持所得上缴发行人，则发行人有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。

备注3 控股股东、实际控制人关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺

公司控股股东、实际控制人黄裕昌、张利英、黄轼承诺，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益，切实履行对公司填补被摊薄即期回报的相关措施。相关承诺如下：

- 1、对于发行人相关股东大会审议通过的《关于公司填补被摊薄即期回报相关措施的议案》中所述的填补即期回报措施，本人将对发行人具体执行的填补被摊薄即期回报的相关措施予以积极支持，且本人不越权干预公司的经营管理活动、不侵占发行人的任何利益。
- 2、如本人未能履行上述承诺而导致发行人或公众投资者遭受经济损失的，发行人有权扣留应付本人的直接或间接的现金分红用于做出补偿或赔偿。

备注4 董事、高级管理人员关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺

- 1、承诺本人将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。
- 2、对于公司相关股东大会审议通过的《关于公司填补被摊薄即期回报相关措施的议案》中所述的填补即期回报措施，本人承诺：不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；对职务消费行为进行约束；不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；若公司后续推出股权激励政策，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；切实履行公司制订的有关填补回报措施以及承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司、投资者的补偿责任。
- 3、如本人未能履行上述承诺而导致公司或公众投资者遭受经济损失的，公司有权扣留应付本人的薪酬、津贴和直接或间接的现金分红（如届时直接或间接持有公司股份）用于做出补偿或赔偿。

备注5 发行人对招股说明书及申报文件的承诺

本公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司对其真实性、准确性和完整性承担全部法律责任。若证券监管部门、证券交易所或司法机关等有权机关认定本公司首次公开发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，本公司将在该等违法事实被证券监督管理机构、证券交易所或司法机关等有权机关认定之日起5日内，根据相关法律法规及公司章程规定制定股份回购方案，并提交公司股东大会审议，在履行完毕相关审批手续后，启动股份回购程序，回购价格不低于本公司股票发行价加上股票发行后至回购期间银行同期活期存款利息。如本公司上市后有送配股份、利润分配等除权、除息行为，上述价格根据除权除息情况相应调整。若证券监管部门、证券交易所或司法机关等有权机关认定本公司首次公开发行股票并上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依照相关法律法规的规定赔偿投资者因本次交易遭受的损失。该等损失的金额以经人民法院认定或与本公司协商

确定的金额为准。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。如本公司非因不可抗力原因导致未能履行上述承诺，本公司将：

- (1) 立即停止制定或实施现金分红计划、停止发放公司董事、监事和高级管理人员的薪酬、津贴，直至本公司履行相关承诺；
- (2) 立即停止制定或实施重大资产购买、出售等行为，以及增发股份、发行公司债券以及重大资产重组等资本运作行为，直至公司履行相关承诺；
- (3) 在上述违法事实被认定5个工作日内自动冻结根据上述承诺初步测算的货币资金以用于本公司履行相关承诺。

备注 6 控股股东、实际控制人对招股说明书及申报文件的承诺

公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性和完整性承担全部法律责任。若证券监管部门、证券交易所或司法机关等有权机关认定发行人首次公开发行股票并上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依照相关法律法规的规定赔偿投资者因本次交易遭受的损失。该等损失的金额以经人民法院认定或与本公司协商确定的金额为准。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。

备注 7 董事、监事、高级管理人员对招股说明书及申报文件的承诺

公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性和完整性承担全部法律责任。若证券监管部门、证券交易所或司法机关等有权机关认定发行人首次公开发行股票并上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依照相关法律法规的规定赔偿投资者因本次交易遭受的损失。该等损失的金额以经人民法院认定或与本公司协商确定的金额为准。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。

备注 8 发行人未履行承诺的约束性措施

如本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：

- 1、本公司将严格履行本次首发上市各项声明承诺，积极接受监管部门和投资者的监督。
- 2、如本公司非因自然灾害、法律、法规变化或其他不可抗力因素，未能履行、未能完全履行或未能按时履行本次首发上市各项声明承诺，本公司将：
 - (1) 在股东大会以及中国证监会指定媒体上公开说明具体原因，并向公众投资者道歉；
 - (2) 以自有资金赔偿公众投资者因依赖本次首发上市各项声明承诺实施交易而遭受的直接损失，赔偿金额由本公司与相关投资者协商确定，或根据监管机关认可的方式确定，或根据司法机关裁判结果确定。

备注 9 控股股东、实际控制人未履行承诺的约束性措施

- 1、本人将严格履行本次首发上市各项声明承诺，积极接受监管部门和投资者的监督。
- 2、如本人非因自然灾害、法律、法规变化或其他不可抗力因素，未能履行、未能完全履行或未能按时履行本次首发上市各项声明承诺，本人将：
 - (1) 在中国证监会指定媒体上公开说明具体原因，并向公众投资者道歉；
 - (2) 在履行之前，不要求发行人进行任何形式的分红、不从发行人处领取任何形式的分红，且发行人有权扣留应付本人的任何形式的分红；
 - (3) 在履行之前，不以任何形式转让所持发行人的股份（包括本次首发上市后自二级市场直接或间接买入的部分）；
 - (4) 以自有资金（含发行人应付本人的直接或间接的分红）赔偿公众投资者因依赖本次首发上市各项声明承诺实施交易而遭受的直接损失，赔偿金额由本人与相关投资者协商确定，或根据监管机关认可的方式确定，或根据司法机关裁判结果确定。

备注 10 董事、监事、高级管理人员未履行承诺的约束性措施

- 1、本人将严格履行本次首发上市各项声明承诺，积极接受监管部门和投资者的监督。
- 2、如本人非因不可抗力因素，未能履行、未能完全履行或未能按时履行本次首发上市各项声明承诺，本人将：
 - (1) 在中国证监会指定媒体上公开说明具体原因，并向公众投资者道歉；
 - (2) 如直接或间接持有发行人股份的，在履行之前，不要求发行人进行任何形式的分红、不从发行人处领取任何形式的分红，且发行人有权扣留应付本人的任何形式的分红；
 - (3) 如直接或间接持有发行人股份的，在履行之前，不以任何形式转让所持发行人的股份（包括本次首发上市后自二级市场直接或间接买入的部分）；
 - (4) 不要求发行人发放或增加、也不从发行人处领取任何形式的工资、津贴等报酬，且发行人有权扣留应付本人的任何报酬；
 - (5) 以自有资金（含发行人应付本人的直接或间接的分红）赔偿公众投资者因依赖本次首发上市各项声明承诺实施交易而遭受的直接损失，赔偿金额由本人与相关投资者协商确定，或根据监管机关认可的方式确定，或根据司法机关裁判结果确定。
- 3、如发行人等主体未能履行、未能完全履行或未能按时履行本次首发上市各项声明承诺，且本人负有直接责任的，本人也将执行上述约束措施。

备注 11 控股股东、实际控制人关于避免同业竞争的承诺

- 一、本人声明，本人已向德昌股份准确、全面地披露了本人直接或间接持有的其他企业和经济组织（德昌股份控制的企业和经济组织除外）的股权或权益情况，本人以及本人直接或间接控制的上述其他企业或经济组织未以任何方式直接或间接从事与德昌股份相竞争的业务。
- 二、本人承诺，在本人作为德昌股份的实际控制人期间，本人及本人现有或将来成立的公司和其他实质上受本人控制的企业或经济组织（德昌股份控制的企业和经济组织除外；下称“本人所控制的其他企业或经济组织”）不会以任何形式从事对德昌股份的生产经营构成或可能构成同业竞争的业务和经营活动，也不会以任何方式为与德昌股份竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务、技术和管理等方面的帮助。
- 三、本人承诺，在本人作为德昌股份的实际控制人期间，凡本人及本人所控制的其他企业或经济组织有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与德昌股份生产经营构成竞争的业务，本人将或将促使本人所控制的其他企业或经济组织，按照德昌股份的要求将该等商业机会让与德昌股份，或由德昌股份在同等条件下优先收购有关业务所涉及的资产或股权，以避免与德昌股份存在同业竞争。
- 四、如果本人违反上述承诺，德昌股份有权依据其董事会或股东大会所做出的决策（关联董事、关联股东应回避表决）要求本人及本人所控制的其他企业或经济组织停止相应的经济活动或行为，并将已经形成的有关权益、可得利益或者相应交易文件项下的权利和义务转让、转移给独立第三方或者按照公允价值转让给德昌股份或者其指定的第三方，且本人将促使本人所控制的其他企业或经济组织按照德昌股份的要求实施相关行为（如需）；造成德昌股份经济损失的，本人将赔偿德昌股份因此受到的全部损失。
- 五、在触发上述第四项承诺的情况发生后，本人未能履行相应承诺的，则德昌股份有权相应扣减应付本人的现金分红（包括相应扣减本人未来可能因间接持有德昌股份的股份而可间接分得的现金分红）。在相应的承诺履行前，本人亦不转让本人直接或间接所持的德昌股份的股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外。

备注 12 控股股东、实际控制人关于避免资金占用的承诺

- 1、截至本承诺函出具之日，本人及本人控制的企业不存在以任何形式占用或转移发行人及其子公司资金、资产及其他资源的情况；
- 2、本人承诺，本人及本人控制的企业及其他经济组织将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用发行人及其子公司之资金、资产及其他资源，且将严格遵守中国证监会关于上市公司法人治理的有关规定及公司相关制度，自本承诺签署之日起，避免本人及本人控制的企业及其他经济组织与

发行人发生除正常业务外的一切资金往来；保证不促使发行人或其子公司为本人及本人控制的其他企业提供担保。如违反上述承诺，本人及相关责任人愿意承担相应的法律责任；

- 3、如果发行人及子公司因历史上存在的与本人及本人控制的企业及其他经济组织的资金往来行为而受到处罚的，由本人承担赔偿责任；
- 4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给发行人及发行人其他股东造成的所有直接或间接损失。发行人将有权暂扣本人及本人控制的企业持有的发行人股份对应之应付而未付的现金分红，直至违反本承诺的事项消除。且在相应的承诺履行前，本人及本人控制的企业将不转让所持的发行人股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外。

备注 13 控股股东、实际控制人关于减少关联交易的承诺

- 1、本人将善意履行作为德昌股份控股股东和实际控制人的义务，充分尊重德昌股份的独立法人地位，保障德昌股份独立经营、自主决策。本人将严格按照《公司法》以及德昌股份公司章程的规定，促使经本人提名的德昌股份董事依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。
- 2、截至本函件出具日，除已经招股说明书、审计报告和律师工作报告等文件披露的情形外，本人及本人直接或间接控制的其他企业或者经济组织（德昌股份控制的企业和经济组织除外；以下统称“本人控制的其他企业或者经济组织”）与德昌股份不存在其他重大关联交易。
- 3、保证本人以及本人控制的其他企业或者经济组织，今后原则上不与德昌股份发生关联交易。如果德昌股份在今后的经营活动中必须与本人或本人控制的其他企业或者经济组织发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、德昌股份公司章程和其他有关规定履行相应程序，并按照正常的商业条件进行；保证本人及本人控制的其他企业或者经济组织将不会要求或接受德昌股份给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件；保证不利用股东地位，就德昌股份与本人或本人控制的其他企业或者经济组织相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使德昌股份的股东大会或董事会作出侵犯德昌股份或其他股东合法权益的决议。
- 4、保证本人及本人控制的其他企业或者经济组织将严格和善意地履行其与德昌股份签订的各种关联交易协议。本人及本人控制的其他企业或者经济组织将不会向德昌股份谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。
- 5、如违反上述承诺给德昌股份造成损失，本人将及时、足额地向德昌股份作出赔偿或补偿。本人未能履行上述赔偿或补偿承诺的，则德昌股份有权相应扣减应付本人的现金分红（包括相应扣减本人未来可能因间接持有德昌股份的股份而可间接分得的现金分红）。在相应的承诺履行前，本人亦不转让本人直接或间接所持的德昌股份的股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外。

