



中工国际工程股份有限公司  
CHINA CAMC ENGINEERING CO., LTD

# 中工国际2025年年度报告

创造中国工程价值 建设人类美好生活

中工国际工程股份有限公司

2026年4月

## 董事长致辞

尊敬的各位投资者、股东：

2025 年是中工国际“韧性发展”主题年，也是公司“十四五”战略全面收官之年。“十四五”时期，是中工国际发展史上极不平凡、具有里程碑意义的五年。公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，公司党委、董事会和经理层团结带领全系统全体干部职工，以坚定的“二次创业”决心开启战略转型，在时代变局中找准了新方位，构筑了新优势，为“十五五”高质量韧性发展奠定坚实基础。

至“十四五”收官，公司市场布局显著优化，业务模式显著转变，科技支撑力显著增强，管理效能显著提升，上市公司质量显著提高，科技型专业化工程公司战略转型取得阶段性成果，圆满完成了各项既定目标任务。

### 一、市场布局显著优化，双循环格局稳健均衡

五年来，我们构建了更加均衡、更具韧性的市场格局，不仅成功巩固了海外基本盘，更实现了国内业务的战略性拓展，公司国际国内双轮驱动、相互促进的新格局已基本确立，应对市场波动的能力得到了根本性的提升。

在海外，我们主动研判、动态调整，高质量开发并建设了圭亚那地区医院群、乌兹别克斯坦奥林匹克城、伊拉克九区油气中央处理设施、印度尼西亚杰那拉塔大坝、尼加拉瓜蓬塔韦特机场、哈萨克斯坦纯碱厂等一系列标志性项目。在尼加拉瓜、乌兹别克斯坦、伊拉克、圭亚那、哈萨克斯坦、土耳其等国别实现项目滚动开发和可持续发展。公司海外市场的竞争优势进一步巩固，成为海外市场行稳致远的关键支撑。

在国内，我们全力发挥所属中国中元、北起院、中工环境科技服务国内市场的专业优势，推动公司国内业务实现了历史性跨越。中国中元在医疗健康、能源环保、数据中心、现代物流、生物医药、大科学装置等优势领域持续领跑。北起院利润总额和全员劳动生产率均较期初实现翻番，国际化取得战略性突破。中工环境科技成功构建全产业链服务能力，运营资产规模快速提升，逐步迈入行业中等序列。所属中国中元和北起院国际化步伐加快，国际业务收入大幅增长，海外市场已成为其可持续增长的第二曲线。

### 二、业务模式显著转变，“三新”路径驱动转型升级

五年来，我们沿着新市场布局、新细分赛道、新资源配置方式的“三新”实现路径，推动公司业务模式实现根本性变化——从传统工程承包向以咨询设计为牵引、先进技术和装备为支撑、投融资建设运营整体解决方案为特色的全价值链模式转变。

**在新市场布局上**，我们实现了向“模式驱动”的战略转变，构建长期战略合作的能力，使公司具备了更强的战略韧性、更深的业务根基和更可持续的增长前景。**在新细分赛道上**，我们坚持“做正确而困难的事”，在多个高技术门槛领域建立起竞争优势；海外油气工程实现历史性突破，凭借高质量建设伊拉克九区油气项目，一举树立海外油气工程高端品牌，带动了在伊拉克、土耳其和尼加拉瓜等多国市场油气业务的滚动开发；海外医疗工程形成可复制优势，创造性实践“中工国际总包+中国中元设计”模式，五年间，在圭亚那、伊拉克、尼加拉瓜、马尔代夫、埃塞俄比亚等多个国家签约 16 座医院。环境、索道和清洁能源工程投建营三大战略方向落地实现全覆盖，环保水务业务完整走通了“投融建营退”全链条，首个索道投建营项目新疆阿图什天门索道已提前投入试运营，乌兹别克斯坦塔什干、安集延两个垃圾焚烧发电投建营项目全面开工建设。

**在创新资源配置上**，我们积极探索并成功实践了融资多元化，成为公司重要竞争力。乌兹别克斯坦奥林匹克城项目成为中亚首个人民币主权商贷项目；尼加拉瓜蓬塔韦特机场项目成为拉美首个人民币主权商贷项目；哈萨克斯坦纯碱厂项目创新国际银团融资并荣获国际奖项；中工江苏推动在上交所成功簿记发行国内首单基于央企境外工程项目应收款项构成的“一带一路绿色资产支持专项计划（ABS）”。我们推行“特战小队”柔性组织模式，建立以项目成功为导向的资源整合与决策机制，推动前中后台在技术攻关、成本控制和协同效率上实现整体进阶。

### 三、科技支撑力显著增强，创新体系实现系统构建，硬核实力取得根本提升

五年来，我们推动创新体系向“系统支撑”和“价值引领”升级，着力打造驱动公司向科技型专业化工程公司转型的核心引擎。

完成了覆盖全系统、贯通产学研用的科技创新体系从“0”到“1”的历史性构建。我们从顶层设计入手，编制科技发展规划，成立科技创新委员会，实现了对全系统科技创新的统筹管理与专业赋能。搭建了由突出贡献专家、首席专家、技术带头人及科技领军人才等构成的多层次专家梯队。持续优化创新资源布局，积极建设新型科研平台，“中工国际技术创新中心”已启动筹备；与北京交通大学、南开大学等高校共建联合研究中心，推动产学研深度

融合。公司设立科技专项资金达 7,820 万元，在载人索道、智能仓储、起重运输、生物安全、绿色低碳及市政环保等关键领域持续投入，有效支撑了市场发展需求和产业前沿布局。

服务国家战略与引领行业进步的高质量贡献。中国中元获评北京市“科技服务品牌机构”，承接国机集团高原地区机电装备环境适应性实验室等项目，联合发起设立“大科学与工程与先进工业设计创新联盟”。北起院“客运脱挂架空索道”入选国家级制造业单项冠军产品，成功研制我国首条永磁直驱国产脱挂索道，成功设计建造亚洲最长高山索道——湖南雪峰山索道，持续引领行业发展。

#### 四、管理效能显著提升，融合发展取得扎实成效

五年来，公司系统性推进组织融合、人才工作和管理赋能，融合发展实现从“物理相加”到“化学相融”的深刻转变。“蒲公英计划”已累计推动干部交流 142 人次，成为传播先进理念、融合企业文化、促进能力共生的“催化剂”。

深化改革持续激发组织活力。在国资委“双百企业”专项考核中，公司及中国中元连续取得优异成绩，2024 年度获评双“标杆”最高评价。职能管理专业化水平稳步提升。财务管理持续强化价值创造与风险管控，投资管理机制不断完善，业财一体化等数字化建设有序推进，管理效能与业务支撑能力同步增强。

我们以价值创造者为本，让公司发展成果惠及每位员工，有效激发了全体干部职工干事创业的内生动力，为公司持续健康发展凝聚了强大的人心与合力。

#### 五、上市公司质量显著提高，发展根基更加稳固

资本市场品牌与价值实现良性互动。我们主动作为，常态化开展市值管理工作，首次提出实施以维护公司价值和股东权益为目的的股份回购。举办首次面向资本市场的战略发布会、开展常态化投资者沟通、坚持高质量信息披露及主动价值传播、建立常态化分红机制等一系列举措，实现了市场形象与品牌美誉度的显著提升，成功保持了连续十五年信息披露 A 级的卓越纪录，有效增强了投资者回报预期，引导市场价值理性回归。

ESG 实践从理念转化为核心竞争力。我们率先全面推进 ESG 管理体系建设，将绿色设计、绿色工程、绿色制造、绿色产业的“四绿”理念贯穿项目全周期。伊拉克九区项目减排温室气体、乌兹别克奥林匹克城应用绿色设计、埃塞糖厂促进当地就业和产业发展，都是一个个生动实践例证。公司连续入选国资委“央企 ESG 先锋 100 指数”，评级持续提升，ESG 已成为公司新的品牌名片与价值组成部分。

道固远，笃行可至；事虽巨，坚为必成。展望“十五五”，面对复杂严峻的外部形势和深化改革发展任务，以及以 AI 为代表的产业革命时期，中工国际董事会将坚定长期主义，科学谋划好“十五五”发展蓝图，以 2026“组织进化年”为新起点，在时代变革中校准进化发展方位，在服务国家战略和集团大局中彰显新功能价值，持续推动公司向“科技型专业化工程公司”转变，立足董事会“定战略、作决策、防风险”定位，提高投资价值，以更优质的发展质量和稳健的经营业绩回报各位投资者！

中工国际党委书记、董事长王博  
2026 年 4 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王博、主管会计工作负责人康志锋及会计机构负责人（会计主管人员）朱昌伟声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司存在的风险详细内容见本报告“第三节管理层讨论与分析”——“十一、公司未来发展的展望”——“（六）可能面对的风险”，敬请广大投资者注意。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2026 年 3 月 31 日总股本扣除回购专用证券账户中的股份 8,645,792 股后的股本总额 1,228,763,145 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.10 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，剩余未分配利润滚存至下年度。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	1
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	10
第三节 管理层讨论与分析 .....	14
第四节 公司治理、环境和社会 .....	51
第五节 重要事项.....	69
第六节 股份变动及股东情况 .....	83
第七节 债券相关情况 .....	89
第八节 财务报告.....	90

## 备查文件目录

（一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

（三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

（四）载有公司法定代表人签名并盖章的年度报告文本。

以上文件均齐备、完整，并备于本公司董事会办公室（深化改革办公室）以供查阅。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、中工国际	指	中工国际工程股份有限公司
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
国机集团	指	中国机械工业集团有限公司
国机工程集团	指	中国机械工业工程集团有限公司
中国中元	指	中国中元国际工程有限公司
北起院	指	北京起重运输机械设计研究院有限公司
中工环境科技	指	中工环境科技有限公司
中工江苏	指	中工国际工程（江苏）有限公司
中农机	指	中国工程与农业机械进出口有限公司
中工香港公司	指	中工国际（香港）有限公司
加拿大普康公司	指	加拿大普康控股有限公司
高登伴资源公司	指	Golden Band Resources Inc.
邳州水务	指	邳州市中工水务有限责任公司
江南环境	指	常州江南环境工程有限公司
中工环科	指	中工环科（邳州）水处理有限公司
成都大邑	指	中工环境（成都大邑）有限责任公司
西昌中工	指	西昌市中工城投环境有限责任公司
中元海南	指	中元国际（海南）工程设计研究院有限公司
中元长春	指	中元国际（长春）高新建筑设计院有限公司
京兴国际	指	京兴国际工程管理有限公司
蓝科高新	指	甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司
中石化炼化工程	指	中石化炼化工程（集团）股份有限公司
中设集团	指	中国机械设备工程股份有限公司
中机建设	指	中国机械工业建设集团有限公司
中白公司	指	中白工业园区开发股份有限公司
中机工程	指	中国机械工业机械工程有限公司
科正平	指	北京科正平工程技术检测研究院有限公司
EPC	指	Engineering Procurement Construction，指受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包，通常在总价合同条件下，对其所承包工程的质量、安全、费用和进度负责。
BOT	指	建设-运营-移交。指政府授予企业特定范围、一定期限内的特许经营权，许可其投资、建设、运营项目并获得收入，在特许经营权期限到期时，项目资产无偿移交给政府的经营模式。
TOT	指	移交-运营-移交。指政府将建设好的项目有偿转让给企业，在特定范围、一定期限内许可其运营并获得收入，在特许经营权期限到期时，项目资产无偿移交给政府的经营模式。
ROT	指	改建-运营-移交。指特许经营者在获得特许权的基础上，对过往的旧资产或者项目进行改造，并获得改造后一段时间的特许经营权，特许权期限届满后，再移交给政府的一种模式。
ABS 业务	指	公司开展的应收款项资产支持专项计划

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	中工国际	股票代码	002051
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	中工国际工程股份有限公司		
公司的中文简称	中工国际		
公司的外文名称（如有）	CHINA CAMC ENGINEERING CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	CAMCE		
公司的法定代表人	王博		
注册地址	北京市海淀区丹棱街 3 号		
注册地址的邮政编码	100080		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	北京市海淀区丹棱街 3 号		
办公地址的邮政编码	100080		
公司网址	<a href="http://www.camce.com.cn">http://www.camce.com.cn</a>		
电子信箱	002051@camce.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	芮红	周辉
联系地址	北京市海淀区丹棱街 3 号	北京市海淀区丹棱街 3 号
电话	010-82688606	010-82688120
传真	010-82688582	010-82688582
电子信箱	002051@camce.cn	002051@camce.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室（深化改革办公室）

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91110000710928321N
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	公司原控股股东为中国工程与农业机械进出口总公司。2009 年，中国工程与农业机械进出口总公司将其持有的本公司全部股份无偿划转给中国机械工业集团有限公司，公司控股股东变更为国机集团。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区安定门外大街 189 号首开广场·安定门 9 层中审众环会计师事务所北京分所
签字会计师姓名	徐超玉、李建长

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	11,567,508,564.02	12,208,020,584.15	-5.25%	12,365,384,132.57
利润总额（元）	506,601,535.36	520,524,876.10	-2.67%	530,656,658.31
归属于上市公司股东的净利润（元）	314,222,302.55	361,306,146.95	-13.03%	360,516,551.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	248,471,240.23	265,099,875.20	-6.27%	440,853,704.42
经营活动产生的现金流量净额（元）	812,130,254.19	-823,051,129.82	不适用	232,724,927.61
基本每股收益（元/股）	0.25	0.29	-13.79%	0.29
稀释每股收益（元/股）	0.25	0.29	-13.79%	0.29
加权平均净资产收益率	2.73%	3.19%	-0.46%	3.26%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	24,492,987,572.50	24,076,796,444.65	1.73%	22,621,146,977.87
归属于上市公司股东的净资产（元）	11,623,695,419.61	11,424,945,996.42	1.74%	11,223,909,455.66

注：报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额比上年同期增加 16.35 亿元。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,182,850,656.45	2,604,887,307.66	2,337,633,646.89	4,442,136,953.02
归属于上市公司股东的净利润	131,183,635.89	45,828,611.25	69,822,072.21	67,387,983.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	132,940,789.99	37,341,318.24	65,034,393.07	13,154,738.93
经营活动产生的现金流量净额	-36,263,853.35	833,446,222.10	-121,029,496.26	135,977,381.70

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	60,641,531.86	118,935,293.34	1,421,289.34	主要为报告期内中国中元处置使用权资产产生收益和所属江南环境厂房拆迁补偿。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,817,990.20	7,433,268.03	8,786,836.79	主要为研发项目补助款、政府贴息等各项补贴。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,916,682.26	-31,087,023.94	-105,170,696.81	主要为中农机持有的蓝科高新股票升值产生公允价值损益。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		817,127.18	7,874.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,753,536.20	12,318,379.36	1,525,598.34	主要为所属北起院取得的科技奖励。
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-7,650,069.87			主要为金融资产终止确认相关事项产生的费用。

减：所得税影响额	13,172,948.45	12,108,982.80	-13,203,524.53	
少数股东权益影响额（税后）	555,659.88	101,789.42	111,579.50	
合计	65,751,062.32	96,206,271.75	-80,337,153.23	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

主要为金融资产终止确认相关事项产生的费用。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

报告期内，公司深入分析内外部环境与行业发展趋势，聚焦“韧性发展”主题年，以“十四五”战略规划为引领，锚定“转型发展、融合发展、高质量发展”三大战略主线，通过“三新”路径构建差异化竞争优势。公司主营业务涵盖设计咨询与工程承包、先进工程技术装备开发与应用、工程投资与运营三大板块，深度参与国家重大区域建设与“一带一路”建设，积极布局战略性新兴产业，聚力构建国内国际双循环相互促进的新发展格局。在战略落地层面，公司持续推进业务创新与转型，着力构建以本部国际化经营能力为“一体”、以所属中国中元设计咨询和所属北起院装备制造为“两翼”的协同发展格局，着力打造以一流的设计咨询为牵引、以科技创新为驱动、以先进工程技术为支撑、以工程总承包为载体的全价值链运作模式，成为具有国际竞争力的卓越工程引领者。“十四五”收官之年，“二次创业”精神已内化于心，公司以战略共识转化为发展动能，为公司高质量发展注入持久动力。

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中土木工程建筑业的披露要求

#### （一）公司主要业务情况

报告期内，公司按照“十四五”战略规划，持续深化“一体两翼”新发展格局，重点构建“设计咨询与工程承包”“先进工程技术装备开发与应用”“工程投资与运营”三大业务板块，不断强化科技引领和协同融合，优化资源配置，推动战略转型、业务转型和商业模式转型，助力公司实现高质量韧性发展。

#### 设计咨询与工程承包

- **设计咨询：**医养健康、能源环保、现代物流、文旅商业及工业与科学与工程等领域
- **国际工程承包：**工业工程（含油气化工、轻工、机械、农副产品加工）、农业、水务、电力、交通及矿业等领域
- **国内工程承包：**医养建筑、能源、物流、生态环境、民用建筑、工业工程等领域
- **贸易与服务：**聚焦农机等机电产品

#### 先进工程技术装备开发与应用

- **关键核心装备研发与制造：**客运索道、自动化物流仓储、环保起重机械和环保装备制造
- **先进工程技术研发与应用：**智慧医院、绿色建筑、绿色能源等技术领域

#### 工程投资与运营

- **环境工程投资与运营：**市政供排水、工业废水治理、固体废弃物处置
- **索道工程投资与运营：**客运索道投建营全产业链业务
- **清洁能源工程投资与运营：**清洁能源投建营业务

#### 1、设计咨询与工程承包

##### （1）国际工程承包

自成立以来，公司在海外设立了 70 余家驻外机构，构建起了高效快捷、反应灵敏的国际营销网络。在海外市场完成了上百个大型交钥匙工程和成套设备出口项目，业务范围遍及亚洲、非洲、美洲和东欧地区，业务涵盖“一带一路”基础设施建设、工业工程与民生工程，包括油气化工、清洁能源、供水排水设施、农田水利、农副产品加工、科教文卫建筑等领域。

## （2）国内工程总承包

依托公司设计技术优势，在医养建筑、能源、物流、生态环境、民用建筑、工业工程等领域完成了一系列项目，为业主提供全面、系统的工程建设服务。

## （3）设计咨询

公司可为客户提供前期咨询、工程设计、规划设计、技术经济、造价咨询、工程专项设计、项目管理、全过程咨询等服务，涉及医养建筑、能源环保、数据中心、现代物流、文旅商业及工业与科学工程等领域，在医疗建筑领域具有明显的竞争优势。业务范围覆盖我国所有省份及 30 余个国家，并主编、参编 20 余项我国医疗建筑设计行业标准规范，是行业标准的制定者和技术引领者。

## （4）贸易与服务

贸易业务依托公司国内外市场优势，围绕国际产能合作，聚焦机电产品、工程主业相关的贸易领域，形成了稳定的产品资源和客户资源。工程物流业务先后完成了数十个国家和地区近百个工程项目的物流服务，在海外工程物流领域积累了一定的行业经验。

## 2、先进工程技术装备开发与应用

### （1）关键核心装备研发与制造

公司装备制造板块主要包括客运索道、自动化物流仓储、起重机械和环保装备。客运索道业务多年来在国内始终保持市场占有率第一，北起院产品“客运脱挂架空索道”入选工信部第七批制造业单项冠军产品名单；自动化物流仓储业务市场占有率名列前茅；起重机械业务主要为垃圾处理、生物质秸秆发电、危废处理等环保和新能源领域提供智能化起重设备，其中，垃圾吊产品在垃圾焚烧行业市场占有率第一；环保装备专注于海水淡化、废水零排放、工业脱盐水、垃圾渗滤液等领域，集工程承包、技术研发及相关配套环保水处理装备制造于一体。

### （2）先进工程技术的研发与应用

“十四五”期间，公司强化科技引领，着力加强设计咨询优势领域技术研发，聚焦产业化和应用化目标，积极研发特色高技术产品，促进数字化、信息化技术与业务深度融合，推进工程技术行业的数字化转型。保持在智慧医院、绿色建筑、绿色能源等技术领域处于行业领先地位，数字化建造、信息化管理技术已在公司承建的工程承包项目中得到广泛应用。

## 3、工程投资与运营

公司“十四五”战略规划明确将环境工程、索道工程、清洁能源工程作为重点布局方向。报告期内，公司工程投资与运营业务稳步推进，环境工程、索道工程、清洁能源工程三大战略方向均取得积极进展，持续推动公司业务结构优化和属地化经营能力提升。报告期内，清洁能源领域投建营业务在海外取得新突破，公司乌兹别克斯坦塔什干、安集延生活垃圾焚烧发电投建营项目全面开工建设；北起院开发的新疆阿图什天门索道投建营项目已进入试运营阶段，公司首个索道工程投建营项目实现阶段性落地；中工环境科技作为公司在环保领域重点布局的平台，在现有污水处理厂投资、建设、运营的基础上，持续拓展市政供排水、工业废水治理、固体废弃物处置等业务领域，加大市场开拓力度，投资运营资产已迈上中等规模台阶。此外，公司还开发了中白工业园等投资项目。

### （二）公司专业能力及资质情况

公司多年在海外市场耕耘，具有对外承包工程资格，被中国对外承包工程商会和中国机电产品进出口商会评为 AAA 级信用等级企业，是国家高新技术企业。

中国中元拥有住建部颁发的工程设计综合甲级资质（有效期至 2028 年 12 月）、建筑工程施工总承包一级（有效期至 2028 年 12 月），自然资源部颁发的工程咨询资信甲级（建筑专业、市政专业、机械专业，有效期至 2027 年 11 月）、城乡规划编制甲级资质证书（正在办理续期）等资质，并拥有北京市住房和城乡建设委员会颁发的市政公用工程施工总承包一级、机电工程施工总承包二级、建筑机电安装工程专业承包一级、消防设施工程专业承包一级、电子与智能化工程专业承包一级、建筑装饰装修工程专业承包一级、环保工程专业承包二级（有效期至 2028 年 11 月）等资质。在医疗健康、文旅商业、工业与科学工程、现代物流、能源环境工程等业务领域的设计咨询业务方面，主编参编多项国家和行业标准，积累了丰富经验，具有独特优势。作为援外传统骨干企业，中国中元已取得项目管理（建筑行业、市政行业）、顾问咨询（建筑行业）、检查验收（监理企业、施工企业）、咨询服务（可行性研究（工程类）、项目咨询、经济技术咨询）四大类八

项援外实施企业资格。

北起院是我国起重运输机械行业综合技术实力最强的高科技企业之一，已累计获得 300 余项国家及省部级科技成果奖，拥有市政行业载人索道专业工程设计甲级资质（有效期至 2028 年 12 月）、客运架空索道专业特种设备生产许可证（有效期至 2028 年 5 月）、起重机械制造专业特种设备生产许可证（有效期至 2028 年 9 月）、机电工程施工总承包二级资质（有效期至 2030 年 12 月）、电子与智能化工程专业承包二级资质（有效期至 2031 年 1 月）等资质。北起院拥有物流仓储装备和自动化控制系统的核心技术，索道工程整体技术处于国内领先水平，核心技术脱挂索道技术达到国际同类产品的先进水平，其核心产品“客运脱挂架空索道”入选工信部第七批制造业单项冠军产品名单、获得“机械工业优质品牌产品”荣誉称号。作为客运索道、起重机械、物流仓储等多个细分领域的领军企业，北起院在起重机方面拥有国际标准 4 项、组织制修订国家和行业标准 600 余项，具有较高的行业地位和发展潜力，是公司装备研发与制造板块业务的中坚力量。北起院自主研发的“高速大运量脱挂式客运索道”获得了 2024 年度全国机械工业产品质量创新大赛金奖；“轻型短站房八人吊厢脱挂索道（C8-MINI）”项目荣获 2025 年度机械工业科学技术奖科技进步一等奖。2025 年 4 月 22 日，正式通过 CMMI（Capability Maturity Model Integration）即“能力成熟度集成模型”五级成熟度（最高等级）评估，有效期为三年，标志着北起院的软件研发能力、过程管理水平和质量管理体系等方面达到国际领先标准。凭借其行业领先的技术积累，北起院深度受益于冰雪经济、旅游经济和国内制造业的快速发展。

报告期内，公司及下属公司已有 10 家获得国家高新技术企业认证。

### （三）业务模式

#### 1、工程承包业务

公司工程承包业务主要采取 EPC 模式，即通过整合国内外设计、设备和施工等优质资源，开发、执行境外总承包项目，业务价值链包括项目的开发、融资、设计、采购和施工等环节，部分项目还提供运营服务。在国内市场，公司可提供工程咨询、工程设计、工程总承包、项目管理、设备成套、装备制造等服务。

定价机制：按照公司相关规章制度，对不同类型和不同金额等级的项目，采取不同的报价策略，主要考虑国别市场情况、行业熟悉程度、技术标准、客户资信、收汇保证、汇率风险等，在报价前提交审核。

回款安排：一般公司收到业主支付的预付款后合同生效，公司开始执行项目，其余款项根据合同约定的付款节点与业主进行结算，项目质保金在质保期结束后收回。

资金来源：主要有商业贷款、政府“两优”贷款、业主自有资金等。

#### 2、设计咨询业务

设计咨询工作从确定承接并开始组织生产到最后提交设计、咨询成果，一般需要经过制定工作大纲、方案拟定与优化、设计方案评审、编制成果文件和成果审核审定等多个环节。公司在设计、咨询过程中注重质量控制，成果文件一般经过项目组校对、审核人、审定人审查，并经公司评审后方能提交最终成果。

定价机制：按照国家及公司相关规章制度，对不同类型和不同规模的项目，采取不同的报价策略，主要考虑项目复杂程度、技术标准的难易程度、客户资信等因素，在报价前提交审核。

回款安排：一般公司收到业主支付的预付款后合同生效，公司开始执行项目，其余款项根据合同约定的付款节点与业主进行结算。

资金来源：主要有政府资金、业主自有资金、商业贷款等。

#### 3、关键核心装备研发与制造业务

公司在关键核心装备研发与制造业务方面，下设专业设备制造工厂，实现索道、输送机、环保起重机械装备核心关键部件的独立完成与制造。业务按照项目制“交钥匙工程”的模式开展，每一个项目均为个性化定制，根据客户需求签订合同后，公司从研发、设计、采购、制造，到安装、调试，最终向客户进行交付。

定价机制：按照不同业务类型和不同工程内容，采取不同的报价策略，主要考虑行业竞争、行业熟悉程度、技术标准、工期进度等。

回款安排：一般收到业主支付的预付款后合同生效，项目开始执行，其余款项根据合同约定的付款节点与业主进行结算，项目质保金在质保期结束后收回。

资金来源：主要有业主自有资金、商业贷款等。

#### 4、工程投资与运营业务

公司投资与运营业务主要采取投资-建设-运营模式，即业主采取竞争性方式选择具有投资、建设、运营管理能力的社会资本，双方按照平等协商原则订立合同，由社会资本提供专业服务，并在约定的经营期限内获取运营收入。

定价机制：定价过程一般包括确定收益来源、测算初始价格、确定基准价格、核算结算价格等过程。在项目运营一段时间后，可以根据项目的运营情况调整产品或服务的价格，得到项目运营期内的阶段性价格。

回款安排：一般情况下，项目验收并投产后，按照合同约定，定期获取相关收益。

融资方式：主要为商业贷款和自有资本金。

#### （四）融资情况

报告期内，公司融资结构合理，较好地支持了公司的业务发展。

单位：元

类型	明细	金额
债权融资	短期借款	381,436,736.63
	1年内到期的长期借款	31,015,852.84
	长期借款	1,017,679,189.71
合计		1,430,131,779.18

#### （五）质量控制体系

为进一步提高公司质量控制体系工作的科学规范化水平，公司严格执行《质量、环境、职业健康安全管理体系手册》和程序文件。报告期内，公司总部执行 ISO9001 企业质量管理体系，顺利通过 SGS 通标认证有限公司质量、环境及职业健康安全管理体系的换证审核；中国中元执行 ISO9001 企业质量管理体系，通过北京中设认证服务有限公司质量、环境、职业健康安全管理体系再认证审核并换发认证证书；北起院执行 GB/T19001-2016、GB/T24001-2016、GB/T45001-2020 标准，通过华信技术检验有限公司质量、环境及职业健康安全管理体系监督审核。报告期内，公司未发生重大工程质量问题，质量控制体系运行有效。

#### （六）安全生产情况

公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立安全发展理念，严格坚守安全生产红线。按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的要求，公司全面落实安全生产责任制，深入推进“安全生产治本攻坚三年行动”，持续完善安全管理体系，层层压实各级责任。通过强化重点行业、重点领域的安全风险源头管控与隐患排查治理，加强监督检查，公司切实防范化解重大安全风险。公司积极组织“安全生产月”等专项活动，开展有针对性的安全生产教育培训，积极践行“打造本质安全 守护家国平安”的安全文化理念。报告期内，公司所属北起院装备制造（北京）有限公司结构班组与中工环境科技常州江南环境班组，荣获中国安全生产协会“2025 年度全国安全管理标准化班组”称号。公司承建的伊拉克九区石油、天然气中央处理设施项目获业主签发 2,000 万安全人工时证书，成为公司持续夯实安全生产管理的重要体现。

报告期内，公司安全生产工作平稳有序，未发生生产安全责任事故，未出现造成重大不良影响的境外安全突发事件，整体安全生产形势保持稳定。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中土木工程建筑业的披露要求

### 1、国际工程承包行业

2025 年，国际工程承包行业运行环境依然复杂多变。一方面，全球经济总体延续低速增长态势，地缘政治冲突、贸易保护主义、供应链重构、汇率波动等因素交织叠加，海外项目开发、履约和风险控制难度持续上升；另一方面，高质量共建“一带一路”持续推进，东南亚、中东、中亚、拉美、非洲等区域基础设施建设、能源转型、工业化和民生改善需求总

体仍然旺盛，行业整体保持平稳增长，并呈现出由规模扩张向结构优化、由传统 EPC 向“设计咨询+融资推动+装备带动+运营延伸”综合解决方案升级的发展趋势。

根据商务部统计，2025 年，我国对外承包工程业务完成营业额 12,772.9 亿元人民币，比上年增长 8.1%（以美元计为 1,788.2 亿美元，增长 7.7%），新签合同额 20,658.7 亿元人民币，增长 8.5%（以美元计为 2,892.2 亿美元，增长 8.2%），均创历史新高。从区域和领域看，亚洲市场继续居于首位，非洲市场明显回升，交通、房建、电力等传统领域保持较大体量，新能源、工业建设、矿产资源开发及民生工程等细分方向增势较好。

2025 年 3 月，根据中国机电产品进出口商会统计，中工国际在 2024 年中国企业境外大型成套设备工程项目签约额排行榜中，位列第 13 位。

2025 年 4 月，中国对外承包工程商会发布了 2025 年度对外承包工程行业 A 级企业名单，公司再度获评 A 级企业，并入选年度企业 100 强，公司在百强中的排名自“十四五”战略实施以来逐年上升，由 2020 年度的 77 位稳步上升到 2024 年度的第 32 位，较 2023 年提升 6 位。同时，公司还上榜了中国对外承包工程企业 2024 年度房建工程 30 强、亚洲地区 30 强和拉美地区 30 强。



## 2、国内工程承包行业

随着经济结构调整，我国建筑业整体维持低速增长，行业竞争激烈、盈利持续收窄，行业集中度进一步提升。咨询设计与建筑企业纷纷推动工程总承包业务转型，在建筑业整体放缓的背景下，勘察设计企业加强国内工程总承包业务的开发。根据住建部统计，2024 年，全国工程勘察设计企业工程总承包收入 46,185.4 亿元，同比增长 1.9%。我国建筑业处在新旧动力替换期，新型城镇化、工程总承包模式的推广、以智能建造和工业建造为主的建造方式转型，正在成为影响未来建筑业和国内工程承包业务的新三大驱动力。

公司国内工程承包业务坚持风险可控原则，向高质量发展目标不断迈进。巩固基础业务、扭住增长关键，以医疗健康优势为牵引，锚定健康养老领域，加强全业务链能力整合，发挥专项技术优势，强化项目执行；民用建筑板块拓展新时代“文化演艺+”细分领域市场，推进中国文化建筑的变革与创新，发挥舞台专项技术优势，保障专项工程承包落地；现代物流发挥专项技术优势，积极开拓储粮领域专业市场，除此以外，聚焦能源环境、新基建等重点业务领域，进行纵向整合，形成工程项目全价值链运作，不断做强做优国内工程总承包业务。

## 3、设计咨询行业

设计咨询行业处于建筑产业链前端，受宏观投资节奏、产业升级方向、技术演进和建设组织方式变革影响较大。随着经济结构的调整和国家固定资产投资增速放缓，设计咨询与工程设计业务收入增长也有所放缓。据住建部统计，2024 年，全行业工程勘察设计企业工程勘察收入 1,082.2 亿元，同比减少 0.3%；工程设计收入 5,368.9 亿元，同比减少 4.8%。2025 年，行业仍处于调整与重塑并行阶段，一方面，传统建筑设计需求承压，行业整体增速放缓、同质化竞争加剧；另一方面，工程总承包、全过程工程咨询、数字化设计、智慧建造、绿色低碳建筑、AI 与 BIM 等技术应用持续深化，设计咨询行业正在加速从单一设计服务向咨询、设计、管理、运维支持的综合服务模式升级，专业壁垒、细分领域积累和技术整合能力的重要性进一步提升。

中国中元是我国工程设计行业的核心骨干企业，是全国勘察设计综合实力百强企业之一、亚洲建筑师协会评选的中国十大建筑设计公司之一。拥有包括工程设计综合资质甲级在内的多项专业资质，以及四大类八项援外实施企业资格，涵盖援外项目的全生命周期，彰显全过程咨询服务能力；连续 16 年被中国对外承包工程商会评为 AAA 级信用等级企业。2025 年，中国中元荣登由美国《工程新闻记录》和中国《建筑时报》共同发布“中国工程设计企业 60 强”榜单，位列中国工程设计

企业第43位，连续第二十二年入围该榜单。2025年，中国中元连续17年入围中国勘察设计协会工程项目管理营业额百强榜，位列31名。中国中元拥有全国综合实力最强、专业人数最多的医疗建筑设计咨询团队，在医疗建筑领域具有突出的市场地位，并在现代物流、能源工程、数据中心、科研实验、公共建筑、数字化技术等多个领域持续保持行业领先地位。报告期内，在行业深度调整背景下，中国中元持续巩固优势领域竞争力，并通过改革优化业务结构，增强未来竞争的适配性，持续向工业、科研、生物安全、数据算力、能源环保等更具成长性和专业壁垒的领域延伸，以保持设计咨询业务的持续发展韧性。

#### 4、装备制造行业

公司的装备制造业务主要分布于两家子公司：北起院和江南环境。北起院专注于客运索道、智能仓储及智能环保起重装备的研发与制造；江南环境聚焦于环保水处理装备领域。

**在客运索道装备方面**，当前，中国的冰雪体育运动已进入快速发展时期。国家层面通过《国务院办公厅关于以冰雪运动高质量发展激发冰雪经济活力的若干意见》《提振消费专项行动方案》等政策文件持续为冰雪经济发展增添新动能，明确提出“到 2030 年，冰雪经济总规模达 1.5 万亿元”，“启动实施冰雪旅游提升计划，建设一批冰雪主题高品质旅游景区、度假区，支持冰雪资源富集地区建设全球知名冰雪旅游高质量目的地”。随着冰雪旅游人次和滑雪装备消费增长，以及众多国际国内冰雪赛事的催化，滑雪客运索道装备作为滑雪场核心设施的市场需求有望迎来增长。同时，随着无障碍旅游景区从概念逐步迈入实践，旅游索道市场空间也在逐步扩大。全球来看，亚太、东欧和拉美地区缆车和索道市场增长空间较好。

**在智能仓储装备方面**，随着全球电子商务和现代物流业的持续发展，自动化、智能化仓储设备的市场需求不断扩大，系统复杂化程度和技术要求持续升高。北起院在医药、冷链、工业等高端物流仓储领域保持行业领先地位，积极应对市场变化，不断进行技术升级。

**在智能环保起重机械装备方面**，国内垃圾焚烧发电新建项目有所减少，市场需求趋于平稳；受益于海外发展中国家垃圾焚烧发电市场的快速增长，该细分领域的需求保持良好态势。北起院在这一市场占据优势地位，有望借助公司的国际化优势，加速拓展海外业务。同时，北起院也在积极跨界探索，向工业生产的智能储运等新兴领域延伸。

**在环保装备方面**，江南环境是江苏省“专精特新”企业，也是国家工信部《环保装备制造行业（污水治理）规范条件》评定的符合规范条件的企业。其产品涵盖工业脱盐水、废水零排放、海水淡化、垃圾渗滤液等业务领域，业务涉及电力、化工、垃圾处理等行业。凭借技术与品牌优势，江南环境近年新签环保水处理设备订单量稳步增长。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、雄厚的股东背景和专业的市场开发能力

公司控股股东国机集团为中央直接管理的国有骨干企业，是一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，主营业务涉及机械、能源、交通、建筑、电子、环保、汽车等众多国民经济重要产业领域，连续多年位列中国机械工业企业百强领先地位。基于集团强大的科研实力和产业支撑，公司业务可以实现资源的有效集成整合，在国内外市场提供全链条、多层级的工业化、产业化综合解决方案，高质量完成各种大型、复杂、高端工业工程项目的开发建设和运营管理。

公司是我国“走出去”的先行者和“一带一路”倡议的积极践行者。经过多年的发展，公司积累了丰富的客户和渠道资源，建立起庞大的市场营销网络，境外设立分支机构 70 余家，境内设立分支机构 40 余家，业务遍及全球 100 多个国家和地区，可以快速捕捉市场信息，具备较强的市场开发专业能力和竞争优势。

