

北京煜邦电力技术股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的发展理念，贯彻落实《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动上市公司持续提升经营质量、规范公司治理并积极回报投资者，北京煜邦电力技术股份有限公司（以下简称“煜邦电力”或“公司”）于 2025 年 3 月 28 日发布了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“2025 年度行动方案”），并于 2025 年 8 月 23 日发布该行动方案的半年度评估报告。2025 年，公司以该行动方案为指导纲领，积极推进并落实各项工作。经董事会审议通过，现将 2025 年全年主要工作成果及 2026 年度行动方案报告如下：

一、聚焦主业，促进高质量发展

公司主要从事智能电表、用电信息采集终端等智能电力产品的研发、制造与销售，并提供智能巡检、信息技术服务及储能相关产品。核心客户包括国家电网、南方电网等电网企业及发电企业，是国家新型电力系统建设与数字电网建设的核心供应商之一。

（一）2025 年度行动方案的执行情况

在保持智能电力设备业务稳健发展的基础上，公司积极推进低空智能巡检、储能、数智化信息技术等业务板块协同发展。报告期内，公司实现营业收入 100,057.35 万元，较上年同期稳中有升；实现归属于母公司所有者的净利润 7,493.37 万元，扣除非经常性损益后的净利润为 6,231.55 万元。截至报告期末，公司在手订单约 10.22 亿元，为后续业绩发展提供有力支撑。

1、智能电力产品业务

智能电力产品业务是公司营业收入占比最高的业务板块，合同主要来源于国家电网和南方电网集中招标。公司根据客户需求与收货节奏安排生产和交付，收入与毛利率水平主要受国家电网年度招标政策、招标量、招标价格及行业竞争格局等因素影响。2025 年，智能电力产品业务实现收入 47,044.74 万元，主要来自 2024 年下半年及 2025 年上半年国家电网招标采购订单。由于国家电网

每年根据行业发展需求和战略规划对电力设备投资规模进行动态调整，公司智能电力产品业务收入和利润在年度间存在一定波动。自 2024 年国家电网第三批集中招标起，相关产品价格较往期有所下降；2025 年，国家电网智能电能表处于新旧标准轮换期，集中招标量较前期有所下降。2020 标准版智能电能表亦处于该标准产品批量供货后期，受轮换周期影响，产品价格与毛利率均有所下滑。综上，报告期内智能电力产品业务收入与毛利较上年同期有所下降。

报告期内，公司统筹推进现有产品与新一代产品的产能布局：一方面持续优化电能表、用电信息采集终端自动化生产线，对国网 2020 版电能表及专变终端既有工艺方案进行升级改造，保障存量产品稳定高效生产；另一方面按照国家电网、南方电网 2025 版技术规范要求，加快推进生产线智能化升级与关键设备更新，全面支撑 2025 标准智能电能表、智能融合终端等新产品的自动化生产与规模化制造。年内，位于浙江省嘉兴市海盐县的智能制造基地荣膺“国家先进级智能工厂”、“国家级绿色工厂”、“浙江省未来工厂”及“浙江省绿色低碳工厂”等多项权威认证。公司同时成功入选国家级专精特新“小巨人”企业，进一步巩固了公司在智能电力设备领域的品牌影响力与市场竞争力。

2、低空智能巡检业务

在国家大力发展低空经济的战略背景下，公司持续推进低空智能巡检领域的技术创新、软硬件一体化升级与场景拓展。在煜邦极目数字孪生平台、煜邦纤目点云处理软件、煜巢智能无人机机库及煜邦揽目机库管控平台等核心产品基础上完成技术迭代，推出点云 AI 智能体与一体机、煜瞳配网自适应巡检等新产品，提升电力巡检的智能化与高效化。其中，“煜瞳”在中国电科院全国架空配电线路无人机自适应巡检技术比武中荣获第一名。