备注 14 关于募集说明书内容真实、准确、完整的承诺

承诺本募集说明书内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

备注 15 关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺

- (1) 本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益；
- (2) 本人承诺对职务消费行为进行约束；
- (3) 本人承诺不会动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；
- (4) 本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会指定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- (5) 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- (6) 自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会或上海证券交易所做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足该等规定的，本人承诺届时将按照中国证监会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；

(7) 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；

(8) 作为填补即期回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人做出相关处罚或采取相关监管措施，并愿意承担相应的法律责任。

备注 16 关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺

- 1、承诺依照相关法律、法规及《公司章程》的有关规定行使股东权利，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；
- 2、承诺切实履行公司制定的与本人相关的填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺；
- 3、自本承诺出具之日起至公司本次向特定对象发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足该等规定时，承诺人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；
- 4、如承诺人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，承诺人同意中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对承诺人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	800,000.00
境内会计师事务所审计年限	8
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈炎、谢杭磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	陈炎（5年），谢杭磊（2年）

境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年5月16日召开2024年年度股东会，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》：同意续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构，授权管理层根据公司审计的具体工作量及市场价格水平决定2025年审计费用。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

2024年1月29日，宁波德昌电机股份有限公司与招商银行股份有限公司宁波分行签订了《最高额不可撤销担保书》编号：1699240105-1，公司为子公司宁波德昌科技有限公司自2024年1月29日至2026年1月28日期间与招商银行股份有限公司宁波分行所签订的《授信协议》项下的所有债务承担连带保证责任，担保最高债权额为5,000万元。2025年3月3日，招商银行股份有限公司宁波分行将授信要素由担保改为信用，担保项下的最后一笔业务已于2025年7月3日到期，故相应担保已经履行完毕。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	R1	19,900.00	0

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行	银行理财产品	R1	19,900.00	2025.11.25	2026.3.24	结构性存款	否		19,900.00	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年10月15日	161,750.00	148,727.72	148,727.72	0	150,641.23	0	101.29	/	4,652.73	3.13	15,203.84
合计	/	161,750.00	148,727.72	148,727.72		150,641.23	0	101.29	/	4,652.73	3.13	15,203.84

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书	是否涉及	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入	项目达到预定可使用	是否已结项	投入进度是否符合	投入进度未达计划的	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变更	节余金额
--------	------	------	---------------	------	----------------	--------	----------------------	------------	-----------	-------	----------	-----------	---------	-----------------	---------------	------

			书中的 承诺投资 项目	变 更 投 向				入进度 (%) (3)= (2)/(1)	状 态 日 期		计 划 的 进 度	具 体 原 因			化, 如 是, 请 说明具 体情况	
首次 公开 发行 股票	年产 734 万台小家 电产品建 设项	生 产 建 设	是	否	49,016.86	-	50,214.20	102.44	2024 年 12 月	是	是	-	-136.34	9,569.46	否	0.07
首次 公开 发行 股票	德昌电机 越南产区 年产 380 万台吸尘 器产品建 设项目	生 产 建 设	是	否	16,750.00	-	17,025.87	101.65	2023 年 12 月	是	是	-	6,046.96	13,057.27	否	0.19
首次 公开 发行 股票	德昌电机 年产 300 万台 EPS 汽车电机 生产项目	生 产 建 设	是	否	31,000.56	-	32,559.65	105.03	2024 年 12 月	是	是	-	6,256.42	10,117.93	否	0.97
首次 公开 发行 股票	德昌电机 研发中心 建设项目	研 发	是	是 , 此 项 目 取 消 或 终 止	166.98	-	166.98	100.00	已终止 实施	是	是	-	不适用	-	-	3,300.78

首次公开发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	39,499.58	-	39,970.56	101.19	不适用	是	是	-	不适用	-	否	0.07
首次公开发行股票	年产150万台家电产品生产线技术改造项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	12,293.74	4,652.73	10,703.97	87.07	2025年12月	是	是	-	不适用	-	否	2,657.21
合计	/	/	/	/	148,727.72	4,652.73	150,641.23	/	/	/	/	/	12,167.04	32,744.66	/	5,959.29

注1：总数与各分项数值之和尾数不符的情形，均为四舍五入原因所致。

注2：公司于2025年12月30日召开第三届董事会第二次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意将原募投项目“年产150万台家电产品生产线技术改造项目”节余募集资金2,657.17万元及孳息(实际转出补流金额为2,657.21万元)用于永久性补充流动资金。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024-04-24	25,000	2025-05-17	2025-05-16	0	否
2025-04-19	5,000	2025-05-16	2026-05-15	0	否

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于宁波德昌电机股份有限公司 2025 年度募集资金存放与使用情况专项报告的鉴证报告》，鉴证结论为：德昌股份公司 2025 年度募集资金存放与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了德昌股份公司 2025 年度募集资金存放与使用情况。

中信证券股份有限公司针对公司 2025 年度募集资金存放与实际使用情况出具了《中信证券股份有限公司关于宁波德昌电机股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项核查意见》，核查意见为：德昌股份 2025 年度募集资金的存放、管理及使用符合中国证监会和上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，德昌股份董事会编制的《宁波德昌电机股份有限公司关于 2025 年募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》中关于公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的披露与实际相符，公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	236,662,385	63.56				-236,662,385	-236,662,385		
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	236,662,385	63.56				-236,662,385	-236,662,385		
其中：境内非国有法人持股	78,957,272	21.21				-78,957,272	-78,957,272		
境内自然人持股	157,705,113	42.35				-157,705,113	-157,705,113		
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	135,698,415	36.44			111,708,240	236,662,385	348,370,625	484,069,040	100.00
1、人民币普通股	135,698,415	36.44			111,708,240	236,662,385	348,370,625	484,069,040	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	372,360,800	100.00			111,708,240		111,708,240	484,069,040	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、根据2024年年度股东会审议通过的《2024年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，公司以总股本372,360,800股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增3股，共计转增111,708,240股，分配后总股本为484,069,040股。

2、公司首次公开发行限售股共计236,662,385股锁定期届满，于2025年4月22日起上市流通。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

单位：元

财务指标	变动前原披露数据	本次转增追溯调整后数据	变动影响
2024年每股收益	1.10	0.85	摊薄下降
2024年每股净资产	8.08	6.22	摊薄下降

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
黄裕昌	90,719,181.00	90,719,181.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
昌硕企管	74,768,552.00	74,768,552.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
张利英	44,660,080.00	44,660,080.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
黄轼	22,325,852.00	22,325,852.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
宁波德朗	1,675,488.00	1,675,488.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
宁波德融	1,466,049.00	1,466,049.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
宁波德迈	1,047,183.00	1,047,183.00	0	0	首发限售	2025年4月22日
合计	236,662,385	236,662,385			/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	22,341
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	23,060
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
------------------------------	---

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状态	数量	
黄裕昌	27,215,754	117,934,935	24.36	0	无		境内自然人
昌硕（宁波）企业管理 有限公司	22,430,565	97,199,117	20.08	0	无		境内非国有 法人
张利英	13,398,024	58,058,104	11.99	0	无		境内自然人
黄轼	6,697,756	29,023,608	6.00	0	无		境内自然人
钟格	10,716,050	18,526,050	3.83	0	无		境内自然人
全国社保基金一一 四组合	865,589	3,750,886	0.77	0	无		其他
何雪萍	-90,000	3,600,000	0.74	0	无		境内自然人
香港中央结算有限 公司	-4,819,056	2,875,296	0.59	0	无		境外法人
全国社保基金一一 八组合	2,215,712	2,215,712	0.46	0	无		其他
宁波德朗信息咨询 合伙企业（有限合 伙）	502,646	2,178,134	0.45	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
黄裕昌	117,934,935	人民币普通股	117,934,935				
昌硕（宁波）企业管理 有限公司	97,199,117	人民币普通股	97,199,117				
张利英	58,058,104	人民币普通股	58,058,104				
黄轼	29,023,608	人民币普通股	29,023,608				
钟格	18,526,050	人民币普通股	18,526,050				
全国社保基金一一四组合	3,750,886	人民币普通股	3,750,886				
何雪萍	3,600,000	人民币普通股	3,600,000				
香港中央结算有限公司	2,875,296	人民币普通股	2,875,296				
全国社保基金一一八组合	2,215,712	人民币普通股	2,215,712				
宁波德朗信息咨询合伙企业（有 限合伙）	2,178,134	人民币普通股	2,178,134				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决 权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的 说明	<p>(1) 前 10 名股东中，黄轼为黄裕昌、张利英二人之子；昌硕企管系由黄裕昌、张利英、黄轼分别持股 52%、28%和 20%；黄裕昌持有宁波德朗 80%的出资份额并担任普通合伙人、执行事务合伙人，黄轼持有宁波德朗 20%的出资份额并担任有限合伙人。黄裕昌、张利英、黄轼通过昌硕企管、宁波德朗、宁波德融、宁波德迈间接持有公司 21.20%的股权；</p> <p>(2) 其余股东，公司未知其关联关系或是否是一致行动人。</p>						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	黄裕昌、张利英、黄轼
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	黄裕昌担任公司董事长兼总经理，张利英担任公司董事，黄轼担任公司董事兼副总经理

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

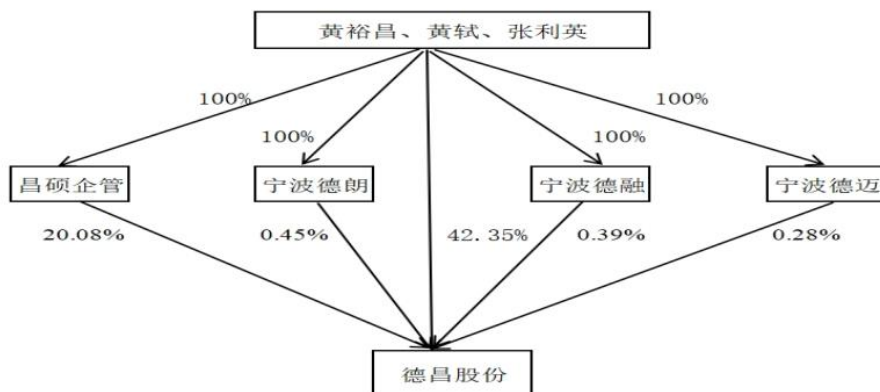
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	黄裕昌、张利英、黄轼
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	黄裕昌任公司董事长兼总经理，张利英任公司董事，黄轼任公司董事兼副总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	-

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

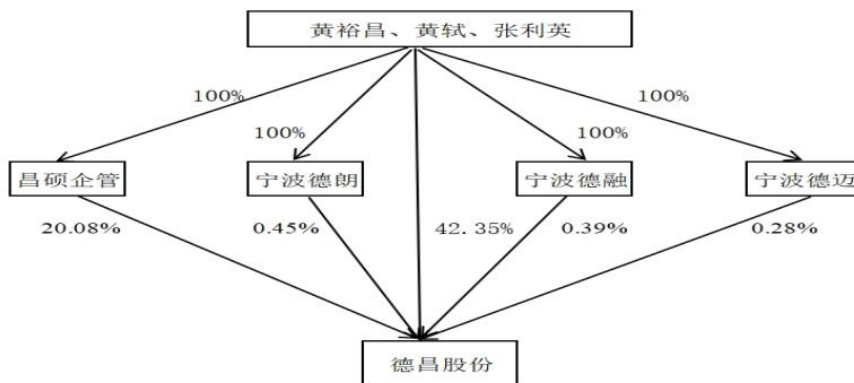
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2026]第 ZA12475 号