#### 2、清晰的战略布局和卓越的战略管理能力

公司“十四五”战略规划立足科技型专业化工程公司定位，明确了“转型发展、融合发展、高质量发展”三大战略主线，持续推进业务创新和企业转型，着力构建以公司本部的国际化经营能力、海外总承包项目管理能力和融资优势为“一体”，与中国中元一流的设计咨询和北起院的先进装备研发与制造优势为“两翼”，协同发力，实现国内、国际两个市场相互支撑的“双循环”业务布局。

公司搭建起集公司战略、业务战略和职能战略为一体的完整战略体系，建立了战略规划、经营计划、财务预算、战略评估与考核和战略调整相结合的闭环管理体系，以卓越的战略管理能力推动企业高质量发展。着力打造以一流的设计咨询

为牵引、以科技创新为驱动、以先进工程技术为支撑、以工程总承包为载体的全价值链运作模式，成为具有国际竞争力的卓越工程引领者。

### 3、优质的合作伙伴和高效的资源构建能力

经过多年的稳健经营，公司与上百家设计院、设备厂家、建筑施工企业建立了良好合作伙伴关系，积累了一批长期、优质的合作伙伴，可以快速、有效地实现资源整合。为向科技型专业化工程公司转型，公司加大油气、医疗、机场、体育场、垃圾发电等领域专业团队建设，拓展相关领域合作伙伴资源，为大项目执行和滚动开发提供了强有力的资源保障和人才支撑；公司建立合作伙伴动态化分级管理及常态化评估机制，通过多维度考核实现合作资源优化配置，推动项目合作向头部优质伙伴集聚，全面提升项目管控标准与交付品质。

公司还与诸多地方政府、金融机构、大型国有企业、优秀民营企业、国际设计咨询企业等签订战略合作协议，确立了长期战略合作关系，为未来业务的开发奠定了良好的基础。

### 4、多元化融资能力和资金成本优势

公司自登陆资本市场以来，以高效的管理体系、完善的治理结构、依法合规的经营理念和良好的信誉，赢得政府部门、资本市场和金融机构的信任和认可。公司资产状况优良，资产负债率低，获得银行授信能力强。公司拥有丰富的融资渠道和资源，与国内外金融、保险机构始终保持良好的合作关系，致力于融资模式创新和融资多元化，能够有效促进项目融资落地。

近年来公司成功实施多个融资案例，包括中亚地区首个人民币主权商业贷款项目-乌兹别克斯坦奥林匹克城项目；荣膺国际金融组织颁发的“年度出口信用融资奖”、“年度公司银团奖”的中亚最大规模纯碱厂项目；拉美地区首个人民币主权商业贷款项目；特定合同保险融资模式下伊拉克最大规模地面油气项目。公司以强大的融资创新能力，在全品类融资方式上，打造出了独树一帜的“中工特色”，成为行业内公认融资创新赋能国际工程的先进企业。

### 5、专业化管理能力和经验丰富的项目团队

公司依托多年项目管理实践积淀，构建起成熟的工程承包项目全生命周期管理体系，持续修订完善项目管理相关制度、优化项目评价指标，明确项目经理岗位分级激励与采购工程师等专业岗位“持证上岗”要求，夯实专业化管理制度基础。通过引入先进项目进度管控、预算管理软件，运用业财一体化等信息化数智化手段，精简成本测算科目、实现项目管理与财务数据贯通，监控项目工期、成本执行情况，科学评估项目实施成效，强化全过程风险防控，提升风险预判与应对能力。同时，常态化开展项目关键岗位人员培训与继续教育，建立“老带新”传帮带机制，推动系统内项目复盘总结与经验共享，组建专家库并实现制度化运转，锻造出一支经验丰富、专业过硬的核心管理团队，持续提升项目全链条开发支持、穿透式过程管控能力，强化项目管理效能与团队专业化水平。

### 6、细分领域具备较强的技术和品牌优势

公司在医疗建筑、索道、固废起重领域居于行业领军地位，具有突出的品牌影响力；公司具有高端装备研发制造优势，北起院产品“客运脱挂架空索道”入选工信部第七批制造业单项冠军产品名单，医药仓储和环保起重机械业务处于行业领先地位；在医疗康养、建筑工程、现代物流、能源工程（含新能源）、生物技术、大科学装置工程技术、数据中心等领域具有突出的专业技术能力和科技研发能力；拥有工程设计综合甲级、建筑工程施工总承包一级、城乡规划甲级、工程咨询资信甲级、工程造价咨询甲级、市政行业载人索道工程设计甲级等技术资质；具有全过程咨询服务能力。公司全系统内共有 10 家高新技术企业。

### 7、以绿色设计、绿色工程、绿色制造、绿色产业“四绿”理念为引擎，打造完善的 ESG 管理体系

中工国际坚持以“成为具有国际竞争力的绿色工程引领者”为 ESG 愿景，积极服务国家“双碳”战略，以绿色设计、绿色工程、绿色制造、绿色产业“四绿”理念为引擎，贯穿于公司设计咨询与工程承包、先进工程技术装备开发与应用、工程投资与运营三大业务板块，坚持走高质量、可持续、绿色发展道路，打造 ESG 核心竞争力。

作为 ESG 先行者，公司建立了较为完善的 ESG 管理体系，形成了顶层设计、组织保障、健全制度、报告发布的完整机制。ESG 管理成效丰硕，近年来获华证、万得、国新等 ESG 专业机构主动评级，在行业中名列前茅，累计获得来自中国对外承包工程商会以及资本市场权威主体评选的奖项或荣誉数十次。

公司将持续以 ESG 管理融入发展战略和日常经营，更好地服务客户、回报股东、成就员工、奉献社会，构建与社会多元主体的和谐友善关系，谱写可持续发展新篇章。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司深入贯彻实施“十四五”战略规划，以全面深化改革助推高质量发展，强化科技引领和协同融合，持续做好项目履约和市场开发，紧紧围绕“韧性发展”主题年，推动年度重点工作任务落地见效。公司持续深化“一体两翼”发展格局，立足“新市场布局、新细分赛道、新资源配置”“三新”定位，积极服务国家新型工业化与区域重大发展战略，深度参与海外工业化建设，公司国内外业务整体经营稳健，经营质量、合同储备同步增强，为“十五五”高质量韧性发展奠定坚实基础。2025 年度，公司实现营业收入 115.68 亿元，同比下降 5.25%；实现归属于上市公司股东净利润 3.14 亿元，同比下降 13.03%。主要原因为上年度同期多个项目处于执行高峰，以及本报告期美元贬值产生汇兑损失所致。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额为 8.12 亿元，同比增加 16.35 亿元；公司战略性新兴产业营业收入为 8.91 亿元；公司新签合同额合计 35.32 亿美元，同比增长 4.19%。

#### （一）公司经营态势稳健向好

##### 1、设计咨询与工程承包

##### （1）国际工程承包业务持续向好

报告期内，公司国际工程业务新签重要合同 17 个，新签合同额累计为 21.06 亿美元；国际工程承包业务生效合同额 18.80 亿美元，同比增长 62.91%，保持在较高水平。截至 2025 年 12 月末，在手合同余额为 102.77 亿美元。

国际市场开发成果丰硕，项目数量和服务质量实现双提升，专业领域品牌影响力逐步扩大。报告期内，公司海外医疗工程形成可复制可推广优势，精准把握海外医疗市场需求，创新“中工国际总包+中国中元设计”模式，顺利交付圭亚那地区医院群项目 6 座医院，获圭亚那总统伊尔凡·阿里、中国驻圭亚那大使杨扬等高度评价；凭借专业实力与优质服务，公司在圭亚那、伊拉克、尼加拉瓜、埃塞俄比亚、马尔代夫等国别共计新签 8 个海外医疗项目，实现海外医疗品牌影响力从拉美逐步向全球辐射。在海外工业化领域，借助第二届中国-中亚峰会东风，签约哈萨克斯坦江布尔州年产 50 万吨纯碱厂项目二期商务合同；尼加拉瓜新市场滚动开发，新签尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场配套道路工程项目。油气工程专业化品牌影响力持续提升，土耳其市场再结硕果，图兹湖天然气储库三期项目签约落地，新签印尼东爪哇液化天然气项目、伊拉克 SIBA 气田作业中心 FEED 设计服务等重点项目。同时，圭亚那西德梅拉拉医院、尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目 A 标段、伊拉克穆萨纳省医院和迪瓦尼耶省医院、土耳其图兹湖天然气储库三期等一批项目生效，标志着公司在重点国别、重点领域，实现了滚动开发与持续深耕，融合发展取得实效，彰显出公司以实际行动践行“一带一路”倡议，推动国内外的优势互补、资源共享和互联互通。



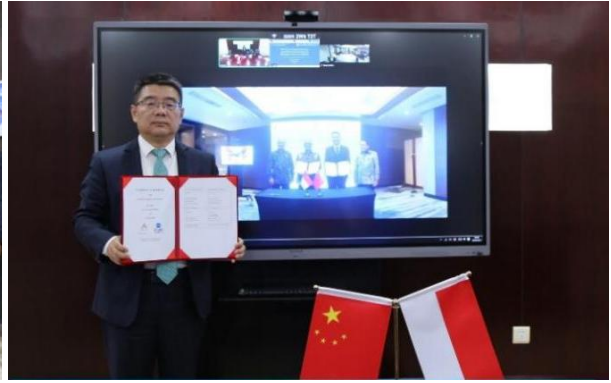
土耳其图兹湖天然气储库三期项目签约仪式



哈萨克斯坦江布尔州年产 50 万吨纯碱厂项目二期签约仪式



伊拉克迪瓦尼耶省医院建设项目签约仪式



印度尼西亚东爪哇液化天然气项目签约仪式

**积极服务“一带一路”沿线国家基础设施升级与民生改善，项目履约执行进展顺利。**报告期内，公司伊拉克九区天然气中央处理设施项目、乌兹别克斯坦奥林匹克城项目、圭亚那地区医院群 6 座医院项目等 10 个项目实现竣工，合同金额共计 9.6 亿美元。

**乌兹别克斯坦奥林匹克城项目**是中亚地区首个人民币主权商业贷款 EPC 项目，在国际工程领域实现“人民币国际化”具有里程碑式的重要意义。该项目深度践行了中国标准在“科技、绿色、人文”领域的先进理念与实践应用，备受各界广泛关注，项目于“十四五”收官之年按期、保质、圆满完成竣工验收，赢得乌兹别克斯坦政府首脑及社会各界的高度赞誉，为公司深耕乌兹别克斯坦市场、实现长远发展奠定了坚实基础，树立了良好品牌形象。**圭亚那地区医院群项目**作为中圭共建“健康丝绸之路”的标志性项目，从 2025 年 6 月第一所医院移交、到 8 月底 6 所医院全部投入运营，在短短三个月内已累计接诊超 2.5 万名患者、接生 220 余名新生儿、开展 140 余台手术，用“中国标准、中国技术”切实提升圭亚那医疗卫生水平，造福当地民众。**伊拉克九区天然气中央处理设施项目**凭借高效、高质量的项目履约能力，获伊拉克石油部特别授予的“卓越承包商”奖。厄瓜多尔公园群项目、厄瓜多尔保障房项目、厄瓜多尔乌纳埃大学项目、厄瓜多尔伊基央大学城建设项目、赞比亚中央省齐邦博地区乡村公路等 5 个项目已正式移交并取得最终验收证书。



乌兹别克斯坦奥林匹克城项目实景图



圭亚那地区医院群6座医院项目及医院内部实景

截至 12 月末，公司在执行的重大项目有 2 个：尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（A 标段和 B 标段）项目正在开展现场航站楼基础施工及跑道施工等工作。哈萨克斯坦江布尔州年产 50 万吨纯碱厂项目核心工序主体结构已全部封顶，全面进入二次结构及设备安装阶段。



尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目航站楼主体结构安装施工现场



哈萨克斯坦年产50万吨纯碱厂项目施工现场

土耳其图兹湖地下天然气储库项目是中工国际在“一带一路”框架下，助力沿线国家发展清洁能源、促进绿色发展的又一成功实践；土耳其图兹湖地下天然气储库三期项目于 2025 年上半年实现签约、生效、开工，正在推进项目执行工作；新华社以《共话中国经济新机遇 | 通讯：土耳其冰雪高原上的“绿色”能源开拓者》《探访土耳其图兹湖地下天然气储库扩建项目》等为题，多次对该项目进行实地探访和报道。印度尼西亚杰那拉塔大坝建设项目正在抢抓施工窗口期进行趾板、挡土墙以及重力坝混凝土浇筑工作。孟加拉 DESWSP 输水管线项目新增 3.8 公里配水管网安装工程项下设备采购与发运基本完成。伊拉克穆萨纳省医院建设项目病房楼区域正在进行防水和回填施工、门诊楼区域正在进行框架施工。



土耳其图兹湖地下天然气储库扩建项目受《新华社》专题报道

**服务国家外交大局，高质量推进援外工程全周期管理。**报告期内，公司新签援蒙古中蒙元首体育中心、援塞内加尔达喀尔总医院数字化改造等一批重点项目；公司签约援洪都拉斯农业学校项目全过程工程咨询合同；承接援利比亚国家临床参比实验室项目监理服务，为提升当地公共卫生服务能力提供技术保障；顺利承接援萨尔瓦多国际会议中心、援刚果金外交部办公楼、援吉尔吉斯斯坦别迭里口岸、援布隆迪外交部办公楼等 7 项可行性研究服务，以“咨询先行、精准对接”模式，持续扩大公司国际业务辐射半径。报告期内，商务部国际经济合作事务局对“十四五”期间交付的援外项目进行表彰，中国中元和京兴国际在医疗、体育、文化等多个领域承接的 11 个项目荣获援外项目最高等级——“优良”评定，高度肯定了公司在援外工作中的专业水准和责任担当。



公司获商务部国际经济合作事务局“优良”表彰

## (2) 设计咨询与国内工程承包业务再创新高

报告期内，公司国内工程承包业务新签合同额 32.86 亿元，2025 年末已签约未完工项目合同金额 44.93 亿元；国内设计咨询业务新签合同额 17.41 亿元，2025 年末已签约未完工项目合同金额 46.46 亿元。

**国内工程总承包方面。**公司持续聚焦以“优势设计业务为牵引、核心竞争力为保障”的细分市场，不断提升国内工程承包项目质量和效益。**医疗健康领域攻坚突破**，大理州人民医院医疗核心区特殊科室提升项目实现当年中标、当年竣工目标，安徽巢湖龟山零碳文旅康养项目拓展了多领域创新融合新优势；**历史性开拓科研设施领域工程承包业务**，承接了国机集团高原地区机电装备环境适应性实验室 EPC 项目、福建医科大学科研综合楼实验室等项目，助力推动高水平科技自立自强；**依托文化演艺领域技术优势**，承接泸州“龙马台”宴演中心工程，并在喀什叶城县景区改造中实现“水舞秀”舞台与自然景观深度融合，助力文化产业与实体经济协同发展；**精准把握智能制造发展机遇**，承接金义新区新能源汽车全产业链科技创新产业园，实现了在全新领域的突破性拓展。



大理州人民医院实现竣工开业



签约金华市金义新区新能源汽车全产业链科技创新产业园项目

设计咨询业务方面，巩固设计咨询优势领域，夯实高质量发展“压舱石”。紧扣“健康中国”战略，在医疗健康领域持续领航，成功承接佛山市中医院新城院区、合肥市瑶海区医养立体生态智能化健康城等重点项目，助力优质医疗资源均衡布局；创新开拓社会资本医疗市场，新签喜悦医疗廊坊凤河项目、北京爱瑞国际化医疗综合体，构建公立与社会资本医疗服务“双轨”支撑的业务格局；践行绿色发展理念，培育能源环保领域新动能，承接昌平区生命科学园三期综合能源中心、内蒙古京能和林格尔新区数据中心集中供冷等项目，助力综合能源高效利用；深耕机场物流枢纽市场，承接郑州新郑国际机场北货运区跨境电商空运中心、厦港多联中心现代物流中心（一期）等项目，为构建现代化物流体系注入强劲动能；深度服务数字经济发展，承接中国民生银行郑州服务基地、浦发银行和林格尔数据中心等项目，有力支撑金融数字化转型与数字基础设施升级；文旅演艺板块捷报频传，新签长江文化艺术中心项目，安岳石窟数字展示中心项目开业运营，以创新技术赋能传统文旅产业焕新；深耕生物安全领域，承接干细胞产业化基地一期设计项目、武汉病毒所生物安全三级实验室可研咨询项目，为提升国家生物安全保障能力提供专业支撑；开拓新兴赛道，培育新动能，凭借全过程工程咨询服务的专业实力与丰富经验，成功签约河北邯郸市百万蛋鸡农业科技产业园全过程工程咨询服务项目。

## 2、先进工程技术装备开发与应用

报告期内，装备制造业务累计新签合同额 16.41 亿元，同比增长 9.99%。截至 2025 年末，公司装备制造业务累计已签约未完工项目合同额为 37.90 亿元。

**索道业务板块**，北起院签约并生效多条海外索道项目，实现相关区域的滚动开发，国际化经营能力进一步向高端市场拓展，三款产品获得“型式”试验许可证，推动中国装备制造与国际接轨。国内市场，签约北京香山公园索道改造、广东清远长隆脱挂索道等一批优质索道项目；设计制造的“亚洲最长的高山索道”湖南雪峰山索道顺利通过国家索检中心验收并投入试运营；浙江遂昌地心温泉客运缆车顺利通过国家索检中心验收，这是公司首条地下空间缆车产品，为废弃矿山生态修复与文旅开发转型提供了创新技术方案。截至 12 月末，已在全国建成 161 条脱挂索道，覆盖文旅、冰雪等多个领域，“单项冠军”优势愈发稳固。



“亚洲最长的高山索道”——湖南雪峰山索道、浙江遂昌地心温泉客运缆车项目通过验收

**起重运输板块**，北起院依托多年智能化技术沉淀，签约泰国四个垃圾吊起重项目，助力吉尔吉斯首个垃圾发电项目顺利投产。成功开拓废钢自动化搬运新赛道，中标二重（德阳）重型装备有限公司炼钢厂新增废钢自动配料系统及设施项目，为废钢储运行业智能化升级提供有力支撑。

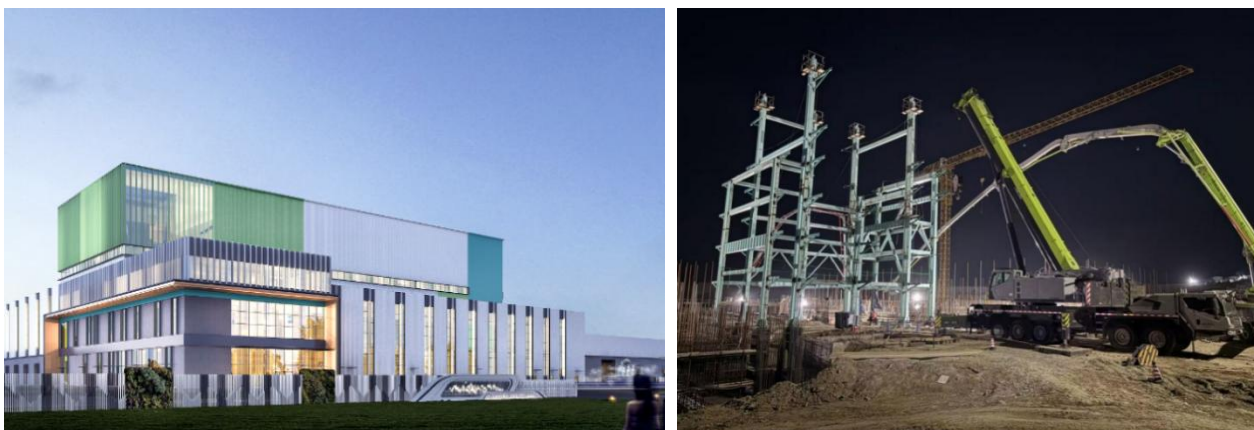
**物流仓储板块**，北起院新签无锡双高端洗衣机云物流项目，助力公司深度融入智能制造产业链；石家庄四药、南京医药等项目顺利签约，持续巩固公司在医药物流领域的优势地位，展现了公司在智能化仓储、精细化管理领域的创新成果与行业竞争力。

**环保水处理装备板块**，江南环境签约尼日利亚水岛等多个工业水处理项目，推动国机装备“走出去”；先后承接马来西亚三马拉珠联合循环电站项目工业水岛、河北山立水处理及零排放项目、国投湄洲湾第三发电厂补给水项目等多个 EPC 及设备制造项目，业务涵盖“除盐水处理、废水零排放、智能工业水岛”等多个领域，为客户提供一体化环保与能源配套解决方案。

### 3、工程投资与运营

报告期内，工程投资与运营板块以“十四五”战略为引领，取得新突破，新签合同额 4.75 亿美元。重点围绕环境工程、索道工程、清洁能源工程，实现三大领域投建营业务多点开花，已形成覆盖技术、标准、装备、工程及运营管理的全链条服务能力，不仅为国内外市场提供优质解决方案，更在服务“一带一路”倡议、助力国家新型工业化建设，以及“双碳”目标实现中发挥了积极作用。

**清洁能源工程方面**，紧扣“一带一路”绿色发展倡议，2025 年 5 月，公司成功签约乌兹别克斯坦塔什干、安集延生活垃圾焚烧发电投建营项目，两个项目总投资共计 4.75 亿美元，达产后年处理生活垃圾量为 134 万吨、年发电量达 7.5 亿度，两大生活垃圾焚烧发电项目均位于该国人口密度最高、经济发展动力最强劲的地区，是公司在清洁能源工程领域实现的首批优质项目，投资回报预期良好。报告期内，两个项目已完成初步设计及设备采购，现场土方开挖、打桩等施工工作全面启动。



乌兹别克斯坦安集延生活垃圾焚烧发电投建营项目效果图及现场施工图

**索道工程方面**，公司首个索道投建营项目——新疆阿图什天门索道项目各项建设工作按照既定计划稳步推进。报告期内，景区脱挂索道工程顺利通过国家索检中心验收，三条索道中已有两条投入运营。2025 年 9 月，阿图什天门景区核心游玩区域投入试营业；12 月，天门滑雪场投入运营；同月，阿图什天门景区凭借优质的景观品质、完善的服务配套和出色的管理水平，获评国家 4A 级旅游景区。



新疆阿图什天门景区及索道游览区

**环境工程方面**，邳州城北污水处理厂三期 BOT 项目顺利投入商业运营，至此邳州片区水处理规模已达 7 万吨/日，成为长三角地区水环境治理标杆工程。秦皇岛第四污水处理厂项目是中工环境科技运营的最大的污水处理厂，日处理规模达 12 万吨，以 TOT 方式高效完成了从投标、中标到接管的全过程，并实现安全稳定运营。山西古交污水处理改造工程特许经营项目中第一污水处理厂已成功实现达标通水，为“一泓清水入黄河”贡献力量。截至“十四五”末，在手污水处理规模达到 28 万吨/日，远期污水处理规模约 54 万吨/日，跻身行业中等污水处理规模。



秦皇岛市第四污水处理厂特许经营项目效果图、实景图

报告期内，中白工业园新增入园企业 31 家，累计入园企业 171 家，入园企业协议投资总额 17.44 亿美元，产业集聚效应日益凸显，成为中白两国深化产业合作、促进科技创新的关键载体；国机火炬园新增入驻企业 10 家，累计入驻企业 20 家，以先进的产业规划和配套服务，为入园企业搭建起了高效发展的平台，成为中白产业合作的重要载体，推进了高新技术成果在中白工业园的转化与应用。

#### 4、助力新型工业化，大力布局战略性新兴产业

报告期内，公司坚持推动传统产业升级和发展前瞻性新兴产业两条主线，以核心技术攻关为主要突破点，以资本运营为重要手段，扎实推进新型工业化建设，大力布局战略性新兴产业。

**在平台建设方面**，2025 年 3 月，在国机集团指导下，中国中元与机械工业规划研究院、国机研究院联合发起设立的“大科学工程与先进工业设计创新联盟”正式揭牌，旨在推动大科学工程与先进工业设计深度融合，形成“战略引领-工程设计-技术攻关”的完整闭环。联盟成立后，签约多项国机集团科研专项，涵盖“极端环境下大科学设施建设关键技术研究”和“工业上楼工程设计关键技术研究”等重点方向，助力关键领域打破技术壁垒。

**在核心技术与数字化应用方面**，公司以核心技术攻关为主要突破点，推动传统产业数字化、智能化转型升级。中国中元数字资产平台已上线资产两万余个，覆盖全专业数据资产，并在第十四届“龙图杯”全国 BIM 大赛、“创新杯”建筑信息模型应用大赛中荣获 6 项大奖，彰显了公司在数字化设计领域的行业领先地位。同时，公司持续推动智能化场景应用，在数据中心、生物实验室、医养设计、智能立体库等领域不断拓展，承接国家超级计算深圳中心（二期）、鹏城云脑网络智能重大科技基础设施等多个国家级数据中心，助力国家数字新基建及“东数西算”战略部署。



大科学工程与先进工业设计创新联盟揭牌仪式



国家超级计算深圳中心（二期）效果图

**在高端装备与绿色低碳方面**，公司加强高端索道装备研发与应用，所属北起院承担的智能重载脱挂抱索器客运索道技术及装备研究、高速脱挂式井下载人索道系统等科技专项顺利通过验收，填补国内空白，具备世界先进水平。践行“双碳”战略，公司在生态环保、清洁能源领域持续发力，所属中工环境科技承建的邳州市城北污水处理二厂（三期扩建）项目提前 3 个月完工并投入商业运营，成为邳州市规模最大的生活污水处理厂，获地方政府与媒体高度评价。同时，公司大力开拓污水处理、固废处理、环境综合治理、高端环保装备、节能工程服务等业务，持续布局战略性新兴产业赛道。

在重大科研设施与前瞻性产业方面，公司积极承担国机集团重点科研任务，推进高原地区机电装备环境适应性实验室 EPC 总承包工作。该项目建成后将成为开展高原特殊环境适应性技术研究、标准验证、试验检测的一体化科研创新平台，有力支撑机电装备高原环境适应性研究与技术服务的开展。此外，公司还承接了氦束源原子制造实验装置、国家水网运行调度仿真试验平台等国家重大科技基础设施咨询项目，以及紧凑型聚变实验装置（BEST）、聚变堆材料与氦燃料关键技术研发实验验证平台等核能民用新型基础设施项目，提前布局未来产业，助力关键领域核心技术攻关，实现新兴业务多点突破、纵深发展。

## （二）成果丰硕 科技驱动强企新优势

公司深入践行创新驱动发展战略，以科技创新引领产业迭代升级，构建全链条、多层次、协同化科技创新管理体系，为高质量发展提供科技创新动能。

公司持续完善创新体系，营造良好创新生态。开展“十四五”科技发展规划实施评估和“十五五”科技发展规划编制，研究制定并发布《公司科技成果转化和激励管理办法》，构建“制度引领-分层落实-全链覆盖”的创新保障体系，有效激发全员参与转化的积极性，加速科技研发和成果转化进程，为“产学研用”协同创新夯实制度基础。

公司将科研平台建设作为提升创新能力的核心抓手，探索产学研深度合作模式。启动建设“中工国际技术创新中心”，联合南开大学、北京交通大学搭建绿色环保领域“产学研用”融合平台；依托“科技大讲堂”和专家聘任机制，组建高层次专家梯队，引入高层次科研团队赋能公司创新；搭建了由突出贡献专家、首席专家、技术带头人及科技领军人才、卓越工程师、青年科技人才构成的多层次专家梯队，强化核心人才支撑。

公司推动关键核心技术攻关，稳步推进实施重点研发计划项目。聚焦高端装备、智能建筑等战新产业，投入专项经费实施 11 项公司科技专项，牵头及参与集团专项 6 项、国家及省部级科研项目 13 项。

报告期内公司主持或参加制修订标准 65 项，其中国际标准 2 项、国家标准 31 项；专利授权 119 项，其中发明专利 43 项，软件著作权 33 项，获批住建部“标准化基础研究”项目，入选首批“中国标准海外应用试点”，斩获省部级以上科技奖项 11 项，其中“轻型短站房八人吊厢脱挂索道项目”获评中国机械工业科学技术一等奖，显著提升行业影响力与国际技术硬实力，彰显行业核心话语权。

## （三）全面提升管理水平及效能

报告期内，公司积极贯彻国企改革深化提升行动，以改革促发展，不断向子公司纵深推进，深化改革工作深受国机集团肯定，获评“改革突破奖”。在 2024 年度国资委“双百企业”改革工作成效的评估中，中工国际和中国中元成绩斐然，双双荣获最高评价等级——“标杆”。在战略管理方面，立足科技型专业化工程公司发展新定位，成立专项工作小组，科学谋划“十五五”战略编制工作。在公司治理方面，严格遵守上市公司监管规则，围绕董事会职权定位，提升决策水平，确保重大经营管理事项决策依法合规。公司以一贯的高质量信息披露和高水平规范运作，连续 15 年蝉联深圳证券交易所上市公司信息披露最高评级——“A”级。在深化改革方面，公司本部和子企业顺利完成监事会改革，实现企业内部监督职能向董事会审计委员会（或内部审计机构）的平稳移交，进一步健全监督管理体系；中国中元顺利开展组织机构调整和中层竞聘，有力应对行业深度分化期，实现了利润的稳步增长；北起院聚焦差异化竞争能力提升和管理赋能，开展深化改革。在业务协同方面，以协同创新为核心抓手，推动系统内资源整合与业务融合实现“质”的突破，不仅为战略落地，注入强劲动能，更通过“战略协同、价值协同、创新协同”三大维度的深度联动，构建起全系统同步进化的成长生态，国际市场核心竞争力得到显著提升，协同模式从“分散协作 1.0”迈向“一体化联动 2.0”。在人才选拔培养方面，以“有为才有位”的选人用人导向，顺利完成中层干部换届竞聘工作，常态化推进干部人才交流“蒲公英计划”，实现人才活水流动，管理效能和服务支撑能力成倍提升。在数智化赋能方面，公司首个应用 AI 网络安全科研项目成功立项，助力打造“科技型的网信团队”；中国中元先后上线“中元数字资产平台”、“中元 AI 智能助理”等数智化平台，为公司数智化发展与创新升级注入强劲动力。在提升管理质效方面，重点开展价值专班、财务管控效能提升工作，强化公司全系统法律服务与合规管理融合，不断提高资产运营质量。



中工国际和中国中元在国资委“双百企业”改革工作成效评估中双双获评“标杆”

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

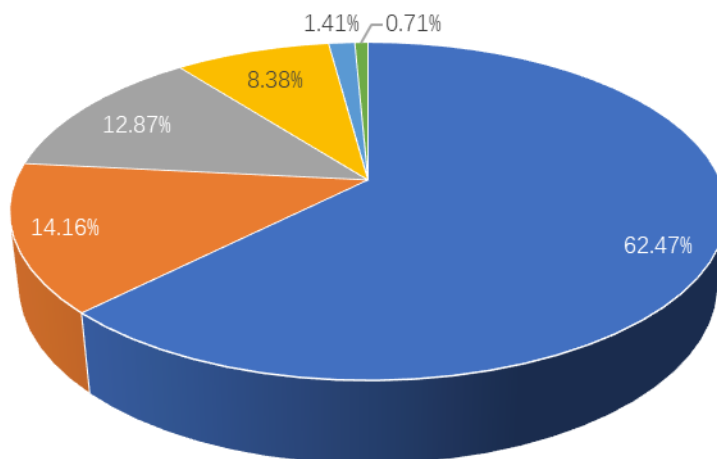
单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	11,567,508,564.02	100%	12,208,020,584.15	100%	-5.25%
分行业					
国际工程承包	7,226,652,156.91	62.47%	8,219,419,005.15	67.33%	-12.08%
关键核心装备研发与制造	1,637,638,409.04	14.16%	1,415,795,315.91	11.60%	15.67%
咨询设计	1,488,231,206.17	12.87%	1,430,761,691.45	11.72%	4.02%
国内工程总承包	969,828,350.44	8.38%	962,431,909.21	7.88%	0.77%
工程投资与运营	162,803,295.76	1.41%	81,877,651.05	0.98%	98.84%
贸易与服务等其他业务	82,355,145.70	0.71%	97,735,011.38	0.49%	-15.74%
分产品					
国际工程承包	7,226,652,156.91	62.47%	8,219,419,005.15	67.33%	-12.08%
关键核心装备研发与制造	1,637,638,409.04	14.16%	1,415,795,315.91	11.60%	15.67%
咨询设计	1,488,231,206.17	12.87%	1,430,761,691.45	11.72%	4.02%
国内工程总承包	969,828,350.44	8.38%	962,431,909.21	7.88%	0.77%
工程投资与运营	162,803,295.76	1.41%	81,877,651.05	0.98%	98.84%
贸易与服务等其他业务	82,355,145.70	0.71%	97,735,011.38	0.49%	-15.74%
分地区					
中国境外	7,391,353,514.43	63.90%	8,263,493,054.98	67.69%	-10.55%
中国境内	4,176,155,049.59	36.10%	3,944,527,529.17	32.31%	5.87%
分销售模式					
直接销售	11,567,508,564.02	100.00%	12,208,020,584.15	100.00%	-5.25%

注：报告期内，工程投资与运营业务营业收入同比增加 98.84%，主要为报告期内公司邳州城北污水处理厂三期 BOT 项目、秦皇岛第四污水处理厂项目等顺利投入商业运营，带动收入增加。

## 2025年公司各业务板块营业收入占比

■ 国际工程承包 ■ 关键核心装备研发与制造 ■ 咨询设计 ■ 国内工程总承包 ■ 工程投资与运营 ■ 贸易与服务等其他业务



### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
国际工程承包	7,226,652,156.91	6,328,806,663.20	12.42%	-12.08%	-10.84%	-1.22%
关键核心装备研发与制造	1,637,638,409.04	1,266,364,179.71	22.67%	15.67%	13.41%	1.54%
咨询设计	1,488,231,206.17	896,899,023.14	39.73%	4.02%	5.08%	-0.61%
分产品						
国际工程承包	7,226,652,156.91	6,328,806,663.20	12.42%	-12.08%	-10.84%	-1.22%
关键核心装备研发与制造	1,637,638,409.04	1,266,364,179.71	22.67%	15.67%	13.41%	1.54%
咨询设计	1,488,231,206.17	896,899,023.14	39.73%	4.02%	5.08%	-0.61%
分地区						
中国境外	7,391,353,514.43	6,456,093,707.82	12.65%	-10.55%	-9.53%	-0.99%
中国境内	4,176,155,049.59	3,091,376,947.80	25.98%	5.87%	5.46%	0.29%
分销售模式						
直接销售	11,567,508,564.02	9,547,470,655.62	17.46%	-5.25%	-5.17%	-0.07%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中土木工程建筑业的披露要求

**公司本部在执行的境外项目分布情况**

区域分布	项目数量	项目金额（万美元）
西亚区域	9	119,577.05
拉美区域	9	76,480.06
中亚地区	3	72,612.57
东南亚区域	10	54,309.82
非洲区域	4	17,825.28
南亚区域	4	17,048.29
中东欧地区	1	4,670.31
合计	39	362,523.38

**报告期内完工（已竣工验收）国际工程承包项目的情况：**

报告期内，公司共有 10 个项目实现竣工，合同金额共计 9.6 亿美元。分别为：伊拉克九区天然气中央处理设施项目、乌兹别克奥林匹克城项目、圭亚那地区医院群项目、老挝 16GW 切片项目土建&钢结构工程项目、肯尼亚电网升级工程-132kV 线路 lot1&lot2 收尾工程、肯尼亚跨萨巴基河 220kV 线路修复项目、伊拉克九区反渗透水处理撬项目、印度尼西亚矿业设备项目、印度尼西亚哈马黑拉镍矿设备供货项目（二期）等。此外，厄瓜多尔公园群项目、厄瓜多尔保障房项目、厄瓜多尔乌纳埃大学建设项目、厄瓜多尔伊基央大学城建设项目以及赞比亚中央省齐邦博地区乡村公路连接项目等 5 个项目已正式移交并取得最终验收证书。

**报告期内未完工国际工程承包项目的情况：**

报告期内，公司在执行国际工程承包类项目 39 个。其中，重大在执行项目及其他主要在执行项目进展情况详见前文概述。

**报告期日常经营合同情况****(1) 尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（A 标段和 B 标段）**

2023 年 10 月 17 日，公司与尼加拉瓜交通与基础设施部在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛企业家大会签署了尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（A 标段和 B 标段）商务合同，该项目合同总金额约为 35.93 亿元人民币。2024 年 11 月 26 日，公司收到尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（B 标段）预付款。2024 年 12 月 13 日，尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（B 标段）融资落实。2025 年 1 月 10 日，公司收到尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（A 标段）预付款。2025 年 1 月 13 日，尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目（A 标段）融资落实。至此，该项目全部标段融资均已落实，施工建设稳步推进。

**(2) 伊拉克穆萨纳省 100 床位医院建设项目**

2025 年 2 月，公司与伊拉克卫生部所属穆萨纳卫生局签署伊拉克穆萨纳省 100 床位医院建设项目商务合同。合同金额为 107,237,707,000 伊拉克第纳尔，折合人民币约 58,937.84 万元。该项目位于伊拉克南部穆萨纳省哈德尔区，项目建设内容为新建一所建筑面积约 3 万平米，配置 100 张床位的医院，包括医疗建筑和配套设施的建设以及医用设备的供货、安装、调试等。

