

苏州光格科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为促进苏州光格科技股份有限公司（以下简称“光格科技”或“公司”）高质量发展，践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东利益，公司对 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的执行情况进行了评估，同时制定了 2026 年度专项行动方案，形成了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2026 年 4 月 24 日经公司第二届董事会第十七次会议审议通过。现报告如下：

一、聚焦经营主业，推进募投项目建设

报告期内，公司实现营业收入 21,564.75 万元，较上年同期增加 18.18%；归属于母公司净利润-6,678.38 万元，较上年亏损同比减少 1.16%；扣除非经常性损益后归属于母公司的净利润-7,615.80 万元，较上年亏损同比扩大 5.33%。公司持续优化业务战略布局，在电力电网、海上风电等现有优势领域保持销售拓展资源的投入，建立常态化客户回访机制，公司管理层及资深技术团队深入客户现场，细化服务保障，精准匹配客户需求。同时，公司积极调整市场拓展策略，挖掘资源积极开拓新兴市场，加快公司产品和解决方案的落地应用，有效应对当前形势下的风险挑战。与河北港口集团数联科技、山东港口集团深度合作，共同促进新技术赋能港口行业的数字化转型，新行业应用加速落地取得积极成效，为公司新的收入和利润增长点奠定良好基础。

公司积极参加了苏州具身智能机器人产业生态大会、第二十三届太原煤炭（能源）工业技术与装备展览会、2025 智慧港口大会、第二十一届中国国际煤炭采矿技术交流及设备展览会、2025 年电力电缆技术发展大会、第四届核电电气技术交流会等行业交流会议，持续提高品牌影响力和竞争力，多平台多维度了解行业动态和客户需求。

公司严格按照募集资金投资项目规划，稳步推进项目建设，相关工作有序推进。

（一）公司持续在分布式光纤传感系统产品上保持研发投入，结合智能化和数字化行业发展趋势，重点实现针对各领域设备的全生命周期和高精度监测功能升级，发布了新一代光纤传感产品，全面提升了测量精度、监测长度、空间分辨率、频率范围等关键性能指标，进一步巩固产品技术领先地位。公司针对重点行业进行基于分布式光纤传感的 AIoT 应用研发，例如，将 DAS、DTS 技术应用在皮带机的运行监测上，通过对皮带机关键部件的振动及温度的实时采集，以及 AI 深度学习算法，进行故障诊断与异常定位，有效帮助客户降低劳动强度、提高资产运营效益，实现从被动维修到主动运维的转变。

（二）公司资产数字化运维平台研发项目，对海量传感数据的采集、存储、处理、分析、挖掘、可视化以及人工智能模式识别算法等方面进行深度开发，形成功能齐全、架构完整的智能化专家决策系统和先进的解决方案，实现业务场景全要素、全过程自动感知、实时分析和自适应优化决策。公司结合行业前沿技术发展和客户需求趋势，深化企业数字化中台、MR 远程运维辅助管理系统的研发，开发物联管理中台、监控报警中台、视频流媒体中台、大数据分析中台、EAM 中台，形成功能强大、配置灵活、升级方便的中台技术支撑架构和体系，为更多行业资产数字化转型提供技术支撑，为重资产行业内的日常巡检、关键设备的故障维修提供远程指导，以及复杂业务技能深化培训提供解决方案。

（三）研发中心建设项目基于公司业务发展规划和对未来技术发展趋势的综合研判，进一步建设完善研发环境，进行无线低功耗传感器技术、足式机器人移动平台及巡检应用系统、结构健康检测系统的研发，具体包括低功耗物联网网关、低功耗传感器以及传感器与物联网网关之间的传感器网络等，进一步扩大资产数字化运维管理系统中感知层的传感能力和数据汇集、边缘计算的能力。为电缆接头井、架空杆塔、油井、电缆隧道、变电站、海上平台、石油石化管线等复杂环境提供在线监控及智能巡检解决方案。目前，光格科技新建研发生产基地项目已于 2026 年初竣工并投入使用，研发中心的建成投用，将为公司长期发展提供有力支撑。

2026 年，公司将在电力电网、海上风电等现有优势领域保持销售拓展资源的投入，继续深耕重点客户，巩固与重点客户长期稳定的良好合作关系，通过 CRM 客户管理系统，提供优质的售前、售中和售后服务。通过定期回访、技术培训、现场支持等方式，增强客户黏性并进一步完善客户沟通渠道，加强为重点客户提

供定制化产品及解决方案的服务能力，持续提升细分行业内市场影响力及品牌知名度。

公司积极投入专业销售和市场开拓队伍，积极参加行业展会、技术交流会，深入了解港口交通、矿山、石油石化、核电、抽水蓄能、结构健康、智慧水务、仓储、大型商业综合体等行业动态，系统性地分析客户需求，通过技术复用和适度的定制化升级，拟定灵活的产品定价策略，利用现有优势，建立合作伙伴关系，打造标杆项目，通过“技术-场景-生态”三重适配，将公司底层算法优势转化为行业话语权，不断挖掘潜在客户，拓展公司产品和解决方案的落地应用，促进公司业绩持续增长。此外，公司同时也加强与行业生态链上下游企业互动，寻找新的合作模式，催生新的增长点。

