

软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2025 年度财务决算报告

一、2025 年度公司财务报表的审计情况

(一) 公司 2025 年度财务报告已经由中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

(二) 主要财务数据

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年增减
营业收入（元）	35,089,898,380.66	31,316,390,335.09	12.05%
归属于上市公司股东的净利润（元）	206,113,321.54	180,378,471.38	14.27%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	41,926,345.76	72,465,865.32	-42.14%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-242,025,480.33	741,398,323.16	-132.64%
基本每股收益（元/股）	0.22	0.19	15.79%
稀释每股收益（元/股）	0.22	0.19	15.79%
加权平均净资产收益率	1.97%	1.71%	0.26%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减
资产总额（元）	27,413,795,767.81	23,181,406,235.97	18.26%
归属于上市公司股东的净资产（元）	10,385,828,139.73	10,574,475,341.18	-1.78%

面对严峻的市场环境与全新的产业机遇，软通动力定位为“中国领先的全栈智能产品与服务提供商”，紧扣人工智能、科技创新产业发展大势，基于软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源与智算服务三大核心业务，坚定推进“软硬一体 全栈智能”战略，以国际、国内双市场驱动业务的规模增长。报告期内，公司实现业务发展的转型跨越，营业收入和归母净利均实现两位数增长，考虑到原材料价格波动较大，公司提前备货，经营现金流同比有所下降。

公司将继续把握科技创新、产业升级与绿色发展的时代浪潮，以全栈智能为核心引擎筑牢数字底座，持续向计算智能、场景智能、终端智能领域拓界深耕，构建协同高效的战略发展新格局，实现收入与利润规模化增长。

二、公司财务状况

(一) 主要资产情况

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	变动
货币资金	6,445,084,699.06	7,189,778,583.93	-10.36%

衍生金融资产	0.00	394,000.00	-100.00%
应收票据	74,036,475.59	42,601,812.90	73.79%
应收账款	5,900,699,922.49	6,630,571,294.14	-11.01%
应收款项融资	1,169,345,681.93	18,235,296.55	6312.54%
预付款项	323,870,651.64	498,870,856.70	-35.08%
其他应收款	184,562,876.26	130,488,016.72	41.44%
存货	7,710,214,434.71	4,051,115,358.85	90.32%
一年内到期的非流动资产	23,301,349.02		100.00%
其他流动资产	525,864,754.76	351,395,343.83	49.65%
长期应收款	61,679,764.54		100.00%
长期股权投资	126,775,399.89	110,735,480.18	14.48%
其他权益工具投资	92,607,688.90	67,980,000.00	36.23%
其他非流动金融资产	234,360,651.65	539,330,154.63	-56.55%
投资性房地产	80,958,376.49	85,188,233.86	-4.97%
固定资产	1,814,161,415.12	1,040,358,875.91	74.38%
在建工程	128,024,441.48	248,462,258.32	-48.47%
使用权资产	236,806,064.12	342,393,575.03	-30.84%
无形资产	957,870,443.65	1,052,308,585.61	-8.97%
开发支出	32,433,838.63	29,491,181.04	9.98%
商誉	208,077,565.26	208,077,565.26	0.00%
长期待摊费用	116,171,036.86	74,817,759.51	55.27%
递延所得税资产	524,845,684.19	284,933,813.58	84.20%
其他非流动资产	442,042,551.57	183,878,189.42	140.40%
资产总计	27,413,795,767.81	23,181,406,235.97	18.26%

报告期末公司资产总额 27,413,795,767.81 元，较上年末增加 18.26%。主要变动项目说明如下：

(1) 衍生金融资产：较上年末减少 100.00%，主要系公司报告年度末套期工具变动所致。

(2) 应收票据：较上年末增加 73.79%，主要系公司报告年度末商业承兑汇票增加所致。

(3) 应收款项融资：较上年末增加 6312.54%，主要系公司报告年度末应收账款保理减少所致。

(4) 预付账款：较上年末减少 35.08%，主要系公司报告年度末预付供应商货款减少所致。

(5) 其他应收款：较上年末增加 41.44%，主要系公司报告年度末押金保证金增加所致。

(6) 存货：较上年末增加 90.32%，主要系公司报告年度原材料采购增加、合同履行成本增加所致。

(7) 一年内到期的非流动资产：较上年末增加 100.00%，主要系公司报告年度末一年内到期的长期应收款转入所致。

(8) 其他流动资产：较上年末增加 49.65%，主要系公司报告年度增值税留抵税额增加所致。

(9) 长期应收款：较上年末增加 100.00%，主要系公司报告年度新增设备租赁产生的长期应收款所致。

(10) 其他非流动金融资产：较上年末减少 56.55%，主要系公司报告年度末以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产转入其他非流动资产所致。

