

公司代码：600166

公司简称：福田汽车

北汽福田汽车股份有限公司 2025年年度报告



FOTON

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人常瑞、主管会计工作负责人李庆华及会计机构负责人（会计主管人员）许莉莉声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2026年4月23日，公司十届一次董事会审议通过了《关于2025年度利润分配及公积金转增股本预案的议案》，决议如下：2025年度公司不进行利润分配，不进行公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至本报告期末，公司母公司未分配利润-3,810,421,754.54元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司尚不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，请查阅本报告。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	管理层讨论与分析	8
第四节	公司治理、环境和社会	39
第五节	重要事项	60
第六节	股份变动及股东情况	81
第七节	债券相关情况	86
第八节	财务报告	86

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表
	报告期内在上海证券交易所网站上披露的所有文件的正本及公告原件
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	其他有关资料

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
福田汽车、公司、本公司	指	北汽福田汽车股份有限公司
上市公司控股子公司	指	上市公司持有其 50%以上的股份，或者能够决定其董事会半数以上成员的当选，或者通过协议或其他安排能够实际控制的公司。
净资产	指	归属于公司普通股股东的期末净资产，不包括少数股东权益金额。
净利润	指	归属于公司普通股股东的净利润，不包括少数股东损益金额。
报告期	指	2025 年度

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北汽福田汽车股份有限公司
公司的中文简称	福田汽车
公司的外文名称	BAIC Foton Motor Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	FOTON
公司的法定代表人	常瑞

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈维娟	王桂青
联系地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
电话	010-80716459	010-80716459
传真	010-80716459	010-80716459
电子信箱	chenweijuan@foton.com.cn	wangguiqing@foton.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
公司办公地址的邮政编码	102206
公司网址	http://www.foton.com.cn
电子信箱	600166@foton.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn

公司年度报告备置地点	公司董事会办公室
------------	----------

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	福田汽车	600166	福田股份

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区车公庄西路19号68号楼A-1和A-5区域
	签字会计师姓名	王金峰、解维

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	61,247,393,438.93	47,697,540,240.43	28.41	56,096,761,370.79
利润总额	1,360,988,404.17	62,002,092.19	2,095.07	943,302,249.55
归属于上市公司股东的净利润	1,363,826,801.45	80,542,788.99	1,593.29	909,480,896.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	825,706,306.14	-212,986,010.78	不适用	451,184,999.68
经营活动产生的现金流量净额	1,894,598,193.50	1,305,350,410.62	45.14	255,780,372.02
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	15,617,463,399.87	14,321,719,535.57	9.05	14,232,666,781.21
总资产	53,457,131,290.66	51,848,813,097.04	3.10	44,885,094,665.28

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.172	0.010	1,620.00	0.115
稀释每股收益（元/股）	-	-	-	-
扣除非经常性损益后的基本每股	0.104	-0.03	不适用	0.06

收益（元/股）				
加权平均净资产收益率（%）	9.11	0.56	增加 8.55 个百分点	6.60
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	5.52	-1.49	增加 7.01 个百分点	3.27

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2025年，公司营业收入为612.47亿元，同比增加28.41%，利润总额为13.61亿元，同比增加2095.07%；归属于上市公司股东的净利润为13.64亿元，同比增加1,593.29%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为8.26亿元，实现扭亏为盈。本期业绩较上年同比大幅增长，主要原因为：

（1）公司坚定推进“全面国际化、全面新能源化、全面智能化”战略落地，紧抓“以旧换新”等政策带来的结构性市场机会，加大推进海外属地产业化进程，全年实现总销量65.01万辆，同比增长5.85%；新能源实现销量10.12万辆，同比增长87.21%；海外市场实现销量16.45万辆，同比增长7.27%；报告期内新产品销量贡献度持续提升。

（2）营销模式创新和后市场业务成为新的利润增长点。

（3）公司持续推动全价值链降本增效，系统推进管理架构“矩阵式”转型，期间费用率同比下降。

八、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

（二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

（三）境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	14,801,358,565.44	15,569,632,452.99	15,078,374,967.92	15,798,027,452.58
归属于上市公司股东的净利润	435,673,639.31	341,184,526.72	335,789,849.38	251,178,786.04
归属于上市公司	228,456,064.67	322,146,426.07	210,664,964.87	64,438,850.53

股东的扣除非经常性损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	1,769,419,996.85	124,581,183.75	-196,087,895.65	196,684,908.55

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	157,324,347.67	附注二十	8,675,376.79	161,572,076.50
处置长期股权投资等其他投资收益	-5,445,549.37	附注二十	-35,329.13	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	383,031,443.23	附注二十	303,306,990.65	197,266,628.92
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-346,333.26	附注二十	17,065,525.27	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	14,860,281.16	附注二十	3,808,892.44	10,992,300.07
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	10,359,950.57	附注二十	415,230.88	1,815,470.85
处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	-19,157,163.18	附注二十	-56,360,201.86	-46,519,897.35
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,864,783.64	附注二十	38,870,620.32	42,521,684.57
其他符合非经常性损益定义的损益项目	16,339,794.21	附注二十	-11,798,091.00	96,969,501.63
减：所得税影响额	1,171,677.27	附注二十	28,882.85	2,656,832.53
少数股东权益影响额（税后）	12,809,814.81	附注二十	10,391,331.74	3,665,036.28
合计	538,120,495.31	附注二十	293,528,799.77	458,295,896.38

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	1,371,067,099.45	92,340,879.99	1,384.79	919,473,894.06

注：扣除股份支付影响后的净利润为扣除股份支付影响后的归属于上市公司股东的净利润。

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	18,792,033.38	1,318,032.00	-17,474,001.38	52,723.83
其他非流动金融资产	980,659,077.72	1,239,578,030.32	258,918,952.60	-391,893.12
应收款项融资	904,475,505.45	232,694,468.68	-671,781,036.77	-
交易性金融负债	9,359,470.34	7,163.97	-9,352,306.37	-7,163.97
合计	1,913,286,086.89	1,473,597,694.97	-439,688,391.92	-346,333.26

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

福田汽车成立于1996年，是一家国有控股上市公司，始终秉持“广种福田，造福亿万百姓”的初心，已形成集整车、零部件、商业生态为一体的业务布局，产品和服务覆盖全球140多个国家和地区。

在产品上，公司实现全品类、全场景布局：整车涵盖重卡、轻卡（含微卡）、VAN、皮卡、客车等产品，已形成覆盖“干线物流+区域集散场景”、“城市、城间、城乡物流+最后一公里场景”、“城市物流+越野场景”、客车场景、专用车场景等全场景多元解决方案。核心零部件实现核心技术与核心模块自研自制及智能化核心技术自主可控。

在研发方面，公司全球布局19个研发中心（包括5个国内整车及零部件应用开发中心、3个智能网联中心、8个海外研发及产品技术中心、3个合资公司技术中心），覆盖新能源、智能化等关键领域，测试验证能力在国内具备领先优势。

在生产制造方面，公司全面布局智能制造，涵盖从整车到零部件的全产业链布局。其中，国内布局10个整车基地（含福田戴姆勒）和8个零部件基地（含福田康明斯、福康后处理、采埃孚

福田），联合合作伙伴在海外建设 32 个智能制造基地，同步推进产业属地化，保障重点区域市场覆盖，满足市场需求，实现产业高质量发展。

在销售服务方面，公司销售服务网络遍布全球 140 多个国家和地区，国内销售与服务网络超过 10,000 家（其中销售网络 3,000 余家、销售门店 8,400 余家、服务网络 10,000 余家），海外销售与服务网络超过 1,200 家（其中销售网络 1,200 余家、服务网络 1,500 余家）。

在商业生态方面，公司打造“爱易科”全域智慧生态品牌，涵盖“智·生态”与“电·驱动”两大板块：“智·生态”聚焦“能源、租赁、数智、修养配、二手车”五大生态服务，构建面向客户的一体化服务能力，为整车业务提供有力赋能；“电·驱动”通过“0+1+3+4+N”模式重塑三电研发生态链，深度挖掘三电技术潜力，满足用户多样化场景需求，为商用车用户提供全生命周期服务。

未来，公司将锚定“世界一流商用车企业”战略目标，聚焦“全面国际化、全面新能源化、全面智能化”战略转型，深化“营销、成本、质量”三大“一把手工程”，持续巩固并扩大行业领先优势，大力发展新质生产力，坚持技术领先与市场拓展并重，靶向攻坚“提质增效”专项行动，赓续奋斗精神，积极探索商业模式革新与产业生态重塑，致力于成为全球商用车技术变革的引领者、智慧物流的推动者。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）、中国上市公司协会《上市公司行业统计分类指引》（2023年5月1日实施）和中国证监会《上市公司行业统计分类与代码》（证监会公告【2024】16号），公司所处行业为“汽车制造业”。

2025年，我国汽车行业销量完成 3,440 万辆，同比增长 9.4%，市场增量主要源于海外市场和新能源销量增长。其中，新能源汽车销量完成 1,649 万辆，同比增长 28.2%；出口销量完成 710 万辆，同比增长 21.1%；乘用车市场稳健增长，销量完成 3,010.3 万辆，同比增长 9.2%；商用车销量完成 429.6 万辆，同比增长 10.9%。2025 年商用车新能源销量完成 95.4 万辆，同比增长 65.5%，渗透率继续提升，达 22.2%；出口销量完成 106 万辆，同比增长 17.2%。总体上看，2025 年中国商用车行业主要特征为“国内存量竞争加剧，新能源渗透率继续提升，海外出口增长空间仍然较大”。

产品类别名称	报告期内销量（辆）	较去年同比（%）
汽车总计	34,399,621	9.43
一、商用车总计	4,296,481	10.93
(1) 客车	573,977	12.32
其中：大型客车	71,523	8.53
中型客车	54,371	2.64

轻型客车	448,083	14.27
(2) 货车	3,722,504	10.72
其中：重型货车	1,144,947	26.98
中型货车	125,067	-1.95
轻型货车	2,023,594	6.52
微型货车	428,896	-0.99
二、乘用车总计	30,103,140	9.22
(1) 基本型乘用车（轿车）	12,423,803	7.87
(2) 运动型多用途乘用车（SUV）	16,123,377	9.52
(3) 多功能乘用车（MPV）	1,212,832	15.5
(4) 交叉型乘用车	343,128	25.27

（以上数据来源：中国汽车工业协会 2026 年第 1 期《中国汽车工业产销快讯》）

三、经营情况讨论与分析

（一）报告期取得的成绩

1、二次创业成果显著，经营质量大幅提升

2025 年，公司坚定推进各项战略，全年实现销量超 65 万辆（含福田戴姆勒），同比增长 5.85%，持续扩大领先优势，稳居商用车行业第一。新能源业务、海外业务以及重卡业务贡献最大。2025 年，公司实现归母净利润 13.64 亿元，同比增加 1,593.29%，其中扣非后归母净利润 8.26 亿元，实现扭亏为盈，经营质量大幅提升。

● 国际化战略纵深推进

2025 年，公司坚定推进“全面国际化”战略落地，持续提升产品力，完善产品布局及新能源产品矩阵；重点突破重卡、皮卡、客车等业务，推动泰国、南非、巴西等产业化市场落地运营，提升属地化运营能力，加大海外资源配置，持续推进国内经销商出海。

● 新能源化进程全面提速

2025 年，公司持续发力电池、电驱桥、电控、氢系统等新能源自主模块投放，坚持纯电、混动、氢燃料“三线并举”的多元化技术路线，加快建设新能源渠道，持续提升质量和服务工程能力，构建覆盖新能源商用车全场景需求的产品矩阵，推动销量快速提升，新能源产品盈利水平不断改善。

● 全域智能实现多维度进化

2025 年，公司以“产品智能化+全域智能化”为核心，聚焦高速干线物流等少人化应用场景，以及末端物流、城市微循环公交等无人化应用场景，推动智能驾驶等技术商业化落地，达成全栈可控、核心自主的技术和资源布局；持续推动“人工智能+制造”深度转型，构建智能运营体系平台，通过 AI 技术贯穿研发、制造、供应链、营销、服务等全业务域，实现卓越运营和降本增效，全面提升企业智能化水平。

2、产品竞争力不断提升

2025年，公司围绕“十四五”技术战略规划，始终坚持前瞻的战略布局，持续加大新产品投入，深耕核心技术自主研发，坚持“三线并举”技术路线，聚焦新能源、智能网联与智能底盘、动力传动、轻量化等关键技术持续攻坚。整体布局十大全新平台，重点投放重卡 A6/H6、微卡 W5、VAN K2 等全新平台，全面布局新能源产品，银河、启明星等新重产品上市即上量。实现“三电”等核心零部件自研自制，新能源核心技术自主可控，“数智化”提速发展，全栈自研，以技术创新突破持续引领行业发展，打造可持续的差异化产品竞争力。

3、持续推动营销业务全面转型

2025年，公司始终“以客户为中心、以市场为导向”，深化矩阵式变革，成立区域营销中心、整合制造中心、创新 BG 组织模式，构建“10 个整车业务+12 个区域中心”营销矩阵，释放一线战斗力；坚持渠道战略革新、分销+直销并举、发展专用车业务、推进区域矩阵战略、推动“铁三角”组织前移等重大举措，持续完善线上布局与生态业务布局，加大营销一线人员的配置，大幅提升营销能力。

4、供应链体系深度创新

2025年，公司采购组织深度创新整合，成立纵向一体化的采购中心，实现采购业务从“职能管理”向“价值创造”的根本性转变，实现资源共享、流程标准统一、采购作业合规。同时，构建“国际+国内”“自主+外购”两个“1+1”体系战略，一方面加速国产化供应商替代，在保障供应链安全的同时降低采购成本；另一方面推进核心零部件自制，实现关键环节自主可控，同步带动上下游供应商协同降本，提高供应链韧性。

此外，公司进一步优化供应商体系质量，提高了供应商供货集中度。公司在降成本、提质量、保交付的同时，持续推动绿色供应链建设，完成绿色供应商体系标准建设与绿钢开发验证、低碳原材料寻源、碳数据收集，积极推动供应商屋顶光伏建设以及绿色包装及绿色物流的应用，有效提升了市场竞争力。

5、流程与数字化变革收官，价值落地

2025年，公司流程变革与数字化转型全面推进落地，取得显著成效。流程变革进一步深化，完成了 20 个 L1 级业务流程梳理，新建流程制度文件 3,324 项，有效实现运营效率与质量双提升；数据治理与 AI 应用落地，围绕“数据治理+数据平台+数据应用”，构建了全链路数据体系，全面盘点 4 万余项属性级数据资产，支撑 17 个核心业务场景应用，已累计试点建设智能体应用 24 项，涵盖研发、制造、营销、办公四大业务领域，累计回复 11 万+员工问题，工时节约 8,250 小时；平台建设稳步推进，各业务域数字化平台建设进度达 90%，降本增效与运营质量改善成果持续显现，业务运营效率显著提升。

（二）报告期内产品销量

1、汽车产品经营情况

2025年，公司持续从市场、产品运营全方位精准发力，以“敢闯 敢试 敢赢”的精神奋战全年，积极应对新一轮科技革命浪潮，把不可能变成可能，把可能变成现实，把现实变成卓越，取

得关键突破。全年实现销量 65 万辆（含福田戴姆勒），同比增长 5.9%，占有率 15.13%。分车型情况如下：

(1) 中重型卡车：2025 年累计销售 151,330 辆，同比增长 57.1%，市场占有率 11.9%，同比提升 2.5 个百分点。其中：

重型卡车：2025 年累计销售 142,185 辆，同比增长 103.6%，市场占有率 12.4%，同比提升 4.7 个百分点。在以旧换新政策拉动及新能源渗透率快速提升的背景下，公司紧抓重卡市场恢复性增长机会，坚定落实双网双平台战略，有序推进银河（9/7/5/5M/3）、星辉、新能源自主模块等新产品投放与市场推广，推动销量大幅增长，实现业务跃升。

下一步公司将持续推进双网双平台战略落地，新能源业务依托自主模块提升产品竞争力，强化多品牌协同；NG 业务依托双平台产品巩固市场，快速补齐弱势区域短板；柴油业务进一步提升客户口碑，巩固并扩大领先优势。此外，在快递、冷链等典型场景加快智驾产品推广，力争实现新赛道全面领先。

(2) 轻型卡车（含微卡）：2025 年累计销售 446,113 辆，同比下滑 4%，市场占有率 18.2%。公司加速向新能源化转型，持续完善新能源产品矩阵，坚定实施纯电、混合动力、氢燃料等多技术路线联合布局，不断优化产品性能和提升客户体验。欧马可坚持高端引领、奥铃坚持全面引领、领航夯实“城市市场基盘+深耕县域市场”，三大业务协同配合，精准满足不同细分客户群体需求。

下一步公司将坚定新能源化、智能化业务战略，做好启明星全新纯电平台市场推广，加快完善新能源生态体系建设，推进自主核心模块开发，强化混动技术、氢燃料技术、智能辅助驾驶等先进技术应用，加速轻卡向高端化、智能化、绿色化转型升级。深化生态建设，为客户提供“买、用、养、管、换”全生命周期一体化解决方案，助力客户运营更省时、省心、更省钱。

(3) 大中型客车：2025 年累计销售 6,021 辆，同比增长 7.4%，市场占有率 4.8%，同比增长 0.1 个百分点。大中客业务围绕“国内+海外”一盘棋战略，持续深耕市场；依托以旧换新政策，创新营销模式，加大弱势区域资源和人力投入。城市客车持续拓展地市级客户群体，扩大市场覆盖度；城间客车重点突破旅游客车市场，实施分类分层精细化开发。

下一步公司将深入推进“国内+海外”战略落地，持续推进平台模块化整合，打造客车国际竞争力；紧抓旅游客运市场增长机会，突破城间客车市场；依托以旧换新政策，持续深耕城市客车和乡村客运市场；推出新能源客车、城市微循环客车等一系列重点产品，实现客车业务稳健增长。

(4) 轻型客车：2025 年累计销售 39,701 辆，同比下滑 11.8%，市场占有率 8.9%。受整体市场结构调整影响（中 VAN 新能源高速增长，大 VAN 市场场景分化明显，多能兼用及高效物流需求有所萎缩，商旅客运和旅居宿营需求快速增长），公司大 VAN 产品升级改款节奏滞后，未能及时匹配商旅客运和旅居宿营需求，导致部分市场份额流失，中 VAN 纯电产品提前到位，有效拉动销量与占有率双增长。

下一步公司将在质量标准、供应商体系、物流运营、极致成本控制方面实现体系能力全面升级，产品战略聚焦平台升级迭代，全面提升产品竞争力，强化业务协同联动，推动轻商网络协同整合，充分发挥区域营销中心作用，持续强化直销业务能力。

2、新能源产品经营情况

2025年，公司实现新能源销量10.1万台，同比增长87.2%，增幅高于商用车行业水平（行业增幅65.5%），占有率同比提升1.2%。公司重点推进新产品和自研自制模块落地转化、坚持专网开发与混网转型同步推进、持续提升质量和服务工程能力。

3、产品出口情况

2025年，公司实现出口16.5万辆，同比增长7.3%，市场占有率15.5%，继续保持中国商用车出口第一地位。产品结构调整成效显著，重卡、皮卡、客车等重点业务销量及占有率明显提升；陆续在泰国、巴西、南非等市场实现属地化运营；海外新能源实现全业务、全技术路线覆盖，目前已在亚太、美洲等区域落地运营。

4、发动机产品经营情况

2025年，公司销售发动机281,854台，同比增长8.2%。其中，福田康明斯（50:50合资公司）主要生产轻型、中重型柴油发动机，报告期内销量197,262台，同比增长24.8%；福田发动机主要生产2.0L、2.5L小排量发动机，报告期内销量84,592台，同比降低17.3%。

（以上数据来源：中国汽车工业协会2026年第1期《中国汽车工业产销快讯》）

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

◆ 坚持战略引领，强化战略落实：

2025年，公司坚定战略引领，锚定争创世界一流商用车企业战略目标，聚焦“全面国际化、全面新能源化、全面智能化”战略转型，从科技创新、商业模式与生态创新、销量和盈利能力、品牌美誉度、社会责任等方面实现全面提升。公司抢抓产业发展机遇，各业务协同发力，促使新能源、重卡、出口成为转型增长的“三驾马车”，进一步巩固和提升商用车主体地位，扩大行业领先优势。为实现高质量运营，全面推进数字化转型和营销创新变革，持续深化全价值链降本增效，全面提升管理效能，以集中资源打造核心竞争力。2025年，公司凭借扎实推进市场化改革与提升自主创新能力，获评国务院国资委地方标杆级“科改企业”。

2026年是“十五五”规划开局之年，是公司争创“世界一流商用车企业”元年，也是落地“三个全面”战略转型的关键之年。公司将继续依托商用车销量领先的市场基础、规模化成本优势和渠道优势，实现国内新能源业务结构性增长、传统燃油车业务竞争性增长，保持海外业务快速增长态势，加快海外重点国家产业化落地，推动海外现有业务跃升发展。持续构建研发核心竞争力，推进新能源和智能驾驶产业化布局落地，强化新能源、智能驾驶和国际化领域战略布局，持续深化精益运营，推进全价值链降本增效。

◆ 坚定技术引领，持续构建核心竞争力：

持续推进三电自研核心技术发展迭代，重点攻坚新能源、智能网联与智能底盘、动力传动、轻量化等核心技术。加大在新能源和智能网联方面的研发投入，实现 L2 级智能驾驶算法全栈自研，全产品线量产投放，L4 级智能驾驶实现末端物流、封闭场站等场景全栈自研，提前布局数据变现等增值业务，持续推进关键核心技术自主可控，从源头掌握产业发展主动权，筑牢技术壁垒。

◆ 创新商业生态，赋能产业跃升：

推动商业模式迭代升级，深化渠道生态创新，构建更具韧性和竞争力的渠道体系，筑牢市场发展根基；推进营销管理模式创新，强化一线市场攻坚能力，实现业务线与区域线协同发力、均衡发展；聚焦新能源生态创新，完善新能源全生命周期服务体系，推动新能源生态从“单点突破”向“系统升级”转变；发力服务与后市场生态建设，充分释放生态业务的盈利潜力，打造新的利润增长点，实现公司从“制造型企业”向“服务生态型科技企业”的转型，以生态创新引领产业高质量发展。

◆ 优秀企业文化：

公司以“为能源革命提供绿色解决方案”为使命，以“成为绿色科技和市场领先的国际化企业”为愿景，践行“敢闯、敢试、敢赢”的核心价值观，秉承“开放、公正、勇敢、包容”的企业精神，规范了“严谨、细致、专业、担当”的工作作风，坚持“绿色科技驱动能源革命、数字变革深化价值创造”的经营理念，全力推进“全面国际化、全面新能源化、全面智能化”战略转型，争创世界一流商用车企业。



同时，公司形成了可持续发展哲学体系，即“广种福田，造福亿万百姓”的认识论，“以客户为中心，以市场为导向，以发展为准绳”的方法论，“把不可能变成可能，把可能变成现实，把现实变成卓越”的实践论，作为公司争创世界一流商用车企业的底层逻辑和指导思想。

◆ 荣誉称号：

2025 年 3 月，在中国汽车工业协会主办的 2025 中国商用车产业发展会议上，公司的《新能源动力域控 (PDCU) 技术》案例与《基于无人装备的自动驾驶自主开发技术》案例，双双斩获“2025 中国商用车创新技术成果”奖项，标志着公司在新能源与智能网联领域的突破性创新。

2025 年 4 月，国务院国资委官网公布最新调整的“科改企业”名单，“科改行动”支持和引导国有科技型企业市场化改革和提升自主创新能力上取得新突破，公司再次入选“科改企业”名单。

2025年6月，在中国质量协会举办的2025年“中国质量创新与质量改进成果发表交流系列活动（六西格玛&QCC）”中，公司凭借“降低图雅诺空调箱鼓风机异响不良率”“提高减振器出厂一次合格率”“降低轻卡变速箱换挡故障率”三项成果，荣获六西格玛黑带示范级成果奖项，充分体现了公司在质量管理与技术改进方面的卓越成效。

2025年6月，公司收到中共北京市委外事工作委员会办公室发来的感谢信。信中提及，中央有关部门对公司积极参与中非民间对话及“丝路心相通”系列友好活动所做出的积极贡献表示感谢，充分肯定了公司在推动中非民心相通、讲好中国故事中的责任担当。

2025年7月，由中国汽车工业协会指导，金蜜蜂智库发起的“2025中国汽车行业可持续发展实践案例”活动中，公司凭借夯实的ESG管理根基成功入选优秀案例，成为企业践行可持续发展理念的特色典范。

2025年7月，公司“超级BUS自动驾驶技术自主开发项目”荣膺北京市发明大赛金奖，其技术先进性与应用潜力获得高度认可。同时，该项目成功取得北京市智能网联汽车路测牌照，标志着其安全性与可靠性达到上路测试标准。

2025年9月，公司收到中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年北京市纪念活动领导小组纪念大会服务保障和广场活动指挥部发来的感谢信。信中对公司在纪念大会服务保障和广场活动筹办工作中给予的大力支持展现的责任担当予以充分肯定，并对公司为纪念活动的成功举办做出的积极贡献表示感谢。

2025年10月，“中国汽车工程学会科学技术奖”正式公布并对优秀先进成果予以表彰。公司凭借高性能直磁型动力电磁离合技术及应用项目荣获二等奖，高性能长寿命燃料电池商用车关键技术及产业化项目荣获三等奖，推动创新技术在汽车产业的应用与落地。

2025年11月，在中国上市公司协会主办、中上协可持续发展专业委员会承办的2025年上市公司可持续发展交流会上，公司斩获2025上市公司董事会“最佳实践案例”与2025年上市公司“可持续发展最佳实践案例”两项荣誉。

2025年11月，中国测绘学会公布2025年度科学技术奖评选结果，公司凭借智能网联汽车高精度动态地图服务平台建设工程（基础数据服务和基础地图服务平台建设）荣获金奖，对支撑测绘事业与地理信息产业高质量发展具有重要意义。

2025年11月，在中国证券报等单位主办的2025年金牛企业可持续发展论坛暨第三届国新杯·ESG金牛奖颁奖典礼上，公司获得“第三届国新杯·ESG金牛奖百强”。

2025年12月，在人民日报海外网、中华环保联合会、中国质量认证中心联合主办的“第三届中国品牌形象海外传播论坛暨2025中国企业ESG蓝皮书发布会”上，公司入选“2025年中国出海企业ESG实践创新案例”TOP10。

五、报告期内主要经营情况

截至2025年12月31日，资产总额5,345,713.13万元，同比增加3.10%；归属于上市公司股东的净资产1,561,746.34万元，同比增加9.05%。2025年，实现营业收入6,124,739.34万元，同比增加28.41%；实现利润总额136,098.84万元，同比增加129,898.63万元；实现归属于上市公司股东的净利润136,382.68万元，同比增加128,328.40万元。

(一) 主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	61,247,393,438.93	47,697,540,240.43	28.41
营业成本	55,139,903,816.58	41,666,949,302.89	32.33
销售费用	2,222,963,750.22	1,922,536,798.93	15.63
管理费用	1,476,794,085.33	1,400,893,430.54	5.42
财务费用	29,040,869.65	67,528,158.34	-56.99
研发费用	1,782,418,726.24	1,899,532,571.91	-6.17
经营活动产生的现金流量净额	1,894,598,193.50	1,305,350,410.62	45.14
投资活动产生的现金流量净额	-237,038,787.08	-673,728,204.84	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-1,346,754,259.25	2,714,844,369.93	-149.61

营业收入变动原因说明：主要系本期销售结构变化、新能源销量增加所致

营业成本变动原因说明：主要系本期销售结构变化、新能源销量增加所致

销售费用变动原因说明：主要系本期销售人员增加、人工成本和调研经费增加所致

财务费用变动原因说明：主要系本期汇率变动，汇兑收益增加所致

研发费用变动原因说明：主要系本期项目阶段变化，费用化研发支出降低所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售回款情况同比好转所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期固定资产、无形资产投资支出减少所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期借款减少所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司汽车行业实现营业收入58,604,225,867.96元，同比增加30.43%；营业成本53,110,878,872.75元，同比增加33.97%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车行业	58,604,225,867.96	53,110,878,872.75	9.37	30.43	33.97	减少 2.4

						个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整车	47,313,101,057.45	42,961,438,884.02	9.20	24.08	27.28	减少 2.27 个百分点
其他	13,934,292,381.48	12,178,464,932.56	12.60	45.64	53.92	减少 4.7 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆境内	44,414,521,526.78	40,906,189,476.94	7.90	32.19	39.32	减少 4.72 个百分点
其他国家及地区	16,832,871,912.15	14,233,714,339.64	15.44	19.40	15.67	增加 2.73 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
代理销售	52,690,714,267.94	47,088,618,525.51	10.63	29.00	33.51	减少 3.02 个百分点
其他	8,556,679,170.99	8,051,285,291.07	5.91	24.86	25.84	减少 0.73 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

1、本年度，公司深化落实“矩阵式”管理模式，成立区域营销中心、整合制造中心、创新BG组织模式，实现组织扁平、横向拉通，提升组织效率。各品牌、各产品线在实际运营过程中存在交叉。为保证数据统计口径更清晰，本年主营业务分产品情况调整披露维度为整车及其他，其他包含配件、零部件等业务。

2、主营业务分销售模式情况的其他为直销业务。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	辆	152,166	151,330	7,648	66.29	57.13	19.86

轻卡（含轻型货车、微型货车）	辆	451,520	446,113	14,004	-3.15	-3.99	56.57
大中客（含大型客车、大型客车非完整车辆、中型客车、中型客车非完整车辆）	辆	5,774	6,021	786	5.75	7.40	20.37
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	辆	49,995	46,589	5,396	4.77	-2.03	119.89

产销量情况说明

注：以上中重卡产销量数据包含 50:50 合资公司福田戴姆勒产品。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车行业	原材料、人工工资、折旧、能源等	53,110,878,872.75	96.32	39,644,861,553.53	95.15	33.97	主要系本期销售结构变化所致
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
整车	原材料、人工工资、折旧、能源等	42,961,438,884.02	77.91	33,754,605,055.97	81.01	27.28	主要系本期销售结构变化所致
其他	原材料、人工工资、折旧、能源等	12,178,464,932.56	22.09	7,912,344,246.92	18.99	53.92	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

详见五、报告期内主要经营情况(七)主要控股参股公司分析-报告期内取得和处置子公司的情况。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额1,577,111.78万元，占年度销售总额25.75%；其中前五名客户销售额中关联方销售额1,360,156.91万元，占年度销售总额22.21%。

前五名供应商采购额1,680,302.61万元，占年度采购总额30.47%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额1,201,876.08万元，占年度采购总额21.8%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：
无

3、费用

适用 不适用

单位：元

项目	本报告期数据	上一报告期数据	同比增减 (%)	变动原因分析
销售费用	2,222,963,750.22	1,922,536,798.93	15.63	主要系本期销售人员增加、人工成本和调研经费增加所致
管理费用	1,476,794,085.33	1,400,893,430.54	5.42	主要系本期职工薪酬增加所致
研发费用	1,782,418,726.24	1,899,532,571.91	-6.17	主要系本期项目阶段变化，费用化研发支出降低所致
财务费用	29,040,869.65	67,528,158.34	-56.99	主要系本期汇率变动，汇兑收益增加所致

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,037,375,748.54
本期资本化研发投入	1,268,758,570.66
研发投入合计	2,306,134,319.20
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.77
研发投入资本化的比重 (%)	55.02

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	4,025
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	17.71
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	32
硕士研究生	1,044
本科	2,921
专科	28
高中及以下	-
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	1,507

30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,530
40-50岁（含40岁，不含50岁）	888
50-60岁（含50岁，不含60岁）	100
60岁及以上	-

(3). 情况说明

√适用 □不适用

1、研发投入情况

公司2025年研发支出23.06亿元。其中费用化10.37亿元，资本化12.69亿元，资本化率55%。

2、2025年研发支出主要投向

为提升公司商用车产品竞争力，2025年公司继续加大在全系列新产品、新技术、新能源、智能网联、动力传动、智能底盘、材料与轻量化等方向的技术研究与开发投入。

3、研发成果

(1) 在新产品方面

2025年，公司始终致力于为全球客户提供商用车辆全物流场景定制化解决方案，基于不同场景的多样化需求及客户差异化要求，打造双平台战略：一方面通过油电共享的传统平台，支持燃油、燃气、氢燃料等多能源技术路线并行发展，依托模块化设计实现跨场景适配，充分发挥规模经济优势；另一方面加速新能源专属平台的规划与开发，聚焦高效高频物流场景。2025年投放市场的新产品如下：

重卡 A6 全新平台产品：开发车型包含牵引/自卸/载货/专用等，涵盖柴油、燃气、纯电、氢燃料、混动等多种燃料类型，面向国内及海外全目标市场，打造银河9/银河7高端车型，定位“高舒适、高TCO、高可靠”。

重卡 H6 全新平台产品：覆盖国内及海外市场，核心优势为“极致舒适、高效节油、智能安全”，聚焦绿通和快递快运市场，围绕低能耗高舒适性进行全面升级，打造专属动力链，重点布局专用车产品及低入口环卫车，实现能量管理技术和底盘、上装协同匹配控制技术的突破。

重卡 EA7 平台产品：聚焦纯电500km中短途干线物流运输场景，实现油电同重、低耗高效率、长续航高收益，采用由上至下、前端渐收的楔形设计驾驶室，达成低风阻系数；采用跨平台、可拓展、高集成的动力底盘一体化架构，实现氢电共平台与高集成承载；采用跨域融合EE架构，实现集中控制、车云交互、OTA等智能进化。

轻卡 L5 平台产品：重构纯电轻卡开发逻辑，中央分布式驱动架构提升总成效率，自主研发架构，形成“跨域集成+区域控制+边缘智能”先进框架；超高压蓄能线控制动系统，缩短制动距离，创新设计一级踏步、驾驶室与内部空间，实现舒适乘用体验。

轻卡 L4-F3.0/2.5 全新动力产品：聚焦冷链、绿通、快递等高时效、高可靠的细分市场，采用“福田康明斯+采埃孚”技术打造的超级动力链，传动效率更高，燃油燃烧更充分，整车低风阻造型设计及低滚阻轮胎应用，降低百公里油耗，提升整车及发动机模块寿命。

祥菱 V5 产品：覆盖 2.5T 和 3.5T 市场，海外市场同时可分化部分货运皮卡及 VAN 类轻卡市场，提供多种货厢类型，提升最大货箱容积，配备 ESC、TCS、HAS 等多项主动安全配置，应用双缸制动钳，采用高强度钢和高级缓冲吸能材料，提升车身刚度，搭载双横臂悬架，提升操稳性能、平顺性能。

K2 平台产品：采用爱易科和宁德时代超充电池，低能耗长续航、快速补电，六合一电机一体化设计，减少零部件数量，实现整车轻量化，支持远程诊断与升级，降低维护成本，提升产品便捷性，打造续航更长，货运更高效，使用更智能，驾驶更安全可靠产品。

（2）在新技术方面

2025 年，公司围绕“十四五”技术战略规划，深耕核心技术自主研发，聚焦新能源、智能网联与智能底盘、动力传动、轻量化等关键技术持续攻坚。凭借全链条技术布局与产业化转化能力，取得一系列显著成果，具体如下：

新能源领域，实现纯电动、混合动力、燃料电池三大技术路线全覆盖，完成轻卡、重卡、客车等多系列车型的动力电池及低压锂电池技术开发与全面验证，达成产业化应用。自研电芯技术稳步突破，结合不同场景定制化需求开发多款产品，有效打通动力电池上下游产业链协同链路，实现核心部件自主可控。燃料电池技术板块，自主电堆已完成研发、组装及全流程性能测试，自主设计开发的金属双极板可适配不同功率平台燃料电池场景，显著提升整车氢能领域竞争力，同时提前布局核心材料技术，构建完善技术储备。

