



2026年度“提质增效重回报” 行动方案

深圳华大智造科技股份有限公司(以下简称“华大智造”或“公司”)认真落实《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》,积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》,坚持“以投资者为本”的理念,推动公司优化经营、规范运作和积极回报投资者。公司结合发展战略、经营情况、财务状况和内部控制等,基于对公司未来发展前景的信心,特制定2026年度“提质增效重回报”行动方案。具体措施如下:

----->>>



01 聚焦主业,以高水平的经营质量,深度推进全球化战略

公司把握“AI+生命科学”与多组学技术融合的双重浪潮,推动公司业务适配AI时代的生命科学产业需求,将原基因测序仪业务、实验室自动化业务及新业务板块,整合升级为**全读长测序业务(SEQ ALL)**、**智能自动化业务(GLI)**以及**多组学业务(OMICS)**三大业务板块。经过业务板块战略性整合和升级,公司将AI技术全面内化于SEQ ALL、GLI及OMICS三大业务板块,此举不仅加速了基因测序技术的普惠化进程,更在底层逻辑上完成了从“硬件制造商”向“AI驱动的生命科学数据平台”的估值重塑。

全读长测序(SEQ ALL)业务板块,公司依托独有的源头性核心技术DNBSEQ与CycloneSEQ,成功构建了覆盖“激发光”“自发光”及“不发光”三种技术路径的“全读长”工具矩阵,成为全球首个同时拥有大规模商业量产级短读长与长读长测序产品的企业。

