

北京热景生物技术股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，着力推动公司高质量发展，提升公司投资价值，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，北京热景生物技术股份有限公司（以下简称“公司”、“热景生物”）于 2025 年 4 月 30 日发布了公司《2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，2025 年 8 月 30 日发布了公司《2025 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》。

2026年4月23日，公司召开第四届董事会第十次会议审议通过了《关于〈2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案〉的议案》，现汇报如下：

一、聚焦经营主业，提升原研创新的核心驱动力

热景生物是一家以“发展生物科技，造福人类健康”为使命的生物高新技术企业。紧紧围绕创新生物技术，布局从疾病的早期筛查、诊断到治疗的解决方案，相关的体外诊断试剂及仪器是公司的主要产品；生物创新药领域是公司通过孵化并控股或参股公司实施的重要战略布局。

2026年，公司将持续保持较高的研发投入，不断探索和发现世界范围内未被满足的临床需求，研发相应的诊断产品和药物，不断强化核心竞争力。通过优化与完善治理机制和风控措施，降本增效，提升公司整体运营效率，用良好的业绩成长回报广大投资者。具体包括以下几个方面：

1. 以创新引领生物科技，面向全球未满足的临床需求

公司以坚定的步伐和前瞻性的视角，走在生物医药科技创新的前沿。公司的定位清晰明确，始终聚焦生物医药领域的第一性和唯一性，因为唯有独特的科研视角和坚持不懈的创新精神，才能在激烈的市场竞争中脱颖而出。因此，我们在新产品研发上持续投入，挖掘生物医药的深层次价值，“我们相信在未

来，不仅我们体外诊断能够高质量发展，我们的生物创新药也会在全球占据一席之地。”

公司在做好当前产品和服务的同时，始终关注世界范围内尚未被满足的临床需求，致力于为患者提供更多、更有效的诊疗方案。公司秉持“创新诊断、价值检验”的理念，以科技创新为驱动，研发和应用最前沿的体外诊断技术，聚焦差异化创新，不断推出独家特色品种，其中化学发光法肝癌早诊三联检、细胞因子14项、脂肪肝两项等特色创新项目满足了临床的需求；同时，公司上转发光产品广泛应用于全国各级疾病预防控制中心、公安、消防、军队、口岸、食药监、粮食饲料企业等公共安全领域。公司成立未来技术研究院，探索前沿科技，不断拓展公司战略业务，并通过子公司舜景医药，参股公司智源生物、尧景基因等积极布局抗体药物、核酸药物等生物制药领域前沿创新技术，打造从诊断到治疗的发展战略。践行“发展生物科技，造福人类健康”的企业使命。

2. 打造“从诊断到治疗到健康管理”的健康管理战略

公司始终围绕生物医药产业，经过二十年的研发布局，已经构建起以全场免疫诊断平台为主，基因检测平台、糖捕获检测平台等创新性诊断平台协同的多组学诊断架构，秉承“创新诊断、价值检验”的理念，不断探索具有自主知识产权的创新诊断技术和产品。

公司于2021年即成立未来技术研究院，开始布局治疗药物方向的研究；并于2018年成立北京舜景生物医药技术有限公司（以下简称“舜景医药”），重点布局抗体药物的研发；2021年成立了北京尧景基因生物技术有限公司（以下简称“尧景基因”），布局核酸药物等生物创新药的研发。

公司持续深化“诊断+创新药”双轮驱动战略，通过子公司舜景医药，重要战略参股公司尧景基因、深圳智源生物医药有限公司（以下简称“智源生物”）等创新药企，构建差异化创新药管线，聚焦抗体药物与核酸药物两大核心领域。

（1）舜景医药积极推进在研品种的开发，各主要管线进展明显

舜景医药通过源头创新来开发FIC（First-In-Class）药物，通过组合创新开发BIC（Best-In-Class，同类最优）及差异化开发有价值的产品管线，基于噬菌体大容量全合成抗体制备技术等抗体发现平台开发的在研候选抗体药物17项，包括单抗药物、双/多抗药物、ADC药物、AOC药物等，其中1项原创性单抗

药物已进入II期临床，1个品种已递交IND申报并获得受理，1个品种已完成临床前开发即将进行IND申报，2个品种正在进行临床前开发，7个品种已完成分子发现；已申请发明专利27项，其中5项已获得授权；商标申请30项，其中授权20项；软著授权1项。