**(3) 乌兹别克斯坦塔什干、安集延生活垃圾焚烧发电项目**

2025 年 5 月，公司第八届董事会第九次会议审议通过了《关于中工国际工程股份有限公司投资实施乌兹别克斯坦塔什干生活垃圾焚烧发电项目的议案》和《关于中工国际工程股份有限公司投资实施乌兹别克斯坦安集延生活垃圾焚烧发电项目的议案》，并在商务部、发改委备案通过。公司拟在乌兹别克斯坦塔什干市、安集延市投资、建设及运营一座日处理垃圾

圾 2,500 吨和一座日处理垃圾 1,500 吨生活垃圾焚烧发电厂，两个项目总投资共计 4.75 亿美元，达产后年处理生活垃圾量为 134 万吨、年发电量达 7.5 亿度。经测算，本项目税后内部收益率不低于 8%。

(4) 哈萨克斯坦江布尔州年产 50 万吨纯碱厂项目二期（一标段和二标段）项目

2025 年 6 月 17 日，公司与哈萨克斯坦苏打有限责任公司（以下简称哈萨克苏打公司）在第二届中国-中亚峰会上签署了哈萨克斯坦江布尔州年产 50 万吨纯碱厂项目二期（一标段和二标段）商务合同。合同总金额为 33,749.83 万美元。项目位于哈萨克斯坦江布尔州扎纳塔斯，项目内容为建设一座年产 50 万吨的纯碱生产工厂，包括纯碱工艺生产区、盐卤采卤区、石灰石采矿区和生活住宅区等配套设施，工作范围包括设计、采购、施工和调试服务。

(5) 河北省邯郸市百万蛋鸡农业科技产业园全过程工程咨询服务项目

2025 年 6 月 30 日，京兴国际、中国中元、中元长春与丰汇（天津）项目管理有限公司组成联合体，与深圳宸可投资控股有限公司签署了河北省邯郸市百万蛋鸡农业科技产业园全过程工程咨询服务合同。合同金额为 17,544.03 万元，该项目位于河北省邯郸市。项目内容为咨询人向委托人提供全过程工程咨询服务。公司所承担的合同工作量对应合同金额为 13,105.39 万元（具体金额根据实际完成的工作量计算）。

(6) 尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场配套道路工程项目

2025 年 8 月 22 日，公司与尼加拉瓜交通与基础设施部签署了尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场配套道路工程项目商务合同，合同金额为 71,964,739.00 美元。该项目位于尼加拉瓜首都马那瓜市北部，项目内容为建设机场配套道路，工作范围包括设计、采购和施工等。该项目自合同双方签约之日起生效。

(7) 援蒙古中蒙元首体育中心项目

2025 年 8 月 15 日，中国中元和京兴国际组成的联合体，与商务部国际经济合作事务局签署援蒙古中蒙元首体育中心项目合同，合同金额为人民币 4,149.18 万元。项目内容为完成援蒙古中蒙元首体育中心的勘察设计、全过程项目管理及技术培训服务。2025 年 11 月，商务部国际经济合作事务局与蒙古国相关政府部门签署项目对外实施协议，援蒙古中蒙元首体育中心项目合同正式生效。

(8) 伊拉克迪瓦尼耶省 100 床位医院建设项目

2025 年 11 月，公司与伊拉克卫生部所属迪瓦尼耶省卫生局签署伊拉克迪瓦尼耶省 100 床位医院建设项目商务合同。该合同金额为 105,389,300,500 伊拉克第纳尔，折合人民币约 57,119.39 万元。该项目位于伊拉克迪瓦尼耶省阿尔巴迪尔区，项目建设内容为新建一所建筑面积约 3 万平米，配置 100 张床位的医院，包括医疗建筑和配套设施的建设以及医用设备的供货、安装、调试等。

(9) 重要合同进展情况

2019 年 4 月 25 日，公司与哈萨克斯坦天然粮谷有限责任公司签署了哈萨克斯坦现代农作物深加工综合体项目商务合同，由于业主资金不能落实，公司不再跟踪该项目。

2019 年 6 月 27 日，公司与科特迪瓦非洲基础设施投资公司签署了科特迪瓦阿比让国际车站项目商务合同，由于业主资金不能落实，公司不再跟踪该项目。

2021 年 12 月 21 日，公司与常州维尔利餐厨废弃物处理有限公司组成的联合体与大连市市政公用事业服务中心签署了大连市城市中心区餐厨垃圾处理厂工程 PPP 项目合同，由于行业政策调整，经双方友好协商，同意终止本项目。

## (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	主要构成项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
国际工程承包	建设成本	6,328,806,663.20	66.32%	7,098,048,333.96	74.38%	-10.84%
关键核心装备研发与制	制造成本	1,266,364,179.71	13.27%	1,116,660,005.38	11.70%	13.41%

造						
国内工程总承包	建设成本	909,659,948.41	9.53%	905,217,207.59	9.49%	0.49%
咨询设计	服务成本	896,899,023.14	9.40%	853,539,577.16	8.94%	5.08%
工程投资与运营	建设和服务成本	102,358,663.36	1.07%	67,824,090.58	0.71%	50.92%
贸易与服务等其他业务	商品采购成本	39,381,177.80	0.41%	26,560,264.46	0.28%	48.27%

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1、生态价值投资有限责任公司、生态空间投资有限责任公司、中工国际绿色能源（塔什干）有限公司、中工国际绿色能源（安集延）有限公司

报告期内，公司在乌兹别克斯坦塔什干市和乌兹别克斯坦安集延市投资建设实施生活垃圾焚烧发电厂，投资设立生态价值投资有限责任公司、生态空间投资有限责任公司、中工国际绿色能源（塔什干）有限公司和中工国际绿色能源（安集延）有限公司，并纳入公司合并范围。

2、包头市中工水务有限公司

报告期内，公司清算注销包头市中工水务有限公司，不再纳入合并报表范围。

3、加拿大普康控股有限公司

报告期内，为进一步缩短管理层级，提高资产运营效率，中工国际控股（加拿大）公司吸收合并加拿大普康控股有限公司，吸收合并后的公司名称更名为加拿大普康控股有限公司。

4、缅甸百合国际公司

报告期内，公司清算注销缅甸百合国际公司，不再纳入合并报表范围。

5、吉首市中工水务有限责任公司

报告期内，公司清算注销吉首市中工水务有限责任公司，不再纳入合并报表范围。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,521,472,135.62
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	30.44%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	1,301,766,005.50	11.25%
2	第二名	1,079,940,704.47	9.34%
3	第三名	480,214,874.07	4.15%
4	第四名	438,746,256.76	3.79%
5	第五名	220,804,294.82	1.91%
合计	--	3,521,472,135.62	30.44%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

第二名、第三名为华通安哥拉实业有限公司、尼加拉瓜交通与基础设施部，为本年度新进前五名的客户。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,098,993,233.18
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.16%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	2.41%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	442,241,607.86	4.89%
2	第二名	217,630,350.07	2.41%
3	第三名	183,511,192.14	2.03%
4	第四名	150,164,557.39	1.66%
5	第五名	105,445,525.72	1.17%
合计	--	1,098,993,233.18	12.16%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

前五名供应商中，中国机械工业机械工程有限公司与公司存在关联关系，第四名、第五名为大理州交建建设安装（集团）有限公司、百分点科技集团股份有限公司，为本年度新进前五名的供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	294,731,405.80	296,113,475.62	-0.47%	--
管理费用	581,068,475.83	539,306,052.04	7.74%	--
财务费用	42,965,785.86	44,329,976.97	-3.08%	--
研发费用	479,263,685.83	502,526,871.64	-4.63%	--

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
超高层建筑火灾精准定位与高效喷水灭火技术及装备研发	本课题为超高层建筑火灾精准定位与高效喷水灭火技术及装备研发。	项目已进入结题验收阶段。已在超高层建筑中完成应用示范工程 1 项；电热双驱动自动喷水喷头已取得第三方权威机构检验检测报告；项目科技成果经第三方机构评定。	研发起火点位置精准判定模型及高效精准自动喷水灭火装备，有效推动超高层建筑消防安全。	精准判定和喷头超早期响应，利于超高层建筑实现自救目标和减少火灾损失。
快件中心规划与升级仿真评估系统	本课题研究快件物流中心的建模方法，对人、机、货进行协同分析并对快件处理量潜力进行仿真评估。	已完成任务书要求的所有考核指标，完成课题验收，正处于审计阶段。	开发快件处理中心规划设计评估系统和快件处理中心部署升级评估系统。	提升公司在物流行业相关领域的知名度和影响力，提高市场份额。
大型建筑工程前策划-后评估	开展多类型大型建筑工程前策划-后评估智慧管控	课题进入总结收官阶段，共 3 个示范项目，已初步	形成全过程智慧化管控典型建筑工程项目应用，全	提升公司评估策划领域权威性以及全面的应用智能

智能化关键技术	及运维关键技术体系研究。	完成成果总结，正在进行实测验证、模拟验证。有 3 篇论文待发表。	过程前策划后评估示范工程项目应用。	化技术，对未来板块领域开拓具有重要意义。
建筑被动防火空间信息分析与判定技术研究	针对传统建筑被动防火三维空间信息判定依赖人工、研判效率低的难题，研发建筑被动防火空间信息分析与判定技术。	针对给定的示例条文，实现建筑被动防火空间信息分析与判定的可视化操作与一键报告生成。	形成建设工程被动防火空间信息研判平台，为建筑被动防火性能判定提供技术支撑。	提升审图效率，降低人工误差，衔接最新规范，助力公司摆脱传统人工依赖。拓展公司业务边界，丰富服务内容，积累数字化技术经验，强化品牌竞争力。
城市更新低碳韧性关键技术与装备	开展城市更新低碳韧性关键技术与装备课题研究。	项目已进入结题验收阶段，构建了覆盖城市、片区、建筑三层次的低碳韧性技术体系，涵盖市政、建筑园区及机电全领域，形成评价指标与理论方法，取得多项专利、标准及软件平台成果。	构建“双碳”目标下城市更新科学技术研究框架，创新绿色低碳的片区更新设计，形成高质量城市更新科学技术支撑体系。	本项目契合了国家发展战略需求和市场需求，同时为公司带来业务的新领域，为公司转型升级做出贡献。
盐碱地“排阻控”成套系统技术与装备研发及示范	研发“排盐-阻盐-控盐”的系统化成套技术，优化盐碱土评价指标体系，形成返盐防控长期跟踪监测和评估系统方案。	项目已完成排盐阻盐工程试验及土壤检测，完成示范地深松破土与深埋菌剂阻盐工程。已主编标准 1 项，发表论文 2 篇。同步推进液态菌肥研制、控盐工程示范、装备试制及专利申请。	本项目形成“排盐-阻盐-控盐”的系统化成套技术；适用于本项目示范基地的盐碱地治理成套装备。	可以发挥公司设计优势，促进产业结构改革与升级，带动相关的农业、旅游、资源开发等产业的发展。
基于多源多模态信息融合算法的早期火灾智慧自动喷水灭火系统技术与装备研发	通过本项目建立智慧自动喷水灭火系统，在火灾早期阶段提升灭火效能与减灾能力，促进行业智能化转型，带动我国消防行业“人工智能+”行动发展，提升城市消防安全水平。	项目已完成早期火灾数据库初步设计；构建了高精度烟雾火焰识别模型；研发基于温度场的火灾探测技术。	针对高误报率、响应延迟及控制系统缺失三大难题，项目拟研发早期火灾探测技术、智能研判模型及智慧喷水控制平台，实现精准探测、快速响应与可靠控制，形成成套技术装备。	随着研究成果的产品化与规模化推广，项目将持续释放经济效益，为公司培育新的利润增长点。
工业上楼工程设计关键技术研究	构建工业上楼工程设计核心技术体系，攻克精密仪器、生物医药等新兴产业上楼难题，推动产业链高端延伸，建立新型工业建筑技术标准体系。	已完成生物医药、高端电子等行业产业调研分析，形成调研报告；完成光学、锂电领域资料收集及两个项目调研报告初稿；完成典型工业上楼火灾荷载分析；完成结构-设备耦合振动理论研究及某项目振动响应分析。	形成一套完整的工业上楼结构设计理论与方法体系，开发适用于工业上楼建筑的关键技术和设计方法，建立示范项目，编制设计标准。	成果可广泛应用于各类工业上楼项目，如高新技术产业园区、智能制造工厂、都市型工业园区等。在城市更新、产业升级改造等重大工程中，为实现土地高效利用和产业集聚发展提供技术支持。
极端环境下大科学设施建设关键技术研究	突破极端环境下大科学设施建设关键技术，攻克建筑-工艺多目标耦合建模、复杂系统误差传递抑制、数字孪生动态优化、全频段振动控制等关键技术，实现自主可控，达到国际先进水平。	多场物理模型等效框架已初步完成，构建基于动态观测的三维平差控制网模型，开展数字孪生平台底层框架设计，完成混合控制架构方案，推进示范工程方案设计，并启动两部标准立项准备工作。	提升建筑-工艺多目标耦合建模效率；建立误差传递评估模型；构建虚实映射数字孪生模型；建立极端条件下振动指标-预测-抑制一体化解决方案；完成自适应主动控制系统联合协作模型的验证；建立共性技术标准。	助力公司突破欧美在振动控制、精确评估等领域的技术封锁，形成自主知识产权体系，替代进口工艺或装备，降低采购成本，推动国产高端振动控制市场规模化增长。
智慧医院建设关键技术研究	研究智慧医院顶层规划的框架体系和方法、AI 驱动的医疗工艺、基于“人-空间-设备”的医院智慧机电关键技术、基于成本最	完成前期调研，开展运维仿真研究，依托 AI 技术搭建手术部排班系统，完成模拟分析。发表多篇论文、申报发明专利，完成	构建以患者为中心的全生命周期服务体系，开发 AI 驱动医疗工艺全流程模型，实现机电系统智慧化与节能优化，优化后勤管	通过本课题的研究推动公司相关业务数字化转型，拓展业务范围、延伸产业链，助力公司成为智慧医

	优的机电系统运维理论及运维管理平台、智慧医院评价指标体系和方法。	《智慧医院评价标准》立项。	理，形成智慧医院评价标准体系。	院全生命周期服务商。
特种设备数智化管控平台	针对起重机械、客运索道等特种设备，构建集数据归集、风险预警、设备管理、智能监控等功能于一体的设备管控平台。	项目已完成多源感知数据采集、智能运维知识库及安全数据采集研究，开发了轮轨监测预警系统，搭建了数字身份编码体系、数据安全方案及索道监测子系统，建成特种设备数智化云网平台并示范应用，申请专利及软著各 5 项。	开发起重机械典型场景智能监测及预警系统、索道智能监测与预警系统，建立特种设备数智化管控云网平台，完成典型场景智能运维系统示范应用。	本项目成果是改造提升公司传统产业的新支点，为公司多项业务场景赋能，能够提升公司业务的增值服务能力、核心竞争力和吸引力。
多功能重载搬运机器人	研发桥式和门式多功能重载搬运机器人系列产品，开发储运管理控制系统，具有快速更换和自动脱挂多种吊具、路径规划与自动导航、自动识别与精准对位等功能。	项目已完成关键技术调研、多项核心装置技术方案研究及智能储运管理控制系统开发，形成两个领域示范成套装备技术方案及施工设计，申请专利 6 项。	研发成果将实现货物装卸、储运无人化、自动化，实现工艺流程优化、资源高效配置和智能调度支持，打造智能车间、智能货场、智能港口。	本项目能够提升物料搬运领域的技术水平，促进公司开辟新业务新领域，同时促进传统产业优化升级、引领产业发展、促进行业技术进步。
吨袋全自动储运系统	研发基于机器视觉的吨袋吊带自动识别、自动脱挂、自动计量的全自动吨袋机器人、自动取样机器人、自动翻袋卸料机等设备，构建车间吨袋全自动储运系统。	项目完成吨袋市场及关键技术调研，完成翻袋卸料机等方案研究与部件测试，形成工程示范装备方案及施工设计，申请专利 5 项。	研发成果可实现吨袋车间自动化、无人化作业，填补国内外在吨袋全自动储运、卸料领域的空白。	研发成果可广泛应用于食品、粮食、医药、化工、矿产品等各种吨袋储运场景，助力公司开拓新市场，进军新领域；技术水平将达到国际先进水平。
新一代高端客运索道研制及装备系统可靠性关键技术研究	研制新一代高端客运索道，对其关键基础件及核心部件进行国产研发替代，提高客运索道的原创技术突破、可靠性、制造质量和智能化运维。	项目完成国产关键件工艺方案、核心部件研发设计及可靠性评估技术研究，开展试验装置试制与管控平台架构研究，申请专利 4 项，形成国标讨论稿 2 项。	研发世界领先的新一代客运索道，研制国产高性能关键基础件及核心部件，构建客运索道系统可靠性评估与优化设计体系开发数智化平台。	该项目将巩固公司索道行业“领军”的地位，健全索道产品研发制造检测生态链，丰富索道制造技术谱系，推动高端化、数字化、低碳化、服务化转型。
非完备数据驱动的特设设备故障协同诊断及根因分析	开展构建特种设备完备数据集的研究工作，并基于完备数据集进行故障的诊断及根因分析。	项目完成国内外调研、监测方案制定及数据集构建，研发了基于深度学习的故障诊断模型并开展训练测试，探索解决样本稀缺问题，发表论文 1 篇。	构建特种设备全场景数据完备体系，应用人工智能技术，智能协同诊断特种设备多场景中的故障，形成故障分析系统，实现故障实时、准确地诊断。	提高特种设备的可靠性和智能化，推动传统产业向数字化、高端化、绿色化快速迭代升级，助力实现特种设备安全运行“零”故障。
重力流储能关键技术研究及装备研制	研发自主知识产权的重力流储能关键技术与成套装备，探索典型应用场景解决方案，构建高效模块化储能平台，填补国内重力流储能系统工程化领域的技术空白。	完成市场及技术调研、重力流储能提升输送技术方案研究、储能体构造及储场存储技术研究、11 种技术路线的方案绘制，申请国内专利 17 项及 3 项 PCT。	本项目拟研发具备连续放电、功率可调、地形适应性强新型重力流储能系统，突破功率波动大、响应慢等瓶颈，研发物料储运、高效脱挂与牵引技术、智能调度管理系统。	推动中长期储能领域技术突破及工程化应用，实现新型重力流储能技术的自主可控，带动产业链协同发展，激活千亿级市场，兼具显著的经济、社会与环境效益。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,795	2,396	-25.08%
研发人员数量占比	45.02%	59.09%	-14.07%
研发人员学历结构			
博士	24	20	20%
硕士	649	837	-22.46%

本科及以下	1,122	1,539	-27.10%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	155	409	-62.10%
30~40 岁	884	1,148	-23.00%
40 岁以上	756	839	-9.89%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	497,862,876.51	511,724,668.37	-2.71%
研发投入占营业收入比例	4.30%	4.19%	0.11%
研发投入资本化的金额（元）	52,987,362.57	10,152,962.03	421.89%
资本化研发投入占研发投入的比例	10.64%	1.98%	8.66%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，公司研发人员数量同比减少 25.08%，主要原因为聚焦重点研发项目投入，升级研发人才梯队，精简重叠、冗余岗位，提高研发效率。

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

报告期内，北起院自主研发重载、智能化、绿色 BQS10 人吊厢/8 人吊椅单线脱挂抱索器客运索道研制项目顺利通过验收，于当年形成无形资产和固定资产。

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	12,643,402,078.79	11,610,755,603.70	8.89%
经营活动现金流出小计	11,831,271,824.60	12,433,806,733.52	-4.85%
经营活动产生的现金流量净额	812,130,254.19	-823,051,129.82	不适用
投资活动现金流入小计	1,871,244,881.09	786,501,613.74	137.92%
投资活动现金流出小计	2,163,962,380.88	1,299,750,715.99	66.49%
投资活动产生的现金流量净额	-292,717,499.79	-513,249,102.25	42.97%
筹资活动现金流入小计	1,197,468,046.03	2,254,722,782.28	-46.89%
筹资活动现金流出小计	1,655,924,316.55	1,878,989,556.94	-11.87%
筹资活动产生的现金流量净额	-458,456,270.52	375,733,225.34	-222.02%
现金及现金等价物净增加额	21,875,161.41	-948,493,517.70	不适用

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 报告期内公司经营活动产生的现金流量净额比上年同期增加 16.35 亿元。主要原因为报告期内土耳其图兹湖天然气储库三期项目等重要项目生效，尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目、哈萨克斯坦江布尔州年产 50 万吨纯碱厂项目等多个在执行项目收汇顺利，现金流入较多。

(2) 报告期内投资活动产生的现金流净额较上年同期增加 42.97%，主要原因为公司落实“十四五”战略部署，加大投建营业务开拓，投资建设的乌兹别克斯坦塔什干、安集延生活垃圾焚烧发电项目，顺利开工建设；新疆阿图什天门索道项目，已经进入试运营；持有的污水处理和固废处理运营资产规模再上新台阶。

(3) 报告期内筹资活动产生的现金流净额较上年同期减少 222.02%，主要原因为公司本年现金充裕，借款金额较小。

(4) 报告期内现金及现金等价物净增加额较上年同期增加 9.70 亿元，主要原因为经营活动产生的现金流净额较上年增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,210,474,141.50	25.36%	6,141,343,856.69	25.51%	-0.15%	
应收账款	5,002,938,113.72	20.43%	5,127,345,040.30	21.30%	-0.87%	
合同资产	766,312,185.34	3.13%	552,600,577.04	2.30%	0.83%	
存货	2,809,672,845.70	11.47%	3,319,027,892.49	13.79%	-2.32%	
投资性房地产	113,985,632.57	0.47%	119,517,358.77	0.50%	-0.03%	
长期股权投资	635,948,342.78	2.60%	550,702,189.49	2.29%	0.31%	
固定资产	1,052,856,848.76	4.30%	944,814,158.53	3.92%	0.38%	
在建工程	300,995,923.33	1.23%	77,325,472.41	0.32%	0.91%	
使用权资产	409,784,108.28	1.67%	645,904,680.43	2.68%	-1.01%	
短期借款	381,436,736.63	1.56%	889,003,357.94	3.69%	-2.13%	
合同负债	3,599,265,890.61	14.70%	3,894,716,118.69	16.18%	-1.48%	
长期借款	1,017,679,189.71	4.15%	589,161,540.03	2.45%	1.70%	主要增长原因为国机集团以委托贷款方式向公司拨付国有资本经营预算资金等。
租赁负债	271,828,855.25	1.11%	526,138,260.97	2.19%	-1.08%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
老挝万象滨河综合开发项目	万象滨河综合开发项目一期所开	740,586,946.44	老挝万象	租售结合	财务监督、委托	已形成规模性	6.28%	否

开发产品	发产品“亚欧峰会官邸别墅”		市		外部审计	相对稳定收入		
老挝万象滨河综合开发项目投资性房地产	万象滨河综合开发项目一期所开发投资性房地产	113,985,632.57	老挝万象市	自持出租	财务监督、委托外部审计	已形成规模性相对稳定收入	0.97%	否
万象滨河综合开发土地储备	万象滨河综合开发项目所取得湄公河沿岸待开发土地储备	335,650,469.97	老挝万象市	联合开发、地块出售	财务监督、委托外部审计	暂无直接收益	2.85%	否
老挝东昌酒店	万象滨河综合开发项目一期收购形成并完成装修	217,598,486.15	老挝万象市	日常运行	财务监督、委托外部审计	已形成规模性相对稳定收入	1.85%	否
老挝琅勃拉邦土地储备及配套设	收购老挝岱梧公司形成待开发土地及配套设	148,390,487.32	老挝琅勃拉邦	联合开发、地块出售	财务监督、委托外部审计	已形成规模性相对稳定收入	1.26%	否
加拿大普康控股有限公司房屋、设备类固定资产	生产经营用固定资产	351,451,248.57	加拿大	生产用	财务监督、委托外部审计	不适用	2.98%	否
其他情况说明	无							

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	124,214,377.76	10,607,727.40	25,110,988.28		173,311,531.67	1,488,719.80		306,644,917.03
4.其他权益工具投资	559,184,905.34		44,937,068.39					584,835,981.93
金融资产小计	683,399,283.10	10,607,727.40	70,048,056.67		173,311,531.67	1,488,719.80		891,480,898.96
上述合计	683,399,283.10	10,607,727.40	70,048,056.67		173,311,531.67	1,488,719.80		891,480,898.96
金融负债	806,659.71					806,659.71	0.00	0.00

其他变动的内容

不适用

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

1、公司期末受限货币资金 243,024,010.99 元，其中诉讼保全程序冻结资金 196,596,485.79 元，用于担保的定期存款或通知存款 511,300.00 元，保函保证金 5,499,923.25 元，财政项目专用账户 4,808,850.00 元，ABS 业务的专项资金 9,204,401.90 元，投资款（备付金）26,403,050.05 元。

2、公司所属成都大邑以污水处理服务费的收费权为质押，向中国工商银行股份有限公司成都青龙支行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 59,071,709.45 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 5,429,853.45 元。

3、公司所属加拿大普康公司以不超过 1,500 万加元的动产及不动产为抵押物，向加拿大国家银行（National Bank of Canada）借短期借款和长期借款，截至 2025 年 12 月 31 日，短期借款余额 68,412,065.83 元，长期借款余额 107,617.60 元。

4、公司所属西昌中工以西昌市餐厨垃圾处理项目建设用地使用权、项目建成后的固定资产为抵押，项目收费权为质押，向中国邮政储蓄银行股份有限公司凉山彝族自治州分行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 86,085,171.65 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 5,085,171.65 元。

5、公司所属邳州水务以污水处理服务费的收费权为质押，向华夏银行股份有限公司北京光华支行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 56,895,171.97 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 3,403,905.00 元。

6、公司所属中工环科秦环（秦皇岛）水务有限责任公司以秦皇岛市第四污水处理厂污水处理费的收费权为质押，向河北银行股份有限公司秦皇岛分行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 394,853,440.11 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 15,613,440.11 元。

7、公司所属兰州中工环境高新水务有限公司以兰州定远污水处理厂及污水管网特许经营收费权为质押，向兰州银行股份有限公司开发区支行营业部借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 75,024,852.63 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 1,483,482.63 元。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
638,628,278.30	325,946,711.60	95.93%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
京兴国际工程管理有限公司	工程监理服务	增资	24,000,000.00	100%	自有资金	不涉及	长期	股权投资	已完成	-	12,439,004.02	否	-	-
中工	污水	注资	38,32	80.00	自有	古交	长期	股权	已完	-	--	否	-	-

环科 (古交) 水务有限公司	处理 及其 再生 利用		7,978 .00	%	资金	市 市 政 公 用 事 业 服 务 中 心		投资	成					
北起 院天 门新 疆索 道有 限公 司	旅行 社及 相关 服务	注资	99,75 0,000 .00	85.00 %	自有 资金	新 疆 远 景 旅 游 规 划 设 计 研 究 院 有 限 公 司 、 新 疆 恒 泰 文 传 旅 游 管 理 有 限 公 司	长期	股 权 投 资	已 完 成	-	- 1,257 ,322. 70	否	2024 年 8 月 15 日	巨潮 资讯 网
常州 江南 环境 工程 有限 公司	其他 专用 设备 制造	注资	15,00 0,000 .00	100.0 0%	自有 资金	不 涉 及	长期	股 权 投 资	已 完 成	-	12,62 2,015 .06	否	-	-
生态 价值 投资 有限 责任 公司	其他 污染 治理	新设	171,9 56,44 9.24	100.0 0%	自有 资金	不 涉 及	长期	股 权 投 资	已 完 成	-	--	否	2025 年 5 月 17 日	巨潮 资讯 网
生态 空间 投资 有限 责任 公司	其他 污染 治理	新设	277,6 37,52 9.71	100.0 0%	自有 资金	不 涉 及	长期	股 权 投 资	已 完 成	-	--	否	2025 年 5 月 17 日	巨潮 资讯 网
中工 国际 绿色 能源 (安 集延) 有限 公司	其他 污染 治理	新设	5,981 ,918. 67	85.00 %	自有 资金	I N N O V A T I V E B U I L D I N G A N D C O	长期	股 权 投 资	已 完 成	-	--	否	2025 年 5 月 17 日	巨潮 资讯 网
中工 国际 绿色 能源 (塔 什干) 有限 公司	其他 污染 治理	新设	5,974 ,402. 68	85.00 %	自有 资金	I N N O V A T I V E B U I L D I N G A N D C O	长期	股 权 投 资	已 完 成	-	--	否	2025 年 5 月 17 日	巨潮 资讯 网

合计	--	--	638,628,278.30	--	--	--	--	--	--	-	23,803,696.38	--	--	--
----	----	----	----------------	----	----	----	----	----	----	---	---------------	----	----	----

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	-	-	164,465,877.34	公允价值计量	99,468,806.47	9,119,007.60	-43,009,050.06	0.00	0.00	9,119,007.60	121,456,827.28	其他	自有资金
合计			164,465,877.34	--	99,468,806.47	9,119,007.60	-43,009,050.06	0.00	0.00	9,119,007.60	121,456,827.28	--	--

①公司所属中农机作为发行前股东持有蓝科高新 1.5%股权，2011 年度将持有的上述股份划分至可供出售金融资产并按公允价值计量。2019 年根据新金融工具准则重分类至交易性金融资产，截至 2025 年 12 月 31 日，中农机持有蓝科高新 532.8 万股，公允价值共计 4,725.94 万元。

②所属中工香港作为基石投资者认购中石化炼化工程 H 股股票 739.35 万股，2013 年度将持有的上述股份划分至可供出售金融资产并按公允价值计量。2019 年根据新金融工具准则重分类至其他权益工具投资，截至 2025 年 12 月 31 日，中工香港持有股份公允价值共计 5,115.32 万元。

③所属加拿大普康公司在公开市场购买的权益性证券被归属于可供出售金融资产并按公允价值计量。2019 年根据新金融工具准则重分类至其他权益工具，截至 2025 年 12 月 31 日，此类资产的市场公允价值为 1,697.03 万元。

④所属中国中元通过债务重组取得海南机场设施股份有限公司股票 113.96 万股，截至 2025 年 12 月 31 日，公允价值 607.40 万元。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

#### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期结售汇	12,520.69	2,675.09	148.87	148.87	41,276.34	31,299.59	12,651.84	1.09%
合计	12,520.69	2,675.09	148.87	148.87	41,276.34	31,299.59	12,651.84	1.09%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	不适用							
报告期实际损益情况的说明	公司远期结售汇合约的盈亏变动和外汇汇兑损益相抵后的实际收益金额合计为-0.69 亿元。							
套期保值效果的说明	公司以规避和防范汇率或利率风险，保障工程和贸易利润，降低汇率对工程项目的影 响为目的，禁止任何风险投机行为，进一步提高了公司应对外汇波动风险的能力，更好地规避和防范了汇率风险，增强了公司财务稳健性。							
衍生品投资资金来源	出口收汇							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司开展远期结售汇业务，应当遵循合法、审慎、安全、有效的原则，但远期结售汇业务也存在一定风险：1、市场风险：在汇率行情变动较大的情况下，若远期结售汇确认书约定的远期结汇汇率低于交割日实时汇率，或远期结售汇确认书约定的远期售汇汇率高于交割日实时汇率时，将造成汇兑损失。2、操作风险：远期结售汇交易专业性较强，如操作人员在开展交易时未按规定程序进行操作或未能充分理解衍生品信息，将带来操作风险。3、流动性风险：公司根据工程项目实施计划和进出口合同进行工程款及贸易款的回收预测，实际执行过程中，业主及客户可能会对项目进度和订单进行调整，导致远期结汇交割违约风险。4、履约风险：公司及控股子公司开展外汇衍生品的交易对方均为信用良好且与公司已建立长期业务往来的金融机构，履约风险低。</p> <p>公司风险控制措施主要有：1、公司明确外汇衍生品套期保值产品交易原则，均以正常经营活动为基础，以防范汇率波动风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。2、公司已配备业务操作、风险控制等专业人员，负责汇率风险管理、市场分析、产品研究等具体工作。公司将加强对汇率的研究分析，适时调整交易方案。3、公司已制定《中工国际工程股份有限公司金融衍生业务管理办法》等内部控制制度，制定了严格的决策程序、报告机制和监控措施，明确了工作职责、审批权限、操作要点和信息披露等具体要求。公司在开展外汇衍生品套期保值业务时，将严格按照相关内部控制制度执行。4、公司高度重视工程项目和贸易业务应收款项的管理，防范远期结售汇延期交割。5、公司董事会审计委员会负责审查外汇衍生品套期保值业务的必要性、可行性及风险控制情况。公司审计风控部至少每半年对外汇衍生品套期保值业务实施情况进行一次检查，出具检查报告并提交审计委员会，至少每年对公司及子公司的外汇衍生品套期保值业务进行审计，重点关注业务制度的健全性和执行有效性，会计核算的真实性等。6、公司财务部将持续跟踪外汇衍生品公开市场价格及公允价值变动，及时评估外汇衍生品套期保值业务的风险敞口变化情况，并定期向公司管理层报告，发现异常情况及时上报，提示风险并执行应急措施。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品的公允价值分析应披露具体使用的方法及相关假设与参	<p>本公司对衍生品公允价值的核算主要是针对报告期本公司与银行签订的远期结售汇交易未到期合同。已投资衍生品报告期末公允价值按照银行等中介金融机构提供或获得的报价确定。</p>							

数的设定	
涉诉情况 (如适用)	不适用
衍生品投资 审批董事会 公告披露日 期(如有)	2025年04月04日
衍生品投资 审批股东会 公告披露日 期(如有)	2025年06月03日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中国中元国际工程有限公司	子公司	工程勘察设计	620,000,000.00	3,735,615,728.11	1,565,698,963.50	2,458,602,718.72	198,843,787.88	181,315,942.30
北京起重运输机械设计研究院有限公司	子公司	生产专用起重机械制造	300,000,000.00	2,703,044,162.87	793,274,732.78	1,594,815,297.09	114,125,949.34	122,001,025.40
中工环境科技有限公司	子公司	污水处理及其再生利用	500,000,000.00	1,772,639,084.09	737,650,421.51	218,290,337.76	33,317,424.15	24,430,387.03

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
生态价值投资有限责任公司	新设	无
生态空间投资有限责任公司	新设	无

中工国际绿色能源（安集延）有限公司	新设	无
中工国际绿色能源（塔什干）有限公司	新设	无
包头市中工水务有限公司	注销	无
吉首市中工水务有限责任公司	注销	无
缅甸百合国际公司	注销	无
加拿大普康控股有限公司	吸收合并	无

#### 主要控股参股公司情况说明

详见“第三节 管理层讨论与分析”——“一、报告期内公司从事的主要业务”中公司主要业务情况中有关子公司的介绍。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）宏观环境分析

当前世界百年未有之大变局加速演变，外部环境更趋复杂严峻。全球治理体系和国际秩序变革深入推进，地缘政治冲突、单边主义、贸易保护主义等因素交织叠加，全球产业链供应链重构加快，世界经济和国际贸易增长承压，国际工程市场面临更高的不确定性和更复杂的合规约束。与此同时，全球治理体系也在发生积极变化。“全球南方”推动全球治理变革，共建“一带一路”开启了第二个金色十年。全球经济重心加速向“全球南方”转移，发展中国家的群体性崛起正逐渐改变着世界格局，推动国际秩序朝着更加公正合理的多极化方向发展。在此背景下，高质量共建“一带一路”、发展中国家工业化、新型工业化、城市更新、设备更新和技术改造等仍为公司所处行业提供了新的发展机遇。从国内看，我国经济长期向好的基本面没有变，现代化产业体系建设持续推进，新旧动能转换不断深化，为公司在新型工业化建设、绿色低碳转型、供应链升级和基础设施高质量发展等领域拓展业务提供了较好条件。

### （二）行业发展趋势

**国际工程承包行业：**我国推动构建开放型世界经济获得国际社会广泛支持，共建“一带一路”成为深受欢迎的国际公共产品和国际合作平台。随着 RCEP 高质量实施、金砖组织和上合组织影响力提升、中非合作、中拉合作、中亚合作等区域合作持续深化，我国企业参与国际产能合作、基础设施互联互通和产业链供应链协同的空间仍然广阔。与此同时，国际工程市场正处于深度调整期，传统依赖政策性融资和单一 EPC 模式的发展路径加快转变，项目业主更加注重全生命周期成本、绿色低碳属性、数字化交付能力和投建营一体化实施能力，业务链条持续向前端咨询规划设计和后端运营延伸，采用投融资、建设、运营相结合模式的项目逐步增多。近年来，行业同质化竞争有所加剧，但油气、工业、医疗健康、绿色能源、现代物流、数据基础设施等专业化细分领域仍然存在较好的发展空间。据商务部统计，2025 年，我国对外承包工程业务完成营业额 12,772.9 亿元人民币，比上年增长 8.1%（以美元计为 1,788.2 亿美元，增长 7.7%），新签合同额 20,658.7 亿元人民币，增长 8.5%（以美元计为 2,892.2 亿美元，增长 8.2%）。对外承包工程完成营业额连续三年、新签合同额连续四年保持增长。

**国内工程承包与设计咨询行业：**国家推行工程总承包、全过程工程咨询、建筑师负责制、个人执业资格，推动建筑业与国际接轨。综合资质改革为横向打通房屋建筑、市政、公路、水利、通信、航空和铁路等各建设领域提供了机会。双碳目标加速城乡建设节能低碳的转型，装配式、绿色、智慧建筑等新型建筑模式成为新的发展方向，推动建筑业由传统低附加值向高附加值、知识和技术密集型、绿色低碳的产业转变。BIM、大数据、工程物联网、人工智能等新一代信息技术，从建筑业生产方式、项目管理、企业组织管理和商业模式等维度重塑建筑业，推动产业模式和企业形态根本性转变。在国家区域发展战略、乡村振兴战略等国家战略的引导下，城市更新、乡村振兴、海绵城市、生态环保、智慧基础设施、应急和安全基础设施、交通能源网络基础设施、都市圈城市群建设等成为市场需求热点。设计咨询企业纷纷向工程总承包模式转型，工程承包企业积极探索向前端的设计和后端的运营进行产业链延伸。企业通过兼并重组谋求扩大经营范围，进入新的赛道，获取新的政策机遇。