3、数智化信息技术服务

公司数智化信息服务业务涵盖电网运行监测、数据分析、可视化管理、决策支持等应用领域，公司作为核心技术供应商，深度参与国家电网和南方电网的数字电网建设。当前，国家电网和南方电网均在加快推进数字技术与电网业务深度融合，以支撑新型电力系统建设和能源转型。2025 年，公司持续深耕电网数智化领域，推进区域三维平台落地、生产与巡检数字管控升级及多场景数字孪生应用，支撑国网总部电网一张图三维能力建设，并在陕西成功实施三维

输电线路智慧运检平台，成为国网陕西电力的样板工程。

4、储能业务

随着新型电力系统快速发展，“源、网、荷、储、智”成为建设核心环节。储能技术与产品在提升电网运行效率、促进新能源消纳、支撑源网荷储协同发展及增强电力系统灵活性方面具有重要作用。2025年，公司储能业务实现交付额49,767.01万元，营业收入20,981.83万元，较上年增长219.15%。技术研发方面，累计直流侧业绩超2.5GWh，单体最大项目达400MWh，大储集成项目实现关键业绩积累；市场拓展方面，与融和元储、禾迈科技、景能科技等企业建立合作关系，持续开拓市场；项目交付方面，中标并执行淮北矿业两个应急电源储能项目，实现矿业行业储能业绩零的突破；海外市场方面，以合作方式实现首次突破。年内，煜邦智源获评嘉兴市高新技术研发中心、浙江省科技型中小企业及浙江省创新性中小企业。

5、海外市场开拓

2025年公司积极拓展海外市场，在新加坡设立全资子公司，依托香港及新加坡子公司构建海外业务平台，在多个国家和地区实现业务布局。智能电力产品业务拓展至中亚与西亚市场；低空智能巡检业务面向中亚和澳洲市场进行开拓；储能与新能源业务实现乌兹别克斯坦与越南项目落地。年内公司在杭州设立海外研发与市场营销中心，开展海外产品研发、市场推广与客户服务工作，为海外业务的拓展奠定基础。

（二）2026年发展规划

展望2026年，公司将继续围绕“源网荷储智”新型电力系统的发展方向，以技术创新为引擎，以市场拓展为导向，推动各业务板块高质量协同发展。

1、稳固智能电力产品基本盘，迎接电网新轮换周期

2026年，公司将抓住国家电网智能电能表新旧标准轮换的窗口机遇，巩固智能电力产品作为公司营收“压舱石”的地位。公司将依托技术优势，加速国网新标准产品规模化生产，积极响应国家电网与南方电网招标需求，做好履约与客户服务工作；对已中标项目，统筹推进交付、验收、回款全流程管理，保障业务稳健运营。在国网各省网市场，持续推进智能变电站电能量采集终端、故障指示器、通信单元、数字化电能表等硬件产品销售。深化嘉兴产业基地的

智能化产能释放，通过精益生产降低制造成本，提升毛利率水平。

2、深化“AI+电力”融合，打造生产力引擎

2026年，公司将把人工智能作为产品与技术升级的重要驱动力，深化“算法-平台-智能体”三位一体能力栈的应用。依托“煜瞳”配网自适应巡检系统的成功验证，提升缺陷识别率，推动在更多省份的应用；深化点云智能体在输电仿线飞行中的应用，构建全电压等级无人化巡检网络；拓展三维数字孪生技术在更多省级电网的应用场景，推动电网运检从“可视化”向“预测性维护”升级。同时，积极开拓光伏、森林、应急消防及低空城市服务等领域。

3、发展储能业务，形成新增长曲线

2026年，储能业务力争从“交付提速”转向“质效并重”。国内市场方面，重点攻坚源网侧大型储能项目，争取在国家电网、南方电网及发电集团招标中实现业绩提升。海外市场方面，依托已取得TÜV认证、具备出口欧洲及澳洲条件的储能产品，力争取得海外市场进展。技术研发方面，持续优化大容量PACK及储能舱产品，研发更高能量密度、更长寿命的下一代储能系统，加快核心部件量产与应用，提升全产业链自主可控能力。产能方面，充分发挥金星产业园产能优势，通过规模化降低单位成本，提升产品市场竞争力。