(11) 固定资产：较上年末增加 74.38%，主要系公司报告年度购买房屋建筑物及在建工程转入固定资产所致。

(12) 在建工程：较上年末减少 48.47%，主要系公司报告年度在建工程中的交付中心项目转入固定资产所致。

(13) 使用权资产：较上年末减少 30.84%，主要系公司报告年度退租及使用权资产折旧所致。

(14) 长期待摊费用：较上年末增加 55.27%，主要系公司报告年度新增房屋建筑物，装修费增加所致。

(15) 递延所得税资产：较上年末增加 84.20%，主要系公司报告年度可抵扣暂时性差异确认的递延所得税资产增加所致。

(16) 其他非流动资产：较上年末增加 140.40%，主要系公司报告年度末从其他非流动金融资产转入增加所致。

(二) 主要负债情况

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	变动
短期借款	4,944,079,800.26	4,122,891,582.54	19.92%
衍生金融负债	28,567,000.00	0.00	100.00%
应付账款	4,206,745,942.56	2,681,367,512.02	56.89%
合同负债	1,749,987,483.31	494,123,356.36	254.16%
应付职工薪酬	1,277,837,476.28	1,291,699,993.93	-1.07%
应交税费	237,941,145.51	211,701,448.69	12.39%
其他应付款	533,895,853.68	431,079,274.08	23.85%
一年内到期的非流动负债	835,625,793.64	492,876,409.51	69.54%
其他流动负债	407,350,298.33	278,851,401.30	46.08%
长期借款	1,102,680,329.78	1,667,342,482.93	-33.87%
租赁负债	146,455,476.69	233,242,197.15	-37.21%
长期应付款	165,694,408.74	141,464,892.21	17.13%
预计负债	174,085,366.80	196,070,505.39	-11.21%
递延收益	143,496,175.59	61,890,427.84	131.86%
递延所得税负债	123,737,765.71	113,507,702.43	9.01%
其他非流动负债	652,331,155.18	97,620,000.00	568.24%
负债合计	16,730,511,472.06	12,515,729,186.38	33.68%

报告期末公司负债总额 16,730,511,472.06 元，较上年末增加 33.68%。主要变动项目说明如下：

(1) 衍生金融负债：较上年末增加 100.00%，主要系公司报告年度末套期工具变动所

致。

(2) 应付账款：较上年末增加 56.89%，主要系公司报告年度末应付供应商货款增加所致。

(3) 合同负债：较上年末增加 254.16%，主要系公司报告年度末收到客户的预付款增加所致。

(4) 一年内到期的非流动负债：较上年末增加 69.54%，主要系公司报告年度末长期借款转入一年内到期的金额增加所致。

(5) 其他流动负债：较上年末增加 46.08%，主要系公司报告年度末暂估销项税增加所致。

(6) 长期借款：较上年末减少 33.87%，主要系公司报告年度偿还长期借款及报告年度末长期借款转入一年内到期金额增加所致。

(7) 租赁负债：较上年末减少 37.21%，主要系公司报告年度内购置房屋建筑，退租部分场地及租金支付原因导致。

(8) 递延收益：较上年末增加 131.86%，主要系公司报告年度收到需计入递延收益的政府补助增加所致。

(9) 其他非流动负债：较上年末增加 568.24%，主要系公司报告年度应付潜在回购义务款增加所致。

(三) 所有者权益情况

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	变动
实收资本（或股本）	952,941,177.00	952,941,177.00	0.00%
资本公积	6,068,359,131.77	6,320,674,509.47	-3.99%
盈余公积	155,790,399.99	134,461,275.37	15.86%
未分配利润	3,244,915,949.60	3,155,425,870.38	2.84%
其他综合收益	-36,178,518.63	10,972,508.96	-429.72%
归属于母公司所有者权益合计	10,385,828,139.73	10,574,475,341.18	-1.78%
少数股东权益	297,456,156.02	91,201,708.41	226.15%
所有者权益合计	10,683,284,295.75	10,665,677,049.59	0.17%