舜景医药开发的SGC001项目临床试验申请（IND）已先后获得美国食品药品监督管理局（FDA）及国家药品监督管理局药品审评中心（CDE）的临床批准。SGC001适用于急性心肌梗死（Acute Myocardial Infarction, AMI）患者的急救治疗，已分别在健康志愿者中和在前壁ST段抬高型心肌梗死患者中完成了Ia期和Ib期临床研究。这项针对前壁ST段抬高型心肌梗死患者的随机、双盲、安慰剂对照研究显示，SGC001注射液在健康志愿者及前壁ST段抬高型心肌梗死患者人群中安全耐受性良好，Ib期临床研究中低（300mg）中（600mg）高（900mg）剂量组均未发生3级及3级以上不良事件，未发生严重不良事件。SGC001在降低心肌梗死面积方面表现出疗效趋势，中高剂量组心肌梗死面积百分比中位数分别降低20.5%和38.1%。其安全性与初步有效性的积极结果，有望为全球急性心梗治疗领域带来新的有潜力的解决方案。截至目前，该项目已启动II期临床试验，并已有患者顺利入组。同期，舜景医药还努力推进SGC001拓展适应症的开发，目前已经完成了SGC001在急性胰腺炎适应症上的临床前开发，即将递交临床实验注册申请。

舜景医药深耕肿瘤免疫机制研究，精准把握行业痛点与CTLA-4靶点的核心价值，创新性地开发出了双特异性抗体SGT003。SGT003注射液是舜景医药基于自主构建的NexTreg™技术平台开发的新型双特异性抗体候选药物，其核心创新在于精准清除肿瘤微环境调节性T细胞（Tregs），激活抗肿瘤免疫。该机制不仅能精准靶向肿瘤组织，调节肿瘤微环境，激活机体自身对肿瘤细胞的免疫应答，同时可以降低已上市抗CTLA-4抗体伊匹木单抗的免疫激活相关毒副作用，有效覆盖传统治疗耐药或无效的广泛实体瘤患者群体。临床前研究数据显示，SGT003可显著减少肿瘤微环境中的Tregs的数量，且具有良好的抑制肿瘤效果；相关种属动物体内显示出良好的安全性。2026年4月10日，该项目临床试验申请已经收到国家药品监督管理局下发的《受理通知书》。

（2）靶向Aβ治疗阿尔茨海默症（AD）的迭代抗体药AA001临床进展顺利

公司参股公司智源生物专注于神经退行性疾病相关的生物创新药研发，其自主研发的具有独特抗原表位的治疗阿尔茨海默病（AD）的抗淀粉样蛋白聚集体特异性单抗药AA001，有望打破现有治疗格局，为患者提供更多的选择；同时智源生物在神经退行性疾病方面布局多条产品管线，开发多款创新性药物，目前已经完成Ia期临床研究，并已启动开展Ib期临床试验，已有阿尔茨海默病受试者成功入组并给药。

（3）全球领先的肝外靶向小核酸药物递送平台逐渐成熟

尧景基因致力于提供一流递送解决方案，自主开发肝外递送平台。目前已申请专利25项，递交6项专利优先权，授权专利14项，其中肝外心肌和肌肉靶向两项平台专利获得授权，申请PCT专利4项。

尧景基因聚焦于心脏这一关键肝外靶向领域，成功开发出Kardia Shuttle™平台。该平台依托TA-SEEK AI大模型发掘出全球首个在心肌细胞膜表面特异性高表达的靶点，实现siRNA、ASO等多种药物向心脏组织的精准定向递送。该平台已经于2026年1月，在美国旧金山第44届摩根大通医疗健康年会（J.P. Morgan Healthcare Conference，下称“JPM大会”）期间发布。

公司重点布局心脑血管治疗领域，同时关注肿瘤领域，已形成了舜景医药处于临床研究中的全球首款心梗急救抗体药SGC001、已递交临床实验申请的SGT003、智源生物处于临床研究中的AD治疗抗体药物AA001，以及尧景基因的肝外靶向小核酸药物递送平台的第一波成果。