二、科技创新

（一）2025年度行动方案的执行情况

2025年度，公司坚持产研结合、自主创新的发展道路，持续推进技术升级与产品创新。报告期内，公司研发投入为7,184.07万元，占营业收入的7.18%。全年新增知识产权46项，其中发明专利11项、实用新型专利3项、外观设计专利2项、软件著作权30项。截至报告期末，公司累计拥有知识产权421项，包括专利160项、软件著作权260项及集成电路布图设计1项。

1、技术储备持续夯实

2025年，公司构建“算法-平台-智能体”三位一体AI能力栈。研发的“煜瞳”配网AI自适应巡检系统，实现复杂场景下缺陷识别率不低于96%；突破输电线路仿线飞行核心技术，实现AI盒子与大疆无人机的深度集成及全电压等级适配。数字孪生与大数据方面，在电网三维能力建设上取得突破，支撑国网总部“一张图”及省级智慧运检平台落地。产品形态方面，推出点云AI智能

体，将 AI 技术深度植入软硬件产品体系，提升产品智能化水平。

2、储能产品实现技术突破

公司聚焦储能核心技术攻关，成功研发并量产具有完全自主知识产权的 1P104S 大容量电池 PACK 及 215kW 储能变流器（PCS），提升了系统集成能力。产品方面，推出 5MWh 储能电池舱及 261kWh 工商业一体机，进一步丰富产品矩阵；优化能量管理系统及云平台算法架构，新增台区储能调节、三相不平衡治理等高阶应用功能，增强系统智能化水平。标准化与合规方面，公司积极参与行业标准制定，主导产品已通过新国标、CE（欧盟）、TÜV 及 CQC 等多项认证，产品满足海外市场准入规范与安全要求。

3、升级智能制造体系

公司将技术创新延伸至生产制造环节，提升智能制造水平。对电能表自动化生产线进行全流程优化，适应国网 25 版新标准产品工艺；建设数字化、智能化的无人机机库生产线及储能 PACK/直流舱自动化产线；建成电池 PACK 全簇检测能力，构建集装箱大储背靠背充放电测试平台及雨淋实验室，实施下线产品全测全检，保障产品质量。报告期内，嘉兴生产基地荣获“国家先进级智能工厂”、“国家级绿色工厂”、“浙江省未来工厂”及“浙江省绿色低碳工厂”等认证。2025 年 11 月，公司实验中心正式揭牌，并通过 CNAS（中国合格评定国家认可委员会）认证，实现与 ILAC-MRA 国际互认，标志着公司实验能力与质量管理体系建设迈上新台阶，为技术研发与产品质量保障提供了坚实支撑。

4、加强研发体系建设

2025 年，公司持续完善研发组织体系与资质建设。子公司煜邦智源获评“嘉兴市高新技术研发中心”，依托杭州海外研发与营销中心的设立，构建“国内+海外”双轮驱动的研发格局，推动技术成果全球化转化。公司入选国家级专精特新“小巨人”企业名录，嘉兴子公司获评浙江省科技型中小企业及创新型中小企业。

（二）2026 年技术创新与研发规划

1、智能电力产品方面

公司紧跟智能化转型趋势及国家电网与南方电网新技术标准，推进新一代智能电表及终端设备研发，提升产品在复杂电网环境下的适应性与稳定性；持

续优化双模通信算法，增强极端工况下的数据传输可靠性；提升台区终端智能化水平，集成多样化边缘控制策略，推动配网管理从“被动监测”向“主动治理”转变。依托海外研发中心，加速产品与国际标准对接，提升产品竞争力。

2、低空智能巡检业务方面

公司将推动技术架构向系统化、网络化、智能化方向演进。实现低空智能巡检技术从缺陷识别向故障成因分析、检修策略辅助决策等深层应用延伸；研发支持大规模集群作业的云端管控平台，实现多机型、多任务智能协同，构建高效能空地一体巡检网络。同时，积极推动电力巡检技术向应急、安防、环保等领域拓展，探索新一代通信技术与低空装备的融合。