**装备制造行业：**随着旅游业恢复振兴、滑雪行业提质升级，客运索道保持了稳定增长态势，海外市场需求稳定增长，“走出去”发展空间巨大。与此同时，客运索道在市政交通领域的应用价值正日益凸显，有望成为城市公共交通的有力补充，进一步拓宽市场空间。我国自动化物流装备行业具有体量大、发展速度快等特点，随着中国电子商务、快递物流、工业制造等各大产业的崛起，以及机械制造、传感定位等技术的成熟，智能物流装备在国内越来越多的商业场景中得以应用，成为提高物流效率和降低成本的重要方向，市场规模在近十年实现了飞速的发展。据 AIOT 星图研究院预测，随着物流智能化技术的进一步发展，以及工业智能化的全面推广，预计到 2030 年中国自动化立体库市场规模可达到 800-1,000 亿元，年复合增长率在 15% 左右。

**生态环保行业：**“十五五”时期是我国经济社会全面绿色转型的关键窗口期和攻坚期。党中央国务院发布《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》和《关于深入打好污染防治攻坚战的意见》两个重要文件，在推动绿色低碳发展、打好蓝天碧水净土保卫战方面做出全面部署。随着国家强化产业扶持，宏观战略导向和环境保护力度的不断加大，节能环保产业具有广阔的发展空间和巨大的市场增量。环保板块轮动效应明显，国内市政供排水、生活垃圾焚烧发电和大气除尘、脱硫、脱硝等未来市场主要在提标改造，工业废水排放监督趋严，催生新的市场需求；危险废物和一般工业固体废物处置需求快速提升，市场前景广阔；生活垃圾分类与无废城市试点催生资源化设施建设需求。

### （三）市场竞争情况

当前国际形势复杂多变，经济增长前景仍面临较多不确定因素，海外工程承包市场竞争进一步加剧。同质化竞争加深，部分“一带一路”共建国家本土承包商和区域性企业能力持续提升，西方国家也通过多种国际基础设施合作倡议加大市场竞争，我国“走出去”企业数量持续增加，国际工程承包行业已进入更强调专业能力、资源整合能力、合规能力、融资能力和全生命周期服务能力的竞争阶段。公司经过“十四五”期间的战略转型，已逐步形成以设计咨询牵引、专业技术支撑、项目精益管理、装备制造协同、投建营延伸为特点的差异化竞争能力，但在更高水平的国际竞争环境下，仍需持续增强新兴业务拓展能力、海外投建营能力和核心技术转化能力。

国内市场方面，建筑业整体仍处于低速增长和结构调整阶段，大型建筑央企综合实力强、市场占有率高，行业竞争激烈、盈利空间承压、集中度进一步提升。设计咨询领域整体仍呈现“大行业、小公司”的格局，细分子领域竞争格局差异较大，传统通用领域竞争较为充分，而医疗健康、现代物流、生物安全、数据中心、大科学装置等专业壁垒较高的领域，更有利于具备技术积累、行业经验和系统解决方案能力的企业建立优势。总体看，公司既面临行业竞争加剧带来的压力，也具备凭借专业能力、科技实力和协同优势实现差异化发展的基础。

### （四）公司发展战略

公司将围绕“成为具有国际竞争力的卓越工程引领者”愿景，紧扣“科技型专业化工程公司”定位，立足“十四五”发展基础，围绕新市场布局、新细分赛道、新资源配置的“三新”实现路径，持续深化“一体两翼”发展格局，统筹推动设计咨询与工程承包、先进工程技术装备开发与应用、工程投资与运营三大业务板块协同发展，持续推进业务模式转型升级，构建以咨询规划设计为牵引、以先进工程技术和装备为支撑、以工程总承包及投建营一体化为载体的全价值链运作体系。

**在国际工程承包业务方面，**公司将立足“三新”发展路径，依托国际产能合作，聚焦油气化工、工业工程、医疗建筑、客运索道、清洁能源等专业优势领域，深度参与海外工业化建设，同步推进绿色低碳转型与新型基础设施布局；稳步拓展“一带一路”沿线新国别市场和高附加值赛道，加大战略性新兴产业布局力度，因地制宜培育新质生产力。**在国内工程承包业务方面，**以设计咨询能力为牵引，重点开发带有复杂工艺和特色技术要求、能充分发挥技术集成优势的优质 EPC 业务和全过程工程咨询业务，加强适应工程承包业务特点的风险防控和项目管理体系建设，持续提升项目履约能力和盈利水平。**在咨询设计方面，**以设计创新为引领，全面提升“大健康、大工业、大能源、大科学、大基建”五大优势特色领域的核心技术能力，持续完善全链条服务能力；提升咨询设计业务的国际化能力，发挥咨询设计前端牵引作用，服务工程承包业务。**在装备制造业务方面，**公司将重点打造索道、物流仓储、起重运输三大优势板块，持续关注客运索道在市政交通领域的应用价值，围绕完善关键制造能力、提升工艺与制造水平、推进数智化绿色化升级和稳步拓展国际市场持续发力。**在投建营业务方面，**公司将在环境工程、索道工程、清洁能源工程方向持续推进。未来，随着在建项目陆续投运和新项目落地，投建营业务或将成为公司业绩增长的重要引擎，推动收入结构持续优化。

同时，公司将坚持创新驱动发展，强化科技引领作用，持续提升科技研发成效，加快推进数字化转型，全面提升专业化技术水平和核心竞争力。通过优化资产结构、深化改革、激发组织活力，公司将持续提升上市公司质量，推动形成更具韧性、更有质量、更可持续的发展格局，不断夯实“科技型专业化工程公司”的发展根基。

### （五）下一年度经营计划

2026 年是“十五五”开局之年，公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入落实中央经济工作会议部署要求，紧紧围绕集团战略部署，加快推进科技型专业化工程公司建设，积极服务集团装备制造核心主业，积极融入海外工业化进程和国内新型工业化建设，服务国家重大战略，推进高质量发展，为中国式现代化建设做出积极贡献。

**一是高质量推进“十五五”发展规划编制和开局工作，进一步夯实公司未来发展基础。**公司将保持战略定力，立足“十四五”以来经实践检验的正确发展方向，结合外部环境变化和公司发展实际，持续校准优化发展路径与实现方式，同步推进重点子公司及职能子规划编制衔接，为“十五五”高质量开局起步奠定坚实基础。

**二是持续推进市场开发和业务转型，进一步提升业务质量和发展韧性。**公司将持续立足“新市场布局、新细分赛道、新资源配置”的“三新”实现路径，国际市场坚持“稳存量、拓增量”，聚焦共建“一带一路”重点国别工业化建设需求，推动重点项目滚动开发和生效转化；国内市场围绕医养建筑、数据中心、生物实验室、大科学装置、新能源、现代物流、高端索道装备、智能仓储等优势领域加大市场开拓力度，积极推动业务模式向以咨询设计为牵引、先进技术和装备为支撑、投融资建设运营整体解决方案为特色的全价值链模式升级，深化“中工国际总包+中国中元设计”协同，做好与国机装备制造板块的业务协同，以“链式出海”模式助力公司高质量发展。

**三是持续提升项目履约、科技赋能和精益管理水平，进一步增强专业化竞争能力。**以数字化手段提升项目开发、设计、采购、实施全过程精益管理水平，强化重点项目执行监控、成本管控和风险预警，保障重点境内外项目优质高效履约；同时完善科技创新体系和成果转化机制，推动 BIM、数字孪生、智能建造、人工智能等技术与业务场景深度融合，加快培育新质生产力。

**四是持续抓好改革深化和经营管理提升，进一步释放公司内生发展效能。**公司将持续推进重要改革任务落地实施，扎实做好改革深化提升行动收官工作，结合“十五五”发展规划编制，推动市场价值与内在价值相互促进；以全面预算管理为抓手，提升资金管理效率和精细化管理水平，持续优化资产结构和布局，围绕优势领域推动海内外投融资项目落地，不断提升经营质量和发展质效。

**五是持续强化风险防控和基础保障能力，进一步夯实公司稳健发展基础。**公司将持续加强全系统法律合规管理，常态化抓好安全生产管理，深入推行全员安全生产责任制，强化风险预警与防控，优化应急预案，全力营造安全稳定的发展环境。同时加强企业文化建设、社会责任和品牌管理，持续塑造公司高品质、高美誉度的品牌形象。

### （六）可能面对的风险

1、国际化经营风险。当前，外部环境仍然复杂严峻，全球经济和贸易增长面临不确定性，地缘政治冲突、贸易政策调整、供应链重构等因素，可能对项目开发、执行实施、跨境物流和成本控制带来不利影响；部分新兴市场和发展中国家财政空间受限、债务压力较大，也可能对项目融资安排、项目生效和回款进度造成影响，进而影响项目的预期收益。公司国际化经营过程中面临着项目所在国政治、经济、社会、财税及法律等诸多因素影响。公司将进一步加强市场分析和所在国政策法规研究，强化境外合规管理，完善风险防范责任体系，提升风险识别、预警和应对能力。

2、业务模式风险。公司的海外工程承包项目大多为总价合同，且从签约到执行往往经历较长时间，原材料涨价、汇率波动、业主更改设计以及供应链不稳定等因素，可能对项目成本、工期和收益产生影响。同时，行业竞争日趋激烈，公司原有商务和融资优势逐步弱化。面向“十五五”期间，公司将围绕科技型专业化工程公司发展方向，聚焦工业化建设，持续推动业务模式向以咨询设计为牵引、先进工程技术和装备为支撑、投融资建设运营整体解决方案为特色的全价值链模式升级，围绕“新市场布局、新细分赛道、新资源配置”的“三新”实现路径，进一步强化在工业化建设、国际产能合作、绿色低碳转型、新型基础设施等领域的专业化能力，提升技术集成、咨询设计、装备协同和项目管理水平，稳妥推进业务转型发展。

3、客户信用风险。部分国家财政困难，债务问题突出，部分项目业主或付款责任主体履约能力可能受到影响，进而对项目回款和预期收益造成不利影响。公司将定期研判区域风险，密切跟踪国别承保政策，将应收账款压降工作纳入业务部

门考核体系中；同时积极与项目业主、合作方、分包商进行沟通，妥善解决项目遇到的问题，避免因项目执行带来的损失风险。

4、汇率风险。公司业务主要集中在境外，分布在亚洲、非洲、美洲及东欧地区等，合同大多以美元计价。近年来，受宏观环境影响，人民币汇率波动更加频繁并呈双向波动态势。公司开创性地搭建了首例境外主权国家自贸区还款账户，积极推进人民币主权商业贷款项目，有效降低汇率风险，并通过开展远期结售汇业务，降低汇率波动对公司业绩的影响，公司将继续密切关注汇率波动对公司的影响，积极采取锁汇措施将汇率风险维持在可控的水平。

5、安全、环保、质量风险。部分项目所在国安全形势较为复杂，叠加地区冲突外溢、极端天气、环保标准趋严以及跨境项目管理链条较长等因素，可能对项目履约、人员安全、环境保护和工程质量带来挑战。公司将持续完善应急预警和应急处置机制，加强属地化管理，压实安全生产、生态环保和质量管理责任，强化监督检查和全过程管控，防范相关风险对生产经营造成不利影响。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年1月10日	北京	现场和电话相结合	机构	国泰君安证券、天风证券、东方财富证券、东北证券、国都证券（自营）、宏利基金	公司经营情况、新赛道开发情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 1 月 10 日 投资者关系活动记录表
2025年2月20日	北京	电话沟通	机构	国泰君安证券、广发证券、国金证券、华泰柏瑞基金、宝盈基金、光大保德信基金、南方基金、景顺长城基金、新华基金、民生加银基金、工银瑞信基金、中信建投基金、路博迈基金、广东正圆私募基金、北京君成私募基金、上海途灵资管、太平洋资管、上海合道资管、上海混沌投资	公司经营情况、融资创新举措等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 2 月 20 日 投资者关系活动记录表
2025年4月30日	北京	电话沟通	机构	国泰海通证券、广发证券、财通证券、中国银河证券、中信证券、国盛证券、天风证券、东吴证券、华泰证券、国联证券、海通资管、幸福人寿	公司经营情况、市值管理措施等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 4 月 30 日 投资者关系活动记录表
2025年5月20日	北京	网络平台线上交流	个人	参与公司 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会的投资者	公司 2024 年度和 2025 年第一季度主要财务指标情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 5 月 20 日 投资者关系活动记录表
2025年6月25日	北京	现场	机构	华福证券、东兴证券、华林证券、诚通证券、中邮证券、联储证券、北京量化投资、北京盈领资本、进门财经	公司经营情况、融资创新、工程投资与运营业务等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 6 月 25 日 投资者关系活动记录表
2025年6月26日	天津盘山索道项	实地调研	机构	中信证券、广发证券、国泰海通证券、财通证券、长江证券、兴业证券、国盛证券、国联民生证券、西部证券、国海证券、华夏久盈	公司装备制造业务、北起院发展情况、未来盈利增长点等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 6 月 26 日 投资者关系活动记录表

2025年8月25日	北京	电话沟通	机构	长江证券、天弘基金、同泰基金、杭州俊腾私募基金、上海灏象资管、禾永投管、中国银河证券	公司经营管 理情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 8 月 25 日 投资者关系活动记录表
2025年9月2日	北京	网络平台线上交流	个人	参与公司 2025 年半年度业绩说明会的投资者	公司 2025 年 上半年主要 财务指标情 况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 9 月 2 日 投资者关系活动记录表
2025年9月5日	广州	现场路演	机构	中信证券、国泰海通证券、财通证券、东方财富证券、华泰证券、长江证券、中信建投证券、东吴证券、国盛证券、国联民生证券、天风证券、兴业证券、华福证券	公司经营管 理情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 9 月 5 日 投资者关系活动记录表
2025年11月5日	北京	电话沟通	机构	国泰海通证券、国泰基金、嘉实基金、新华基金、创金合信基金、广东正圆私募基金、长江证券、太平洋资管、循远资管	公司经营管 理情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 11 月 5 日 投资者关系活动记录表
2025年11月20日	北京	电话沟通	机构	东方财富证券、汇丰晋信基金、博时基金、博远基金、信达澳亚基金、广东正圆私募基金、西安江岳基金、青骊投资	公司经营管 理情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 11 月 20 日 投资者关系活动记录表
2025年12月25日	北京	现场和电话相结合	机构	长江证券、国盛证券、南方基金、华泰资管、上海海楚资管	公司经营管 理情况等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 中工国际 2025 年 12 月 25 日 投资者关系活动记录表

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

为切实提升中工国际投资价值，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司根据国务院、证监会相关法律法规制定了市值管理制度，主要内容包括：一是明确市值管理本质，即以提高公司质量为基础，为提升公司投资价值和股东回报能力而实施的战略管理行为。二是确定市值管理的机构与职责。市值管理由董事会领导，经营管理层参与，董事会秘书负责，董事会办公室牵头执行，各部门协同。三是市值管理的具体方式，包括树立回报股东意识，提升经营水平等，并可结合自身情况综合运用并购重组、股权激励、现金分红、投资者关系管理、信息披露、股份回购等多种方式促进公司投资价值合理反映公司质量。四是制定市值监测预警机制与应对措施，公司将持续监测市值相关关键指标，设定指标预警值，当相关指标接近或触发预警阈值，启动预警机制，采取适当措施维护市场价值。五是明确市值管理禁止事项，要求公司董监高人员持续加强合规意识与管理，树立科学市值管理理念，不得在市值管理中从事违反法律、行政法规、中国证监会规定的行为。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为深入贯彻落实党的二十大和中央经济工作会议精神、国务院关于提高上市公司质量和推动资本市场高质量发展的意见，切实提高上市公司质量，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，主要内容有：一是坚持战略引领，推动高质量发展。将“服务国家区域发展战略和共建‘一带一路’的主力军，先进工程技术与装备领域的引领者”作为核心功能定位。二是强化科技驱动，发展新质生产力。围绕新的市场布局、新的赛道和新的资源配置方式，加快培育新质生产力，持续加快布局战略性新兴产业，努力打造科技型专业化工程公司。三是夯实公司治理基础，提升规范运作水平。四是以高质量信息披露为基石，多渠道强化投资者交流，推动市场价值与内在价值相互促进。制定未来三年股东回报规划，明确未来分红比例不低于 40%。

报告期内，公司首次实施股份回购注销，积极提升股东回报。2025 年 10 月 14 日，公司发布《关于回购公司股份方案的公告》，拟以 5,000 万元至 1 亿元资金通过二级市场集中竞价交易方式进行股份回购，回购价格计划不超过人民币 12.85 元/股。本次回购的股份将全部注销并减少公司注册资本。该方案已于 2025 年 10 月 29 日经公司股东会审议通过，并于报告期内持续推进。公司高度重视市值管理及股东回报，在“十四五”收官与“十五五”开局的关键时期，以“注销式回购”切实回报投资者，彰显了公司董事会和经理层对公司发展前景的坚定信心。截至 2026 年 3 月末，公司已回购股份 8,645,792 股，回购金额为人民币 76,289,333.64 元（不含交易费用）。

具体进展情况详见与本报告同日披露的《中工国际工程股份有限公司关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（2026-024）。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部控制体系，不断强化公司“三会一层”运行和决策规范，持续加强董事履职能力建设，有效夯实了公司高质量发展基础。截至报告期末，公司治理实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。

报告期内，公司按照《公司法》有关规定，依法合规有序地完成监事会取消设置，相关职责由董事会审计委员会承接，公司修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等一系列配套相关制度或办法。报告期内，公司没有收到被监管部门采取行政监管措施的有关文件，没有需要限期整改的情况发生。

1、关于股东与股东会：公司按照《股东会议事规则》召集、召开股东会，平等对待所有股东，特别是保证中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利，在涉及关联交易事项表决时，关联股东进行了回避。

2、关于控股股东与上市公司的关系：控股股东对公司依法通过股东会行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动。公司与控股股东实行人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。公司与控股股东的关联交易公平合理，关联交易表决采取关联股东回避制度，决策程序符合规定，不存在控股股东占用上市公司资金的现象，上市公司也没有为控股股东及其子公司提供担保的情形。

3、关于董事与董事会：公司按照《公司法》《公司章程》的规定，严格董事的选聘程序，确保公司董事选聘公开、公平、公正、独立，董事人员构成和人数符合法律、法规的要求。董事能够按照《董事会议事规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》的要求开展工作，认真出席董事会和股东会，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务，积极参加相关监管培训，确保董事会的有效运作和科学决策。董事会下设战略与 ESG 委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，并制定了相应的议事规则，各专门委员会各尽其责，提高了董事会规范运作效率。报告期内，公司根据《公司法》有关要求选举一名职工代表董事，公司董事会成员为 9 人。

4、关于监事和监事会：报告期内，公司按照《公司法》有关规定，依法合规有序地完成监事会取消设置，相关职责由董事会审计委员会承接。

5、关于经理层：公司实行总经理负责下的总经理办公会议制度。公司董事会在不违反法律法规强制性规定的前提下，在一定条件和范围内，将董事会职权内的部分事项的决定权授予经理层决定，制定了《董事会授权管理制度》。公司总经理全面负责公司日常生产经营和管理工作，组织实施董事会决议，对董事会负责。

6、关于绩效评价与激励约束机制：公司建立了公正透明的高级管理人员绩效评价标准和程序，高级管理人员的聘任严格按照《公司法》和《公司章程》的规定执行。报告期内，公司持续深化国有企业改革，全面推行经理层成员任期制和契约化管理工作并提质扩面至中层管理干部，坚持收入与效益紧密挂钩原则，充分调动了核心人员的积极性，有利于公司长远发展。

7、关于利益相关者：公司能够尊重和维护利益相关者的合法权利，实现股东、职工和社会等各方利益的协调平衡，重视公司的社会责任，与利益相关者积极合作，共同推动公司持续、健康的发展。

8、关于信息披露与透明度：董事会秘书负责公司信息披露工作，并负责投资者关系管理，接待投资者的来访和咨询，公司公开披露信息的报纸为《中国证券报》《证券时报》，公司按照有关法律法规及公司《信息披露制度》的要求，真实、准确、及时、完整的披露信息，确保所有股东有平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务方面：公司业务结构独立完整，具备独立面向市场，自主开发、经营的业务能力，控股股东不存在直接或间接干预公司经营的情形。

2、人员方面：公司已经建立了独立的人事和劳资管理体系，与员工签订了《劳动合同》。公司高级管理人员均在本公司领取报酬，没有在股东单位任职或领取报酬的情况。

3、资产方面：公司与控股股东产权关系明晰，拥有独立的房产，对公司资产独立登记、建账、核算、管理。控股股东没有占用、支配公司资产或干预公司对该资产的经营管理。公司没有以资产、权益或信誉作为控股股东的债务提供过担保，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司其他股东利益的情况。

4、机构方面：公司设有健全的组织机构体系，股东会、董事会、经理层及各职能部门均独立运作，并制定了相应的内部管理和控制制度，使各部门之间分工明确、各司其职、相互配合，从而构成了一个有机的整体，保证了公司的依法运作，不存在与控股股东职能部门之间的从属关系。

5、财务方面：公司设有完整、独立的财务机构，配备了专职财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立开设银行账户、独立纳税、独立作出财务决策，不存在控股股东干预公司财务管理的情况。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王博	男	57	党委书记、董事长	现任	2020年04月09日	至今	0	0	0	0	0	-
李海欣	男	54	党委副书记、董事、总经理	现任	2021年10月18日	至今	0	0	0	0	0	-
赵立志	男	55	党委副书记（正职级）、董事	现任	2025年03月17日	至今	0	0	0	0	0	-
王玮玲	女	60	董事	现任	2025年10月29日	至今	0	0	0	0	0	-
王锡岩	男	61	董事	现任	2026年03月26日	至今	0	0	0	0	0	-
张黎群	女	55	独立董事	现任	2023年07月12日	至今	0	0	0	0	0	-
王世宏	男	61	独立董事	现任	2024年	至今	0	0	0	0	0	-

					10月29日								
马超英	男	67	独立董事	现任	2026年03月26日	至今	0	0	0	0	0	0	-
孙玉峰	男	41	职工代表董事	现任	2025年10月29日	至今	0	0	0	0	0	0	-
刘生承	男	59	副总经理	现任	2018年10月08日	至今	83,440	0	0	0	0	83,440	-
闫海禄	男	54	副总经理	现任	2022年07月28日	至今	11,520	0	0	0	0	11,520	-
康志锋	男	43	财务总监	现任	2024年12月12日	至今	0	0	0	0	0	0	-
杨志刚	男	46	副总经理	现任	2024年09月19日	至今	0	0	0	0	0	0	-
黄锋	男	52	总法律顾问、首席合规官	现任	2021年08月20日	至今	0	0	0	0	0	0	-
芮红	女	53	董事会秘书	现任	2023年06月30日	至今	0	0	0	0	0	0	-
张格领	男	68	董事	离任	2020年09月29日	2025年8月29日	0	0	0	0	0	0	-
王强	男	60	董事	离任	2022年04月26日	2025年10月29日	0	0	0	0	0	0	-
辛修明	男	63	独立董事	离任	2022年01月18日	2026年3月26日	0	0	0	0	0	0	-
合计	--	--	--	--	--	--	94,960	0	0	0	0	94,960	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，由于工作变动原因，公司原独立董事张格领先生申请辞去公司董事、董事会审计委员会委员、董事会薪酬与考核委员会委员职务，辞职后不再在公司担任任何职务。张格领先生的辞职申请于 2025 年 8 月 29 日生效。

报告期内，由于退休原因，公司原董事王强先生申请辞去公司董事、董事会审计委员会委员、董事会战略与 ESG 委员会委员，辞职后不再在公司担任任何职务。2025 年 10 月 29 日，公司 2025 年第二次临时股东大会选举王玮玲女士为第八届董事会董事，王强先生的辞职申请生效。

报告期内，由于身体原因，公司原独立董事辛修明先生申请辞去公司董事、董事会薪酬与考核委员会主任委员、董事会审计委员会委员、董事会战略与 ESG 委员会委员职务，辞职后不再在公司担任任何职务。2026 年 3 月 26 日，公司 2026 年第一次临时股东大会选举马超英先生为第八届董事会独立董事，辛修明先生的辞职申请生效。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
赵立志	董事	被选举	2025 年 03 月 17 日	2025 年 3 月 17 日，公司 2025 年第一次临时股东大会选举赵立志先生为第八届董事会董事，任期

				与第八届董事会一致。
张格领	董事	离任	2025 年 08 月 29 日	由于工作变动原因，张格领先生申请辞去公司董事等职务。2025 年 8 月 29 日，张格领先生辞职生效。
王玮玲	董事	被选举	2025 年 10 月 29 日	2025 年 10 月 29 日，公司 2025 年第二次临时股东大会选举王玮玲女士为第八届董事会董事，任期与第八届董事会一致。
孙玉峰	职工代表董事	被选举	2025 年 10 月 29 日	2025 年 10 月 29 日，公司职工代表大会选举孙玉峰先生为第八届董事会职工代表董事，任期与第八届董事会一致。
王强	董事	离任	2025 年 10 月 29 日	王强先生因退休原因，申请辞去公司董事等职务。2025 年 10 月 29 日，王强先生辞职生效。
王锡岩	董事	被选举	2026 年 03 月 26 日	2026 年 3 月 26 日，公司 2026 年第一次临时股东大会选举王锡岩先生为第八届董事会董事，任期与第八届董事会一致。
马超英	独立董事	被选举	2026 年 03 月 26 日	2026 年 3 月 26 日，公司 2026 年第一次临时股东大会选举马超英先生为第八届董事会董事，任期与第八届董事会一致。
辛修明	独立董事	离任	2026 年 03 月 26 日	辛修明先生因身体原因，申请辞去公司独立董事等职务。2026 年 3 月 26 日，公司 2026 年第一次临时股东大会选举马超英先生为第八届董事会董事，辛修明先生辞职生效。

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事

王博先生，党委书记、董事长，57 岁，工商管理硕士，正高级工程师，享受政府特殊津贴专家。曾任中国土木工程集团有限公司驻外机构财务负责人、驻外机构总代表、企业管理部总经理，本公司副总经理，中国机械工业集团有限公司投资管理部部长、资本运营部部长兼战略规划部（企业文化部）部长，国机资本控股有限公司副董事长，中国农业机械化科学研究院党委书记、院长，中国机械工业工程集团董事、总经理。现任本公司党委书记、董事长，中国机械工业集团有限公司总经理助理，中国机械工业工程集团有限公司党委书记、董事长，中国机械设备工程股份有限公司党委书记、董事长，中白工业园区开发股份有限公司董事长；兼任中国农业国际交流协会副会长、北京上市公司协会理事。

李海欣先生，党委副书记、董事、总经理，54 岁，大学本科学历，国家注册公用设备工程师（给水排水）、教授级高级工程师。曾任机械工业部设计研究总院综合二室助理工程师、工程师，中元国际工程设计研究院建筑二所副所长，中国中元国际工程公司建筑四所所长、民用院副院长、上海分院院长、生产经营部部长、工程管理部部长，中国中元国际工程集团有限公司副总经理，中白工业园区开发股份有限公司总经理，本公司副总经理。现任本公司党委副书记、董事、总经理，中国中元国际工程有限公司党委书记、董事长，国机白俄罗斯有限责任公司董事长，中白工业园区开发股份有限公司董事；兼任中国工程建设标准化协会数据中心专业委员会主任委员、中国动力工程学会副理事长。

赵立志先生，党委副书记（正职级）、董事，55 岁，研究生学历，工学硕士，正高级工程师。历任中国农业机械化科学研究院记者；机械工业农用运输车发展研究中心工程师；中国机械装备（集团）公司办公室秘书；本公司综合部总经理，人力资源部总经理，公司总经理助理，公司董事、副总经理、党委书记；中国机械国际合作股份有限公司董事、党委书记、总经理；中国机械工业集团有限公司法律及风控合规部部长。现任中工国际工程股份有限公司党委副书记（正职级）、董事。

王玮玲女士，董事，60 岁，经济学硕士，高级会计师。曾任中国机械设备进出口总公司储运部会计、财务部会计，中设国际工程有限责任公司财务部总经理，中国机械对外经济技术合作总公司总会计师，中国机械设备工程股份有限公司财务总监兼董事会秘书，中国机械工业集团有限公司审计部部长，中国海洋航空集团有限公司监事会主席，中国联合工程有限公司监事会主席。现任本公司董事、国机海南发展有限公司董事。

王锡岩先生，董事，61岁，研究生学历，正高级工程师，国务院特殊津贴专家。曾任北京工业大学、北京联合大学教师，机械工业部技术引进信息交流中心副主任，机械工业部规划研究院副院长，中国机械工业集团公司战略规划部（企业文化部）部长，中国机械工业集团有限公司纪委副书记，国务院国有企业监事会（驻国机集团）兼职监事，北京国机隆盛汽车贸易有限公司董事、中国海洋航空集团公司董事、中国机械设备进出口总公司董事，中国一拖集团有限公司监事会主席、中国联合工程有限公司监事会主席，中国机械工业集团有限公司总经理助理，机械工业规划研究院有限公司董事长、总经理、党支部书记，机械工业规划研究院有限公司董事。现任本公司董事、机械工业第六设计研究院有限公司董事，兼任国家产业基础专家委员会委员、国家智能制造专家委员会委员、中国国际经济交流中心理事会理事、中国机械工业企业管理协会副会长及首席战略规划专家。

张黎群女士，独立董事，55岁，清华大学管理学博士、副教授，硕士生导师，中国注册会计师。现任北京国家会计学院副教授、本公司独立董事、太平资本保险资产管理有限公司独立董事，兼任中国医院协会医院经济专业委员会委员。

王世宏先生，独立董事，61岁，中国人民大学工业经济管理学士，曾在国家经委企管局、国家计委办公厅及国家发展改革委顾问办公室任职，曾任中国高新投资集团总经理助理、山东晨鸣纸业集团副总经理、新奥天然气股份有限公司副总裁。现任本公司独立董事、新奥集团股份有限公司高级副总裁、新奥天然气股份有限公司党委书记。

马超英先生，独立董事，67岁，大学本科学历，正高级工程师，享受国务院政府特殊津贴。曾任中国国际工程咨询有限公司高技术业务部主任、专家学术委员会委员，本公司独立董事。现任本公司独立董事，兼任中国汽车技术研究中心政府智库专家委员会专家。

孙玉峰先生，职工代表董事，41岁，研究生学历，高级工程师。曾任中国农业机械化科学研究院生物质能工程技术研究中心业务经理，中国机械工业集团有限公司综合管理部秘书、装备制造部协同处高级主管、装备制造事业部业务经理、办公室专职秘书，本公司职工代表监事。现任本公司职工代表董事、工会主席、综合管理部（党委办公室）总经理。

## （二）高级管理人员

李海欣先生，总经理，其他情况见上。

刘生承先生，副总经理，59岁，大学本科学历，正高级工程师。曾任交通部第一公路工程总公司境外项目副经理、经理，中国路桥集团公路一局五公司副总经济师，中国路桥集团公路一局凯通物资公司副总经理，本公司成套工程四部项目经理、副总经理、总经理，本公司总经理助理。现任本公司副总经理、中国中元国际工程有限公司董事。

闫海禄先生，副总经理，54岁，大学本科学历，高级工程师。曾任中国土木工程集团有限公司海外一部助理工程师、工程师，中信国际合作有限责任公司高级项目经理，本公司成套工程四部高级项目经理、总经理助理兼驻外机构总代表、副总经理、总经理，本公司亚太事业部理兼成套工程四部总经理、第一工程事业部总经理。现任本公司副总经理、北京起重运输机械设计研究院有限公司董事长。

康志锋先生，财务总监，43岁，大学本科学历，高级会计师。曾任中国机械设备工程股份有限公司财务总部副总经理、财务投资管理部副总经理、财务投资运营联合党支部书记，中机国际工程设计研究院有限责任公司财务总监，中国电力工程有限公司财务总监，中国成套工程有限公司财务总监，本公司财务部总经理、中国中元国际工程有限公司监事会主席，中国一拖集团有限公司党委常委，第一拖拉机股份有限公司财务总监。现任本公司财务总监、国机资本控股有限公司董事，兼任中国机械工业企业管理协会 CFO 分会副理事长。

杨志刚先生，副总经理，46岁，研究生学历，正高级工程师。曾任青岛建设集团华友建设发展有限公司土建工程师、现场经理、项目副经理、项目经理，本公司成套工程四部项目经理、高级项目经理、驻外机构总代表，本公司成套工程一部副总经理兼驻外机构总代表、总经理，本公司第一工程事业部副总经理、第六工程事业部总经理。现任本公司副总经理，中凯国际工程有限责任公司执行董事、总经理。

黄锋先生，总法律顾问、首席合规官，52岁，研究生学历，取得国家法律职业资格、公司律师资格、董事会秘书任职资格。曾任中国海洋石油总公司法律部高级法律顾问，本公司法律部总经理助理、副总经理、总经理。现任本公司总法律顾问、首席合规官，中国工程与农业机械进出口有限公司董事长，加拿大普康控股有限公司董事。

芮红女士，董事会秘书，53岁，工商管理硕士，高级工程师、高级国际商务师。曾任中国机械工业集团有限公司资本运营部投资管理处处长，国机汽车股份有限公司投资管理部部长、董事会办公室主任，本公司董事会办公室（深化改革办

公室) 总经理。现任本公司董事会秘书, 中国中元国际工程有限公司董事, 中工国际(香港)有限公司执行董事, 兼任中国上市公司协会声誉管理工作委员会副主任委员、投资者关系管理专业委员会委员。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王博	中国机械工业集团有限公司	总经理助理	2023年07月10日	至今	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王博	中国机械工业工程集团有限公司	党委书记、董事长	2021年12月20日	至今	否
王博	中国机械设备工程股份有限公司	党委书记、董事长	2021年12月20日	至今	是
王博	中白工业园区开发股份有限公司	董事长	2023年03月24日	至今	否
王博	中国农业国际交流协会	副会长	2018年03月30日	至今	否
王博	北京上市公司协会	理事	2023年12月23日	2026年12月22日	否
李海欣	中白工业园区开发股份有限公司	董事	2020年09月03日	至今	否
李海欣	国机白俄罗斯有限责任公司	董事长	2021年12月27日	至今	否
李海欣	中国中元国际工程有限公司	党委书记、董事长	2022年12月23日	至今	否
李海欣	中国工程建设标准化协会数据中心专业委员会	主任委员	2025年08月20日	2030年08月19日	否
李海欣	中国动力工程学会	副理事长	2025年02月27日	2030年02月26日	否
王玮玲	国机海南发展有限公司	董事	2025年09月01日	至今	是
王锡岩	机械工业第六设计研究院有限公司	董事	2024年11月11日	至今	是
王锡岩	国家产业基础专家委员会	委员	2024年01月31日	至今	否
王锡岩	国家智能制造专家委员会	委员	2025年11月27日	至今	否
王锡岩	中国国际经济交流中心理事会	理事	2024年03月16日	至今	否
王锡岩	中国机械工业企	副会长及首席战	2025年01月01日	至今	否

	业管理协会	略规划专家	日		
张黎群	北京国家会计学院	副教授	2012年08月01日	至今	是
张黎群	太平资本保险资产管理有限公司	独立董事	2021年08月25日	至今	是
张黎群	中国医院协会医院经济专业委员会	委员	2021年07月09日	至今	否
王世宏	新奥集团股份有限公司	高级副总裁	2012年09月01日	至今	是
王世宏	新奥天然气股份有限公司	党委书记	2021年02月01日	至今	否
马超英	中国汽车技术研究中心	政府智库专家委员会专家	2020年09月24日	至今	否
刘生承	中国中元国际工程有限公司	董事	2022年12月08日	至今	否
闫海禄	北京起重运输机械设计研究院有限公司	董事长	2024年09月20日	至今	否
康志锋	国机资本控股有限公司	董事	2025年05月23日	至今	否
康志锋	中国机械工业企业管理协会	CFO 分会副理事长	2023年11月28日	至今	否
杨志刚	中凯国际工程有限责任公司	执行董事、总经理	2022年11月23日	至今	否
黄锋	中国工程与农业机械进出口有限公司	董事长	2023年12月25日	至今	否
黄锋	加拿大普康控股有限公司	董事	2019年01月10日	至今	否
芮红	中国中元国际工程有限公司	董事	2021年10月15日	至今	否
芮红	中国上市公司协会	声誉管理工作委员会副主任委员	2024年06月18日	2028年06月18日	否
芮红	中工国际（香港）有限公司	执行董事	2025年07月16日	至今	否
芮红	中国上市公司协会	投资者关系管理专业委员会委员	2024年03月18日	至今	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司第八届董事会第二十一次会议审议通过了《关于 2025 年度董事薪酬的议案》《关于 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》。

根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，在公司担任管理职务的非独立董事（包括职工董事）依据其担任的管理职务领取薪酬，公司不再额外支付董事津贴；由公司股东依法委派、推荐，不担任公司董事会及董事会专门委员会以外其他职务的外部董事，其报酬依据相关规定执行，具体金额以公司股东会审议通过为准。根据公司 2016 年度股东大会审议通过的《关于外部董事、外部监事会议津贴的议案》和 2020 年第三次临时股东大会审议通过的《关于外部董事、外部监事年度基本报酬的议案》，外部董事年度基本报酬标准为 8 万元/人/年，会议津贴标准为参加董事会 2,000 元/次/人、参加