3. AI生信发力，赋能生物医药

公司成立“X-Gen AI新药发现与设计研究中心”，围绕药物开发源头创新的关键环节，基于前沿多模态人工智能技术，已成功自主开发和搭建了TA-SEEK靶点发现平台和囊括抗体、小核酸、多肽类的生物分子AI设计平台，进一步丰富和加速推进公司创新药物研发管线。

（1）TA-SEEK靶点发现平台

平台聚焦新药研发早期的核心环节——靶点发现与验证，通过整合多维度数据资源，包括全球公共知识库、最新学术文献以及多类型组学数据（基因组、转录组、蛋白组等），平台构建了覆盖疾病机制、基因网络与分子通路的综合知识图谱。在此基础上，TA-SEEK 引入RAG（检索增强生成，Retrieval-Augmented

Generation) 技术, 结合多种统计推断方法和先进的网络分析手段, 能够在大规模、复杂的生物医学数据中高效检索并推理, 从而识别出与疾病高度相关的潜在靶点。

相较于传统依赖人工筛选和单一数据源的方式, TA-SEEK具有多角度、系统化、可量化的综合评估优势。平台能够从生物学功能、群体遗传学证据、进化保守性及与临床疾病的潜在联系等多个维度, 全面评估候选靶点的可行性与潜在价值。该机制有效降低了虚假阳性风险, 显著提升了全新靶点发现的成功率。目前, TA-SEEK已在公司管线项目中得到验证。平台进一步开放后, 将为更多创新药企提供高质量的靶点发现与评估支持, 帮助合作伙伴在全球创新药竞争中抢占先机。

(2) 小核酸药物AI设计平台

自主开发的siRNA设计平台, 包含SuperS核酸药物活性预测集成系统与脱靶风险评估系统, 提供药物序列及修饰方式的自动化设计, 支持下游研发人员并发接入, 同步推进各管线的研发和探索。

SuperS核酸药物活性预测集成系统, 基于大规模实验数据与深度学习模型, 精准预测候选核酸分子的活性, 并提供修饰方式的优化设计。脱靶风险评估系统, 聚焦核酸药物研发中长期存在的脱靶问题, 系统化评估并提出规避策略, 有效提升候选分子的安全性与可开发性。目前, 小核酸药物 AI 设计平台已在多个 siRNA 药物项目中应用, 具有良好的靶点泛化能力, 内部数据验证结果表明其活性预测和脱靶控制能力均优于现有同类工具。

(3) 抗体和多肽AI设计平台

融合大语言模型、RFDiffusion 扩散模型、Transformer架构等前沿人工智能技术, 结合分子动力学模拟方法, 构建了抗体和多肽的从头设计与智能优化平台, 为多类别候选分子发现提供全流程的创新研发支持。例如, 在人源化改造方面, 实验证实多株鼠源抗体在人源化后依然保持了原有的亲和力与特异性, 并有效降低了免疫原性风险, 为其进入临床应用奠定了坚实基础。整体平台能够在确保分子功能与安全性的同时, 提供全局最优的抗体或多肽优化策略, 显著压缩药物候选分子的发现与优化周期, 加速创新药物的研发进程。

继续发展“干湿实验一体化”的研发模式。前期成功提升了靶向胸腺基质淋巴生成素 (TSLP) 抗体的亲和力, 充分验证了核心算法在真实抗体优化中的应用

价值，相关成果发表于 PLOS Computational Biology。报告期内，平台算法持续迭代升级，进一步将AI预测进化与细胞和动物实验快速迭代相结合，构建了一套从虚拟设计到实验确认的闭环优化体系。

（4）AI临床运营工具箱

面向药物临床注册流程打造AI临床运营工具箱，以多智能体协作架构为核心，整合大模型推理、任务编排、多模态数据治理与合规校验能力，为临床试验方案设计、数据核查、风险监控与申报文档等环节提供一站式智能支撑。平台采用分层多智能体协同机制，由规划智能体、执行智能体、质控智能体与合规智能体组成协同 workflow，通过自主任务拆解、动态调度与交叉校验，实现临床运营环节的自动化流转与可信执行。助力加速公司现有管线的临床转化工作。

