

# inTFlex

Create more possibilities

证券简称：则成电子

证券代码：920821



## 2025年度报告 摘要

ZECHENG  
ELECTRONICS



深圳市则成电子股份有限公司  
Shenzhen ZECHENG Electronics Co., Ltd.

## 第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人薛兴韩、主管会计工作负责人魏斌及会计机构负责人魏斌保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 大华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 1.5 权益分派预案

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	0.33	0	0

### 1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	刘旭南
联系地址	深圳市龙岗区南湾街道丹竹头社区康正路 48 号莲塘工业区 6 栋 3 楼
电话	0755-89968168
传真	0755-89968928
董秘邮箱	maxliu@intflex.com.cn
公司网址	<a href="https://intflex.cn">https://intflex.cn</a>
办公地址	深圳市龙岗区南湾街道丹竹头社区康正路 48 号莲塘工业区 6 栋 3 楼
邮政编码	518114
公司邮箱	ir@intflex.com.cn
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 报告期公司主要业务简介

则成电子主要从事基于柔性应用的定制化智能电子模组及印制电路板的设计、研发、生产和销售。公司拥有印制电路板生产线和模组生产线，且能为客户提供柔性应用方案设计、线路板定制化制造、电子装联、模组装配和高质量保证等全价值链服务。公司产品已覆盖消费电子、医疗电子、生物识别和汽车电子等多个领域。

公司以技术为驱动，针对不同客户的差异化需求，从产品设计、工艺研发开始嵌入客户需求，将技术引导、方案设计、工艺制程验证以及最终产品制造的全流程服务引入客户，最终为客户提供能满足其需求的设计方案和产品，并持续提供技术迭代服务，可以充分地满足下游产品快速的技术迭代需求。

公司高层管理团队稳定且拥有十余年的行业经验，公司重视人力资源管理，不断建立健全科学的人力资源管理机制，持续引入行业内的优秀人才，夯实研发团队实力，公司重视新技术及新产品的研发，针对公司产品具有的定制化、小批量的特征，与客户采用 JDM 模式进行深度合作，提升产品开发效率。

公司总部深圳则成地处深圳经济特区，同时在珠海、惠州分别设立全资子公司广东则成、惠州则成布局生产基地。公司在香港设立全资子公司则成控股，并在越南设立全资孙公司星晟电子，有效推动了公司国际化发展战略目标的实现。

全资子公司广东则成地处珠海市富山工业园，以柔性线路板、软硬结合板以及类载板等印制线路板产品为主营业务。广东则成运用新技术、新工艺、新设备实现印制电路板产品的工艺升级，不仅可以批量生产 FPC(柔性线路板)，包括单层板、双层板及多层板，同时具备批量生产 HDI（高密度互联线路板）、RF（软硬结合板）及 SLP（类载板）的能力。

全资子公司惠州则成地处惠州仲恺高新区，建成后主要从事 EMS（电子制造服务）业务，成为汽车电子、医疗电子、消费电子及通信类智能模组模块的高端制造中心。

公司拥有现代化的生产厂房以及欧、美、日进口的专业生产和检测设备，并获得国家专精特新“小巨人”和国家高新技术企业认证、ISO13485：2016 质量体系认证、ISO9001：2015 国际质量体系认证、IATF16949：2016 质量体系认证、ISO14001：2015 国际环境管理体系认证、IECQ QC080000:2017 有害物质过程管理体系认证、SA8000：2014 社会责任管理体系认证、ISO45001：2018 职业健康安全管理体系认证、ISO27001：2022 信息安全管理体认证、ISO56005：2020 基于 ISO56005 的《创新与知识产权管理能力》等级证书（1 级）、两化融合管理体系评定证书（GB/T23001-2017）、ISO14064-1：2018 温室气体核查声明证书。美国 UL 以及苹果 MFi 认证和 IPC 标准。公司产品已被应用于美敦力(Medtronic)、迈心诺(Masimo)、罗氏(Roche)、博士(Bose)、戴尔(Dell)、瑞马克(Rimac)、耐世特(Nexteer)、富士通(Fujitsu)、百通(Belden)、雅培(Abbott)、杰纳斯(Janus)、雷鸟创新(RayNeo)等全球知名企业。