专门委员会为 1,000 元/次/人。根据 2021 年度股东大会审议通过的《关于调整独立董事津贴的议案》，公司独立董事领取独立董事津贴，津贴标准为每年 15 万元/人。职工代表董事不以董事职务取薪，根据其在公司工作岗位，按照公司薪酬管理有关规定领取薪酬。高管人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、中长期激励收入组成。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额		是否在公司关联方获取报酬
					报告期内从公司领取的 2025 年度薪酬	补发 2024 年度核定薪酬	
王博	男	57	党委书记、董事长	现任	0	0	是
李海欣	男	54	董事、总经理	现任	69.75	52.13	否
赵立志	男	55	董事	现任	69.75	0	否
王锡岩	男	61	董事	现任	0	-	是
王玮玲	女	60	董事	现任	1.5	-	是
张黎群	女	55	独立董事	现任	15	-	否
王世宏	男	61	独立董事	现任	15	-	否
马超英	男	67	独立董事	现任	0	-	否
孙玉峰	男	41	职工代表董事	现任	62.66	-	否
刘生承	男	59	副总经理	现任	67.07	53.68	否
闫海禄	男	54	副总经理	现任	67.07	52.95	否
康志锋	男	43	财务总监	现任	63.59	3.66	否
杨志刚	男	46	副总经理	现任	67.07	12.27	否
黄锋	男	52	总法律顾问、首席合规官	现任	59.87	39.72	否
芮红	女	53	董事会秘书	现任	59.63	43.36	否
张格领	男	68	董事	离任	6.38	-	是
王强	男	60	董事	离任	0	-	是
辛修明	男	63	独立董事	离任	15	-	否
合计	--	--	--	--	639.34	257.77	--

注：“报告期内从公司领取的 2025 年度薪酬”是指按照权责发生制 2025 年度基本薪酬及预发绩效薪酬等，2025 年度绩效薪酬待最终核定后另行披露。

公司新任、离任董事和高级管理人员的薪酬以其实际任职时间计算。具体情况请详见本节“1、基本情况——公司董事、高级管理人员变动情况”。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事会、董事会薪酬与考核委员会按照《董事、高级管理人员薪酬管理制度》相关规定，结合实际经营情况、个人履职及绩效目标完成情况等综合考评，据此作为确定薪酬的依据。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期内，在公司领取薪酬的内部董事、高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。独立董事、外部董事根据股东会确定的标准领取津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司建立高管人员薪酬递延支付机制，递延期限为三年。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
王博	13	5	8	0	0	否	2
李海欣	13	7	6	0	0	否	2
赵立志	10	6	4	0	0	否	3
王玮玲	1	1	0	0	0	否	1
辛修明	13	7	6	0	0	否	3
张黎群	13	7	6	0	0	否	3
王世宏	13	7	6	0	0	否	3
孙玉峰	1	1	0	0	0	否	0
张格领	10	5	5	0	0	否	2
王强	12	3	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，积极参加董事会调研等，在公司战略规划、经营业务、行业发展、风险内控等方面积极建言献策，在履职时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略与ESG委员会	王博、李海欣、王强、辛修明、王世宏	2	2025-04-22	《关于2024年度环境、社会及公司治理报告的议案》	一致同意	无	无
				《关于2025年投资计划的议案》	一致同意	无	无

	王博、李海欣、王强、辛修明、王世宏		2025-05-15	《关于中工国际投资实施乌兹别克斯坦塔什干生活垃圾焚烧发电项目的议案》	一致同意	无	无
				《关于中工国际投资实施乌兹别克斯坦安集延生活垃圾焚烧发电项目的议案》	一致同意	无	无
审计委员会	张黎群、张格领、辛修明	8	2025-01-09	《关于修订<中工国际工程股份有限公司金融衍生业务管理办法>的议案》	一致同意	无	无
	张黎群、张格领、辛修明		2025-03-14	《关于公司 2024 年度内部审计工作报告的议案》	一致同意	无	无
	张黎群、张格领、辛修明		2025-03-31	《关于开展外汇衍生品套期保值业务的议案》	一致同意	无	无
				《关于开展外汇衍生品套期保值业务的可行性分析报告》	一致同意	无	无
				《关于开展应收账款保理业务的议案》	一致同意	无	无
				《国机财务有限责任公司 2024 年度风险评估报告》	一致同意	无	无
				《关于与国机财务有限责任公司续签<金融服务合作协议>暨关联交易的议案》	一致同意	无	无
				《公司在国机财务有限责任公司存款的风险处置预案》	一致同意	无	无
				《公司 2025-2027 年审计项目三年滚动计划和 2025 年审计项目计划》	一致同意	无	无
	张黎群、张格领、辛修明		2025-04-22	《关于计提资产减值准备及核销资产的议案》	一致同意	无	无
				《2024 年度财务决算报告》	一致同意	无	无
				《2024 年度公司内部控制评价报告》	一致同意	无	无
				《2025 年度公司重大经营风险预测评估报告》	一致同意	无	无
				《公司 2024 年度报告》及摘要	一致同意	无	无
				《关于中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）从事 2024 年度公司审计工作的总结报告》	一致同意	无	无
				《公司 2025 年第一季度内部审计工作报告》	一致同意	无	无
	张黎群、张格领、辛修明		2025-05-08	《关于控股股东向公司提供委托贷款暨关联交易的议案》	一致同意	无	无
				《关于为下属全资子公司加拿大普康控股有限公司提供不超过 4,000 万加元（或等值人民币）连带责任保证担保的议案》	一致同意	无	无
	张黎群、张格领、辛修明		2025-08-20	《关于计提资产减值准备的议案》	一致同意	无	无
				《公司 2025 年半年度报告》及摘要	一致同意	无	无
《公司 2025 年上半年内部审计工作报告》		一致同意		无	无		
张黎群、王强、辛修明	2025-09-17	《国机财务有限责任公司 2025 年半年度风险评估报告》	一致同意	无	无		
		《关于 2025 年度续聘会计师事务所及审计费用》的议案	一致同意	无	无		

	张黎群、王强、辛修明		2025-10-28	《关于审议中工国际工程股份有限公司 2025 年第三季度报告的议案》	一致同意	无	无
				《关于中工国际工程股份有限公司 2025 年第三季度内部审计工作报告的议案》	一致同意	无	无
				《关于全资子公司拟开展不超过 8 亿元应收款项资产支持专项计划暨关联交易的议案》	一致同意	无	无
提名委员会	王世宏、王博、张黎群	2	2025-01-09	《关于补选董事的议案》	一致同意	无	无
			2025-09-17	《关于补选董事的议案》	一致同意	无	无
薪酬与考核委员会	辛修明、张格领、王世宏	3	2025-03-14	《公司 2025 年度工资总额预算方案》	一致同意	无	无
	辛修明、张格领、王世宏		2025-04-22	《关于 2024 年度董事薪酬的议案》	一致同意	无	无
				《关于 2024 年度高管薪酬的议案》	一致同意	无	无
	辛修明、张黎群、王世宏		2025-10-29	《关于修订<中工国际工程股份有限公司高管薪酬管理办法>的议案》	一致同意	无	无
				《关于审议中工国际工程股份有限公司 2024 年度工资总额预算执行情况清算评价报告的议案》	一致同意	无	无
				《关于 2024 年度高管人员考核和薪酬核定的议案》	一致同意	无	无

注：报告期内，董事会专门委员会审议涉及关联交易的议案，关联委员已回避表决。

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	450
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,537
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,987
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,987
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	462
销售人员	368
技术人员	2,615
财务人员	154
行政人员	388

合计	3,987
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
专科及以下	778
本科	2,026
硕士及以上	1,183
合计	3,987

## 2、母公司员工专业构成及教育程度

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	101
技术人员	207
财务人员	47
行政人员	95
合计	450
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
专科及以下	13
本科	250
硕士及以上	187
合计	450

## 3、薪酬政策

公司始终坚持“以价值创造者为本”，以业绩为导向，全面推进六大人才序列工程，精心构建多层次人才培养体系，并建立与公司人才发展通道高度适配的业绩考核、晋升、薪酬分配及激励机制。公司注重结合员工业绩档案与实际绩效表现，将资源与机会向海外业务一线、科研一线及业绩突出的核心骨干人才倾斜，通过将员工收入与企业发展和个人职业发展、所在业务单元业绩目标及经济效益增幅紧密且同向联动，有效激发价值创造者的活力，持续提升公司整体价值创造效能。公司将继续为员工提供完善的福利体系与公平的工作氛围，充分发挥工会的平台与桥梁纽带作用，稳步提高员工福利水平，优化关怀保障机制，促进员工、团队与公司三个层面的互动发展与共同成长。

## 4、培训计划

报告期内，公司紧密围绕“十四五”战略规划和人力资源子战略，为了加快建设适应公司向科技型专业化工程公司转型发展的高素质人才队伍，公司围绕制定的“八项人才培养计划”，加强政治引领，不断优化教育培训体系，大力挖掘包含国内顶尖高校等内外部培训资源，以各层级干部理论教育、党性教育、履职能力和业务能力提升为切入点，大力开展各类培训项目和专题学习，积极营造人才教育培养的良好局面。报告期内，公司组织开展专题集中培训共计 28 期，累计参训 6000 人次。



公司 2025 年“八项人才培养计划”专题集中培训情况

## 5、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司制定了《中工国际工程股份有限公司股东回报规划（2024-2026年）》。报告期内，公司严格执行利润分配相关政策。公司利润分配政策和决策程序详见《公司章程》第一百六十六条至第一百七十二条以及《中工国际工程股份有限公司股东回报规划（2024-2026年）》。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.10
分配预案的股本基数（股）	1,228,763,145
现金分红金额（元）（含税）	135,163,945.95
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	23,593,582.00

现金分红总额（含其他方式）（元）	158,757,527.95
可分配利润（元）	5,870,094,838.55
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	50.52%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现利润总额 5.07 亿元，归属母公司所有者的净利润为 3.14 亿元。其中母公司净利润为 1.19 亿元，加上年初母公司未分配利润 59.17 亿元，提取法定盈余公积金 1,192.12 万元，2024 年分配股利 1.55 亿元，公司 2025 年度母公司可供股东分配利润为 58.70 亿元。</p> <p>2026 年 4 月 23 日，公司第八届董事会第二十一次会议审议通过了《关于审议 2025 年度利润分配预案和提请股东会授权董事会制定 2026 年中期分红方案的议案》。2025 年度利润分配预案为：以 2026 年 3 月 31 日总股本扣除回购专用证券账户中的股份 8,645,792 股后的股本总额 1,228,763,145 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.10 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，剩余未分配利润滚存至下年度。</p>	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内，公司持续深化国有企业改革，全面推行经理层成员任期制和契约化管理工作。本级及所属共计 21 家经营公司经理层人员全部签署了“两书一协议”（任期经营业绩责任书、年度经营业绩责任书、岗位聘任协议）。公司将战略规划重点任务纳入经理层任期制契约化考核，差异化设置考核目标，并以“可衡量、可考核、有目标、有挑战”为原则进行指标拆解和分配。公司每年均举行经理层向董事会现场述职会，董事会依据“两书一协议”对经理层人员进行考核打分，并据此确定经理层薪酬。报告期内，公司举行了 2024 年度经理层向董事会述职会，经理层人员考核结果均为良好以上。

### 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

2025 年，公司以改革驱动发展，积极响应国资委中长期激励政策，聚焦核心人才队伍建设，大力支持所属科技型子企业北起院实施永磁直驱电机客运索道项目收益分红激励，有效调动了员工积极性，显著激发了关键骨干与科技人员的创新活力，实现企业和人才共赢，进一步增强企业的价值创造能力和市场竞争力。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规，建立健全和有效实施内部控制，合理保证了经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果。

公司及时修订、补充和完善日常经营管理规定，加强相关培训与宣贯力度，内控运行机制有效，保障了公司及全体股东的利益，为公司健康发展奠定了良好的基础。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内，公司按照《公司法》等法律法规及有关制度，对子公司实施有效管理。优化调整“三重一大”决策事项及权限表，夯实子公司规范运作能力，持续开展对子公司董事会建设和派出外部董事的履职评价，加强子企业公司治理体系建设；按照最新“一利五率”要求，健全完善“三位一体”经营业绩考核体系；扎实推进经理层成员任期制和契约化管理，实现精准考核和刚性兑现；不断完善覆盖全系统的科技创新管理体系建设，提供创新发展服务和支撑；充分发挥法律共享中心作用，着力提升公司投资管理与风险防控水平，持续完善合规管理体系建设。

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月25日	
内部控制评价报告全文披露索引	全文见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）《中工国际工程股份有限公司2025年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告内部控制重大缺陷的迹象包括：公司董事和高级管理人员存在舞弊行为；公司的获利能力趋势发生重大变化；由于违规、违约等行为造成重大或有负债；注册会计师发现了未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报、漏报。</p> <p>财务报告内部控制重要缺陷的迹象包括：关键岗位人员存在舞弊行为；公司的获利能力趋势发生较大变化；由于违规、违约等行为造成较大或有负债；注册会计师发现了未被公司内部控制识别的当期财务报告中的较大错报、漏报。</p> <p>财务报告内部控制的一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他内部控制缺陷。</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷定性标准： 非财务报告内部控制重大缺陷的迹象包括：严重违反“三重一大”决策程序，决策过程不民主，造成决策严重失误；经营行为严重违反国家有关法律、法规；中高级管理人员或高级技术人员大量流失；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；负面事件引起国内外主流媒体普遍关注，给公司声誉带来长期的无法弥补的损害。</p> <p>非财务报告内部控制重要缺陷的迹象包括：没有完全履行“三重一大”决策程序，决策过程不民主，造成决策失误；经营行为违反国家有关法律、法规；中高级管理人员或高级技术人员部分流失；一般业务缺乏制度控制或制度系统性失效；负面事件引起部分媒体关注，给公司声誉带来较大的损害。</p> <p>非财务报告内部控制一般缺陷的迹象包括：经营行为违反地方的有关规定；一般业务制度控制不完善或局部失效；负面事件短期内在局部地区对</p>

		公司声誉带来影响。
定量标准	<p>内部控制缺陷导致的错报与利润表相关的，以合并财务报表的净利润为指标进行衡量；内部控制缺陷导致的错报与资产相关的，以合并财务报表资产总额为指标进行衡量。</p> <p>重大缺陷：错报<math>\geq</math>合并财务报表净利润的 5%；或错报<math>\geq</math>合并财务报表资产总额的 0.5%。</p> <p>重要缺陷：合并财务报表净利润的 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>合并财务报表净利润的 5%；或合并财务报表资产总额的 0.25%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>合并财务报表资产总额的 0.5%。</p> <p>一般缺陷：错报<math>&lt;</math>合并财务报表净利润的 3%；或错报<math>&lt;</math>合并财务报表资产总额的 0.25%。</p>	<p>重大缺陷：由于存在内控缺陷而造成的直接财产损失大于或等于合并财务报表资产总额的 0.5%；发生重伤及以上级别安全事故；发生一般及以上级别突发环境污染事件；发生一般及以上级别职业中毒事故。</p> <p>重要缺陷：由于存在内控缺陷而造成的直接财产损失大于或等于合并财务报表资产总额的 0.25%，但小于 0.5%。</p> <p>一般缺陷：由于存在内控缺陷而造成的直接财产损失小于合并财务报表资产总额的 0.25%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
中工国际工程股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	全文见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）《中工国际工程股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真落实中国证监会上市公司治理专项行动要求，对照清单逐项检查，如实深入自查自纠，有效夯实了公司高质量发展的基础。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	中工环科（邳州）水处理有限公司	<a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>
2	邳州市中工水务有限责任公司	<a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>
3	兰州中工环境高新水务有限公司	<a href="https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/header/header_list">https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/header/header_list</a>
4	中工环科秦环（秦皇岛）水务有限责任公司	<a href="https://wryjc.cnemc.cn/gkpt/mainZxjc/130000">https://wryjc.cnemc.cn/gkpt/mainZxjc/130000</a>
5	中工环科（古交）水务有限公司（古交市第一污水处理厂）	<a href="https://sthjt.shanxi.gov.cn/qyhjxxyfpl/#/DisclosureDetail/1909160894256926722/2025">https://sthjt.shanxi.gov.cn/qyhjxxyfpl/#/DisclosureDetail/1909160894256926722/2025</a>
6	中工环科（古交）水务有限公司（煤气化生活污水厂）	<a href="https://sthjt.shanxi.gov.cn/qyhjxxyfpl/#/DisclosureDetail/1909416488024952834/2025">https://sthjt.shanxi.gov.cn/qyhjxxyfpl/#/DisclosureDetail/1909416488024952834/2025</a>

## 十六、社会责任情况

本公司履行社会责任的具体工作情况详见与本报告同日披露的《中工国际工程股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

中工国际以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和重要指示精神，贯彻落实中央农村工作会议精神，认真落实党中央、国务院关于乡村振兴的战略部署，按照国机集团帮扶工作的统一要求和部署，立足企业优势，抓住特色产业，协同推进定点帮扶各项工作任务落到实处，持续用心用情用力为全面推进乡村振兴贡献中工力量。

**一是健全工作机制，压实帮扶责任。**公司党委高度重视乡村振兴工作，将乡村振兴工作纳入年度重点任务，建立领导分工负责制，实行一把手负总责，分管领导具体抓，有关子公司及部门负责人负责落实具体工作任务的责任机制，确保帮扶工作有部署、有落实。党委书记作为乡村振兴第一责任人，做到重点工作亲自部署、重大问题亲自研究、重点环节亲自协调，切实将第一责任人的职责扛在肩上、抓在手上、落在行动上。坚持把政治理论学习作为首要任务，通过“第一议题”等多种形式学习习近平总书记关于“三农”工作、乡村振兴战略的重要论述以及中央农村工作会议精神等内容，确保帮扶工作始终沿着正确政治方向推进。

**二是强化统筹部署，凝聚帮扶合力。**组织召开 2025 年全系统乡村振兴专题推进会，总结乡村振兴的工作进展，压实工作责任，细化工作举措，推动乡村振兴各项任务落地见效。3 月、7 月，公司随国机集团工作组两次深入四川省广元市朝天区调研 2025 年乡村振兴帮扶项目，通过座谈交流、实地走访等多种形式，详细了解朝天区中子镇综合农事服务中心、朝天区核桃精深加工等项目筹备建设及运营管理情况，并就文旅产业发展与当地进行交流，齐心协力推动朝天乡村全面振兴不断迈上新台阶。2025 年公司全系统向定点帮扶地区广元市朝天区投入帮扶资金 100 万元，持续助力各帮扶项目落实落地。

**三是持续打造规划引领帮扶模式，推进和美乡村建设。**充分发挥公司系统规划设计技术专长优势，精准对接帮扶地区需求，为平陆县提供全方位规划咨询服务。2025 年，中国中元在山西省平陆县编制完成县域乡村总体规划、村委会改造设计、公共停车设施专项规划等一系列规划咨询项目，帮助帮扶地区梳理发展思路、规划发展路径，拓展规划引领效能，成功探索出结合平陆特色、整合国机集团及公司系统优势的“智力帮扶”新模式，为当地高质量发展提供了有力支撑，获得

平陆县委县政府高度认可。

除集团定点帮扶县外，北起院依托客运索道、起重机械等主营业务，将高质量项目建设与乡村产业发展深度融合。北起院新疆天门索道公司深化央地协同，以党建为引领，与喀尔果勒村签订框架合作协议，在文创开发、旅游共建等方面开展深度合作，带动当地就业增收与消费增长；推动迪汗拉村酸奶等特色农产品入驻景区销售，探索出融合的可持续振兴路径。

**四是深入开展消费帮扶，以实际行动助力乡村振兴。**持续加大采购帮销力度，积极参加“央企消费帮扶迎春行动”“央企消费帮扶兴农周”“品鉴会”等专项活动，组织各所属企业各部门、广大干部职工积极采购帮扶地区农产品，推动当地农产品进食堂、进员工节日福利品采购清单，构建起“日常+福利+食堂”多元采购渠道，营造“公司系统各单位齐动员，广大干部职工共同参与”的良好氛围。2025 年全年全系统累计消费帮扶 199 万余元。

**五是讲好帮扶故事，营造良好氛围。**及时总结在海内外项目实施过程以及推进实施乡村振兴中通过建设民生项目、促进就业、履行社会责任等方式，增进当地群众福祉、摆脱贫困、增收致富等方面形成的典型案例，定期整理并向上级单位报送《乡村振兴工作简报》、《中央企业社会责任案例》等稿件，并通过内外网、公众号等方式进行宣传，充分展现公司在巩固脱贫攻坚成果和助力乡村振兴工作中的积极贡献；组织动员公司员工积极参与“大手挽小手 圆梦‘微心愿’”活动，助力定点帮扶地区儿童实现“微心愿”，展现广大职工“温暖同心 聚力同行”的良好精神风貌。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于关联交易的承诺：在与中工国际之间进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证依据定价公平、公允、市场化的原则，严格遵循、执行相关法律、法规和规范性文件对关联交易决策程序和信息披露的要求，不损害上市公司利益。	2010年01月19日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	关于保证公司独立性的承诺：在重大资产重组完成后，与中工国际在资产、人员、财务、机构、业务等方面继续保持相互独立。	2010年01月19日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	关于中国工程与农业机械进出口总公司资产划转的承诺：同意中国工程与农业机械进出口总公司部分资产无偿划转给北京华隆进出口公司。在资产划转完成后，北京华隆进出口公司继续履行和承担中国工程与农业机械进出口总公司原与划转资产有关的全部义务和责任。	2010年01月19日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	关于中国工程与农业机械进出口总公司资产划转的承诺：如中国工程与农业机械进出口总公司相关债务到期且债权人提出有效请求时，北京华隆进出口公司将立即按中国工程与农业机械进出口总公司的要求履行偿还义务。建立由中国工程与农业机械进出口总公司、中国机械工业集团有限公司及北京华隆进出口公司共同管理的专项资金账户，保证共管账户资金余额在有效期内不低于未获得债权人同意的债务总金额的 50%。对不同意债务转移且提出有效债权请求的，按照中国工程与农业机械进出口总公司的指令由该账户偿还债务。	2010年01月19日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、中工国际主要从事国际工程总承包业务。截至目前，本公司及本公司控制的其他下属企业均不从事与中工国际存在实质性同业竞争的业务。二、中国中元主营业务为工程设计咨询及相关专业领域的工程承包，主要包括索道缆车设备、起重机械等特种设备的设计咨询和工程承包服务，商物粮及机场物流等工业领域的工程设计及承包，以及医疗、能源市政等民用领域的设计及总承包。中国中元从事的索道缆车设备、起重机械	2019年04月10日	长期	严格履行中

			<p>备等特种设备的设计咨询和工程承包服务，本公司及本公司控制的其他企业不存在直接或间接从事与之相同或者类似的业务，不存在同业竞争的情形。中国中元从事的工业领域的工程设计及相关专业领域的工程承包业务，主要集中在商物粮及机场物流领域；中国中元从事的民用领域的工程设计及工程承包业务，主要集中在医疗和能源市政等领域，本公司及本公司控制的其他企业在上述业务领域涉足均较少，与中国中元亦不存在实质性同业竞争。除此之外，对于中国中元从事其他的工程设计及承包业务，由于市场规模较大，市场竞争主要来自于本公司以外其他设计企业的竞争，中国中元与本公司及其控制的其他企业亦不存在实质性同业竞争。三、除上述情况外，本公司承诺：本公司及本公司控制的其他企业不存在直接或间接从事与中工国际和中国中元相同或者类似的业务，不存在同业竞争的情形。针对本公司及本公司控制的其他企业未来如从事或实质性获得与中工国际和中国中元同类业务或商业机会，且该等业务或商业机会所形成的资产和业务与中工国际和中国中元可能构成潜在同业竞争的情况，本公司承诺将督促本公司控制的其他企业不从事与中工国际和中国中元主营业务相同或相近的业务，以避免与中工国际和中国中元的业务经营构成直接或间接的竞争。此外，本公司或本公司控制的其他非上市企业在发现任何与中工国际和中国中元可能构成直接或间接竞争的工业和民用领域的工程设计及总承包业务机会，中工国际和中国中元对该业务具有优先选择权。如果本公司或本公司控制的其他企业将所持有的某些从事与中工国际和中国中元核心业务相同或类似业务的附属企业的股权或权益出售时，中工国际和中国中元具有优先购买权。四、本公司承诺，自本承诺函出具日起，赔偿中工国际因本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。</p>			
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>一、本次交易完成后，本公司将继续严格按照《公司法》等法律法规以及上市公司的公司章程的有关规定行使股东权利。本次交易完成后，本公司和上市公司之间将尽量减少关联交易。在确有必要且无法规避的关联交易中，保证严格遵循市场规则，本着平等互利、等价有偿的一般商业原则，公平合理地进行关联交易，依法履行信息披露义务，保证不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。二、本公司将继续履行已向上市公司作出的相关减少并规范关联交易的承诺。三、如违反以上承诺，本公司将赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。四、本承诺函自作出之日起至本公司不再为上市公司控股股东时终止。</p>	2019年04月10日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	<p>一、保证本次交易完成前，不存在签署变更上市公司控制权、调整上市公司主营业务的相关承诺、协议，或就上述事项作出安排。二、本次交易完成后，在符合相关法律规定的前提下，本公司拟变更上市公司控制权、调整上市公司主营业务的，将依法履行信息披露义务，并依法办理相关手续。三、如违反以上承诺，本公司将赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。</p>	2019年04月10日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	<p>1、本次交易中，中国中元名下已取得权属的土地、房产等资产，产权权属真实、准确、完整；2、对因中国中元及其下属公司国有企业改制过程中，涉及到的尚未办理权属证书名称变更事宜的资产，本公司承诺将全力协助、促使并推动中国中元完善资产的产权权属变更登记工作；3、在本次交易完成后，若中国中元因该等土地、房产权属瑕疵问题而遭受损失（该等损失包括但不</p>	2019年04月10日	长期	严格履行中

			限于赔偿、行政罚款、利益受损), 国机集团将及时、足额以现金方式补偿中国中元因上述土地、房屋瑕疵而遭受的实际损失。本公司承诺, 如违反上述保证及声明, 将承担个别和连带的法律责任。			
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	本次交易中, 中国中元及其下属公司租赁房产因无权属证书或充分的授权转租文件而引发纠纷时, 本公司将积极协助中国中元与相关方协商解决, 由此遭致的经济损失, 由本公司承担赔偿责任; 因租赁房产不符合相关的法律、法规, 而被有关政府主管部门要求收回或受到行政处罚, 或因租赁房屋权属瑕疵、未办理租赁备案等原因导致无法继续履行租赁合同而产生的任何搬迁费用或损失, 均由本公司承担。本公司承诺, 如违反上述保证及声明, 将承担相应的法律责任。	2019年04月10日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	1、国机集团承诺不越权干预上市公司经营管理活动, 不得侵占上市公司利益。2、国机集团承诺切实履行中工国际制定的有关填补回报措施以及国机集团对此作出的任何有关填补回报措施的承诺, 若本公司违反该等承诺或拒不履行该等承诺, 本公司同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本公司作出相关处罚或采取相关监管措施, 并对此承担法律责任。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺, 将根据证券监管机构的有关规定承担相应的法律责任。	2019年04月10日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	一、在本次交易完成后, 本公司将继续按照有关法律、法规、规范性文件的要求, 做到与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面完全分开, 不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为, 不损害上市公司及其他股东的利益, 切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。二、如违反以上承诺, 本公司将赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。三、本承诺函自作出之日起至本公司不再为上市公司控股股东时终止。	2019年04月10日	长期	严格履行中
资产重组时所作承诺	罗艳、丁建、张福生、葛长银、王德成、李国强、王宇航、李海欣、刘生承、黄建洲、张春燕	其他承诺	(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害上市公司利益; (2) 本人承诺对职务消费行为进行约束; (3) 本人承诺不动用上市公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动; (4) 本人承诺由上市公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩; (5) 若上市公司后续推出上市公司股权激励计划, 本人承诺拟公布的上市公司股权激励的行权条件与填补回报措施的执行情况相挂钩。	2019年04月10日	长期	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于同业竞争的承诺: 1、中国机械工业集团有限公司计划未来在条件成熟时, 根据现有工程承包业务板块所属子公司各自核心业务领域进行整合, 并承诺除现有工程承包板块所属子公司外不再新增其他从事工程承包业务的子企业。2、中国机械工业集团有限公司将继续支持中工国际发展工程承包业务, 承诺中工国际的业务不会因中国机械工业集团有限公司对其他工程承包板块子公司实施整合而受到限制。3、中国机械工业集团有限公司将严格遵守相关法律法规关于上市公司控股股东和实际控制人的行为规范, 不损害上市公司利益。为避免未来可能存在的业务竞争, 中国机械工业集团有限公司保证不通过任何机构及任何形式限制中工国际取得工程承包项目。未来中工国际与中国机械工业集团有限公司或其关联人同时参与某项国际工程承包业务的投(议)标活动, 将遵循国际工程承包行业的管理制度和协调机	2012年12月26日	长期	严格履行中

			制，由中国机电产品进出口商会和中国对外承包工程商会对工程承包企业的对外投标资格进行选择，经过商会资格预审的协调机制避免竞争性竞标。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	中国机械工业集团有限公司	其他承诺	关于公司与国机财务有限责任公司之间金融业务相关事宜的承诺：1、中国机械工业集团有限公司基于加强集团内部资金的集中管理、提高资金使用效率、构筑产融结合等考虑，设立国机财务有限责任公司，作为中国银监会批准的经营存贷款业务的非银行性金融机构，为其下属企业提供金融服务。国机财务有限责任公司已建立健全内部控制、财务会计等相关制度，其依法开展业务活动，运作情况良好，符合相关法律、法规和规范性文件的规定和要求。在后续运营过程中，国机财务有限责任公司将继续按照相关法律法规的规定规范运作，确保上市公司在国机财务有限责任公司的相关金融业务的安全性；2、中国机械工业集团有限公司将督促国机财务有限责任公司完善相关财务管理制度，在为集团控股上市公司（包括其控股子公司）提供存、贷款等金融业务时，按照证券监管部门规定签订相关协议，并约定以上市公司按照上市规则履行内部审批程序作为协议生效要件；3、中国机械工业集团有限公司将继续确保上市公司的独立性并充分尊重上市公司的经营自主权，由上市公司根据相关监管规定和业务开展的实际需要自主决策与国机财务有限责任公司之间的金融业务，并依照相关法律法规及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易审议程序并及时履行信息披露义务。	2012年12月26日	长期	严格履行中
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
其他承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

注：公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司合并报表范围发生变化情况详见“第三节 管理层讨论与分析”——“四、主营业务分析——2、收入与成本”中有关公司合并报表范围发生变化情况的具体介绍。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	152
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	徐超玉、李建长
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）作为 2025 年度内部控制审计机构，审计费用 28 万元，聘期一年。该事项已经公司董事会、股东会审议通过。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
中国中元诉唐山市中心医院有限公司关于建设工程施工合同纠纷一案	17,130.60	否	审理中	仲裁结果尚未确定	不适用	2025年01月27日	巨潮资讯网关于全资子公司案件进展公告（2025-005）
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼	99,039.71	否	审理中	不适用	不适用	--	无

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格（万元）	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的可同类交易市价（万元）	披露日期	披露索引
中机工程	同一最终控股股东	向关联人采购商品	设备、材料等	市场定价	36.24	36.24	0.00%	3,500.00	否	银行汇款	36.24	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机工程集团及其下属其他企业	同一最终控股股东	向关联人采购商品	设备、材料等	市场定价	290.77	290.77	0.03%	485.23	否	银行汇款	290.77	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机集团及其下属其他企业	母公司或同一最终控股股东	向关联人采购商品	设备、材料等	市场定价	7,254.58	7,254.58	0.80%	14,785.29	否	银行汇款	7,254.58	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机工程集团及其下属其他企业	同一最终控股股东	向关联人销售商品	设备	市场定价	2,713.78	2,713.78	0.23%	6,170.14	否	银行汇款	2,713.78	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机集团及其下属其他企业	母公司或同一最终控股股东	向关联人销售商品	设备、材料等	市场定价	0.00	0.00	0.00%	3,599.85	否	不涉及	0.00	2025年02月25日	巨潮资讯网
中机工程	同一最终控股股东	向关联人提供劳务	运输	市场定价	0.00	0.00	0.00%	100.00	否	不涉及	0.00	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机工程集团及其下	同一最终控股股东	向关联人提供劳务	咨询设计	市场定价	2,403.10	2,403.10	0.21%	4,889.86	否	银行汇款	2,403.10	2025年02月25日	巨潮资讯网

属其他企业													
国机集团及其下属其他企业	母公司或同一最终控股股东	向关联人提供劳务	咨询设计、项目管理等	市场定价	5,163.56	5,163.56	0.45%	4,256.82	是	银行汇款	5,163.56	2025年02月25日	巨潮资讯网
中白公司	联营企业	向关联人提供劳务	基础设施总承包	市场定价	645.30	645.30	0.06%	6,223.81	否	银行汇款	645.30	2025年02月25日	巨潮资讯网
中机工程	同一最终控股股东	接受关联人提供的劳务	土建安装等	市场定价	21,763.04	21,763.04	2.41%	34,258.99	否	银行汇款	21,763.04	2025年02月25日	巨潮资讯网
中机建设及其下属其他企业	同一最终控股股东	接受关联人提供的劳务	土建安装等	市场定价	7,329.92	7,329.92	0.81%	12,700.00	否	银行汇款	7,329.92	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机工程集团及其下属其他企业	同一最终控股股东	接受关联人提供的劳务	技术服务、土建安装等	市场定价	1,672.73	1,672.73	0.19%	1,844.14	否	银行汇款	1,672.73	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机集团及其下属其他企业	母公司或同一最终控股股东	接受关联人提供的劳务	技术服务等	市场定价	729.07	729.07	0.08%	2,915.64	否	银行汇款	729.07	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机集团及其下属其他企业	母公司或同一最终控股股东	从关联人租入房屋	租金	市场定价	5,921.45	5,921.45	39.72%	6,513.63	否	银行汇款	5,921.45	2025年02月25日	巨潮资讯网
国机集团及其下属其他企业	母公司或同一最终控股股东	向关联人租出房屋	租金	市场定价	548.24	548.24	29.55%	1,285.94	否	银行汇款	548.24	2025年02月25日	巨潮资讯网
中白公司	联营企业	向关联人租出房屋	租金	市场定价	11.01	11.01	0.59%	12.00	否	银行汇款	11.01	2025年02月25日	巨潮资讯网
合计				--	--	56,482.79	--	103,541.34	--	--	--	--	--

大额销货退回的详细情况	不适用
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	2025年2月24日，公司第八届董事会第四次会议审议通过了《关于2025年度日常关联交易预计的议案》，并于5月30日经公司2024年度股东大会审议通过。2025年，公司预计日常关联交易总金额为不超过103,541.34万元，董事会可以在股东大会批准的关联交易总额范围内，根据相关项目进展情况和需要对2025年度日常关联交易进行合理调整。公司2025年度实际发生的日常关联交易的总金额为56,482.79万元，未超过董事会审议通过的预计总金额。以上日常关联交易实际发生情况符合公司实际经营和业务发展需要。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

**2、资产或股权收购、出售发生的关联交易**适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

**3、共同对外投资的关联交易**适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

**4、关联债权债务往来**适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

**5、与存在关联关系的财务公司的往来情况**适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
国机财务有限责任公司	同一母公司	480,000	0.05%-4.35%	292,157.81	1,944,394.54	1,945,414.98	291,137.37

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	
国机财务有限责任公司	同一母公司	500,000	2.45%-2.70%	30,000	2,000	32,000	0

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
国机财务有限责任公司	同一母公司	授信	500,000	11,345
国机财务有限责任公司	同一母公司	其他金融业务	0	0

**6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况**适用 不适用**7、其他重大关联交易**适用 不适用

(1) 2025 年 5 月 9 日，公司第八届董事会第八次会议审议通过了《关于控股股东向公司提供委托贷款暨关联交易的议案》，拟接受控股股东国机集团通过国机财务有限责任公司以委托贷款方式拨付国有资本经营预算资金总计 28,508 万元，贷款期限为自合同签订之日起三年，贷款年利率 2.34%。2025 年 7 月，相关协议已签署完成，28,508 万元已全部拨付到位。

(2) 2025 年 5 月 30 日，公司 2024 年度股东大会审议通过《关于与国机财务有限责任公司续签〈金融服务合作协议〉暨关联交易的议案》，同意公司与国机财务有限责任公司续签《金融服务合作协议》，协议有效期三年。协议于 2025 年 7 月完成签署。

(3) 2025 年 10 月 29 日，公司第八届董事会第十五次会议审议通过了《关于全资子公司拟开展不超过 8 亿元应收款项资产支持专项计划暨关联交易的议案》，将中工江苏不超过 8 亿元人民币的海外工程承包项目应收账款作为基础资产，转让给“中信建投-国机保理第 2 期绿色资产支持专项计划(一带一路)”(以下简称专项计划)，并委托关联方国机资本控股有限公司为本次交易提供金融综合服务。截至 2025 年 12 月 26 日，专项计划已收到认购资金合计人民币 75,600 万元，符合成立条件，于 2025 年 12 月 29 日正式成立，是央企控股上市公司首单全部由海外应收账款构成的资产支持证券。