工具箱依托公司技术平台的底层能力，将多智能体协作、ReAct 推理、知识图谱检索与流程自动化（RPA+AI）深度融合，支持临床运营团队以低代码、可视化方式调用标准化模块，快速适配临床项目需求，在提升执行效率的同时，保障数据质量与监管合规，为AI技术在药物临床运营中的规模化落地提供安全、可复用、可扩展的技术底座。

“X-Gen AI新药发现与设计研究中心”作为公司重点建设平台，持续加大研发投入，进一步夯实行业领先的技术底座，为创新药研发注入强劲动力。中心还将与国内外多家知名科研机构 and 高校展开合作，共享数据资源，提高研发效率，共同探索AI技术在生物医药领域的深度应用，为更多生物创新药研发机构或药企提供智能化设计解决方案，促进整个医药产业的协同创新发展，为行业带来更多的科技创新和药物研发的突破，推动医疗健康事业不断迈向新的高度。

4. 精益管理，京津冀协同发展

随着科技的进步，生物医药领域的技术快速迭代发展，特别是体外诊断行业的市场竞争日益激烈，精益管理、提质增效已成为公司持续发展的关键。为了实现公司的高质量发展，提升整体竞争力，公司采取了一系列精益管理、提质增效的举措，以推动公司的精益管理，提质增效。

公司依托京津冀协同发展，设立廊坊热景生产制造基地，承担公司体外诊断的研发成果转化、生产运营、质量管理等核心战略布局。公司持续完善廊坊热景运营建设，重视人才的吸纳与培养，大力促进精益管理、持续改善，提质

增效；持续引入自动化生产线、提高产品生产的自动化、智能化、信息化的能力，形成覆盖生产全流程的自动化解决方案，缩短生产周期，提升了生产制造效率，降低生产成本；建立了完善的质量体系，打造符合最新国际水平的智能信息化质量管理体系，强有力地支撑公司的质量体系运行，并对产品全流程进行程序化、流程化的管理，持续促进质量提升；通过研采协同、转化提升、不断优化生产过程，提高产品质量，优化控制成本，增强公司抵抗市场变化风险的能力、市场竞争能力和可持续发展能力。

2023年，廊坊热景成立精益管理部，持续推动公司实现精益化、高效化和可持续发展；梳理业务流程、发现浪费并提出改善措施；提高员工精益管理的知识和技能、培养和发现精益管理人才等方面持续改进。2025年公司精益管理部收到合理化建议2520条，过程中推行改善项目103个，完成57个，在进行中的46个，直接降本2719万，间接降本530万元，合计3249万元；库存下降807万，投入产出比提升7.06%。

2026年，廊坊热景将持续提升精益管理水平，发挥生产制造能力，承接和转化公司的科研成果，以更低的成本、更高的品质践行“发展生物科技、造福人类健康”的企业使命，为京津冀协同发展贡献新的、更大的力量。

二、从长从远从高谋布局，激情激励激活共发展

公司高度重视人力资源工作，始终把人才的培养和激励作为公司发展的重要基石，致力于为员工提供广阔的发展空间和良好的工作环境，始终将人才的选拔、培养与激励放在公司战略发展的重要位置。为了给人才提供长期激励，公司贯彻“创造效益，致富员工”的企业宗旨，通过限制性股票激励计划、员工持股计划，内部创业共同投资等股权激励形式对员工进行长期激励。公司于2020年3月推出2020年限制性股票激励计划(简称“激励计划”)，2025年5月公司完成了此次激励计划首次授予部分第三个归属期及预留授予部分第二个归属期归属，共计30名激励对象进行归属登记，合计归属23.3248万股。

2024年5月21日，公司召开2023年年度股东大会审议通过了《关于公司〈2024年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》，将2023年度完成回购的286.1477万股股份，以员工持股计划的方式进行激励，截至目前，参与员工达到148人。2025年7月，第一期已解锁40%。

未来，公司将继续贯彻“从长从远从高谋布局，激情激励激活共发展”的理念，通过限制性股票激励计划、员工持股计划，内部创业共同投资等股权激励形式对员工进行长期激励。

三、优化财务管理，提高经营质量与效率

公司对财务管理一直秉持集中管理和垂直管理的理念，设立集团财务中心负责集团所有财务核算与管理工作。紧密围绕提升资产质量与提高资产效率，持续开展提质增效、盘活呆滞资产、降低资金成本和财务风险，将公司财务管理水平推到一个新高度。