SEQ ALL 测序仪产品线布局

率先实现了覆盖“低-中-高-超高”不同通量、全读长的临床级基因测序仪的自主研发和量产

激发光

小型基因组测序,靶向基因组测序,16S测序,全转录组测序



G99

640mm x 689mm x 657mm
CB CE FRI NMPA

小型基因组测序,低深度基因组测序,靶向基因组测序, RNA表达谱



200

654mm x 489mm x 545mm
CB CE FRI NMPA

全基因组测序,全外显子,靶向测序,转录组测序,单细胞测序,表观基因组,时空组学



2000

1086mm x 756mm x 710mm
CB CE FRI NMPA

自发光

扩增子测序,小型基因组测序, RNA表达谱



E25

348mm x 312mm x 257mm
CB CE FRI NMPA

不发光

全基因组测序,全外显子,转录组测序,单细胞测序,表观基因组,时空组学,蛋白质组学



T1+

1150mm x 750mm x 810mm
CB CE FRI NMPA

大规模全基因组测序,转录组超高深度测序,宏基因组深度测序,单细胞测序,时空组学,蛋白质组学



T7+

1370mm x 848mm x 1760mm
FRI



T7

1666mm x 903mm x 1815mm
CB CE FRI NMPA



T20x2

4200mm x 4800mm x 2000mm
CB CE

扩增子测序,宏基因组测序,小型基因组测序,全长转录组



G100-E

160mm x 165mm x 127mm
CE FRI

全基因组测序,基因组从头组装,全长转录组,表观基因组测序,染色质互作



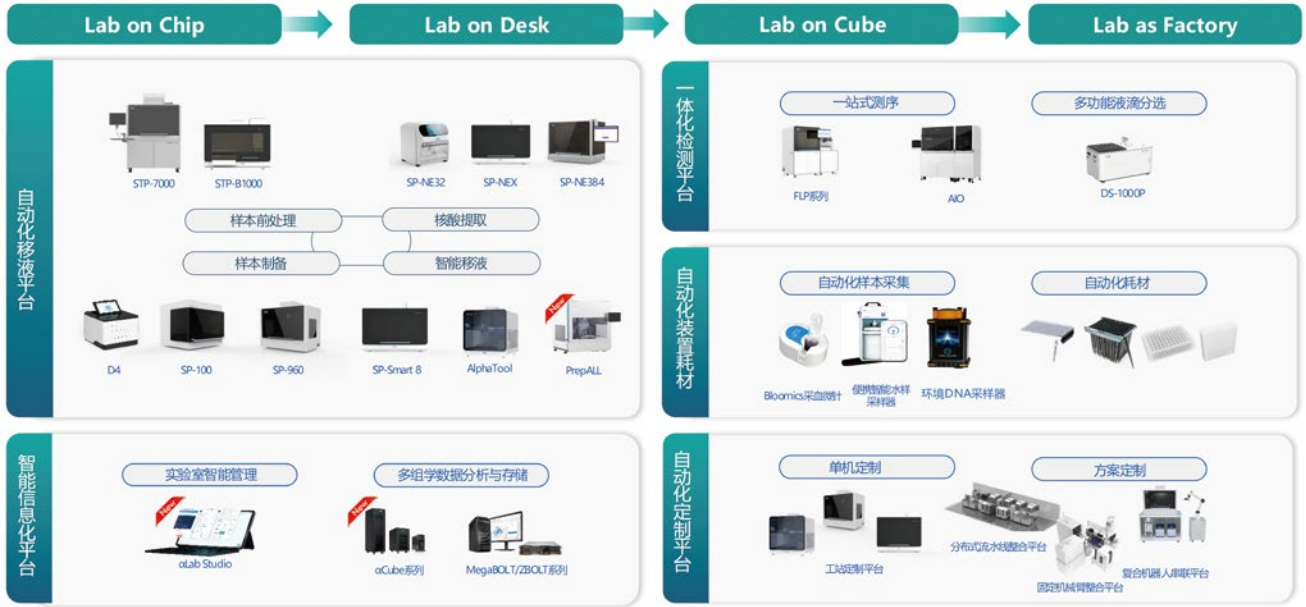
G400-E

155mm x 140mm x 148mm
CE FRI

智能自动化 (GLI) 业务板块, 公司致力于推动实验室从“人工经验依赖”向“数据驱动决策”的范式跃迁, 目前已构建起由AI智能化产品、通用自动化产品、通用计算存储产品及智惠实验室方案型产品四大类组成的完整产品体系, 通过“标准化+平台化+智能化”的深度协同, 实现了从“中枢大脑”到“智能四肢”的全链路贯通。

智能自动化产品家族

从“厘米级”实验室”到“工厂级”生产实验室, 全场景贯穿



多组学 (OMICS) 业务板块, 公司结合生命科学领域多组学发展趋势, 充分发挥各业务板块之间的协同效应, 将原新业务板块升级为多组学业务板块。该板块业务主要包括大人群多组学、细胞组学技术平台、时空组学平台、蛋白组学工具平台、新双十应用组合产品、ATOPIex多重PCR定制化平台、影像组学平台、超低温自动化生物样本存储平台、质谱平台等, 以及售后维保服务和产品技术支持服务。