宁波德昌电机股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了宁波德昌电机股份有限公司（以下简称德昌股份）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了德昌股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于德昌股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（一）收入确认</p> <p>德昌股份的销售收入主要源于环境家居电器、头发护理家电及汽车电机等，如财务报表附注五、（三十七）营业收入和营业成本所述，德昌股份 2025 年度合并营业收入为人民币 4,496,687,466.10 元。</p> <p>德昌股份收入确认时点和原则详见财务报表附注三、（二十四）收入所述。</p> <p>鉴于营业收入是德昌股份的关键业绩指标，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将德昌股份的收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>对于收入确认，我们实施了以下主要审计程序予以应对：</p> <p>（1）评价管理层与收入确认的相关的内部控制设计是否合理，测试相关的内部控制是否得到有效实施；</p> <p>（2）执行分析性程序，检查收入异常变动的具体情况及原因，并判断其合理性；</p> <p>（3）选取样本检查销售合同，识别与商品所有权上的风险和报酬转移相关的合同条款与条件，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；对报告期内记录的收入交易选取样本，核对合同、销售通知单、出库单、发票、报关单等收入确认相关的支持性文件，确定德昌股份的收入按照既定的会计政策执行；</p> <p>（4）针对资产负债表日前后确认的销售收入抽样进行截止性测试，核对至出库单、验收单或报关单等支持性文件，以评估销售</p>

	<p>收入是否在恰当的期间确认。</p> <p>(5) 针对报告期内大额销售客户，结合应收账款余额实施函证程序，函证营业收入发生额，确认销售收入的真实性；</p> <p>(6) 针对外销收入，核对了海关数据。</p>
<p>(二) 应收款项的可回收性</p> <p>德昌股份 2025 年 12 月 31 日应收账款余额为 1,350,984,363.07 元，坏账准备为 19,699,022.45 元，详见财务报表附注五、(四) 应收账款。</p> <p>由于应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，且坏账准备的计提还涉及管理层的重大估计和判断。我们将应收账款的坏账准备确定为关键审计事项。</p>	<p>对于应收账款，我们实施了以下主要审计程序予以应对：</p> <p>(1) 获取德昌股份销售与应收账款管理相关的内部控制制度，了解和评价内部控制的设计并实施穿行测试检查确认相关内控制度是否得到有效执行；</p> <p>(2) 分析、判断德昌股份应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、预期信用损失率和单项评估的应收账款进行减值测试的判断等；</p> <p>(3) 获取并检查应收账款明细表和账龄分析表、坏账准备计提表并结合应收账款函证及期后回款检查，确认应收账款坏账准备计提的合理性；</p> <p>(4) 结合销售收入的确认，了解应收账款形成原因，检查报告期内德昌股份对账、催收等与货款回收有关的文件资料，核查确认德昌股份报告期末应收账款的真实性和准确性；</p> <p>(5) 按照抽样原则并结合营业收入的发生额，选择样本对应收账款实施函证，并结合期后检查等程序确认资产负债表日应收账款金额的真实性和准确性。</p>

其他信息

德昌股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括德昌股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估德昌股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督德昌股份的财务报告过程。

注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对德昌股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致德昌股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就德昌股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：陈炎
(项目合伙人)

中国注册会计师：谢杭磊

中国·上海

二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波德昌电机股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	附注七、1	754,610,612.19	1,255,126,077.63
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	附注七、2	199,360,190.00	130,799,260.00
衍生金融资产			
应收票据	附注七、4	5,757,122.40	1,746,670.73
应收账款	附注七、5	1,331,285,340.62	1,270,190,338.25
应收款项融资	附注七、7	45,514,313.41	45,388,796.26
预付款项	附注七、8	37,972,920.24	30,820,088.39
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	附注七、9	56,364,761.77	53,624,400.44
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	附注七、10	856,668,716.66	575,079,976.46
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	附注七、10	63,269,920.55	40,294,829.16
流动资产合计		3,350,803,897.84	3,403,070,437.32
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		106,064.59	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产	附注七、20	1,686,267.56	1,861,264.88
固定资产	附注七、21	1,423,609,911.52	1,098,392,609.44
在建工程	附注七、22	28,815,265.02	98,408,313.36
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	附注七、25	45,867,055.74	63,258,661.61
无形资产	附注七、26	354,124,078.59	303,576,336.99
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	附注七、28	121,295,854.19	84,589,446.74
递延所得税资产	附注七、29	47,875,340.65	25,363,749.12
其他非流动资产	附注七、30	115,554,775.37	133,941,534.96
非流动资产合计		2,138,934,613.23	1,809,391,917.10
资产总计		5,489,738,511.07	5,212,462,354.42
流动负债：			
短期借款	附注七、32	366,500,000.00	150,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	附注七、35	567,556,174.87	544,181,459.90
应付账款	附注七、36	1,086,677,130.79	944,261,804.32
预收款项			
合同负债	附注七、38	27,168,400.30	26,113,220.77
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	附注七、39	67,148,802.88	62,817,589.68
应交税费	附注七、40	16,720,100.51	33,227,117.25
其他应付款	附注七、41	244,477,078.18	337,035,957.72
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	附注七、43	16,290,491.50	16,331,737.17
其他流动负债	附注七、44	8,519,905.38	4,764,706.71
流动负债合计		2,401,058,084.41	2,118,733,593.52
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	附注七、47	33,880,483.58	51,111,875.65
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	附注七、50	4,578,500.00	
递延收益	附注七、51	32,359,104.28	17,386,621.52
递延所得税负债	附注七、29	11,505,287.80	15,613,936.78
其他非流动负债			
非流动负债合计		82,323,375.66	84,112,433.95
负债合计		2,483,381,460.07	2,202,846,027.47

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	附注七、53	484,069,040.00	372,360,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	附注七、55	1,186,380,107.00	1,298,088,347.00
减：库存股			
其他综合收益	附注七、57	-22,200,070.67	13,416,943.82
专项储备			
盈余公积	附注七、59	134,236,049.36	134,236,049.36
一般风险准备			
未分配利润	附注七、60	1,223,871,925.31	1,191,514,186.77
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,006,357,051.00	3,009,616,326.95
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		3,006,357,051.00	3,009,616,326.95
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,489,738,511.07	5,212,462,354.42

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波德昌电机股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		284,132,518.11	641,894,083.93
交易性金融资产		199,360,190.00	130,799,260.00
衍生金融资产			
应收票据		194,202,720.00	145,500,000.00
应收账款		1,000,637,793.56	1,079,103,167.63
应收款项融资		4,336,353.09	670,065.89
预付款项		17,215,650.90	17,939,943.51
其他应收款		106,193,208.00	241,486,227.01
其中：应收利息			
应收股利			
存货		213,439,440.16	240,535,749.60
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		5,271,243.78	
流动资产合计		2,024,789,117.60	2,497,928,497.57
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资		1,054,349,843.66	714,918,725.26
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		169,078,019.46	153,627,513.97
固定资产		765,295,528.03	709,650,607.17
在建工程		540,836.63	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,638,546.19	470,697.33
无形资产		143,418,963.15	90,894,507.57
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		94,206,369.68	62,663,859.18
递延所得税资产		26,446,275.52	9,687,190.48
其他非流动资产		41,592,766.82	101,940,286.25
非流动资产合计		2,296,567,149.14	1,843,853,387.21
资产总计		4,321,356,266.74	4,341,781,884.78
流动负债：			
短期借款		366,500,000.00	150,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		449,096,055.54	498,401,191.32
应付账款		657,022,725.12	688,870,702.90
预收款项			
合同负债		25,129,807.48	19,330,615.35
应付职工薪酬		39,656,573.33	39,272,031.74
应交税费		10,356,546.19	21,618,465.15
其他应付款		180,560,522.04	218,009,009.07
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		685,745.94	333,016.93
其他流动负债		2,239,572.58	2,499,526.39
流动负债合计		1,731,247,548.22	1,638,334,558.85
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		939,600.32	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		4,578,500.00	
递延收益		32,359,104.28	17,386,621.52
递延所得税负债		2,659,585.89	3,056,343.92

其他非流动负债			
非流动负债合计		40,536,790.49	20,442,965.44
负债合计		1,771,784,338.71	1,658,777,524.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		484,069,040.00	372,360,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,186,380,107.00	1,298,088,347.00
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		134,236,049.36	134,236,049.36
未分配利润		744,886,731.67	878,319,164.13
所有者权益（或股东权益）合计		2,549,571,928.03	2,683,004,360.49
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,321,356,266.74	4,341,781,884.78

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,496,687,466.10	4,094,934,455.98
其中：营业收入		4,496,687,466.10	4,094,934,455.98
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		4,329,234,206.38	3,645,770,179.59
其中：营业成本		3,922,457,103.42	3,383,899,232.36
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		24,515,724.62	14,670,447.34
销售费用		28,093,438.05	16,614,246.90
管理费用		204,821,001.89	172,622,925.76
研发费用		162,002,943.43	137,770,189.82
财务费用		-12,656,005.03	-79,806,862.59
其中：利息费用		8,607,948.39	7,740,962.83
利息收入		33,524,375.71	46,237,244.05
加：其他收益		21,381,403.81	11,644,440.69

投资收益（损失以“-”号填列）		4,076,583.03	11,841,247.26
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		360,190.00	319,670.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-2,820,107.94	-5,913,362.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-35,123,218.49	-10,909,395.04
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,648,808.44	95,970.91
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		157,976,918.57	456,242,847.98
加：营业外收入		1,111,811.18	1,819,345.68
减：营业外支出		12,921,840.74	4,737,242.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		146,166,889.01	453,324,951.50
减：所得税费用		-16,517,129.53	42,498,976.14
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		162,684,018.54	410,825,975.36
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		162,684,018.54	410,825,975.36
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		162,684,018.54	410,825,975.36
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-35,617,014.49	-2,594,306.54
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-35,617,014.49	-2,594,306.54
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			

(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-35,617,014.49	-2,594,306.54
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-35,617,014.49	-2,594,306.54
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		127,067,004.05	408,231,668.82
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		127,067,004.05	408,231,668.82
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.34	0.85
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.34	0.85

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		2,936,783,149.27	2,943,394,412.19
减：营业成本		2,660,954,362.92	2,496,963,814.63
税金及附加		19,095,997.46	12,783,396.43
销售费用		17,807,836.78	14,129,930.88
管理费用		138,595,651.02	124,424,226.74
研发费用		108,853,290.31	96,323,194.22
财务费用		-1,252,243.86	-49,518,495.56
其中：利息费用		6,548,625.00	4,469,769.48
利息收入		16,593,259.44	28,368,613.99
加：其他收益		13,481,427.58	7,150,971.59
投资收益（损失以“-”号填列）		4,050,829.61	9,270,776.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		360,190.00	319,670.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-20,106,419.42	-16,179,152.98
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,269,027.94	-4,492,750.99
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,648,808.44	2,175,578.38
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-13,105,937.09	246,533,436.93
加：营业外收入		1,043,299.08	1,583,723.46
减：营业外支出		5,709,842.58	2,948,793.48
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-17,772,480.59	245,168,366.91
减：所得税费用		-14,666,328.13	24,053,068.75
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-3,106,152.46	221,115,298.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-3,106,152.46	221,115,298.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-3,106,152.46	221,115,298.16
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,027,253,804.70	3,615,593,970.43
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		307,343,612.76	246,029,112.90
收到其他与经营活动有关的现金		78,063,712.04	63,763,850.80
经营活动现金流入小计		4,412,661,129.50	3,925,386,934.13
购买商品、接受劳务支付的现金		3,556,409,173.70	2,993,152,613.98
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		533,011,658.00	434,980,364.86
支付的各项税费		63,681,718.13	53,701,507.99
支付其他与经营活动有关的现金		234,336,014.63	188,383,974.27
经营活动现金流出小计		4,387,438,564.46	3,670,218,461.10
经营活动产生的现金流量净额		25,222,565.04	255,168,473.03
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,669,875,843.03	3,563,512,760.66
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,379,032.79	442,596.45
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			666,000.00
投资活动现金流入小计		1,673,254,875.82	3,564,621,357.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		562,681,236.87	509,074,565.15