1. 加强货币资金管理，提升资金的流动性、安全性和收益水平

2025年，公司流动性较强的资金在资产负债表中列示在货币资金和交易性金融资产。2025年，公司通过货币资金、大额存单、理财产品等组合的资金池，公司保持了较高的流动性、安全性和收益性，集团资金的使用效率稳步提升。2026年，公司将继续在保证资金的安全性、流动性的前提下，通过多元的投资组合，提升资金的收益率。

2. 重视呆滞资产的管理，提升质量和效率

2025年，公司应收账款和存货中存在应收账款回收期长和物料周转慢的情况。针对不同的问题，公司采取了一些针对性的措施，取得了较好的成绩。对应收账款管理方面，公司严格控制授信额度，在销售规模增加的同时加大对逾期欠款催收力度，对新增信用销售控制风险，设置账期预警机制，采用账期、回款和发货联动策略，不断改善公司的销售现金流入水平。在存货管理方面，为了降低库存，减少资金占用成本，公司从源头优化生产、下单和采购流程，控制采购规模；做好市场预测，精准排产、备货，按订单生产，降低库存；利用市场化手段，加快存货周转和变现。

2026年，公司将全面推进降本增效、降低经营成本，提高经营效率，将公司的财务管理水平持续推进，实现提质增效的目的。

3. 控制运营费率，提升盈利能力

2025年度，公司销售费用、管理费用和研发费用的发生额分别为22,057.86万元、10,810.32万元和16,228.38万元，占营业收入的比例分别为54.48%、26.70%和40.08%，费用占比较高，对公司的盈利能力造成一定影响。

2026年公司将全面推动降本增效，进一步控制运营费用率。在销售费用方面，一方面继续扩大宣传推广力度，加大海外市场的推广力度；另一方面，在国内实施更精准、高效的会议、招商等销售模式，降低销售费用占营业收入的比例。在管理费用方面，一方面进一步优化人员配置效率和管理流程等，提高管理效率；另一方面，统筹公司办公场地资源，盘活相关闲置空间，增加相应收益降低相关折旧费用影响。在研发费用方面，一方面梳理公司战略目标和研发资源，将公司研发资源进一步聚焦到提高公司的核心竞争力方面；另一方面，进一步加强研发项目管理，提高研发的精准立项和后期研发流程的科学管理，进一步降低研发费用率。

四、完善公司治理，保障规范运作

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的相关规定、要求，不断完善公司治理结构，规范公司运作，加强信息披露工作及内幕信息管理。目前公司已经形成了权责分明、各司其职、有效制衡、协调运作的法人治理结构。公司股东会、董事会高效、规范运作，切实维护了广大投资者和公司的利益。公司治理实际状况符合相关法律、法规的要求。

2025年，公司共组织召开股东会六次、董事会十三次，认真履职，切实保障公司及中小股东利益。同时，充分发挥了独立董事与董事会专门委员会的参与决策、监督制衡、专业咨询作用，2025年共组织召开了六次审计委员会、两次薪酬与考核委员会、两次提名委员会、四次独立董事专门会议。

2026年，公司将持续完善治理结构，确保股东能够充分行使权利，董事会及各专门委员会、独立董事、管理层能够认真履职，切实保障公司及中小股东利益。通过建立并不断完善规范有效的内部控制体系，提高公司的经营管理水平和风险防范能力，保障中小投资者利益，促进公司持续、稳健发展。

五、提升信披质量，加强投资者交流

公司始终高度重视信息披露质量，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，

真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。

为加强与投资者的沟通交流，公司多次组织参与分析师会议、现场参观调研、策略会、媒体采访，并定期在上证路演中心召开业绩说明会，通过多种线上线下相结合的方式加强与投资者的联系与沟通。

2025年12月，公司获得中国上市公司协会“上市公司董办优秀实践案例”，这是连续第四年获评此荣誉，亦是对公司长期以来在信息披露管理、公司治理、投资者关系管理、资本运作、社会责任等多方面优秀实践的肯定。