Omic多组学产品家族 — 撑起科研之基, 拓新应用之域

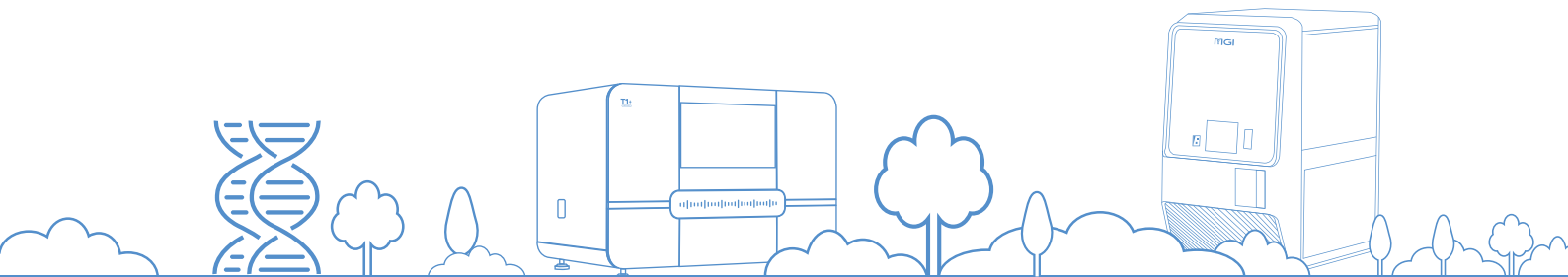


全栈式创新引领，持续完善自主可控的生命科技核心工具体系

公司将立足于生命科学研究与应用的广阔需求，聚焦前瞻性、引领性、实用性与普适性并重的全矩阵产品布局，以基因测序仪为核心抓手，延伸覆盖生命“读写存”及多组学领域的底层技术与核心工具，推动AI技术、多组学与生命科技工具领域的深度融合，全方位赋能生命科学研究与健康管理升级。

2026年，公司将坚持技术自主可控、应用场景延伸、研发价值变现的总体思路，重点聚焦测序平台持续迭代、多组学技术体系完善、新兴应用场景落地及AI智能化赋能四大领域，通过资源集约化配置，全面提升研发效率与成果产业化能力。

在业务推进层面，公司围绕极致成本、极致方便、极致完整三大核心目标，推进超高通量测序技术降本增效、长读长与短读长技术融合研发；在多组学领域，完善单细胞、时空组学等产品矩阵，推动多组学解决方案与临床场景的深度适配；同时加快智能实验室自动化与人工智能技术结合应用，在样本前处理、样本制备、数据分析等环节的落地应用，提升研发与商业化效率。



以技术、生态驱动全球化, 强化核心产品市场领先优势



公司专注生命中心法则“读、写、存”底层技术研发, 提供全场景、全生命周期系统解决方案, 推动多组学技术的科研与临床转化, 并以覆盖“短读长+长读长+空间组学”的全链条产品矩阵, 让多组学技术真正实现人人可及。依托全球9大研发中心、7大生产中心、9大仓储中心及13个客户体验中心的立体化布局, 公司以“in For By”全球化发展理念为引领, 构建开放协同、共赢共生的全球化产业生态, 当前已在全球化发展中形成多维度综合领先格局。2026年, 公司将进一步夯实知识产权与资质认证两大合规运营底座, 持续深化全球化营销布局, 构筑难以复制的核心行业壁垒。

9

研发中心

7

生产中心

9

大仓储中心

13

客户体验中心



在知识产权方面

公司将重点构建全读长、智能自动化等核心技术的全链条保护机制, 同步实施高价值专利培育工程, 加速知识产权转化落地, 强化全链条知识产权风险防控能力。



在资质认证方面

公司将推进基因测序仪、自动化样本处理系统、多组学产品的全品类全球认证, 覆盖科研至临床全场景高标准, 助力精准医疗普惠可及。针对重大疾病早筛、肿瘤精准诊疗及公共卫生应急等多元临床需求, 公司将加速CycloneSEQ纳米孔测序、DNBSEQ新一代高通量平台的全球化产业化进程。



在全球化营销方面

公司将围绕中国、亚太、欧非、美洲四大区域实施差异化、本地化运营策略, 搭建本地化营销、服务与人才体系, 构建开放协同的产业生态, 创新推动国产测序技术与核心设备的第二增长曲线, 实现技术出海、品牌出海、生态出海。在亚太地区依托泰国、印尼等国家级项目, 持续拓展公共卫生与多组学领域合作; 在欧美市场强化本土品牌建设, 通过深度科研合作提升专业影响力; 同时联动下游优质伙伴协同出海, 以整体解决方案满足全球多元市场需求。面对复杂国际环境, 公司通过技术授权、本地化生产、风险可控运营等灵活方式, 持续扩大核心技术全球影响力, 构建安全、稳健、长期可持续的全球化经营格局, 以技术与生态双轮驱动, 全面提升公司国际化布局与全球化核心竞争力。