则成电子坚持“一核双擎”战略，以“提供柔性应用的模组模块定制化集成服务”为核心，构建“定制化模组模块的研发、设计、制造及测试、质量保证等全流程服务”和“柔性线路板及类载板等高端线路板设计、制造”双擎驱动力。

公司实行“以销定产”的生产模式，用于满足各类客户众多的定制化个性产品和定制化标准模块产品需求。公司建立了一套高效处理客户订单的流程，贯穿于需求分析、商务洽谈、解决方案、订单确认、生产排配、进度管控以及交货验收作业等环节，确保按照计划生产和发货。公司以为客户提供基于柔性应用的定制化智能电子模组和印制电路板产品为主要收入来源，采用直销模式，针对国内外客户分别设立市场部进行业务开拓，并完成客户开发和维系、出货管理、账款收回、技术服务等工作。

报告期内，公司的主营业务、主要产品及服务较为稳定，公司商业模式未发生重大变化。

## 2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	831,875,531.03	811,689,920.17	2.49%	730,944,291.30

归属于上市公司股东的净资产	525,901,554.86	520,539,517.09	1.03%	505,313,019.76
归属于上市公司股东的每股净资产	3.80	5.27	-27.89%	7.16
资产负债率%（母公司）	23.27%	19.47%	-	13.99%
资产负债率%（合并）	36.78%	35.87%	-	30.87%
	<b>2025年</b>	<b>2024年</b>	<b>增减比例%</b>	<b>2023年</b>
营业收入	394,050,217.90	391,719,678.83	0.59%	305,703,730.67
归属于上市公司股东的净利润	15,245,030.57	25,815,418.23	-40.95%	26,545,035.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	11,570,538.22	22,569,320.84	-48.73%	21,144,495.42
经营活动产生的现金流量净额	37,365,592.75	40,088,727.35	-6.79%	58,361,069.69
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	2.91%	5.03%	-	5.33%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	2.21%	4.40%	-	4.24%
基本每股收益（元/股）	0.1102	0.1866	-40.94%	0.2686

### 2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	50,877,946	51.48%	21,975,084	72,853,030	52.65%
	其中：控股股东、实际控制人	9,993,546	10.11%	3,997,418	13,990,964	10.11%
	董事、高管	5,603,710	5.67%	2,241,484	7,845,194	5.67%
	核心员工	1,859	0.00%	2,712	4,571	0.00%
有限售条件股份	有限售股份总数	47,951,982	48.52%	17,556,887	65,508,869	47.35%
	其中：控股股东、实际控制人	29,980,639	30.34%	11,992,256	41,972,895	30.34%
	董事、高管	16,811,130	17.01%	6,724,452	23,535,582	17.01%
	核心员工	-	-	392	392	0.00%
<b>总股本</b>		98,829,928	-	39,531,971	138,361,899	-
<b>普通股股东人数</b>						7,213

## 2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	薛兴韩	境内自然人	39,974,185	15,989,674	55,963,859	40.4474%	41,972,895	13,990,964
2	王道群	境内自然人	14,003,080	5,601,232	19,604,312	14.1689%	14,703,234	4,901,078
3	深圳市海汇聚成投资管理企业（有限合伙）	境内非国有法人	9,714,880	3,885,952	13,600,832	9.8299%	0	13,600,832
4	蔡巢	境内自然人	8,404,480	3,361,792	11,766,272	8.5040%	8,824,704	2,941,568
5	深圳市惟实聚成投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1,160,213	191,393	1,351,606	0.9769%	0	1,351,606
6	曾芳	境内自然人		419,574	419,574	0.3032%	0	419,574
7	辛勇	境内自然人	274,884	109,954	384,838	0.2781%	0	384,838
8	郑兴良	境内自然人	242,733	138,373	381,106	0.2754%	0	381,106
9	倪国方	境内自然人	23,500	259,750	283,250	0.2047%	0	283,250
10	上海千宜投资管理中心（有限合伙）—千宜北量4号私募证券投资基金	基金、理财产品	2,753	231,593	234,346	0.1694%	0	234,346
<b>合计</b>		-	73,800,708	30,189,287	103,989,995	75.1579%	65,500,833	38,489,162