二、提升科技创新能力，促进高质量发展

报告期内，公司严格执行募投项目的规划，加快推进募投项目建设。公司持续提升研发团队的技术实力，不断丰富产品线，拓宽产品应用场景，更好落实“应用一代，预研一代，储备一代”的研发策略。

公司专注于新一代光纤传感网络、AIoT 资产运维系统、具身机器人与人工智能终端的研发，在分布式光纤传感器、边缘计算网关、智能终端及资产数字化运管软件平台等硬件、软件产品的研发方面持续保持较高水平的研发投入。2025 年度研发投入 6,507.23 万元，占同期营业收入比例为 30.18%。2025 年，公司新增授权专利 30 项，新增著作权 11 项，截至报告期末，公司累计拥有有效授权的专利 167 项，有效软件著作权 188 项。2025 年，公司作为主要起草单位参与了国家能源局《海底电力电缆运行规程》（DL/T 1278-2025）《500kV 及以下海底电力电缆线路验收规范》（DL/T 1279-2025）两项行业标准的编制。

报告期内，公司在产品研发方面取得了显著进展，成功获得了矿用隔爆型分布式光纤声音监测装置主机的防爆合格证（证号：No.CCCMT26.6211）和矿用产品安全标志证书（安全标志编号：MFE260275），为市场拓展奠定了基础。公司持续专注于自主可控的核心技术研发，瞄准电力、海缆、港口交通、矿山、冶金及油气能源等行业的大型资产设施的运维、故障预测与健康管理的精准响应行业实际需求，开发出符合复杂工业场景和高可靠性要求的解决方案。

2026年，公司将继续严格执行募投项目的规划，加快推进募投项目建设，同时，公司将根据相关法规和公司募集资金管理制度的要求，严格管理募集资金使用，提高募集资金使用效率。

研发部门重点围绕电力、海缆、港口交通、矿山冶金、油气能源等行业的大型资产设施的运维、故障预测与健康管理和数字化等客户痛点需求，持续深化开发或优化产品以及解决方案，主要包括：受激拉曼散射抑制与远程泵浦光投送技术、长距离高空间分辨率光纤传感高速数据采集技术、微弱信号光探测及去噪技术、双端测量技术、布里渊光时域分析系统及非本地效应抑制技术、超低功耗网关通讯技术等共性关键技术的升级优化，技术水平主要体现于光纤传感监测距离、光纤传感空间分辨率、光纤传感测量精度、光纤传感测量时间、总线带宽和IO接入能力、采样速度和同时采样通道数、在线定位精度、可靠性及稳定性、系统开放性和可扩展性、云平台与边缘计算的优势融合性、AI大模型与应用场景具体问题的有机结合、人机交互丰富性和方便性等指标方面。

同时，公司将密切关注行业趋势，结合新行业、新场景的应用，针对工业智能化的运维巡检场景的实际需求，及时组织研发及市场团队进行评估分析，增加一些有针对性的功能模块设计，使公司的系统产品具备多工业场景下整套设备资产管理、人机交互、巡检任务智能执行、资产异常识别与评估等巡检闭环应用功能。

三、坚持规范运作，提升管理效能

2025年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司股东大会规则》《上市公司章程指引》等法律法规及《公司章程》规定，不断完善公司治理结构，建立健全内部控制体系，进一步促进公司规范运作，提高治理水平。公司共召开股东（大）会3次，董事会会议8次。根据《上市公司章程指引（2025年修订）》等有关规定，经2025年第二次临时股东大会审议，公司已取消监事会，由董事会审计委员会行使原监事会职权，《公司章程》中相关条款、其他相关制度中有关监事、监事会相关的表述及条款进行相应修订。同时，公司《监事会议事规则》相应废止。

2025年，为了建立、健全公司长效激励约束机制，吸引和留住优秀人才和核心骨干，充分调动和发挥工作积极性、创造性，有效提升团队凝聚力和企业核心

竞争力，公司按照收益与贡献匹配的原则，公司实施了 2025 年限制性股票激励计划及公司 2025 年员工持股计划，将股东利益、公司利益和个人利益结合在一起，使各方共同为公司经营目标的实现和战略发展贡献力量，实现长远发展。

2026 年，公司将全面落实《上市公司治理准则》相关要求，持续完善公司治理机制，强化董事会及专门委员会履职效能，优化董事、高管的薪酬与长效激励约束体系，落实绩效薪酬结构要求，同步推进优化内部流程、强化部门协同，推动规范运作与经营发展良性互动，切实保障公司稳健发展及全体股东合法权益。