(4) 2024 年 11 月，公司所属中国中元与国机集团等其他股东向国机财务有限责任公司(以下简称国机财务)实施同比例现金增资。其中，中国中元增资金额为 1,869.00 万元，增资完成后，中国中元持有国机财务股份 3.115%的股权比例保持不变。因国机财务需满足主管金融监管机构的相关要求，须将本次增资款项退回各增资股东，中国中元于 2026 年 4 月 1 日收到国机财务退回的增资款项 1,869.00 万元。公司将按照有关要求重新办理增资款项支付事宜。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
2025 年度日常关联交易预计公告	2025 年 02 月 25 日	巨潮资讯网
关于与国机财务有限责任公司续签《金融服务合作协议》暨关联交易的公告	2025 年 04 月 25 日	巨潮资讯网
关于控股股东向公司提供委托贷款暨关联交易的公告	2025 年 05 月 10 日	巨潮资讯网
关于全资子公司拟开展不超过 8 亿元应收款项资产支持专项计划暨关联交易的公告	2025 年 10 月 30 日	巨潮资讯网
关于全资子公司开展不超过 8 亿元应收款项资产支持专项计划暨关联交易的进展公告	2025 年 12 月 30 日	巨潮资讯网

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大租赁情况。

## 2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中工国际（香港）有限公司	2019年08月23日	98,627.73	2019年09月11日	98,627.73	连带责任保证	无	无	自公司出具担保函之日起至中工香港公司完成履约义务之日止	否	否
中工国际（香港）有限公司	2024年08月10日	35,000.00	2024年09月14日	10,399.58	连带责任保证	无	无	自银行批准相关贷款之日起一年	是	否
加拿大普康控股有限公司	2025年05月10日	20,456.80	-	0	连带责任保证	无	无	自银行批准相关贷款之日起两年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		20,456.80		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		119,084.53		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		98,627.73				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中工环境（成都大邑）有限公司	2022年03月09日	10,880.00	2024年12月30日	4,720.50	连带责任保证	无	无	15年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0				
报告期末已审批的		10,880.00		报告期末对子公司		4,720.50				

对子公司担保额度合计 (C3)		实际担保余额合计 (C4)	
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	20,456.80	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	0
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	129,964.53	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	103,348.23
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			8.89%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			不适用
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			无

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 1、落实国企改革“双百行动”情况

报告期内，公司全面深化体制机制改革，充分释放改革效能。以“双百行动”专项改革为平台，将改革精神与改革成果向子公司纵深推进和穿透，围绕增强核心功能和提高核心竞争力，大力推进改革深化提升工作，提升公司治理效能，建立新型经营责任制，深化科技创新体制机制改革，有序推进子公司中长期激励机制。2025 年 7 月，国务院国有企业改革领导小组办公室下发了“双百企业”2024 年度专项评价结果，中工国际、所属中国中元成绩斐然，双双荣获最高评价等级——“标杆”。

### 2、应收账款保理业务开展情况

2025 年 4 月 2 日，公司第八届董事会第六次会议审议通过了《关于开展应收账款保理业务的议案》。开展总额度不超过人民币 15 亿元（含等值外币）的应收账款无追索权保理业务，交易期限自董事会审议通过之日起 12 个月内。交易标的为公司（含子公司）依照基础商务合同约定履行义务后，应收取而尚未收取的工程款项、出口成套设备或服务等应收账款。报告期内，公司应收账款保理业务发生额约为 6.05 亿人民币。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

报告期内，公司合并报表范围发生变化，详见“第三节 管理层讨论与分析”——“四、主营业务分析——2、收入与成本”中有关公司合并报表范围发生变化情况的具体介绍。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	120,780	0.01%	0	0	0	-49,560	-49,560	71,220	0.01%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	120,780	0.01%	0	0	0	-49,560	-49,560	71,220	0.01%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	120,780	0.01%	0	0	0	-49,560	-49,560	71,220	0.01%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,237,288,157	99.99%	0	0	0	49,560	49,560	1,237,337,717	99.99%
1、人民币普通股	1,237,288,157	99.99%	0	0	0	49,560	49,560	1,237,337,717	99.99%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	1,237,408,937	100.00%	0	0	0	0	0	1,237,408,937	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

2025年4月，公司原职工代表监事宋哲先生因任期届满离任已达半年，按照规定，其持有的49,560高管锁定股解除锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
宋哲	49,560	0	49,560	0	高管锁定股	按照《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》的有关规定，2025年4月，49,560 高管锁定股解除锁定。
合计	49,560	0	49,560	0	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,507	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	41,809	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中国机械工业集团有限公司	国有法人	62.86%	777,853,876	0	0	777,853,876	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.08%	25,729,975	14,826,800	0	25,729,975	不适用	0
郑慧珍	境内自然人	0.83%	10,292,304	10,292,304	0	10,292,304	不适用	0

中元国际工程设计研究院有限公司	国有法人	0.55%	6,765,445	0	0	6,765,445	质押	3,382,722
杜程鹏	境内自然人	0.53%	6,500,000	0	0	6,500,000	不适用	0
杨雅婷	境内自然人	0.49%	6,110,135	-490,000	0	6,110,135	不适用	0
南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.37%	4,520,500	4,520,500	0	4,520,500	不适用	0
广州电器科学研究院有限公司	国有法人	0.23%	2,880,000	0	0	2,880,000	不适用	0
华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.23%	2,869,941	2,869,941	0	2,869,941	不适用	0
熊玉芳	境内自然人	0.22%	2,707,700	0	0	2,707,700	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中元国际工程设计研究院有限公司和广州电器科学研究院有限公司为中国机械工业集团有限公司下属企业，上述 3 名股东合计持有 78,749.93 万股，占总股本的 63.64%，存在一致行动的可能；上述股东中的其他股东，未知他们之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
			股份种类	数量				
中国机械工业集团有限公司	777,853,876		人民币普通股	777,853,876				
香港中央结算有限公司	25,729,975		人民币普通股	25,729,975				
郑慧珍	10,292,304		人民币普通股	10,292,304				
中元国际工程设计研究院有限公司	6,765,445		人民币普通股	6,765,445				
杜程鹏	6,500,000		人民币普通股	6,500,000				
杨雅婷	6,110,135		人民币普通股	6,110,135				
南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	4,520,500		人民币普通股	4,520,500				
广州电器科学研究院有限公司	2,880,000		人民币普通股	2,880,000				
华夏中证 1000 交易型	2,869,941		人民币普通股	2,869,941				

开放式指数证券投资基金			
熊玉芳	2,707,700	人民币普通股	2,707,700
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中元国际工程设计研究院有限公司和广州电器科学研究院有限公司为中国机械工业集团有限公司下属企业，上述 3 名股东合计持有 78,749.93 万股，占总股本的 63.64%，存在一致行动的可能；上述股东中的其他股东，未知他们之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	前 10 名普通股股东中杜程鹏通过信用证券账户持有 6,500,000 股公司股票，杨雅婷通过信用证券账户持有 3,000,000 股公司股票，熊玉芳通过信用证券账户持有 2,570,000 股公司股票。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国机械工业集团有限公司	张晓仑	1988 年 05 月 21 日	911100001000080343	对外派遣境外工程所需的劳务人员。国内外大型成套设备及工程项目的承包，组织本行业重大技术装备的研制、开发和科研产品的生产、销售；汽车、小轿车及汽车零部件的销售；承包境外工程和境内国际招标工程；进出口业务；出国（境）举办经济贸易展览会；组织国内企业出国（境）参、办展；举办展览展示活动；会议服务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	国机集团直接或间接持有以下境内外上市公司股权：甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司（SH601798）、苏美达股份有限公司（SH600710）、林海股份有限公司（SH600099）、国机汽车股份有限公司（SH600335）、国机精工股份有限公司（SZ002046）、第一拖拉机股份有限公司（HK00038、SH601038）、国机通用机械科技股份有限公司（SH600444）、中国恒天立信国际有限公司（HK00641）、中国电器科学研究院股份有限公司（SH688128）、国机重型装备集团股份有限公司（SH601399）、重庆川仪自动化股份有限公司（SH603100）。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国有控股

实际控制人类型：法人

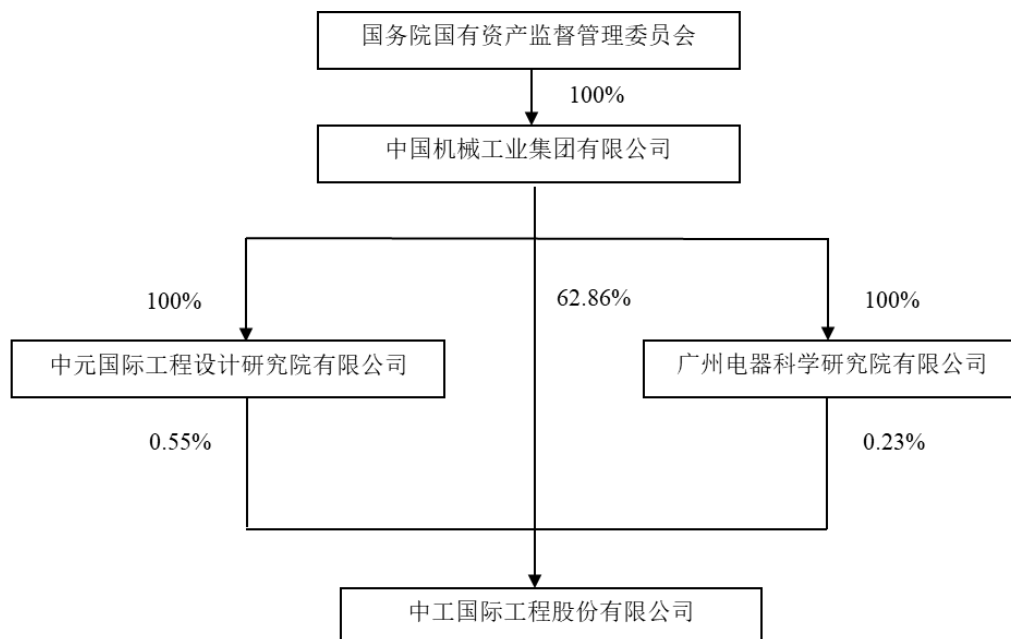
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国机械工业集团有限公司	张晓仑	1988年05月21日	911100001000080343	对外派遣境外工程所需的劳务人员。国内外大型成套设备及工程项目的承包，组织本行业重大技术装备的研制、开发和科研产品的生产、销售；汽车、小轿车及汽车零部件的销售；承包境外工程和境内国际招标工程；进出口业务；出国（境）举办经济贸易展览会；组织国内企业出国（境）参、办展；举办展览展示活动；会议服务。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	国机集团直接或间接持有以下境内外上市公司股权：甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司（SH601798）、苏美达股份有限公司（SH600710）、林海股份有限公司（SH600099）、国机汽车股份有限公司（SH600335）、国机精工股份有限公司（SZ002046）、第一拖拉机股份有限公司（HK00038、SH601038）、国机通用机械科技股份有限公司（SH600444）、中国恒天立信国际有限公司（HK00641）、中国电器科学研究院股份有限公司（SH688128）、国机重型装备集团股份有限公司（SH601399）、重庆川仪自动化股份有限公司（SH603100）。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**□适用 不适用**5、其他持股在 10%以上的法人股东**□适用 不适用**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**□适用 不适用**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用 □不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 10 月 14 日	3,891,100-7,782,100	0.31%-0.63%	5,000-10,000	自公司董事会审议通过回购方案之日起十二个月内	本次回购的股份将全部注销并减少公司注册资本	2,633,400	--

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 不适用**五、优先股相关情况**□适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月23日
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众环审字（2026）0200746号
注册会计师姓名	徐超玉、李建长

审计报告正文

中工国际工程股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了中工国际工程股份有限公司（以下简称“中工国际公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中工国际公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中工国际公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一） 承包工程业务收入的确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
承包工程业务收入确认的会计政策、金额请参阅财务报表附注四、24 及附注六、48。2025 年度中工国际公司确认承包工程业务的收入金额 819,648.05 万元，占 2025 年度营业收入总额 70.86%。管理层需要对承包工程业务的总收入和总成本作出合理估计，并于合同执行过程中持续评估和修订，均涉及管理层的重大判断。因此，我们将承包工程业务收入的确认认定为关键审计事项。	<p>针对承包工程业务收入的确认，我们实施的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解与承包工程业务管理相关的内部控制制度，并测试其关键内部控制的设计和执行的有效性。</p> <p>（2）检查报告期内承包工程业务收入的确认原则和方法是否符合企业会计准则的相关规定并保持一贯性。</p> <p>（3）获取工程项目执行情况统计表，检查工程项目合同执行过程中的重要设备采购及安装、节点验收、工程结算、款项收取等关键要素，并抽样获取重要文件证据。</p> <p>（4）抽样现场核实工程项目形象进度，获取与工程项目进度确认相关原始文件，检查工程进度确认的合理性，依据是否充分。</p> <p>（5）向抽样选取的重要客户实施函证程序，询证合同重要条款、交易金额、款项收付、往来余额等内容，结合期后回款情况，确认承包工程业务收入的真实性。</p>

##### （二） 应收账款坏账准备计提

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>应收账款会计政策及会计估计、金额请参阅财务报表附注四、9 及附注六、4。截至 2025 年 12 月 31 日，中工国际公司应收账款 693,031.44 万元，坏账准备金额 192,737.63 万元。管理层以预期信用损失为基础计提应收账款坏账准备，在评估应收账款预期信用损失时，需结合历史违约损失情况、目前经济状况并考虑相关前瞻性信息，涉及管理层重大会计估计和判断。因此，我们将应收账款坏账准备计提认定为关键审计事项。</p>	<p>针对应收账款坏账准备的计提，我们实施的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解和测试销售与收款业务相关的内部控制制度，判断与客户信用管理、应收账款管理相关内部控制设计及运行的有效性。</p> <p>(2) 复核管理层对应收账款预期信用损失的相关考虑及客观证据，分析相关的会计估计是否符合企业会计准则规定，并与同行业公司相关会计估计进行比较，判断是否合理。</p> <p>(3) 计算分析资产负债表日坏账准备金额与应收账款余额之间的比率，是否与上期期末的比率发生重大变化；比较、分析应收账款历史逾期和违约情况，同时考虑目前经济状况和相关前瞻性信息，判断组合划分与预期损失率确定是否合理。</p> <p>(4) 检查信用风险特征具有显著差异的应收账款确定预期损失率是否合理，复核坏账准备计提是否充分。</p> <p>(5) 向抽样选取的重要客户实施函证程序以及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性。</p>

我们确定不存在其他需要在我们的审计报告中沟通的关键审计事项。

#### 四、其他信息

中工国际公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

中工国际公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中工国际公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中工国际公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中工国际公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中工国际公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准

则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中工国际公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就中工国际公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）： 徐超玉

中国注册会计师：李建长

中国·武汉

2026 年 4 月 23 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：中工国际工程股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	6,210,474,141.50	6,141,343,856.69
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	306,644,917.03	124,214,377.76
衍生金融资产		
应收票据	17,209,349.69	19,248,442.90
应收账款	5,002,938,113.72	5,127,345,040.30
应收款项融资	39,566,731.08	19,318,837.53
预付款项	1,786,778,773.93	1,261,839,591.72
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	552,973,378.40	573,243,445.27
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,809,672,845.70	3,319,027,892.49
其中：数据资源		
合同资产	766,312,185.34	552,600,577.04
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		53,022,900.00
其他流动资产	151,784,989.29	167,982,539.26
流动资产合计	17,644,355,425.68	17,359,187,500.96
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,388,390,013.62	2,023,468,957.20
长期股权投资	635,948,342.78	550,702,189.49
其他权益工具投资	584,835,981.93	559,184,905.34
其他非流动金融资产		
投资性房地产	113,985,632.57	119,517,358.77
固定资产	1,052,856,848.76	944,814,158.53

在建工程	300,995,923.33	77,325,472.41
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	409,784,108.28	645,904,680.43
无形资产	913,740,641.47	393,419,692.03
其中：数据资源		
开发支出		46,199,353.72
其中：数据资源		
商誉	233,753,525.14	230,810,009.63
长期待摊费用	18,119,140.09	15,635,674.69
递延所得税资产	409,414,156.64	376,356,766.05
其他非流动资产	786,807,832.21	734,269,725.40
非流动资产合计	6,848,632,146.82	6,717,608,943.69
资产总计	24,492,987,572.50	24,076,796,444.65
流动负债：		
短期借款	381,436,736.63	889,003,357.94
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		806,659.71
衍生金融负债		
应付票据	1,258,409.12	10,474,304.64
应付账款	5,971,553,911.89	5,227,023,572.41
预收款项		
合同负债	3,599,265,890.61	3,894,716,118.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	121,412,211.19	117,646,682.54
应交税费	153,520,770.04	162,193,968.15
其他应付款	504,893,123.76	586,909,071.69
其中：应付利息		
应付股利	1,352,569.05	242,899.06
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	139,677,521.11	129,778,979.02
其他流动负债	194,012,152.88	180,309,694.70
流动负债合计	11,067,030,727.23	11,198,862,409.49
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,017,679,189.71	589,161,540.03

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	271,828,855.25	526,138,260.97
长期应付款	4,917,257.38	15,305,082.50
长期应付职工薪酬	65,114,857.00	70,534,857.00
预计负债	3,171,007.95	3,077,638.85
递延收益	162,028,817.50	965,100.00
递延所得税负债	113,628,391.33	108,680,159.87
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,638,368,376.12	1,313,862,639.22
负债合计	12,705,399,103.35	12,512,725,048.71
所有者权益：		
股本	1,237,408,937.00	1,237,408,937.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,358,232,803.61	2,358,232,803.61
减：库存股	23,598,352.63	
其他综合收益	-163,332,193.57	-225,253,440.94
专项储备	880,343.03	
盈余公积	1,230,470,081.78	1,218,548,869.15
一般风险准备		
未分配利润	6,983,633,800.39	6,836,008,827.60
归属于母公司所有者权益合计	11,623,695,419.61	11,424,945,996.42
少数股东权益	163,893,049.54	139,125,399.52
所有者权益合计	11,787,588,469.15	11,564,071,395.94
负债和所有者权益总计	24,492,987,572.50	24,076,796,444.65

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,464,610,993.57	3,694,716,230.29
交易性金融资产	1,311,531.67	
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	4,790,542,095.70	4,031,417,668.70
应收款项融资		
预付款项	1,805,714,350.58	1,257,222,471.13
其他应收款	922,010,648.47	808,294,082.97
其中：应收利息		
应收股利	90,156,000.00	

存货	587,117,837.59	557,293,593.97
其中：数据资源		
合同资产	40,381,055.58	175,250,185.75
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	106,748,463.43	115,820,010.65
流动资产合计	11,718,436,976.59	10,640,014,243.46
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,253,970,566.40	1,761,615,059.21
长期股权投资	5,670,013,178.32	5,163,915,366.97
其他权益工具投资	199,736,045.66	189,869,864.08
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	167,019,475.89	179,130,021.65
在建工程	10,106,372.53	9,239,780.01
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	21,858,728.51	19,251,953.77
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	4,627,954.70	5,033,496.69
递延所得税资产	197,185,908.59	187,711,918.59
其他非流动资产		160,942,175.80
非流动资产合计	7,524,518,230.60	7,676,709,636.77
资产总计	19,242,955,207.19	18,316,723,880.23
流动负债：		
短期借款	500,000,000.00	1,033,794,106.20
交易性金融负债		390,303.41
衍生金融负债		
应付票据		3,837,716.57
应付账款	4,274,896,764.86	3,205,509,090.71
预收款项		
合同负债	1,845,612,156.96	1,809,355,073.59
应付职工薪酬	36,725,488.14	36,688,810.94
应交税费	18,500,857.30	9,763,371.15
其他应付款	783,118,820.30	761,364,833.62
其中：应付利息		

应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	7,458,854,087.56	6,860,703,306.19
非流动负债：		
长期借款	330,080,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	4,657,136.60	2,980,479.61
其他非流动负债		
非流动负债合计	334,737,136.60	2,980,479.61
负债合计	7,793,591,224.16	6,863,683,785.80
所有者权益：		
股本	1,237,408,937.00	1,237,408,937.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,088,767,303.36	3,088,767,303.36
减：库存股	23,598,352.63	
其他综合收益	46,221,174.97	-9,165,057.09
专项储备		
盈余公积	1,230,470,081.78	1,218,548,869.15
未分配利润	5,870,094,838.55	5,917,480,042.01
所有者权益合计	11,449,363,983.03	11,453,040,094.43
负债和所有者权益总计	19,242,955,207.19	18,316,723,880.23

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	11,567,508,564.02	12,208,020,584.15
其中：营业收入	11,567,508,564.02	12,208,020,584.15
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	10,972,235,777.36	11,476,633,947.55

其中：营业成本	9,547,470,655.62	10,067,849,479.13
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	26,735,768.42	26,508,092.15
销售费用	294,731,405.80	296,113,475.62
管理费用	581,068,475.83	539,306,052.04
研发费用	479,263,685.83	502,526,871.64
财务费用	42,965,785.86	44,329,976.97
其中：利息费用	68,916,704.70	71,867,517.22
利息收入	119,860,091.32	50,265,755.33
加：其他收益	9,415,360.04	9,976,263.89
投资收益（损失以“-”号填列）	75,648,291.32	208,761,277.03
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	65,745,102.84	74,097,743.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	10,607,727.40	-20,346,861.95
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-206,773,095.33	-396,371,131.63
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-44,274,816.23	-8,574,380.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	64,370,602.54	15,744,291.36
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	504,266,856.40	540,576,094.34
加：营业外收入	19,159,686.72	15,288,723.85
减：营业外支出	16,825,007.76	35,339,942.09
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	506,601,535.36	520,524,876.10
减：所得税费用	194,899,801.52	157,639,597.91
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	311,701,733.84	362,885,278.19
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	311,701,733.84	362,885,278.19
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	314,222,302.55	361,306,146.95
2.少数股东损益	-2,520,568.71	1,579,131.24
六、其他综合收益的税后净额	61,929,617.32	-5,593,493.86
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	61,921,247.37	-5,593,493.86
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	24,639,843.69	20,868,333.26
1.重新计量设定受益计划变动额	-1,904,000.00	-5,644,000.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动	26,543,843.69	26,512,333.26
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	37,281,403.68	-26,461,827.12
1.权益法下可转损益的其他综合收益	46,999,977.72	4,827,259.71
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-9,718,574.04	-31,289,086.83
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	8,369.95	
七、综合收益总额	373,631,351.16	357,291,784.33
归属于母公司所有者的综合收益总额	376,143,549.92	355,712,653.09
归属于少数股东的综合收益总额	-2,512,198.76	1,579,131.24
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.25	0.29
(二) 稀释每股收益	0.25	0.29

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	5,542,934,723.64	6,281,372,811.47
减：营业成本	4,850,080,821.09	5,370,844,864.33
税金及附加	4,228,812.68	3,530,744.46
销售费用	107,573,671.49	98,077,482.29
管理费用	128,340,828.15	99,683,379.72
研发费用	222,769,091.71	326,370,456.67
财务费用	45,380,384.69	-2,300,067.19
其中：利息费用	22,610,946.62	32,872,806.56
利息收入	96,481,396.32	36,023,704.65
加：其他收益	1,512,808.52	2,656,526.56
投资收益（损失以“-”号填列）	164,254,873.46	156,322,861.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,503,854.68	4,524.97
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,072,363.50	-19,311,918.85
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-63,558,056.96	-270,112,371.26
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	325,566.09	1,518,890.79
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	288,168,668.44	256,239,940.08
加：营业外收入	740,164.57	412,343.18

减：营业外支出	2,831,893.71	912,514.77
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	286,076,939.30	255,739,768.49
减：所得税费用	166,864,813.00	104,619,868.39
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	119,212,126.30	151,119,900.10
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	119,212,126.30	151,119,900.10
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	55,386,232.06	10,333,876.91
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	8,386,254.34	4,913,017.54
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	8,386,254.34	4,913,017.54
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	46,999,977.72	5,420,859.37
1.权益法下可转损益的其他综合收益	46,999,977.72	5,420,859.37
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	174,598,358.36	161,453,777.01
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,441,699,644.04	10,689,231,215.85
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	302,267,318.72	297,125,243.09
收到其他与经营活动有关的现金	899,435,116.03	624,399,144.76
经营活动现金流入小计	12,643,402,078.79	11,610,755,603.70

购买商品、接受劳务支付的现金	8,732,460,522.11	9,568,494,510.70
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,375,295,873.93	1,399,819,761.99
支付的各项税费	334,741,960.25	288,507,469.70
支付其他与经营活动有关的现金	1,388,773,468.31	1,176,984,991.13
经营活动现金流出小计	11,831,271,824.60	12,433,806,733.52
经营活动产生的现金流量净额	812,130,254.19	-823,051,129.82
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	979,844.71	674,282.75
取得投资收益收到的现金	38,122,195.09	37,285,634.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	43,731,735.90	127,936,525.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,788,411,105.39	620,605,171.59
投资活动现金流入小计	1,871,244,881.09	786,501,613.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	363,308,721.87	700,306,751.80
投资支付的现金	172,000,000.00	28,556,538.60
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,628,653,659.01	570,887,425.59
投资活动现金流出小计	2,163,962,380.88	1,299,750,715.99
投资活动产生的现金流量净额	-292,717,499.79	-513,249,102.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	28,339,599.83	21,199,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	28,339,599.83	21,199,000.00
取得借款收到的现金	1,165,131,377.70	2,233,523,782.28
收到其他与筹资活动有关的现金	3,997,068.50	
筹资活动现金流入小计	1,197,468,046.03	2,254,722,782.28
偿还债务支付的现金	1,253,758,018.68	1,513,689,727.99
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	207,152,622.93	208,617,403.79
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	4,481.23	
支付其他与筹资活动有关的现金	195,013,674.94	156,682,425.16
筹资活动现金流出小计	1,655,924,316.55	1,878,989,556.94
筹资活动产生的现金流量净额	-458,456,270.52	375,733,225.34
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-39,081,322.47	12,073,489.03
五、现金及现金等价物净增加额	21,875,161.41	-948,493,517.70
加：期初现金及现金等价物余额	5,945,574,969.10	6,894,068,486.80
六、期末现金及现金等价物余额	5,967,450,130.51	5,945,574,969.10

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,563,170,012.98	4,998,032,553.95
收到的税费返还	134,825,956.80	203,233,507.28
收到其他与经营活动有关的现金	2,235,711,723.64	985,416,672.19
经营活动现金流入小计	7,933,707,693.42	6,186,682,733.42
购买商品、接受劳务支付的现金	4,602,045,083.32	5,364,760,484.98
支付给职工以及为职工支付的现金	266,625,695.81	266,822,698.31
支付的各项税费	64,550,155.31	57,846,967.11
支付其他与经营活动有关的现金	2,371,294,989.98	1,070,565,638.11
经营活动现金流出小计	7,304,515,924.42	6,759,995,788.51
经营活动产生的现金流量净额	629,191,769.00	-573,313,055.09
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	63,980,230.00	207,350,500.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,085,107.69	1,818,171.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,897,120.00	2,158,749.31
投资活动现金流入小计	66,962,457.69	211,327,420.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,884,115.29	13,024,136.52
投资支付的现金	449,593,978.95	9,866,538.60
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	508,100.00	1,900,320.00
投资活动现金流出小计	460,986,194.24	24,790,995.12
投资活动产生的现金流量净额	-394,023,736.55	186,536,425.74
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,106,253,405.74	1,925,616,537.84
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,106,253,405.74	1,925,616,537.84
偿还债务支付的现金	1,312,135,271.75	2,052,328,514.11
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	171,734,320.28	188,038,713.45
支付其他与筹资活动有关的现金	58,150,850.73	11,202,201.14
筹资活动现金流出小计	1,542,020,442.76	2,251,569,428.70
筹资活动产生的现金流量净额	-435,767,037.02	-325,952,890.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-54,483,895.79	11,656,066.99
五、现金及现金等价物净增加额	-255,082,900.36	-701,073,453.22
加：期初现金及现金等价物余额	3,692,779,543.88	4,393,852,997.10
六、期末现金及现金等价物余额	3,437,696,643.52	3,692,779,543.88

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	1,237,408,937.00				2,358,232,803.61		-225,253,440.94		1,218,548,869.15		6,836,008,827.60		11,424,945,996.42	139,125,399.52	11,564,071,395.94	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	1,237,408,937.00				2,358,232,803.61		-225,253,440.94		1,218,548,869.15		6,836,008,827.60		11,424,945,996.42	139,125,399.52	11,564,071,395.94	
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）						23,598,352.63	61,921,247.37	880,343.03	11,921,212.63		147,624,972.79		198,749,423.19	24,767,650.2	223,517,073.21	
（一）综合收益总额							61,921,247.37				314,222,302.55		376,143,549.92	-2,512,198.76	373,631,351.16	
（二）所有者投入和减少资本						23,598,352.63							-23,598,352.63	28,394,000.0	4,795,647.37	
1. 所有者投入的普通股														28,394,000.0	28,394,000.0	
2. 其他权益工具持有																

者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他						23,598,352.63								-23,598,352.63	-23,598,352.63
(三) 利润分配									11,921,212.63		-166,597,329.76			-154,676,117.13	-1,114,151.22
1. 提取盈余公积									11,921,212.63		-11,921,212.63				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-			-154,676,117.13	-1,114,151.22
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															



余额							08						6		0
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）							- 5,59 3,49 3.86		15,1 11,9 90.0 1		191, 518, 044. 61		201, 036, 540. 76	22,5 35,2 32.1 8	223, 571, 772. 94
（一）综合收益总额							- 5,59 3,49 3.86				361, 306, 146. 95		355, 712, 653. 09	1,57 9,13 1.24	357, 291, 784. 33
（二）所有者投入和减少资本														21,1 99,0 00.0 0	21,1 99,0 00.0 0
1. 所有者投入的普通股														21,1 99,0 00.0 0	21,1 99,0 00.0 0
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									15,1 11,9 90.0 1		- 169, 788, 102. 34		- 154, 676, 112. 33	- 242, 899. 06	- 154, 919, 011. 39
1. 提取盈余公积									15,1 11,9 90.0 1		- 15,1 11,9 90.0 1				





变动金额（减少以“—”号填列）						3	6		3	,203.46		111.40
（一）综合收益总额							55,386,232.06			119,212,126.30		174,598,358.36
（二）所有者投入和减少资本						23,598,352.63						-23,598,352.63
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						23,598,352.63						-23,598,352.63
（三）利润分配									11,921,212.63	-166,597,329.76		-154,676,117.13
1. 提取盈余公积									11,921,212.63	-11,921,212.63		
2. 对所有者（或股东）的分配										-154,676,117.13		-154,676,117.13
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												

2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,237,408,937.00				3,088,767,303.36	23,598,352.63	46,221,174.97		1,230,470,081.78	5,870,094,838.55		11,449,363,983.03

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,237,408,937.00				3,088,767,303.36		-19,498,934.00		1,203,436,879.14	5,936,148,244.25		11,446,262,429.75
加：会计政策变更												
前期差错更正												

其他												
二、本年期初余额	1,237,408,937.00				3,088,767,303.36		-19,498,934.00		1,203,436,879.14	5,936,148,244.25		11,446,262,429.75
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							10,333,876.91		15,111,990.01	-18,668,202.24		6,777,664.68
（一）综合收益总额							10,333,876.91			151,119,900.10		161,453,777.01
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配									15,111,990.01	-169,788,102.34		-154,676,112.33
1. 提取盈余公积									15,111,990.01	-15,111,990.01		
2. 对所有者（或股东）的分配										-154,676,112.33		-154,676,112.33
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,237,408,937.00				3,088,767,303.36		-9,165,057.09		1,218,548,869.15	5,917,480,042.01		11,453,040,094.43

法定代表人：王博

主管会计工作负责人：康志锋

会计机构负责人：朱昌伟

### 三、公司基本情况

#### （一）公司注册地、组织形式和总部地址

中工国际工程股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于 2001 年 5 月 22 日经中华人民共和国经济贸易委员会国经贸企改【2001】342 号文批准，中国工程与农业机械进出口总公司（以下简称“中农机”）作为主发起人，联合河北宣化工程机械股份有限公司、中元国际工程设计研究院、广州电器科学研究院、济南铸造锻压机械研究所、中国第十三冶金建设公司、上海拖拉机内燃机公司等共同发起设立的股份有限公司。公司于 2006 年 6 月在深圳证券交易所上市，并持有统一社会信用代码为 91110000710928321N 的营业执照。

2009 年 1 月 13 日，中国工程与农业机械进出口总公司与中国机械工业集团有限公司（以下简称“国机集团”）签订了《股份划转协议》，中农机将其持有的公司 11,788.00 万股股份（股权比例为 62.04%）无偿划转给国机集团。2009 年 3 月 4

日，公司收到国务院国有资产监督管理委员会国资产权【2009】118号文《关于中工国际工程股份有限公司国有股东所持股份划转有关问题的批复》，2009年5月19日，公司收到中国证券监督管理委员会证监许可【2009】393号文《关于核准中国机械工业集团公司公告中工国际工程股份有限公司收购报告书并豁免其要约收购义务的批复》，并于2009年6月10日完成了股权过户手续。

2010年1月19日，公司与国机集团签订了《发行股份购买资产补充协议》，公司向国机集团发行股份3,600.00万股，购买国机集团所持有中国工程与农业机械进出口有限公司（改制后的中国工程与农业机械进出口总公司，以下简称“中农机”）100%股权。2010年2月21日，本次发行股份购买资产方案获得国务院国资委的批复。2010年11月8日，中国证监会出具了《关于核准中工国际工程股份有限公司向中国机械工业集团有限公司发行股份购买资产的批复》。新增股份于11月25日在深圳证券交易所上市。

2010年10月19日公司召开2010年第二次临时股东大会，审议通过了2010年半年度权益分派方案，以公司现有总股本22,600.00万股为基数，向全体股东每10股派3.5元人民币现金，同时以资本公积金向全体股东每10股转增5股。截至2010年12月31日，本公司股本总数33,900.00万股。

2011年4月6日公司召开第四届董事会第七次会议，审议通过《2010年度利润分配及公积金转增股本预案的议案》，以2010年12月31日公司总股本33,900.00万股为基数，向全体股东每10股派发3.5元人民币现金股利，同时以资本公积向全体股东每10股转增3股。截至2011年12月31日，本公司股本总数44,070.00万股。

2012年4月25日公司召开2011年度股东大会，审议通过了《关于公司2011年度利润分配预案的议案》，以2011年12月31日公司总股本44,070.00万股为基数，向全体股东每10股送红股3股。截至2012年6月30日，本公司股本总数57,291.00万股。

2012年4月25日公司召开2011年度股东大会，审议通过了《关于公司本次非公开发行A股股票方案的议案》。2012年12月11日，中国证监会以《关于核准中工国际工程股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2012]1639号）核准了本次非公开发行，本次非公开发行64,292,779.00股。截至2013年12月31日，本公司股本总数63,720.28万股。

2014年4月25日公司召开2013年度股东大会，审议通过了《关于公司2013年度利润分配预案的议案》，以2013年12月31日公司总股本63,720.28万股为基数，向全体股东每10股送红股2股，本次分红后，公司股本总数76,464.33万股。

2014年4月25日公司召开2013年度股东大会，审议通过了《中工国际工程股份有限公司限制性股票激励计划（草案）修订稿》及摘要，2014年5月8日公司召开了第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》和《关于调整限制性股票激励计划的议案》，公司首次授予限制性股票总量为909.55万股，授予的激励对象共241人，授予价格为每股7.625元。截至2014年12月31日，本公司股本总数77,373.88万股。

2015年4月2日，公司第五届董事会第十二次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司将对13名已不符合激励条件的激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票32.04万股进行回购注销，回购价格为7.625元/股，已获授但尚未解锁的限制性股票的回购注销事宜已于2015年5月26日办理完成，公司总股本从773,738,834股减至773,418,434股。

2016年3月22日，公司第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司将对15名已不符合激励条件的激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票28.07万股进行回购注销，回购价格为7.625元/股。2016年6月4日公司召开2015年度股东大会，审议通过了《关于公司2015年度利润分配预案的议案》，以2015年12月31日公司总股本773,418,434.00股，扣除回购注销的限制性股票280,700.00股，即773,137,734.00股为基数，向全体股东每10股派送红股2股（含税），送股完成后公司总股本增至927,765,280.00股。

2017年4月25日本公司召开2016年度股东大会，审议通过了《关于公司2016年度利润分配预案的议案》，以2016年12月31日公司总股本927,765,280股，扣除回购注销的限制性股票453,600股，即927,311,680股为基数，向全体股东每10股派送红股2股（含税），送股完成后公司总股本增至1,112,774,016股。

2018年4月3日，公司第六届董事会第十五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司对7名已

不符合激励条件的激励对象已获授但尚未解锁限制性股票 100,800 股进行回购注销，回购价格为 5.295 元/股。公司总股本从 1,112,774,016 股减至 1,112,673,216 股。

2018 年 12 月 24 日，公司 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于〈中工国际工程股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）〉及摘要的议案》等议案，同意公司以发行股份的方式购买国机集团持有的中国中元 100% 股权。2019 年 3 月 11 日，公司收到中国证监会《关于核准中工国际工程股份有限公司向中国机械工业集团有限公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可〔2019〕321 号）。2019 年 4 月 10 日，公司发行股份购买资产涉及的股份上市，发行股份数量 123,268,370 股。2019 年 5 月 30 日，非公开发行人民币普通股 1,467,351 股，用于支付相关中介机构费用。公司总股本从 1,112,673,216 股增至 1,237,408,937 股。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 1,237,408,937 股，注册资本为 1,237,408,937.00 元，注册地址：北京市海淀区丹棱街 3 号，母公司及最终实际控制人为中国机械工业集团有限公司。