智能网联领域，实现全栈可控、核心自主的技术与资源布局，全面搭建“3+2+1+N+1”智能驾驶技术平台，完成环境感知、智能决策、控制执行、系统设计、功能策略及测试验证全链条技术能力建设，自主 HWA、HWP 产品已实现小批量交付，进一步提升整车智能化水平。实现环境感知、决策规划、控制执行和系统集成等核心技术的落地应用与决策规划技术产品转化，赋能无人巴士、末端配送车、环卫清扫车等场景。

智能底盘方面，围绕商用车底盘新构型、部件线控化、控制智能化总体目标，持续深化核心技术研究与突破，重点推进纵横垂融合控制、失效安全冗余控制、底盘健康状态管理等关键技术攻关，自主研发前独立空气悬架系统技术，精准匹配场景应用需求与整车联控算法策略，赋能整车安全、可靠、节能等核心性能升级。

动力传动领域，完善混动自主技术体系，自主研发混动专用发动机、混动变速箱及配套后处理系统，自主标定与开发控制策略，实现平原、山区等多场景下油耗优化。

材料与轻量化领域，聚焦核心材料自主研发、低碳转型、智能化结构与算法迭代，实现材料、结构与工艺三位一体，自主研发 2000Mpa 板簧钢，提升强度与疲劳寿命。零部件数量形成集成，AI 算法自主迭代，高效生成兼具轻量化、高强度与制造可行性的设计方案，提升开发效率，构建差异化竞争力。

（3）在新能源方面

在新能源汽车研发领域，持续加大创新投入力度，重点围绕新能源动力模块、整车集成、标定优化等核心技术领域开展攻关，通过技术创新驱动产品升级，为打造具有市场竞争力的新能源产品矩阵提供技术支撑。

2025年，公司完成多个新能源新产品开发项目，涵盖重卡、轻卡、VAN、皮卡及微车5大平台：重卡产品线，发布“可氢可电”智能重卡平台产品，完成全新平台液氢重卡开发，包括300kw大功率高效率燃料电池系统、80kg液氢系统，续驶里程提升；轻卡产品线，发布L5全新启明星纯电轻卡专属平台产品，完成燃料电池降本车型开发；皮卡产品线，完成纯电四驱、纯电经济型产品开发；同时完成对VAN、微卡等新能源产品升级换代的开发。

(4) 电子电器与软件研发

2025年，以“贴合商用车场景、紧跟行业趋势、兼顾当下与未来”的电子电气架构为核心，自主研发FEEP2.0平台，核心融合域控实现整车策略高度集中及跨产品平台的移植复用；引入高速通信技术、搭载具备强大处理能力的车载数据中心，实现整车数据处理能力提升。平台可覆盖商用车全系列产品，通过灵活变形方案可实现成本与实用性平衡。

4、知识产权情况

截至2025年底，公司拥有有效授权专利4,232件，其中发明1,764件；2025年当年申请专利617件，获得授权专利395件。

5、验证测试能力

公司试验中心秉承公正、科学、准确、优质的质量方针，打造高水平、宽幅面、深层次的试验验证能力体系，助推产品研发质量提升。2025年，在新能源、智能网联、NVH、EMC、结构耐久测试、新能源三电、制动、转向、传动、氢燃料等测试能力基础上，新增氢燃料电池发动机的电堆、膜电极、双极板、催化剂试制试验能力，实现氢燃料发电堆制造生产的开发测试功能；建立氢燃料商用车用户场景测试，实现氢燃料商用车产品全生命周期内的功能性测试，验证测试能力全面覆盖商用车整车产品；搭建主观评价体系和方法，发布企业标准49项，新制定标准19项，修订30项；通过中国合格评定国家认可委员会（CNAS）对试验室的现场评审，认可的试验项目由67项增至94项。

6、对外合作

公司通过与高校、科研机构、科技公司、上下游供应链构建了科技创新生态体系，积极对接清华大学、北京理工大学、北京航空航天大学、国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司等高校及科研机构，链合创新合作模式与机制，推动科研成果的产学研转化落地。通过长期合作，帮助公司在新能源智能网联汽车核心技术攻关与升级、液氢前沿技术储备、博士后人才培养等各个方面取得成果。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	本报告期数据	上年同期数	同比增减 (%)	同比发生重大变动的的原因
销售商品、提供劳务收到的现金	54,438,758,028.69	34,653,041,712.98	57.10	主要系本期销售回款情况改善所致
收到的税费返还	1,534,132,447.55	1,146,287,602.65	33.83	主要系本期收到出口退税增加所致
经营活动现金流入小计	56,561,975,020.40	36,328,398,423.54	55.70	主要系本期销售回款情况改善所致
购买商品、接受劳务支付的现金	47,297,953,600.15	28,332,348,053.87	66.94	主要系本期采购支付的金额增加所致
支付的各项税费	1,218,021,974.93	612,524,402.09	98.85	主要系本期缴纳的税金增加所致
经营活动现金流出小计	54,667,376,826.90	35,023,048,012.92	56.09	主要系本期采购支付及缴纳税金金额增加所致
经营活动产生的现金流量净额	1,894,598,193.50	1,305,350,410.62	45.14	主要系本期销售回款情况改善所致
收回投资收到的现金	9,444,368.60	241,213,992.10	-96.08	主要系上期收回部分投资本金所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	262,102,747.29	93,656,300.96	179.86	主要系本期收回资产处置款增加所致
收到其他与投资活动有关的现金	184,427,583.45	124,334,398.22	48.33	主要系本期取得子公司现金流净额增加所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	856,401,820.64	1,508,847,866.01	-43.24	主要系本期购建资产活动减少所致
投资支付的现金	304,185,541.59	93,945,629.43	223.79	主要系本期投资活动增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-237,038,787.08	-673,728,204.84	不适用	主要系本期固定资产、无形资产投资支出减少所致
取得借款收到的现金	1,547,507,680.97	5,688,763,201.79	-72.80	主要系本期借款减少所致
收到其他与筹资活动有关的现金	-	61,589,719.83	-100	主要系上期收到股权转让补偿款所致
筹资活动现金流入小计	1,924,007,680.97	5,750,352,921.62	-66.54	主要系本期借款减少所致
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金	107,643,309.40	160,012,178.38	-32.73	主要系本期支付借款利息减少所致
支付其他与筹资活动有关的现金	29,640,865.34	50,971,060.04	-41.85	主要系本期支付长期应付融资款减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	-1,346,754,259.25	2,714,844,369.93	-149.61	主要系本期借款减少所致

汇率变动对现金及现金等价物的影响	-10,239,686.19	19,929,143.23	-151.38	主要系本期汇率波动所致
现金及现金等价物净增加额	300,565,460.98	3,366,395,718.94	-91.07	主要系本期借款减少所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	1,318,032.00	-	18,792,033.38	0.04	-92.99	主要系本期持有的资产支持证券减少所致
应收票据	17,253,874.30	0.03	1,097,580.00	-	1,471.99	主要系本期持有的商业承兑汇票增加所致
应收款项融资	232,694,468.68	0.44	904,475,505.45	1.74	-74.27	主要系本期持有的银行承兑汇票减少所致
其他应收款	507,519,017.36	0.95	359,669,858.69	0.69	41.11	主要系本期应收租金和政府补助增加所致
合同资产	202,159,782.08	0.38	622,347,994.35	1.20	-67.52	主要系本期收回部分新能源补贴所致
一年内到期的非流动资产	963,342,370.09	1.80	320,897,598.96	0.62	200.20	主要系本期一年内到期的长期应收款增加所致
开发支出	1,289,016,553.70	2.41	987,290,802.71	1.90	30.56	主要系本期研发投入资本化投入增加所致
长期待摊费用	16,086,541.92	0.03	11,450,445.13	0.02	40.49	主要系本期新增生产器具摊销所致
短期借款	174,671,972.22	0.33	507,162,290.40	0.98	-65.56	主要系本期借款余额减少所致
交易性金融负债	7,163.97	-	9,359,470.34	0.02	-99.92	主要系本期持有的衍生金融工具公允价值变动所致

一年内到期的非流动负债	742,565,974.36	1.39	1,199,457,989.63	2.31	-38.09	主要系本期一年内到期的长期借款减少所致
其他综合收益	-256,234,303.00	-0.48	-167,748,847.11	-0.32	不适用	主要系本期处置境外子公司所致
少数股东权益	593,687,286.41	1.11	199,157,313.77	0.38	198.10	主要系本期收到少数股东增资所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产1,506,069,861.77（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.82%。

分类	金额（单位：元）
货币资金	348,640,385.15
应收账款	430,095,338.35
其他应收款	66,228,444.21
存货	296,672,130.64
在建工程	109,805,575
无形资产	99,038,616.05
其他	155,589,372.37
境外资产合计	1,506,069,861.77

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

所有权受到限制的资产类别	期末数	受限原因
货币资金	1,910,544,465.25	系本公司承兑保证金存款、存出保证金存款等
存货	64,505,524.38	抵押借款
固定资产	519,473,358.39	抵押借款
无形资产	5,401,336.47	抵押借款
合计	2,499,924,684.49	/

4、其他说明

适用 不适用

1、整车销售方式

2025年，公司重点推动新能源业务发展，在厂家端，公司积极搭建沟通协作平台，与上下游伙伴建立深度战略合作关系；在经销商端，推动经销商向能源服务商转型，鼓励其拓展新能源租

赁、补能等生态业务。同时联合经销商投建充电场站并给予运营补贴，构建“销售-补能-运维”的新能源服务闭环。截至报告期末，公司分销网络规模 3,177 家，新开发网络 880 家，淘汰置换 599 家。2025 年通过大客户业务（公司直销+经销商大客户）实现销售 9.5 万辆（实销数）。

同时，公司充分发挥“区域+业务”矩阵的双重优势，实现资源互补，通过“线上+线下”联动模式，完善渠道培育体系，通过经销商在线学习平台，持续夯实经销商基础能力。基于客户触媒及购车方式变化，升级线上锁客业务，引入线上经销商，扩大线索引流，提升品牌影响力，吸引下沉市场及年轻消费群体，带来销售增量，线下聚焦体验、交付及服务，进一步提升客户购车体验。

2、零部件配套体系

报告期内，公司发动机外购和自制（含福田康明斯）比例为 31%和 69%；变速箱外购与自制（含采埃孚福田）比例为 52%和 48%；白车身总成外购与自制比例为 80%和 20%；车架外购与自制比例为 70%和 30%；动力电池（PACK）外购与自制比例为 80%和 20%；电驱桥外购与自制比例为 33%和 67%；高压电控外购与自制比例为 98.2%和 1.8%。

公司核心零部件向前 5 名供应商采购额占该零部件年度采购总额的比例：

零部件类型	发动机	变速箱	动力电池	驱动电机	电驱桥	高压电控
占比	88%	87%	99%	95%	96%	98%

（四）行业经营性信息分析

√适用 □不适用

公司共参控股两家汽车金融服务公司，具体经营情况如下：

单位名称	北京银达信融资担保有限责任公司	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司
本公司持股比例	100%	49.09%
主要业务	融资担保业务：贷款担保、票据承兑担保、贸易融资担保、项目融资担保、信用证担保及其他融资性担保业务。监管部门批准的其他业务，以自有资金投资。	技术开发、技术咨询、技术服务；项目投资、资产管理、投资管理、投资咨询；企业管理；销售汽车；汽车租赁；经济信息服务。
注册资本（万元）	100,000.00	353,597.79
2025 年期末总资产（万元）	130,130.01	1,723,527.55
2025 年期末净资产（万元）	123,025.64	290,064.71
2025 年营业收入（万元）	557.83	60,166.00
2025 年营业利润（万元）	409.12	8,910.26
2025 年净利润（万元）	610.48	5,949.98

汽车制造行业经营性信息分析

1、产能状况

√适用 □不适用

现有产能

√适用 □不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率 (%)
福田戴姆勒汽车（二工厂）	10	9.0	89.6
福田戴姆勒汽车（三工厂）	6	0.02	0.3
福田汽车诸城汽车厂（含山东超级卡车工厂）	10	12.3	122.9
福田汽车时代领航卡车工厂	20	22.5	112.6
福田汽车山东多功能汽车厂	12	7.6	63.7
福田汽车长沙超级卡车工厂	4	4.5	112.5
福田汽车佛山汽车厂	8	1.9	23.8
福田汽车北京欧辉客车分公司	0.5	0.6	127.8
河南福田智蓝新能源工厂	4	1.4	34.4
小计	74.5	59.8	80.3
福田康明斯	37	20.4	55.14
欧康动力系统事业部	38	12.9	33.95
小计	75	33.3	44.40

（以上数据，产能单位为万辆/万台）

注：1、“设计产能”为各工厂报告期内已建成产能，报告期内产能为报告期内产量，产能利用率为报告期内产能/设计产能。

2、福田戴姆勒和福田康明斯都是公司 50:50 的合资公司。

3、欧康动力系统事业部报告期内产能含发动机 9.1 万台、变速箱 3.8 万台。

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

√适用 □不适用

班制：8 小时/班，16 小时/天，250 天/年。

2、整车产销量

√适用 □不适用

按车型类别

√适用 □不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增减 (%)

中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	151,330	96,311	57.13	152,166	91,509	66.29
轻卡（含轻型货车、微型货车）	446,113	464,643	-3.99	451,520	466,213	-3.15
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车辆、中型客车）	6,021	5,606	7.40	5,774	5,460	5.75
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	46,589	47,553	-2.03	49,995	47,720	4.77

按地区√适用 不适用

车型类别	境内销量（辆）			境外销量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	118,285	70,563	67.63	33,045	25,748	28.34
轻卡（含轻型货车、微型货车）	332,575	351,535	-5.39	113,538	113,108	0.38
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车辆、中型客车）	2,950	3,100	-4.84	3,071	2,506	22.55
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	31,701	35,524	-10.76	14,888	12,029	23.77

3、 零部件产销量√适用 不适用**按零部件类别**√适用 不适用

	销量	产量

零部件类别	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)
福田康明斯发 动机 (台)	197,262	158,090	24.78	200,232	161,478	24.00
福田发动机 (台)	84,592	102,332	-17.34	90,955	101,762	-10.62

按市场类别□适用 不适用**4、新能源汽车业务**√适用 不适用**新能源汽车产能状况**√适用 不适用

本公司采用柔性生产线，新能源车与传统能源车可以共线生产，截至2025年底，公司新能源领域产能布局实现全面突破：新能源整车产能共计14.58万辆/年，核心三电系统已实现规模量产，其中动力电池PACK产能9万台/年，电控模块产能5万台/年，电驱桥产能4.8万台/年，低压电控系统（含整车控制器、整车集成域控制器及高压储氢控制器）产能11.2万台/年，24V启动电池产能6万台/年。氢能核心零部件实现突破量产，燃料电池发动机产能0.2万台/年，储氢系统产能0.2万台/年。

新能源汽车产销量√适用 不适用

车型类别	销量 (辆)			产量 (辆)		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)
乘用车 (纯电动)	4,141	585	607.86	4,601	611	653.03
客车 (纯电动、插电式混合动力、燃料电池)	16,378	14,948	9.57	17,121	14,762	15.98
货车 (纯电动、燃料电池、插电式混合动力)	80,681	38,524	109.43	82,933	41,791	98.45

新能源汽车收入及补贴√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比 (%)
卡车	7,958.41	4,587.61	57.64

注：上述收入仅为享受燃料电池车辆推广奖励政策的新能源汽车收入。

5、汽车金融业务√适用 不适用

汽车金融业务情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称		北京银达信融资担保有限责任公司				
基本情况						
注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润	
100,000.00	130,130.01	123,025.64	557.83	409.12	610.48	
主要经营指标						
发放贷款金额		发放贷款笔数		贷款余额		信用减值损失金额
/		/		/		/
主要监管指标						
核心一级资本充足率(%)	一级资本充足率(%)	资本充足率(%)	不良贷款率(%)	拨备覆盖率(%)	贷款拨备率(%)	流动性比例(%)
/	/	/	/	/	/	/

说明：公司全资子公司北京银达信融资担保有限责任公司作为融资性担保公司，不适用于上述主要经营指标和主要监管指标。

贷款五级分类分布情况

□适用 √不适用

6、其他说明

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

详见财务报告附注七、17 长期股权投资。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	本年度投入	累计投入	资金来源	项目进度	预计收益	本期收益	未达到计划进度和收益说明
1	新能源中小VAN新产品开发项目	65,657,744.84	287,638,493.39	自筹与金融机构贷款	35%	项目尚未完工收益无法测算	-	-

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,903,926,616.55	-339,169.29	-	-	247,219,512.87	-5,435,392.36	-671,781,036.77	1,473,590,531.00
合计	1,903,926,616.55	-339,169.29	/	/	247,219,512.87	-5,435,392.36	-671,781,036.77	1,473,590,531.00

注：期末主要为公司持有的权益类投资、资产支持证券及银行承兑汇票，其他变动主要为本期持有的银行承兑汇票减少。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

公司董事会、2025年第五次临时股东大会分别于2025年4月28日、2025年5月22日审议通过了《关于参与认购北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票暨关联交易的议案》，详见临2025-033号、临2025-035号、2025-041号公告。根据北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（以下简称“北汽蓝谷”）公告，北汽蓝谷向特定对象发行股票注册申请事项于2025年11月24日获证监会同意，并于2026年1月30日办理完股份登记手续。公司实际出资1,799,999,999.28元，认购238,095,238股，持股比例3.74%。

私募基金投资情况

适用 不适用

2025年7月8日，公司董事会审议通过《关于参与认购基金份额暨关联交易的议案》（具体内容详见临2025-051号公告）。截至2026年2月6日，公司已完成实缴3亿元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京福田康明斯发动机有限公司	参股公司	发动机制造及销售等	2,288,000,000.00	8,812,770,095.22	3,603,274,550.74	10,023,748,526.02	916,920,382.90	823,033,700.96
北京卡文新能源汽车有限公司	子公司	新能源商用车研发与生产	1,305,848,668.00	1,962,784,103.77	1,304,988,439.80	1,115,616,306.53	-196,834,414.37	-196,335,434.84

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京智程运力新能源科技有限公司	股权收购	无重大影响
FOTON MOTOR CO,LTD	股权转让	无重大影响

其他说明

√适用 □不适用

2025年5月，公司通过现金收购北京普田物流有限公司持有北京智程运力新能源科技有限公司（以下简称“北京智程”）20%的股份，公司持有北京智程60%股份，北京智程成为公司控股子公司，纳入本公司合并报表范围。

2025年3月，公司转让持有的FOTON MOTOR CO,LTD的100%股份，FOTON MOTOR CO,LTD不再纳入合并报表范围。

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

根据中国汽车工业协会 2026 第 1 期《中国汽车工业产销快讯》统计，2025 年商用车整体竞争格局如下：

2025 年商用车分企业销售情况表

企业名称	排名	2025 年（辆）	2024 年（辆）	同比增长（%）
北汽福田汽车股份有限公司	1	643,165	611,563	5.17
中国重型汽车集团有限公司	2	428,183	342,738	24.93
东风汽车集团有限公司	3	403,078	385,446	4.57
重庆长安汽车股份有限公司	4	394,718	342,973	15.09
中国第一汽车集团有限公司	5	281,003	255,847	9.83
商用车企业总计（76 家）		4,296,481	3,873,204	10.93

注：2025 年，公司总销量 650,053 辆，其中乘用车销量 8,344 辆。

2025 年货车分车型（含非完整车辆、半挂牵引车）销售情况表

企业名称	排名	2025 年（辆）	2024 年（辆）	同比增长（%）
货车		3,722,504	3,362,203	10.72
（一）重型货车		1,144,947	901,697	26.98
中国重型汽车集团有限公司	1	304,857	245,031	24.42
中国第一汽车集团有限公司	2	215,526	182,808	17.90
陕西汽车控股集团有限公司	3	184,009	150,285	22.44
东风汽车集团有限公司	4	181,459	144,807	25.31
北汽福田汽车股份有限公司	5	142,185	69,819	103.65
（二）中型货车		125,067	127,553	-1.95
中国第一汽车集团有限公司	1	39,216	31,966	22.68
安徽江淮汽车集团股份有限公司	2	17,404	21,716	-19.86
中国重型汽车集团有限公司	3	15,121	10,334	46.32
东风汽车集团有限公司	4	14,550	9,361	55.43
比亚迪股份有限公司	5	10,416	3,510	196.75
北汽福田汽车股份有限公司	6	9,145	26,492	-65.48
（三）轻型货车		2,023,594	1,899,750	6.52
北汽福田汽车股份有限公司	1	445,200	463,763	-4.00
重庆长安汽车股份有限公司	2	185,879	179,838	3.36
长城汽车股份有限公司	3	181,660	177,100	2.57
安徽江淮汽车集团股份有限公司	4	179,722	167,304	7.42
东风汽车集团有限公司	5	175,925	188,346	-6.59
（四）微型货车		428,896	433,203	-0.99
上汽通用五菱汽车股份有限公司	1	223,787	211,777	5.67
重庆长安汽车股份有限公司	2	77,620	72,998	6.33
奇瑞汽车股份有限公司	3	53,550	43,849	22.12
山东凯马汽车制造有限公司	4	35,854	61,268	-41.48
东风汽车集团有限公司	5	21,516	25,694	-16.26
山东唐骏欧铃汽车制造有限公司	6	14,398	16,421	-12.32
山东雷驰新能源汽车有限公司	7	1,213	0	-

北汽福田汽车股份有限公司	8	913	880	3.75
--------------	---	-----	-----	------

2025年客车分车型（含非完整车辆）销售情况表

企业名称	排名	2025年（辆）	2024年（辆）	同比增长（%）
客车		573,977	511,001	12.32
（一）大型客车		71,523	65,901	8.53
宇通客车股份有限公司	1	24,943	24,676	1.08
中通客车股份有限公司	2	7,172	6,311	13.64
金龙联合汽车工业（苏州）有限公司	3	7,079	7,390	-4.21
厦门金龙联合汽车工业有限公司	4	6,583	5,622	17.09
厦门金龙旅行车有限公司	5	4,871	5,196	-6.25
比亚迪股份有限公司	6	4,004	3,290	21.70
安徽安凯汽车股份有限公司	7	3,921	1,467	167.28
中车时代电动汽车股份有限公司	8	3,199	2,499	28.01
北汽福田汽车股份有限公司	9	2,715	3,334	-18.57
（二）中型客车		54,371	52,974	2.64
宇通客车股份有限公司	1	15,964	15,663	1.92
厦门金龙联合汽车工业有限公司	2	4,143	3,604	14.96
金龙联合汽车工业（苏州）有限公司	3	4,075	3,780	7.80
中通客车股份有限公司	4	3,616	2,851	26.83
北汽福田汽车股份有限公司	5	3,306	2,272	45.51
（三）轻型客车		448,083	392,126	14.27
重庆长安汽车股份有限公司	1	131,219	90,137	45.58
江铃汽车股份有限公司	2	99,311	86,557	14.73
上汽大通汽车有限公司	3	92,158	69,112	33.35
北汽福田汽车股份有限公司	4	39,701	45,003	-11.78
南京依维柯汽车有限公司	5	20,100	21,815	-7.86

2026年商用车产业发展形势如下：

展望2026年，中央经济工作会明确了“稳中求进、提质增效”核心基调，推动经济实现“质的有效提升和量的合理增长”，特别是“两新”政策的延续，将带动国内市场持续结构性调整，海外市场受地缘政治、汇率及中美博弈影响，出口增速放缓。综合来看，国内经济将在“周期性压力尚存”和“结构性转型深化”并行轨道上运行，有效需求不足的问题仍突出；海外新兴市场经济持续向好，市场需求增长稳定，商用车出口延续增长势头。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

福田汽车锚定世界一流商用车企业战略目标，加速“全面国际化、全面新能源化、全面智能化”战略转型，以“为能源革命提供绿色解决方案”为使命，持续深化“绿色科技驱动能源革命数字变革深化价值创造”的核心经营理念，致力于成为绿色科技和市场领先的国际化企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、经营计划

2025年，经营计划为实现销量67.05万辆（含福田戴姆勒）、营业收入680亿元（上市公司口径）。

2025年实际完成销量65.01万辆，完成经营计划的96.95%，收入完成612.47亿元，完成经营计划的90.07%。

基于2025年实际经营情况，结合2026年国内外经济形势、商用车市场、原材料市场和国家政策等方面的综合研判，福田汽车制定了2026年经营计划如下：

2026年，经营计划为实现销量72.2万辆（含福田戴姆勒）、营业收入700亿元（上市公司口径）。

（注：上述经营计划不代表公司对2026年度的盈利预测，存在一定的不确定性，敬请投资者特别注意投资风险。）

2、为完成上述经营计划，公司的策略及措施

（1）坚定战略信心与战略执行，加速“三个全面”战略转型，从战略、成本和效率三方面全面提升竞争力，从整车与零部件、新车与后市场生态、国内与海外、全链路等维度全面审视业务结构，坚持技术领先与市场拓展并重，积极探索商业模式革新与产业生态重塑。

（2）坚持效益导向，强化盈利能力，坚持“销量增长+利润适中”的总体策略。

销量提升：通过提升海外出口、新能源、重卡等战略增长业务，巩固轻卡、微卡销量基盘业务，改善弱势业务，持续巩固并扩大行业领先优势。

盈利能力提升：通过产品和技术创新形成差异化竞争力，提高溢价能力和附加值水平；重点推进重卡、客车等高附加值产品销量提升；大力推进服务与后市场生态业务，充分释放生态业务的盈利潜力，打造新的利润增长点。

（3）实施精益运营，落实“营销、成本、质量”三大“一把手工程”。

推进营销业务变革跃升：发挥“信息中心+参谋中心+指挥中心”的协同作用，强化市场价格监控与快速响应能力；深化渠道模式创新，拓展销售通路，持续推进渠道扩张和网络下沉，做好经销商赋能与转型，加强线上营销能力培育；成立服务工程中心提升全流程服务能力，以服务促进销售业务增长。

全面推进极致降本：深挖价值链各环节费用、商务降本和自研自制降本空间，提升模块技术降本管理体系能力和成本工程能力。

质量提升：通过制造质量标准升级、工艺装备升级和强化质量控制能力，持续推进“制造质量攻坚”，建立国际质量标准，以高质量参与全球竞争，树立质量口碑，提高溢价能力。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场风险：

商用车进入恢复性调整期，全行业发展依然承压，政府加强监管，整治汽车行业“内卷式”竞争，对企业的经营质量提出较高要求，企业需寻找新的增长模式，培育新的盈利点。

应对措施：坚持战略引领，全面推进“三个全面”战略落地；技术深耕，坚持多技术路线并举，夯实新能源战略储备，保持产品引领行业；推进核心零部件自主化，持续降本，提升盈利能力；坚持国际化发展战略，持续推进产业化市场投入与国际合作项目落地，实现属地化生产与运营，提质增效；基于场景推进商业模式创新，围绕补能、金融、车队管理、二手车等全生命周期环节打造完善的生态体系，提升客户体验的同时，打造新的盈利点，助推企业实现高质量发展。

2、供应链风险：

内部环境：行业迈入存量竞争的发展阶段，整合加速推进，中小零部件企业经营风险加剧、面临整合淘汰。头部零部件企业依托技术与规模优势持续提升行业话语权，对整车企业供应链主导权形成制约；外部环境：全球地缘政治格局复杂多变，关键零部件的供应链脱钩断链风险，企业需强化自主可控能力以保障供应链安全。

应对措施：构建“国际+国内”“自主+外购”两个“1+1”体系战略，一方面加速国产化供应商补充，在保障供应链安全的同时降低采购成本；另一方面推进核心零部件自制，实现关键环节自主可控，提高供应链韧性。

3、政策、技术风险：

在国家双碳战略与新能源汽车 2035 规划指引下，汽车行业加速向节能、电动、智能、网联化转型，新能源渗透率近 50%，智能驾驶进入 L2 普及、L3 试点关键阶段；国内法规持续加严，购置税、油耗、安全、准入等政策不断升级，同时设备更新与以旧换新、产能出清、强化监管同步推进；国际上，区域贸易与关税规则调整、技术标准差异、海外高端市场竞争加剧，国内外新能源车企竞争日趋激烈，中国车企出海面临标准、成本与市场多重挑战。

应对措施：基于行业技术趋势与法规预见，公司持续聚焦市场和客户需求开发主销品种，合规产品覆盖度契合市场需求并随政策和市场变化及时调整。新能源方面，公司新能源产品覆盖纯电动、插电混、氢燃料电池全技术路线与各应用场景，持续迭代升级，在三电系统优化、系统效率提升、整车能耗降低及降本等方面持续提升，掌控三电核心技术，逐步向上游布局三电产业，持续发力新能源汽车后市场生态布局，形成产品差异化竞争优势。智能化方面，公司积极培育智能网联汽车研发和市场布局能力，大力推广 L2 级组合驾驶辅助应用，积极响应国家政策，研究开发高级别自动驾驶的产品并示范应用。应对汽车产品法规升级，对主被动安全、节能控制、排放控制等技术预研开发，评估资源，多方案合作，在成本与技术功能匹配下完成产业化，满足法规和市场要求。

4、汇率风险：

2025 年底美元兑人民币汇率突破 7.0 关口。考虑到国际地缘政治、中美经济表现及货币政策等不确定事项影响，2026 年美元兑人民币汇率存在双向波动风险。

应对措施：为有效规避货币资金汇率风险，公司将继续按照业务、财务两手抓的方式进行风险规避。业务层面，持续推动人民币跨境结算，合理提高销售定价或约定汇率保护条款；财务层面，中性客观地采取内部自然对冲及金融衍生品锁汇。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和中国证监会、上海证券交易所等监管机构有关规定，不断完善公司治理结构，提高公司治理水平，规范公司运作，并积极回报股东。

公司股东会、董事会及经营层之间按各自的议事规则所赋予的职责，各尽其责、恪尽职守、有效制衡、规范运作；公司董事会及各专门委员会以及董事、高级管理人员都能够在日常经营中，严格按照公司现有各项制度规范履职。

(一)报告期内，公司重大事项程序履行情况

2025年，共召开董事会18次，形成决议59项；召开专门委会议33次（其中投资管理委员会5次，审计/内控委员会15次，提名委员会6次、薪酬与考核委员会3次，可持续发展委员会4次），审核议案47项；召开独立董事专门会议6次，审核议案10项；召开股东会10次，形成决议25项。

全体董事认真行使《公司章程》赋予的权力，积极参加董事会会议，勤勉尽责、恪尽职守、高效决策，按时保质完成了各项工作。各专门委员会委员凭借自身丰富的专业知识和行业经验，对公司取消监事会、董事会换届、关联交易、对外担保、年度授权、对外投资、董事与高管调整、高管薪酬考核、制度修订等重大事项以及定期报告进行了审核，发表了意见。公司重大事项均严格按照证监会、上交所及《公司章程》相关规定履行决策程序，所有决议均按时在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站进行了披露。

(二)报告期内，公司治理活动开展情况

1. 优化顶层治理架构，完善制度体系

2025年2月，为更好地发挥董事会战略引领作用，提升公司ESG(环境、社会及治理)管理运作水平，更好地适应公司战略发展的需要，公司在董事会层面设立了可持续发展委员会，完善了公司可持续发展体系；并于2025年4月首次发布《2024年度可持续发展报告》。

2025年8月，依照《公司法》《公司章程指引》等相关规定，公司结合实际情况及治理实践情况，经股东会审议通过，取消了监事会，将监事会的部分职能调整至审计/内控委员会，强化审计/内控委员会的监督职能。

2025年12月，公司召开股东会、职工代表大会选举产生第十届董事会，平稳完成换届工作。董事成员涉及财会、汽车、管理、金融等专业领域，多元化与专业优势互补。董事会作为专业科学的决策“大脑”，将继续为公司的治理建设与战略发展提供引领与支持。

2025年全年修订完善《公司章程》《审计/内控委员会议事规则》等30余项制度，制定《董事、高级管理人员行为规范》《董事、高级管理人员离职管理制度》《内部审计工作制度》等6项新制度，废止《监事会议事规则》《监事行为规范》《董事行为规范》3项制度，为公司规范运作提供了坚实的制度保障。

2. 全面掌握经营情况，科学决策

2025年，公司董事积极参加董事会会议，认真审阅会议资料，详细听取公司经理层就有关审议议题的分析介绍，在全方位掌握资料及信息的基础上，经过充分酝酿、沟通形成决策意见。另外，公司董事还通过现场工作、电子邮件、视频或电话等多种形式与公司密切保持日常联系，随时提出意见、建议；通过听取实体董事会中的专项汇报、季度定期汇报，及查阅月度董办简报、每日闪讯等途径，及时了解公司经营管理动态信息及重大事项情况，全面关注公司的发展状况。

3. 落实培训与调研机制，提升业务水平

(1) 证监局/上交所举办的培训

2025年，根据相关规定，应参加培训的董事均参加了北京证监局、上海证券交易所举办的年度培训，不断提升专业水平，促进科学、合规履职。

(2) 公司组织的培训

2025年12月，公司董事学习了董事、高管2025年度培训材料-上市公司监管警示案例，内容涉及资金占用、违规担保、短线交易、关联交易未授权等典型违规案例，加深了董事、高级管理人员对监管红线的理解。

(3) 公司组织的调研与检查活动

①2025年4月，公司独立董事参加了X实验室以及福康重型发动机工厂调研活动。调研人员调研了X实验室的NVH、EMC、新能源、智能网联等试验室以及福康重型发动机工厂生产线。此次调研增进了独立董事对公司研发测试能力以及福田康明斯灯塔工厂智能制造能力的实地了解。

②2025年4月，公司董监事参加了北新建材调研交流活动。调研人员调研了北新建材展厅、全屋装配样本间以及党史学习教育数字化教学基地，并围绕公司治理、党建融合等方面进行了交流与学习，拓展了董监事及公司业务人员的视野。

③2025年11月，公司独立董事参加了河南智蓝工厂调研交流活动，调研人员调研了智蓝工厂的车身车间以及总装车间、参与了试驾活动，并对公司新能源业务现状、竞争态势等进行了交流。此次调研与交流有助于独立董事进一步了解了公司的新能源工厂制造能力、新能源发展战略、业务规划以及增长潜力。

④2025年12月，公司独立董事参加了与上市公司渤海汽车的交流活动。双方独立董事及相关业务人员围绕独立董事履职、公司治理、信息披露、审计业务等内容进行了交流沟通。此次交流进一步拓宽了公司相关人员的治理视野，为强化审计与内控管理、持续提升公司规范治理水平积累了有益经验。