持股5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

薛兴韩、海汇聚成、惟实聚成三者互为一致行动人，三者合计持有公司股份的51.2542%，按照间接持股比例计算，薛兴韩通过海汇聚成、惟实聚成合计持有公司股份的3.0564%。

王道群在海汇聚成间接持有公司股份1.0273%。

蔡巢在海汇聚成间接持有公司股份0.6164%。

## 持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	薛兴韩	13,990,964
2	深圳市海汇聚成投资管理企业（有限合伙）	13,600,832
3	王道群	4,901,078
4	蔡巢	2,941,568
5	深圳市惟实聚成投资合伙企业（有限合伙）	1,351,606
6	曾芳	419,574
7	辛勇	384,838
8	郑兴良	381,106
9	倪国方	283,250
10	上海千宜投资管理中心（有限合伙）—千宜北量 4 号私募证券投资基金	234,346

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：  
薛兴韩、海汇聚成、惟实聚成三者互为一致行动人，三者合计持有公司股份的 51.2542%，按照间接持股比例计算，薛兴韩通过海汇聚成、惟实聚成合计持有公司股份的 3.0564%。  
王道群在海汇聚成间接持有公司股份 1.0273%。  
蔡巢在海汇聚成间接持有公司股份 0.6164%。

## 2.5 特别表决权股份

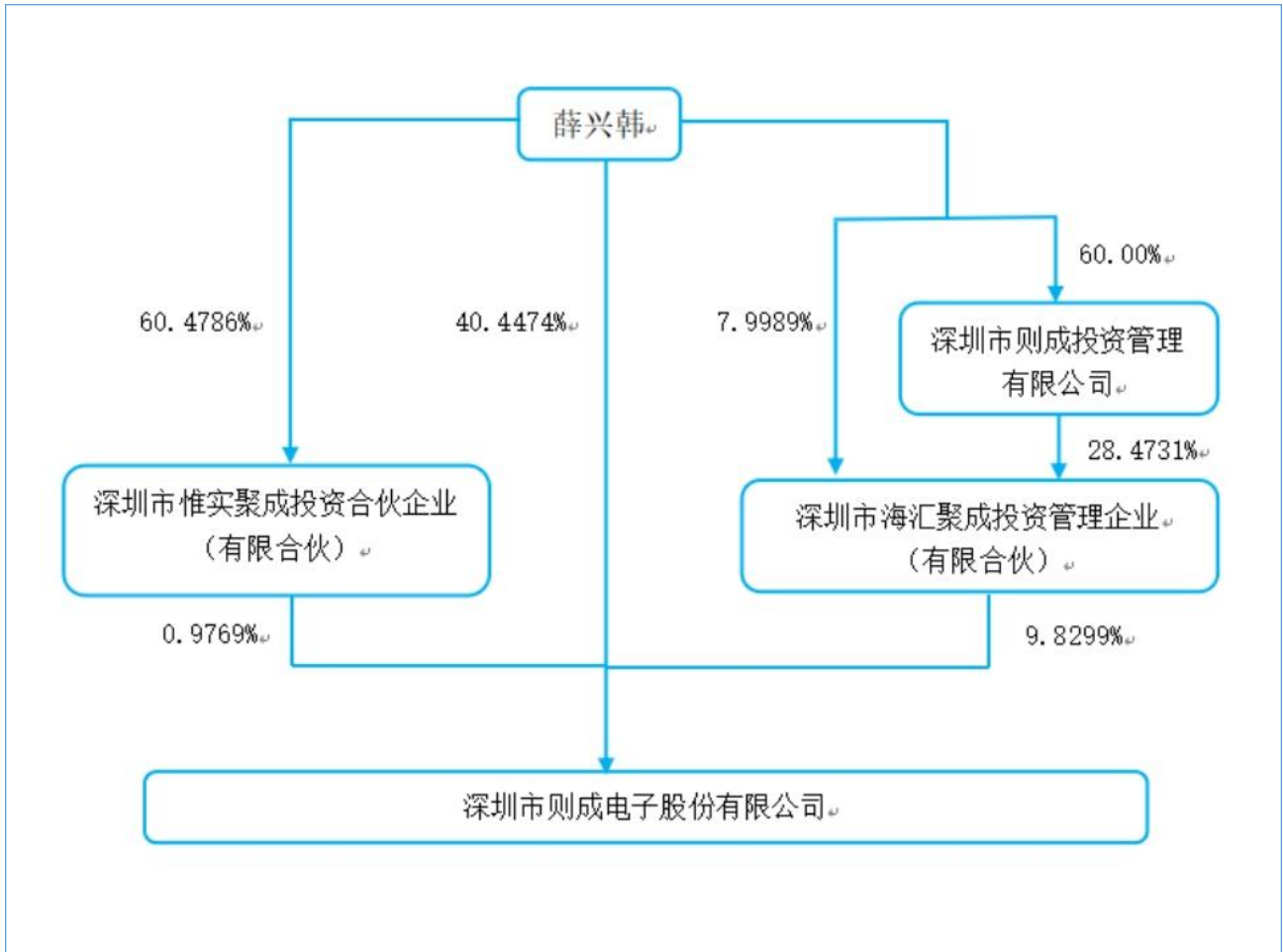
适用 不适用

## 2.6 控股股东、实际控制人情况

薛兴韩先生系公司控股股东、实际控制人，其直接持有公司 55,963,859 股，占公司总股本的 40.4474%。同时，薛兴韩通过海汇聚成控制公司 9.8299% 的股份，通过惟实聚成控制公司 0.9769% 的股份，合计控制公司 51.2542% 的股份。