投资支付的现金		1,734,107,024.68	3,243,700,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		25,938,000.00	
投资活动现金流出小计		2,322,726,261.55	3,752,774,565.15
投资活动产生的现金流量净额		-649,471,385.73	-188,153,208.04
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,836,064,166.66	454,785,333.35
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,836,064,166.66	454,785,333.35
偿还债务支付的现金		1,620,600,000.00	305,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		136,273,434.04	134,827,230.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		18,847,886.13	18,920,969.23
筹资活动现金流出小计		1,775,721,320.17	459,348,200.11
筹资活动产生的现金流量净额		60,342,846.49	-4,562,866.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-6,152,473.87	31,448,468.02
五、现金及现金等价物净增加额		-570,058,448.07	93,900,866.25
加：期初现金及现金等价物余额		1,177,457,214.93	1,083,556,348.68
六、期末现金及现金等价物余额		607,398,766.86	1,177,457,214.93

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,710,003,039.73	2,394,776,664.33
收到的税费返还		154,685,890.53	162,035,476.39
收到其他与经营活动有关的现金		75,091,888.91	49,779,145.98
经营活动现金流入小计		2,939,780,819.17	2,606,591,286.70
购买商品、接受劳务支付的现金		2,860,656,901.19	2,402,561,676.00
支付给职工及为职工支付的现金		265,858,137.14	226,602,036.13
支付的各项税费		37,417,688.67	38,541,289.96

支付其他与经营活动有关的现金		141,784,911.96	110,300,549.95
经营活动现金流出小计		3,305,717,638.96	2,778,005,552.04
经营活动产生的现金流量净额		-365,936,819.79	-171,414,265.34
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,664,850,089.61	3,373,942,289.48
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		107,763,024.90	2,833,305.39
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,772,613,114.51	3,376,775,594.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		224,957,379.66	275,508,775.23
投资支付的现金		2,068,431,118.40	3,277,123,600.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,293,388,498.06	3,552,632,375.23
投资活动产生的现金流量净额		-520,775,383.55	-175,856,780.36
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,836,064,166.66	454,785,333.35
收到其他与筹资活动有关的现金		50,010,330.83	246,922,484.60
筹资活动现金流入小计		1,886,074,497.49	701,707,817.95
偿还债务支付的现金		1,270,600,000.00	305,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		136,273,434.04	134,827,230.88
支付其他与筹资活动有关的现金		1,287,030.90	4,647,216.96
筹资活动现金流出小计		1,408,160,464.94	445,074,447.84
筹资活动产生的现金流量净额		477,914,032.55	256,633,370.11
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,402,778.35	18,349,870.59
五、现金及现金等价物净增加额		-407,395,392.44	-72,287,805.00
加：期初现金及现金等价物余额		596,664,079.02	668,951,884.02
六、期末现金及现金等价物余额		189,268,686.58	596,664,079.02

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00		13,416,943.82		134,236,049.36		1,191,514,186.77		3,009,616,326.95		3,009,616,326.95
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00		13,416,943.82		134,236,049.36		1,191,514,186.77		3,009,616,326.95		3,009,616,326.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	111,708,240.00				-111,708,240.00		-35,617,014.49				32,357,738.54		-3,259,275.95		-3,259,275.95
（一）综合收益总额							-35,617,014.49				162,684,018.54		127,067,004.05		127,067,004.05
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配											-130,326,280.00		-130,326,280.00		-130,326,280.00
1. 提取盈余公积															

宁波德昌电机股份有限公司2025 年年度报告

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-130,326,280.00		-130,326,280.00		-130,326,280.00	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	111,708,240.00				-111,708,240.00										
1. 资本公积转增资本（或股本）	111,708,240.00				-111,708,240.00										
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	484,069,040.00				1,186,380,107.00		-22,200,070.67		134,236,049.36		1,223,871,925.31		3,006,357,051.00		3,006,357,051.00

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00		16,011,250.36		112,124,519.54		933,126,021.23		2,731,710,938.13		2,731,710,938.13

加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	372,360,800.00			1,298,088,347.00		16,011,250.36		112,124,519.54		933,126,021.23		2,731,710,938.13		2,731,710,938.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						-2,594,306.54		22,111,529.82		258,388,165.54		277,905,388.82		277,905,388.82
（一）综合收益总额						-2,594,306.54				410,825,975.36		408,231,668.82		408,231,668.82
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配								22,111,529.82		-152,437,809.82		-130,326,280.00		-130,326,280.00
1. 提取盈余公积								22,111,529.82		-22,111,529.82				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-130,326,280.00		-130,326,280.00		-130,326,280.00
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00		13,416,943.82		134,236,049.36		1,191,514,186.77		3,009,616,326.95	3,009,616,326.95

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00				134,236,049.36	878,319,164.13	2,683,004,360.49
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00				134,236,049.36	878,319,164.13	2,683,004,360.49
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	111,708,240.00				-111,708,240.00					-133,432,432.46	-133,432,432.46
(一) 综合收益总额										-3,106,152.46	-3,106,152.46
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

宁波德昌电机股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-130,326,280.00		-130,326,280.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-130,326,280.00		-130,326,280.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	111,708,240.00					-111,708,240.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	111,708,240.00					-111,708,240.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	484,069,040.00					1,186,380,107.00				134,236,049.36	744,886,731.67	2,549,571,928.03

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00				112,124,519.54	809,641,675.79	2,592,215,342.33
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00				112,124,519.54	809,641,675.79	2,592,215,342.33
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									22,111,529.82	68,677,488.34	90,789,018.16

宁波德昌电机股份有限公司2025年年度报告

(一) 综合收益总额										221,115,298.16	221,115,298.16
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									22,111,529.82	-152,437,809.82	-130,326,280.00
1. 提取盈余公积									22,111,529.82	-22,111,529.82	
2. 对所有者(或股东)的分配										-130,326,280.00	-130,326,280.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	372,360,800.00				1,298,088,347.00				134,236,049.36	878,319,164.13	2,683,004,360.49

公司负责人：黄裕昌

主管会计工作负责人：许海云

会计机构负责人：戚盈盈

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

宁波德昌电机股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系依照《中华人民共和国公司法》和其他有关法律、行政法规的规定，由宁波德昌电机制造有限公司以整体变更方式设立的股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕3062号文《关于核准宁波德昌电机股份有限公司首次公开发行股票批复》核准，本公司于2021年10月21日正式在上海证券交易所挂牌上市。截至2025年12月31日止，本公司累计发行股份总数48,406.904万股。

统一社会信用代码：91330281734258668X

注册资本：48,406.904万元

注册地址：浙江省余姚市凤山街道东郊工业园区永兴东路18号

法定代表人：黄裕昌

公司实际控制人：黄裕昌、张利英、黄轼

经营范围：一般项目：电机制造；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；汽车零部件及配件制造；机械设备租赁；住房租赁；软件开发；货物进出口；技术进出口；金属工具制造；风动和电动工具制造；金属材料销售；专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；塑料制品销售；工程塑料及合成树脂销售；农业机械制造；第一类医疗器械生产；电子元器件制造；电子元器件零售；电池零配件生产；电池零配件销售；模具制造；模具销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类医疗器械生产；第三类医疗器械生产；发电业务、输电业务、供（配）电业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。（分支机构经营场所设在：浙江省余姚市朗霞街道藉义巷路88号、浙江省余姚市朗霞街道藉义巷路99号、浙江省余姚市永兴东路28号）

本财务报表业经公司董事会于2026年4月24日审议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，境外子公司NBDC SINGAPORE PTE.LTD.的记账本位币为美元，DECHANG VIETNAM COMPANY LIMITED的记账本位币为越南盾，ANCTEK VIETNAM COMPANY LIMITED的记账本位币为越南盾，ANCTEK (THAILAND) COMPANY LIMITED的记账本位币为泰铢，ANCTEK KOREA CO.Ltd的记账本位币为韩元。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过应收账款总额的1.00%
重要的在建工程	单项预算金额超过资产总额的1.00%
本期重要的应收款项核销	单项金额占应收款项或坏账准备5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、

负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；

- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19、长期股权投资”。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 一业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、 金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资

产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具章节。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、生产成本、发出商品、低值易耗品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

1、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

2、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

3、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用
详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控

制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，公司对所有固定资产计提折旧。各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5.00%	4.75-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50-19.00
办公设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00-31.67
运输设备	年限平均法	5	5.00%	19.00
其他设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00-31.67

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、 借款费用

√适用 □不适用

1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1)资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1、 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率 (%)	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	土地使用权出让合同规定的使用年限	年限平均法	0.00	土地使用权期限
软件	5年	年限平均法	0.00	预计受益年限

3、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的

方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括模具、装修费用等。

摊销方法：长期待摊费用在受益期内平均摊销。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

公司营业收入主要来源于环境家居电器、头发护理家电及汽车电机等产品的销售。

对于国内销售的产品，以公司交付产品并经客户签收或取得客户以结算单等形式确认后作为风险报酬的转移时点，并确认销售收入；

对于国外销售的产品，采用 EXW 模式的，在客户指定承运人上门提货后确认；采用 FOB、CIF 等贸易模式的，以产品发运后，办理完毕出口清关手续并取得装船单据时确认销售收入。

对于销售采用寄售模式的，公司先发货至指定仓库，客户按需领用后定期发送领用结算单通知公司，公司核对无误后确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1、 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：取得的补助是否直接用于购建、以其他方式形成长期资产，以及是否针对已发生购建或形成长期资产的补贴。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：根据发放补助的政府部门出具的补充说明，将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关。

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性

差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产

为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其

变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值计缴的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%	1.2%、12%
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
宁波卓捷进出口有限公司	25%
NBDC SINGAPORE PTE.LTD	17%
DECHANG VIETNAM COMPANY LIMITED	20%
ANCTEK VIETNAM COMPANY LIMITED	20%
ANCTEK (THAILAND) COMPANY LIMITED	20%
ANCTEK KOREA CO.Ltd	9%-24%
香港德昌融通国际贸易有限公司	16.50%
宁波卓捷电器有限公司	20%

宁波大蛮电器有限公司	20%
宁波极索科技有限公司	20%
宁波潮兔科技有限公司	20%
宁波斐萌光电科技有限公司	20%
杭州颐刻生物科技有限公司	20%
宁波引驰电气有限公司	20%

2、 税收优惠

适用 不适用

(1) 2023年12月8日，本公司取得宁波市科技局、宁波市财政局、宁波市税务局联合颁发的编号为GR202333101790号的《高新技术企业证书》，有效期为三年，2023至2025年企业所得税税率减按15%计缴；