报告期末公司所有者权益总额 10,683,284,295.75 元，较上年末增加 0.17%。主要变动项目说明如下：

(1) 其他综合收益：较上年末减少 429.72%，主要系公司报告年度套期工具及汇率变动所致。

(2) 少数股东权益：较上年末增加 226.15%，主要系公司报告年度少数股东投资增加所致。

三、经营情况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动
营业收入	35,089,898,380.66	31,316,390,335.09	12.05%

营业成本	-31,159,170,401.95	-27,415,678,749.92	13.65%
税金及附加	-163,531,340.86	-147,777,440.04	10.66%
销售费用	-1,090,575,121.83	-1,006,691,014.13	8.33%
管理费用	-1,556,631,689.61	-1,528,819,906.94	1.82%
研发费用	-905,734,902.28	-917,389,078.32	-1.27%
财务费用	-148,030,242.11	-123,632,395.69	19.73%
其他收益	134,821,823.51	157,072,804.73	-14.17%
投资收益	-9,826,643.21	17,207,337.70	-157.11%
公允价值变动收益	105,466,691.88	11,442,819.33	821.68%
信用减值损失	-83,675,123.80	-93,212,563.15	-10.23%
资产减值损失	-196,616,300.66	-153,712,122.04	27.91%
资产处置收益	16,794,729.07	8,142,262.77	106.27%
营业利润	33,189,858.81	123,342,289.39	-73.09%
营业外收入	14,579,412.25	9,598,424.09	51.89%
营业外支出	-42,182,493.09	-25,640,369.83	64.52%
利润总额	5,586,777.97	107,300,343.65	-94.79%
所得税费用	171,770,029.82	29,015,536.68	-491.99%
净利润	177,356,807.79	136,315,880.33	30.11%
归属于母公司股东的净利润	206,113,321.54	180,378,471.38	14.27%
少数股东损益	-28,756,513.75	-44,062,591.05	-34.74%

报告期归属于上市公司股东的净利润 206,113,321.54 元，较上年增加 14.27%。主要变动项目说明如下：

(1) 投资收益：较上减少 157.11%，主要系公司报告年度处置金融资产产生的投资收益减少所致。

(2) 公允价值变动收益：较上年增加 821.68%，主要系公司报告年度以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值增加所致。

(3) 资产处置收益：较上年增加 106.27%，主要系公司报告年度固定资产资产处置收益增加所致。

(4) 营业外收入：较上年增加 51.89%，主要系公司报告年度无法支付的应付款等增加所致。

(5) 营业外支出：较上年增加 64.52%，主要系公司报告年度对外捐赠及其他增加所致。

(6) 所得税费用：较上年减少 491.99%，主要系公司报告年度递延所得税费用减少所致。

四、现金流量情况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动
经营活动产生的现金流量净额	-242,025,480.33	741,398,323.16	-132.64%
投资活动产生的现金流量净额	-991,161,766.29	-1,699,141,866.78	41.67%
筹资活动产生的现金流量净额	598,505,342.91	1,903,189,421.02	-68.55%

汇率变动对现金及现金等价物的影响	-77,653,672.79	-88,572,457.61	-12.33%
现金及现金等价物净增加额	-712,335,576.50	856,873,419.79	-183.13%

报告年度现金及现金等价物净增加额-712,335,576.50元，较上年同期减少183.13%。
主要变动项目说明如下：

(1) 经营活动产生的现金流量净额：较上年同期减少132.64%，主要系公司在报告年度考虑到原材料价格波动较大，提前备货，支付采购款增加所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额：较上年同期增加41.67%，主要系公司在上个报告年度购买资产、支付并购款所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额：较上年同期减少68.55%，主要系公司在上个报告年度为购买资产新增并购贷款所致。

(4) 现金及现金等价物净增加额：较上年同期减少183.13%，主要系公司报告年度经营活动产生的现金流量净额减少、投资活动产生的现金流量净额增加、筹资活动产生的现金流量净额减少所致。

软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事会