薛兴韩的基本情况如下：薛兴韩，男，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，长江商学院 EMBA 毕业。1994 年至 2000 年任江西有色冶炼加工总厂机修分厂技术员及经营销售部销售经理，2000 年至 2002 年任 KFC 技研（深圳）有限公司市场部销售经理。2003 年创立并一直在公司任职，现任公司董事长。

报告期内，公司的控股股东、实际控制人未发生变化。



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

#### 3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

#### 3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

##### 3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	冻结	7,178,692.87	0.86%	保证金、司法冻结
广东则成固定资产	固定资产	抵押	109,419,643.55	13.15%	广东则成抵押借款
广东则成无形资产	无形资产	抵押	11,804,200.57	1.42%	广东则成抵押借款
惠州则成固定资产	固定资产	抵押	61,592,859.50	7.40%	惠州则成抵押借款
惠州则成无形资产	无形资产	抵押	16,140,100.00	1.94%	惠州则成抵押借款
总计	-	-	206,135,496.49	24.77%	-

##### 资产权利受限事项对公司的影响：

公司全资子公司广东则成以其所持有的土地使用权和房屋及建筑物作为抵押，向招商银行股份有限公司深圳分行申请了 6,500.00 万元固定资产借款；公司全资子公司惠州则成以其所持有的土地使用权和房屋及建筑物作为抵押，向中国农业银行股份有限公司惠州仲恺支行申请了 6,500.00 万元固定资产借款。上述资产抵押有利于公司经营业务的开展，不存在损害公司和其他股东利益的情形。