4. 积极召开投资者说明会，向证券市场传递公司价值

2025年公司召开了2024年年度暨2025年一季度业绩说明会、2025年半年度业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会，共计3次业绩说明会。公司董事长、财务负责人、董事会秘书及独立董事叶盛基、李亚、刘亭立、黎韦清等相关人员参加了会议，通过线上文字互动形式与投资者进行了交流，回答投资者关心的问题，及时、充分地向投资者传递公司相关信息，维护投资者知情权。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
常 瑞	董事长	男	49	2022/11/22	2025/12/11	135,900	135,900	0	/	0	是
	董事			2025/12/22	2028/12/10						
				2021/1/26	2028/12/10						
鹿政华	董事	男	48	2026/4/10	2028/12/10	5,900	5,900	0	/	194.67	否
	总经理			2026/3/25	2029/3/24						
	常务副总经理			2024/3/14	2026/3/25						
叶盛基	独立董事	男	63	2022/11/15	2028/11/14	0	0	0	/	15.60	否
李 亚	独立董事	男	53	2022/11/15	2028/11/14	0	0	0	/	16.80	否
刘亭立	独立董事	女	50	2022/11/15	2028/11/14	0	0	0	/	16.60	否
黎韦清	独立董事	男	41	2023/12/26	2028/12/10	0	0	0	/	16.40	否
吴 骥	董事	男	48	2024/8/31	2028/12/10	0	0	0	/	0	是
朱励光	董事	男	53	2026/4/10	2028/12/10	0	0	0	/	0	是
王学权	董事	男	47	2022/1/7	2028/12/10	0	0	0	/	0	是
王德成	董事	男	47	2025/12/11	2028/12/10	0	0	0	/	0	是
蔡恩禹	职工代表董事	男	50	2025/12/11	2028/12/10	0	0	0	/	144.03	否
	职工代表监事			2023/2/3	2025/8/19						
刘旭光	副总经理	男	40	2025/6/23		0	0	0	/	56.38	否

	(常务)										
崔士朋	副总经理	男	45	2022/1/18		0	0	0	/	179.18	否
秦志东	副总经理	男	49	2024/3/14		43,800	43,800	0	/	137.14	否
梁兆文	副总经理	男	48	2024/6/26		0	0	0	/	176.38	否
王术海	副总经理	男	50	2020/1/10		394,300	394,300	0	/	148.82	否
陈青山	副总经理	男	55	2017/5/19		210,200	210,200	0	/	167.82	否
李庆华	职工代表董事	女	45	2025/6/23	2025/12/11	0	0	0	/	173.87	否
	副总经理										
	财务负责人			2024/9/5							
孙京	副总经理	女	41	2025/6/23		0	0	0	/	51.92	否
陈维娟	董事会秘书	女	47	2023/6/16		55,800	55,800	0	/	124.95	否
武锡斌 (卸任)	董事	男	53	2022/2/9	2026/4/10	170,500	170,500	0	/	195.96	否
	总经理			2022/1/18	2026/3/25						
顾鑫 (卸任)	董事	男	49	2021/4/13	2026/4/10	0	0	0	/	0	是
张泉 (卸任)	董事	男	62	2019/11/15	2025/12/11	0	0	0	/	0	是
巩海东 (卸任)	副总经理	男	41	2024/3/14	2025/6/23	76,900	177,853	100,953	员工持股计划解锁过户	88.56	否
	职工代表董事			2024/9/5	2025/6/23						
焦枫 (卸任)	监事	女	49	2023/4/19	2025/8/19	0	0	0	/	0	否
谢国忠 (卸任)	监事	男	56	2022/11/15	2025/8/19	0	0	0	/	0	是
叶芊 (卸任)	监事	男	41	2021/2/25	2025/8/19	0	0	0	/	1.15	是
陈宫博 (卸任)	监事	男	37	2021/5/27	2025/8/19	0	0	0	/	1.35	是
孙亮	监事	男	53	2024/3/29	2025/8/19	0	0	0	/	0	是

(卸任)											
纪建突 (卸任)	监事	男	46	2019/11/15	2025/8/19	0	0	0	/	0.95	是
杨巩社 (卸任)	职工代表监 事	男	60	2019/11/15	2025/8/19	45,100	45,100	0	/	67.26	否
颜敏 (卸任)	职工代表监 事	女	43	2023/6/13	2025/8/19	0	0	0	/	81.32	否
合计	/	/	/	/	/	1,138,400	1,239,353	100,953	/	2,057.11	/

注：报告期内变动董监高薪酬为在任期间薪酬。

期后事项：2026年3月25日，公司董事会审议通过了《关于调整董事、总经理的议案》，提名鹿政华同志为公司第十届董事会董事候选人，提名朱励光同志为公司第十届董事会董事候选人，聘任鹿政华同志为公司总经理。武锡斌同志不再担任公司董事、总经理。鹿政华同志不再担任公司常务副总经理。顾鑫同志不再担任公司董事。调整董事事项已于2026年4月10日经公司股东会审议通过。

姓名	主要工作经历
常瑞	北汽福田汽车股份有限公司董事长、法定代表人。专业背景：汽车、工商管理。现任：北京汽车集团有限公司党委副书记、董事、总经理。
鹿政华	北汽福田汽车股份有限公司董事、总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委书记；北京福田戴姆勒汽车有限公司法定代表人、执行董事；北京福田国际汽车有限公司董事长、法定代表人；智博汽车科技（上海）有限公司法定代表人、董事（工商变更中）；采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司董事（工商变更中）。
叶盛基	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：汽车。现任：中国汽车工业协会总工程师；厦门金龙汽车集团股份有限公司独立董事；奇瑞汽车股份有限公司独立董事。
李亚	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：经济管理。现任：南开大学商学院副教授；宁波斯贝科技股份有限公司独立董事兼薪酬与考核委员会主任；广东铭基高科电子股份有限公司独立董事兼薪酬与考核委员会及提名委员会主任；天津市企业文化研究会副会长。
刘亭立	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：财会。现任：北京工业大学经济与管理学院党委委员、工商管理学系系主任、工商管理教师党支部书记；中国商业会计学会理事；合众财产保险股份有限公司独立董事。
黎韦清	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：金融。现任：慧为（珠海横琴）私募基金管理有限公司总经理、投资决策委员会主任；上海圣蔚企业管理中心（有限合伙）执行事务合伙人。社会兼职：广东省创业投资协会副秘书长；南开大学广州校友会副会长；天津大学经管学部业界导师；博研商学院“天河同舟大学堂”企业家班级导师。
吴骥	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：投资管理。现任：北京国有资本运营管理有限公司外派专职董事；北京建工环境修复股份有

	限公司董事；北京市政府投资引导基金管理有限公司董事。
朱励光	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：物流供应链。现任北京汽车集团有限公司安全总监、运营管理部部长；北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司董事长；北京鹏龙行汽车贸易有限公司董事。
王学权	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：法律。现任：北京汽车集团有限公司纪委常委；北京海纳川汽车部件股份有限公司纪委书记；北京通用航空有限公司监事；北汽汽车金融（杭州）有限公司董事。
王德成	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：汽车、研发。现任潍柴动力股份有限公司董事、总经理；潍柴控股集团有限公司副董事长；陕西重型汽车有限公司董事；陕西汉德车桥有限公司董事；陕西法士特齿轮有限责任公司董事长、法定代表人；西安康明斯发动机有限公司董事。
蔡恩禹	北汽福田汽车股份有限公司职工代表董事。专业背景：经济管理、党建、组织、群团、工会。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委副书记、工会主席；北京汽车集团有限公司纪委常委、工会常委。社会兼职：北京新能源汽车产业协会常务副会长兼秘书长；北京上市公司协会第六届监事会监事。
刘旭光	北汽福田汽车股份有限公司常务副总经理。专业背景：市场战略、产品规划、业务运营。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委，工业设计中心总监、微车BG总监、微车产品总监，时代事业部党委书记、总裁；北京卡文新能源汽车有限公司董事；时代启航（青岛）国际贸易有限公司法定代表人、执行董事；北京智科车联科技有限公司董事。
崔士朋	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：项目管理。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委，重卡BG总裁、重卡产品总监；福田戴姆勒党委书记、执行副总裁、欧曼事业部总裁；北京福田康明斯发动机有限公司董事、董事长（法定代表人）；采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司董事长、法定代表人、股东代表；福田时代新能源科技有限公司董事。
秦志东	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委、VAN BG总裁、VAN产品总监、皮卡产品总监、新能源产品总裁；智蓝汽车总经理；北京卡文新能源汽车有限公司董事长、法定代表人。
梁兆文	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：项目管理。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委、新闻发言人，专用车BG总裁，专用车产品总监；北京福田欧辉新能源汽车有限公司董事长、法定代表人；河北福田智行汽车有限公司法定代表人、执行董事、经理。
王术海	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：营销。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委，轻卡BG总裁、轻卡产品总监；福田墨西哥董事。
陈青山	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：汽车。
李庆华	北汽福田汽车股份有限公司副总经理、财务负责人。专业背景：财务。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委、信息安全管理者代表、信息化和工业化融合管理体系代表；北京卡文新能源汽车有限公司董事；北京汽车集团财务有限公司董事。
孙京	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：人力资源管理、企业管理。现任：北汽福田汽车股份有限公司人力资源部总监。
陈维娟	北汽福田汽车股份有限公司董事会秘书。专业背景：财会、经济、法学。现任：北汽福田汽车股份有限公司董事会办公室主任；北京卡文新能源汽车有限公司董事。社会兼职：中国汽车工业协会上市公司分会第四届理事会副理事长、秘书长；北京上市公司协会第六届董事会秘书工作委员会副主任。
武锡斌（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事、总经理。

顾 鑫（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事。
张 泉（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事。
巩海东（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原职工代表董事。
焦 枫（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
谢国忠（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
叶 芊（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
陈宫博（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
孙 亮（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
纪建奕（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
杨巩社（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原职工代表监事。
颜 敏（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原职工代表监事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
常 瑞	北京汽车集团有限公司	董事	2025年5月	
		党委副书记、总经理	2026年1月	
蔡恩禹	北京汽车集团有限公司	纪委常委、工会常委	2017年11月	
吴 骥	北京国有资本运营管理有限公司	资本运营部副总经理	2024年3月	2026年3月
		外派专职董事	2026年3月	
朱励光	北京汽车集团有限公司	安全总监、运营管理部部长	2026年3月	
王学权	北京汽车集团有限公司	法律与合规部部长、总法律顾问	2018年6月	2026年3月
		纪委常委	2023年6月	
王德成	潍柴动力股份有限公司	董事	2023年6月	
		总经理	2023年10月	
顾 鑫（卸任）	北京汽车集团有限公司	资本运营部部长	2021年1月	
		董事会秘书、董事会办公室主任	2024年10月	
陈宫博（卸任）	诸城市义和车桥有限公司	董事	2013年7月	
孙 亮（卸任）	山东莱动内燃机有限公司	执行董事、党支部书记、总经理	2024年3月	
纪建奕（卸任）	青岛青特众力车桥有限公司	董事长	2008年4月	
谢国忠（卸任）	常柴股份有限公司	副总经理兼销售公司总经理	2020年10月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
在其他单位任职情况的说明	公司董事、高级管理人员在其他单位任职情况，详见“第四节三、（一）中‘主要工作经历’”。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事津贴标准由董事会薪酬与考核委员会拟订，并经董事会、股东会审议批准。薪酬与考核委员会制定高管薪酬方案，报董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是

薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	根据《公司章程》及《薪酬与考核委员会议事规则》的相关规定，薪酬与考核委对2025年高管人员薪酬进行了审核，意见如下：薪酬与考核委认为，2025年度，公司严格执行了有关高管人员薪酬和考核激励等规定；2025年度高管人员的薪酬水平符合公司实际情况，薪酬发放程序合法合规，同意2025年度公司确定的高管薪酬。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	《2025年度独立董事费用预算的议案》《2025年度高级管理人员经营业绩考核方案》、2019年第四次临时股东大会审议通过的《关于董事、监事津贴标准的议案》（待股东会废止）、2021年1月7日董事会审议通过的《关于修订〈高管薪酬激励方案〉的议案》、2021年第五次临时股东大会审议通过了《关于调整独立董事津贴标准的议案》、2026年4月9日董事会审议通过的《董事、高级管理人员绩效考核及薪酬管理办法》（待股东会批准）。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见第四节三、（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	独立董事费用合计65.4万元，其他董事、监事、高级管理人员从公司领取报酬合计1991.71万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	董事会薪酬与考核委员会依据上述相关规定对在公司领取薪酬的高级管理人员进行考核，有效执行并完成，详见本年报第四节三、（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	独立董事报酬不适用相关规定；高级管理人员在绩效年薪考核完成后，将确定一定比例的绩效薪酬在2025年年度报告披露和绩效评价后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内公司董事、监事、高级管理人员薪酬支付合法合规，暂不存在止付追索情形。

（四） 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动说明
常 瑞	董事长	选举	换届	2025年12月22日，董事会审议通过，选举常瑞同志为公司第十届董事会董事长。
	董事	选举	换届	2025年12月11日，公司2025年第八次临时股东会审议通过，选举常瑞同志为公司第十届董事会董事。
鹿政华	总经理	聘任	工作调动	2026年3月25日，董事会审议通过，聘任鹿政华同志为公司总经理，任期为自本次董事会决议之日起三年。
	董事	选举	工作调动	2026年4月10日，公司2026年第二次临时股东会审议通过，选举鹿政华同志为公司第十届董事会董事。
	常务副总经理	卸任	工作调动	2026年3月25日，董事会审议通过，鹿政华同志不再担任公司常务副总经理。
叶盛基	独立董事	选举	换届	2025年12月11日，公司2025年第八次临时股东会审议通过，选举叶盛基同志为公司第十届董事会独立董事。
李 亚	独立董事	选举	换届	2025年12月11日，公司2025年第八次临时股东会审议通过，选举李亚同志为公司第十届董事会独立董事。
刘亭立	独立董事	选举	换届	2025年12月11日，公司2025年第八次临时股东会审议通过，选举刘亭立同志为公司第十届董事会独立董事。
黎韦清	独立董事	选举	换届	2025年12月11日，公司2025年第八次临时股东会审议通过，选举黎韦清同志为公司第十届董事会独立董事。

吴 骥	董事	选举	换届	2025年12月11日,公司2025年第八次临时股东会审议通过,选举吴骥同志为公司第十届董事会董事。
朱励光	董事	选举	工作调动	2026年4月10日,公司2026年第二次临时股东会审议通过,选举朱励光同志为公司第十届董事会董事。
王学权	董事	选举	换届	2025年12月11日,公司2025年第八次临时股东会审议通过,选举王学权同志为公司第十届董事会董事。
王德成	董事	选举	换届	2025年12月11日,公司2025年第八次临时股东会审议通过,选举王德成同志为公司第十届董事会董事。
蔡恩禹	职工代表董事	选举	换届	2025年12月11日,公司五届九次职工代表大会审议通过,选举蔡恩禹同志担任公司第十届董事会职工代表董事。
刘旭光	副总经理	聘任	工作调动	2025年6月23日,董事会审议通过,聘任刘旭光同志为公司副总经理。
孙 京	副总经理	聘任	工作调动	2025年6月23日,董事会审议通过,聘任孙京同志为公司副总经理。
武锡斌 (卸任)	总经理	聘任	换届	2025年1月17日,董事会审议通过,续聘武锡斌同志为公司总经理,任期为自本次董事会决议之日起三年。
	董事	选举	换届	2025年12月11日,公司2025年第八次临时股东会审议通过,选举武锡斌同志为公司第十届董事会董事。
	总经理	离任	工作调动	2026年3月25日,董事会审议通过,武锡斌同志不再担任公司总经理。
	董事	离任	工作调动	2026年4月10日,公司2026年第二次临时股东会审议通过,武锡斌同志不再担任公司董事。
顾 鑫 (卸任)	董事	离任	工作调动	2026年4月10日,公司2026年第二次临时股东会审议通过,顾鑫同志不再担任公司董事。
张 泉 (卸任)	董事	离任	换届	2025年12月11日,公司2025年第八次临时股东会审议通过,张泉同志不再担任公司董事。
巩海东 (卸任)	职工代表董事	离任	工作调动	2025年6月23日,公司五届六次职工代表大会审议通过,巩海东同志不再担任公司职工代表董事。
	副总经理	离任	工作调动	2025年6月23日,董事会审议通过,巩海东同志不再担任公司副总经理。
李庆华	职工代表董事	选举	工作调动	2025年6月23日,公司五届六次职工代表大会审议通过,选举李庆华同志担任公司第九届董事会职工代表董事。
	职工代表董事	卸任	换届	2025年12月11日,公司五届九次职工代表大会审议通过,李庆华同志不再担任公司职工代表董事。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立	参加董事会情况	参加股东会情况
------	------	---------	---------

	董事	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
常瑞	否	18	18	17	0	0	否	10
武锡斌	否	18	18	17	0	0	否	10
叶盛基	是	18	18	17	0	0	否	10
李亚	是	18	18	17	0	0	否	10
刘亭立	是	18	18	17	0	0	否	10
黎韦清	是	18	18	17	0	0	否	10
吴骥	否	18	18	17	0	0	否	10
顾鑫	否	18	18	17	0	0	否	10
王学权	否	18	18	17	0	0	否	10
王德成	否	2	2	2	0	0	否	2
蔡恩禹	否	2	2	2	0	0	否	2
张泉 (卸任)	否	16	16	15	0	0	否	9
巩海东 (卸任)	否	9	9	8	0	0	否	6
李庆华 (卸任)	否	7	7	7	0	0	否	3

注：2025年度，蔡恩禹同志担任监事会主席期间，列席董事会会议13次、股东会8次。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	18
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	17
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	刘亭立、李亚、黎韦清、常瑞、朱励光
提名委员会	黎韦清、李亚、刘亭立、王学权、蔡恩禹
薪酬与考核委员会	李亚、叶盛基、刘亭立、黎韦清、朱励光
投资管理委员会	常瑞、鹿政华、吴骥、王学权、叶盛基
可持续发展委员会	常瑞、鹿政华、叶盛基、李亚、黎韦清

期后事项：2026年4月15日，公司董事会审议通过了《关于调整董事会专门委员会委员的议案》，选举鹿政华董事为公司第十届董事会投资管理委员会、可持续发展委员会委员，选举朱励光董事为公司第十届董事会薪酬与考核委员会、审计/内控委员会委员。

(二) 报告期内审计委员会召开15次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月2日	审议通过：《关于2025年度向关联方提供关联担保计划的议案》	同意	-
2025年3月17日	审议通过：《福田汽车2024年度重大事项审计报告》	同意	-
2025年3月28日	审议通过：《关于制定会计师事务所选聘制度的议案》《关于变更2025年度会计师事务所的议案》	同意	-
2025年4月14日	审议通过：《关于计提2024年度资产减值准备的议案》《关于2024年度利润分配预案及公积金转增股本预案的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于〈2024年度内部控制评价报告〉的议案》《关于审议〈2024年年度报告及摘要〉的议案》	同意	-
2025年4月18日	审议通过：《关于审议〈2025年第一季度报告〉的议案》	同意	-
2025年4月22日	审议通过：《关于参与认购北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票暨关联交易的议案》	同意	-
2025年7月3日	审议通过：《关于参与认购基金份额暨关联交易的议案》	同意	-
2025年7月10日	审议通过：《关于新增2025年度日常关联交易金额的议案》《关于追加2025年度向关联方提供关联担保计划额度的议案》	同意	-
2025年7月31日	审议通过：《关于修订〈董事会审计内控委员会对年度财务报告的审议工作规程〉〈审计内控委员会会议事规则〉的议案》	同意	-
2025年8月20日	审议通过：《关于审议〈2025年半年度报告及摘要〉的议案》	同意	-
2025年8月25日	审议通过：《福田汽车2025年上半年重大事项审计报告》	同意	-
2025年10月23日	审议通过：《关于审议〈2025年第三季度报告〉的议案》	同意	-
2025年11月18日	审议通过：《关于制定〈内部审计工作制度〉的议案》	同意	-
2025年12月9日	审议通过：《关于2026年度外汇衍生品交易计划的议案》	同意	-
2025年12月22日	审议通过：关于选举审计内控委员会主任委员的议案	同意	-

(三) 报告期内提名委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月17日	审议通过：《关于设立董事会可持续发展委员会及制定〈可持续发展委员会议事规则〉的议案》《关于调整董事会提名/治理委员会名称及职责并相应修订议事规则的议案》	同意	-
2025年6月20日	审议通过：关于调整巩海东同志副总经理职务、聘任刘旭光同志及孙京同志为副总经理的议案	同意	-
2025年7月7日	审议通过：关于调整董事会提名委员会委员的议案	同意	-
2025年7月31日	审议通过：关于修订《董事会提名委员会议事规则》的议案	同意	-
2025年11月18日	审议通过：《关于董事会换届选举暨提名第十届董事会非独立董事候选人的议案》《关于董事会换届选举暨提名第十届董事会独立董事候选人的议案》	同意	-
2025年12月22日	审议通过：关于选举提名委员会主任委员的议案	同意	-

(四) 报告期内投资管理委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月22日	审议通过：《关于参与认购北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票暨关联交易的议案》	同意	-
2025年5月25日	审议通过：《关于与亿纬锂能合资设立电池银行公司的议案》	同意	-
2025年7月3日	审议通过：《关于参与认购基金份额暨关联交易的议案》	同意	-
2025年7月31日	审议通过：关于修订《董事会投资管理委员会议事规则》议案	同意	-
2025年12月22日	审议通过：关于选举投资管理委员会主任委员的议案	同意	-

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	审议通过：《关于2025年度高级管理人员经营业绩考核方案的议案》、2024年高管薪酬及《关于2025年度独立董事费用预算的议案》	同意	-
2025年7月31日	审议通过：关于修订《董事会薪酬与考核委员会议事规则》的议案	同意	-
2025年12月22日	审议通过：关于选举薪酬与考核委员会主任委员的议案	同意	-

(六) 报告期内可持续发展委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	审议通过：关于制定《市值管理制度》的议案、关于制定《会计师事务所选聘制度》的议案	同意	-
2025年4月14日	审议通过：《关于〈2024年可持续发展报告〉的议案》	同意	-
2025年7月31日	审议通过：《关于取消监事会并〈公司章程〉〈股东大会议事规则〉〈董事会议事规则〉及废止〈监事会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会审计/内控委员会会议事规则〉的议案》《关于修订公司系列制度、废止并制定行为规范相关制度的议案》	同意	-
2025年11月18日	审议通过：关于制定《董事、高级管理人员离职管理制度》及《内部审计工作制度》的议案、关于修订《公司章程》的议案	同意	-

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	16,637
主要子公司在职员工的数量	6,087
在职员工的数量合计	22,724
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	2
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	10,204
销售人员	4,736
技术人员	6,433
财务人员	475
行政人员	461
其他管理人员	415
合计	22,724
教育程度	
教育程度类别	数量（人）

研究生以上	1,961
本科生	8,988
专科生	4,024
中技职高	7,751
合计	22,724

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

2025年，公司围绕“三个全面”战略，坚持以价值创造为导向，以矩阵式组织变革为牵引，系统推进薪酬与绩效管理体系升级，构建激发组织活力、赋能人才发展的长效机制，同时持续完善员工关怀与服务保障体系，切实增强员工归属感，为组织转型与业务突破提供坚实支撑，全力驱动战略目标高效达成。

1、深化绩效管理改革，支撑矩阵组织高效协同

(1) 创新绩效管理模式：积极响应公司矩阵式组织变革，构建矩阵式绩效管理体系，打破职能壁垒，强化横向协同与纵向穿透，确保组织目标与个人贡献精准对齐；

(2) 强化核心人才激励：对公司关键岗位、绩优骨干及后备力量等核心群体实施针对性薪酬调整，确保资源高效配置，赋能公司业务发展。

2、系统赋能“双一线”队伍，筑牢业务发展人才基石

(1) 营销一线激励体系化：针对直销不同岗位角色，系统性设计差异化薪酬结构与绩效激励模式，实现激励与业绩实时联动，强化区域协同效能，赋能一线战斗力提升；

(2) 生产一线保障长效化：面向产业工人队伍，强化对长期贡献者的价值认可与持续激励，进一步完善福利保障体系，以打造认同企业文化、高素质的技能人才队伍，增强智能制造核心竞争力。

3、全面升级福利保障体系，持续提升员工幸福感

(1) 健康保障系统化：为员工投保“北京健康保”等补充医疗保险，有效减轻员工医疗负担；厂区内设立“福医驿站”，提供便捷健康服务，打造员工身边的健康守护站。

(2) 生活环境品质化：优化餐饮网络，提供多元美食选择，提升员工用餐体验；升级住宿环境与厂区绿化，营造舒适宜居、绿色生态的工作生活环境。

(3) 文体服务多元化：全面升级文体活动设施，拓展员工休闲健身项目，促进工作生活平衡，为员工创造更有温度、更具获得感的职场体验。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

1、完善员工人才培养体系，打造善于学习和创新的学习型组织

(1) 聚焦人才队伍培养，持续打造学习组织

在人才发展方面，基于争创世界一流商用车企业战略目标，确定“打造世界一流企业人才队伍”的人才战略目标。针对专业技术人员，紧扣“三个全面”的战略方向，以公司战略方向及业

务需求为重点输入、以行业发展趋势为牵引，以促进业务能力发展、绩效提升为目的，对员工进行赋能，帮助员工从传统技术向新技术转型；针对产业工人，围绕“新质生产力”变革下对蓝领的技能转型要求，重点通过技能大师工作室、技能竞赛等，培养高技能人才，全年共开展重点培训项目 2500 余项，激活员工的自主学习意识，持续打造学习型组织。

(2) 尊重专家文化，完善人才发展通道，科学轮岗育人才

以“立足当下，放眼未来”的理念，打造一支技术领先、视野宽广的战略科学家队伍，通过整合外部专家资源、深挖现有专家潜力、加速培养后备专家，不断完善工程技术专家管理制度、规范专家职位计划等措施，建立专家人才资源发现和团队培养机制。同时持续完善专业技术人才的发展通道，推进各类型员工轮岗机制并有序实施，鼓励员工内部轮岗学习，2025 年在公司战略指导下，重点推动员工走向一线、走向海外，拓展职业发展空间。

2、重视员工健康保护，持续推进各级员工安全教育工作落地

公司始终关注员工健康及安全保护的工作，对员工进行全方位、有侧重的安全培训工作。结合公司的“安全生产月”、“信息安全宣传周”等活动安排，开展面向全员宣贯学习；针对新入职员工开展入职、生产、信息安全等内容的培训，确保员工切实掌握了相关的安全知识。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司充分考虑对投资者的回报，利润分配政策保持连续性和稳定性。公司在符合利润分配的条件下，每年度进行利润分配，并可以进行中期利润分配。

公司在具备现金分红条件时，优先采用现金分红的利润分配方式。公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于本年度经审计净利润的百分之十五。

董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，提出具体现金分红政策。

2、公司利润分配政策的制定及执行情况

符合公司章程的规定及股东会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有作用，中小股东的合法权益得到了充分维护。

3、报告期内利润分配实施情况

报告期内公司未实施利润分配。2025 年 4 月 24 日公司九届三次董事会审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案及公积金转增股本预案的议案》，2025 年 5 月 22 日公司 2024 年年度股东大会

审议通过了《关于2024年度利润分配方案及公积金转增股本方案的议案》，决议如下：2024年度公司不进行利润分配，不进行公积金转增股本。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	/
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	297,652,267.80
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	297,652,267.80
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	784,616,828.83
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	37.94
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,363,826,801.45
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	-3,810,421,754.54

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
关于第四期员工持股计划锁定期届满的提示性公告	www.sse.com.cn 编号：临 2025-074
关于第四期员工持股计划处置完毕暨终止的公告	www.sse.com.cn 编号：临 2025-076
关于第五期员工持股计划锁定期届满的提示性公告	www.sse.com.cn 编号：临 2025-081
关于第五期员工持股计划处置完毕暨终止的公告	www.sse.com.cn

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

报告期内，公司第四期员工持股计划 6 名持有人离职、1 名解除劳动关系，第五期员工持股计划 1 名解除劳动关系，根据员工持股计划管理办法等规定，上述离职人员所持的员工持股计划份额已按规定进行处理；第六期员工持股计划 1 名解除劳动关系，第七期员工持股计划 10 名持有人离职、1 名解除劳动关系，2023 年度员工持股计划 19 名持有人离职、1 名解除劳动关系，上述人员（各期离职、解除劳动人员有重复）不再符合公司员工持股计划资格，根据员工持股计划管理办法等规定，上述离职人员所持的员工持股计划份额将按规定进行处理。

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**适用 不适用

具体情况见第四节、三、（三）“董事、高级管理人员报酬情况”。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况适用 不适用

具体内容详见公司于同日在上海证券交易所网站披露的《2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**适用 不适用

公司制定了《对控股子公司公司治理业务管理办法》《投资管理办法》《股权投资后续管理办法》《投资项目后评价管理办法》《“三重一大”事项决策制度实施办法》《债务融资管理办法》《内部财务会计准则》《内部财务会计准则-基本准则》《财务授权审批管理办法》《资金业

务预算管理办法》《月度资金收支计划管理办法》《融资及金融业务担保管理办法》《资产清查盘点管理办法》《运营资金管理办法》《银行账户管理办法》《财务报表平台系统运维管理办法》《信息披露-财务事项管理办法》《福田汽车及控股公司合营公司产权登记管理办法》《基础建设项目投资控制管理办法》《境外资金管理办法》《法律业务两级管理规定》《合同管理办法》《案件管理办法》《知识产权运营管理办法》《知识产权管理办法》《合规管理办法》《合规举报管理办法》《专利管理办法》《派出人员管理办法》《干部兼职管理办法》《利益冲突实施细则》《财务资助管理制度》《对外担保管理制度》《对外捐赠管理办法》《对外参股股权投资财务管理制度》《期货和衍生品交易管理制度》《海外事业部外汇风险管理办法》等管理制度，管控范围覆盖公司子公司。业务方面通过相应的业务机构设置、业务流程和激励考核制度进行垂直管理，包括财务数据管理及统计评价、注册资金拨付管理、日常法律事务管理、股权退出管理、股权融资管理等；公司治理方面，从公司设立起进行子公司章程的评审，确保制度合规，日常管理中通过在各子公司设置董事会事务体系、信息提报体系等人员，建立顺畅的信息沟通渠道，对子公司董事任免、管理与考评进行管理，对子公司董事会/股东会运作进行指导与管理，并定期对子公司进行巡检，监督检查其合规情况。公司根据《投资管理办法》《股权投资后续管理办法》等相关管理办法，在股权管理方面形成了事前可研论证、事中实施监督、事后长期监管的闭环管理体系。结合公司的业务特点和实际运营情况，建立了有效的内部控制体系。

报告期内，公司的子公司按照公司制订的相关管理制度规范运作，公司相关业务部门对其协同对接服务，各管理部门在各自相关领域进行管控。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制有效性进行了审计，出具了内控审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	北京欧辉客车分公司	全国排污许可证管理信息平台 https://permit.mee.gov.cn
2	山东多功能汽车厂	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
3	时代领航卡车工厂	
4	诸城汽车厂	

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详情请关注同日披露的《2025 年可持续发展报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,182.8	详见《2025 年可持续发展报告》
其中：资金（万元）	968.6	/
物资折款（万元）	214.2	/
惠及人数（人）	793	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	就业帮扶、消费帮扶、产业帮扶、教育帮扶	详见《2025 年可持续发展报告》

具体说明

适用 不适用

详情请关注同日披露的《2025 年可持续发展报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	股份限售	北汽集团有限公司	北汽集团通过本次非公开发行认购的股份自发行结束之日起三十六个月内不转让。本次非公开发行完成后，北汽集团所取得上市公司非公开发行的股份因上市公司分配股票股利、资本公积金转增等形式所衍生取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。	2022-03-31	是	非公开发行上市之日起36个月	是	-	-
			北汽集团违反前述承诺而发生减持的，因减持所得的收益全部归上市公司所有，并承担由此引起的一切法律责任和后果。法律、法规、规章及规范性文件对限售期另有规定的，依其规定。	2022-03-31		上述承诺期间内			

	其他	<p>1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2、本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。3、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及承诺人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若违反上述承诺并给公司或投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>	2022-03-31	是	2022-03-31至长期	是	-	-
	解决同业竞争	<p>1、截至本承诺函出具日，上市公司是下属商用车业务上市平台，本公司及本公司控制的其他企业在商用车领域未从事与上市公司及其控制的公司存在直接竞争关系的业务。本次非公开发行完成后，本公司及本公司控制的其他企业将不直接或间接从事或投资任何与上市公司及其控制公司经营业务构成竞争或可能构成竞争的业务。本公司将对本公司控股的其他企业进行监督，并行使必要的权力，促使其遵守本承诺。2、如本公司及本公司控制的其他企业在本次非公开发行后与上市公司及其控制公司业务存在实质性竞争关系的情形，则本公司及本公司控制的其他企业将采取停止经营相关竞争业务的方式，或者采取</p>	2022-04-20	是	2022-04-20至长期	是	-	-

		<p>将竞争的业务纳入上市公司的方式，或者采取将相关竞争业务转让给无关联关系第三方等合法方式，或本公司及其指定的其他主体采取其他适当的措施，以解决本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制公司之间的同业竞争，以满足届时证监会、交易所关于同业竞争的监管要求。</p> <p>3、自本次非公开发行完成后，上市公司如因本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失，本公司将予以全额赔偿。本公司将严格遵守中国证监会、上海证券交易所有关规定及上市公司公司章程等有关规定，不利用本公司作为上市公司控股股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。4、本承诺函自本公司签署之日起生效，至发生以下情形时终止（以较早为准）：（1）本公司不再作为上市公司控股股东；或（2）上市公司股票终止在上海证券交易所上市（但上市公司股票因任何原因暂时停止买卖除外）。</p>						
	解决关联交易	<p>1、本次非公开发行完成后，本公司及本公司控制的其他企业将继续尽量减少与上市公司及其下属公司的关联交易；就本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其下属公司之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本公司及本公司控制的企业将遵循市场交易的公开、公平、</p>	2022-04-20	是	2022-04-20至长期	是	-	-

		<p>公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，保证关联交易的公允性和合规性。本公司保证本公司及本公司控制的其他企业将不通过与上市公司及其下属公司的关联交易取得任何不正当利益或使上市公司及其下属公司承担任何不正当的义务，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>2、本公司承诺不利用自身作为上市公司控股股东的地位谋求上市公司及其下属公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利，亦不会利用自身作为上市公司控股股东的地位谋求与上市公司及其下属公司达成交易的优先权利。</p> <p>3、本公司将严格按照《公司法》等法律法规以及上市公司章程的有关规定行使股东权利；在上市公司股东会对有关本公司及本公司控制企业的关联交易进行表决时，履行回避表决义务。</p> <p>4、如违反上述承诺，本公司愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

公司已就变更会计师事务所事项与前任会计师事务所致同会计师事务所（特殊普通合伙）进行了沟通，致同会计师事务所对变更事宜无异议，并确认就变更 2025 年度会计师事务所事宜无任何事项需提请本公司股东关注。2025 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更 2025 年度会计师事务所的议案》，聘任天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2025 年度财务及内控审计机构。前后任会计师事务所已按照《中国注册会计师审计准则第 1153 号——前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》等有关规定，做好沟通及配合工作。

(四) 审批程序及其他说明√适用 不适用

2025年3月28日，公司董事会审计/内控委员会召开了会议，全体委员一致同意将《关于变更2025年度会计师事务所的议案》提交董事会审议，并发表了同意该议案的审核意见。公司董事会和2025年第四次临时股东大会分别于2025年4月7日、2025年4月24日审议通过了《关于变更2025年度会计师事务所的议案》。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	3,980,000	3,300,000
境内会计师事务所审计年限	28	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	王金峰、解维
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	王金峰（1年）、解维（1年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	500,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明√适用 不适用

按照《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》的关于会计师事务所服务年限的相关规定，为保证公司审计工作的合规性、独立性和客观性，公司需变更2025年度会计师事务所。结合公司实际情况，根据比选招标结果，并经董事会和股东大会批准，公司聘任天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司2025年度财务及内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明适用 不适用**审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明**适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年度日常关联交易计划已于2024年12月25日经本公司董事会审议通过，并于2025年1月10日经本公司2025年第一次临时股东大会审议通过，详见临2025-002、2024-087、2024-089号公告。关于新增2025年度日常关联交易计划的议案已于2025年7月10日经本公司董事会审议通过，详见临2025-052、2025-054号公告。关于追加2025年度日常关联交易金额的议案已于2025年12月12日经本公司董事会审议通过，详见临2025-090、2025-093号公告。具体实施情况如下：