2023年12月8日，子公司宁波德昌科技有限公司取得宁波市科技局、宁波市财政局、宁波市税务局联合颁发的编号为GR202333102121号的《高新技术企业证书》，有效期为三年，2023至2025年企业所得税税率减按15%计缴；

2023年12月8日，子公司宁波德昌电器有限公司取得宁波市科技局、宁波市财政局、宁波市税务局联合颁发的编号为GR202333101154号的《高新技术企业证书》，有效期为三年，2023至2025年企业所得税税率减按15%计缴；

(2) 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号)的规定：“小型微利企业(年度应纳税所得额不超过300万元)，减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。本公司之子公司宁波卓捷电器有限公司、宁波大蛮电器有限公司本期享受上述税收优惠政策。

(3) 先进制造业企业增值税加计抵减。根据财政部、税务总局发布《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第43号)自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税增值税税额。本公司及本公司之子公司宁波德昌科技有限公司本期享受上述税收优惠政策。

(4) 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号)，自2023年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本公司之子公司宁波卓捷电器有限公司、宁波大蛮电器有限公司、杭州颐刻生物科技有限公司、宁波引驰电气有限公司等公司符合小型微利企业的条件，本期享受上述税收优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	412,091,110.81	830,881,914.48
其他货币资金	342,519,501.38	424,244,163.15
合计	754,610,612.19	1,255,126,077.63
其中：存放在境外的款项总额	279,339,409.09	315,369,613.40

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	120,969,843.85	77,568,650.88
诉讼事项冻结	25,938,000.00	
久悬及银行风控冻结	291,501.48	100,211.82
ETC冻结	12,500.00	
合计	147,211,845.33	77,668,862.70

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	199,360,190.00	130,799,260.00	/
其中：			
银行理财产品	199,360,190.00	130,183,000.00	/
黄金实物投资		616,260.00	/
合计	199,360,190.00	130,799,260.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,757,122.40	1,746,670.73

合计	5,757,122.40	1,746,670.73
----	--------------	--------------

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		5,452,563.64
商业承兑票据		
合计		5,452,563.64

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见金融工具章节。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,346,790,065.48	1,283,209,845.64
其中：1年以内分项		
信用期内	1,171,906,366.52	1,195,785,018.49
信用期至1年以内（含1年）	174,883,698.96	87,424,827.15
1至2年	1,375,552.42	2,167,504.91
2至3年	1,244,907.67	109,573.80
3年以上	1,573,837.50	2,097,097.58
合计	1,350,984,363.07	1,287,584,021.93

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,350,984,363.07	100.00	19,699,022.45	1.46	1,331,285,340.62	1,287,584,021.93	100.00	17,393,683.68	1.35	1,270,190,338.25
其中：										
账龄组合	1,350,984,363.07	100.00	19,699,022.45	1.46	1,331,285,340.62	1,287,584,021.93	100.00	17,393,683.68	1.35	1,270,190,338.25
合计	1,350,984,363.07	/	19,699,022.45	/	1,331,285,340.62	1,287,584,021.93	/	17,393,683.68	/	1,270,190,338.25

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
信用期内	1,171,906,366.52	11,719,063.67	1.00
信用期至1年以内 (含1年)	174,883,698.96	5,246,510.95	3.00
1至2年	1,375,552.42	412,665.73	30.00
2至3年	1,244,907.67	746,944.60	60.00
3年以上	1,573,837.50	1,573,837.50	100.00
合计	1,350,984,363.07	19,699,022.45	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见金融工具章节。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核 销	其他变动	
按单项计提 坏账准备						
按组合计提 坏账准备	17,393,683.68	2,568,835.18			-263,496.41	19,699,022.45
合计	17,393,683.68	2,568,835.18			-263,496.41	19,699,022.45

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	496,016,168.95		496,016,168.95	36.72	6,089,465.28
客户二	308,680,922.47		308,680,922.47	22.85	4,839,883.84
客户三	219,655,463.54		219,655,463.54	16.26	2,610,093.45
客户四	130,208,391.88		130,208,391.88	9.64	1,302,083.92
客户五	31,716,881.70		31,716,881.70	2.35	843,634.54
合计	1,186,277,828.54		1,186,277,828.54	87.81	15,685,161.03

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况
适用 不适用

合同资产核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	8,203,780.25	6,361,381.26
数字化应收账款债权凭证	37,310,533.16	39,027,415.00
合计	45,514,313.41	45,388,796.26

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	99,044,897.19	
合计	99,044,897.19	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	46,668,247.43	100.00	1,153,934.02	2.47	45,514,313.41	46,595,829.71	100.00	1,207,033.45	2.59	45,388,796.26
其中：										
银行承兑汇票	8,203,780.25	17.58			8,203,780.25	6,361,381.26	13.65			6,361,381.26
数字化应收账款债权凭证	38,464,467.18	82.42	1,153,934.02	3.00	37,310,533.16	40,234,448.45	86.35	1,207,033.45	3.00	39,027,415.00
合计	46,668,247.43	/	1,153,934.02	/	45,514,313.41	46,595,829.71	/	1,207,033.45	/	45,388,796.26

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 数字化应收账款债权凭证

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
数字化应收账款债权凭证	38,464,467.18	1,153,934.02	3.00
合计	38,464,467.18	1,153,934.02	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
数字化应收账款债权凭证	1,207,033.45	-53,099.43				1,153,934.02
合计	1,207,033.45	-53,099.43				1,153,934.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	37,312,253.25	98.26	28,736,117.03	93.24
1至2年	363,323.16	0.96	1,219,837.49	3.96
2至3年	211,281.59	0.56	229,296.30	0.74
3年以上	86,062.24	0.23	634,837.57	2.06
合计	37,972,920.24	100.00	30,820,088.39	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	8,305,907.35	21.87
供应商二	4,982,929.31	13.12
供应商三	3,605,740.83	9.50
供应商四	1,989,349.60	5.24
供应商五	1,958,919.19	5.16
合计	20,842,846.28	54.89

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

9、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	56,364,761.77	53,624,400.44
合计	56,364,761.77	53,624,400.44

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	56,711,126.32	48,940,161.27
其中：1年以内分项		
1年以内	56,711,126.32	48,940,161.27
1至2年	983,972.51	7,350,047.33
2至3年	1,665,471.21	2,518,527.17
3年以上	6,636,297.13	4,562,912.52
合计	65,996,867.17	63,371,648.29

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
退税款	50,391,001.02	45,868,093.46
保证金	10,649,141.75	16,260,123.43
待退回款项	3,634,030.15	
暂支款	683,328.55	533,149.15
代扣代缴款项	459,365.70	430,282.25
借款	180,000.00	280,000.00
合计	65,996,867.17	63,371,648.29

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,468,204.83	8,279,043.02		9,747,247.85
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-295,191.75	295,191.75		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	947,835.35	-643,463.16		304,372.19
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-419,514.64			-419,514.64
2025年12月31日余额	1,701,333.79	7,930,771.61		9,632,105.40

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见金融工具章节。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	9,747,247.85	304,372.19			-419,514.64	9,632,105.40
合计	9,747,247.85	304,372.19			-419,514.64	9,632,105.40

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
出口退税	50,391,001.02	76.35	退税款	1年以内	1,511,730.03
SONADEZI GIANG DIEN SHAREHOLDING COMPANY	8,084,286.77	12.25	保证金	1-2年: 335,142.51; 2-3年: 1,630,071.21; 3年以上: 6,119,073.05	7,197,658.53
宁波浙川环境工程有限公司	3,634,030.15	5.51	待退回款项	1年以内	109,020.90
中华人民共和国余姚海关	1,879,100.00	2.85	保证金	1年以内: 1,326,300.00; 1-2年: 552,800.00	205,629.00

代扣代缴住房公积金	414,086.05	0.63	代扣代缴 款项	1年以内	12,422.58
合计	64,402,503.99	97.59	/	/	9,036,461.04

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约 成本减值准 备	账面价值
原材料	370,156,070.44	8,381,292.02	361,774,778.42	200,488,241.33	5,560,316.59	194,927,924.74
委托加工 物资	10,457,031.83	803,783.45	9,653,248.38	14,002,953.95	810,890.37	13,192,063.58
在产品	228,149,863.89	13,188,863.86	214,961,000.03	130,183,210.80	200,455.36	129,982,755.44
库存商品	267,768,372.98	18,784,537.63	248,983,835.35	198,412,569.41	7,603,375.16	190,809,194.25
发出商品	22,005,022.51	709,168.03	21,295,854.48	46,969,078.66	801,040.21	46,168,038.45
合计	898,536,361.65	41,867,644.99	856,668,716.66	590,056,054.15	14,976,077.69	575,079,976.46

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,560,316.59	5,934,051.59	-174,631.76	2,938,444.40		8,381,292.02
委托加工 物资	810,890.37	263,621.83		270,728.75		803,783.45
在产品	200,455.36	13,511,836.29	-323,549.92	199,877.87		13,188,863.86
库存商品	7,603,375.16	14,771,475.51	-98,019.62	3,492,293.42		18,784,537.63
发出商品	801,040.21	642,233.27	-3,772.33	730,333.12		709,168.03
合计	14,976,077.69	35,123,218.49	-599,973.63	7,631,677.56		41,867,644.99

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	57,030,259.11	39,020,120.85
预缴企业所得税	5,366,220.87	425,134.22
定增相关费用	813,018.86	
待认证进项税额	60,421.71	11,550.00
定期存款应计利息		198,803.61
其他		639,220.48
合计	63,269,920.55	40,294,829.16

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
Apex Labs Global Limited		107,024.68							-960.09	106,064.59	
小计		107,024.68							-960.09	106,064.59	
合计		107,024.68							-960.09	106,064.59	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	3,684,153.40	3,684,153.40
2.本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		
(3) 企业合并增加		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	3,684,153.40	3,684,153.40
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	1,822,888.52	1,822,888.52
2.本期增加金额	174,997.32	174,997.32
(1) 计提或摊销	174,997.32	174,997.32
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	1,997,885.84	1,997,885.84
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		

3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,686,267.56	1,686,267.56
2.期初账面价值	1,861,264.88	1,861,264.88

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,423,609,911.52	1,098,392,609.44
固定资产清理		
合计	1,423,609,911.52	1,098,392,609.44

其他说明：

√适用 □不适用

无

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	其他设备	土地使用权	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	704,322,388.28	737,654,618.75	30,598,189.48	10,077,456.18	16,150,114.43		1,498,802,767.12
2.本期增加金额	152,540,874.07	217,537,797.43	4,564,039.19	5,712,298.53	5,558,952.57	60,784,226.93	446,698,188.72
(1) 购置		228,007,825.72	4,811,526.71	5,897,370.64	5,573,363.22	59,641,378.45	303,931,464.74
(2) 在建工程转入	156,325,974.53						156,325,974.53
(3) 外币报表折算差	-3,785,100.46	-10,470,028.29	-247,487.52	-185,072.11	-14,410.65	1,142,848.48	-13,559,250.55
3.本期减少金额		903,174.79	738,053.10		24,137.93		1,665,365.82
(1) 处置或报废		903,174.79	738,053.10		24,137.93		1,665,365.82
4.期末余额	856,863,262.35	954,289,241.39	34,424,175.57	15,789,754.71	21,684,929.07	60,784,226.93	1,943,835,590.02