3、储能业务方面

公司将聚焦储能系统安全与全生命周期价值提升，紧跟电芯技术发展趋势，持续优化 PACK 集成设计与热管理策略，推出更具竞争力的储能系统解决方案，不断提升能量密度与系统效率。加大储能变流器（PCS）、能量管理系统（EMS）等核心部件自主研发力度，掌握关键控制算法，提升供应链自主可控能力与系统整体性能。

4、研发团队建设方面

公司坚持人才引领驱动，打造结构合理、机制灵活的研发组织体系。引进前沿领域专业人才，深化产学研合作，构建多层次人才梯队，促进跨领域技术融合与协同创新。建立以价值创造、能力、贡献为导向的人才评价体系，激发研发人员积极性与创造性。

5、知识产权制度体系建设方面

公司将知识产权工作融入研发全流程，构建高质量知识产权保护与运营体系。积极参与行业标准与国际标准制定，推动自有专利技术纳入标准体系。建立知识产权风险预警与应对机制，实现公司无形资产的价值保护与价值提升。

三、优化财务管理

（一）2025 年度行动方案的执行情况

2025 年，公司围绕财务管理提质增效目标，提升财务管控能力。

在成本管控层面，持续优化采购管理体系，深度整合供应链资源，严格管控原材料采购成本与生产运营各项支出，推动生产环节精细化运作，压缩非必

要成本开支。在费用管控层面，规范管理费用、销售费用、财务费用的核算与支出，实现费用支出与业务发展匹配。建立人效管理机制，将人效指标纳入业务考核体系，推动业务量质同步提升。

应收账款管理方面，公司业务主要服务于国家电网、南方电网等核心客户，款项回收受质保期约定、供货节点安排、产品投运验收及客户采购预决算管理等行业因素影响，形成相对稳定的回款周期。随着储能业务收入规模逐步扩大，该业务客户群体与传统电网客户存在差异，公司针对性完善应收账款全周期管理机制，健全客户信用评价与分级体系，着力压缩订单履约、产品供货、验收交接等可控环节时长，加快资金回笼。

公司持续优化资产配置结构，合理统筹调配存量资金，降低综合财务成本。同时，在法律法规和公司制度的范围内积极进行闲置资金管理，提升资金回报率。

（二）2026 年财务管理计划

2026 年，公司将延续稳健的财务管控策略，以提质增效、稳健经营、价值创造、长效回报为核心导向，坚守“增收与降本并重、增效与防险并行、盈利与回报同步”的原则，提升资产运营效率，改善盈利质量，保障现金流安全，构建高质量财务发展体系。

2026 年，公司将持续推进降本增效工作，进一步强化全面预算管理，覆盖研发、采购、生产、销售、日常运营及财务核算各环节，细化成本费用管控标准，加大预算执行监督力度，优化资源投入产出比。

强化现金流管控，保障经营平稳运转。强化主营业务款项现金回笼管理，针对不同业务模式制定专项回款管理方式，提升经营活动现金流水平。合理规划投资活动，聚焦主业，审慎把控对外投资节奏与资本开支规模。优化筹资活动管理，结合公司经营与业务发展需求，合理安排融资规模、期限与方式，拓宽多元化融资渠道，降低综合融资成本，实现现金流供需动态平衡，为日常生产经营、核心业务拓展提供坚实资金保障。

四、持续完善公司治理，推动公司高质发展

（一）2025 年度行动方案的执行情况

2025 年，公司严格遵循新《公司法》及中国证监会、上海证券交易所的监

管要求，将完善治理结构、提升履职能力、强化监督机制作为年度核心工作，圆满完成既定治理目标。

公司根据新《公司法》与《上市公司章程指引》的修订要求，调整三会架构，构建适配新《公司法》与证券相关法律法规的《公司章程》，修订公司内部管理制度，确保规范运作，保障投资者权益，持续提升投资者关系管理工作，树立资本市场良好形象。