单位：万元 币种：人民币

主体	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购整车及原材料；接受服务	比照市场同类产品定价	317,454.08	20.29%	比照市场同类产品价格定价
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业，本公司高管担任该公司董事长，本公司原	购买商品、接受劳务	采购原材料；接受服务等	比照市场同类产品定价	732,810.79	46.83%	比照市场同类产品价格定价

	董事/高管担任该公司董事						
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业，本公司高管担任该公司董事（2026年2月14日离任）	购买商品、接受劳务	采购原材料		151,611.21	9.69%	比照市场同类产品价格定价
北京汽车集团有限公司(含全资子公司及控股子公司)	本公司的控股股东	购买商品、接受劳务	采购原材料、资产；接受劳务-金融服务		47,521.2	3.04%	比照市场同类产品价格定价
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	本公司的联营企业，本公司高管担任该公司董事长，本公司董事/高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购原材料、接受服务-技术服务		138,047.63	8.82%	比照市场同类产品价格定价
青特集团有限公司(含全资子公司)	本公司原监事(2025年8月19日离任)任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料；接受服务-委改业务		45,048.29	2.88%	比照市场同类产品价格定价
青岛青特众力车桥有限公司	本公司原监事(2025年8月19日离任)任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		12,815.32	0.82%	比照市场同类产品价格定价
陕西法士特齿轮有限责任公司(含全资子公司)	本公司董事任其董事长	购买商品、接受劳务	采购原材料		25,364.28	1.62%	比照市场同类产品价格定价
诸城市义和车桥有限公司(含全资子公司)	本公司原监事(2025年8月19日离任)任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		86,340.16	5.52%	比照市场同类产品价格定价
长沙义和车桥有限公司(含全资、控股子公司)	本公司原监事(2025年8月19日离任)任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		7,772.31	0.50%	比照市场同类产品价格定价
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事	销售商品、提供劳务	销售发动机、变速箱、冲压件、配件，提供劳务-金融服务、信息服务等		1,066,674.28	91.51%	比照市场同类产品价格定价
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业，本公司高管担任该公司董事长，本公司原董事/高管担任该公司董事	销售商品、提供劳务	提供服务-技术服务、住宿等		56,022.67	4.81%	比照市场同类产品价格定价
北京汽车集团有限公司(含全资子公司及控股子公司)	本公司的控股股东	销售商品、提供劳务	销售整车、发动机、配件；提供服务等		42,967.9	3.69%	比照市场同类产品价格定价
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事	其他交易	许可收入、技术服务收入等	-	8,448.29	12.9%	比照市场同类产品价格定价

北京汽车集团有限公司(含全资子公司及控股子公司)	本公司的控股股东	其他交易	供应商金融业务、ABS认购等	-	57,040.6	87.1%	比照市场同类产品价格定价
--------------------------	----------	------	----------------	---	----------	-------	--------------

2025年，公司在北汽汽车集团财务有限公司的存款余额为307,536.55万元，累计利息收入4,984.76万元。

注：上述关联方的其他较小金额的交易详见附注十四、关联方及关联交易。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
关于控股子公司卡文新能源增资扩股的进展公告	公告编号：临 2025-045 号

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引	进展情况
关于参与认购北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票暨关联交易的公告	公告编号：临 2025-035 号	2026年1月30日，北汽蓝谷办理完毕本次向特定对象发行股份登记手续。公司实际出资1,799,999,999.28元，认购238,095,238股，持股比例3.74%。
关于参与认购基金份额暨关联交易的公告	公告编号：临 2025-051 号	截至2026年2月6日，公司已完成实缴3亿元。

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司董事会、2023年第四次临时股东大会分别于2023年8月15日、2023年8月30日审议通过了《关于北京多功能厂部分资产转让与租赁暨关联交易的议案》，详见临2023-073号、2023-085号公告。截至2025年12月31日，北京新能源汽车股份有限公司（以下简称“北汽新能源”）已按时偿还资产转让款3.4亿元，尚有5.1亿元未到期；北汽新能源已按时支付保证金0.07亿元及第一笔租金0.85亿元，尚有2.5亿元未到期。

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	5,900,000,000.00	1.088%-1.16%	3,970,242,888.03	59,575,179,452.53	60,470,056,852.33	3,075,365,488.23
合计	/	/	/	3,970,242,888.03	59,575,179,452.53	60,470,056,852.33	3,075,365,488.23

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	5,900,000,000.00	2.1%-4%	0	295,799,911.85	76,560,765.85	219,239,146.00
合计	/	/	/	0	295,799,911.85	76,560,765.85	219,239,146.00

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
北京汽车集团 财务有限公司	控股股东财务公司	综合授信	10,500,000,000.00	82,060,000

注：实际发生额为 2025 年 12 月 31 日余额，均为商融通业务。

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物 (如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	12.27	2023-9	2023-9-14	2030-11-15	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.13	2024-8	2024-8-26	2029-10-28	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.96	2025-9	2025-9-2	2029-9-2	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	5.38	2024-9	2024-9-5	2030-10-21	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.25	2025-4	2025-4-23	2030-10-24	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.41	2024-3	2024-3-1	2029-12-18	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.71	2025-3	2025-3-25	2029-12-11	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	3.85	2025-4	2025-4-28	2030-5-20	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	5.69	2024-9	2024-9-29	2029-11-5	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.10	2025-3	2025-3-31	2029-7-31	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.27	2025-7	2025-7-31	2030-7-20	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.47	2025-9	2025-9-30	2028-9-30	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.69	2025-12	2025-12-11	2029-11-15	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	3.63	2025-8	2025-8-25	2029-9-18	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.98	2025-3	2025-3-3	2028-3-15	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.46	2025-3	2025-3-19	2029-11-24	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	4.66	2024-3	2024-3-26	2029-12-29	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.05	2023-12	2023-12-22	2028-6-25	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	4.66	2025-11	2025-11-20	2028-11-20	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	4.66	2025-12	2025-12-3	2028-10-15	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北京银达信融资担保有限责任公司	全资子公司	北京中车信融融资租赁有限公司	0.04	2025-1	2025-1-1	2025-12-31	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.49	2025-11	2025-11-24	2028-11-24	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.25	2025-10	2025-10-28	2029-10-27	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.21	2025-5	2025-5-16	2028-8-28	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	3.54	2023-3	2023-3-14	2029-4-22	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	0.62	2023-5	2023-5-23	2027-5-23	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	1.42	2022-4	2023-5-30	2030-12-25	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.21	2024-12	2024-12-26	2029-12-26	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.46	2024-12	2024-12-30	2028-12-30	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.68	2024-12	2024-12-19	2030-3-31	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.15	2024-3	2025-7-23	2028-7-22	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	雷萨股份有限公司	0.81	2021-12	2021-12-15	2030-12-15	连带责任保证	/	否	否	-	否	否	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	中非福田投资有限公司	0.46	2018-12	2018-12-27	2028-12-17	连带责任保证	/	否	否	-	否	否	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	0.26	2024-1	2024-1-5	2028-12-28	连带责任保证	/	否	否	-	否	否	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	产业链上下游企业及终端客户	49.06	2025-1	2025-1-1	2025-12-31	连带责任保	/	否	否	-	否	否	其他

或全资子公司北京银达信融资担保有限公司							证、回购责任							
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							212.60							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							121.99							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							23.50							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							28.26							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							150.25							
担保总额占公司净资产的比例（%）							96.21							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							71.39							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							97.05							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							72.16							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							240.60							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							A、本公司与交通银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为122722.84万元；							

	<p>B、本公司与招商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为21264.79万元；</p> <p>C、本公司与厦门国际银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为19636万元；</p> <p>D、本公司与光大银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为53812.93万元；</p> <p>E、本公司与浦发银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为22529.44万元；</p> <p>F、本公司与北京银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为24054.1万元；</p> <p>G、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为17132.41万元；</p> <p>H、本公司与广发银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为38535.65万元；</p> <p>I、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为56944.4万元；</p> <p>J、本公司与中国银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为11045.25万元；</p> <p>K、本公司与民生银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为12665.22万元；</p> <p>L、本公司与平安银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为14727万元；</p>
--	---

M、本公司与兴业银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为16936.05万元；

N、本公司与华夏银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为36326.6万元；

O、本公司与徽商银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为9818万元；

P、本公司与农业银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为14622.08万元；

Q、本公司与建设银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为46635.5万元；

R、本公司与光大租赁签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为486.34万元；

S、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2028年11月；

T、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2028年10月；

U、北京银达信融资担保有限责任公司签订了反担保合同，为中车信融融资租赁有限公司提供财产保全，已使用未到期金额为423.7万元；

V、本公司与广发银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4909万元；

W、本公司与平安银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2503万元；

X、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2078.7万元；

	<p>Y、本公司与华夏银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为35369.35万元；</p> <p>Z、本公司与北京银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为6166.4万元；</p> <p>AA、本公司与广发银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为14249.56万元；</p> <p>AB、本公司与兴业银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2120.69万元；</p> <p>AC、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4639万元；</p> <p>AD、本公司与民生银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为6839.75万元；</p> <p>AE、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为1472.7万元；</p> <p>AF、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为雷萨股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为8127.00万元；</p> <p>AG、本公司为中非福田投资有限公司的股东借款提供担保，签订了《保证合同》，期限为10年，到期日为2028年12月，已发生未到期金额为4639.01万元；</p> <p>AH、本公司与农业银行签订了《保证合同》，为哈尔滨东安智悦发动机有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2602.21万元。</p>
--	--

注：（1）上表中“为股东及其关联方提供担保的金额（C）”和“为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）”中均包括公司为参股公司北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司、北京中车信融融资租赁有限公司67.51亿元，剔除重复计算的67.51亿元后，担保金额（C+D+E）合计为173.09亿元；

(2) 报告期内担保发生额是指针对被担保方取得银行授信的最高担保额度；

(3) 公司担保总额包括报告期末公司及其子公司对外担保余额（不含对子公司的担保）和公司及其子公司对子公司的担保余额，其中子公司的担保余额为该子公司对外担保总额乘以公司持有该子公司的股权比例；

(4) 尾差系各分项数据在计算过程中四舍五入形成的正常差异。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
北京汽车集团有限公司	1,428,571,428	1,428,571,428	0	0	2022年9月2日，公司非公开发行新增股份1,428,571,428股，限售期36个月。	2025年9月3日
合计	1,428,571,428	1,428,571,428	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	117,234
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	122,916
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持 股数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状态	数量	
北京汽车集团有限公司	0	3,233,860,362	40.84	0	无	0	国有法人
北京国有资本运营管理有限公司	0	296,626,400	3.75	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	63,878,488	194,949,528	2.46	0	无	0	其他
常柴股份有限公司	0	144,500,000	1.83	0	无	0	国有法人
潍柴动力股份有限公司	0	80,000,000	1.01	0	无	0	国有法人
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	3,134,951	69,860,138	0.88	0	无	0	其他
诸城市义和车桥有限公司	0	60,120,000	0.76	0	无	0	境内非国有法人
山东莱动内燃机有限公司	0	50,900,000	0.64	0	无	0	国有法人
叶孝兆	5,334,700	45,355,100	0.57	0	无	0	境内自然人

中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	34,453,293	40,164,393	0.51	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
北京汽车集团有限公司	3,233,860,362	人民币普通股	3,233,860,362				
北京国有资本运营管理有限公司	296,626,400	人民币普通股	296,626,400				
香港中央结算有限公司	194,949,528	人民币普通股	194,949,528				
常柴股份有限公司	144,500,000	人民币普通股	144,500,000				
潍柴动力股份有限公司	80,000,000	人民币普通股	80,000,000				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	69,860,138	人民币普通股	69,860,138				
诸城市义和车桥有限公司	60,120,000	人民币普通股	60,120,000				
山东莱动内燃机有限公司	50,900,000	人民币普通股	50,900,000				
叶孝兆	45,355,100	人民币普通股	45,355,100				
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	40,164,393	人民币普通股	40,164,393				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名无限售条件股东中，第一名股东为公司控股股东，共派出三人担任本公司董事。第二名股东持有第一名股东100%股份。 2、前十名无限售条件股东中，第二、五名股东各派出一人担任本公司董事。3、未知其他股东之间是否有关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注：1、除上述持股情况外，截至2025年12月31日，公司控股股东北京汽车集团有限公司通过银河资本—渤海银行—北京汽车集团产业投资有限公司账户持有公司股份28,000,000股，占公司总股本的0.35%。

2、期后事项：2026年2月10日，公司收到银河资本资产管理公司发来的告知函，上述28,000,000股已全部减持完毕。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	北京汽车集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张建勇
成立日期	1994-06-30
主要经营业务	制造汽车（含轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车）、农用机械、农用运输车、摩托车、内燃机及汽车配件；授权内的国有资产经营管理；投资及投资管理；设计、研发、销售汽车（含重型货车、大中型客车、轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车、电动汽车、混合动力汽车）、农用机械、农用运输车、非道路车辆、摩托车、内燃机、汽车配件、机械设备、电器设备、零部件加工设备；货物进出口、代理进出口、技术进出口；技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；设计、制作、代理、发布国内外广告；信息咨询（不含中介服务）；销售自行开发的商品房；出租商业用房；出租办公用房；物业管理；劳务派遣；汽车企业管理技术培训；计算机技术培训；工程勘察设计；工程监理；道路货物运输；仓储服务；计算机系统服务；公园管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；道路货物运输以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	北京汽车集团有限公司持有北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（股票代码 600733）股份，截至 2026 年 1 月 30 日直接持股比例为 21.30%。北京汽车集团有限公司持有渤海汽车系统股份有限公司（股票代码 600960）股份，截至 2025 年 12 月 31 日直接持股比例为 21.71%。北京汽车集团有限公司持有北京汽车股份有限公司（股票代码 HK1958）股份，截至 2025 年 12 月 31 日直接持股比例为 46.90%。北京汽车集团有限公司持有九江银行股份有限公司（股票代码 HK6190）股份，截至 2025 年 12 月 31 日直接持股比例为 12.85%。
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
----	--------------------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

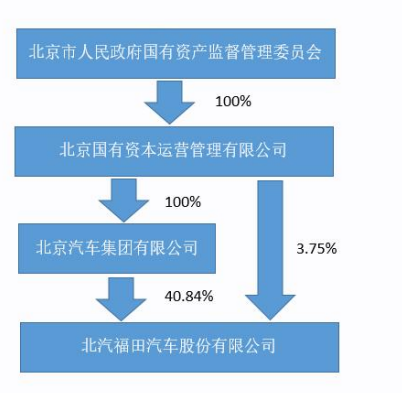
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

北汽福田汽车股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“福田汽车”或“公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了福田汽车 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于福田汽车，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>收入确认</p> <p>福田汽车的销售收入主要来源于销售商用车，2025 年度销售收入 612.47 亿元。</p> <p>由于营业收入是福田汽车关键绩效指标之一，可能存在通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的风险，为此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>如上所述事项在财务报表附注三、（三十二）及财务报表附注六、（四十七）披露。</p>	<p>（1）了解、评估管理层对自销售合同审批至营业收入入账的销售流程中的内部控制的设计和运行，并测试了关键控制运行的有效性；</p> <p>（2）了解、评价管理层收入确认政策是否适当；检查销售合同、经销协议，识别与商品控制权（包括所有权上的风险和报酬转移）相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>（3）将营业收入增长率、毛利率与同行业可比公司进行对比，分析差异原因并判断其合理性；</p> <p>（4）抽样检查收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、经销商协议、订单、销售发票、报关单、客户签收记录等；</p> <p>（5）抽样对客户实施函证程序，函证内容包括交易金额以及期末应收账款的余额；对部分经销商进行实地走访；</p> <p>（6）对资产负债表日前后确认的收入核对至客户验收确认的依据，以评估收入是否在恰当的会计期间确认。</p>

四、其他信息

福田汽车管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括福田汽车 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估福田汽车的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督福田汽车的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对福田汽车持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致福田汽车不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就福田汽车中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
中国注册会计师：王金峰
中国注册会计师：解维
中国·北京
二〇二六年四月二十三日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北汽福田汽车股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	9,108,370,997.33	8,822,372,291.48
结算备付金		-	-
拆出资金		-	-
交易性金融资产	七、2	1,318,032.00	18,792,033.38
衍生金融资产		-	-
应收票据	七、4	17,253,874.30	1,097,580.00
应收账款	七、5	5,926,350,926.43	6,077,673,458.00
应收款项融资	七、7	232,694,468.68	904,475,505.45
预付款项	七、8	391,480,770.33	457,464,845.60
应收保费		-	-
应收分保账款		-	-
应收分保合同准备金		-	-
其他应收款	七、9	507,519,017.36	359,669,858.69
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
买入返售金融资产		-	-
存货	七、10	7,168,492,652.32	6,976,127,102.22

其中：数据资源		-	-
合同资产	七、6	202,159,782.08	622,347,994.35
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	963,342,370.09	320,897,598.96
其他流动资产	七、13	1,294,357,349.10	1,136,344,153.65
流动资产合计		25,813,340,240.02	25,697,262,421.78
非流动资产：			
发放贷款和垫款		-	-
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款	七、16	1,824,243,158.52	1,674,969,751.33
长期股权投资	七、17	4,726,246,950.16	4,588,508,581.33
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产	七、19	1,239,578,030.32	980,659,077.72
投资性房地产		-	-
固定资产	七、21	10,431,356,606.05	9,728,754,074.42
在建工程	七、22	1,420,508,509.65	1,321,599,980.36
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产	七、25	367,324,378.26	406,646,988.85
无形资产	七、26	4,622,756,752.37	4,550,744,454.18
其中：数据资源		-	-
开发支出		1,289,016,553.70	987,290,802.71
其中：数据资源		-	-
商誉	七、27	14,653,707.00	14,653,707.00
长期待摊费用	七、28	16,086,541.92	11,450,445.13
递延所得税资产	七、29	1,398,426,419.79	1,473,306,224.39
其他非流动资产	七、30	293,593,442.90	412,966,587.84
非流动资产合计		27,643,791,050.64	26,151,550,675.26
资产总计		53,457,131,290.66	51,848,813,097.04
流动负债：			
短期借款	七、32	174,671,972.22	507,162,290.40
向中央银行借款		-	-
拆入资金		-	-
交易性金融负债	七、33	7,163.97	9,359,470.34
衍生金融负债		-	-
应付票据	七、35	10,100,948,009.92	10,756,699,138.76
应付账款	七、36	16,140,585,841.98	14,306,147,913.70
预收款项		13,095,111.40	-
合同负债	七、38	2,212,340,343.79	2,041,944,292.64
卖出回购金融资产款		-	-
吸收存款及同业存放		-	-
代理买卖证券款		-	-
代理承销证券款		-	-
应付职工薪酬	七、39	415,347,362.97	356,979,468.50
应交税费	七、40	121,550,912.78	101,684,473.00
其他应付款	七、41	3,272,663,609.95	3,457,103,059.74
其中：应付利息		-	-

应付股利		-	-
应付手续费及佣金		-	-
应付分保账款		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债	七、43	742,565,974.36	1,199,457,989.63
其他流动负债	七、44	224,989,902.10	277,015,109.46
流动负债合计		33,418,766,205.44	33,013,553,206.17
非流动负债：			
保险合同准备金		-	-
长期借款	七、45	2,209,917,387.56	2,595,498,325.58
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债	七、47	167,830,609.43	175,762,726.77
长期应付款	七、48	-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债	七、50	24,635,622.56	26,140,114.45
递延收益	七、51	686,215,060.54	825,713,161.71
递延所得税负债		48,974,839.88	57,797,690.66
其他非流动负债	七、52	689,640,878.97	633,471,022.36
非流动负债合计		3,827,214,398.94	4,314,383,041.53
负债合计		37,245,980,604.38	37,327,936,247.70
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	7,917,400,367.00	7,917,400,367.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积	七、55	9,377,951,760.08	9,360,749,506.65
减：库存股	七、56	-	-
其他综合收益	七、57	-256,234,303.00	-167,748,847.11
专项储备	七、58	17,293,709.44	14,093,444.13
盈余公积	七、59	2,170,595,382.03	2,170,595,382.03
一般风险准备		-	-
未分配利润	七、60	-3,609,543,515.68	-4,973,370,317.13
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		15,617,463,399.87	14,321,719,535.57
少数股东权益		593,687,286.41	199,157,313.77
所有者权益（或股东权益）合计		16,211,150,686.28	14,520,876,849.34
负债和所有者权益（或股东权益）总计		53,457,131,290.66	51,848,813,097.04

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北汽福田汽车股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		5,665,011,646.71	6,484,830,831.74
交易性金融资产		-	17,379,252.85
衍生金融资产		-	-
应收票据		15,562,458.00	1,097,580.00
应收账款	十九、1	6,639,832,629.66	4,991,744,217.35
应收款项融资		223,069,491.53	875,547,671.15
预付款项		763,434,162.32	595,001,846.49
其他应收款	十九、2	2,156,463,081.99	1,939,538,029.11
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
存货		3,917,904,933.66	3,244,462,527.32
其中：数据资源		-	-
合同资产		86,120,773.00	232,955,602.34
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		341,432,619.29	320,897,598.96
其他流动资产		401,875,665.86	325,924,131.96
流动资产合计		20,210,707,462.02	19,029,379,289.27
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		858,958,691.89	1,196,397,097.53
长期股权投资	十九、3	10,104,952,619.28	9,143,444,413.29
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		1,239,578,030.32	980,659,077.72
投资性房地产		-	-
固定资产		8,834,988,320.57	8,697,725,399.47
在建工程		1,025,303,228.52	1,058,769,496.89
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		16,776,883.30	18,780,411.33
无形资产		4,153,425,847.78	4,283,313,727.11
其中：数据资源		-	-
开发支出		1,091,894,476.65	810,297,542.55
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		3,974,264.43	564,894.25
递延所得税资产		1,170,522,332.80	1,179,882,742.43
其他非流动资产		4,906,404.00	87,436,763.04
非流动资产合计		28,505,281,099.54	27,457,271,565.61
资产总计		48,715,988,561.56	46,486,650,854.88
流动负债：			
短期借款		30,000,000.00	398,100,000.00
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		6,787,126,031.64	8,438,372,120.34
应付账款		13,357,558,134.26	11,309,000,167.35

预收款项		-	-
合同负债		1,092,458,455.01	1,220,371,253.13
应付职工薪酬		284,322,674.30	256,437,217.63
应交税费		60,206,619.18	35,861,129.37
其他应付款		8,276,120,504.53	5,298,218,852.36
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		567,023,050.76	1,184,050,442.05
其他流动负债		149,378,791.76	213,680,433.03
流动负债合计		30,604,194,261.44	28,354,091,615.26
非流动负债：			
长期借款		1,896,330,000.00	2,579,932,837.84
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		6,115,349.96	8,169,317.43
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		24,267,249.63	25,684,934.13
递延收益		325,433,985.26	430,477,023.85
递延所得税负债		41,045,310.12	39,978,390.30
其他非流动负债		292,361,708.66	221,617,232.36
非流动负债合计		2,585,553,603.63	3,305,859,735.91
负债合计		33,189,747,865.07	31,659,951,351.17
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,917,400,367.00	7,917,400,367.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		9,475,452,059.45	9,465,807,970.07
减：库存股		-	-
其他综合收益		-25,776,091.02	-27,159,458.83
专项储备		14,102,717.56	11,087,785.42
盈余公积		1,955,483,398.04	1,955,483,398.04
未分配利润		-3,810,421,754.54	-4,495,920,557.99
所有者权益（或股东权益）合计		15,526,240,696.49	14,826,699,503.71
负债和所有者权益（或股东权益）总计		48,715,988,561.56	46,486,650,854.88

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		61,247,393,438.93	47,697,540,240.43
其中：营业收入	七、61	61,247,393,438.93	47,697,540,240.43
利息收入		-	-
已赚保费		-	-
手续费及佣金收入		-	-
二、营业总成本	七、61	60,983,554,859.80	47,268,287,758.82
其中：营业成本		55,139,903,816.58	41,666,949,302.89
利息支出		-	-
手续费及佣金支出		-	-
退保金		-	-
赔付支出净额		-	-
提取保险责任准备金净额		-	-
保单红利支出		-	-
分保费用		-	-
税金及附加	七、62	332,433,611.78	310,847,496.21
销售费用	七、63	2,222,963,750.22	1,922,536,798.93
管理费用	七、64	1,476,794,085.33	1,400,893,430.54
研发费用	七、65	1,782,418,726.24	1,899,532,571.91
财务费用	七、66	29,040,869.65	67,528,158.34
其中：利息费用		149,088,727.56	139,758,199.52
利息收入		138,290,216.14	121,563,292.11
加：其他收益	七、67	663,905,113.19	559,856,767.99
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	588,261,102.04	-894,703,655.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		517,519,808.52	-925,501,013.09
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-346,333.26	17,065,525.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-26,193,000.19	31,605,882.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-136,134,156.68	-129,036,138.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	13,307,673.46	7,667,981.09
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,366,638,977.69	21,708,845.29
加：营业外收入	七、74	39,237,145.14	48,673,436.09
减：营业外支出	七、75	44,887,718.66	8,380,189.19
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,360,988,404.17	62,002,092.19
减：所得税费用	七、76	75,169,321.74	20,088,365.54

五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,285,819,082.43	41,913,726.65
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,285,819,082.43	41,913,726.65
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,363,826,801.45	80,542,788.99
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-78,007,719.02	-38,629,062.34
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-88,478,015.27	-7,346,504.49
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-	-2,642,500.00
（1）重新计量设定受益计划变动额		-	-
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-2,642,500.00
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-	-
（4）企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-88,485,455.89	-4,607,764.57
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		1,383,367.81	458,389.89
（2）其他债权投资公允价值变动		-	-
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
（4）其他债权投资信用减值准备		-	-
（5）现金流量套期储备		-	-
（6）外币财务报表折算差额		-89,868,823.70	-5,066,154.46
（7）其他		-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		7,440.62	-96,239.92
七、综合收益总额		1,197,341,067.16	34,567,222.16
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		1,275,341,345.56	73,292,524.42
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		-78,000,278.40	-38,725,302.26
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.17	0.01
（二）稀释每股收益(元/股)		-	-

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	47,779,473,924.47	40,525,927,654.28
减：营业成本	十九、4	44,121,641,884.63	36,151,140,267.63
税金及附加		290,668,032.71	276,126,915.99
销售费用		1,013,556,333.26	897,493,688.65
管理费用		1,172,823,586.52	1,102,986,987.70
研发费用		1,555,615,382.73	1,718,250,311.46
财务费用		53,464,014.36	59,255,397.71
其中：利息费用		140,283,090.31	136,404,628.54
利息收入		99,241,013.41	87,458,537.64
加：其他收益		566,132,821.93	468,731,329.06
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	657,292,933.58	-793,399,234.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		584,256,364.13	-878,261,434.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-391,893.12	24,856,878.24
信用减值损失（损失以“-”号填列）		16,051,669.58	-51,244,107.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-93,704,523.83	-55,366,376.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）		134,736.01	-6,447,378.75
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		717,220,434.41	-92,194,805.18
加：营业外收入		18,279,835.90	21,867,907.36
减：营业外支出		39,913,580.10	4,206,405.10
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		695,586,690.21	-74,533,302.92
减：所得税费用		10,087,886.76	9,369,794.12
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		685,498,803.45	-83,903,097.04
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		685,498,803.45	-83,903,097.04
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		1,383,367.81	-2,184,110.11
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-2,642,500.00

1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-2,642,500.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		1,383,367.81	458,389.89
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		1,383,367.81	458,389.89
2. 其他债权投资公允价值变动		-	-
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用减值准备		-	-
5. 现金流量套期储备		-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-
7. 其他		-	-
六、综合收益总额		686,882,171.26	-86,087,207.15
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-	-
(二) 稀释每股收益(元/股)		-	-

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		54,438,758,028.69	34,653,041,712.98
客户存款和同业存放款项净增加额		-	-
向中央银行借款净增加额		-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收到原保险合同保费取得的现金		-	-
收到再保业务现金净额		-	-
保户储金及投资款净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		-	-
拆入资金净增加额		-	-
回购业务资金净增加额		-	-

代理买卖证券收到的现金净额		-	-
收到的税费返还		1,534,132,447.55	1,146,287,602.65
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	589,084,544.16	529,069,107.91
经营活动现金流入小计		56,561,975,020.40	36,328,398,423.54
购买商品、接受劳务支付的现金		47,297,953,600.15	28,332,348,053.87
客户贷款及垫款净增加额		-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	-
支付原保险合同赔付款项的现金		-	-
拆出资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		-	-
支付保单红利的现金		-	-
支付给职工及为职工支付的现金		4,345,477,471.52	3,940,405,814.69
支付的各项税费		1,218,021,974.93	612,524,402.09
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,805,923,780.30	2,137,769,742.27
经营活动现金流出小计		54,667,376,826.90	35,023,048,012.92
经营活动产生的现金流量净额		1,894,598,193.50	1,305,350,410.62
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		9,444,368.60	241,213,992.10
取得投资收益收到的现金		514,525,384.49	469,860,599.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		262,102,747.29	93,656,300.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	184,427,583.45	124,334,398.22
投资活动现金流入小计		970,500,083.83	929,065,290.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		856,401,820.64	1,508,847,866.01
投资支付的现金		304,185,541.59	93,945,629.43
质押贷款净增加额		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	46,951,508.68	-
投资活动现金流出小计		1,207,538,870.91	1,602,793,495.44
投资活动产生的现金流量净额		-237,038,787.08	-673,728,204.84
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		376,500,000.00	-

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		376,500,000.00	-
取得借款收到的现金		1,547,507,680.97	5,688,763,201.79
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	-	61,589,719.83
筹资活动现金流入小计		1,924,007,680.97	5,750,352,921.62
偿还债务支付的现金		3,133,477,765.48	2,824,525,313.27
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		107,643,309.40	160,012,178.38
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	29,640,865.34	50,971,060.04
筹资活动现金流出小计		3,270,761,940.22	3,035,508,551.69
筹资活动产生的现金流量净额		-1,346,754,259.25	2,714,844,369.93
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-10,239,686.19	19,929,143.23
五、现金及现金等价物净增加额		300,565,460.98	3,366,395,718.94
加：期初现金及现金等价物余额		6,897,261,071.10	3,530,865,352.16
六、期末现金及现金等价物余额		7,197,826,532.08	6,897,261,071.10

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		42,996,309,572.81	32,030,943,856.73
收到的税费返还		59,838,715.20	83,882,066.47
收到其他与经营活动有关的现金		521,553,276.08	321,630,141.10
经营活动现金流入小计		43,577,701,564.09	32,436,456,064.30
购买商品、接受劳务支付的现金		36,215,391,122.58	25,704,994,195.14
支付给职工及为职工支付的现金		3,054,277,169.98	2,844,435,231.43
支付的各项税费		986,445,834.89	365,780,614.27
支付其他与经营活动有关的现金		1,450,955,082.19	2,196,759,171.16
经营活动现金流出小计		41,707,069,209.64	31,111,969,212.00
经营活动产生的现金流量净额		1,870,632,354.45	1,324,486,852.30

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		11,083,704.98	298,375,411.93
取得投资收益收到的现金		514,525,384.49	453,359,577.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		255,938,127.25	76,478,849.26
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		63,653,340.23	87,458,537.64
投资活动现金流入小计		845,200,556.95	915,672,376.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		431,914,521.27	1,253,340,011.68
投资支付的现金		1,095,286,920.16	137,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		1,527,201,441.43	1,390,840,011.68
投资活动产生的现金流量净额		-682,000,884.48	-475,167,635.58
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		1,230,000,000.00	5,588,100,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		1,230,000,000.00	5,588,100,000.00
偿还债务支付的现金		2,898,945,135.14	2,679,532,162.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		97,194,573.28	163,516,219.82
支付其他与筹资活动有关的现金		10,250,974.38	10,378,029.07
筹资活动现金流出小计		3,006,390,682.80	2,853,426,411.05
筹资活动产生的现金流量净额		-1,776,390,682.80	2,734,673,588.95
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,915,541.31	1,032,748.23
五、现金及现金等价物净增加额		-589,674,754.14	3,585,025,553.90
加：期初现金及现金等价物余额		5,012,443,120.02	1,427,417,566.12
六、期末现金及现金等价物余额		4,422,768,365.88	5,012,443,120.02

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度															
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计	
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	7,917,400,367.00	-	-	-	9,360,749,506.65	-	-	167,748,847.11	14,093,444.13	2,170,595,382.03	-	4,973,370,317.13	-	14,321,719,535.57	199,157,313.77	14,520,876,849.34
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	7,917,400,367.00	-	-	-	9,360,749,506.65	-	-	167,748,847.11	14,093,444.13	2,170,595,382.03	-	4,973,370,317.13	-	14,321,719,535.57	199,157,313.77	14,520,876,849.34
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-	-	-	-	17,202,253.43	-	-	88,485,455.89	3,200,265.31	-	-	1,363,826,801.45	-	1,295,743,864.30	394,529,972.64	1,690,273,836.94

(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	88,485,455.89	-	-	-	1,363,826,801.45	-	1,275,341,345.56	-78,000,278.40	1,197,341,067.16
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	17,202,253.43	-	-	-	-	-	-	-	17,202,253.43	472,530,251.04	489,732,504.47
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	472,530,251.04	472,530,251.04
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	7,240,298.00	-	-	-	-	-	-	-	7,240,298.00	-	7,240,298.00
4. 其他	-	-	-	-	9,961,955.43	-	-	-	-	-	-	-	9,961,955.43	-	9,961,955.43
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

北汽福田汽车股份有限公司2025年年度报告

3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	3,200,265.31	-	-	-	-	3,200,265.31	-	3,200,265.31
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	44,236,230.87	-	-	-	-	44,236,230.87	-	44,236,230.87
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	41,035,965.56	-	-	-	-	41,035,965.56	-	41,035,965.56
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	7,917,400,367.00	-	-	-	9,377,951,760.08	-	256,234,303.00	17,293,709.44	2,170,595,382.03	-	3,609,543,515.68	-	15,617,463,399.87	593,687,286.41	16,211,150,686.28

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收	其他权益工具	资本	减：	其他	专项	盈余	一般	未分配	其他	小计			

	资本 (或股 本)	优先 股	永续 债	其他	公积	库存 股	综合 收益	储备	公积	风险 准备	利润				
一、上年年末余额	8,003,763,475.00	-	-	-	9,558,492,303.90	297,443,292.42	-160,498,582.54	11,670,601.36	2,170,595,382.03	-	-5,053,913,106.12	-	14,232,666,781.21	173,007,603.79	14,405,674,385.00
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	8,003,763,475.00	-	-	-	9,558,492,303.90	297,443,292.42	-160,498,582.54	11,670,601.36	2,170,595,382.03	-	-5,053,913,106.12	-	14,232,666,781.21	173,007,603.79	14,405,674,385.00
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	86,363,108.00	-	-	-	197,742,797.25	297,443,292.42	7,250,264.57	2,422,842.77	-	-	80,542,788.99	-	89,052,754.36	26,149,709.98	115,202,464.34
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	7,250,264.57	-	-	-	80,542,788.99	-	73,292,524.42	-38,725,302.26	34,567,222.16
（二）所有者投入和减少资本	86,363,108.00	-	-	-	197,742,797.25	297,443,292.42	-	-	-	-	-	-	13,337,387.17	64,875,012.24	78,212,399.41
1. 所有者投入的普通股	86,363,108.00	-	-	-	211,080,184.42	297,443,292.42	-	-	-	-	-	-	-	63,889,723.59	63,889,723.59