2026年，公司将继续严谨、合规地开展信息披露工作，进一步提高信息披露内容的可读性和有效性，并继续做好内幕信息管理工作，切实维护好投资者获取信息的平等性。同时，公司将进一步优化投资者关系管理的工作机制和内容，丰富宣传途径和交流形式，探索构建多元化双向沟通渠道，深入了解投资者的实际诉求，以实现尊重投资者、回报投资者、保护投资者的目的。

六、贯彻可持续发展的经营理念，积极践行社会责任

公司作为在科创板上市的生物医药企业，积极履行社会责任，并已连续五年发布社会责任报告，致力于建立完善的社会责任管理体系，将ESG工作融入到日常经营之中，曾荣获“2024年度上市公司ESG价值传递奖”。

公司高度重视环境责任，积极响应低碳、环保、绿色和效能的使命与号召，以协同管理软件和服务平台，打造出覆盖组织全生命周期的办公运营协同一体化解决方案，助推中国企业流程优化，推动无纸化办公、自动化办公，减少了企业在生产运营各环节的资源使用，有效降低碳排放。

报告期内，公司积极响应党和国家号召，积极履行社会责任。为落实党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果，推进乡村振兴的决策部署，公司主动担当，积极作为。公司分别在2025年3月18日和7月28日，“全国爱肝日”和“世界肝炎日”期间，举办“肝癌防治健康中国行”万人公益义诊和“肿瘤防治健康中国行”公益筛查活动，旨在通过公益义诊和科普宣传，助力群众提升防癌意识。2025年7月，公司通过北京市工商联“京彩同心 北京抗汛救灾”公益项目捐赠人民币100万元，用于支持受灾群众的紧急救助、生活保障及后续灾后恢复重建工作，

与灾区人民同心协力，共克时艰。2025年8月，建军节来临之际，热景生物工会联合热景生物党支部，为生物医药基地消防站消防战士们送上了精心准备的防暑降温等物资。2025年11月，公司向香港特别行政区政府设立的大埔宏福苑援助基金捐赠100万元人民币，专项用于受灾居民的紧急救援、生活安置及灾后重建等工作，为帮助受灾同胞度过难关……

未来，公司董事会将严格履行监管机构加强企业 ESG 实践的要求，督促、指导企业 ESG 实践和信息披露工作的展开，为企业、行业可持续发展、资本市场高质量发展和社会发展持续贡献力量，实现经济责任与社会责任的共赢。

七、实施回购方案，提振资本市场信心

2025年度，基于对公司未来持续发展的信心和对公司价值的认可，为增强投资者对公司的投资信心，同时促进公司稳定健康发展，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，提振资本市场信心，公司于2025年2月19日披露了关于股份回购实施结果暨股份变动的公告，完成了公司2024年11月制定的股份回购方案，为维护公司价值及股东权益，公司以自有资金通过集中竞价交易方式回购公司A股股份，已实际回购公司股份981,119股，占公司当时总股本的1.06%，支付的资金总额为人民币71,422,052.61元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

2025年11月，公司再次制定股份回购方案，以自有资金通过集中竞价交易方式回购公司A股股份，用于员工持股计划或股权激励。截至报告期末，公司通过股份回购专用证券账户，以集中竞价交易方式累计回购股份904,054股，占公司总股本92,707,940股的比例为0.98%，支付的资金总额为人民币149,955,134.73元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索符合公司发展情况的股东回报方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

八、强化“关键少数”责任

上市以来，公司与实际控制人、控股股东、持股超过 5%以上股东及公司董事、高管等“关键少数”保持了密切沟通，董事会办公室定期向董事、高管普及最新法规信息和监管案例，规范“关键少数”成员的权利义务，防止滥用股东权利、管理层优势地位损害中小投资者权益。2026 年公司将持续加强与“关键少数”的沟通交流，跟踪上述相关方的承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和履约意识，确保相关方履行承诺。同时，公司将积极组织上述相关方参加中国证券监督管理委员会、上海证券交易所、北京上市公司协会等监管机构举办的各种培训，定期传递法规速递和监管动态等讯息，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的学习，不断提升其自律意识，共同推动公司实现规范运作。

九、持续评估完善行动方案

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并及时履行信息披露义务，同时继续专注主业和降本增效，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳健的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行，并在未来持续提出更多合理举措进一步完善、持续优化“提质增效重回报”行动方案。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

北京热景生物技术股份有限公司董事会

2026 年 4 月 25 日