四、提升信披质量，加强投资者沟通

2025 年度，公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》和公司《信息披露管理制度》等规定，全面规范信息披露事务，并通过上海证券交易所等法定信息披露网站及媒体及时履行披露义务，切实维护投资者获取信息的平等性，保障广大投资者平等知情权。公司全面采用现场会议和网络投票相结合的方式召开股东大会，为广大中小投资者参与公司治理提供便利；审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决单独计票，并在股东大会决议公告中披露单独计票结果。

2025 年，公司持续通过投资者邮箱、投资者电话热线、上证 e 互动、投资者调研会议、业绩说明会、公司网站等多种形式加强与投资者的沟通，常态化举办定期报告业绩说明会，包括 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会，2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会等 3 场，董事长、董事会秘书、财务总监、独立董事、保荐代表人充分重视并积极参与了各次业绩说明会。2025 年公司发布投资者关系活动记录 5 份，上证 e 互动回复率 100%，同时，公司依托官网、微信公众号等平台，持续向投资者展示经营动态及相关新闻资讯。

2026 年，公司将秉承对投资者高度负责的态度，切实提高公司规范运作水平和透明度，确保公司和相关信息披露义务人及时、公平、完整地披露信息，保证披露信息真实、准确、完整。公司将持续通过投资者邮箱、投资者电话热线、上证 e 互动、投资者调研会议、业绩说明会等多种形式加强与投资者的沟通，计划举办定期报告业绩说明会不少于 3 场，全年开展投资者调研活动不少于 4 次。公司也将通过官网、微信公众号等途径，持续向广大投资者传递公司及产品动态等。

五、重视投资者回报，坚定创造长期价值

（一）股东分红回报

公司始终高度重视投资者回报，致力于在保证可持续高质量发展的前提下，实施长期、稳定、积极的分红策略。

公司严格按照证监会相关监管要求，并结合自身经营实际与长远发展需要，制定了《公司上市后三年股东分红回报规划》，并在《公司章程》中对利润分配政策作出明确约定。公司将严格遵守并落实股东分红回报规划相关安排，在符合利润分配条件的情况下，积极推动对股东的利润分配，强化投资者回报机制，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

（二）股份回购

公司于2025年4月10日召开第二届董事会第七次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，回购股份将在未来适宜时机用于员工持股计划或股权激励。截至2026年4月9日，公司本次股份回购计划实施完成，实际回购股份合计569,105股，占公司总股本66,000,000股的比例为0.8623%，回购成交的最高价为30.40元/股，最低价为22.16元/股，回购均价23.45元/股，支付的资金总额为人民币1,334.71245万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

2026年，公司将持续密切关注资本市场动态与行业发展趋势，立足公司经营实际与长远发展阶段，科学统筹经营业绩提升与投资者回报，兼顾公司可持续发展与股东长期利益，持续优化股东回报方案，不断健全稳定、合理、可持续的利润分配政策，以扎实的经营成果和持续稳定的股东回报回馈广大投资者，坚定为全体股东创造长期、稳健的投资价值。

六、强化管理层与股东的利益共担共享约束以及强化“关键少数”责任

2025年，公司主要股东、董事、高级管理人员及核心技术人员，均严格遵守公司上市发行前对于所持股份作出的限售安排、稳定股价、自愿锁定股份、延长锁定期限、利润分配、股东持股及减持意向等自愿性承诺。

2025年，公司始终坚持诚信为本、规范运作，严格遵守法律法规、监管规定及规范性文件要求，持续加强与“关键少数”的管理与沟通。报告期内，公司按

季度跟踪相关方股份变动情况，督促相关方严格履行各项承诺，对董事、高级管理人员薪酬方案均严格履行相应审议程序，确保决策合法合规、公开透明。

公司密切关注监管政策与法律法规更新，严格遵循监管指引要求，积极组织实际控制人、董事会秘书、财务负责人等关键少数人员，通过线上、线下等多元形式，参加中国证监会、上海证券交易所及上市公司协会组织的各类合规培训，持续强化合规经营意识，不断提升专业履职能力，以勤勉尽责的实际行动保障公司规范、稳健运行。

2026年，公司将持续强化“关键少数”责任，不断完善公司治理结构，依法依规、按期完成新一届董事会及高级管理人员换届选举工作，并积极组织公司董事、高级管理人员持续深入学习法律法规与交易所业务规则，常态化参加合规履职培训，全面提升专业履职能力，持续推动公司治理效能与规范化运作水平稳步提升，切实维护公司及全体股东合法权益。

七、其他事宜

2025年，公司未收到投资者关于改进行动方案的意见建议以及进一步改进措施等。

2026年，公司将继续恪守“光明诚正，格物致知”的企业格言，光明磊落，诚意正心，穷究事理，求知求真。坚守社会责任，锐意创新进取。公司将积极落实本行动方案并定期评估，及时履行信息披露义务，通过良好的经营管理、规范的企业治理、稳定的发展预期，切实维护广大投资者利益。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

苏州光格科技股份有限公司董事会

2026年4月24日