2. 其他权益工具 持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入 所有者权益的金 额	-	-	-	-	11,79 8,091 .00	-	-	-	-	-	-	-	11,79 8,091 .00	-	11,798,0 91.00
4. 其他	-	-	-	-	1,539 ,296. 17	-	-	-	-	-	-	-	1,539 ,296. 17	985,288 .65	2,524,58 4.82
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险 准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或 股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权 益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增 资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增 资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补 亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划 变动额结转留存 收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益 结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	2,422,842.77	-	-	-	-	2,422,842.77	-	2,422,842.77
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	36,992,964.07	-	-	-	-	36,992,964.07	-	36,992,964.07
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	34,570,121.30	-	-	-	-	34,570,121.30	-	34,570,121.30
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	7,917,400.367.00	-	-	-	9,360,749,506.65	-	167,748,847.11	14,093,444.13	2,170,595,382.03	-	4,973,370,317.13	-	14,321,719,535.57	199,157,313.77	14,520,876,849.34

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度											
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计	
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	7,917,400,367.00	-	-	-	9,465,807,970.07	-	-	27,159,458.83	11,087,785.42	1,955,483,398.04	4,495,920,557.99	14,826,699,503.71
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	7,917,400,367.00	-	-	-	9,465,807,970.07	-	27,159,458.83	11,087,785.42	1,955,483,398.04	4,495,920,557.99	14,826,699,503.71
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-	-	-	-	9,644,089.38	-	1,383,367.81	3,014,932.14	-	685,498,803.45	699,541,192.78
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	1,383,367.81	-	-	685,498,803.45	686,882,171.26
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	9,644,089.38	-	-	-	-	-	9,644,089.38
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	7,240,298.00	-	-	-	-	-	7,240,298.00
4. 其他	-	-	-	-	2,403,791.38	-	-	-	-	-	2,403,791.38
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4. 设定受益计划变动额 结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留 存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	3,014,9 32.14	-	-	3,014,9 32.14
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	27,878, 054.24	-	-	27,878, 054.24
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	- 24,863, 122.10	-	-	- 24,863, 122.10
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	7,917,40 0,367.00	-	-	-	9,475,4 52,059. 45	-	25,776, 091.02	14,102, 717.56	1,955,4 83,398. 04	- 3,810,4 21,754. 54	15,526, 240,696 .49

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,003,76 3,475.00	-	-	-	9,641,8 21,388. 52	297,443, 292.42	- 24,975, 348.72	9,343,0 20.40	1,955,4 83,398. 04	- 4,412,0 17,460. 95	14,875, 975,179 .87
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

二、本年期初余额	8,003,763,475.00	-	-	-	9,641,821,388.52	297,443,292.42	-24,975,348.72	9,343,020.40	1,955,483,398.04	-4,412,017,460.95	14,875,975,179.87
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-86,363,108.00	-	-	-	-176,013,418.45	-297,443,292.42	-2,184,110.11	1,744,765.02	-	-83,903,097.04	-49,275,676.16
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	2,184,110.11	-	-	83,903,097.04	86,087,207.15
(二) 所有者投入和减少资本	-86,363,108.00	-	-	-	-176,013,418.45	-297,443,292.42	-	-	-	-	35,066,765.97
1. 所有者投入的普通股	-86,363,108.00	-	-	-	-211,080,184.42	-297,443,292.42	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	11,798,091.00	0	-	-	-	-	11,798,091.00
4. 其他	-	-	-	-	23,268,674.97	0	-	-	-	-	23,268,674.97
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2. 盈余公积转增资本 (或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转 留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	1,744,765.02	-	-	1,744,765.02
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	22,773,376.70	-	-	22,773,376.70
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	21,028,611.68	-	21,028,611.68
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	7,917,400,367.00	-	-	-	9,465,807,970.07	-	27,159,458.83	11,087,785.42	1,955,483,398.04	4,495,920,557.99	14,826,699,503.71

公司负责人：常瑞

主管会计工作负责人：李庆华

会计机构负责人：许莉莉

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

1. 公司注册地、组织形式和总部地址。

北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“本公司”或“福田汽车”）1996年8月28日完成股份制改制，经中国证监会证监发字(1998)102号和证监发字(1998)103号文批准，1998年5月11日公开发行人民币普通股5,000万股，并于1998年6月2日在上海证券交易所上市。

2008年1月，北京汽车工业控股有限责任公司持有本公司295,592,986股股份，占总股本的36.43%，成为本公司第一大股东。2010年11月，经北京市人民政府国有资产监督管理委员会京国资[2010]207号文批准，北京汽车工业控股有限责任公司名称变更为北京汽车集团有限公司（以下简称“北汽集团”）。

经历次配股、送转及非公开发行股份、回购股份注销等，截至2025年12月31日，本公司注册资本为7,917,400,367.00元。北汽集团持有本公司3,233,860,362股股份，持股比例为40.84%。本公司统一社会信用代码911100001012029043，法定代表人常瑞，总部位于北京市昌平区沙河镇沙阳路。

2. 公司实际从事的主要经营活动。

福田汽车所属行业为交运设备—汽车整车业，主营业务为整车的研发、生产与销售。主要产品包括卡车（轻卡、中重卡）、客车（轻客、大中客）、配件、发动机等。

3. 母公司以及集团最终母公司的名称。

本公司母公司为北京汽车集团有限公司。

4. 财务报告的批准报出机构和财务报告批准报出日

本财务报表及财务报表附注业经本公司第十届董事会第一次会议于2026年4月23日批准。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

公司报告期末起至少十二个月，生产经营稳定、具备持续经营能力，不存在影响持续经营能力的重大不利风险。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定应收款项预期信用损失的计提、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策见附注五、11、附注五、21、附注五、26 和附注五、34。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司的营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额大于净资产的0.1%
重要的在建工程项目	资产总额的0.1%或同类业务的10%
重要的资本化研发项目	资产总额的0.1%或同类业务的10%
重要的合营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值占净资产的10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

1. 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2. 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

但是，对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。满足条件的股利收入计入损益，其他利得或损失及公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

管理金融资产的商业模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。商业模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的商业模式时，所有受影响的相关金融资产在商业模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

财务担保合同

财务担保合同不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在初始确认时按公允价值计量，随后按照采用预期信用损失模型确定的预计负债的损失准备以及初始确认金额扣除累计摊销额后的余额两者之中的较高者进行后续计量。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的其他合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的其他合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、39。

（6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；

《企业会计准则第14号——收入》定义合同资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：商业承兑汇票

应收票据组合 2：银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B、应收账款

应收账款组合 1：应收新能源补贴款

应收账款组合 2：应收商用车客户

应收账款组合 3：应收金融业务客户

应收账款组合 4：应收合并范围内关联方组合

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

合同资产

合同资产组合 1：新能源补贴款

合同资产组合 2：商用车客户

合同资产组合 3：金融业务客户

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收押金保证金及备用金等

其他应收款组合 2：应收关联方款项

其他应收款组合 3：应收股权转让款

其他应收款组合 4：应收技术转让费

其他应收款组合 5：应收合并范围内关联方组合

其他应收款组合 6：其他

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

长期应收款

本公司依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1：应收分期销售商品款

长期应收款组合 2：应收融资租赁款

长期应收款组合 3：应收租赁款

长期应收款组合 4：应收分期收款提供资金款

长期应收款组合 5：应收关联方款项

对划分为组合的长期应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本公司认为金融资产在下列情况发生违约：

借款人不大可能全额支付其对本公司的欠款，该评估不考虑本公司采取例如变现抵押品（如果持有）等追索行动；或

金融资产逾期超过 90 天。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注（五）、11 金融工具（6）金融资产减值。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

本公司存货分为原材料、委托加工物资、在产品、低值易耗品、库存商品、发出商品等。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

1. 发出存货的计价方法

本公司存货中原材料按计划成本计价，期末通过“材料成本差异”科目，将发出和期末存货调整为实际成本。在产品、库存商品、发出商品等取得时按实际成本计价，发出时采用加权平均法计价。本公司发给外单位加工的委托加工物资，按实际成本计量；支付加工费、运杂费等计入委托加工物资的实际成本。

2. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

3. 低值易耗品和包装物的摊销方法**（1）低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

（2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

4. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货或存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据适用 不适用**17、合同资产**适用 不适用**合同资产的确认方法及标准**适用 不适用**1. 合同资产的确认方法及标准**

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据适用 不适用

合同资产组合1：新能源补贴款

合同资产组合2：商用车客户

合同资产组合3：金融业务客户

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。合同资产的账龄自确认之日起计算。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用**18、持有待售的非流动资产或处置组**适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使

协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准）。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

(1) 终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

(2) 终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

(3) 终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益，并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4. 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

20、投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-40年	4.00	9.60-2.40
机器设备	年限平均法	8-15年	4.00	12.00-6.40
运输工具	年限平均法	10年	4.00	9.60
电子设备及其他	年限平均法	8-10年	4.00	12.00-9.60

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

22、 在建工程

√适用 不适用

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

本公司在建工程具体转固标准和时点如下：

类别	转固标准和时点
房屋建筑物	满足建筑物完工验收标准，经相关主管部门验收，达到预定可使用状态之日起。
需安装调试的机器设备、电子设备等	完成安装调试后，达到设计要求或合同规定的标准。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、 借款费用

√适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	使用寿命	使用寿命的确认依据
土地使用权	50年	产权登记期限
软件	5-10年	预期经济利益年限
专有技术	3-10年	预期经济利益年限
商标	10年	预期经济利益年限

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 研发支出的归集范围

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、产地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

(2) 研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终

止使用或者计划提前处置；（6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬,是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利,也属于职工薪酬。

短期薪酬:本公司在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中,非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

设定提存计划：本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老

金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入的确认

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2. 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

①销售商品

本公司与客户之间的商品销售合同通常包含交付车辆、车辆配件的履约义务，境内销售业务在商品发运至约定交货地点，经客户验收后确认收入；出口销售业务在商品发运至约定港口，完成出口时确认收入。

②提供劳务

本公司对外提供劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。在履约进度能合理确定时，按履约进度确认收入；否则按已经发生并预计能够收回的实际合同成本金额确认收入。

③让渡资产使用权

按照合同约定履行了与资产使用权让渡相关的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

④担保业务收入

按合同约定提供担保服务，本公司已承担担保风险，担保费已收讫或已取得收取权利时确认担保业务收入。

⑤租赁收入

按合同约定提供租赁资产使用权，本公司义务已经履行，租金已收讫或已取得收取权利时确认租赁收入。

经营租赁的租金收入在租赁期内各期间按照直线法确认，或有租金在实际发生时计入当期损益。

3. 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

① 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

② 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③ 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④ 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 政府补助采用净额法：

(1) 与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，冲减相关成本；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接冲减相关成本。

5. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

6. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

7. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

1) 以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用, 实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销, 冲减相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的, 本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的, 该计税基础与其账面数之间的差额), 按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日, 有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的, 确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日, 对递延所得税资产的账面价值进行复核, 如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益, 则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时, 转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益, 但不包括下列情况产生的所得税: (1) 企业合并; (2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 判断依据

短期租赁, 是指在租赁期开始日, 租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁, 是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。承租人在判断是否是低价值资产租赁时, 应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估, 不应考虑资产已被使用的年限。

(2) 会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁, 选择不确认使用权资产和租赁负债, 将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额, 在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 使用权资产

(1) 使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第13号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

(2) 使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

2. 安全生产费

本公司根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的有关规定，按机械制造企业标准提取安全生产费用。

安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

3. 回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

4. 债务重组

(1) 本公司作为债务人

在债务的现时义务解除时终止确认债务，具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第37号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

(2) 本公司作为债权人

在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、重要会计政策和会计估计的变更

无

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率(%)
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	6、9、13
消费税	应税收入	3、5、9、12
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	5、7
企业所得税	应纳税所得额	15、25
教育费附加	实际缴纳的流转税额	2、3
房产税	房产原值一次减除30%后的余值；房产租金收入	1.2、12
土地使用税	实际使用的土地面积	当地单位面积征税额
印花税	购销合同所载购销金额；财产转移书据所载金额；营业账簿所载实收资本和资本公积的增加额	0.025、0.03、0.05、0.1

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2、税收优惠

√适用 □不适用

本公司于2024年12月2日获得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，认定本公司为高新技术企业，证书编号为GR202411005171，有效期为三年。本公司企业所得税从2024年起三年内按15%的税率征收。

本公司下属公司山东潍坊福田模具有限责任公司于2024年12月7日获得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202437002556，企业所得税从2024年起三年内按15%的税率征收。

本公司下属公司智博汽车科技（上海）有限公司于2024年12月26日获得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202431003499，企业所得税从2024年起三年内按15%的税率征收。

本公司下属公司北京智科车联科技有限公司于2025年12月2日获得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202511004632，企业所得税从2025年起三年内按15%的税率征收。

本公司按照《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第7号）中相关规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

本公司按照《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。

本公司按照《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

根据《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）、《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第12号）、《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）、《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），本公司下属公司北京知融知识产权与品牌管理有限公司、诸城福田国际贸易有限公司、江西北汽福田南方汽车有限公司、广州福田欧辉汽车销售有限公司、深圳爱易科新能源汽车科技有限公司、北京爱易科新能源科技有限公司符合小微企业普惠性税收减免条件，本年享受小微企业减免所得税税额405,397.45元。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	61,419.57	159,923.81
银行存款	2,908,676,728.26	2,720,314,832.17
其他货币资金	3,124,267,361.27	2,131,654,647.47
存放财务公司存款	3,075,365,488.23	3,970,242,888.03
合计	9,108,370,997.33	8,822,372,291.48
其中：存放在境外的款项总额	348,640,385.15	367,944,638.55

其他说明：

说明：期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项 1,910,544,465.25 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	17,379,252.85	/
其中：			
资产支持证券	-	17,379,252.85	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,318,032.00	1,412,780.53	/
其中：			
衍生金融资产（远期外汇合约）	1,318,032.00	1,412,780.53	/
合计	1,318,032.00	18,792,033.38	/

其他说明：

适用 不适用

说明：衍生金融资产为本公司持有的远期外汇合约。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	-	-
商业承兑票据	17,301,416.30	1,100,000.00
减：坏账准备	47,542.00	2,420
合计	17,253,874.30	1,097,580.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	5,471,579,431.50	5,526,186,800.50
1年以内小计	5,471,579,431.50	5,526,186,800.50
1至2年	337,944,441.52	383,471,779.24
2至3年	102,972,605.85	206,949,302.89

3年以上	-	-
3至4年	102,096,448.53	50,186,684.59
4至5年	36,510,517.86	108,201,619.71
5年以上	624,997,563.18	556,233,543.77
减：坏账准备	749,750,082.01	753,556,272.70
合计	6,676,101,008.44	6,831,229,730.70
减：坏账准备	749,750,082.01	753,556,272.70
合计	5,926,350,926.43	6,077,673,458.00

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	463,083,792.17	6.94	463,083,792.17	100.00	-	493,496,886.41	7.22	493,496,886.41	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	6,213,017,216.27	93.06	286,666,289.84	4.61	5,926,350,926.43	6,337,732,844.29	92.78	260,059,386.29	4.10	6,077,673,458.00
其中：										
商用车客户	6,156,495,741.59	92.22	239,465,162.50	3.89	5,917,030,579.09	6,134,156,398.34	89.80	207,327,185.26	3.38	5,926,829,213.08
金融业务客户	46,976,952.68	0.70	46,976,952.68	100.00	-	46,985,896.79	0.69	46,985,896.79	100	0.00
新能源补贴款	9,544,522.00	0.14	224,174.66	2.35	9,320,347.34	156,590,549.16	2.29	5,746,304.24	3.67	150,844,244.92
合计	6,676,101,008.44	100.00	749,750,082.01	11.23	5,926,350,926.43	6,831,229,730.70	100.00	753,556,272.70	11.03	6,077,673,458.00

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
TECNOIMPORT	146,673,417.26	146,673,417.26	100.00	长期未收回
广州福协汽车贸易有限公司	34,627,227.74	34,627,227.74	100.00	长期未收回

佳木斯中天物流有限公司	27,559,995.04	27,559,995.04	100.00	长期未收回
深圳市佳业成投资发展有限公司	27,448,052.51	27,448,052.51	100.00	长期未收回
广州嘉福汽车有限公司	19,420,000.00	19,420,000.00	100.00	长期未收回
沈阳圣泰游旅游汽车出租有限公司	15,717,286.25	15,717,286.25	100.00	长期未收回
广州市良有汽车贸易有限公司	14,616,294.62	14,616,294.62	100.00	长期未收回
四平市城市公共交通集团有限公司	13,999,759.00	13,999,759.00	100.00	长期未收回
包头市亿德晟物流有限公司	12,590,817.45	12,590,817.45	100.00	长期未收回
其他单项合计	150,430,942.30	150,430,942.30	100.00	-
合计	463,083,792.17	463,083,792.17	100.00	-

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商用车客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	5,464,811,371.70	22,391,326.90	0.41
1-2年 (含2年)	330,041,975.59	15,986,905.71	4.84
2-3年 (含3年)	91,811,124.40	6,135,381.48	6.68
3-4年 (含4年)	87,114,144.51	15,407,584.68	17.69
4-5年 (含5年)	21,564,615.04	18,391,453.39	85.29
5年以上	161,152,510.35	161,152,510.34	100.00
合计	6,156,495,741.59	239,465,162.50	3.89

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：金融业务客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
金融业务客户	46,976,952.68	46,976,952.68	100.00
合计	46,976,952.68	46,976,952.68	100.00

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：新能源补贴款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
新能源补贴款	9,544,522.00	224,174.66	2.35
合计	9,544,522.00	224,174.66	2.35

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	753,556,272.70	79,130,025.06	43,992,350.19	16,423,258.63	-22,520,606.93	749,750,082.01
合计	753,556,272.70	79,130,025.06	43,992,350.19	16,423,258.63	-22,520,606.93	749,750,082.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

说明：其他变动主要系处置子公司减少。

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,423,258.63

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
欠款方归集的期末余额前五名应收账款	1,378,157,631.93	-	1,378,157,631.93	20.64	4,281,636.83
合计	1,378,157,631.93	-	1,378,157,631.93	20.64	4,281,636.83

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
新能源补贴款	228,574,852.49	26,415,070.41	202,159,782.08	676,862,204.83	54,514,210.48	622,347,994.35
合计	228,574,852.49	26,415,070.41	202,159,782.08	676,862,204.83	54,514,210.48	622,347,994.35

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										
按组合计提坏账准备	228,574,852.49	100.00	26,415,070.41	11.56	202,159,782.08	676,862,204.83	100.00	54,514,210.48	8.05	622,347,994.35
其中：										
新能源补贴款	228,574,852.49	100.00	26,415,070.41	11.56	202,159,782.08	676,862,204.83	100.00	54,514,210.48	8.05	622,347,994.35

合计	228,574,852.49	/	26,415,070.41	/	202,159,782.08	676,862,204.83	/	54,514,210.48	/	622,347,994.35
----	----------------	---	---------------	---	----------------	----------------	---	---------------	---	----------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 新能源补贴款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
新能源补贴款	228,574,852.49	26,415,070.41	11.56
合计	228,574,852.49	26,415,070.41	11.56

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
新能源补贴款	54,514,210.48	519,449.35	28,618,589.42	-	-	26,415,070.41	-
合计	54,514,210.48	519,449.35	28,618,589.42	-	-	26,415,070.41	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	232,694,468.68	904,475,505.45
合计	232,694,468.68	904,475,505.45

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	11,553,069,599.63	0
合计	11,553,069,599.63	0

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	306,068,801.59	75.94	341,426,578.44	72.98
1至2年	31,100,387.88	7.72	122,007,466.75	26.08
2至3年	62,594,123.48	15.53	1,979,590.94	0.42
3年以上	3,261,490.98	0.81	2,427,935.18	0.52
坏账准备	11,544,033.60	-	10,376,725.71	-
合计	391,480,770.33	-	457,464,845.60	-

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
按预付对象归集的期末余额前五名预付款项	156,614,744.59	38.86
合计	156,614,744.59	38.86

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	507,519,017.36	359,669,858.69
合计	507,519,017.36	359,669,858.69

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	372,350,900.32	223,609,186.77
1年以内小计	372,350,900.32	223,609,186.77
1至2年	97,568,800.93	78,958,071.83
2至3年	44,038,479.76	266,920,102.54
3年以上	-	-
3至4年	237,379,683.77	448,941,292.96
4至5年	441,796,710.58	109,825,551.72
5年以上	3,876,977,187.38	3,803,793,559.09

减：坏账准备	4,562,592,745.38	4,572,377,906.22
合计	507,519,017.36	359,669,858.69

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	1,666,991,209.11	1,671,485,577.71
技术转让费	115,937,127.05	119,974,548.45
应收宝沃款项	1,141,915,662.42	1,141,915,662.42
宝沃借款及利息	1,665,474,196.06	1,688,553,206.66
押金保证金及备用金等	93,014,491.99	78,990,507.62
其他	386,779,076.11	231,128,262.05
减：坏账准备	4,562,592,745.38	4,572,377,906.22
合计	507,519,017.36	359,669,858.69

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	37,367,903.85	-	4,535,010,002.37	4,572,377,906.22
2025年1月1日余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	5,547,398.41	-	20,935,694.86	26,483,093.27
本期转回	10,404,066.99	-	14,860,281.16	25,264,348.15
本期转销	-	-	-	-
本期核销	500,000.00	-	-	500,000.00
其他变动	2,090,042.91	-	-12,593,948.87	-10,503,905.96
2025年12月31日余额	34,101,278.18	-	4,528,491,467.20	4,562,592,745.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

说明：第三阶段其他变动系以北京中关村并购母基金投资中心（有限合伙）1.2605%的份额抵债转销的坏账准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	500,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京宝沃汽车股份有限公司	2,807,389,858.48	55.37	宝沃借款及利息、应收宝沃款项	2-5年、5年以上	2,807,389,858.48
长盛兴业(厦门)企业管理咨询有限公司	1,666,991,209.11	32.88	股权转让款	5年以上	1,666,991,209.11
北京福田戴姆勒汽车有限公司	129,475,240.05	2.55	技术转让费等、押金保证金、其他	1-5年、5年以上	9,627,854.88
北京新能源汽车股份有限公司	69,652,024.09	1.37	租金	1年以内	383,086.13
长沙市国家税务局	39,100,180.67	0.77	其他(出口退税)	1年以内	-
合计	4,712,608,512.40	92.94	/	/	4,484,392,008.60

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**10、 存货****(1). 存货分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	1,323,525,172.33	43,501,093.90	1,280,024,078.43	1,188,816,927.46	40,882,344.62	1,147,934,582.84
在产品	515,850,405.42	572,054.81	515,278,350.61	466,969,924.97	572,054.81	466,397,870.16
库存商品	3,517,408,944.77	153,986,344.78	3,363,422,599.99	3,919,526,839.82	128,120,114.28	3,791,406,725.54
合同履约成本	23,446,521.73	-	23,446,521.73	20,203,764.59	-	20,203,764.59
低值易耗品	16,881,022.05	-	16,881,022.05	21,813,027.27	-	21,813,027.27
委托加工物资	435,656.81	-	435,656.81	2,374,069.47	687,670.38	1,686,399.09
发出商品	1,984,480,342.22	15,475,919.52	1,969,004,422.70	1,546,659,430.21	19,974,697.48	1,526,684,732.73
合计	7,382,028,065.33	213,535,413.01	7,168,492,652.32	7,166,363,983.79	190,236,881.57	6,976,127,102.22

(2). 确认为存货的数据资源适用 不适用**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	40,882,344.62	8,851,229.99	-	6,232,480.71	-	43,501,093.90
在产品	572,054.81	-	-	-	-	572,054.81
库存商品	128,120,114.28	147,290,407.64	291,216.54	121,352,128.86	363,264.82	153,986,344.78
委托加工物资	687,670.38	-	-	687,670.38	-	-
发出商品	19,974,697.48	8,706,316.75	-	13,205,094.71	-	15,475,919.52
合计	190,236,881.57	164,847,954.38	291,216.54	141,477,374.66	363,264.82	213,535,413.01

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

本期转回或转销的存货跌价准备为本期已使用或已对外销售。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	883,081,367.53	320,897,598.96
一年内到期的其他非流动资产	80,261,002.56	-
合计	963,342,370.09	320,897,598.96

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣的进项税	1,078,733,831.80	894,061,700.63

待认证的进项税	157,224,286.67	203,808,558.82
预缴所得税	26,958,036.81	17,689,058.15
预缴其他税费	210,113.82	-
未终止确认的已背书、贴现商业承兑汇票	31,231,080.00	20,784,836.05
合计	1,294,357,349.10	1,136,344,153.65

其他说明：

期末未终止确认的已背书、贴现商业承兑汇票包含计提的减值准备 68,920.00 元。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
应收资产处置款	451,458,023.24	4,514,580.24	446,943,443.00	677,187,035.70	6,771,870.35	670,415,165.35	-
其中：未实现融资收益	27,218,598.97	-	27,218,598.97	53,201,104.67	-	53,201,104.67	-

分期收款销售商品	1,876,520,527.26	83,743,637.10	1,792,776,890.16	1,091,084,419.94	85,154,592.77	1,005,929,827.17	-
其中：未实现融资收益	19,254,630.83	-	19,254,630.83	14,061,190.72	-	14,061,190.72	-
应收租赁款	156,400,483.36	1,564,004.83	154,836,478.53	-	-	-	-
其中：未实现融资收益	19,984,432.42	-	19,984,432.42	-	-	-	-
应收关联方款项	464,542,847.67	85,317,471.10	379,225,376.57	472,542,847.67	85,758,194.51	386,784,653.16	-
减：1年内到期的长期应收款	939,233,193.69	56,151,826.17	883,081,367.52	380,050,753.59	59,153,154.63	320,897,598.96	-
合计	1,943,231,025.62	118,987,867.10	1,824,243,158.52	1,793,501,254.33	118,531,503.00	1,674,969,751.33	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										
按组合计提坏账准备	2,882,464,219.31	100.00	175,139,693.27	-	2,707,324,526.04	2,173,552,007.92	100.00	177,684,657.63	-	1,995,867,350.29
其中：										
应收资产处置款	424,239,424.27	14.72	4,514,580.24	1.06	419,724,844.03	623,985,931.03	28.71	6,771,870.35	1.09	617,214,060.68
应收分期销售商品款	1,857,265,896.43	64.43	83,743,637.10	4.51	1,773,522,259.33	1,077,023,229.22	49.55	85,154,592.77	7.91	991,868,636.45
应收租赁款	136,416,050.94	4.73	1,564,004.83	1.15	134,852,046.11	-	-	-	-	-
应收关联方款项	464,542,847.67	16.12	85,317,471.10	18.37	379,225,376.57	472,542,847.67	21.74	85,758,194.51	18.15	386,784,653.16
合计	2,882,464,219.31	/	175,139,693.27	/	2,707,324,526.04	2,173,552,007.92	/	177,684,657.63	/	1,995,867,350.29

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	102,143,081.19	13,567,292.36	61,974,284.08	177,684,657.63
2025年1月1日余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	742,027.88	-742,027.88	-	-
本期计提	19,316,265.18	3,410,351.58	-	22,726,616.76
本期转回	14,566,585.93	12,044,148.02	-	26,610,733.95
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	1,339,152.83	-	-	1,339,152.83
2025年12月31日余额	108,973,941.15	4,191,468.04	61,974,284.08	175,139,693.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段其他变动系北京智程运力新能源科技有限公司期初并购带入。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	177,684,657.63	22,726,616.76	26,610,733.95	-	1,339,152.83	175,139,693.27
合计	177,684,657.63	22,726,616.76	26,610,733.95	-	1,339,152.83	175,139,693.27

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
北京福田戴姆勒汽车有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京福田康明斯发动机有限公司	1,664,114.03 7.45	-	-	401,089,056.05	1,383,367.81	-	274,692,517.14	-	-	1,791,893,944.17	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	55,895,538.83	-	-	40,249,351.98	-	-	5,837,799.86	-	-	90,307,090.95	-
福田时代新能源科技有限公司	99,593,148.47	-	-	1,341,608.39	-	-	-	-	-	100,934,756.86	-
北京福田特来电微电网科技有限公司	-	15,000,000.00	-	27,176.65	-	-	-	-	-	15,027,176.65	-
北京福田亿纬新能源科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

小计	1,819,602,724.75	15,000,000.00	-	442,707,193.07	1,383,367.81	-	280,530,317.00	-	-	1,998,162,968.63	-
二、联营企业											
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	1,677,693,014.20	-	-	36,407,789.49	-	-	-	-	-	1,714,100,803.69	-
北京普莱德新材料有限公司	46,397,304.94	-	-	46,601.64	-	-	-	-	-	46,443,906.58	-
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	645,889,935.34	-	-	106,315,885.76	-	2,182,941.13	155,820,000.00	-	-	598,568,762.23	-
雷萨股份有限公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
河北规显汽车部件有限公司	68,681,773.44	-	-	96,563.32	-	65,381.80	-	-	-	68,650,591.92	-
北京智程运力新能源科技有限公司	30,399,483.92	-	-	3,867,176.98	-	-	-	-	26,532,306.94	-	-
中油福田(北京)石油销售有限公司	11,485,364.82	-	-	-	-	-	-	-	-	11,485,364.82	-
北京松芝福田汽车空调有限公司	10,922,695.27	-	-	179,530.85	-	-	898,041.30	-	-	10,204,184.82	-
新疆福田广汇专用车有限责任公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
货车之家(南京)科技有限公司	7,276,619.62	-	-	184,267.82	-	-	-	-	-	7,460,887.44	-
北京辉程动力科技有限公司	4,385,455.16	-	-	964,711.42	-	-	-	-	-	5,350,166.58	-
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	229,143,254.60	-	-	337,432.66	-	155,468.45	-	-	-	229,636,155.71	-
CP FOTON SALES CO., LTD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTON P MI ELECTRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BUS INDIA PRIVATE LIMITED											
SPA FOTON INTERNATIONAL AUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHINA-AFRICA FOTON INVESTMENT CO., LIMITED	-	-	-	152,710.33	-	-	-	-	-	152,710.33	-
中石化销售氢能源（北京）有限责任公司	20,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
会享福（天津）科技有限责任公司	14,117,228.16	-	-	614,131.84	-	-	-	-	-	13,503,096.32	-
享福汇（天津）科技有限责任公司	2,513,727.11	-	-	13,623.98	-	-	-	-	-	2,527,351.09	-
山港陆海福通（青岛）物流科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	2,768,905.856.58	-	-	140,024,681.81	-	2,403,791.38	156,718,041.30	-	-	26,532,306.94	2,728,083.981.53
合计	4,588,508.581.33	15,000,000.00	-	582,731,874.88	1,383,367.81	2,403,791.38	437,248,358.30	-	-	26,532,306.94	4,726,246.950.16

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

注：其他变动系本公司对该项长期股权投资的核算方法由权益法变更为成本法。

18、 其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	1,149,203,030.32	980,659,077.72
资产支持证券	90,375,000.00	-
合计	1,239,578,030.32	980,659,077.72

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产投资性房地产计量模式
不适用**21、 固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,431,356,606.05	9,728,754,074.42
合计	10,431,356,606.05	9,728,754,074.42

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					

1. 期初余额	7,823,251,725.58	9,418,294,989.52	89,002,267.10	1,121,153,428.15	18,451,702,410.35
2. 本期增加金额	270,334,930.58	797,090,430.41	690,308,421.47	91,908,338.73	1,849,642,121.19
(1) 购置	795,814.21	85,084,317.62	154,757,739.86	63,226,714.03	303,864,585.72
(2) 在建工程转入	269,486,637.62	709,349,144.76	3,220,928.95	26,209,375.68	1,008,266,087.01
(3) 企业合并增加	52,478.75	862,178.31	531,544,205.43	487,839.35	532,946,701.84
(4) 外币报表折算差	-	1,794,789.72	785,547.23	1,984,409.67	4,564,746.62
3. 本期减少金额	4,568,443.75	53,574,321.54	109,401,437.47	15,298,958.88	182,843,161.64
(1) 处置或报废	4,771,943.43	23,973,530.78	1,273,951.91	4,519,460.20	34,538,886.32
(2) 出售	-	29,374,901.47	108,095,865.94	6,898,876.04	144,369,643.45
(3) 出售子公司	-	-	-	3,515,687.13	3,515,687.13
(4) 外币报表折算差	-203,499.68	225,889.29	31,619.62	364,935.51	418,944.74
4. 期末余额	8,089,018,212.41	10,161,811,098.39	669,909,251.10	1,197,762,808.00	20,118,501,369.90
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,412,996,187.11	4,620,734,019.27	56,496,892.53	758,462,079.00	7,848,689,177.91
2. 本期增加金额	311,931,548.35	581,478,292.91	100,462,493.67	80,643,112.67	1,074,515,447.60
(1) 计提	311,931,548.35	580,703,158.81	99,969,620.18	78,768,803.95	1,071,373,131.29
(2) 外币报表折算差	-	775,134.10	492,873.49	1,874,308.72	3,142,316.31
3. 本期减少金额	867,179.58	23,896,472.29	65,752,289.88	8,351,691.07	98,867,632.82
(1) 处置或报废	1,061,197.38	23,136,334.35	2,244,374.60	3,277,437.64	29,719,343.97
(2) 出售	-	469,068.15	63,477,560.43	4,383,425.27	68,330,053.85
(3) 出售子公司	-	-	-	418,662.78	418,662.78
(4) 外币报表折算差	-194,017.80	291,069.79	30,354.85	272,165.38	399,572.22
4. 期末余额	2,724,060,555.88	5,178,315,839.89	91,207,096.32	830,753,500.60	8,824,336,992.69
三、减值准备					
1. 期初余额	-	873,212,997.00	55,868.00	990,293.02	874,259,158.02
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	11,451,386.86	-	-	11,451,386.86
(1) 处置或报废	-	220,057.13	-	-	220,057.13
(2) 出售	-	11,231,329.73	-	-	11,231,329.73
4. 期末余额	-	861,761,610.14	55,868.00	990,293.02	862,807,771.16
四、账面价值					
1. 期末账面价值	5,364,957,656.53	4,121,733,648.36	578,646,286.78	366,019,014.38	10,431,356,606.05
2. 期初账面价值	5,410,255,538.47	3,924,347,973.25	32,449,506.57	361,701,056.13	9,728,754,074.42

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	42,371,056.76	6,713,755.37	-	35,657,301.39	-
机器设备	181,116,054.42	139,556,949.98	14,952,012.50	26,607,091.94	-

运输工具	2,426,665.29	1,774,619.49	88,518.21	563,527.59	-
办公及电子设备	20,723,287.67	18,601,868.70	684,688.64	1,436,730.33	-
合计	246,637,064.14	166,647,193.54	15,725,219.35	64,264,651.25	-

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	1,190,509,366.39
机器设备	21,612,133.47
运输设备	529,087,394.60
办公及电子设备	4,636,953.26
合计	1,745,845,847.72

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
总部新办公大楼	90,327,719.77	相关手续正在办理中
北京福田发动机厂房屋及建筑物	4,200,475.97	相关手续正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,420,508,509.65	1,321,599,980.36
合计	1,420,508,509.65	1,321,599,980.36

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
皮卡项目	87,820,432.05	-	87,820,432.05	314,502,272.22	-	314,502,272.22
国六产品项目(大中VAN新产品开发项目)	299,554,061.74	-	299,554,061.74	157,163,250.26	-	157,163,250.26
新能源中小VAN新产品开发项目	207,879,423.71	-	207,879,423.71	196,327,662.55	-	196,327,662.55
印度工厂建设项目	105,339,208.12	-	105,339,208.12	113,814,776.59	-	113,814,776.59
高端工艺开发项目	64,576,768.25	-	64,576,768.25	-	-	-
轻卡项目制造工艺	73,054,543.07	-	73,054,543.07	-	-	-
其他	582,284,072.71	-	582,284,072.71	539,792,018.74	-	539,792,018.74
合计	1,420,508,509.65	-	1,420,508,509.65	1,321,599,980.36	-	1,321,599,980.36