公司组织实际控制人及部分董事、监事、高级管理人员参加上海证券交易所和北京上市公司协会举办的培训，确保“关键少数”及时掌握最新法律法规，提升履职能力。同时，公司持续关注资本市场新规及监管动态，及时向董事会及管理层传递信息，保持与监管政策的紧密衔接。

公司为独立董事创造良好的履职环境，及时汇报经营情况与重大事项，提供相关文件，充分保障独立董事知情权，切实强化独立董事的监督作用。

为建立健全长效激励机制，将公司利益、个人利益与股东利益有机结合，调动员工积极性与创造性，吸引和留住优秀人才。2025年下半年，公司完成2025年限制性股票激励计划审议过会与首次授予，激励对象为公司董事、高级管理人员、核心技术（业务）人员及其他对公司经营业绩和未来发展有直接影响的员工，首次授予激励对象共72人，占员工总数的6%。

（二）2026年目标与举措

2026年，公司将持续结合经营实际与法律法规更新，动态完善各项内部控制制度，确保内控机制与时俱进，构建既符合监管要求又适配公司发展实际的规范化内控体系。

积极组织董事、高级管理人员参加监管部门组织的各项培训，系统学习证券市场相关法律法规与业务知识，持续增强合规意识与履职能力，推动公司治理规范、稳健发展。

公司将继续为独立董事创造良好的履职环境，及时汇报经营情况与重大事项，提供相关文件，充分保障独立董事知情权，切实强化独立董事的监督作用。

五、持续提升信息披露水平，树立资本市场良好形象

2025年，公司持续强化信息披露的规范性、准确性和及时性，确保公告内容真实、完整、合规。通过优化信息披露流程、建立多级审核机制，保证公告

的高质量披露，并注重以通俗易懂的语言解读专业内容，使投资者能更清晰理解公告内容。公司积极构建“线上+线下”相结合的多元化沟通体系，切实落实“尊重投资者、回报投资者、保护投资者”的工作理念。2025年，公司组织三次线下业绩说明会和三次网上业绩说明会，并通过上证E互动平台、投资者热线及投资者关系邮箱等渠道与投资者保持交流沟通，使投资者可以及时了解公司各方面经营状况。

2026年，公司将继续严格遵守“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，保证投资者权益。持续构建与公司高质量发展相匹配的资本市场沟通体系。投资者沟通方面，公司将围绕“尊重、理解、共赢”原则，打造多层次、多维度的沟通体系。按季度举办业绩说明会，及时答复上证E互动平台投资者问题，保持投资者热线电话畅通，建立投资者互动问答Q&A库，确保沟通专业、及时、有效。团队建设方面，公司将持续加强证券团队专业能力建设，组织资本市场政策解读、行业趋势分析及沟通技巧培训，提升证券工作人员专业水平。

六、重视股东回报，共享发展成果

公司致力于统筹经营发展与股东回报的动态平衡，建立“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，与投资者分享公司发展成果。

2025年，向全体股东每10股派发现金红利1.53元（含税），同时以资本公积金向全体股东每10股转增4股（不送红股）。截至2025年6月23日，公司已完成上述权益分配，共计派发现金红利3,402.65万元人民币（含税），转增股份8,895.81万股。

2026年，公司将在保证经营稳健的前提下，结合实际情况与公司战略目标，制定利润分配方案。

七、其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，并及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现和规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任与义务，维护公司良好的市场形象。截至目前，公司尚未收到投资者关

于改进行动方案的意见建议。后续实施过程中，公司将持续关注投资者反馈，结合公司实际情况，不断优化并推进方案落地。

行动方案的实施可能受国内外市场环境、政策调整等因素影响，具有一定不确定性。本方案所涉及的规划、发展战略等均为前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

北京煜邦电力技术股份有限公司

董事会

2026年4月24日