## （二）公司业务性质和主要经营活动

本公司所属行业为建筑、工程咨询服务业，经营范围为承包各类境外工程及境内国际招标工程；上述境外工程所需的设备、材料出口；对外派遣工程、生产及服务行业所需的劳务人员（不含海员）；经营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）；经营进料加工和“三来一补”业务；经营对销贸易和转口贸易；销售第一类、二类医疗器械；开展上述业务领域的投资及投资管理、建设和运营等。

## （三）财务报表的批准报出

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 23 日决议批准报出。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司纳入合并范围的二级子公司共 21 户，详见本附注九“在其他主体中的权益”。本公司本年合并范围比上年增加 4 户，减少 4 户，详见本附注八“合并范围的变更”。

## 四、财务报表的编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。

## 五、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

## 六、重要会计政策和会计估计

### 1、 会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 2、 记账本位币

采用人民币为记账本位币。

境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

## 3、 重要性标准确定方法和选择依据

本公司相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项 目	重要性标准
重要的预付账款	单项金额超过1年的预付款项占预付款项总额的1%以上且金额大于1,000万元
重要的在建工程	单项在建工程预算大于1,000万元
重要的应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款的1%以上且金额大于3,000万元
重要的其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付账款占其他应付账款的2%以上且金额大于1,000万元
重要的非全资子公司	子公司的资产占合并资产总额的5%以上

## 4、 外币业务和外币报表折算

### (1) 外币业务折算

公司发生外币业务时，以交易发生日的即期汇率折合为人民币记账。资产负债表日对外币货币性项目和外币非货币性项目分别处理，具体处理方式遵照《企业会计准则第 19 号—外币折算》。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目下单独列示。

## 5、 现金及现金等价物的确定标准

公司的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物是指公司持有的期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 6、 合并会计报表的编制方法

(1) 合并财务报表按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》执行。以控制为基础确定合并财务报表的合并范围，母公司控制的特殊目的主体也纳入合并财务报表的合并范围，如果母公司是投资性主体，则母公司仅将为其投资活动提供相关服务的子公司（如有）纳入合并范围并编制合并财务报表；其他子公司不予以合并，母公司对其他子公司的投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益。合并财务报表以母公司和纳入合并范围的子公司的个别财务报表以及其他资料为依据，抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的重大内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者权益变动表的影响后，由母公司进行合并编制。

(2) 当子公司的会计政策、会计期间与母公司不一致时，对子公司的财务报表进行调整。

(3) 同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，本公司将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、成本、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表；非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，公司将该子公司购买日至报告期末的收入、成本、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

## 7、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注四、12“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

## 8、 金融工具

### （1）金融资产的分类、确认依据和计量

公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

#### ①以摊余成本计量的金融资产；

金融资产同时符合下列条件的，公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产：

a. 公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。

b. 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；

金融资产同时符合下列条件的，公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

a. 公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。

b. 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### （2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

## ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### （3）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 9、 金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等。此外，对合同资产，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

### （1）金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

### （2）应收款项信用损失的确定方法

#### ①应收票据

应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，对于未逾期的应收票据，不计提坏账准备，对于逾期的应收票据，公司将其转入应收账款，并根据相应的坏账政策计提坏账准备。

#### ②应收账款

公司对所有应收账款根据整个存续期内预期信用损失金额计提坏账准备。

公司在以前年度应收账款实际损失率、对未来回收风险的判断及信用风险特征分析的基础上，确定预期损失率并据此计提坏账准备。分为三类组合：

- a.按账龄划分组合。
- b.按风险特征与其他市场显著不同的业务划分组合。
- c.关联方及其他无风险组合

按组合计提坏账准备的计提方法和比例为：

- a.账龄组合以账龄分析法计提坏账准备，计提比例如下：

账龄	未办理出口信用保险或其他形式保兑的境外工程承包与成套设备项目预期损失比例（%）	已办理出口信用保险或其他形式保兑的境外工程承包与成套设备项目预期损失比例（%）	境内工程板块预期损失比例（%）	境内设计板块预期损失比例（%）	其他贸易、服务业务预期损失比例（%）
1年以内（含1年）	25	3	0~5	0~5	3
1-2年	50	5	5~10	5~10	15
2-3年	80	8	10~20	10~20	50
3-4年	100	10（注1）	50~80	50~80	100
4-5年	100	10	80~100	80~100	100
5年以上	100	10	100	100	100

注：三年以上的有保兑的应收账款，按期末余额的10%或按未投保（或未获保兑）的比例提取，其提取的坏账准备金额不超过出口保险公司不可赔付金额或保兑银行未保兑金额。

- b.风险特征与其他市场显著不同的业务组合按余额百分比法计提坏账准备，计提比例为15%。
- c.应收合并范围内的关联方的款项不计提坏账准备。

对于个别信用风险特征明显不同，已有客观证据表明其发生了减值的应收款项，公司单独判断其预期损失金额，如预期信用损失金额明显高于上述组合预计损失金额，本公司按照单独判断的预计损失金额计提相应的坏账准备。

### ③应收款项融资

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本公司采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

### ④其他应收款

本公司对其他应收款项根据未来12个月或整个存续期内预期信用损失金额计提坏账准备。

公司在以前年度其他应收账款实际损失率、对未来回收风险的判断及信用风险特征分析的基础上，确定预期损失率并据此计提坏账准备。

按照信用风险特征划分的组合	预期损失准备率
日常业务形成的其他应收账款	按余额百分比法计提坏账准备，计提比例为5%。
关联方、应收出口退税款等	0%

对于个别信用风险特征明显不同，已有客观证据表明其发生了减值的其他应收款项，公司单独判断其预期损失金额，如

预期信用损失金额明显高于上述组合预计损失金额，本公司按照单独判断的预计损失金额计提相应的坏账准备。

#### ⑤长期应收款

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款和应收经营租赁款，本公司选择按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于不适用或不选择简化处理方法的应收款项，本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

a.账龄组合				
账龄	逾期部分	未逾期部分		
		已办理出口信用保险或其他形式保兑的境外工程承包与成套设备项目预期损失比例（%）	未办理出口信用保险或其他形式保兑的境外工程承包与成套设备项目预期损失比例（%）	境内应收政府款项预期损失比例（%）
1 年以内	按照应收账款方案	0.50%	5%	0.5%
1-2 年		1.00%	10%	
2-3 年		2.00%	15%	
3 年以上		3.00%	25%	
b.特殊地区组合	本组合为特殊国家的商品或服务销售的应收款项，计提比例为 15%。			
c.关联方组合	0%			

说明：逾期部分具体根据实际年限按照应收账款方案计提减值。

## 10、 存货

### （1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、发出商品、合同履约成本等。

### （2）存货的计价方法

#### ①库存商品

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。库存商品发出时采用个别法计价。

#### ②合同履约成本

合同履约成本按工程承包项目归集不满足收入确认条件但已经发出商品的实际成本和其它已经发生的项目成本，在勘察设计费、出口信用保险费、境外运保费、施工费、监理费、佣金等发生时，按实际金额入账；库存商品在报关出口后，凭出运单据一并转入。期末，按各项目结转收入的发生成本转出合同履约成本并确认当期各项目的业务成本。

项目总成本的确定：在项目初期根据项目的预算成本确定项目总成本；根据项目的进展，公司对预算成本按实际发生进行调整，项目竣工后，公司对项目成本进行预结算，项目总成本按预结算后的金额确定；公司对项目进行决算后，项目总成本按决算后金额确定。

### ③开发成本

开发成本归集房地产开发发生的各项成本，包括土地成本、施工成本和其他成本。符合资本化条件的借款费用，亦计入开发成本。

### ④开发产品

开发产品指已完工待售的房地产成本，开发产品采用个别计价法确定其实际成本，实际成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用。

#### (3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

#### (4) 存货跌价准备的计提

公司期末存货计价采取成本与可变现净值孰低计价，按账面成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值按以下原则确认：

①积压的库存商品按同类产品的市场价值作为可变现净值；

②对在港口准备出运或已经出运、尚未结转成本或发出商品的库存商品，如无证据表明不符合客户或工程要求，可变现净值按准备或已经报关的价值确认；

③发出商品的可变现净值按预计的可收汇金额扣减相关的税费后确定。

## 11、 合同资产和合同负债

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注四、9、金融资产减值。

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

## 12、 长期股权投资

### (1) 初始计量

#### ①企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，本公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。本公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。为企业合并发生的各项直接相关费

用，包括为进行企业合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，于发生时计入当期损益。

非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，合并成本为在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。采用吸收合并时，企业合并成本大于取得被购买方可辨认净资产公允价值的差额，确认为商誉；合并成本小于取得被购买方可辨认净资产公允价值的差额计入当期损益。采用控股合并时，企业合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为合并资产负债表中的商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在合并资产负债表中调整盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应当于发生时计入当期损益（债券及权益工具的发行费用除外）。

#### ②其他方式取得的长期股权投资

以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本，但合同或协议约定价值不公允的除外。

以非货币资产交换方式取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

以债务重组方式取得的长期股权投资，按取得的股权的公允价值作为初始投资成本，初始投资成本与债权账面价值之间的差额计入当期损益。

#### （2）后续计量及损益确认

对子公司的长期股权投资采用的成本法核算。

对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

①采用成本法核算时，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，应当确认为当期投资收益。

②采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。当期投资损益为按应享有或应分担的被投资单位当年实现的净利润或发生的净亏损的份额。在确认应分担的被投资单位发生的净亏损时，以投资账面价值减记至零为限（投资企业负有承担额外损失义务的除外）；如果被投资单位以后各期实现净利润，在收益分享额超过未确认的亏损分担额以后，按超过未确认的亏损分担额的金额，恢复投资的账面价值。

### 13、投资性房地产

投资性房地产指为赚取租金或为资本增值而持有的房地产，包括已出租或准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产采用与本公司固定资产相同的折旧政策。存在减值迹象的，按照《企业会计准则第 8 号—资产减值》的规定进行处理。

#### 14、 固定资产

##### (1) 固定资产确认条件

公司固定资产是指使用期限在一年以上且原值在 5,000.00 元以上，为公司生产商品、提供劳务或经营管理而持有的房屋及建筑物、机器、机械、运输工具以及其他设备、器具、工具等。

##### (2) 固定资产的计价

按取得时的实际成本计价，并考虑弃置费用因素。购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付的，固定资产成本以购买价款的现值确定，折现率按照同期银行贷款利率确定。

##### (3) 固定资产折旧

固定资产的折旧，采用直线法计提，预留 0-5% 残值。分类折旧情况如下：

类别	折旧方法	使用年限	净残值率 (%)	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	10~30 年	5	9.50%~3.17%
机器设备	直线法	8~30 年	5	11.88%~3.17%
运输设备	直线法	4~8 年	0~5	25%~11.88%
电子及办公设备及其他	直线法	3~10 年	0~5	33.33%~9.50%

##### (4) 固定资产减值准备

期末各项固定资产按照账面价值与可收回金额孰低计量，对可收回金额低于账面价值的差额，逐项计提固定资产减值准备，各项资产的期末市价由实物资产管理部门提供。

#### 15、 在建工程

##### (1) 在建工程的类别

在建工程以立项项目分类核算。

##### (2) 在建工程结转为固定资产的时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理了竣工决算手续后再作调整，但不调整原已计提的折旧额。

##### (3) 在建工程减值准备的确认标准、计提方法

公司于每年年度终了，对在建工程进行全面检查，如果有证据表明在建工程已发生减值，对可收回金额低于账面价值的金额，逐项提取在建工程减值准备。公司在在建工程项目发生下列情况之一时计提在建工程减值准备：

- ①长期停建并且预计在未来 3 年内不会重新开工的在建工程；
- ②所建项目无论在性能上，还是在技术上已经落后，并且给企业带来的经济利益具有很大的不确定性；

③其他足以证明在建工程已经发生减值的情形。

## 16、 无形资产

### (1) 无形资产确认条件

无形资产，是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。无形资产在同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①符合无形资产定义
- ②与该项无形资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ③该无形资产的成本能够可靠地计量。

(2) 无形资产计价：本公司购入的无形资产按实际成本进行初始计量，投资者投入的无形资产按合同或协议约定的价值计价。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付的，无形资产成本以购买价款的现值确定，折现率按照同期银行贷款利率确定。

### (3) 无形资产的使用寿命和摊销方法：

本公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命。无形资产的使用寿命为有限的，估计该使用寿命的年限或者构成使用寿命的产量等类似计量单位数量；无法预见无形资产为本公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命有限的无形资产，其应摊销金额在使用寿命内系统合理摊销，以其成本扣除预计残值后的金额，在预计的使用年限内采用直线法进行摊销。

使用寿命不确定的无形资产不摊销。

资产负债表日，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，使用寿命和摊销方法与前期估计不同时，改变摊销期限和摊销方法。对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产进行摊销。

### (4) 无形资产减值准备：

本公司在期末时对无形资产进行逐项检查，按无形资产预计可收回金额低于账面价值的差额计提减值准备。

## 17、 商誉

公司在非同一控制下合并时，将合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

对商誉进行减值测试时，包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。

商誉减值损失在发生时计入当期损益，且在以后会计期间不予转回。

## 18、 长期待摊费用

长期待摊费用，是指公司已经支出，但受益期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。

长期待摊费用单独核算，能确定受益期的在受益期限内分期平均摊销，不能确定受益期的按 5 年摊销。如果长期待摊的费

用项目不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 19、 长期非金融资产减值

对于长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产、采用成本模式计量的投资性房地产、使用权资产、商誉等长期非金融资产，公司在每期末判断相关资产是否存在可能发生减值的迹象。

使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

期末，判断相关资产是否存在可能发生减值的迹象，减值测试的方法遵照《企业会计准则第 8 号—资产减值》。

## 20、 借款费用

公司发生的一般借款费用，在其实际发生时确认为财务费用，计入当期损益。对于符合资本化条件的，应当予以资本化，计入相关资产成本。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产，其中，本公司依据 PPP 项目合同将对价索取权确认为无形资产的部分，也属于符合资本化条件的资产。借款费用资本化的确认原则、资本化期间、一般借款利息资本化金额的计算方法遵照《企业会计准则第 17 号—借款费用》执行。

## 21、 股份支付

### （1）股份支付的种类

本公司的股份支付分为以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

对于权益结算的涉及职工的股份支付，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积（其他资本公积）不确认其后续公允价值变动；对于现金结算的涉及职工的股份支付，按照每个资产负债表日权益工具的公允价值重新计量，确定成本费用和应付职工薪酬。

### （2）权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型至少考虑以下因素：

- ①期权的行权价格；
- ②期权的有效期；
- ③标的股份的现行价格；
- ④股价预计波动率；
- ⑤股份的预计股利；
- ⑥期权有效期内的无风险利率。

### （3）确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

根据上述权益工具的公允价值和预计可行权的权益工具数量，计算截至当期累计应确认的成本费用金额，再减去前期累计已确认金额，作为当期应确认的成本费用金额。

## 22、 职工薪酬

公司职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司职工薪酬遵照 2014 年 1 月修订的《企业会计准则第 9 号—职工薪酬》按上述分类确认、计量。

## 23、 预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，应将其确认为负债：

- (1) 该义务是企业承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债的金额是清偿该负债所需支出的最佳估计数。如果所需支出存在一个金额范围，则最佳估计数按该范围的上、下限金额的平均数确定；如果所需支出不存在一个金额范围，则最佳估计数按如下方法确定：

- ①或有事项涉及单个项目时，最佳估计数按最可能发生金额确定；
- ②或有事项涉及多个项目时，最佳估计数按各种可能发生额及其发生概率计算确定。

## 24、 收入

### (1) 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定

各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用产出法/投入法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度（投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度）。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

### (2) 收入确认的具体方法

#### ①承包工程和成套设备出口项目

本公司的工程承包和成套设备出口业务主要属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度，在合同期内确认收入。采用产出法确定工程承包业务的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度。在货物已报关

出口或者取得项目的已完成工程量单据且获得收款凭据时入账，并按收入和成本配比的原则同比例结转成本。

如果从购货方应收的合同或协议价款采取递延方式，实质上具有融资性质的，按应收的合同或协议价款的公允价值确定收入金额。应收价款的公允价值按照其未来现金流量现值确定，应收价款与现值之间的差额，在合同规定的收款期间内，按照应收款项的摊余金额和折现率计算确定的金额进行摊销，冲减各期财务费用。折现率按照该项目的无风险收益率与风险收益率之和确定。无风险收益率一般参照该项目所在国的国债利率，风险收益率参照信用保险机构或信用评级机构对其风险评价估计确定。

#### ②咨询设计项目

本公司与客户之间的提供服务合同主要属于在某一时段内履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。资产负债表日，已完成工作量中的主要阶段已根据取得的外部证据进行确认。本公司按照产出法确定提供服务的履约进度。资产负债表日，已完成工作量中的主要阶段已根据取得的外部证据进行确认。本公司按照产出法确定提供服务的履约进度。公司以设计项目的工作量实际完工进度为确认基准，按照设计合同总金额乘以工作量实际完工进度计算已完成的合同金额，扣除以前会计期间累计完成的合同金额，并扣除相应增值税后确认为该项目的当期收入。

#### ③关键核心装备研发与制造

本公司关键核心装备研发与制造业务主要属于在某一时点履行的履约义务。其中，对于需要第三方检验机构出具合格报告的供货项目，在取得合格报告时确认收入；对于零部件销售业务，在客户签收时确认收入。

#### ④贸易与服务

本公司的贸易与服务业务主要属于在某一时点履行的履约义务。其中，进出口业务，在货物已报关出口且获得收款凭据时确认收入，并按收入和成本配比的原则同比例结转成本。

### 25、 合同成本

#### 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

#### 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

#### 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

#### 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 26、 所得税

公司所得税的会计处理采用资产负债表债务法。

公司在取得资产、负债时确定其计税基础。资产、负债的账面价值与其计税基础存在差异的，按照规定确认所产生的递延所得税资产或递延所得税负债。公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。公司对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产）按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

期末公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

#### 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## 27、 政府补助

公司取得的政府补助包括财政贴息、税收返还等。税收返还指按照国家规定采取先征后返（退）即征即退办法向公司返还的税款，不包括增值税出口退税。

#### （1）确认原则

政府补助同时满足下列条件，予以确认：

- ①企业能够满足政府补助所附条件；
- ②企业能够收到政府补助。

## (2) 计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

## (3) 会计处理

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，应当在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

①用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

②用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

③与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。

④与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，应当区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

## 28、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本公司作为承租人在租赁期开始日确认使用权资产和租赁负债，除简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外。使用权资产是指本公司可在租赁期内使用租赁资产的权利。租赁期开始日是指出租人提供租赁资产使其可供本公司使用的起始日期。

本公司的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及计算机及电子设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。

本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。若无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本公司租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及行使终止租赁选择权需支付的款项等。租赁付款额按照租赁内含利率进行折现，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。

与短期租赁和低价值资产租赁相关的付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司作为出租人在租赁期的各个期间，采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

## 29、 重要会计政策、会计估计的变更

### (1) 会计政策变更

本公司本期无重要会计政策的变更事项。

## (2) 会计估计变更

本公司本期无重要会计估计的变更事项。

## 七、税项

### 1、主要税种及税率

税种	具体税率情况
增值税	应税收入按 0%、3%、6%、9%、13% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 7% 计缴。
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 3% 计缴。
企业所得税	按应纳税所得额的 15%、20%、25% 计缴。

### 2、税收优惠及批文

#### (1) 企业所得税

本公司（GR202411000797）及下属北京起重运输机械设计研究院有限公司（GR202411005227）、中国中元国际工程有限公司（GR202311004640）、中工环境科技有限公司（GR202511001454）、中元国际（海南）工程设计研究院有限公司（GR202346000073）、京兴国际工程管理有限公司（GR202411004026）、中元国际（长春）高新建筑设计院有限公司（GR202322000353）、常州江南环境工程有限公司（GR202432002146）、中元国际（上海）工程设计研究院有限公司（GR202331001681）、中元国际（南京）城市规划建筑设计研究院有限公司（GR202332009912）为高新技术企业，按照国家高新技术企业相关政策，减按 15% 的税率征收企业所得税。

本公司下属北京国机中元国际工程设计咨询有限公司、中工环科（邳州）水处理有限公司为小型微利企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）等规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）等规定：对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。公司 2025 年符合享受小型微利企业所得税优惠的条件。

本公司下属西昌市中工城投环境有限责任公司、中工环境（成都大邑）有限公司、兰州中工环境高新水务有限公司，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十七条的有关规定，可享受“三免三减半”的优惠政策，即从公司取得第一笔生产经营收入年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。

#### (2) 增值税

本公司下属邳州市中工水务有限责任公司、中工环科（邳州）水处理有限公司根据《财政部 税务总局关于资源综合利用增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2021 年第 40 号），享受增值税即征即退税收优惠；本公司下属中工环境（成都大邑）有限公司、兰州中工环境高新水务有限公司，享受增值税免税税收优惠。

本公司下属常州江南环境工程有限公司根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财

政部税务总局公告 2023 年第 43 号)，享受可抵扣进项税额加计 5%，抵减应纳税增值税税额。

本公司下属中工国际物流有限公司，按照财政部、国家税务总局《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），自2016年5月1日起，国际运输服务适用增值税零税率。

### 3、 境外子公司

本公司的境外子公司根据当地税收法律的规定缴纳各项税费。

## 八、合并财务报表项目注释

以下注释项目（含公司财务报表主要项目注释）除非特别指出，“年初”指 2025 年 1 月 1 日，“年末”指 2025 年 12 月 31 日，“上年年末”指 2024 年 12 月 31 日，“本年”指 2025 年度，“上年”指 2024 年度。

### 1、 货币资金

项 目	年末余额	年初余额
库存现金	10,252,476.59	16,267,877.76
银行存款	2,963,286,872.03	2,911,560,832.66
其他货币资金	325,561,047.60	291,937,049.53
存放财务公司存款	2,911,373,745.28	2,921,578,096.74
合 计	6,210,474,141.50	6,141,343,856.69
其中：存放在境外的款项总额	979,278,924.62	545,578,339.18

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司使用受限的货币资金明细如下：

项 目	年末余额	年初余额
诉讼保全程序冻结资金	196,596,485.79	183,216,420.78
保函保证金	5,499,923.25	5,116,925.96
用于担保的定期存款或通知存款	511,300.00	1,900,320.00
银行承兑汇票保证金		868,995.00
财政项目专用账户及外币待核查账户	4,808,850.00	4,666,225.85
投资款(备付金)	26,403,050.05	
ABS 业务的专项资金	9,204,401.90	
合 计	243,024,010.99	195,768,887.59

### 2、 交易性金融资产

项 目	年末余额	年初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	54,644,917.03	44,214,377.76	——
其中：权益工具投资	53,333,385.36	44,214,377.76	——
其他	1,311,531.67		

项 目	年末余额	年初余额	指定理由和依据
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	252,000,000.00	80,000,000.00	
其中：其他	252,000,000.00	80,000,000.00	
合 计	306,644,917.03	124,214,377.76	——
其中：重分类至其他非流动金融资产的部分			——

### 3、 应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

项 目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	16,263,953.82	14,118,782.68
商业承兑汇票	945,395.87	5,129,660.22
小 计	17,209,349.69	19,248,442.90
减：坏账准备		
合 计	17,209,349.69	19,248,442.90

#### (2) 年末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项 目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	13,049,709.42	7,202,765.92
商业承兑汇票		357,195.87
合 计	13,049,709.42	7,559,961.79

### 4、 应收账款

#### (1) 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1 年以内	2,558,720,320.54	2,521,964,144.65
1 至 2 年	724,359,480.46	1,213,757,521.62
2 至 3 年	788,959,822.34	373,500,050.97
3 年以上	2,858,274,784.75	2,784,074,305.36
小 计	6,930,314,408.09	6,893,296,022.60
减：坏账准备	1,927,376,294.37	1,765,950,982.30
合 计	5,002,938,113.72	5,127,345,040.30

#### (2) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	150,021,191.95	2.16	150,021,191.95	100.00	
按组合计提坏账准备	6,780,293,216.14	97.84	1,777,355,102.42	26.21	5,002,938,113.72
其中：账龄组合	5,465,271,642.79	78.86	1,589,524,047.11	29.08	3,875,747,595.68
特殊地区组合	1,252,207,035.32	18.07	187,831,055.31	15.00	1,064,375,980.01
关联方及其他	62,814,538.03	0.91			62,814,538.03
合计	6,930,314,408.09	—	1,927,376,294.37	—	5,002,938,113.72

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	155,025,986.29	2.25	155,025,986.29	100.00	
按组合计提坏账准备	6,738,270,036.31	97.75	1,610,924,996.01	23.91	5,127,345,040.30
其中：账龄组合	5,394,037,274.02	78.25	1,420,816,936.64	26.34	3,973,220,337.38
特殊地区组合	1,267,387,062.41	18.39	190,108,059.37	15.00	1,077,279,003.04
关联方及其他	76,845,699.88	1.11			76,845,699.88
合计	6,893,296,022.60	—	1,765,950,982.30	—	5,127,345,040.30

## ① 年末单项计提坏账准备的应收账款

应收账款（按单位）	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
天津市河东焦化有限公司	42,482,000.00	42,482,000.00	42,482,000.00	42,482,000.00	100.00	胜诉，客户无力支付
临汾市昱荣煤焦有限公司	40,500,000.00	40,500,000.00	40,500,000.00	40,500,000.00	100.00	胜诉，客户无力支付
四川长江工程起重机有限责任公司	38,523,758.00	38,523,758.00	38,523,758.00	38,523,758.00	100.00	破产清算中
Hu Weilin	5,956,021.21	5,956,021.21	5,823,783.02	5,823,783.02	100.00	停止经营，无法联系
其他单位	27,564,207.08	27,564,207.08	22,691,650.93	22,691,650.93	100.00	预计无法收回
合计	155,025,986.29	155,025,986.29	150,021,191.95	150,021,191.95	100.00	—

## ② 组合中，按特殊地区组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国别 1	1,252,207,035.32	187,831,055.31	15.00

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合计	1,252,207,035.32	187,831,055.31	15.00

## ③ 组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,555,812,187.51	139,494,607.66	5.46
1-2 年	662,155,464.40	71,814,797.63	10.85
2-3 年	788,041,463.59	370,013,343.69	46.95
3 年以上	1,459,262,527.29	1,008,201,298.13	69.09
合计	5,465,271,642.79	1,589,524,047.11	29.08

## (3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	155,025,986.29	-5,004,794.34				150,021,191.95
按组合计提	1,610,924,996.01	180,297,959.42		13,940,584.23	72,731.22	1,777,355,102.42
其中：账龄组合	1,420,816,936.64	182,574,963.48		13,940,584.23	72,731.22	1,589,524,047.11
特殊地区组合	190,108,059.37	-2,277,004.06				187,831,055.31
合计	1,765,950,982.30	175,293,165.08		13,940,584.23	72,731.22	1,927,376,294.37

## (4) 本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,940,584.23

## 其中：重要的应收账款核销情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
ASCOT RESOURCES LIMITED	工程承包收入	9,131,682.82	达成债务重组协议	普康公司董事会决议	否
合计	—	9,131,682.82	—	—	—

## (5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产合计数的汇总金额为 2,538,864,282.64 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例为 31.65%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 617,676,099.65 元。

## 5、 应收款项融资

项目	年末余额	年初余额
应收票据	38,906,731.08	17,656,293.59

项目	年末余额	年初余额
应收账款	660,000.00	1,662,543.94
合计	39,566,731.08	19,318,837.53

## 6、 预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	1,280,208,391.02	71.65	951,990,256.32	75.44
1 至 2 年	300,256,242.67	16.80	169,816,260.82	13.46
2 至 3 年	81,849,385.02	4.58	82,471,399.81	6.54
3 年以上	124,464,755.22	6.97	57,561,674.77	4.56
合计	1,786,778,773.93	—	1,261,839,591.72	—

### (2) 账龄超过一年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明

单位名称	期末余额	账龄	未及时结算原因
中国出口信用保险公司	134,914,579.63	1-2 年	未结算完毕
三门峡市宏基机械有限公司	21,337,445.80	1-2 年	未结算完毕
上海寰球工程有限公司	20,949,476.35	3-4 年	未结算完毕
合计	177,201,501.78	—	—

### (3) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付账款年末余额合计数的比例 (%)
中国出口信用保险公司	153,972,721.16	8.62
南通万达能源动力科技有限公司	84,268,000.00	4.72
北京京航安机场工程有限公司	82,959,533.09	4.64
中国水利水电第十工程局有限公司	80,514,823.48	4.51
四川省建筑机械化工程有限公司	68,352,706.71	3.83
合计	470,067,784.44	26.32

## 7、 其他应收款

### (1) 按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内	216,133,963.36	416,851,177.61
1 至 2 年	237,865,805.43	23,902,961.18
2 至 3 年	13,619,350.06	71,359,184.50
3 年以上	130,458,085.64	105,582,168.16

账龄	年末余额	年初余额
小计	598,077,204.49	617,695,491.45
减：坏账准备	45,103,826.09	44,452,046.18
合计	552,973,378.40	573,243,445.27

## (2) 按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
代垫款项	98,388,906.89	70,360,097.94
保证金及押金	97,480,913.20	89,362,834.87
备用金	12,832,262.47	11,949,470.48
企业资金往来	341,396,555.94	257,403,576.55
应收退税款	9,360,091.02	23,934,810.15
资产处置款	34,089,265.46	44,486,647.50
其他	4,529,209.51	120,198,053.96
小计	598,077,204.49	617,695,491.45
减：坏账准备	45,103,826.09	44,452,046.18
合计	552,973,378.40	573,243,445.27

## (3) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	25,589,525.60	4.28	25,589,525.60	100.00	
按组合计提坏账准备	572,487,678.89	95.72	19,514,300.49	3.41	552,973,378.40
其中：日常业务款项	390,286,002.77	65.26	19,514,300.49	5.00	370,771,702.28
关联方及其他	182,201,676.12	30.46			182,201,676.12
合计	598,077,204.49	—	45,103,826.09	—	552,973,378.40

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	22,770,499.15	3.69	22,770,499.15	100.00	

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	594,924,992.30	96.31	21,681,547.03	3.64	573,243,445.27
其中：日常业务款项	433,640,879.85	70.20	21,681,547.03	5.00	411,959,332.82
关联方及其他	161,284,112.45	26.11			161,284,112.45
合计	617,695,491.45	—	44,452,046.18	—	573,243,445.27

## ①年末单项计提坏账准备

名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
丝维林浆产业管理有限公司	14,220,321.90	14,220,321.90	15,561,537.26	15,561,537.26	100.00	无法收回
其他	8,550,177.25	8,550,177.25	10,027,988.34	10,027,988.34	100.00	无法收回
合计	22,770,499.15	22,770,499.15	25,589,525.60	25,589,525.60	100.00	—

## ②组合中，按其他组合计提坏账准备

项目	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
日常业务款项组合	390,286,002.77	19,514,300.49	5.00
关联方及其他	182,201,676.12		
合计	572,487,678.89	19,514,300.49	3.41

## ③坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	21,681,547.03		22,770,499.15	44,452,046.18
2025 年 1 月 1 日余额在本年：				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
——转回第一阶段				
本年计提	-2,194,265.70		3,053,948.45	859,682.75
本年转回				
本年转销				
本年核销	-100,000.00		-234,922.00	-334,922.00
其他变动	127,019.16			127,019.16
2025 年 12 月 31 日余额	19,514,300.49		25,589,525.60	45,103,826.09

## (4) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	22,770,499.15	3,053,948.45		-234,922.00		25,589,525.60
按信用风险特征组合	21,681,547.03	-2,194,265.70		-100,000.00	127,019.16	19,514,300.49
其中：日常业务款项组合	21,681,547.03	-2,194,265.70		-100,000.00	127,019.16	19,514,300.49
合计	44,452,046.18	859,682.75		-334,922.00	127,019.16	45,103,826.09

## (5) 本年实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	334,922.00

## (6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例 (%)	款项性质	账龄	坏账准备 年末余额
高登伴资源有限公司	195,419,406.56	32.67	资金往来	1-2 年	9,770,970.61
中国出口信用保险公司	44,199,192.09	7.39	代垫款项	0-2 年	2,209,959.60
Kete Whii / Procon Misery JV	38,808,912.16	6.49	资金往来	1 年以内	
Kitsaki / Procon Potash JV	37,904,945.96	6.34	资金往来	1 年以内	
常州市钟楼区新闻街道办事处	31,191,562.38	5.22	资产处置款	0-2 年	

单位名称	年末余额	占其他应收款 年末余额合计 数的比例 (%)	款项性质	账龄	坏账准备 年 末余额
合计	347,524,019.15	58.11	——	——	11,980,930.21

## 8、 存货

### (1) 存货分类

项 目	年末余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	352,405,133.39		352,405,133.39
在产品	97,689,550.03		97,689,550.03
库存商品	7,291,927.36		7,291,927.36
周转材料	396,637.27		396,637.27
开发成本	335,650,469.97		335,650,469.97
开发产品	740,586,946.44		740,586,946.44
在途物资	15,994,173.79		15,994,173.79
合同履约成本	1,259,658,007.45		1,259,658,007.45
合计	2,809,672,845.70		2,809,672,845.70

(续)

项 目	年初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	391,877,540.69		391,877,540.69
在产品	188,992,022.77		188,992,022.77
库存商品	16,509,632.10	5,094,017.10	11,415,615.00
周转材料	315,034.62		315,034.62
开发成本	334,635,948.66		334,635,948.66
开发产品	740,586,946.44		740,586,946.44
在途物资	10,402,253.85		10,402,253.85
合同履约成本	1,640,802,530.46		1,640,802,530.46
合计	3,324,121,909.59	5,094,017.10	3,319,027,892.49

### (2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

项 目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
库存商品	5,094,017.10			5,094,017.10		
合 计	5,094,017.10			5,094,017.10		

## 9、 合同资产

### (1) 合同资产情况

项 目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
已履约未结算资产	1,091,803,603.05	125,283,627.12	966,519,975.93
减：计入其他非流动资产（附注六、23）	201,213,859.89	1,006,069.30	200,207,790.59
合 计	890,589,743.16	124,277,557.82	766,312,185.34

(续)

项 目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
已履约未结算资产	854,074,023.77	81,008,810.89	773,065,212.88
减：计入其他非流动资产（附注六、23）	221,436,997.11	972,361.27	220,464,635.84
合 计	632,637,026.66	80,036,449.62	552,600,577.04

### (2) 按坏账计提方法分类披露

类 别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,091,803,603.05	100.00	125,283,627.12	11.47	966,519,975.93
其中：账龄组合	1,091,803,603.05	100.00	125,283,627.12	11.47	966,519,975.93
合 计	1,091,803,603.05	—	125,283,627.12	—	966,519,975.93

(续)

类 别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	854,074,023.77	100.00	81,008,810.89	9.48	773,065,212.88
其中：账龄组合	854,074,023.77	100.00	81,008,810.89	9.48	773,065,212.88
合 计	854,074,023.77	—	81,008,810.89	—	773,065,212.88

## 组合中，按账龄组合计提坏账准备的合同资产

项 目	年末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
已履约未结算资产	1,091,803,603.05	125,283,627.12	11.47
合 计	1,091,803,603.05	125,283,627.12	11.47

## (3) 本年合同资产计提坏账准备情况

项 目	年初余额	本年变动金额				年末余额	原 因
		本年计提	本年收回或转回	本年转销/核销	其他变动		
已履约未结算资产	81,008,810.89	44,274,816.23				125,283,627.12	
合 计	81,008,810.89	44,274,816.23				125,283,627.12	—

## 10、 一年内到期的非流动资产

项 目	年末余额	年初余额	备注
一年内到期的长期应收款		53,022,900.00	详见附注六、12
合 计		53,022,900.00	

## 11、 其他流动资产

项 目	年末余额	年初余额
预缴税费	91,079,943.28	121,286,280.43
理财及定期存款利息	2,918,604.71	4,097,319.97
待抵扣进项税	57,429,401.30	40,344,231.01
其他	357,040.00	2,254,707.85
合 计	151,784,989.29	167,982,539.26

## 12、 长期应收款

## (1) 长期应收款情况

项 目	年末余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	313,300,474.41	46,995,071.16	266,305,403.25	5.5%
分期收款提供劳务	1,128,710,161.87	6,625,551.50	1,122,084,610.37	2-4%
减：一年内到期的部分（附注六、10）				
合 计	1,442,010,636.28	53,620,622.66	1,388,390,013.62	—

(续)

项目	年初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	412,581,478.73	48,480,393.08	364,101,085.65	3.5-5.5%
分期收款提供劳务	1,742,118,264.70	29,727,493.15	1,712,390,771.55	2-5.45%
减：一年内到期的部分（附注六、10）	53,022,900.00		53,022,900.00	
合计	2,101,676,843.43	78,207,886.23	2,023,468,957.20	—

## (2) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
特殊地区组合	313,300,474.41	21.73	46,995,071.16	15.00	266,305,403.25
账龄组合	1,128,710,161.87	78.27	6,625,551.50	0.59	1,122,084,610.37
合计	1,442,010,636.28	—	53,620,622.66	—	1,388,390,013.62

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
特殊地区组合	319,796,048.69	15.22	47,969,407.30	15.00	271,826,641.39
账龄组合	1,781,880,794.74	84.78	30,238,478.93	1.70	1,751,642,315.81
合计	2,101,676,843.43	—	78,207,886.23	—	2,023,468,957.20

## (3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
特殊地区组合	48,480,393.08	-1,485,321.92				46,995,071.16
账龄组合	29,727,493.15	32,105,569.42		-55,322,162.77	114,651.70	6,625,551.50
合计	78,207,886.23	30,620,247.50		-55,322,162.77	114,651.70	53,620,622.66