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数(万元)	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
皮卡项目	64,629.23	314,502,272.22	40,949,032.49	267,630,872.66	-	87,820,432.05	87.68	88.00	-	-	-	自筹
国六产品项目(大中VAN新产品开发项目)	42,747.86	157,163,250.26	150,646,297.21	8,255,485.73	-	299,554,061.74	84.80	85.00	6,367,722.55	-	-	自筹与贷款
新能源中小VAN新产品开发项目	83,994.00	196,327,662.55	58,104,198.97	46,552,437.81	-	207,879,423.71	34.25	35.00	421,047.68	-	-	自筹与贷款

印度工厂建设项目	12,885.00	113,814,776.59	-	-	8,475,568.47	105,339,208.12	89.00	97.00	-	-	-	募集资金
高端工艺开发项目	25,674.00	-	73,684,097.90	9,107,329.65	-	64,576,768.25	31.60	32.00	-	-	-	自筹
轻卡项目制造工艺	29,118.00	-	73,054,543.07	-	-	73,054,543.07	28.35	29.00	-	-	-	自筹
合计	259,048.09	781,807,961.62	396,438,169.64	331,546,125.85	8,475,568.47	838,224,436.94	/	/	6,788,770.23	/	/	/

说明：印度工厂建设项目其他减少系汇率变动产生。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公及电子设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	557,515,965.13	-	1,605,651.93	559,121,617.06
2. 本期增加金额	15,413,755.69	325,550.08	72,159.30	15,811,465.07
(1) 租入	12,822,460.05	325,550.08	72,159.30	13,220,169.43
(2) 购入子公司	2,591,295.64	-	-	2,591,295.64
3. 本期减少金额	14,769,689.27	-	-	14,769,689.27
(1) 租赁到期减少	11,672,641.75	-	-	11,672,641.75
(2) 出售子公司	2,920,330.49	-	-	2,920,330.49
(3) 外币报表折算差	176,717.03	-	-	176,717.03
4. 期末余额	558,160,031.55	325,550.08	1,677,811.23	560,163,392.86
二、累计折旧				
1. 期初余额	152,087,268.86	-	387,359.35	152,474,628.21
2. 本期增加金额	48,922,665.92	78,921.23	562,584.50	49,564,171.65
(1) 计提	47,925,166.98	78,921.23	562,584.50	48,566,672.71
(2) 购入子公司	997,498.94	-	-	997,498.94
3. 本期减少金额	9,199,785.26	-	-	9,199,785.26
(1) 处置	-	-	-	-
(2) 租赁到期减少	8,024,097.54	-	-	8,024,097.54
(3) 出售子公司	1,050,013.76	-	-	1,050,013.76
(4) 外币报表折算差	125,673.96	-	-	125,673.96
4. 期末余额	191,810,149.52	78,921.23	949,943.85	192,839,014.60
三、减值准备				
1. 期初余额	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-

(1) 处置	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	366,349,882.03	246,628.85	727,867.38	367,324,378.26
2. 期初账面价值	405,428,696.27	-	1,218,292.58	406,646,988.85

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专有技术	商标权	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	2,197,530,54 2.73	-	-	1,431,532,10 6.20	9,097,106,52 8.37	38,317,22 3.28	12,764,486,4 00.58
2. 本期增加金额	-	-	-	127,025,489. 58	880,611,787. 99	63,165.08	1,007,700,44 2.65
(1) 购置	-	-	-	22,071,142.2 4	12,639,768.2 9	-	34,710,910.5 3
(2) 内部研发	-	-	-	99,487,205.9 7	867,545,613. 70	-	967,032,819. 67
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-	-
(4) 在建工程转入	-	-	-	3,321,137.22	-	-	3,321,137.22
(5) 外币报表折算差	-	-	-	2,146,004.15	426,406.00	63,165.08	2,635,575.23
3. 本期减少金额	6,612,096.01	-	-	2,247,741.01	40,147.23	-	8,899,984.25
(1) 处置	-	-	-	101,603.77	40,147.23	-	141,751.00
(2) 出售	-	-	-	1,667,972.30	-	-	1,667,972.30
(3) 出售子公司	-	-	-	140,571.40	-	-	140,571.40
(4) 外币报表折算差	6,612,096.01	-	-	337,593.54	-	-	6,949,689.55
4. 期末余额	2,190,918,44 6.72	-	-	1,556,309,85 4.77	9,977,678,16 9.13	38,380,38 8.36	13,763,286,8 58.98
二、累计摊销							
1. 期初余额	504,311,139. 15	-	-	1,090,238,94 3.74	6,590,283,64 5.85	28,908,21 7.66	8,213,741,94 6.40

2. 本期增加金额	45,409,026.42	-	-	107,966,286.61	771,454,871.60	3,997,999.47	928,828,184.10
(1) 计提	45,409,026.42	-	-	106,644,893.77	771,454,345.60	3,997,999.47	927,506,265.26
(2) 外币报表折算差	-	-	-	1,321,392.84	526.00	-	1,321,918.84
3. 本期减少金额	857,982.58	-	-	1,117,987.34	-	64,053.97	2,040,023.89
(1) 处置	-	-	-	12,857.10	-	-	12,857.10
(2) 出售	-	-	-	712,194.69	-	-	712,194.69
(3) 出售子公司	-	-	-	55,353.65	-	-	55,353.65
(4) 外币报表折算差	857,982.58	-	-	337,581.90	-	64,053.97	1,259,618.45
4. 期末余额	548,862,182.99	-	-	1,197,087,243.01	7,361,738,517.45	32,842,163.16	9,140,530,106.61
三、减值准备							
1. 期初余额	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-	-	-	-
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,642,056,263.73	-	-	359,222,611.76	2,615,939,651.68	5,538,225.20	4,622,756,752.37
2. 期初账面价值	1,693,219,403.58	-	-	341,293,162.46	2,506,822,882.52	9,409,005.62	4,550,744,454.18

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是71.72%。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合 并形 成的	-	处置	-	
Germany Brock Kehrtechnik GmbH	14,653,707.00	-	-	-	-	14,653,707.00
合计	14,653,707.00	-	-	-	-	14,653,707.00

说明：本公司采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来5年内现金流量，其后年度采用的现金流量根据当年实际业务预计情况得出，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。计算未来现金流现值所采用的税前折现率为9%，已反映了相对于有关分部的风险。根据减值测试的结果，本期期末商誉未发生减值。

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改良支出	10,388,990.68	4,643,703.26	4,170,034.56	446,820.25	10,415,839.13
其他	1,061,454.45	5,641,967.64	1,032,719.30		5,670,702.79
合计	11,450,445.13	10,285,670.90	5,202,753.86	446,820.25	16,086,541.92

其他说明：

说明：其他减少系合同变更导致。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	3,153,171,401.83	503,633,637.37	3,142,731,645.21	501,017,465.41
资产减值准备	712,967,494.74	116,198,537.77	697,781,977.64	112,402,388.54
预提费用	978,215,177.61	168,618,883.73	1,160,031,018.83	218,068,278.35
未来可弥补亏损	816,973,800.53	137,044,498.22	799,236,797.76	132,610,247.53
抵销的未实现内部销售损益	60,133,125.33	9,019,968.80	190,053,044.73	28,507,956.71
折旧摊销与税法差异	1,694,145,986.04	254,121,897.91	1,638,818,887.81	245,822,833.17
应付职工薪酬	18,262,714.33	2,739,407.15	9,723,700.47	1,458,555.07
计入递延收益的政府补助	526,412,552.09	99,059,739.49	664,122,603.29	122,982,948.43
担保赔偿准备金	43,527.00	10,881.75	7,268,245.70	1,817,061.41
租赁负债	185,025,389.03	44,083,897.57	199,010,716.40	54,202,697.83
对合营企业非货币性资产出资及出售资产等顺逆流交易未实现利润	934,872,300.27	140,230,845.04	996,001,908.94	149,400,286.34
预计负债	24,267,249.63	3,640,087.44	26,140,114.45	3,943,776.18
计入交易性金融资产的公允价值变动	9,329,546.52	2,332,386.63	9,359,470.36	2,339,867.59
合计	9,113,820,264.95	1,480,734,668.87	9,540,280,131.59	1,574,574,362.56

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入交易性金融资产的公允价值变动	256,858,517.45	38,528,777.62	257,588,330.56	38,638,249.59
对合营企业非货币性资产出资及出售资产等逆流交易未实现利润	691,908.13	103,786.22	8,994,806.33	1,349,220.95
使用权资产	317,962,063.56	81,528,289.90	406,646,988.85	105,418,032.25
非同一控制企业合并资产评估增值	74,148,234.79	11,122,235.22	80,839,782.64	13,660,326.04
合计	649,660,723.93	131,283,088.96	754,069,908.38	159,065,828.83

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	82,308,249.08	1,398,426,419.79	101,268,138.17	1,473,306,224.39
递延所得税负债	82,308,249.08	48,974,839.88	101,268,138.17	57,797,690.66

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,445,726,826.64	3,799,564,743.77
可抵扣亏损	8,356,707,520.14	9,752,973,219.71
合计	11,802,434,346.78	13,552,537,963.48

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
结算期一年以上的	283,253,689.70	-	283,253,689.70	320,670,075.60	-	320,670,075.60

合同履约成本						
预付长期资产款	5,773,979.34	867,575.34	4,906,404.00	8,128,748.94	-	8,128,748.94
其他	6,244,066.40	810,717.20	5,433,349.20	84,968,854.35	801,091.05	84,167,763.30
合计	295,271,735.44	1,678,292.54	293,593,442.90	413,767,678.89	801,091.05	412,966,587.84

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,910,544,465.25	1,910,544,465.25	其他	保证金等	1,925,111,220.38	1,925,111,220.38	其他	保证金等
应收票据	-	-	-	-	5,000,000.00	5,000,000.00	质押	质押物
存货	64,505,524.38	64,505,524.38	抵押	抵押借款	67,909,860.79	67,909,860.79	抵押	抵押借款
固定资产	519,473,358.39	519,473,358.39	抵押	抵押借款	187,463,800.92	187,395,348.40	抵押	抵押借款
无形资产	5,401,336.47	5,401,336.47	抵押	抵押借款	15,131,800.06	15,131,800.06	抵押	抵押借款
合计	2,499,924,684.49	2,499,924,684.49	/	/	2,200,616,682.15	2,200,548,229.63	/	/

其他说明：

本公司货币资金中使用受限资金为1,910,544,465.25元,包括承兑保证金1,755,585,513.65元、司法冻结款118,638,462.19元、农民工工资保证金5,832,001.28元、存出保证金13,485,869.13元、支付宝保证金1,002,446.57元、远期结汇保证金16,000,172.43元,本公司不存在其他抵押、质押或冻结、存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	-
抵押借款	118,000,000.00	106,000,000.00
保证借款	-	-
信用借款	56,671,972.22	401,162,290.40
合计	174,671,972.22	507,162,290.40

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	-	-	/
其中：			
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	9,359,470.34	7,163.97	/
其中：			
远期外汇合约	9,359,470.34	7,163.97	/
合计	9,359,470.34	7,163.97	/

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	-	-
银行承兑汇票	10,100,948,009.92	10,756,699,138.76
合计	10,100,948,009.92	10,756,699,138.76

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	16,140,585,841.98	14,306,147,913.70
合计	16,140,585,841.98	14,306,147,913.70

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	13,095,111.40	-
合计	13,095,111.40	-

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款、业务许可费及金融服务费许可费	2,140,047,630.58	1,975,412,362.87
车联网流量费	72,292,713.21	66,531,929.77
合计	2,212,340,343.79	2,041,944,292.64

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	348,692,020.50	3,974,652,277.55	3,914,960,864.23	408,383,433.82
二、离职后福利-设定提存计划	8,287,448.00	417,040,748.10	418,364,266.95	6,963,929.15
三、辞退福利	-	14,379,894.68	14,379,894.68	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	356,979,468.50	4,406,072,920.33	4,347,705,025.86	415,347,362.97

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	267,775,643.25	3,292,911,806.49	3,234,863,707.50	325,823,742.24
二、职工福利费	-	131,553,973.79	131,553,906.14	67.65
三、社会保险费	6,943,131.46	252,041,461.89	252,730,882.30	6,253,711.05
其中：医疗保险费	4,806,470.47	231,881,795.05	232,483,127.82	4,205,137.70
工伤保险费	828,054.92	20,141,862.82	20,190,525.55	779,392.19
生育保险费	1,308,606.07	17,804.02	57,228.93	1,269,181.16
四、住房公积金	4,794,730.32	233,680,868.29	235,536,796.29	2,938,802.32
五、工会经费和职工教育经费	69,178,515.47	64,464,167.09	60,275,572.00	73,367,110.56
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	348,692,020.50	3,974,652,277.55	3,914,960,864.23	408,383,433.82

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,649,303.97	402,705,022.81	403,986,925.59	6,367,401.19
2、失业保险费	638,144.03	14,335,725.29	14,377,341.36	596,527.96
3、企业年金缴费	-	-	-	-
合计	8,287,448.00	417,040,748.10	418,364,266.95	6,963,929.15

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

增值税	58,975,712.97	61,701,814.05
消费税	6,397,447.09	4,741,137.82
企业所得税	17,096,694.15	1,716,789.35
个人所得税	9,437,585.44	8,054,162.44
城市维护建设税	2,041,774.93	1,218,796.07
房产税	9,322,998.21	7,992,972.81
土地使用税	3,043,761.00	5,170,954.85
教育费附加	1,749,259.50	1,112,363.30
印花税	13,339,686.21	9,914,754.29
其他税费	145,993.28	60,728.02
合计	121,550,912.78	101,684,473.00

其他说明：
无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	3,272,663,609.95	3,457,103,059.74
合计	3,272,663,609.95	3,457,103,059.74

其他说明：
 适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示
 适用 不适用

逾期的重要应付利息：
 适用 不适用

其他说明：
 适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示
 适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金	921,274,046.87	908,242,082.42
押金及工程设备款	502,396,511.93	442,710,486.08
商务政策及促销款	635,323,289.67	754,304,306.95
运费及劳务费	368,911,401.64	456,667,816.15
预提费用	644,169,663.64	547,841,354.97
其他往来	200,588,696.20	316,449,133.98
应付股权收购款	-	30,887,879.19
合计	3,272,663,609.95	3,457,103,059.74

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
设备工程款及质保金等	1,294,328,303.19	尚未结算完毕
合计	1,294,328,303.19	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	722,056,285.91	1,176,210,000.00
1年内到期的应付债券	-	-
1年内到期的长期应付款	-	-
1年内到期的租赁负债	20,509,688.45	23,247,989.63
合计	742,565,974.36	1,199,457,989.63

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	-	-
应付退货款	-	-
担保赔偿准备金	42,372.70	419,596.01
未到期责任准备金	1,154.36	6,848,649.69
待转销项税额	224,946,375.04	269,746,863.76
合计	224,989,902.10	277,015,109.46

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	476,675,970.77	15,565,487.74
信用借款	2,455,297,702.70	3,756,142,837.84
减: 一年内到期的长期借款	722,056,285.91	1,176,210,000.00
合计	2,209,917,387.56	2,595,498,325.58

长期借款分类的说明:

无

其他说明:

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	248,495,704.51	264,728,266.50
减：未确认融资费用	60,155,406.63	65,717,550.10
减：一年内到期的租赁负债	20,509,688.45	23,247,989.63
合计	167,830,609.43	175,762,726.77

其他说明：

2025年计提的租赁负债利息费用金额为821.13万元，计入财务费用-利息支出金额为821.13万元。

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	-	-	/

未决诉讼	-	4,093,356.81	/
产品质量保证	24,635,622.56	22,046,757.64	/
重组义务	-	-	/
待执行的亏损合同	-	-	/
应付退货款	-	-	/
其他	-	-	/
合计	24,635,622.56	26,140,114.45	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	825,713,161.71	244,453,342.06	383,951,443.23	686,215,060.54	/
合计	825,713,161.71	244,453,342.06	383,951,443.23	686,215,060.54	/

其他说明：

√适用 □不适用

计入递延收益的政府补助详见附注十、政府补助

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	-	-
延保义务	364,706,515.76	373,087,286.00
车联网流量费	324,934,363.21	260,383,736.36
合计	689,640,878.97	633,471,022.36

其他说明：

无

53、 股本

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	791,740.04	-	-	-	-	-	791,740.04

其他说明：

无

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	9,185,080,413.20	6,042,788.50	-	9,191,123,201.70
其他资本公积	175,669,093.45	17,202,253.43	6,042,788.50	186,828,558.38
合计	9,360,749,506.65	23,245,041.93	6,042,788.50	9,377,951,760.08

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本公司第四期、第五期员工持股计划于本期解锁期满，资本公积-其他资本公积结转至资本公积-股本溢价 6,042,788.50 元。

(2) 本公司本期依据员工持股计划确认股份支付费用形成资本公积，相应增加其他资本公积 7,240,298.00 元。

(3) 本公司合营、联营公司计提的安全生产费计入专项储备，导致所有者权益其他变动，本公司增加其他资本公积 2,243,446.59 元。

(4) 本期少数股东对子公司北京卡文新能源汽车有限公司进行增资，导致母公司持股比例由 65%降至 63.59%，调整其他资本公积 7,718,508.84 元。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期发生金额	期末
----	----	--------	----

	余额		减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减： 所得 税费用	税后归属于母公 司	税后归属 于少数股 东	余额
一、不能重分类 进损益的其他综 合收益	-13,743,500.00	-	-	-	-	-	-	-13,743,500.00
其中：重新计量 设定受益计划变 动额	-	-	-	-	-	-	-	-
权益法下不能 转损益的其他综 合收益	-13,743,500.00	-	-	-	-	-	-	-13,743,500.00
其他权益工具 投资公允价值变 动	-	-	-	-	-	-	-	-
企业自身信用 风险公允价值变 动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进 损益的其他综合 收益	-154,005,347.11	-88,478,015.27	-	-	-	-88,485,455.89	7,440.62	-242,490,803.00
其中：权益法下 可转损益的其他 综合收益	462,505.17	1,383,367.81	-	-	-	1,383,367.81	-	1,845,872.98
其他债权投资 公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
金融资产重分 类计入其他综合 收益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资 信用减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-
现金流量套期 储备	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表 折算差额	-154,467,852.28	-89,861,383.08	-	-	-	-89,868,823.70	7,440.62	-244,336,675.98
其他综合收益合 计	-167,748,847.11	-88,478,015.27	-	-	-	-88,485,455.89	7,440.62	-256,234,303.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	14,093,444.13	44,236,230.87	41,035,965.56	17,293,709.44
合计	14,093,444.13	44,236,230.87	41,035,965.56	17,293,709.44

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,164,144,696.37	-	-	1,164,144,696.37
任意盈余公积	1,006,450,685.66	-	-	1,006,450,685.66
储备基金	-	-	-	-
企业发展基金	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
合计	2,170,595,382.03	-	-	2,170,595,382.03

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-4,973,370,317.13	-5,053,913,106.12
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	-4,973,370,317.13	-5,053,913,106.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,363,826,801.45	80,542,788.99
减：提取法定盈余公积	-	-
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	-	-
应付普通股股利	-	-
转作股本的普通股股利	-	-
期末未分配利润	-3,609,543,515.68	-4,973,370,317.13

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	58,604,225,867.96	53,110,878,872.75	44,931,839,032.86	39,644,861,553.53
其他业务	2,643,167,570.97	2,029,024,943.83	2,765,701,207.57	2,022,087,749.36
合计	61,247,393,438.93	55,139,903,816.58	47,697,540,240.43	41,666,949,302.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	95,340,062.11	129,259,585.27
城市维护建设税	44,058,058.57	18,982,798.27
教育费附加	35,391,759.06	15,054,159.22
资源税	204,253.80	-
房产税	73,794,560.91	65,387,606.30
土地使用税	12,240,286.09	26,036,867.85
车船使用税	52,651.05	49,046.78
印花税	70,071,807.94	54,381,992.23
其他税费	1,280,172.25	1,695,440.29
合计	332,433,611.78	310,847,496.21

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,272,334,651.48	1,032,079,621.88
业务调研经费	300,566,741.56	159,669,849.37
广告宣传费	151,515,663.77	176,255,099.40
差旅费	103,786,411.54	129,147,118.24
会议费	31,914,217.89	23,128,985.49
交通费	1,665,703.53	1,387,846.08
其他	361,180,360.45	400,868,278.47
合计	2,222,963,750.22	1,922,536,798.93

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	799,228,479.78	727,200,229.81
折旧费	281,484,667.21	305,327,052.43
无形资产摊销	120,303,298.73	104,866,683.87
差旅费	32,575,263.64	31,997,082.80
办公会议费	29,413,005.36	29,209,156.93
咨询费	17,554,429.12	12,300,007.53
安保绿化费	4,679,891.23	13,911,081.44
其他	191,555,050.26	176,082,135.73
合计	1,476,794,085.33	1,400,893,430.54

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	555,944,856.47	696,579,366.86
开发费	33,631,219.74	56,865,151.54
折旧和摊销	823,541,708.41	789,126,703.97
样车费	80,950,352.72	89,593,036.92
试验费	76,948,812.73	86,102,110.51
公告费	154,002,148.38	121,759,647.42
其他	57,399,627.79	59,506,554.69
合计	1,782,418,726.24	1,899,532,571.91

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用化利息支出	149,088,727.56	139,758,199.52
减：利息收入	138,290,216.14	121,563,292.11
汇兑损益	-18,822,696.89	16,611,765.47
手续费及其他	37,065,055.12	32,721,485.46
合计	29,040,869.65	67,528,158.34

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	383,031,443.23	303,306,990.65
增值税进项加计抵减	259,395,199.67	254,791,127.34
个税手续费返还	1,971,758.82	1,728,445.79
税费减免	-	30,204.21
其他	19,506,711.47	-
合计	663,905,113.19	559,856,767.99

其他说明：

(1) 政府补助的具体信息，详见附注十一、政府补助。

(2) 作为非经常性损益的政府补助，具体原因见附注二十、1、当期非经常性损益明细表。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	517,519,808.52	-925,501,013.09
处置长期股权投资产生的投资收益	-5,445,549.37	-35,329.13
交易性金融资产在持有期间的投资收益	85,083,033.07	87,192,888.83
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	-19,157,163.18	-56,360,201.86
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-	-
处置债权投资取得的投资收益	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-

债务重组收益	-	-
取得控制权时股权按公允价值重新计量产生的利得	10,260,973.00	-
合计	588,261,102.04	-894,703,655.25

其他说明：

权益法核算的长期股权投资收益含关联交易抵消产生的投资收益。

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	52,723.83	12,791,290.26
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	52,723.83	12,791,290.26
交易性金融负债	-7,163.97	-9,359,470.34
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-7,163.97	-9,359,470.34
按公允价值计量的投资性房地产	-	-
其他非流动金融资产	-391,893.12	13,633,705.35
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产计入当期	-391,893.12	13,633,705.35
合计	-346,333.26	17,065,525.27

其他说明：

无

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

A	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-68,214.54	244,376.89
应收账款坏账损失	-35,137,674.87	4,242,011.87
其他应收款坏账损失	-1,218,745.12	-18,104,501.83
债权投资减值损失	-	-
其他债权投资减值损失	-	-
长期应收款坏账损失	3,884,117.19	-16,193,934.03
财务担保相关减值损失	-	-
担保赔偿准备金	7,224,718.64	61,466,539.51
其他非流动资产坏账损失	-877,201.49	-48,609.48
合计	-26,193,000.19	31,605,882.93

其他说明：
无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	28,099,140.07	33,457,679.00
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-164,847,954.38	-159,811,238.59
三、长期股权投资减值损失	-	-
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	-	-
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	-	-
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	-
十一、商誉减值损失	-	-
十二、其他	-	-
十三、预付账款坏账准备	614,657.63	-2,682,578.76
合计	-136,134,156.68	-129,036,138.35

其他说明：
无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	8,810,104.04	2,664,647.62
无形资产处置利得	4,792,434.97	5,003,333.47
使用权资产终止利得	-294,865.55	-
合计	13,307,673.46	7,667,981.09

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
商标使用费	15,200,000.00	15,200,000.00	15,200,000.00

赔偿金、违约金及罚款收入	13,665,907.67	15,020,265.58	13,665,907.67
报废、毁损资产处置收入	2,526,257.20	3,957,553.70	2,526,257.20
罚没利得	864,397.42	-	864,397.42
取得联合营企业的收益（负商誉）	98,977.57	415,230.88	98,977.57
盘盈利得	-	92,745.05	-
其他	6,881,605.28	13,987,640.88	6,881,605.28
合计	39,237,145.14	48,673,436.09	39,237,145.14

其他说明：

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	-	-	-
其中：固定资产处置损失	-	-	-
无形资产处置损失	-	-	-
非货币性资产交换损失	-	-	-
对外捐赠	2,635,150.00	-	2,635,150.00
罚没及滞纳金支出	25,550,635.24	214,336.18	25,550,635.24
资产报废、毁损损失	3,411,024.65	2,950,158.00	3,411,024.65
赔偿金支出	2,653,117.83	-	2,653,117.83
盘亏损失	628,866.60	-	628,866.60
违约金支出	170,983.10	-	170,983.10
未决诉讼	-	-3,984,865.51	-
其他	9,837,941.24	9,200,560.52	9,837,941.24
合计	44,887,718.66	8,380,189.19	44,887,718.66

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	34,253,328.00	46,340,948.55
递延所得税费用	40,915,993.74	-26,252,583.01
合计	75,169,321.74	20,088,365.54

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,360,988,404.17
按法定/适用税率计算的所得税费用	204,148,260.63
子公司适用不同税率的影响	-18,149,770.27
调整以前期间所得税的影响	-904,905.26
非应税收入的影响	-17,591,241.10
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,835,580.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,784,919.27
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	187,262,723.95
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-70,954,315.72
研究开发费加成扣除的纳税影响	-205,932,333.95
专用设备加计抵税	-339,442.69
其他	-420,315.50
所得税费用	75,169,321.74

其他说明：

√适用 □不适用

根据《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）、《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第12号）、《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）、《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号），本公司下属公司北京知融知识产权与品牌管理有限公司、诸城福田国际贸易有限公司、江西北汽福田南方汽车有限公司、广州福田欧辉汽车销售有限公司、深圳爱易科新能源汽车科技有限公司、北京爱易科新能源科技有限公司符合小微企业普惠性税收减免条件，本年享受小微企业减免所得税税额405,397.45元。

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注“七、57 其他综合收益”。

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

政府补助等	524,407,012.02	404,798,130.22
赔偿与罚款流入	14,530,305.09	15,020,265.58
备用金往来款净流入	-	95,170,326.18
其他流入	50,147,227.05	14,080,385.93
合计	589,084,544.16	529,069,107.91

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	1,615,586,824.82	1,539,110,530.70
往来款及受限资金等流出	180,984,649.11	589,244,314.87
其他流出	9,352,306.37	9,414,896.70
合计	1,805,923,780.30	2,137,769,742.27

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	99,317,801.44	121,563,292.11
取得子公司收到的现金净额	85,109,782.01	2,771,106.11
合计	184,427,583.45	124,334,398.22

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司股权流出的资金净额	46,356,608.68	-
期权费	594,900.00	-
合计	46,951,508.68	-

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收福田嘉兴少数股东股权款	-	61,589,719.83
合计	-	61,589,719.83

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁款	29,598,365.34	30,374,037.33
长期应付款融资款	-	20,597,022.71
筹资担保费	42,500.00	-
合计	29,640,865.34	50,971,060.04

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	507,162,290.40	1,174,671,972.22	-	1,507,162,290.40	-	174,671,972.22
长期借款	3,771,708,325.58	372,835,708.75	413,745,114.22	1,626,315,475.08	-	2,931,973,673.47
租赁负债	199,010,716.40	-	18,927,946.82	29,598,365.34	-	188,340,297.88
合计	4,477,881,332.38	1,547,507,680.97	432,673,061.04	3,163,076,130.82	-	3,294,985,943.57

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,285,819,082.43	41,913,726.65
加：资产减值准备	136,134,156.68	129,036,138.35
信用减值损失	26,193,000.19	-31,605,882.93
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,071,373,131.29	920,935,342.75
使用权资产摊销	48,566,672.71	53,571,249.54
无形资产摊销	927,506,265.26	907,156,617.65
长期待摊费用摊销	5,202,753.86	4,448,203.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-13,307,673.46	-7,667,981.09
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	884,767.45	-1,007,395.70
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	346,333.26	-17,065,525.27
财务费用（收益以“-”号填列）	25,159,133.07	18,194,907.41
投资损失（收益以“-”号填列）	-588,261,102.04	894,703,655.25
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	49,824,840.17	-26,799,073.60
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-8,908,846.41	546,490.59
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,749,726,662.95	-1,217,417,458.06
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	1,042,302,024.30	-2,543,701,675.98
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-364,509,682.31	2,180,109,071.86
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	1,894,598,193.50	1,305,350,410.62
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
新增使用权资产	15,811,465.07	39,609,679.76
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,197,826,532.08	6,897,261,071.10
减：现金的期初余额	6,897,261,071.10	3,530,865,352.16
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	300,565,460.98	3,366,395,718.94

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	18,297,662.40
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	103,407,444.41
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
取得子公司支付的现金净额	-85,109,782.01

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,639,336.38
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	47,995,945.06
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
处置子公司收到的现金净额	-46,356,608.68

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,197,826,532.08	6,897,261,071.10
其中：库存现金	61,419.57	159,923.81
可随时用于支付的银行存款	2,759,499,388.96	2,650,526,671.54
可随时用于支付的财务公司存款	3,073,198,119.10	3,968,099,489.09
可随时用于支付的其他货币资金	1,365,067,604.45	278,474,986.66
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	7,197,826,532.08	6,897,261,071.10
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	-
其中：美元	20,011,577.29	7.0288	140,657,374.46
欧元	1,436,566.05	8.2355	11,830,839.70
港币	535,351.02	0.9032	483,529.04
泰铢	12,872,308.63	0.2225	2,864,088.67
印尼盾	22,206,282,760.56	0.0004	8,882,513.10
澳元	2,490.81	4.6892	11,679.91
印度卢比	2,347,678,383.01	0.0783	183,823,217.39
日元	27,129,772.10	0.0448	1,215,413.79
肯尼亚先令	36,845.27	0.0545	2,008.07
巴西雷亚尔	8,976,882.23	1.2832	11,519,135.28
越南盾	987,734,000.00	0.0003	296,320.20
南非兰特	12,754,633.57	0.4224	5,387,557.22
应收账款	-	-	-
其中：美元	189,318,696.76	7.0288	1,330,683,255.79
欧元	18,719,724.32	8.2355	154,166,289.64
港币	-	-	-
泰铢	429,524,227.91	0.2225	95,569,140.71
印尼盾	150,866,806,325.00	0.0004	60,346,722.53
澳元	181,908.44	4.6892	853,005.06
肯尼亚先令	44,650,812.24	0.0545	2,433,469.27
巴西雷亚尔	133,210,684.49	1.2832	170,935,950.34
越南盾	3,117,637,966.67	0.0003	935,291.39
其他应收款	-	-	-
其中：美元	597,063.53	7.0288	4,196,640.14
欧元	271,189.47	8.2355	2,233,380.88
泰铢	21,140,604.36	0.2225	4,703,784.47
印度卢比	50,446,080.97	0.0783	3,949,928.14

日元	3,598,352.01	0.0448	161,206.17
肯尼亚先令	1,477,288.16	0.0545	80,512.20
应付账款	-	-	-
其中：美元	5,285.00	7.0288	37,147.21
欧元	3,953,195.76	8.2355	32,556,543.68
泰铢	138,243,156.72	0.2225	30,759,102.37
印尼盾	6,552,888,269.05	0.0004	2,621,155.31
印度卢比	143,885,148.53	0.0783	11,266,207.13
巴西雷亚尔	14,239,239.11	1.2832	18,271,791.63
越南盾	1,219,456,966.67	0.0003	365,837.09
其他应付款	-	-	-
其中：美元	663,403.70	7.0288	4,662,931.93
欧元	2,155,647.05	8.2355	17,752,831.28
泰铢	26,480,576.13	0.2225	5,891,928.19
印尼盾	1,000,000.00	0.0004	400.00
澳元	418.55	4.6892	1,962.66
印度卢比	3,447,662.96	0.0783	269,952.01
日元	1,489,933.26	0.0448	66,749.01
港币	61,300.00	0.9032	55,366.16
长期应收款	-	-	-
其中：美元	24,860.00	7.0288	174,735.97
交易性金融负债	-	-	-
其中：美元	1,019.23	7.0288	7,163.96
租赁负债	-	-	-
其中：欧元	5,916,770.32	8.2355	48,727,561.97
一年内到期的非流动负债	-	-	-
其中：欧元	1,327,119.40	8.2355	10,929,491.82
短期借款	-	-	-
其他：泰铢	74,900,000.00	0.2225	16,665,250.00

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

北汽福田（香港）有限公司，主要经营地在香港，根据经营所在地选择记账本位币为美元，本期记账本位币无变化。

BROCKKehrtechnik GmbH，主要经营地在德国维滕，根据经营所在地选择记账本位币为欧元，本期记账本位币无变化。

FotonMotorsManufacturingIndiaPrivateLimited，主要经营地在印度浦那市，根据经营所在地选择记账本位币为印度卢比，本期记账本位币无变化。

82、 租赁**(1). 作为承租人**√适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

 适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 不适用

作为承租人，本公司对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，未确认使用权资产和租赁负债，短期租赁、低价值资产和未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额当期计入费用的情况如下：

项目	本期发生额
短期租赁费用	24,041,498.29
低价值租赁费用	818,464.80
合计	24,859,963.09

售后租回交易及判断依据

 适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额54,458,328.43(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

 适用 不适用

作为出租人的融资租赁

 适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

 适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

 适用 不适用**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益** 适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源 适用 不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	1,161,918,038.92	1,125,875,593.80
样车费	223,644,086.43	162,725,069.79
试验费	184,573,051.03	164,663,075.67
公告费	209,758,488.38	149,300,667.97
开发费	147,572,050.42	144,839,319.47
折旧和摊销	155,040,654.77	115,008,940.92
其他	223,627,949.25	260,681,497.43
合计	2,306,134,319.20	2,123,094,165.05
其中：费用化研发支出	1,037,375,748.54	1,168,396,628.32
资本化研发支出	1,268,758,570.66	954,697,536.73

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
汇总项目 B	287,311,777.79	331,597,355.73	-	41,625,568.17	85,469,933.92	491,813,631.43
汇总项目 C	25,717,869.58	28,197,471.32	-	41,200,993.08	4,212,591.89	8,501,755.93
汇总项目 D	232,603,048.49	472,202,501.25	-	269,797,190.25	152,948,276.02	282,060,083.47
汇总项目 F	7,413,749.63	122,050,193.46	-	6,530,559.86	100,507,886.38	22,425,496.85
汇总项目 G	106,774,880.72	633,204,911.25	-	170,142,886.59	374,285,331.48	195,551,573.90
汇总项目 I	157,889,965.97	466,479,387.21	-	207,942,260.45	302,459,660.81	113,967,431.92
汇总项目 K	169,579,510.53	252,402,498.98	-	229,793,361.27	17,492,068.04	174,696,580.20
合计	987,290,802.71	2,306,134,319.20	-	967,032,819.67	1,037,375,748.54	1,289,016,553.70