二、累计折旧							
1.期初余额	111,257,855.60	257,342,412.84	17,838,891.46	5,725,950.35	8,245,047.43		400,410,157.68
2.本期增加金额	33,660,055.82	77,099,290.21	3,845,282.03	3,080,795.40	2,881,352.98		120,566,776.44
(1) 计提	33,690,343.98	80,233,292.70	3,896,509.73	3,148,389.91	2,885,117.62		123,853,653.94
(2) 外币报表折算差	-30,288.16	-3,134,002.49	-51,227.70	-67,594.51	-3,764.64		-3,286,877.50
3.本期减少金额		611,466.18	116,858.40		22,931.04		751,255.62
(1) 处置或报废		611,466.18	116,858.40		22,931.04		751,255.62
4.期末余额	144,917,911.42	333,830,236.87	21,567,315.09	8,806,745.75	11,103,469.37		520,225,678.50
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	711,945,350.93	620,459,004.52	12,856,860.48	6,983,008.96	10,581,459.70	60,784,226.93	1,423,609,911.52
2.期初账面价值	593,064,532.68	480,312,205.91	12,759,298.02	4,351,505.83	7,905,067.00		1,098,392,609.44

说明:土地所有权系子公司 ANCTEK (THAILAND) COMPANY LIMITED 购买的泰国土地所有权。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
泰国土地使用权	60,784,226.93	土地已交付，尚未办理过户手续
越南房屋建筑物	152,540,874.07	达到预定可使用状态已投产，还未竣工验收决算

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	28,815,265.02	98,408,313.36
工程物资		
合计	28,815,265.02	98,408,313.36

其他说明：

适用 不适用

无

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
泰国 Anctek 一期厂房工程	28,274,428.39		28,274,428.39			
年产 120 万台智能厨电产品生产项目厂房建设	540,836.63		540,836.63			
越南 Anctek 厂房建设				98,408,313.36		98,408,313.36
合计	28,815,265.02		28,815,265.02	98,408,313.36		98,408,313.36

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
越南 ANCTEK 厂房建设	196,501,000.00	98,408,313.36	57,917,661.17	156,325,974.53			79.55	一期已完工转固				自有资金
泰国 Anctek 一期厂房工程	59,300,000.00		28,274,428.39			28,274,428.39	47.68	建设中				自有资金
合计		98,408,313.36	86,192,089.56	156,325,974.53		28,274,428.39	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	108,120,968.57	108,120,968.57
2.本期增加金额	-3,474,394.06	-3,474,394.06
(1) 新增租赁	1,966,255.43	1,966,255.43
(2) 外币报表折算差额	-5,440,649.49	-5,440,649.49
3.本期减少金额	1,941,984.99	1,941,984.99
(1) 租赁到期	1,941,984.99	1,941,984.99
4.期末余额	102,704,589.52	102,704,589.52
二、累计折旧		
1.期初余额	44,862,306.96	44,862,306.96
2.本期增加金额	13,917,211.81	13,917,211.81
(1) 计提	16,521,278.54	16,521,278.54
(2) 外币报表折算差额	-2,604,066.73	-2,604,066.73
3.本期减少金额	1,941,984.99	1,941,984.99
(1) 租赁到期	1,941,984.99	1,941,984.99
4.期末余额	56,837,533.78	56,837,533.78
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	45,867,055.74	45,867,055.74
2.期初账面价值	63,258,661.61	63,258,661.61

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1.期初余额	331,951,636.84	3,357,517.35	335,309,154.19
2.本期增加金额	57,968,791.95	1,752,962.11	59,721,754.06
(1) 购置	66,862,538.51	1,752,962.11	68,615,500.62
(2)外币报表折算差额	-8,893,746.56		-8,893,746.56
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	389,920,428.79	5,110,479.46	395,030,908.25
二、累计摊销			
1.期初余额	29,334,916.97	2,397,900.23	31,732,817.20
2.本期增加金额	8,739,367.88	434,644.58	9,174,012.46
(1) 计提	9,050,417.05	434,644.58	9,485,061.63
(2)外币报表折算差额	-311,049.17		-311,049.17
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	38,074,284.85	2,832,544.81	40,906,829.66
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	351,846,143.94	2,277,934.65	354,124,078.59
2.期初账面价值	302,616,719.87	959,617.12	303,576,336.99

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具费	63,512,776.93	95,816,490.61	23,241,081.08	32,039,076.22	104,049,110.24
厂房改造	20,391,332.96	3,069,243.61	6,894,861.26		16,565,715.31
其他	685,336.85	332,791.13	337,099.34		681,028.64
合计	84,589,446.74	99,218,525.35	30,473,041.68	32,039,076.22	121,295,854.19

其他说明：

其他减少系模具销售结转成本。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	71,962,374.51	12,260,664.32	41,593,795.08	6,859,726.62
可抵扣亏损	70,529,354.64	10,579,403.20		
租赁	50,170,975.08	9,952,927.70	67,443,612.81	13,472,071.72
内部交易未实现利润	49,976,545.42	9,541,704.79	14,927,700.01	2,423,957.55
递延收益	32,359,104.28	4,853,865.64	17,386,621.52	2,607,993.23
预计负债	4,578,500.00	686,775.00		
合计	279,576,853.93	47,875,340.65	141,351,729.42	25,363,749.12

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
租赁	45,867,055.74	9,091,483.84	63,258,661.61	12,628,197.46
固定资产一次性扣除	15,731,836.37	2,359,775.46	19,721,928.80	2,958,289.32
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	360,190.00	54,028.50	183,000.00	27,450.00
合计	61,959,082.11	11,505,287.80	83,163,590.41	15,613,936.78

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	81,254,604.61	86,212,177.01
合计	81,254,604.61	86,212,177.01

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2028年	26,902.88	26,902.88	
2029年	12,963,723.46	12,963,783.43	
2030年	62,758,439.83	10,553,564.07	
2031年		21,634,241.96	
2032年		8,609,005.90	
2033年	5,505,538.44	32,424,678.77	
合计	81,254,604.61	86,212,177.01	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	76,579,035.17		76,579,035.17	105,261,497.04		105,261,497.04
客户提名费	38,975,740.20		38,975,740.20	28,680,037.92		28,680,037.92
合计	115,554,775.37		115,554,775.37	133,941,534.96		133,941,534.96

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	120,969,843.85	120,969,843.85	质押	开立承兑汇票	77,568,650.88	77,568,650.88	质押	开立承兑汇票
货币资金	25,950,500.00	25,950,500.00	冻结	诉讼事项、ETC				
货币资金	291,501.48	291,501.48	冻结	账户长期久悬	100,211.82	100,211.82	冻结	账户长期久悬
固定资产					78,892,687.62	38,182,166.84	抵押	银行授信
无形资产					33,457,354.60	24,154,591.54	抵押	银行授信
投资性房地产					3,684,153.40	1,861,264.88	抵押	银行授信
合计	147,211,845.33	147,211,845.33	/	/	193,703,058.32	141,866,885.96	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	166,500,000.00	
已贴现未到期应收票据	200,000,000.00	150,000,000.00
合计	366,500,000.00	150,000,000.00

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	567,556,174.87	544,181,459.90
合计	567,556,174.87	544,181,459.90

本期末已到期未支付的应付票据总额为0.00 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	1,078,435,452.77	918,169,811.82
1年以上	8,241,678.02	26,091,992.50
合计	1,086,677,130.79	944,261,804.32

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同预收款项	27,168,400.30	26,113,220.77
合计	27,168,400.30	26,113,220.77

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	60,909,998.26	501,560,423.73	497,658,371.31	64,812,050.68
二、离职后福利-设定提存计划	1,907,591.42	33,496,577.34	33,334,755.16	2,069,413.60
三、辞退福利		2,462,817.60	2,195,479.00	267,338.60
四、一年内到期的其他福利				
合计	62,817,589.68	537,519,818.67	533,188,605.47	67,148,802.88

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	56,304,127.68	438,751,488.62	435,421,882.17	59,633,734.13
二、职工福利费		35,621,149.22	35,621,149.22	
三、社会保险费	1,288,808.82	17,082,571.89	17,107,398.29	1,263,982.42
其中：医疗保险费	1,050,523.54	14,877,979.54	14,827,695.08	1,100,808.00
工伤保险费	238,285.28	2,196,556.10	2,271,666.96	163,174.42
生育保险费		8,036.25	8,036.25	
四、住房公积金		5,460,761.85	5,460,761.85	
五、工会经费和职工教育经费	3,317,061.76	4,644,452.15	4,047,179.78	3,914,334.13
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	60,909,998.26	501,560,423.73	497,658,371.31	64,812,050.68

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,830,132.97	32,338,842.47	32,163,324.63	2,005,650.81
2、失业保险费	77,458.45	1,157,734.87	1,171,430.53	63,762.79
3、企业年金缴费				
合计	1,907,591.42	33,496,577.34	33,334,755.16	2,069,413.60

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房产税	7,059,759.72	5,027,241.94
增值税	3,244,827.49	334,427.75
土地使用税	2,141,266.56	1,816,948.56
企业所得税	2,131,496.32	24,408,881.96
个人所得税	1,019,631.61	955,082.79
印花税	702,216.56	678,148.56
城市维护建设税	245,526.32	3,724.99
教育费附加	175,375.93	2,660.70
合计	16,720,100.51	33,227,117.25

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	244,477,078.18	337,035,957.72
合计	244,477,078.18	337,035,957.72

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

工程设备款	190,271,465.18	184,812,916.19
应付及预提费用	52,755,484.88	63,540,159.64
押金、保证金	1,350,967.27	2,325,303.22
代扣代缴款项	99,160.85	
土地购置款		86,357,578.67
合计	244,477,078.18	337,035,957.72

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	16,290,491.50	16,331,737.17
合计	16,290,491.50	16,331,737.17

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期票据	5,452,563.64	1,741,348.15
待转销项税额	3,067,341.74	3,023,358.56
合计	8,519,905.38	4,764,706.71

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	33,880,483.58	51,111,875.65
合计	33,880,483.58	51,111,875.65

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	4,578,500.00		设备买卖合同纠纷
合计	4,578,500.00		/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

未决诉讼对应事项详见附注十六、2、或有事项。

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	17,386,621.52	19,046,400.00	4,073,917.24	32,359,104.28	与资产相关的政府补助
合计	17,386,621.52	19,046,400.00	4,073,917.24	32,359,104.28	/

其他说明：

适用 不适用

无

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	372,360,800.00			111,708,240.00		111,708,240.00	484,069,040.00

其他说明：

2024年年度股东会决议以报告期末总股本372,360,800.00股为基数，向全体股东以资本公积转增股本，每10股转增3股，本期资本公积转增股本增加111,708,240.00股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,298,088,347.00		111,708,240.00	1,186,380,107.00
合计	1,298,088,347.00		111,708,240.00	1,186,380,107.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积-股本溢价减少系资本公积转增股本111,708,240.00元

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	13,416,943.82	-35,617,014.49				-35,617,014.49		-22,200,070.67
外币财务报表折算差额	13,416,943.82	-35,617,014.49				-35,617,014.49		-22,200,070.67
其他综合收益合计	13,416,943.82	-35,617,014.49				-35,617,014.49		-22,200,070.67

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	134,236,049.36			134,236,049.36
合计	134,236,049.36			134,236,049.36

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积说明：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按母公司净利润的10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本50%以上的，不再提取。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,191,514,186.77	933,126,021.23
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,191,514,186.77	933,126,021.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	162,684,018.54	410,825,975.36
减：提取法定盈余公积		22,111,529.82
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	130,326,280.00	130,326,280.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,223,871,925.31	1,191,514,186.77

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,379,365,959.96	3,836,997,632.70	3,975,567,176.63	3,297,140,428.98
其他业务	117,321,506.14	85,459,470.72	119,367,279.35	86,758,803.38
合计	4,496,687,466.10	3,922,457,103.42	4,094,934,455.98	3,383,899,232.36