多维蓄力升级, 提升质效协同水平

打造安全高效的产品交付能力, 助力全球业务发展

2026年, 公司将进一步整合全球产能布局, 在严格契合各地法规要求的基础上, 筑牢供应安全防线, 深化精益生产, 优化仓储物流与库存管理, 推进降本增效, 持续提升生产质量与运营效率。



供应链领域

公司将持续强化供应商全流程管理, 聚焦关键原材料自主可控, 攻坚“卡脖子”技术难题; 同时, 充分发挥基因测序仪产业链“链主”引领作用, 带动国内上游供应商扩大规模、提升经营水平, 完善产业链协同生态。



生产环节

公司将持续深化精益生产理念, 杜绝八大浪费, 并积极推进人工智能技术与制造深度融合, 以智能化手段重构生产流程。通过自研AI+视觉检测生产设备, 引入自动化配液、分装等设备, 实现生产数据实时分析、缺陷智能识别与流程自主优化; 同步引入智能排产、数字孪生系统、AI质检及RPA数字机器人, 依托算法模型优化供应链与能耗管理, 推动产线向自动化、信息化、智能化升级。公司通过产销协同与算法赋能, 实现精准备库、柔性生产, 全面提升响应效率、产品良率与质量优势, 夯实企业核心竞争力与可持续发展能力。

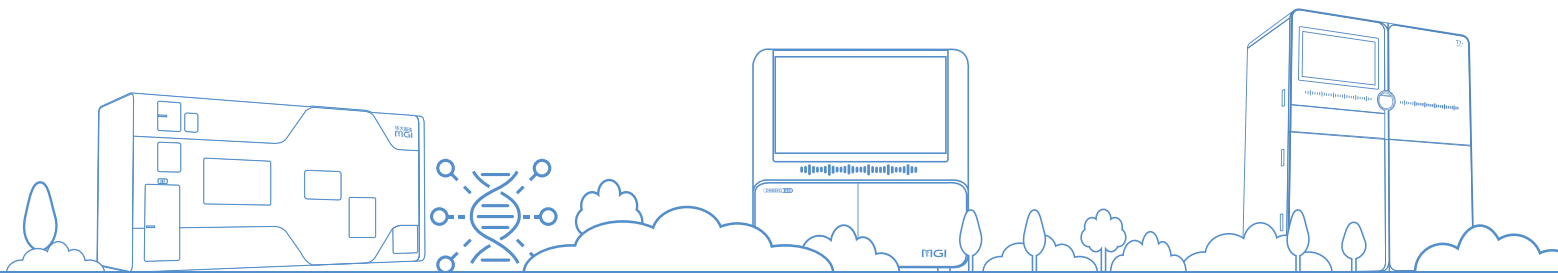


仓储物流与库存管理方面

公司持续完善全球仓储布局, 引入物联网技术搭建自动化仓库, 提升仓储运营效率; 规范物流管理体系与标准, 优化运输计划, 同时探索冰袋替代干冰的冷链运输新模式, 实现环保与成本节约双赢。此外, 公司将持续推行精准化生产模式, 合理控制整体库存金额, 在降低库存的同时, 提升资金周转效率, 保障生产供应良性循环。

优化财务管理, 提升经营质量

2026年, 公司将继续从费用精细化管理、提升资产使用效率、研发资源聚焦、应收账款管理等维度精准发力, 多措并举缩减非必要支出。公司将通过对各项费用实施动态管控, 盘活低效闲置资产, 集中优势研发资源投向核心产品、关键技术及高附加值应用领域, 强化应收账款全流程管理机制等措施, 持续优化资源配置、提升经营质量。



02 积极推进募投项目建设, 提高募集资金使用效率

受建设工程相关法规修订更新、生产设备的升级迭代要求部分区域结合功能布局提升承载力、部分消防设施和建筑结构的改造施工耗时较长等多重因素共同影响,“华大智造智能制造及研发基地项目”整体建设进度晚于预期目标。2026年,公司将根据第二届董事会第二十一次会议通过的《关于部分募投项目延期的议案》等有关决议,按计划推进“华大智造智能制造及研发基地项目”,预计2026年10月达到预定可使用状态。与此同时,公司将加强对闲置募集资金的管理,在保障公司募投项目建设实施、募集资金使用计划和保证募集资金安全的前提下,合规使用闲置募集资金,提升募集资金使用效率。