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
北京智程运力新能源科技有限公司	2025-5-16	18,297,762.40	20.00	股权收购	2025-5-16	取得控制权	156,322,725.09	13,127,304.85	-80,371,927.04

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	北京智程运力新能源科技有限公司
--现金	18,297,662.40
--非现金资产的公允价值	-
--发行或承担的债务的公允价值	-
--发行的权益性证券的公允价值	-
--或有对价的公允价值	-
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	36,793,279.94
--其他	-
合并成本合计	55,090,942.34
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	55,189,919.91
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-98,977.57

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	北京智程运力新能源科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	103,407,444.41	103,407,444.41
应收款项	24,928,787.61	24,928,787.61
其他应收款	11,185,966.15	11,185,966.15
存货	15,144,056.79	15,144,056.79
其他流动资产	69,998,547.33	69,998,547.33
长期应收款	113,490,568.05	113,490,568.05
固定资产	532,946,701.84	507,294,269.34
无形资产	-	-
使用权资产	1,593,796.70	1,593,796.70
长期待摊费用	38,313,670.88	38,313,670.88
递延所得税资产	5,817,294.62	5,817,294.62
负债：	-	-
借款	-	-
应付款项	356,167,137.98	356,167,137.98
递延所得税负债	-	-
合同负债	5,371,193.77	5,371,193.77
应付职工薪酬	1,012,380.70	1,012,380.70
应交税费	33,483.41	33,483.41
其他应付款	45,012,471.76	45,012,471.76
长期借款	413,929,734.75	413,929,734.75
租赁负债	1,386,722.74	1,386,722.74
递延收益	1,930,509.42	1,930,509.42
净资产	91,983,199.85	66,330,767.35
减：少数股东权益	36,793,279.94	26,532,306.94
取得的净资产	55,189,919.91	39,798,460.41

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

购买日可辨认资产、负债公允价值确定依据北汽福田汽车股份有限公司因合并对价分摊涉及北京智程运力新能源科技有限公司可辨认资产公允价值经评估师测算得出结果。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
北京智程运力新能源科技有限公司	2019-2-15	40.00	50,000,000.00	投资设立	26,532,306.94	36,793,279.94	10,260,973.00	评估确定	-

其他说明：

无

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6). 其他说明

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
FOTON MOTOR CO, LTD	2025-3-31	1,639,336.38	100.00	协议转让	丧失控制权	-66,244,549.37	-	-	-	-	-	60,799,000.00

其他说明：

适用 不适用

本公司出资设立了 FOTON VIETNAM VEHICLE COMPANY LIMITED、FOTON SOUTH AFRICA VEHICLE (PTY) LTD，公司具体情况详见九、在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京银达信融资担保有限责任公司	北京市昌平区	10 亿元	北京市昌平区	融资性担保业务	100	-	设立
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	北京市昌平区	10 亿元	北京市昌平区	新能源汽车整车及零部件生产	91.06	-	设立
河北福田智行汽车有限公司	河北省保定市	0.60 亿元	河北省保定市	汽车零部件及配件制造销售；	-	91.06	设立
北京福田国际汽车有限公司	北京市昌平区	5.50 亿元	北京市昌平区	汽车出口销售	100	-	设立
北京卡文新能源汽车有限公司	北京市昌平区	13.06 亿元	北京市昌平区	整车生产	63.59	-	设立
北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司	北京市昌平区	1 亿元	北京市昌平区	新能源整车及零部件	100	-	设立
福田(嘉兴)汽车投资有限公司	浙江省嘉兴市	1 亿元	浙江省嘉兴市	实业投资；企业管理咨询	100	-	设立
河南福田智蓝新能源汽车有限公司	河南省商丘市	2.63 亿元	河南省商丘市	新能源汽车整车及零部件销售	100	-	设立
长沙时代汽车科技有限公司	湖南省长沙市	0.50 亿元	湖南省长沙市	汽车研发销售	100	-	设立
福田传迅变速箱(嘉兴)有限公司	浙江省嘉兴市	0.70 亿元	浙江省嘉兴市	变速箱及零部件的开发、生产、销售	100	-	设立
山东潍坊福田模具有限责任公司	山东省潍坊市	0.36 亿元	山东省潍坊市	汽车模具加工销售	100	-	设立
佛山福田汽车科技有限公司	广东省佛山市	0.30 亿元	广东省佛山市	汽车销售	100	-	设立
潍坊福田汽车科技有限公司	山东省潍坊市	0.30 亿元	山东省潍坊市	汽车研发、销售	100	-	设立
北京三六五随车行汽车服务有限公司	北京市海淀区	0.20 亿元	北京市海淀区	汽车零配件销售	100	-	设立
北京爱易科新能源科技有限公司	北京市昌平区	0.15 亿元	北京市昌平区	电池、电控生产销售	100	-	设立

智博汽车科技(上海)有限公司	上海市闵行区	0.15 亿元	上海市闵行区	新能源汽车销售	100	-	设立
北京智科车联科技有限公司	北京市昌平区	0.10 亿元	北京市昌平区	从事卫星定位系统、通信、计算机、电子设备、汽车零部件领域的技术开发、推广	100	-	设立
深圳爱易科新能源汽车科技有限公司	深圳市宝安区	0.10 亿元	深圳市宝安区	新能源汽车销售	100	-	设立
江西北汽福田南方汽车有限公司	江西省景德镇市	1 亿元	江西省景德镇市	汽车新车、机械设备及汽车配件销售	100	-	设立
北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司	北京市大兴区	0.01 亿元	北京市大兴区	汽车及零配件销售	100	-	设立
广州福田欧辉汽车销售有限公司	广州市白云区	0.01 亿元	广州市白云区	新能源汽车销售	100	-	设立
诸城福田国际贸易有限公司	山东省潍坊市	0.30 亿元	山东省潍坊市	进出口业务	100	-	设立
北京知融知识产权与品牌管理有限公司	北京市海淀区	0.02 亿元	北京市海淀区	技术咨询、服务；著作权代理服务；企业管理咨询	-	100	设立
山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	山东省潍坊市	0.75 亿元	山东省潍坊市	特种设备销售；	53.33	-	收购
FOTONMOTORS MANUFACTURING INDIAPRIVATE LIMITED	印度马哈拉施特拉邦浦那市	1.05 亿美元	印度马哈拉施特拉邦浦那市	车辆及零部件研发、制造、销售	99.17	0.83	设立
BROCK KEHRTECHNIK GMBH	德国波鸿	735 万欧元	德国波鸿	清扫车技术研发与整车制造销售	100	-	收购
BEIQI FOTON (Hong Kong) LIMITED	香港	0.13 亿美元	香港	汽车国际贸易、投资、技术与服务贸易、咨询	100	-	设立
PT FOTON PEMASARAN & PENJUALAN INDONESIA	印度尼西亚	245 万美元	印度尼西亚	进口、出口及技术咨询	100	-	设立
FOTON AUTOMOBILE (THAILAND) CO., LTD	泰国	1.02 亿泰铢	泰国	汽车生产、销售	80	20	设立

FOTON MOTOR KENYA LIMITED	肯尼亚	220 万美元	肯尼亚	进口、出口及技术咨询	100	-	设立
FOTON MOTOR AUSTRALIA PTY LTD	澳大利亚	200 万美元	澳大利亚	进口、出口及技术咨询	100	-	设立
FOTON MOTOR DO BRASIL VE NDAS LTDA	巴西南大河州瓜伊巴市	180 万美元	巴西南大河州瓜伊巴市	汽车销售	99	1	设立
FOTON MOTOR JAPAN CO, LTD	日本	0.30 亿日元	日本	汽车研发	100	-	收购
FOTON CP MOTOR CO., LTD	泰国	100 万泰铢	泰国	车辆及零部件研发、制造、销售；	-	51	设立
天津福田智蓝汽车销售有限公司	天津市滨海新区	0.01 亿元	天津市滨海新区	新能源汽车销售	100	-	设立
湖北车桥有限公司	湖北省荆州市	0.88 亿元	湖北省荆州市	汽车行驶系统制造	65	-	收购
FOTON VIETNAM VEHICLE COM	越南	980 亿越南盾	越南	汽车生产、销售	100	-	设立
北京智程运力新能源科技有限公司	北京市昌平区	1.25 亿元	北京市昌平区	汽车租赁与销售	60	-	收购
FOTON SOUTH AFRICA VEHICLE (PTV) LTD	南非	1,272.5 万南非兰特	南非	汽车销售	100	-	设立
STRAIT SFLOW GLOBAL PTE. LTD	新加坡	28 万美元	新加坡	汽车销售	-	100	设立
中汽海湾贸易自贸区独资公司	沙特阿拉伯	132.12 万迪拉姆	沙特阿拉伯	进口、出口及技术咨询	-	100	设立
时代启航（青岛）国际贸易有限公司	中国（山东）自由贸易试验区	3000 万	中国（山东）自由贸易试验区	汽车销售	100	-	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京福田康明斯发动机有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	发动机制造及销售	50.00	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	北京福田康明斯发动机有限公司	北京福田康明斯发动机有限公司
流动资产	6,493,272,816.86	4,407,642,169.52
其中：现金和现金等价物	829,382,077.37	863,465,354.20
非流动资产	2,319,497,278.36	2,511,844,709.09
资产合计	8,812,770,095.22	6,919,486,878.61
流动负债	4,580,569,138.88	2,907,996,023.97
非流动负债	628,926,405.60	683,262,779.75
负债合计	5,209,495,544.48	3,591,258,803.72
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	3,603,274,550.74	3,328,228,074.89
按持股比例计算的净资产份额	1,801,637,275.37	1,664,114,037.45
调整事项	-	-
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	-
--其他	-	-
对合营企业权益投资的账面价值	1,791,893,944.17	1,664,114,037.45
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值	-	-
营业收入	10,023,748,526.02	7,377,156,274.09
财务费用	-	-
所得税费用	-	-
净利润	823,033,700.96	610,708,203.73
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	1,397,809.17	916,779.77
综合收益总额	824,431,510.13	611,624,983.50
本年度收到的来自合营企业的股利	274,692,517.14	324,643,903.83

其他说明：

无

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	206,269,024.46	155,488,687.30
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	41,618,137.02	33,358,086.41
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	2,728,083,981.53	2,768,905,856.58
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	140,024,681.81	40,490,996.46
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-	-

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

应收款项的期末余额7,400.00（单位：万元 币种：人民币）

2025年已满足政府补助的获得条件，款项已于2026年3月27日收到。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
土地安置补偿款	12,606,067.36	-	-	393,939.72	-	12,212,127.64	与资产相关
多功能汽车厂政府补助建设资金	110,843,768.14	-	-	5,390,052.00	-	105,453,716.14	与资产相关
制造业新型技术改造资金	1,983,333.33	13,000,000.00	-	1,325,000.11	-	13,658,333.22	与资产相关
产业发展资金	128,431,549.58	16,594,600.00	-	12,038,244.24	-	132,987,905.34	与资产相关
车辆电子稳定系统研发及产业化应用项目补助款	2,214,483.42	-	-	2,214,483.42	-	-	与资产相关
基于国产芯片的智能驾驶基础软件在商用车域控的应用补助	949,985.29	-	-	949,985.29	-	-	与资产相关
新能源商用车建设项目资金	233,674,642.98	4,283,964.05	-	28,397,295.53	-	209,561,311.50	与资产相关
昌平区政府战略合作支持性租房补助款	18,509,807.76	-	-	8,553,681.12	-	9,956,126.64	与资产相关

工业发展专项资金	67,202,966.04	-	-	1,889,187.72	-	65,313,778.32	与资产相关
重卡纯电动动力电池生产线建设项目资金		12,960,000.00	-	-	-	12,960,000.00	与资产相关
其他与资产相关的政府补助	31,366,733.28	5,081,100.00	-	2,609,007.72	-	33,838,825.56	与资产相关
工业数字孪生项目补助款		4,500,000.00	-	1,800,000.00	-	2,700,000.00	与收益相关
车辆电子稳定系统研发及产业化应用项目补助款	6,970,163.44	3,030,000.00	-	4,750,163.44	-	5,250,000.00	与收益相关
长沙经开区战略合作奖励资金	-	19,244,000.00	-	19,244,000.00	-	-	与收益相关
昌平区经济和信息化局重点项目政策支持资金	134,352,990.00	-	-	134,352,990.00	-	-	与收益相关
经信局商用车流程变革与数字化转型升级项目	33,803,018.87	-	-	-	-	33,803,018.87	与收益相关
未来产业中心项目补助		34,828,000.00	-	34,828,000.00	-	-	与收益相关
储供氢系统应用与快速加注验证项目款	4,041,727.49	5,146,100.00	-	4,000,000.00	695,000.00	4,492,827.49	与收益相关
汽车电子液压制动系统(EHB)专项	10,050,000.00	-	-	-	-	10,050,000.00	与收益相关
基于国产芯片的智能驾驶基础软件在商用车域控的应用补助	2,148,058.85	-	-	2,148,058.85	-	-	与收益相关
智能驾驶操作系统基础软件项目	3,900,000.00	-	-	-	-	3,900,000.00	与收益相关
湖南省级招商引资资金	-	4,440,000.00	-	4,440,000.00	-	-	与收益相关

湖南省先进制造业高地建设专项资金	-	4,600,000.00	-	4,600,000.00	-	-	与收益相关
两业融合项目支持资金	-	52,000,000.00	-	52,000,000.00	-	-	与收益相关
氢能重点项目建设和技术研发项目支持资金	-	22,000,000.00	-	22,000,000.00	-	-	与收益相关
其他与收益相关的政府补助	22,663,865.88	42,745,578.01	-	35,107,354.07	225,000.00	30,077,089.82	与收益相关
合计	825,713,161.71	244,453,342.06	-	383,031,443.23	920,000.00	686,215,060.54	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	63,760,876.87	66,634,208.71
与收益相关	319,270,566.36	236,672,781.94
合计	383,031,443.23	303,306,990.65

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、发放委托贷款及垫款、交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、交易性金融负债、一年内到期的非流动负债、委托存款、长期借款、应付债券、租赁负债。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 与金融工具相关的风险

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动风险及市场风险。

(1) 金融工具的分类

资产负债表日的各类金融资产的账面价值

①2025年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的 金融资产	以公允价值计量且 其变动计入当期损 益的金融资产	以公允价值计量且 其变动计入其他综 合收益的金融资产	合计
货币资金	9,108,370,997.33	-	-	9,108,370,997.33
交易性金融资产	-	1,318,032.00	-	1,318,032.00
应收票据	17,253,874.30	-	-	17,253,874.30
应收账款	5,926,350,926.43	-	-	5,926,350,926.43
应收款项融资	-	-	232,694,468.68	232,694,468.68
其他应收款	507,519,017.36	-	-	507,519,017.36
一年内到期的非流 动资产	963,342,370.09	-	-	963,342,370.09
其他流动资产	31,231,080.00	-	-	31,231,080.00
长期应收款	1,824,243,158.52	-	-	1,824,243,158.52
其他非流动金融资 产	-	1,239,578,030.32	-	1,239,578,030.32

②2024年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的 金融资产	以公允价值计量且 其变动计入当期损 益的金融资产	以公允价值计量且 其变动计入其他综 合收益的金融资产	合计
货币资金	8,822,372,291.48	-	-	8,822,372,291.48
交易性金融资产	-	18,792,033.38	-	18,792,033.38
应收票据	1,097,580.00	-	-	1,097,580.00
应收账款	6,077,673,458.00	-	-	6,077,673,458.00
应收款项融资	-	-	904,475,505.45	904,475,505.45
其他应收款	359,669,858.69	-	-	359,669,858.69
一年内到期的非流 动资产	320,897,598.96	-	-	320,897,598.96
其他流动资产	20,784,836.05	-	-	20,784,836.05
长期应收款	1,674,969,751.33	-	-	1,674,969,751.33
其他非流动金融资 产	-	980,659,077.72	-	980,659,077.72

金融资产项目	以摊余成本计量的 金融资产	以公允价值计量且 其变动计入当期损 益的金融资产	以公允价值计量且 其变动计入其他综 合收益的金融资产	合计
其他非流动资产	79,308,014.10	-	-	79,308,014.10

资产负债表日的各类金融负债的账面价值

①2025年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款	-	174,671,972.22	174,671,972.22
交易性金融负债	7,163.97	-	7,163.97
应付票据	-	10,100,948,009.92	10,100,948,009.92
应付账款	-	16,140,585,841.98	16,140,585,841.98
其他应付款	-	3,272,663,609.95	3,272,663,609.95
一年内到期的非流动负债	-	742,565,974.36	742,565,974.36
长期借款	-	2,209,917,387.56	2,209,917,387.56
租赁负债	-	167,830,609.43	167,830,609.43

②2024年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款	-	507,162,290.40	507,162,290.40
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	9,359,470.34	-	9,359,470.34
应付票据	-	10,756,699,138.76	10,756,699,138.76
应付账款	-	14,306,147,913.70	14,306,147,913.70
其他应付款	-	3,457,103,059.74	3,457,103,059.74
一年内到期的非流动负债	-	1,199,457,989.63	1,199,457,989.63
长期借款	-	2,595,498,325.58	2,595,498,325.58
租赁负债	-	175,762,726.77	175,762,726.77

(2) 信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四、关联方及关联交易和十六、承诺及或有事项中披露。

（3）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于2025年12月31日，本公司尚未使用的银行借款额度为232.5亿元（2024年12月31日：190.28亿元）。

（4）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

①利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

期末，本公司持有的长期计息金融负债如下（单位：万元）：

项目	本年数	上年数
固定利率长期金融负债		
长期金融负债	166,641.80	152,982.60
其中：长期借款	149,858.74	135,406.33
租赁负债	16,783.06	17,576.27
合计	166,641.80	152,982.60
浮动利率长期金融负债		
长期金融负债	71,133.00	124,143.50
其中：长期借款	71,133.00	124,143.50
合计	71,133.00	124,143.50

②汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元）依然存在外汇风险。

期末，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项目	外币负债		外币资产	
	期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
美元	470.72	490.72	147,571.20	94,983.72
欧元	10,996.64	9,363.79	16,823.05	7,305.61
日元	6.67	0.72	137.66	60.56
印度卢比	1,153.62	1,308.64	18,777.31	19,623.46
卢比	-	1,148.44	-	6,607.73

项目	外币负债		外币资产	
	期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
肯尼亚先令	-	-	251.60	961.69
澳元	0.20	-	86.47	82.96
印尼盾	262.16	169.75	6,922.92	14,944.62
泰铢	5,331.63	2,724.85	10,313.70	1,578.52
巴西雷亚尔	1,827.18	79.70	18,245.51	531.26
港币	5.54	-	48.35	28.62
南非兰特	-	-	538.76	-
越南盾	36.58	-	123.16	-
合计	20,090.94	15,286.61	219,839.70	146,708.75

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

③其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化

本公司持有的分类为交易性金融资产、其他非流动金融资产及其他权益工具投资的上市权益工具投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。

本公司密切关注价格变动对本公司权益证券投资价格风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避其他价格风险。但管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

2、资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2025年12月31日，本公司的资产负债率为69.67%（2024年12月31日：71.99%）。

2、套期**(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移**(1). 转移方式分类**

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	-	-	-
(一) 交易性金融资产	-	1,318,032.00	-	1,318,032.00

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	-	-	-	-
(3) 衍生金融资产	-	1,318,032.00	-	1,318,032.00
(4) 其他	-	-	-	-
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	-	-	-	-
(二) 其他债权投资	-	-	-	-
(三) 其他权益工具投资	-	-	-	-
(四) 投资性房地产	-	-	-	-
1. 出租用的土地使用权	-	-	-	-
2. 出租的建筑物	-	-	-	-
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权	-	-	-	-
(五) 生物资产	-	-	-	-
1. 消耗性生物资产	-	-	-	-
2. 生产性生物资产	-	-	-	-
(六) 应收款项融资	-	-	232,694,468.68	232,694,468.68
(七) 其他非流动金融资产	-	-	1,239,578,030.32	1,239,578,030.32
持续以公允价值计量的资产总额	-	1,318,032.00	1,472,272,499.00	1,473,590,531.00
(八) 交易性金融负债	-	7,163.97	-	7,163.97
1. 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	7,163.97	-	7,163.97
(九) 交易性金融负债	-	-	-	-
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
其中：发行的交易性债券	-	-	-	-
衍生金融负债	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
持续以公允价值计量的负债总额	-	7,163.97	-	7,163.97
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-
(一) 持有待售资产	-	-	-	-

非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

本公司以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度，本公司的其他金融资产及金融负债的公允价值计量未发生第一层次和第二层次之间的转换，亦无转入或转出第三层次的情况。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款和应付债券等。

其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
北京汽车集团有限公司	北京市	投资	1,995,650.8335	40.84	40.84

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是北京市人民政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见附注九、在其他主体中的权益（二）在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业
福田时代新能源科技有限公司	本公司的合营企业
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业
北京辉程动力科技有限公司	本公司的联营企业
中油福田（北京）石油销售有限公司	本公司的联营企业
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	本公司的联营企业

CP FOTON SALES CO., LTD (中文名: 正大福田销售有限公司)	本公司的联营企业
货车之家(南京)科技有限公司	本公司的联营企业
新疆福田广汇专用车有限责任公司	本公司的联营企业
会享福(天津)科技有限责任公司	本公司的联营企业
雷萨股份有限公司	本公司的联营企业
CHINA-AFRICA FOTON INVESTMENT CO., LIMITED (中文名: 中非福田投资有限公司)	本公司的联营企业
北京福田特来电微电网科技有限公司	本公司的合营企业

其他说明:

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
安鹏融资租赁(天津)有限公司	母公司的控股子公司
北京安鹏保险经纪有限责任公司	母公司的控股子公司
北京北汽科技服务有限公司	母公司的控股子公司
北京北汽摩有限公司	母公司的控股子公司
北京出行汽车服务有限公司	母公司的控股子公司
北京福田商业保理有限公司	母公司的控股子公司
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙天创物资贸易有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙行汽车贸易有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车报社有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车国际发展有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车集团财务有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车集团越野车有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车销售有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车研究总院有限公司	母公司的控股子公司
北京新能源汽车股份有限公司	母公司的控股子公司
北京中车信融融资租赁有限公司	母公司的控股子公司
北京中都星徽数科供应链管理有限公司	母公司的控股子公司
北汽汽车金融(杭州)有限公司	母公司的控股子公司
滨州渤海活塞有限公司	母公司的控股子公司
湖南北汽银建巴士汽车服务有限公司	母公司的控股子公司
华夏出行有限公司	母公司的控股子公司
华夏行达营销顾问有限公司	母公司的控股子公司
华行(深圳)出行服务有限公司	母公司的控股子公司
江西昌河汽车有限责任公司	母公司的控股子公司
中都数科(株洲)供应链管理有限公司	母公司的控股子公司
中都数科供应链管理有限公司	母公司的控股子公司
BAIC Automobile SA (PTY) LTD	其他
北京博格华纳汽车传动器有限公司	其他
北京首钢冷轧薄板有限公司	其他
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	其他

北汽泰普越野车科技有限公司	其他
北汽重型汽车有限公司	其他
国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司	其他
海纳川海拉电子（江苏）有限公司	其他
北京泰盛天成科技有限公司	其他
上海鹏龙汽车科技发展有限公司	其他
首钢鹏龙钢材有限公司	其他
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	其他
安庆福田商贸有限公司	其他
安庆希锐信息科技有限公司	其他
福田雷萨（唐山）新能源汽车有限公司	其他
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	其他
威海福康汇汽车维修服务有限公司	其他
威海福田汽车销售服务有限公司	其他
长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	其他
长沙普罗科环境装备有限责任公司	其他
河北北汽福田汽车部件有限公司	其他
中非汽车工业发展有限公司	其他
潍柴动力股份有限公司	参股股东
诸城市义和车桥有限公司	参股股东
北京青特车桥有限公司	股东的子公司
青岛青特汽车科技有限公司	股东的子公司
青岛青特众力车桥有限公司	参股股东
青岛中汽特种汽车有限公司	股东的子公司
潍坊青特车桥有限公司	股东的子公司
长沙青特车桥有限公司	股东的子公司
法士特伊顿（宝鸡）轻型变速器有限责任公司	股东的子公司
陕西法士特齿轮有限责任公司	股东的子公司
陕西汉德车桥有限公司	股东的子公司
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	股东的子公司
山东普克汽车饰件有限公司	股东的子公司
山东义和报废机动车拆解有限公司	股东的子公司
长沙义和车桥有限公司	股东的子公司
北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划	其他
董事、经理、财务总监及董事会秘书	其他

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额

北京福田戴姆勒汽车有限公司	采购整车及原材料；接受服务	317,454.08	-	否	340,793.77
北京福田康明斯发动机有限公司	采购原材料；接受服务等	732,810.79	-	否	538,858.58
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	采购原材料	151,611.21	-	否	114,050.93
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	采购原材料、接受服务、技术服务	138,047.63	-	否	95,596.11
雷萨股份有限公司	采购整车	76,591.69	-	否	6,988.49
中油福田（北京）石油销售有限公司	采购原材料	2,974.01	-	否	2,727.25
北京辉程动力科技有限公司	采购原材料	5,242.74	-	否	1,275.40
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	采购原材料	197.85	-	否	
会享福（天津）科技有限责任公司	接受服务	353.58	-	否	227.97
正大福田销售有限公司	接受服务	-	-	否	3,674.19
北京汽车集团有限公司	接受服务-培训费	608.79	-	否	240.22
北京汽车集团财务有限公司	接受服务-金融服务	52.87	-	否	-
北汽汽车金融（杭州）有限公司	接受服务-金融服务	-	-	否	1,617.08
北京北汽科技服务有限公司	接受服务	964.47	-	否	921.49
北京鹏龙天创物资贸易有限公司	采购原材料	11,406.69	-	否	4,492.81
北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	接受服务	27.42	-	否	22.12
北京中车信融融资租赁有限公司	接受服务-金融服务	8.30	-	否	101.96
安鹏融资租赁（天津）有限公司	采购原材料	560.97	-	否	247.89
滨州渤海活塞有限公司	采购原材料	2,393.78	-	否	2,088.22

江西昌河汽车有限责任公司	采购整车、接受服务	17,304.74	-	否	1,928.45
北京博格华纳汽车传动器有限公司	采购原材料	10,967.23	-	否	7,611.59
北京首钢冷轧薄板有限公司	采购原材料	876.89	-	否	191.43
国汽(北京)智能网联汽车研究院有限公司	接受服务	-	-	否	21.87
山东海华汽车部件制造有限公司	采购整车及原材料	-	-	否	2,313.84
海纳川海拉电子(江苏)有限公司	采购原材料	1,831.22	-	否	35.84
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	采购整车	43.00	-	否	579.25
长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	采购原材料	-	-	否	18.94
长沙普罗科环境装备有限责任公司	采购整车	19,135.68	-	否	8,490.10
安庆希锐信息科技有限公司	采购原材料	77.69	-	否	246.96
河北北汽福田汽车部件有限公司	采购原材料	6,173.82	-	否	7,553.04
中非汽车工业发展有限公司	接受服务	-	-	否	71.04
潍坊青特车桥有限公司	采购原材料	36,888.91	-	否	31,366.63
长沙青特车桥有限公司	采购原材料	7,697.58	-	否	5,473.57
青岛中汽特种汽车有限公司	接受服务-委改业务	-	-	否	6.90
青岛青特汽车科技有限公司	采购原材料	455.04	-	否	253.45
青岛青特众力车桥有限公司	采购原材料	12,815.32	-	否	5,691.98
潍柴动力股份有限公司	采购原材料	1,987.25	-	否	6,648.74
陕西汉德车桥有限公司	采购原材料	254.30	-	否	1,460.01
陕西法士特齿轮有限责任公司	采购原材料	25,364.28	-	否	12,395.04

诸城市义和车桥有限公司	采购原材料	75,523.47	-	否	59,340.40
长沙义和车桥有限公司	采购原材料	7,772.31	-	否	7,544.93
山东普克汽车饰件有限公司	采购原材料	10,815.37	-	否	9,336.80
中都数科供应链管理有限公司	接受服务-运输费	13,694.00	-	否	-
北京福田特来电微电网科技有限公司	接受服务	115.28	-	否	-
中都数科(株洲)供应链管理有限公司	接受服务-运输服务	222.56	-	否	-
其他关联方合计	采购原材料、整车、接受服务	181.59	-	否	362.74

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京福田戴姆勒汽车有限公司	销售发动机、变速箱、冲压件、配件，提供服务-金融服务、信息服务等	1,066,674.28	633,570.45
北京福田康明斯发动机有限公司	销售零部件、提供服务-技术服务、三包索赔等	56,022.67	73,731.10
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	提供服务	314.74	1,489.21
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	提供服务-技术服务	332.20	294.87
雷萨股份有限公司	销售整车、提供服务	9,526.04	6,405.00
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	销售整车	-	-814.03
货车之家(南京)科技有限公司	提供服务	225.71	199.57
会享福(天津)科技有限责任公司	销售整车、配件	4,107.32	1,507.40
正大福田销售有限公司	销售整车	5,995.65	6,657.35
北京汽车集团财务有限公司	提供服务-金融服务	5,219.64	2,798.06
北京汽车集团越野车有限公司	销售发动机、提供技术服务	22,310.11	40,471.97
北京汽车销售有限公司	销售配件	427.38	359.30
北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	销售废旧物资	254.30	352.55
北京鹏龙行汽车贸易有限公司	销售发动机	15.16	25.42

北京中车信融融资租赁有限公司	提供服务-信息服务	1,834.83	768.49
北京安鹏保险经纪有限责任公司	提供服务-金融服务	75.85	-
北京中都星徽物流有限公司	销售整车	0.45	2.43
湖南北汽银建巴士汽车服务有限公司	提供服务-水电、班车、取暖	-	298.19
华夏出行有限公司	提供服务	-	166.66
江西昌河汽车有限责任公司	销售配件	7,090.61	8,663.78
北京泰盛天成科技有限公司	销售整车	-	5.06
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	销售整车	10.31	97.66
长沙普罗科环境装备有限责任公司	销售整车	14,247.00	19,204.25
安庆福田商贸有限公司	销售整车	-	267.39
中非汽车工业发展有限公司	销售整车、提供服务	237,459.96	194,967.04
青岛中汽特种汽车有限公司	销售整车	99.42	122.73
青岛青特汽车科技有限公司	销售整车	1,256.04	1,592.92
青岛青特众力车桥有限公司	销售整车	-	56.60
潍柴动力股份有限公司	提供服务-信息服务	4.08	24.45
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	销售配件	900.17	541.41
福田雷萨（唐山）新能源汽车有限公司	提供服务	185.31	-
中都数科供应链管理有限责任公司	提供服务	75.69	-
北汽汽车金融（杭州）有限公司	提供服务	5,372.33	-
安鹏融资租赁（天津）有限公司	提供服务	209.57	-
其他关联方合计	销售整车、铸件、配件，提供劳务等	124.22	452.02

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京福田戴姆勒汽车有限公司	欧曼一工厂与欧曼二工厂试验车道用土地	78.24	949.97
北京福田戴姆勒汽车有限公司	车间和倒班宿舍	278.11	-
北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京 CDC 库房租赁	469.08	875.46
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	土地厂房租赁	946.14	1,134.97
北京福田康明斯发动机有限公司	单身公寓、首科家园租赁费	25.16	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	办公室房租费	953.81	1,471.83
长沙普罗科环境装备有限责任公司	租赁费	189.98	240.72
北京新能源汽车股份有限公司	厂房租赁	6,555.40	6,555.40
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	宿舍	39.59	-
北京中车信融融资租赁有限公司	宿舍	105.53	-
北京福田商业保理有限公司	宿舍	25.44	-

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京中车信融融资租赁有限公司	122,722.84	2023-9-14	2030-11-15	否
北京中车信融融资租赁有限公司	21,264.79	2024-8-26	2029-10-28	否
北京中车信融融资租赁有限公司	19,636.00	2025-9-2	2029-9-2	否
北京中车信融融资租赁有限公司	53,812.93	2024-9-5	2030-10-21	否
北京中车信融融资租赁有限公司	22,529.44	2025-4-23	2030-10-24	否
北京中车信融融资租赁有限公司	24,054.10	2024-3-1	2029-12-18	否
北京中车信融融资租赁有限公司	17,132.41	2025-3-25	2029-12-11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	38,535.65	2025-4-28	2030-5-20	否
北京中车信融融资租赁有限公司	56,944.40	2024-9-29	2029-11-5	否
北京中车信融融资租赁有限公司	11,045.25	2025-3-31	2029-7-31	否
北京中车信融融资租赁有限公司	12,665.22	2025-7-31	2030-7-20	否
北京中车信融融资租赁有限公司	14,727.00	2025-9-30	2028-9-30	否
北京中车信融融资租赁有限公司	16,936.05	2025-12-11	2029-11-15	否
北京中车信融融资租赁有限公司	36,326.60	2025-8-25	2029-9-18	否
北京中车信融融资租赁有限公司	9,818.00	2025-3-3	2028-3-15	否
北京中车信融融资租赁有限公司	14,622.08	2025-3-19	2029-11-24	否
北京中车信融融资租赁有限公司	46,635.50	2024-3-26	2029-12-29	否
北京中车信融融资租赁有限公司	486.34	2023-12-22	2028-6-25	否
北京中车信融融资租赁有限公司	46,635.50	2025-11-20	2028-11-20	否
北京中车信融融资租赁有限公司	46,635.50	2025-12-3	2028-10-15	否
北京中车信融融资租赁有限公司	423.73	2025-1-1	2025-12-31	否

北京福田商业保理有限公司	4,909.00	2025-11-24	2028-11-24	否
北京福田商业保理有限公司	2,503.33	2025-10-28	2029-10-27	否
北京福田商业保理有限公司	2,078.72	2025-5-16	2028-8-28	否
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	35,369.35	2023-3-14	2029-4-22	否
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	6,166.40	2023-5-23	2027-5-23	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	14,249.56	2023-5-30	2030-12-25	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	2,120.69	2024-12-26	2029-12-26	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	4,639.01	2024-12-30	2028-12-30	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	6,839.75	2024-12-19	2030-3-31	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	1,472.70	2025-7-23	2028-7-22	否
雷萨股份有限公司	8,127.00	2021-12-15	2030-12-15	否
中非福田投资有限公司	4,639.01	2018-12-27	2028-12-17	否
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	2,602.21	2024-1-5	2028-12-28	否
北京福田国际贸易有限公司	17,317.00	2025-5-28	2030-5-27	否
北京福田国际贸易有限公司	39,720.00	2024-8-22	2029-8-21	否
北京福田国际贸易有限公司	71,740.35	2024-12-16	2029-10-15	否
北京福田国际贸易有限公司	47,633.56	2025-10-27	2030-10-26	否
北京福田国际贸易有限公司	90,223.00	2025-12-16	2030-12-15	否
北京福田国际贸易有限公司	16,000.00	2025-11-2	2030-12-31	否

本公司作为被担保方
适用 不适用

关联担保情况说明
适用 不适用

A、本公司与交通银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 122722.84 万元；

B、本公司与招商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 21264.79 万元；

- C、本公司与厦门国际银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 19636 万元；
- D、本公司与光大银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 53812.93 万元；
- E、本公司与浦发银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 22529.44 万元；
- F、本公司与北京银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 24054.1 万元；
- G、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 17132.41 万元；
- H、本公司与广发银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 38535.65 万元；
- I、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 56944.4 万元；
- J、本公司与中国银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 11045.25 万元；
- K、本公司与民生银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 12665.22 万元；
- L、本公司与平安银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 14727 万元；
- M、本公司与兴业银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 16936.05 万元；
- N、本公司与华夏银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 36326.6 万元；
- O、本公司与徽商银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 9818 万元；
- P、本公司与农业银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 14622.08 万元；
- Q、本公司与建设银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 46635.5 万元；
- R、本公司与光大租赁签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 486.34 万元；
- S、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为 2028 年 11 月；