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城建税	7,146,534.27	2,999,035.89
房产税	7,059,759.72	5,027,241.94
教育费附加	5,104,667.25	2,150,061.38
印花税	3,063,496.82	2,557,988.32
土地使用税	2,141,266.56	1,936,119.81
合计	24,515,724.62	14,670,447.34

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,849,819.56	12,189,125.03
佣金	3,559,978.84	
差旅及业务招待费	2,488,972.94	2,183,975.25
营销推广费	2,075,840.81	156,166.40
折旧摊销费用	550,721.90	345,745.15
办公费	286,340.09	498,318.41
其他	1,281,763.91	1,240,916.66
合计	28,093,438.05	16,614,246.90

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	124,863,299.94	94,110,425.24
折旧摊销费用	24,698,227.31	25,308,306.80
差旅及招待费用	14,367,511.24	14,930,902.93
中介机构费用	13,806,090.91	10,500,899.79
办公费用	10,327,998.79	9,288,470.50
其他	16,757,873.70	18,483,920.50
合计	204,821,001.89	172,622,925.76

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	125,316,692.56	100,061,249.18
直接投入	24,706,909.09	31,848,143.31
折旧摊销费用	7,610,075.49	3,492,558.11
其他	4,369,266.29	2,368,239.22
合计	162,002,943.43	137,770,189.82

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	8,607,948.39	7,740,962.83
利息收入	-33,524,375.71	-46,237,244.05
汇兑损益	11,539,775.59	-41,896,862.87
其他	720,646.70	586,281.50
合计	-12,656,005.03	-79,806,862.59

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	11,613,549.02	10,074,163.39
进项税加计抵减	9,425,496.64	1,264,760.61

代扣个人所得税手续费	342,358.15	305,516.69
合计	21,381,403.81	11,644,440.69

其他说明：
无

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置衍生金融资产和负债取得的投资收益	2,142,549.88	9,682,152.66
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,934,033.15	2,159,094.60
合计	4,076,583.03	11,841,247.26

其他说明：
无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融产品	360,190.00	319,670.00
合计	360,190.00	319,670.00

其他说明：
无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-2,568,835.18	-1,851,062.06
其他应收款坏账损失	-304,372.19	-3,723,012.47
应收款项融资减值损失	53,099.43	-407,687.70
应收票据坏账损失		68,400.00
合计	-2,820,107.94	-5,913,362.23

其他说明：
无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

存货跌价损失	-35,123,218.49	-10,909,395.04
合计	-35,123,218.49	-10,909,395.04

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	2,648,808.44	95,970.91
合计	2,648,808.44	95,970.91

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没利得	1,068,148.98	688,631.40	1,068,148.98
非流动资产报废收益		387,319.49	
其他	43,662.20	743,394.79	43,662.20
合计	1,111,811.18	1,819,345.68	1,111,811.18

其他说明：

□适用 √不适用

(1) 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿支出	5,820,000.00		5,820,000.00
未决诉讼预计损失	4,578,500.00		4,578,500.00
捐赠支出	352,183.35	2,450,000.00	352,183.35
非流动资产毁损报废损失	210,926.60	66,962.74	210,926.60
罚款支出	100,390.17	552,137.55	100,390.17
其他	1,859,840.62	1,668,141.87	1,859,840.62
合计	12,921,840.74	4,737,242.16	12,921,840.74

其他说明：

无

75、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	10,402,071.27	50,773,234.50
递延所得税费用	-26,919,200.80	-8,274,258.36
合计	-16,517,129.53	42,498,976.14

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	146,166,889.01
按法定/适用税率计算的所得税费用	21,925,033.35
子公司适用不同税率的影响	-5,755,022.48
调整以前期间所得税的影响	1,411,463.59
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,167,979.62
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,157,395.84
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,083,809.55
未来适用税率与当期税率不同的影响	-2,257,626.62
研发费用加计扣除	-22,891,588.92
其他影响	-9,043,781.78
所得税费用	-16,517,129.53

其他说明：

□适用 √不适用

76、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

77、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	33,723,179.32	46,024,091.06
政府补助	26,498,891.78	12,753,543.85
因经营活动受限货币资金本期收回	15,780,653.99	
保证金、押金、备用金	151,145.84	2,679,856.43
其他	1,909,841.11	2,306,359.46

合计	78,063,712.04	63,763,850.80
----	---------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项费用	163,377,626.17	130,945,030.11
因经营活动受限货币资金本期增加	59,385,636.62	28,559,073.53
项目定点费用支出	6,240,000.00	25,196,500.00
保证金、押金、备用金	1,281,778.31	3,087,202.02
资金往来等	4,050,973.53	596,168.61
合计	234,336,014.63	188,383,974.27

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
年初因投资活动受限货币资金本期收回		666,000.00
合计		666,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
诉讼冻结受限货币资金本期增加	25,938,000.00	
合计	25,938,000.00	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

公司因购买相关项目设备产生买卖合同纠纷，资金因冻结受限，不属于现金及现金等价物，故形成支付的其他与投资活动有关的现金。

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的现金	18,317,886.13	18,920,969.23
定增相关费用支付的现金	530,000.00	
合计	18,847,886.13	18,920,969.23

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	150,000,000.00	1,836,064,166.66	1,035,833.34	1,620,600,000.00		366,500,000.00
租赁负债（含一年内到期的部分）	67,443,612.82		1,966,255.43	18,317,886.13	921,007.04	50,170,975.08
应付股利			130,326,280.00	130,326,280.00		
合计	217,443,612.82	1,836,064,166.66	133,328,368.77	1,769,244,166.13	921,007.04	416,670,975.08

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

78、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	162,684,018.54	410,825,975.36
加：资产减值准备	35,123,218.49	10,909,395.04
信用减值损失	2,820,107.94	5,913,362.23
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	123,399,478.91	92,247,749.50
使用权资产摊销	17,150,450.89	17,150,450.89
无形资产摊销	5,809,769.91	3,640,618.54
长期待摊费用摊销	31,065,303.83	22,872,325.18

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-2,648,808.44	-95,970.91
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	210,926.60	-320,356.75
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-360,190.00	-319,670.00
财务费用（收益以“-”号填列）	20,602,683.98	-33,286,400.04
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,076,583.03	-11,841,247.26
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-22,511,591.53	1,483,343.68
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,108,648.98	-9,659,118.50
存货的减少（增加以“-”号填列）	-315,677,111.03	-209,854,449.72
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-161,441,848.29	-444,405,142.58
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	137,181,387.25	399,907,608.37
其他		
经营活动产生的现金流量净额	25,222,565.04	255,168,473.03
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	607,398,766.86	1,177,457,214.93
减：现金的期初余额	1,177,457,214.93	1,083,556,348.68
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-570,058,448.07	93,900,866.25

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	607,398,766.86	1,177,457,214.93
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	385,849,112.58	830,781,702.66
可随时用于支付的其他货币资金	221,549,654.28	346,675,512.27

可用于支付的存放中央银行款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	607,398,766.86	1,177,457,214.93
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

79、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

80、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			321,227,334.25
其中：美元	44,077,319.38	7.0288	309,810,663.17
欧元	706,349.93	8.2355	5,817,144.85
越南盾	19,360,148,628.00	0.0003	5,180,986.71
韩元	57,067,564.00	0.0049	277,363.62
泰铢	634,444.49	0.2225	141,175.90
应收账款			1,098,293,015.75
其中：美元	152,044,142.67	7.0288	1,068,687,890.91
欧元	3,589,609.84	8.2355	29,562,723.48
越南盾	158,444,020.00	0.0003	42,401.36
其他应收款			11,738,945.73
其中：美元	583,620.00	7.0288	4,102,148.23
越南盾	28,482,065,760.00	0.0003	7,622,111.25
泰铢	66,000.00	0.2225	14,686.25
应付账款			220,346,353.10
其中：美元	18,865,198.01	7.0288	132,599,709.07
越南盾	327,888,901,450.24	0.0003	87,746,644.03
其他应付款			57,476,805.12

其中：美元	653,503.44	7.0288	4,593,345.11
越南盾	191,036,868,687.23	0.0003	51,123,546.87
泰铢	7,878,771.99	0.2225	1,753,175.79
韩元	1,386,210.00	0.0049	6,737.35

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

境外经营实体	经营地	记账本位币	期末汇率
DECHANG VIETNAM COMPANY LIMITED	越南	越南盾	0.00026761
ANCTEK VIETNAM COMPANY LIMITED	越南	越南盾	0.00026761
ANCTEK (THAILAND) COMPANY LIMITED	泰国	泰铢	0.222518914

81、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额18,957,530.08(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：
无

82、数据资源

适用 不适用

83、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	125,316,692.56	100,061,249.18
直接投入	24,706,909.09	31,848,143.31
折旧摊销费用	7,610,075.49	3,492,558.11
其他	4,369,266.29	2,368,239.22
合计	162,002,943.43	137,770,189.82
其中：费用化研发支出	162,002,943.43	137,770,189.82
资本化研发支出		

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目
适用 不适用

开发支出减值准备
适用 不适用

其他说明：
无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2025 年公司以货币资金出资，设立的子公司明细如下：

设立日期	公司名称	注册资本	实收资本	注册地	持股比例
2025 年 1 月	ANCTEK (THAILAND) COMPANY LIMITED	80750 万泰铢	52861.28 万泰铢	泰国	100%
2025 年 7 月	ANCTEK KOREA CO.Ltd	10000 万韩元	10000 万韩元	韩国	100%

6、 其他

适用 不适用

十、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宁波德昌科技有限公司	宁波	20000 万元	宁波	制造业	100.00		设立
宁波德昌电器有限公司	宁波	2000 万元	宁波	制造业	100.00		设立
宁波卓捷进出口有限公司	宁波	200 万元	宁波	贸易	100.00		设立
NBDC SINGAPORE PTE.LTD.	新加坡	350 万美元	新加坡	投资	100.00		设立

DECHANG VIETNAM COMPANY LIMITED	越南	500 万美元	越南	制造业		100.00	设立
香港德昌融通国际贸易有限公司	香港	1 万港元	香港	贸易		100.00	设立
宁波卓捷电器有限公司	宁波	2000 万元	宁波	制造业	100.00		设立
宁波大蛮电器有限公司	宁波	200 万元	宁波	贸易	100.00		设立
宁波极索科技有限公司	宁波	200 万元	宁波	制造业	100.00		设立
宁波潮兔科技有限公司	宁波	100 万元	宁波	制造业		100.00	设立
宁波斐萌光电科技有限公司	宁波	100 万元	宁波	制造业		100.00	设立
ANCTEK VIETNAM COMPANY LIMITED	越南	1500 万美元	越南	制造业		100.00	设立
宁波引驰电气有限公司	宁波	5000 万元	宁波	制造业	100.00		设立
杭州颐刻生物科技有限公司	杭州	100 万元	杭州	贸易		100.00	设立
ANCTEK (THAILAND) COMPANY LIMITED	泰国	80750 万泰铢	泰国	制造业		100.00	设立
ANCTEK KOREA CO.Ltd	韩国	10000 万韩元	韩国	贸易		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	17,386,621.52	19,046,400.00		4,073,917.24		32,359,104.28	与资产相关
合计	17,386,621.52	19,046,400.00		4,073,917.24		32,359,104.28	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	4,073,917.24	2,816,869.54
与收益相关	7,994,591.78	8,126,793.85
合计	12,068,509.02	10,943,663.39