03 优化治理, 强化合规管理能力, 主动承担社会责任

健全的公司治理体系与高效的合规管理能力是公司实现可持续发展的根基。2026年,公司将严格落实法律法规要求,动态跟进资本市场法治建设进程,持续完善公司治理架构,健全制度规则体系,不断提升治理效能,夯实高质量发展根基。同时,公司将继续践行可持续发展理念,通过发布中英文双语《2025年度环境、社会及公司治理(ESG)报告》,全面呈现公司在环境保护、社会责任履行及公司治理优化等方面取得的成效,并在2026年纵深推进ESG战略落地,积极履行企业社会责任,推动可持续发展理念深度融入经营全链条,助力实现经济效益与社会效益的协调统一。

04 压实责任, 强化“关键少数”的考核约束, 助力公司稳健发展

压紧压实“关键少数”主体责任,健全权责对等的履职约束与激励体系,是公司实现稳健可持续发展的内在要求。2026年,公司将紧扣“合规履职、勤勉尽责”主线,通过强化“关键少数”合规培训与履职警示教育、完善履职过程监督评价机制、压紧压实第一责任人职责,确保“关键少数”依法合规、积极有效地履职;同时,公司将统筹短期激励与长期价值创造,持续优化薪酬结构及中长期激励机制,依托员工持股计划强化绩效考核的刚性约束,推动核心管理团队与公司及全体股东构建风险共担、利益共享的共同体。



05 重视回报,与股东共享发展成果,传递发展信心

与股东共享发展成果是公司发展的最终目标。公司严格遵循中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等监管规定,在充分考虑公司经营发展实际、资金需求状况及股东合理回报诉求的基础上,通过细化《公司章程》中股利分配原则条款,持续提升分红政策的透明度与决策可操作性,建立持续、稳定、科学的股东回报机制。未来,公司将严格执行利润分配政策,在符合分配条件且兼顾长远发展的前提下,积极实施现金分红,视业务发展情况择机优化股东回报方案,切实维护投资者合法权益,持续传递公司长期发展信心。

06 回应关切,拓宽投资者沟通渠道,保障投资者合法权益

发展信心的构建不仅依赖于经营成果共享,更需依托常态化、制度化的沟通机制,持续增进公司与投资者之间的互信基础。2026年,公司将严格落实证券监管法规及交易所自律监管要求,持续完善信息披露管理制度,筑牢信息披露质量防线;公司为投资者提供日常投资者交流、电话、e互动问答、投资者开放日、线上业绩说明会、定期报告常规业绩说明会、临时电话会、股东(包括中小股东)预约制来访交流等多元化投资者沟通渠道,通过简明友好的信息呈现形式及便捷可及的触达渠道,及时向市场传递准确完整的公司价值,快速响应投资者关切诉求,深化投资者对公司的价值认同与信任基础;持续拓展国际投资者沟通半径,主动传递长期投资价值与可持续发展理念。同时,公司将健全中小股东参与治理的长效机制,拓宽投资者参与股东会及公司治理的有效途径,切实维护投资者特别是中小投资者的合法权益。

07 其他

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体执行情况和效果,并及时履行信息披露义务。同时,公司将坚持聚焦主业,深耕生命科学与生物技术领域,持续提升公司内在价值;规范公司治理,约束“关键少数”,持续履行社会责任;强化投资者回报,规范信息披露,加强投资者交流。

本次公司2026年度“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而作出的判断,未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响,具有一定的不确定性。本次行动方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述,不构成公司、公司实际控制人、股东或公司董事、高级管理人员对投资者的实质承诺,敬请投资者注意相关风险。