- T、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2028年10月；
- U、北京银达信融资担保有限责任公司签订了反担保合同，为中车信融融资租赁有限公司提供财产保全，已使用未到期金额为423.7万元；
- V、本公司与广发银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4909万元；
- W、本公司与平安银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2503万元；
- X、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2078.7万元；
- Y、本公司与华夏银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为35369.35万元；
- Z、本公司与北京银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为6166.4万元；
- AA、本公司与广发银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为14249.56万元；
- AB、本公司与兴业银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2120.69万元；
- AC、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4639万元；
- AD、本公司与民生银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为6839.75万元；
- AE、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为1472.7万元；
- AF、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为雷萨股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为8127.00万元；
- AG、本公司为中非福田投资有限公司的股东借款提供担保，签订了《保证合同》，期限为10年，到期日为2028年12月，已发生未到期金额为4639.01万元；
- AH、本公司与农业银行签订了《保证合同》，为哈尔滨东安智悦发动机有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2602.21万元。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,057.11	1,868.70

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	定价原则	2025年年度		2024年年度	
			发生额	占同类比	发生额	占同类比
北京福田戴姆勒汽车有限公司	技术服务收入	公平交易原则	400.75	31.49	472.90	100.00
北京福田戴姆勒汽车有限公司	其他服务费	公平交易原则	1.92	88.08	29.52	78.59
北京福田戴姆勒汽车有限公司	业务许可收入	公平交易原则	5,592.00	100.00	5,592.00	100.00
北京福田戴姆勒汽车有限公司	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	2,453.61	51.86	2,327.53	77.51
北京福田康明斯发动机有限公司	其他服务费	公平交易原则	0.26	11.92	8.04	21.41
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	560.00	11.84	560.00	9.24
北京福田康明斯发动机有限公司	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	1,309.98	27.69	1280.13	13.05
北京中车信融融融资租赁有限公司	担保业务垫款及ABS认购	公平交易原则	9,006.35	100.00	-	-
北京福田商业保理有限公司	资金往来	公平交易原则	48,034.25	100.00	31,081.93	100.00
中非福田投资有限公司	借款利息	公平交易原则	269.44	100.00	359.26	100.00
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	技术服务收入	公平交易原则	871.79	68.51	-	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	商标许可收入	公平交易原则	200.00	100.00	200.00	100.00
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	407.56	8.61	333.87	0.20

关联方存款业务：本公司在北京汽车集团财务有限公司开立账户存款并办理结算，2025年12月31日存款余额为3,075,365,488.23元(2024年12月31日:3,970,242,888.03元)，本期累计利息收入49,847,562.75元(2024年:25,663,552.33元)。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	BAIC Automobile SA (PTY) LTD	176,900,577.77	742,982.43	-	-
应收账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	311,710,449.42	436,394.64	606,987,504.57	936,551.85
应收账款	北京福田康明斯发动机有限公司	2,679,022.00	3,831.83	2,653,546.80	49,280.78
应收账款	北京汽车集团财务有限公司	3,362,564.93	4,707.59	874,900.00	1,224.86
应收账款	北京汽车集团有限公司	5,550.00	5,550.00	5,550.00	5,550.00
应收账款	北京汽车集团越野车有限公司	116,639,472.53	510,404.38	116,673,367.86	298,817.24
应收账款	北京汽车销售有限公司	1,824,730.21	2,554.62	833,815.96	1,167.34
应收账款	北京中车信融融资租赁有限公司	8,774,019.94	12,283.64	4,901,367.40	6,854.06
应收账款	北京中都星徽数科供应链管理有限公司	-	-	8,526,000.00	272,832.00
应收账款	北汽汽车金融(杭州)有限公司	1,609,422.77	2,253.19	-	-
应收账款	采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	405,788.00	568.10	232,564.00	325.59
应收账款	福田时代新能源科技有限公司	-	-	15,102.00	21.14
应收账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	5,295,444.05	2,241,506.15	6,636,778.77	473,327.57
应收账款	华夏出行有限公司	1,883,225.90	1,883,225.90	1,883,225.90	1,883,225.90
应收账款	华行(深圳)出行服务有限公司	1,374,926.40	1,374,926.40	1,374,926.40	1,374,926.40
应收账款	会享福(天津)科技有限责任公司	6,318,275.00	82,993.76	588,050.00	823.27
应收账款	货车之家(南京)科技有限公司	-	-	1,117,130.00	1,563.98
应收账款	江西昌河汽车有限责任公司	3,106,545.04	4,349.16	7,326,328.23	10,256.86
应收账款	雷萨股份有限公司	29,671,000.91	204,997.97	59,399,874.30	91,186.14
应收账款	青岛青特汽车科技有限公司	9,884,310.00	192,744.05	18,000,000.00	351,000.00
应收账款	上海鹏龙汽车科技发展有限公司	1,128,000.00	1,579.20	-	-
应收账款	潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	3,795,830.72	5,314.16	2,544,936.08	3,562.90
应收账款	长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	387,891.57	18,610.84	387,891.57	12,444.14
应收账款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	74,848,348.37	133,221.08	32,841,192.22	62,061.92

应收账款	正大福田销售有限公司	171,202,839.11	1,258,849.46	68,603,301.99	297,157.45
应收账款	北京新能源汽车股份有限公司	-	-	81,942,489.46	616,207.52
应收账款	其他关联方合计	113,398.56	158.76	44,371.40	62.12
预付账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	4,471,297.50	58,259.50	71,297.50	7,129.75
预付账款	北京福田康明斯发动机有限公司	170,627.67	13,955.01	104,983.67	13,520.14
预付账款	北京鹏龙天创物资贸易有限公司	-	-	4,726,345.99	47,263.46
预付账款	北京首钢冷轧薄板有限公司	2,274,705.68	22,747.06	6,038,580.29	60,385.80
预付账款	北京中车信融融资租赁有限公司	-	-	30,793.00	307.93
预付账款	北汽重型汽车有限公司	-	-	64,744.50	647.45
预付账款	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	66,891,531.77	6,361,886.48	118,674,888.77	5,526,942.18
预付账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	-	-	10,755.32	107.55
预付账款	会享福(天津)科技有限责任公司	1,175,198.00	11,751.98	-	-
预付账款	雷萨股份有限公司	53,689,644.22	545,100.44	52,918,497.84	529,184.98
预付账款	潍柴动力股份有限公司	-	-	434,571.36	4,345.71
预付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	61,595.09	615.95	3,912.16	39.12
预付账款	其他关联方合计	343,586.00	13,887.86	26,800.00	10,720.00
其他应收款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	129,475,240.05	9,627,854.88	136,209,350.99	12,248,993.92
其他应收款	北京福田康明斯发动机有限公司	13,811,930.39	75,965.62	55,011,709.83	302,564.40
其他应收款	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	3,013,288.82	21,578.48	1,634,979.75	8,992.39
其他应收款	北京汽车集团越野车有限公司	10,000.00	200.00	10,000.00	200.00
其他应收款	北京汽车研究总院有限公司	-	-	9,010,000.00	529,780.86
其他应收款	北京新能源汽车股份有限公司	69,652,024.09	383,086.13	-	-
其他应收款	北京中车信融融资租赁有限公司	63,165.62	347.40	51,063.57	105.99
其他应收款	采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	18,344,989.09	100,897.45	7,609,062.46	41,849.84
其他应收款	河北北汽福田汽车部件有限公司	881,585.66	881,585.66	1,087,952.80	1,087,952.80

其他应收款	会享福(天津)科技有限责任公司	511,454.72	2,813.00	-	-
其他应收款	货车之家(南京)科技有限公司	-	-	5,660,004.20	745,790.90
其他应收款	雷萨股份有限公司	3,310,416.54	453,040.39	2,141,003.58	181,967.11
其他应收款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	13,886,980.41	291,312.96	8,910,268.66	57,082.14
其他应收款	中都数科供应链管理 有限公司	519,540.00	2,857.47	-	-
其他应收款	北汽泰普越野车科 技有限公司	740,859.23	740,859.23	-	-
其他应收款	青岛青特汽车科 技有限公司	615,100.00	3,383.05	-	-
其他应收款	其他关联方合计	457,118.23	3,058.46	2,084,792.86	427,831.48
长期应收款	北京新能源汽车股 份有限公司	215,940,170.9 2	2,257,290.12	424,540,257.03	4,514,580.24
长期应收款	雷萨股份有限公司	454,542,847.6 7	84,416,263.32	464,542,847.67	84,306,335.73
一年内到期的 非流动资产	雷萨股份有限公司	10,000,000.00	901,207.78	8,000,000.00	1,451,858.78
一年内到期的 非流动资产	北京新能源汽车股 份有限公司	208,299,253.3 3	2,257,290.12	199,445,674.00	2,257,290.11

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	15,058,234.01	14,211,973.92
应付账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	212,286,835.48	470,006,453.49
应付账款	北京福田康明斯发动机有限公司	952,136,769.92	550,598,324.85
应付账款	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	173,932,664.53	127,077,980.40
应付账款	北京福田特来电微电网科技有限公司	367,510.00	-
应付账款	北京辉程动力科技有限公司	32,226,792.80	5,532,042.92
应付账款	北京鹏龙天创物资贸易有限公司	9,238.47	19,026,372.96
应付账款	北京青特车桥有限公司	100,670.02	503,259.65
应付账款	北京首钢冷轧薄板有限公司		257,731.17
应付账款	北京智悦发动机有限公司	1,674,990.59	
应付账款	北京中车信融融资租赁有限公司	185,521.00	861,021.00
应付账款	滨州渤海活塞有限公司	11,082,306.56	10,518,433.42
应付账款	采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	15,584,669.90	9,911,552.83
应付账款	法士特伊顿(宝鸡)轻型变速器 有限责任公司	2,689,186.23	-

应付账款	福田雷萨（唐山）新能源汽车有限公司	546,600.00	-
应付账款	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	874,740.48	1,169,439.01
应付账款	海纳川海拉电子（江苏）有限公司	7,478,256.99	1,100,072.11
应付账款	河北北汽福田汽车部件有限公司	1,997,821.25	1,824,841.94
应付账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	969,070.69	13,448,349.16
应付账款	江西昌河汽车有限责任公司	441,242,905.86	213,364,154.35
应付账款	雷萨股份有限公司	1,876,427.42	6,817,301.88
应付账款	青岛青特汽车科技有限公司	2,203,314.63	1,156,142.81
应付账款	青岛青特众力车桥有限公司	52,886,206.53	26,290,429.58
应付账款	山东普克汽车饰件有限公司	27,392,431.79	36,242,272.76
应付账款	陕西法士特齿轮有限责任公司	29,675,300.71	43,270,406.76
应付账款	陕西汉德车桥有限公司	2,261,457.85	3,714,426.15
应付账款	首钢鹏龙钢材有限公司		217,377.39
应付账款	潍柴动力股份有限公司	3,509,084.35	9,918,877.92
应付账款	潍坊青特车桥有限公司	92,201,505.12	94,786,695.17
应付账款	延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	236,821.94	392,871.61
应付账款	长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	86,738.03	99,055.62
应付账款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	118,566,973.62	1,884,303.15
应付账款	长沙青特车桥有限公司	22,051,232.85	14,253,724.57
应付账款	长沙义和车桥有限公司	15,000,584.26	16,895,592.45
应付账款	中都数科供应链管理有限公司	4,939,796.58	11,445,880.66
应付账款	中油福田（北京）石油销售有限公司	1,894,684.37	1,881,424.92
应付账款	诸城市义和车桥有限公司	163,725,320.46	168,647,550.77
应付账款	其他关联方合计	342,341.35	655,509.00
合同负债	安庆福田商贸有限公司	2,971,598.05	12,667,797.12
合同负债	北京福田戴姆勒汽车有限公司	41,578,168.32	101,652,396.00
合同负债	北京汽车集团财务有限公司	-	2,377,485.39
合同负债	北京汽车集团越野车有限公司	-	597,601.21
合同负债	北京中车信融融资租赁有限公司	-	2,250,661.64
合同负债	北汽汽车金融（杭州）有限公司	2,243,482.34	
合同负债	北汽重型汽车有限公司	9,004,035.39	9,004,035.39
合同负债	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	1,207,376.79	-
合同负债	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	134,958.15	688,160.10
合同负债	会享福（天津）科技有限责任公司	2,335,917.70	-
合同负债	江西昌河汽车有限责任公司	19,788,824.27	3,702,962.88

合同负债	威海福田汽车销售服务有限公司	1,044,327.34	1,044,327.34
合同负债	中都数科供应链管理有限公司	1,778,879.66	-
合同负债	潍坊青特车桥有限公司	297,620.64	-
合同负债	诸城市义和车桥有限公司	915,486.73	915,486.73
合同负债	中非汽车工业发展有限公司	39,320,261.00	-
合同负债	其他关联方合计	685,516.38	1,350,990.92
其他应付款	安鹏融资租赁（天津）有限公司	69,800.00	242,954.96
其他应付款	安庆希锐信息科技有限公司	1,357,578.10	1,357,578.10
其他应付款	北京北汽科技服务有限公司		3,900,210.28
其他应付款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	5,432,400.00	16,051,558.46
其他应付款	北京福田康明斯发动机有限公司	8,115,222.82	7,822,800.00
其他应付款	北京福田商业保理有限公司	81,079,103.48	77,518,837.12
其他应付款	北京辉程动力科技有限公司	1,304,269.91	600,220.00
其他应付款	北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	738,782.54	-
其他应付款	北京新能源汽车股份有限公司	7,070,953.99	-
其他应付款	北京中车信融融资租赁有限公司	3,037,115.98	1,592,309.66
其他应付款	北汽汽车金融（杭州）有限公司	8,410,396.54	8,851,507.31
其他应付款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	-	913,363.34
其他应付款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司北京分公司	2,400,000.00	-
其他应付款	会享福（天津）科技有限责任公司	3,258,664.97	-
其他应付款	江西昌河汽车有限责任公司	515,770.97	2,015,876.32
其他应付款	雷萨股份有限公司	270,000.00	250,000.00
其他应付款	青岛中汽特种汽车有限公司	393,592.00	393,592.00
其他应付款	陕西法士特齿轮有限责任公司	664,962.06	664,962.06
其他应付款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	117,597.08	2,958,474.17
其他应付款	中都数科（株洲）供应链管理有限公司	1,316,818.37	-
其他应付款	中都数科供应链管理有限公司	1,858,977.32	-
其他应付款	正大福田销售有限公司	2,663,931.26	23,469,968.50
其他应付款	其他关联方合计	268,249.36	414,688.47

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	-	-	-	-	150,011.00	306,022.00	-	-
管理人员	-	-	-	-	14,011,116.00	28,582,680.00	-	-
研发人员	-	-	-	-	1,740,948.00	3,551,531.00	-	-
合计	-	-	-	-	15,902,075.00	32,440,233.00	-	-

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据取得的可行权人数变动等信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	39,137,387.00

其他说明：

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	306,338.34	-
管理人员	4,086,778.48	-
研发人员	2,847,181.18	-
合计	7,240,298.00	-

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 公司董事会及 2020 年第六次临时股东大会分别于 2020 年 8 月 12 日、2020 年 9 月 25 日审议通过《关于〈北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案。员工持股计划包括第一期员工持股计划和中长期员工持股计划（2021-2023）两部分，第一期员工持股计划于公司股东大会审议通过后开始实施；中长期员工持股计划（2021-2023 年）将于 2021 年至 2023 年内滚动设立，原则上每年推出不超过两期，每年具体推出时间及推出期数以公司实际执行为准。以上各期员工持股计划各自独立存续。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第六期员工持股计划实际参与认购的员工共计 14 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 785.60 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 3,851,000 股公司标的股票过户至第六期员工持股计划专户中。2023 年 10 月 9 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 3,851,000 股公司标的股票已于 2023 年 9 月 28 日通过非交易过户至公司第六期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.05%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第六期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第六期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2023 年 10 月 10 日至 2026 年 10 月 9 日。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第七期员工持股计划实际参与认购的员工共计 401 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 3,598.90 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 17,641,658 股公司标的股票过户至第七期员工持股计划专户中。2023 年 10 月 9 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 17,641,658 股公司标的股票已于 2023 年 9 月 28 日通过非交易过户至公司第七期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.22%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第七期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第七期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2023 年 10 月 10 日至 2026 年 10 月 9 日。

(2) 公司董事会及 2023 年第二次临时股东大会分别于 2023 年 1 月 13 日、2023 年 2 月 7 日审议通过关于《北汽福田汽车股份有限公司中长期员工持股计划（2023-2025 年）（草案）及其摘要的议案》等相关议案。员工持股计划将于 2023 年至 2025 年内滚动设立，原则上每年推出不超过两期，其中 2023 年推出一期；每年具体推出时间及推出期数以公司实际执行为准。以上各期员工持股计划各自独立存续。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司 2023 年度员工持股计划实际参与认购的员工共计 408 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 1,387.10 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 6,799,518 股公司标的股票过户至公司 2023 年度员工持股计划专户中。2023 年 10 月 11 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 6,799,518 股公司标的股票已于 2023 年 10 月 10 日通过非交易过户至公司 2023 年度员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.08%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，2023 年度员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至 2023 年度员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2023 年 10 月 12 日至 2026 年 10 月 11 日。

前期承诺履行情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在其他应披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，公司对外提供担保情况见附注十四、5。

(2) 商融通业务

本公司与合作银行签订《金融服务合作协议》，约定合作银行对本公司授予一定的综合授信额度，专项用于本公司经销商开立银行承兑汇票，由经销商利用上述协议项下的银行承兑汇票购买公司的各类汽车，在银行承兑汇票到期后经销商无法交存足额票款时，其仍未销售的库存车辆，由本公司按照协议规定承担相应的回购责任，并及时将购买款项划入指定账户。

截至 2025 年 12 月 31 日，各经销商按协议开出的累计未到期银行承兑汇票余额为 422,269.76 万元。其中，北汽财务 2,814.57 万元，光大银行 157,935.78 万元，九江银行 79,964.55 万元，平安银行 71,599.4 万元，中信银行 34,239.68 万元，交通银行 369.98 万元，华夏银行 28,242.595 万元，民生银行 42,351.21 万元，招商银行 4,402.44 万元，渤海银行 349.56 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，未发生回购事项。

(3) 担保业务

根据本公司与客户签订的《委托担保协议》，本公司对客户因车辆运营需要，供应商保理融资需要，在融资机构申请融资业务，融资购买车辆，提供担保、保理融资服务。截至2025年12月31日，协议项下担保业务余额共计13,006万元，其中保理业务余额13,006万元，保理业务公司向金融机构承担最终付款责任。

(4) 其他担保

本公司对客户购买欧辉汽车未能在约定期限内履行向北汽汽车金融(杭州)有限公司和北京中车信融融资租赁有限公司还款提供的融资担保。截至2025年12月31日，该事项下担保余额为15,317.06万元；

本公司向北京智程运力新能源科技有限公司推荐客户，开展新能源车辆租赁业务，本公司为客户的还款义务提供担保服务。若客户未在约定期间还款或未足额还款，本公司将承担相应的担保责任。截至2025年12月31日，该业务项下担保余额为15,459.31万元。

截至2025年12月31日，公司不存在其他应披露的或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

公司董事会、2025年第五次临时股东大会分别于2025年4月28日、2025年5月22日审议通过了《关于参与认购北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票暨关联交易的议案》。根据北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（以下简称“北汽蓝谷”）公告，该事项于2025年11月24日获证监会同意，并于2026年1月30日办理完股份登记手续。公司实际出资1,799,999,999.28元，认购238,095,238股，持股比例3.74%。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

1、 重要债务重组

适用 不适用

2、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

3、 年金计划

适用 不适用

4、 终止经营

适用 不适用

5、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为2个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括整车分部及其他分部。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	整车分部	其他分部	分部间抵销	合计
营业收入	51,838,564,097.12	21,645,524,557.92	-12,236,695,216.11	61,247,393,438.93

营业成本	46,596,221,655.15	20,791,985,407.21	-12,248,303,245.78	55,139,903,816.58
营业费用 (期间费用)	4,311,592,333.69	1,660,162,327.76	-128,103,618.23	5,843,651,043.22
投资收益	-19,157,163.18	657,292,933.58	-49,874,668.36	588,261,102.04
营业利润 (亏损)	1,112,196,779.15	177,104,881.07	77,337,317.47	1,366,638,977.69
资产总额	44,497,343,444.70	43,139,810,316.79	-34,180,022,470.83	53,457,131,290.66
负债总额	38,197,979,821.53	28,917,783,924.18	-29,869,783,141.33	37,245,980,604.38

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

6、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

7、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	6,287,841,267.56	4,536,507,673.22
其中：1年以内分项	-	-
1年以内	6,287,841,267.56	4,536,507,673.22
1年以内小计	6,287,841,267.56	4,536,507,673.22
1至2年	273,914,762.50	405,781,561.73
2至3年	93,120,826.30	55,816,711.51
3年以上	-	-
3至4年	22,490,971.59	24,663,590.49
4至5年	12,060,208.12	59,194,345.78
5年以上	391,767,814.16	358,013,132.80
合计	7,081,195,850.23	5,439,977,015.53
减：坏账准备	441,363,220.57	448,232,798.18
合计	6,639,832,629.66	4,991,744,217.35

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	278,873,583.03	3.94	278,873,583.03	100.00	-	297,309,152.36	5.47	297,309,152.36	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	6,802,322,267.20	96.06	162,489,637.54	-	6,639,832,629.66	5,142,667,863.17	94.53	150,923,645.82	-	4,991,744,217.35
其中：										
商用车客户	2,296,692,991.62	32.43	126,543,100.40	5.51	2,170,149,891.22	3,586,276,867.92	65.92	111,521,434.16	3.11	3,474,755,433.76
金融业务客户	35,835,265.70	0.51	35,835,265.70	100.00	-	35,835,265.70	0.66	35,835,265.70	100.00	-
新能源补贴款	5,708,896.00	0.08	111,271.44	1.95	5,597,624.56	78,567,379.26	1.44	3,566,945.96	4.54	75,000,433.30
合并范围内关联方组合	4,464,085,113.88	63.04	-	-	4,464,085,113.88	1,441,988,350.29	26.51	-	-	1,441,988,350.29
合计	7,081,195,850.23	100	441,363,220.57	6.23	6,639,832,629.66	5,439,977,015.53	100	448,232,798.18	8.24	4,991,744,217.35

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
广州福协汽车贸易有限公司	34,627,227.74	34,627,227.74	100.00	长期未收回
佳木斯中天物流有限公司	27,559,995.04	27,559,995.04	100.00	长期未收回
深圳市佳业成投资发展有限公司	27,448,052.51	27,448,052.51	100.00	长期未收回
广州嘉福汽车有限公司	19,420,000.00	19,420,000.00	100.00	长期未收回
沈阳圣泰游旅游汽车租赁有限公司	15,717,286.25	15,717,286.25	100.00	长期未收回
广州市良有汽车贸易有限公司	14,616,294.62	14,616,294.62	100.00	长期未收回

四平市城市公共交通集团有限公司	13,999,759.00	13,999,759.00	100.00	长期未收回
包头市亿德晟物流有限公司	12,590,817.45	12,590,817.45	100.00	长期未收回
其他单项合计	112,894,150.42	112,894,150.42	100.00	---
合计	278,873,583.03	278,873,583.03	100.00	---

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商用车客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	1,938,523,157.62	5,855,171.89	0.30
1-2年 (含2年)	187,078,576.80	10,081,496.58	5.39
2-3年 (含3年)	49,606,251.70	4,256,666.20	8.58
3-4年 (含4年)	15,256,934.71	2,599,114.48	17.04
4-5年 (含5年)	4,004,818.92	1,527,399.38	38.14
5年以上	102,223,251.87	102,223,251.87	100.00
合计	2,296,692,991.62	126,543,100.40	-

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：金融业务客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
金融业务客户	35,835,265.70	35,835,265.70	100.00
合计	35,835,265.70	35,835,265.70	-

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：新能源补贴款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
新能源补贴款	5,708,896.00	111,271.44	1.95
合计	5,708,896.00	111,271.44	-

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(1). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	448,232,798.18	37,407,470.24	27,853,789.22	16,423,258.63	-	441,363,220.57
合计	448,232,798.18	37,407,470.24	27,853,789.22	16,423,258.63	-	441,363,220.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(2). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,423,258.63

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(3). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
按欠款方归集的期末余额前五名应收账款	494,985,484.19	/	/	6.99	1,041,021.19
合计	494,985,484.19	/	/	6.99	1,041,021.19

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	2,156,463,081.99	1,939,538,029.11
合计	2,156,463,081.99	1,939,538,029.11

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,341,037,351.30	1,743,596,279.07
1年以内小计	1,341,037,351.30	1,743,596,279.07
1至2年	774,532,185.37	155,515,581.06
2至3年	43,129,223.81	264,426,893.25
3年以上	-	-
3至4年	236,313,164.60	440,279,762.77
4至5年	434,232,661.39	105,045,125.64
5年以上	3,864,639,689.56	3,795,009,681.94
减：坏账准备	4,537,421,194.04	4,564,335,294.62
合计	2,156,463,081.99	1,939,538,029.11

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	1,666,991,209.11	1,671,485,577.71
技术转让费	114,958,627.05	119,693,048.45
应收宝沃款项	1,141,915,662.42	1,141,391,994.28
宝沃借款及利息	1,664,950,527.92	1,688,553,206.66
押金保证金及备用金等	45,923,536.73	48,070,708.10
关联方款项	1,809,450,701.15	1,672,698,037.67
其他	249,694,011.65	161,980,750.86
合计	6,693,884,276.03	6,503,873,323.73

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	36,231,663.08	-	4,528,103,631.54	4,564,335,294.62
2025年1月1日余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	5,271,717.87	-	2,622,111.89	7,893,829.76
本期转回	7,567,893.81	-	14,146,087.66	21,713,981.47
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-500,000.00	-	-	-500,000.00
其他变动	-	-	-12,593,948.87	-12,593,948.87
2025年12月31日余额	33,435,487.14	-	4,503,985,706.90	4,537,421,194.04

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	4,564,335,294.62	6,893,829.76	21,713,981.47	-500,000.00	-12,593,948.87	4,537,421,194.04
合计	4,564,335,294.62	6,893,829.76	21,713,981.47	-500,000.00	-12,593,948.87	4,537,421,194.04

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	500,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京宝沃汽车股份有限公司	2,806,866,190.34	41.93	宝沃借款及利息、应收宝沃款项	2-5年、5年以上	2,806,866,190.34
长盛兴业(厦门)企业管理咨询有限公司	1,666,991,209.11	24.90	股权转让款	5年以上	1,666,991,209.11
北京福田戴姆勒汽车有限公司	114,465,240.05	1.71	技术转让费等、押金保证金、其他	1-5年	9,327,654.88
北京新能源汽车股份有限公司	69,652,024.09	1.04	租金	1年以内	383,086.13
四川腾中福田专用汽车有限公司	24,397,013.22	0.36	其他	5年以上	24,397,013.22
合计	4,682,371,676.81	-	-	-	4,507,965,153.68

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,416,509,624.27	-	5,416,509,624.27	4,594,264,276.36	-	4,594,264,276.36
对联营、合营企业投资	4,688,442,995.01	-	4,688,442,995.01	4,549,180,136.93	-	4,549,180,136.93
合计	10,104,952,619.28	-	10,104,952,619.28	9,143,444,413.29	-	9,143,444,413.29

(1). 对子公司投资适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京银达信融资担保有限责任公司	1,000,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000,000.00	-
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	802,798,389.67	-	-	-	-	-	802,798,389.67	-
北京福田国际汽车有限公司	550,000,000.00	-	-	-	-	-	550,000,000.00	-
北京卡文新能源汽车有限公司	325,000,000.00	-	758,000,000.00	-	-	-	1,083,000,000.00	-
河南福田智蓝新能源汽车有限公司	263,400,000.00	-	-	-	-	-	263,400,000.00	-
北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司	100,000,000.00	-	-	-	-	-	100,000,000.00	-
福田(嘉兴)汽车投资有限公司	100,000,000.00	-	-	-	-	-	100,000,000.00	-
长沙时代汽车科技有限公司	50,000,000.00	-	-	-	-	-	50,000,000.00	-
福田传迅变速箱(嘉兴)有限公司	100,000,000.00	-	-	-	-	-	100,000,000.00	-
山东潍坊福田模具有限责任公司	36,000,000.00	-	-	-	-	-	36,000,000.00	-
潍坊福田汽车科技有限公司	30,000,000.00	-	-	-	-	-	30,000,000.00	-
山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	20,417,400.00	-	-	-	-	-	20,417,400.00	-

北京三六五随车行汽车服务有限公司	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
北京爱易科新能源科技有限公司	15,000,000.00	-	-	-	-	-	15,000,000.00	-
智博汽车科技(上海)有限公司	15,000,000.00	-	-	-	-	-	15,000,000.00	-
北京智科车联科技有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
深圳爱易科新能源汽车科技有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
江西北汽福田南方汽车有限公司	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
广州福田欧辉汽车销售有限公司	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
诸城福田国际贸易有限公司	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
佛山福田汽车科技有限公司	30,000,000.00	-	-	-	-	-	30,000,000.00	-
Foton Motors Manufacturing India Private Limited	733,572,388.90	-	-	-	-	-	733,572,388.90	-
BROCK KEHRTECHNIK GMBH	177,854,716.60	-	-	-	-	-	177,854,716.60	-
BEIQI FOTON (Hong Kong) LIMITED	84,013,771.24	-	-	-	-	-	84,013,771.24	-
PT FOTON PEMASARAN & PENJUALAN INDONESIA	15,464,988.00	-	-	-	-	-	15,464,988.00	-
FOTON AUTOMOBILE (THAILAND) CO., LTD	14,943,139.16	-	-	-	-	-	14,943,139.16	-
FOTON MOTOR KENYA LIMITED	13,810,262.40	-	-	-	-	-	13,810,262.40	-
FOTON MOTOR CO., LTD	13,685,800.00	-	-	13,685,800.00	-	-	-	-
FOTON MOTOR AUSTRALIA PTY LTD	12,717,800.00	-	-	-	-	-	12,717,800.00	-
FOTON MOTOR DO BRASIL VENDAS LTDA	11,933,341.20	-	-	-	-	-	11,933,341.20	-
FOTON MOTOR JAPAN CO, LTD	2,464,400.00	-	-	-	-	-	2,464,400.00	-
湖北车桥有限公司	30,887,879.19	-	-	-	-	-	30,887,879.19	-
FOTON VIETNAM VEHICLE COM	-	-	27,796,126.07	-	-	-	27,796,126.07	-

FOTON SOUTH AFRICA VEHICLE (PTV) LTD	-	-	5,305,052.50	-	-	-	5,305,052.50	-
北京智程运力新能源科技有限公司	-	-	48,697,146.32	3,867,176.98	-	-	44,829,969.34	-
合计	4,594,264,276.36	-	839,798,324.89	17,552,976.98	-	-	5,416,509,624.27	-

截至2025年12月31日，母公司已设立但尚未实际出资的子公司共2家，分别为：天津福田智蓝汽车销售有限公司、时代启航（青岛）国际贸易有限公司。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
北京福田戴姆勒汽车有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京福田康明斯发动机有限公司	1,662,274,145.45	-	-	402,613,545.30	1,383,367.81	-	274,692,517.14	-	-	1,791,578,541.42	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	55,895,538.83	-	-	40,249,351.98	-	-	5,837,799.86	-	-	90,307,090.95	-
福田时代新能源科技有限公司	99,593,148.47	-	-	1,341,608.39	-	-	-	-	-	100,934,756.86	-
北京福田特来电微电网科技有限公司	-	15,000,000.00	-	27,176.65	-	-	-	-	-	15,027,176.65	-
北京福田亿纬新能源科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	1,817,762,832.75	15,000,000.00	-	444,231,682.32	1,383,367.81	-	280,530,317.00	-	-	1,997,847,565.88	-
二、联营企业											
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	1,677,693,014.20	-	-	36,407,789.49	-	-	-	-	-	1,714,100,803.69	-
北京普莱德新材料有限公司	46,397,304.94	-	-	46,601.64	-	-	-	-	-	46,443,906.58	-
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	645,889,935.34	-	-	106,315,885.76	-	2,182,941.13	155,820,000.00	-	-	598,568,762.23	-

雷萨股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
河北规显汽车部件有限公司	68,681,773.44	-	-	96,563.32	-	65,381.80	-	-	-	68,650,591.92	-
北京智程运力新能源科技有限公司	30,399,483.92	-	-	3,867,176.98	-	-	-	-	26,532,306.94	-	-
中油福田(北京)石油销售有限公司	11,485,364.82	-	-	-	-	-	-	-	-	11,485,364.82	-
北京松芝福田汽车空调有限公司	10,922,695.27	-	-	179,530.85	-	-	898,041.30	-	-	10,204,184.82	-
新疆福田广汇专用车有限责任公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
货车之家(南京)科技有限公司	7,276,619.62	-	-	184,267.82	-	-	-	-	-	7,460,887.44	-
北京辉程动力科技有限公司	4,385,455.16	-	-	964,711.42	-	-	-	-	-	5,350,166.58	-
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	191,654,702.20	-	-	337,432.66	-	155,468.45	-	-	-	192,147,603.31	-
CHINA-AFRICA FOTON INVESTMENT CO., LIMITED	-	-	-	152,710.33	-	-	-	-	-	152,710.33	-
中石化销售氢能(北京)有限责任公司	20,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
会享福(天津)科技有限责任公司	14,117,228.16	-	-	614,131.84	-	-	-	-	-	13,503,096.32	-
享福汇(天津)科技有限责任公司	2,513,727.11	-	-	13,623.98	-	-	-	-	-	2,527,351.09	-
山港陆海福通(青岛)物流科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	2,731,417,304.18	-	-	140,024,681.81	-	2,403,791.38	156,718,041.30	-	26,532,306.94	2,690,595,429.13	-
合计	4,549,180,136.93	15,000,000.00	-	584,256,364.13	1,383,367.81	2,403,791.38	437,248,358.30	-	26,532,306.94	4,688,442,995.01	-

注：其他变动系本公司对该项长期股权投资的核算方法由权益法变更为成本法。

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	43,572,371,860.81	41,342,451,150.21	36,143,476,875.77	33,142,479,129.83
其他业务	4,207,102,063.66	2,779,190,734.42	4,382,450,778.51	3,008,661,137.80
合计	47,779,473,924.47	44,121,641,884.63	40,525,927,654.28	36,151,140,267.63

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	-	-
权益法核算的长期股权投资收益	584,256,364.13	-878,261,434.78
处置长期股权投资产生的投资收益	-12,046,463.62	-35,329.13
交易性金融资产在持有期间的投资收益	85,083,033.07	87,192,888.83
处置交易性金融资产取得的投资收益	-	-2,295,359.64
合计	657,292,933.58	-793,399,234.72

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	157,324,347.67	
处置长期股权投资等其他投资收益	-5,445,549.37	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	383,031,443.23	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-346,333.26	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	14,860,281.16	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	10,359,950.57	
处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	-19,157,163.18	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,864,783.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	16,339,794.21	
减：所得税影响额	1,171,677.27	
少数股东权益影响额（税后）	12,809,814.81	
合计	538,120,495.31	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.11	0.172	-
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.52	0.104	-

3、 境内外会计准则下会计数据差异

不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：常瑞

董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用