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管

理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款		366,500,000.00					366,500,000.00	366,500,000.00
应付票据		567,556,174.87					567,556,174.87	567,556,174.87
应付账款		1,086,677,130.79					1,086,677,130.79	1,086,677,130.79
其他应付款		244,477,078.18					244,477,078.18	244,477,078.18
一年内到期的非流动负债		17,853,667.27					17,853,667.27	16,290,491.50
合计		2,283,064,051.11					2,283,064,051.11	2,281,500,875.34

项目	上年年末余额						账面价值
	即时 偿还	1年以内	1-2 年	2-5 年	5年 以 上	未折现合同金额合 计	
短期借款		150,000,000.00				150,000,000.00	150,000,000.00
应付票据		544,181,459.90				544,181,459.90	544,181,459.90
应付账款		944,261,804.32				944,261,804.32	944,261,804.32
其他应付款		337,035,957.72				337,035,957.72	337,035,957.72
一年内到期的 非流动负债		18,396,634.01				18,396,634.01	16,331,737.17
合计		1,993,875,855.95				1,993,875,855.95	1,991,810,959.11

3、 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。公司目前的政策是根据当时的市场环境来决定固定利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。尽管该政策不能使本公司完全避免支付的利率超出现行市场利率的风险，也不能完全消除与利息支付波动相关的现金流量风险，但是管理层认为该政策实现了这些风险之间的合理平衡。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司有签署远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	309,810,663.17	11,416,671.08	321,227,334.25	670,937,827.99	14,471,880.66	685,409,708.65
应收账款	1,068,687,890.91	29,605,124.84	1,098,293,015.75	1,099,685,041.33	20,837,815.98	1,120,522,857.31
应付账款	132,599,709.07	87,746,644.03	220,346,353.10	49,428,456.25	37,281,140.39	86,709,596.64
其他应收款	4,102,148.23	7,636,797.50	11,738,945.73	5,767,491.98	8,120,603.62	13,888,095.60
其他应付款	4,593,345.11	52,883,460.01	57,476,805.12	663,965.55	112,983,504.24	113,647,469.79
合计	1,519,793,756.49	189,288,697.46	1,709,082,453.95	1,826,482,783.10	193,694,944.89	2,020,177,727.99

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司未持有各类权益工具投资，不存在其他价格风险。

2、 套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		199,360,190.00		199,360,190.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		199,360,190.00		199,360,190.00
（1）结构性存款		199,360,190.00		199,360,190.00
2.应收款项融资		45,514,313.41		45,514,313.41
持续以公允价值计量的资产总额		244,874,503.41		244,874,503.41

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

资产负债表日根据相同金融资产及金融负债在活跃市场上报价作为确定公允价值的依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第二层次公允价值计量的结构性存款按照预期收益率进行测算确定其公允价值；

持续第二层次公允价值计量的应收款项融资，主要为本公司持有的银行承兑汇票，发生损失的可能性很小，可收回金额基本确定，采用票面金额确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、其他非流动资产、应付账款、其他应付款等。

本公司上述不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

本公司无母公司。

本公司最终控制方是：黄裕昌、张利英、黄轼。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宁波德昌科技有限公司	50,000,000.00	2024/1/29	2026/1/28	是

关联担保情况说明：

2024年1月29日，宁波德昌电机股份有限公司与招商银行股份有限公司宁波分行签订了《最高额不可撤销担保书》编号：1699240105-1，为子公司宁波德昌科技有限公司自2024年1月29日至2026年1月28日期间与招商银行股份有限公司宁波分行所签订的《授信协议》项下的所有债务承担连带保证责任，担保最高债权额为5,000万元。

2025年3月3日，招商银行股份有限公司宁波分行将授信要素由担保改为信用，担保项下的最后一笔业务已于2025年7月3日到期，故相应担保已经履行完毕。

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	649.27	670.49

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 鉴于公司与余姚市自然资源与规划局签订了编号为 3302812025A21038 的国有建设用地使用权出让合同，根据合同约定，被担保人因朗霞街道天华路东侧、崇文路北侧地块土地开工履约担保需向贵方提交履约保函。2025 年 7 月 7 日，公司向招商银行股份有限公司宁波分行开立编号 574DB25070400012 的履约保函，保函金额 2,919,000.00 元，该保函于 2026 年 5 月 28 日失效。

(2) 鉴于公司与余姚市自然资源与规划局签订了编号为 3302812025A21038 的国有建设用地使用权出让合同，根据合同约定，被担保人因朗霞街道天华路东侧、崇文路北侧地块土地竣工履约担保需向贵方提交履约保函。2025 年 7 月 7 日，公司向招商银行股份有限公司宁波分行开立编号 574DB25070400002 的履约保函，保函金额 2,919,000.00 元，该保函于 2028 年 7 月 28 日失效。

(3) 截至资产负债表日，公司（含子公司）已开出尚未到期的银行承兑汇票余额为人民币 567,556,174.87 元，该等票据对应的保证金为人民币 120,969,843.85 元。公司（含子公司）作为出票人，于票据到期日承担无条件付款义务。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

公司于 2025 年 3 月与扬州锻压机床有限公司（以下简称“扬锻机床”）签署设备采购相关合同，后因公司项目规划调整，双方就合同履行及后续安排产生争议。扬锻机床已就该合同纠纷向浙江省余姚市人民法院提起诉讼（案号：(2025)浙 0281 民初 18104 号），要求支付剩余货款 2,097.80 万元及违约金 496 万元，故于 2025 年 12 月 19 日基本户部分冻结资金 25,938,000.00 元。

2026 年 1 月扬锻机床将诉讼请求变更为：要求公司支付相应货款 1,831.40 万元以及相应的逾期付款损失、仓储费用等款项。

截至本财务报表批准报出日，本案尚在审理过程中，法院尚未作出最终判决。基于当前案件进展及相关判断，公司预计本次诉讼很可能产生的损失金额约为案涉设备金额的 25%，故预提预计负债 4,578,500.00 元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

本报告期未发生采用追溯重述法的前期会计差错更正事项。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,009,145,973.84	1,072,755,002.92
其中：1年以内分项		
其中：信用期内	431,897,894.81	954,228,398.37
信用期至1年以内（含1年）	577,248,079.03	118,526,604.55
1至2年	13,470,491.80	26,243,605.66
2至3年	9,247,241.94	2,689,307.18
3年以上	2,610,542.18	2,097,097.58
合计	1,034,474,249.76	1,103,785,013.34

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,034,474,249.76	100.00	33,836,456.20	3.27	1,000,637,793.56	1,103,785,013.34	100.00	24,681,845.71	2.24	1,079,103,167.63
其中：										
账龄组合	1,034,474,249.76	100.00	33,836,456.20	3.27	1,000,637,793.56	1,103,785,013.34	100.00	24,681,845.71	2.24	1,079,103,167.63
合计	1,034,474,249.76	/	33,836,456.20	/	1,000,637,793.56	1,103,785,013.34	/	24,681,845.71	/	1,079,103,167.63

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
信用期内	431,897,894.81	4,318,978.95	1.00
信用期至1年以内 (含1年)	577,248,079.03	17,317,442.37	3.00
1至2年	13,470,491.80	4,041,147.54	30.00
2至3年	9,247,241.94	5,548,345.16	60.00
3年以上	2,610,542.18	2,610,542.18	100.00
合计	1,034,474,249.76	33,836,456.20	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见金融工具章节。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核 销	其他变动	
应收账款坏 账准备	24,681,845.71	9,154,610.49				33,836,456.20
合计	24,681,845.71	9,154,610.49				33,836,456.20

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	467,793,965.21		467,793,965.21	45.22	14,033,818.96
客户二	227,067,872.94		227,067,872.94	21.95	3,010,415.71
客户三	156,424,412.92		156,424,412.92	15.12	2,866,836.43
客户四	93,967,439.51		93,967,439.51	9.08	1,074,791.43
客户五	34,749,640.67		34,749,640.67	3.36	9,943,353.70
合计	980,003,331.25		980,003,331.25	94.73	30,929,216.23

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	106,193,208.00	241,486,227.01
合计	106,193,208.00	241,486,227.01

其他说明：

√适用 □不适用

无

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	70,946,835.10	245,913,417.46
其中: 1年以内分项		
1年以内	70,946,835.10	245,913,417.46

1至2年	53,410,047.67	4,230,082.39
2至3年	60,000.00	57,898.00
3年以上	493,472.03	550,167.03
合计	124,910,354.80	250,751,564.88

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
与子公司往来款项	103,981,485.77	229,173,710.43
退税款	19,365,348.00	20,222,443.16
保证金	549,183.26	466,783.26
暂支款	548,996.72	334,457.03
代扣代缴款项	285,341.05	274,171.00
员工借款	180,000.00	280,000.00
合计	124,910,354.80	250,751,564.88

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	7,377,402.52	1,887,935.35		9,265,337.87
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-16,035,614.30	16,035,614.30		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	10,797,472.25	-1,345,663.32		9,451,808.93
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	2,139,260.47	16,577,886.33		18,717,146.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见金融工具章节。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	9,265,337.87	9,451,808.93				18,717,146.80
合计	9,265,337.87	9,451,808.93				18,717,146.80

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宁波德昌科技有限公司	87,748,312.26	70.25	与子公司往来款项	1年以内： 39,330,490.57； 1-2年：48,417,821.69	15,705,261.22
出口退税	19,365,348.00	15.50	退税款	1年以内	580,960.44
宁波引驰电气有限公司	15,728,898.51	12.59	与子公司往来款项	1年以内： 10,964,746.53； 1-2年：4,764,151.98	1,758,187.99
宁波卓捷电器有限公司	436,275.00	0.35	与子公司往来款项	1年以内： 270,000.00； 1-2年：166,275.00	57,982.50
上海万筠房地产有限公司	269,026.26	0.22	保证金	1年以内	8,070.79
合计	123,547,860.03	98.91	/	/	18,110,462.94

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,076,349,843.66	22,000,000.00	1,054,349,843.66	736,918,725.26	22,000,000.00	714,918,725.26
合计	1,076,349,843.66	22,000,000.00	1,054,349,843.66	736,918,725.26	22,000,000.00	714,918,725.26

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波德昌科技有限公司	180,000,000.00	20,000,000.00					180,000,000.00	20,000,000.00
NBDC SINGAPORE PTE LTD	493,258,725.26		321,131,118.40				814,389,843.66	
宁波德昌电器有限公司	18,000,000.00	2,000,000.00					18,000,000.00	2,000,000.00
宁波卓捷进出口有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
宁波卓捷电器有限公司	6,910,000.00						6,910,000.00	
宁波大蛮电器有限公司	450,000.00						450,000.00	
宁波引驰电气有限公司	14,300,000.00		18,300,000.00				32,600,000.00	

合计	714,918,725.26	22,000,000.00	339,431,118.40				1,054,349,843.66	22,000,000.00
----	----------------	---------------	----------------	--	--	--	------------------	---------------

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,658,628,713.37	2,436,834,196.29	2,769,816,897.29	2,359,800,536.71
其他业务	278,154,435.90	224,120,166.63	173,577,514.90	137,163,277.92
合计	2,936,783,149.27	2,660,954,362.92	2,943,394,412.19	2,496,963,814.63

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置衍生金融资产和负债取得的投资收益	2,142,549.88	7,213,162.02
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,908,279.73	2,057,614.06
合计	4,050,829.61	9,270,776.08

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,437,881.84	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,068,509.02	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,502,739.88	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	1,934,033.15	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,599,102.96	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	342,358.15	
减：所得税影响额	3,579,649.23	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	4,106,769.85	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.41	0.34	0.34
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.27	0.33	0.33

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：黄裕昌

董事会批准报送日期：2026年4月25日

修订信息

适用 不适用