## 13、长期股权投资

被投资单位	年初余额	减值准备年初余额	本年增减变动								年末余额	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
Kete Whii / Procon JV	10,657,800.55				-4,761.05						135,940.66	10,788,980.16
Tahltn / Procon JV	74,121,608.60				13,785,039.03				10,156,083.30		934,562.27	78,685,126.60
Kitsaki / Procon JV	12,055,291.95				5,396,624.03						137,817.42	17,589,733.40
Procon Mining Mongolia												
Kete Whii / Procon Misery JV	54,715,460.66				21,857,415.03				15,388,005.00		678,699.03	61,863,569.72
Det'on Cho / Procon JV	3,985,148.85				-1,192,685.85				3,077,601.00		285,138.00	
Kitsaki / Procon Potash JV												
Nuqsana Procon Mining Iin.	47,504.17				-211.17						604.65	47,897.65
小 计	155,582,814.78				39,841,420.02				28,621,689.30		2,172,762.03	168,975,307.53
二、联营企业												
中白工业园区开发股份有限公司	119,189,806.41				10,646,823.56	42,171,678.71	106,041.68					171,902,267.00
国机白俄罗斯有限责任公司	57,567,974.03				-1,142,968.88	4,934,340.69						61,359,345.84
中京同合国际工程咨询（北京）有限公司	2,961,033.08				2,819,262.70							5,780,295.78

被投资单位	年初余额	减值准备年初余额	本年增减变动							年末余额	减值准备年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
丝维林浆产业管理有限公司												
高登伴资源公司												
北京科正平工程技术检测研究院有限公司	74,771,617.13				4,213,114.43			1,050,000.00			77,934,731.56	
国机特种设备检验有限公司	140,628,944.06				9,367,451.01						149,996,395.07	
小计	395,119,374.71				25,903,682.82	47,106,019.40	-106,041.68	1,050,000.00			466,973,035.25	
合计	550,702,189.49				65,745,102.84	47,106,019.40	-106,041.68	29,671,689.30		2,172,762.03	635,948,342.78	

## 14、其他权益工具投资

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他					
国机资本控股有限公司	256,658,258.48			13,336,697.72			269,994,956.20	3,541,930.00	39,994,956.20		本公司出于战略目的而计划长期持有
国机财务有限责任公司	166,639,200.00			1,424,052.66			168,063,252.66	1,856,100.00	97,844,978.17		本公司出于战略目的而计划长期持有
中白产业投资基金	45,991,596.39					1,275,505.24	44,716,091.15		4,108,392.22		本公司出于战略目的而计划长期持有
特颖投资有限公司	34,097,007.54					-696,149.94	33,400,857.60		3,295,335.61		本公司出于战略目的而计划长期持有
中石化炼化工程（集团）股份有限公司	46,076,144.12			6,299,536.82		1,222,529.78	51,153,151.16	2,709,478.19		18,894,323.40	本公司出于战略目的而计划长期持有
萃协有限公司	344,414.22					-7,031.82	337,382.40		40,318.04		本公司出于战略目的而计划长期持有
华信技术检验有限公司	200,000.00						200,000.00	5,600.00			本公司出于战略目的而计划长期持有

Western Reccources Corp	777,669.20		1,060,948.37		-938,518.37	900,099.20			53,824,998.95	有 本公司出于 战略目的而 计划长期持 有
Fortune mineral Inc	8,400,615.39		6,636,720.68		1,032,855.49	16,070,191.56			6,747,837.77	有 本公司出于 战略目的而 计划长期持 有
合计	559,184,905.34		28,757,956.25		- 3,106,879.66	584,835,981.93	8,113,108.19	145,283,980.24	79,467,160.12	

**15、 投资性房地产**

采用成本计量模式的投资性房地产

项 目	房屋、建筑物	合 计
一、账面原值		
1、年初余额	168,863,220.54	168,863,220.54
2、本年增加金额		
3、本年减少金额		
4、年末余额	168,863,220.54	168,863,220.54
二、累计折旧和 累计摊销		
1、年初余额	49,345,861.77	49,345,861.77
2、本年增加金额		
(1) 计提或摊销	5,531,726.20	5,531,726.20
3、本年减少金额		
4、年末余额	54,877,587.97	54,877,587.97
三、减值准备		
1、年初余额		
2、本年增加金额		
3、本年减少金额		
4、年末余额		
四、账面价值		
1、年末账面价值	113,985,632.57	113,985,632.57
2、年初账面价值	119,517,358.77	119,517,358.77

**16、 固定资产**

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他	合 计
一、账面原值							
1、年初余额	1,144,680,384.39	745,925,813.79	94,389,602.99	105,786,364.39	46,456,400.03	6,467,883.71	2,143,706,449.30
2、本年增加金额	66,463,176.64	198,464,482.20	4,110,448.69	9,235,309.32	3,860,983.95	6,477,301.28	288,611,702.08
（1）购置	278,008.98	51,704,015.92	3,978,750.60	7,839,886.69	2,843,675.10	736,461.43	67,380,798.72
（2）在建工程转入	64,959,217.94	57,553,855.30		1,351,994.76	999,010.83	5,740,839.85	130,604,918.68
（3）汇率变动	1,225,949.72	8,405,861.50	131,698.09	43,427.87	18,298.02		9,825,235.20
（4）融资租赁转入		80,800,749.48					80,800,749.48
3、本年减少金额	14,128,253.36	9,283,010.06	19,465,781.75	17,948,296.75	4,409,914.97	140,323.14	65,375,580.03
（1）处置或报废	13,762,290.87	8,856,950.74	19,463,354.46	17,947,645.44	4,403,688.83	140,323.14	64,574,253.48
（2）汇率变动	365,962.49	26,821.32	2,427.29	651.31	6,226.14		402,088.55
（3）其他		399,238.00					399,238.00
4、年末余额	1,197,015,307.67	935,107,285.93	79,034,269.93	97,073,376.96	45,907,469.01	12,804,861.85	2,366,942,571.35
二、累计折旧							
1、年初余额	527,768,766.39	463,297,373.74	77,334,869.59	87,828,508.06	38,282,601.70	4,372,351.08	1,198,884,470.56
2、本年增加金额	35,101,863.81	117,702,005.15	4,819,731.69	7,353,568.06	2,148,267.52	620,786.03	167,746,222.26

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他	合 计
(1) 计提	34,755,923.33	63,217,632.80	4,739,254.69	7,311,961.54	2,137,353.98	620,786.03	112,782,912.37
(2) 汇率变动	345,940.48	5,078,371.52	80,477.00	41,606.52	10,913.54		5,557,309.06
(3) 融资租赁转入		49,406,000.83					49,406,000.83
3、本年减少金额	7,624,155.11	4,825,051.84	18,707,912.54	17,044,673.18	4,209,870.57	133,306.99	52,544,970.23
(1) 处置或报废	7,569,897.12	4,423,155.53	18,705,606.62	17,044,021.87	4,182,273.42	133,306.99	52,058,261.55
(2) 汇率变动	54,257.99	22,620.21	2,305.92	651.31	3,562.04		83,397.47
(3) 其他		379,276.10			24,035.11		403,311.21
4、年末余额	555,246,475.09	576,174,327.05	63,446,688.74	78,137,402.94	36,220,998.65	4,859,830.12	1,314,085,722.59
三、减值准备							
1、年初余额					7,820.21		7,820.21
2、本年增加金额							
(1) 汇率变动							
3、本年减少金额					7,820.21		7,820.21
(1) 处置或报废					7,820.21		7,820.21
4、年末余额							
四、账面价值							

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他	合 计
1、年末账面价值	641,768,832.58	358,932,958.88	15,587,581.19	18,935,974.02	9,686,470.36	7,945,031.73	1,052,856,848.76
2、年初账面价值	616,911,618.00	282,628,440.05	17,054,733.40	17,957,856.33	8,165,978.12	2,095,532.63	944,814,158.53

## 17、 在建工程

### (1) 在建工程情况

项 目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备改良支出	21,562,735.27		21,562,735.27	8,921,634.26		8,921,634.26
BQS10 人吊厢/8 人吊椅单线脱挂抱索器客运索道试验线				8,709,818.38		8,709,818.38
软件系统及设备升级	10,106,372.53		10,106,372.53	9,239,780.01		9,239,780.01
太忻一体化经济区（古交片区）污水处理改造工程特许经营项目	189,051,983.92		189,051,983.92	22,661,681.19		22,661,681.19
19ZJ24000 新疆阿图什天门索道综合体建设项目	21,945,741.66		21,945,741.66	9,211,766.50		9,211,766.50
物流仓储技术研发试验平台建设	15,553,049.71		15,553,049.71	11,606,903.69		11,606,903.69
高端环保设备产业化基地	36,834,967.51		36,834,967.51	4,704,764.20		4,704,764.20
其他	5,941,072.73		5,941,072.73	2,269,124.18		2,269,124.18
合 计	300,995,923.33		300,995,923.33	77,325,472.41		77,325,472.41

## (2) 重要在建工程项目本年变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加金额	本年转入固定 资产金额	本年其 他减少 金额	年末余额	工程累 计投入 占预算 比例 (%)	工程 进度	利息资本 化累计金 额	其中：本 年利息资 本化金额	本年 利息 资本 化率 (%)	资金 来源
19ZJ24000 新疆 阿图什天门索道 综合体建设项目	208,360,000.00	9,211,766.50	120,087,439.21	107,353,464.05		21,945,741.66	73.00	73.00				自筹
物流仓储技术研 发试验平台建设	39,650,000.00	11,606,903.69	3,946,146.02			15,553,049.71	38.07	40.00				自筹
高端环保设备产 业化基地	42,000,000.00	4,704,764.20	32,130,203.31			36,834,967.51	87.70	90.00				自筹
太忻一体化经济 区（古交片区） 污水处理改造工 程特许经营项目	479,090,000.00	22,661,681.19	166,390,302.73			189,051,983.92	40.00	40.00	663,605.51	663,605.51	2.82	自筹 及借 款
合计	769,100,000.00	48,185,115.58	322,554,091.27	107,353,464.05		263,385,742.80			663,605.51	663,605.51		

**18、使用权资产**

项 目	土地	房屋及建筑物	机器设备	合 计
一、账面原值				
1、年初余额	1,422,318.79	678,752,856.61	245,561,936.79	925,737,112.19
2、本年增加金额	18,138.80	82,902,037.41	31,140,564.06	114,060,740.27
(1) 租入		82,698,245.56	27,842,415.18	110,540,660.74
(2) 汇率变动	18,138.80	203,791.85	3,298,148.88	3,520,079.53
3、本年减少金额		222,677,529.08	88,788,931.61	311,466,460.69
(1) 处置或报废		222,677,529.08	848,912.54	223,526,441.62
(2) 汇率变动			7,139,269.59	7,139,269.59
(3) 融资租赁转出			80,800,749.48	80,800,749.48
4、年末余额	1,440,457.59	538,977,364.94	187,913,569.24	728,331,391.77
二、累计折旧				
1、年初余额	177,789.87	199,984,546.99	79,670,094.90	279,832,431.76
2、本年增加金额	722,496.15	62,112,200.84	45,613,703.70	108,448,400.69
(1) 计提	722,360.25	62,049,755.91	44,582,190.55	107,354,306.71
(2) 汇率变动	135.90	62,444.93	1,031,513.15	1,094,093.98
3、本年减少金额		16,892,450.84	52,841,098.12	69,733,548.96
(1) 处置或报废		16,892,450.84	848,912.49	17,741,363.33
(2) 汇率变动			2,586,184.80	2,586,184.80
(3) 融资租赁转出			49,406,000.83	49,406,000.83
4、年末余额	900,286.02	245,204,296.99	72,442,700.48	318,547,283.49
三、减值准备				
1、年初余额				
2、本年增加金额				
3、本年减少金额				
4、年末余额				
四、账面价值				
1、年末账面价值	540,171.57	293,773,067.95	115,470,868.76	409,784,108.28
2、年初账面价值	1,244,528.92	478,768,309.62	165,891,841.89	645,904,680.43

**19、无形资产**

项 目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	特许经营权	专有技术	合 计
一、账面原值								
1、年初余额	99,002,136.12	43,087,238.88	13,748,461.55	128,782,365.42	3,214,583.98	374,784,660.07	86,383,800.00	749,003,246.02
2、本年增加金额	46,116.06	35,115,351.75		21,005,601.71		514,907,815.22		571,074,884.74
(1) 购置	46,116.06			20,611,699.75		514,907,815.22		535,565,631.03
(2) 内部研发		35,115,351.75						35,115,351.75
(3) 汇率变动增加				393,901.96				393,901.96
3、本年减少金额	179,268.89	272,048.22	181,490.63	141,903.68	74,083.80	4,110,488.70		4,959,283.92
(1) 处置				141,903.68		4,110,488.70		4,252,392.38
(2) 汇率变动减少	179,268.89	272,048.22	181,490.63		74,083.80			706,891.54
4、年末余额	98,868,983.29	77,930,542.41	13,566,970.92	149,646,063.45	3,140,500.18	885,581,986.59	86,383,800.00	1,315,118,846.84
二、累计摊销								
1、年初余额	19,548,279.48	17,167,262.81	6,387,947.17	109,407,769.90	1,188,013.47	102,325,399.72	85,771,028.34	341,795,700.89
2、本年增加金额	2,292,058.05	1,686,094.11	560,124.53	10,271,184.38	223,237.99	31,555,665.85	408,332.04	46,996,696.95
(1) 计提	2,292,058.05	1,635,505.26	546,888.92	9,930,594.18	223,237.99	31,555,665.85	408,332.04	46,592,282.29
(2) 汇率变动增加				340,590.20				340,590.20

项 目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	特许经营权	专有技术	合 计
(3) 其他		50,588.85	13,235.61					63,824.46
3、本年减少金额	44,763.59	100,516.35	67,086.69	185,595.40	27,384.51	776,699.03		1,202,045.57
(1) 处置				121,770.94		776,699.03		898,469.97
(2) 汇率变动减少	44,763.59	100,516.35	67,086.69		27,384.51			239,751.14
(3) 其他				63,824.46				63,824.46
4、年末余额	21,795,573.94	18,752,840.57	6,880,985.01	119,493,358.88	1,383,866.95	133,104,366.54	86,179,360.38	387,590,352.27
三、减值准备								
1、年初余额		11,405,267.19	2,382,585.91					13,787,853.10
2、本年增加金额								
3、本年减少金额								
4、年末余额		11,405,267.19	2,382,585.91					13,787,853.10
四、账面价值								
1、年末账面价值	77,073,409.35	47,772,434.65	4,303,400.00	30,152,704.57	1,756,633.23	752,477,620.05	204,439.62	913,740,641.47
2、年初账面价值	79,453,856.64	14,514,708.88	4,977,928.47	19,374,595.52	2,026,570.51	272,459,260.35	612,771.66	393,419,692.03

## 20、商誉

### (1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		企业合并形成的	汇率变动	处置	汇率变动	
加拿大普康控股有限公司	271,946,106.78		3,468,123.35			275,414,230.13
Procon Canada East Ltd.	6,837,002.85		87,192.16			6,924,195.01
合计	278,783,109.63		3,555,315.51			282,338,425.14

注 1：2012 年 4 月 30 日对加拿大普康控股有限公司收购，合并日账面净资产为 51,314,931.02 加元，可辨认净资产公允价值为 117,211,803.00 加元。本公司收购股权比例为 60%，该股权对应净资产公允价值为 70,327,081.80 加元，交易对价 119,340,000.00 加元，合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额 49,012,918.20 加元，确认为合并资产负债表中的商誉。根据 2011 年 12 月 19 日签订的加拿大普康控股有限公司 60.00%股权收购协议，最终支付价格将在 11,934.00 万加元的基础上根据交割审计时的净债务水平和净运营资本水平略有调整，本公司于 2013 年支付调整对价 4,839,928.80 加元，商誉累计金额为 53,852,847.00 加元。本期商誉变动为外币报表折算汇率影响。

注 2：2018 年 6 月 1 日对加拿大 Promec Mining Contractor Inc. 公司（后更名为 Procon Canada East Ltd）进行收购，合并日账面净资产为 7,087,530.00 加元，可辨认净资产公允价值为 9,524,309.00 加元。本公司收购股权比例为 70%，该股权对应净资产公允价值为 6,667,016.00 加元，交易对价 8,020,932.00 加元，合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额 1,353,916.00 加元，确认为合并资产负债表中的商誉。本期商誉变动为外币报表折算汇率影响。

### (2) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	汇率变动	处置	汇率变动	
加拿大普康控股有限公司	47,973,100.00		611,800.00			48,584,900.00
合计	47,973,100.00		611,800.00			48,584,900.00

注：购买加拿大普康控股有限公司形成的商誉，可回收金额是根据该公司管理层批准的五年期财务预算的贴现现金流量为计算基准。现金流量预测所采用的折现率为 9.66%。假设第 6 年以后各年的经营状况与第 5 年持平，公司管理层认为该增长率属合理水平。根据减值测试结果，截止 2025 年 12 月 31 日商誉减值 48,584,900.00 元。

**21、 长期待摊费用**

项目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	其他减少金额	年末余额
装修及改良工程等	15,325,329.89	6,663,785.86	4,076,872.18		17,912,243.57
租赁费	310,344.80		103,448.28		206,896.52
合计	15,635,674.69	6,663,785.86	4,180,320.46		18,119,140.09

**22、 递延所得税资产/递延所得税负债**

## (1) 未经抵销的递延所得税资产明细

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用及资产减值准备	2,168,788,738.84	346,394,361.70	1,950,541,204.41	306,724,205.09
可抵扣亏损	152,761,252.94	39,486,969.00	170,858,352.80	42,647,278.96
应付职工薪酬等	96,921,547.44	15,548,281.46	99,305,833.66	15,684,125.74
金融资产公允价值变动	11,658,024.73	1,748,703.71	16,470,675.10	2,785,021.80
资产折旧的时间性差异	6,294,905.43	1,699,624.49	6,789,431.81	1,833,146.58
内部交易未实现的利润	9,707,987.27	2,250,282.46	3,516,427.34	527,464.10
租赁负债	376,639,951.82	67,641,683.67	630,979,839.21	110,513,090.11
合计	2,822,772,408.47	474,769,906.49	2,878,461,764.33	480,714,332.38

## (2) 未经抵销的递延所得税负债明细

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值等	284,941,474.45	71,551,526.42	312,694,250.68	79,241,331.35
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	36,196,251.67	8,917,909.75	27,532,080.00	6,883,020.00
其他权益工具投资公允价值变动	137,839,934.40	20,675,990.16	123,079,183.99	18,461,877.60
使用权资产	409,784,108.27	77,838,714.85	605,313,014.99	108,451,497.25
合计	868,761,768.79	178,984,141.18	1,068,618,529.66	213,037,726.20

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	65,355,749.85	409,414,156.64	104,357,566.33	376,356,766.05
递延所得税负债	65,355,749.85	113,628,391.33	104,357,566.33	108,680,159.87

## (4) 未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	3,616,515.50	167,304,678.82
可抵扣亏损	255,699,106.75	252,722,624.80
合计	259,315,622.25	420,027,303.62

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末余额	年初余额	备注
2026 年度			
2027 年度		243,340.48	
2031-2045 年度	255,699,106.75	252,479,284.32	
合计	255,699,106.75	252,722,624.80	

注：本公司三级子公司加拿大普康控股有限公司及其下属子公司根据加拿大税法规定允许经营性亏损在未来 20 年内用以抵销应纳税所得额。

## 23、其他非流动资产

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	201,213,859.89	1,006,069.30	200,207,790.59	221,436,997.11	972,361.27	220,464,635.84
乌兹别克斯坦塔什干生活垃圾焚烧电站项目	379,550,989.68		379,550,989.68			
乌兹别克斯坦安集延生活垃圾焚烧发电项目	205,525,598.89		205,525,598.89			
预付特许权购置款				511,680,000.00		511,680,000.00
其他	1,523,453.05		1,523,453.05	2,125,089.56		2,125,089.56
合计	787,813,901.51	1,006,069.30	786,807,832.21	735,242,086.67	972,361.27	734,269,725.40

## 24、所有权或使用权受限资产

项 目	年 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	243,024,010.99	243,024,010.99	见附注六、1	
应收账款	8,127,371.73	7,131,200.69	质押借款	
合同资产	7,799,411.88	7,760,414.82	质押借款	
固定资产	191,327,063.31	86,718,282.89	抵押及质押借 款	
无形资产	748,840,149.39	708,603,329.55	质押借款	
其他非流动资产	201,213,859.89	200,207,790.59	质押借款	
合 计	1,400,331,867.19	1,253,445,029.53	——	——

(续)

项 目	年 初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	195,768,887.59	195,768,887.59	见附注六、1	
应收账款	20,216,560.22	19,500,957.59	质押借款	
合同资产	1,548,490.68	1,540,748.23	质押借款	
固定资产	142,412,556.50	59,191,683.07	抵押及质押借款	
无形资产	125,714,876.73	112,753,308.70	质押借款	
其他非流动资产	113,839,423.23	113,270,226.11	质押借款	
合 计	599,500,794.95	502,025,811.29	——	——

**25、 短期借款**

项 目	年 末 余 额	年 初 余 额
抵押借款	68,412,065.83	40,752,845.76
保证借款		103,995,800.48
信用借款	313,024,670.80	744,254,711.70
合 计	381,436,736.63	889,003,357.94

注：本公司下属公司加拿大普康控股有限公司以不超过 1,500 万加元的动产及不动产为抵押物，向加拿大国家银行（National Bank of Canada）借短期借款，截至 2025 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 68,412,065.83 元。

**26、 交易性金融负债**

项 目	年末余额	年初余额
交易性金融负债		806,659.71
其中：衍生金融负债		806,659.71
合 计		806,659.71

**27、 应付票据**

种 类	年末余额	年初余额
商业承兑汇票		1,443,435.00
银行承兑汇票	1,258,409.12	9,030,869.64
合 计	1,258,409.12	10,474,304.64

**28、 应付账款**

## (1) 应付账款列示

项 目	年末余额	年初余额
1 年以内	4,865,735,731.16	3,441,703,993.35
1 至 2 年	382,955,610.58	1,028,768,364.77
2 至 3 年	280,908,154.52	215,811,655.90
3 年以上	441,954,415.63	540,739,558.39
合 计	5,971,553,911.89	5,227,023,572.41

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

项 目	年末余额	未偿还或结转的原因
湖南中伟正源新材料贸易有限公司	60,433,933.96	尚未达到结算时点
合 计	60,433,933.96	—

**29、 合同负债**

项 目	年末余额	年初余额
货款及劳务款	3,599,265,890.61	3,894,716,118.69
合 计	3,599,265,890.61	3,894,716,118.69

**30、 应付职工薪酬**

## (1) 应付职工薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一、短期薪酬	111,347,239.02	1,329,471,752.42	1,330,234,922.99	110,584,068.45
二、离职后福利-设定提存计划	6,299,443.52	166,683,058.16	162,154,358.94	10,828,142.74
三、辞退福利		4,107,435.50	4,107,435.50	
合计	117,646,682.54	1,500,262,246.08	1,496,496,717.43	121,412,211.19

## (2) 短期薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	2,319,570.47	909,469,420.26	910,128,163.83	1,660,826.90
2、职工福利费		36,480,948.56	36,480,948.56	
3、社会保险费	1,943,545.21	66,750,034.20	65,689,796.94	3,003,782.47
其中：医疗保险费及生育保险	1,849,799.16	64,233,874.02	63,166,556.76	2,917,116.42
工伤保险费	93,746.05	2,516,160.18	2,523,240.18	86,666.05
4、住房公积金	1,286,716.94	79,707,560.24	79,508,016.03	1,486,261.15
5、工会经费和职工教育经费	40,049,551.67	22,550,971.28	20,245,635.19	42,354,887.76
6、其他短期薪酬	65,747,854.73	214,512,817.88	218,182,362.44	62,078,310.17
合计	111,347,239.02	1,329,471,752.42	1,330,234,922.99	110,584,068.45

## (3) 设定提存计划列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、基本养老保险	3,701,692.52	109,010,342.27	107,218,918.81	5,493,115.98
2、失业保险费	247,848.61	3,460,791.36	3,403,100.39	305,539.58
3、企业年金缴费	2,349,902.39	54,211,924.53	51,532,339.74	5,029,487.18
合计	6,299,443.52	166,683,058.16	162,154,358.94	10,828,142.74

## 31、应交税费

项目	年末余额	年初余额
增值税	41,965,590.88	39,068,259.68
企业所得税	81,689,179.84	83,147,552.83
个人所得税	25,238,881.29	24,517,387.64
城市维护建设税	722,086.09	1,899,110.60
教育费附加	521,613.96	1,394,019.19

项 目	年末余额	年初余额
房产税	59,465.18	59,465.18
土地使用税	104,783.37	119,899.37
其他	3,219,169.43	11,988,273.66
合 计	153,520,770.04	162,193,968.15

**32、其他应付款**

项 目	年末余额	年初余额
应付股利	1,352,569.05	242,899.06
其他应付款	503,540,554.71	586,666,172.63
合 计	504,893,123.76	586,909,071.69

**(1) 应付股利**

项 目	年末余额	年初余额
普通股股利	1,352,569.05	242,899.06
合 计	1,352,569.05	242,899.06

**(2) 其他应付款**

## ①按款项性质列示

项 目	年末余额	年初余额
代收代垫款项	229,960,289.29	237,796,229.41
代收工程款	97,998,650.68	201,094,420.12
押金及保证金	30,961,102.93	35,970,713.31
大修基金及预提费用	59,389,751.21	16,576,531.06
党建经费	19,938,572.96	12,894,480.76
代扣代缴	24,009,621.33	36,395,266.35
房改款	1,701,082.49	5,386,130.90
其他	39,581,483.82	40,552,400.72
合 计	503,540,554.71	586,666,172.63

## ②账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

项 目	年末余额	未偿还或结转的原因
吉达蓬集团有限公司	13,038,010.85	未达到支付时点

项目	年末余额	未偿还或结转的原因
中国机械工业集团有限公司	10,754,045.36	科技/市场基金，未结算完毕
合计	23,792,056.21	——

**33、一年内到期的非流动负债**

项目	年末余额	年初余额
1年内到期的长期借款（附注六、35）	31,015,852.84	28,387,025.27
1年内到期的租赁负债（附注六、36）	108,661,668.27	101,391,953.75
合计	139,677,521.11	129,778,979.02

**34、其他流动负债**

项目	年末余额	年初余额
待转销项税	184,980,757.73	169,474,594.59
未中止确认的应收票据	7,559,961.79	9,363,666.75
其他	1,471,433.36	1,471,433.36
合计	194,012,152.88	180,309,694.70

**35、长期借款**

项目	年末余额	年初余额
质押借款	585,845,174.16	525,705,674.45
抵押借款	86,192,789.25	91,842,890.85
信用借款	376,657,079.14	
减：一年内到期的长期借款（附注六、33）	31,015,852.84	28,387,025.27
合计	1,017,679,189.71	589,161,540.03

注 1：本公司下属公司邳州市中工水务有限责任公司以污水处理服务费的收费权为质押，向华夏银行股份有限公司北京光华支行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 56,895,171.97 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 3,403,905.00 元。

注 2：本公司下属公司中工环境（成都大邑）有限公司以污水处理服务费的收费权为质押，向中国工商银行股份有限公司成都青龙支行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 59,071,709.45 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 5,429,853.45 元。

注 3：本公司下属公司中工环科秦环（秦皇岛）水务有限责任公司以秦皇岛市第四污水处理厂污水处理费的收费权为质押，向河北银行股份有限公司秦皇岛分行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额

394,853,440.11 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 15,613,440.11 元。

注 4：本公司下属公司兰州中工环境高新水务有限公司以兰州定远污水处理厂及污水管网特许经营收费权为质押，向兰州银行股份有限公司开发区支行营业部借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 75,024,852.63 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 1,483,482.63 元。

注 5：本公司下属公司加拿大普康控股有限公司以不超过 1,500 万加元的动产及不动产为抵押物，向加拿大国家银行（National Bank of Canada）借长期借款，截至 2025 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 107,617.60 元。

注 6：本公司下属公司西昌市中工城投环境有限责任公司以西昌市餐厨垃圾处理项目建设用地使用权、项目建成后的固定资产为抵押，项目收费权为质押，向中国邮政储蓄银行股份有限公司凉山彝族自治州分行借款，截止 2025 年 12 月 31 日，借款余额 86,085,171.65 元，其中重分类到一年内到期的非流动负债 5,085,171.65 元。

### 36、 租赁负债

项目	年初余额	本年增加			本年减少	年末余额
		新增租赁	本年利息	其他		
租赁付款额	773,766,922.67	131,387,786.36			485,899,193.43	419,255,515.60
未确认的融资费用	146,236,707.95		20,143,097.62		127,614,813.49	38,764,992.08
减：一年内到期的租赁负债（附注六、33）	101,391,953.75	—	—	—	—	108,661,668.27
合计	526,138,260.97	—	—	—	—	271,828,855.25

注：本公司对租赁负债的流动性风险管理措施，以及年末租赁负债的到期期限分析参见本附注十三、1、（3）“流动性风险”。

### 37、 长期应付款

项目	年末余额	年初余额
专项应付款	4,917,257.38	15,305,082.50
合计	4,917,257.38	15,305,082.50

#### 按款项性质列示的专项应付款

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
高端环保产业基地补偿款	15,305,082.50	2,000,000.00	12,387,825.12	4,917,257.38	搬迁补偿款

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
合计	15,305,082.50	2,000,000.00	12,387,825.12	4,917,257.38	—

**38、长期应付职工薪酬**

项目	年末余额	年初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	65,114,857.00	70,534,857.00
合计	65,114,857.00	70,534,857.00

**39、预计负债**

项目	年末余额	年初余额	形成原因
弃置费用	3,171,007.95	3,077,638.85	
合计	3,171,007.95	3,077,638.85	—

**40、递延收益**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
政府补助	965,100.00	161,063,717.50		162,028,817.50	污水处理项目补助、老旧小区改造
合计	965,100.00	161,063,717.50		162,028,817.50	—

**41、股本**

项目	年初余额	本年增减变动(+、-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,237,408,937.00						1,237,408,937.00

**42、资本公积**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	2,236,007,190.22			2,236,007,190.22
其他资本公积	122,225,613.39			122,225,613.39
合计	2,358,232,803.61			2,358,232,803.61

**43、库存股**

项目	年初余额	增加	减少	年末余额
因减少注册资本而收购的本公司股份		23,598,352.63		23,598,352.63
合计		23,598,352.63		23,598,352.63

注：本公司于 2025 年 10 月 13 日召开第八届董事会第十四次会议，于 2025 年 10 月 29 日召开 2025 年

第二次临时股东会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，本次回购资金总额不超过人民币 10,000 万元（含）且不低于人民币 5,000 万元（含），回购股份价格不超过人民币 12.85 元/股（含），回购期限自公司股东会审议通过回购方案之日起十二个月内，回购的股份将依法全部予以注销并减少公司注册资本。

#### 44、其他综合收益

项 目	年初余额	本年发生金额		
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益
一、不能重分类进损益的其他综合收益	30,633,647.14	26,517,956.25		
其中：重新计量设定受益计划变动额	-10,302,000.00	-2,240,000.00		
其他权益工具投资公允价值变动	40,935,647.14	28,757,956.25		
二、将重分类进损益的其他综合收益	-255,887,088.08	37,289,773.63		
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-26,050,833.43	46,999,977.72		
外币财务报表折算差额	-229,836,254.65	-9,710,204.09		
其他综合收益合计	-225,253,440.94	63,807,729.88		

(续)

项目	本年发生金额			年末余额
	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	1,878,112.56	24,639,843.69		55,273,490.83
其中：重新计量设定受益计划变动额	-336,000.00	-1,904,000.00		-12,206,000.00
其他权益工具投资公允价值变动	2,214,112.56	26,543,843.69		67,479,490.83
二、将重分类进损益的其他综合收益		37,281,403.68	8,369.95	-218,605,684.40
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		46,999,977.72		20,949,144.29
外币财务报表折算差额		-9,718,574.04	8,369.95	-239,554,828.69
其他综合收益合计	1,878,112.56	61,921,247.37	8,369.95	-163,332,193.57

#### 45、专项储备

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费		11,810,315.33	10,929,972.30	880,343.03

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
合计		11,810,315.33	10,929,972.30	880,343.03

**46、 盈余公积**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	1,131,512,160.44	11,921,212.63		1,143,433,373.07
任意盈余公积	87,036,708.71			87,036,708.71
合计	1,218,548,869.15	11,921,212.63		1,230,470,081.78

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。

**47、 未分配利润**

项目	本年	上年
调整前上年年末未分配利润	6,836,008,827.60	6,644,490,782.99
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	6,836,008,827.60	6,644,490,782.99
加：本年归属于母公司股东的净利润	314,222,302.55	361,306,146.95
减：提取法定盈余公积	11,921,212.63	15,111,990.01
应付普通股股利	154,676,117.13	154,676,112.33
其他减少		
年末未分配利润	6,983,633,800.39	6,836,008,827.60

**48、 营业收入和营业成本****（1）营业收入和营业成本情况**

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,516,465,395.33	9,535,334,487.06	12,169,762,485.53	10,054,328,423.65
其他业务	51,043,168.69	12,136,168.56	38,258,098.62	13,521,055.48
合计	11,567,508,564.02	9,547,470,655.62	12,208,020,584.15	10,067,849,479.13

**（2）营业收入和营业成本的分解信息**

合同分类	营业收入	营业成本
按商品类型分类：		
工程承包	8,196,480,507.35	7,242,467,611.61

合同分类	营业收入	营业成本
咨询设计	1,488,231,206.17	896,899,023.14
关键核心装备研发与制造	1,637,638,409.04	1,266,364,179.71
贸易与服务	31,311,977.01	27,245,009.24
工程投资与运营等其他业务	213,846,464.45	114,494,831.92
合计	11,567,508,564.02	9,547,470,655.62
按经营地区分类:		
境外	7,391,353,514.43	6,456,093,707.82
境内	4,176,155,049.59	3,091,376,947.80
合计	11,567,508,564.02	9,547,470,655.62
按商品转让的时间分类:		
在某一时段内转让	11,263,487,510.82	9,342,143,323.50
在某一时点转让	304,021,053.20	205,327,332.12
合计	11,567,508,564.02	9,547,470,655.62

#### 49、税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	7,120,809.22	7,025,126.75
教育费附加	5,139,242.66	5,097,152.97
房产税	7,155,348.36	7,467,319.87
土地使用税	1,002,859.79	800,857.18
车船使用税	41,718.77	51,008.10
印花税	5,886,668.47	5,805,836.16
其他	389,121.15	260,791.12
合计	26,735,768.42	26,508,092.15

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注五、税项。

#### 50、销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	150,397,493.47	157,942,039.28
涉外费用	38,213,558.95	42,145,297.78
差旅费	21,802,659.42	21,176,918.23
劳务费	14,191,485.93	19,660,120.55

项 目	本年发生额	上年发生额
折旧及摊销费	13,280,010.69	14,187,778.39
销售服务费	19,712,997.52	18,131,807.91
业务经费	5,125,581.91	3,784,668.67
广告费	2,485,683.89	2,743,584.28
办公费	3,446,246.69	3,218,259.52
租赁费	698,745.71	783,786.23
保险费	1,215,682.45	1,356,311.17
其他	24,161,259.17	10,982,903.61
合 计	294,731,405.80	296,113,475.62

**51、 管理费用**

项 目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	319,951,126.65	288,337,164.91
折旧费与摊销费	93,499,758.43	95,612,493.15
劳务费	36,480,551.56	33,668,437.36
办公费	25,577,479.59	17,995,288.98
差旅费	14,870,310.17	13,473,627.68
聘请中介机构费	14,480,222.59	12,419,166.87
水电物业保安费	10,595,972.38	9,707,151.25
业务招待费	4,834,142.04	6,729,230.87
行政事业性收费	7,942,974.76	8,905,303.04
咨询费	7,917,595.24	7,391,598.53
保险费	8,361,652.72	7,437,969.21
服务费	6,675,200.88	10,596,185.40
广告宣传费	6,007,885.31	5,207,949.08
通讯费	5,250,635.29	3,791,861.23
修理费	2,317,382.99	3,197,155.13
租赁费	4,974,354.90	4,134,872.78
会议费	758,484.69	574,839.32

项 目	本年发生额	上年发生额
交通费	1,541,135.66	1,648,337.40
其他	9,031,609.98	8,477,419.85
合 计	581,068,475.83	539,306,052.04

**52、 研发费用**

项 目	本年发生额	上年发生额
人员人工费用	269,367,135.45	261,082,406.44
直接投入费用	123,601,202.78	172,738,097.47
设计费用	39,853,200.05	40,642,205.00
装备调试及实验费用	23,212,693.52	22,505,540.14
委托外部研究开发费用	19,532,716.37	188,654.72
折旧费用与长期待摊费用	3,036,948.06	1,511,056.82
其他费用	659,789.60	3,858,911.05
合 计	479,263,685.83	502,526,871.64

**53、 财务费用**

项 目	本年发生额	上年发生额
利息支出	68,916,704.70	71,867,517.22
减：利息收入	119,860,091.32	50,265,755.33
汇兑损益	72,362,395.38	-12,906,117.88
银行手续费/开证费	21,094,114.72	32,798,174.44
其他	452,662.38	2,836,158.52
合 计	42,965,785.86	44,329,976.97

**54、 其他收益**

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
政府补助	8,501,090.20	7,133,268.03	8,501,090.20
税费手续费返还	783,284.08	1,684,926.09	
进项税减免		818,893.30	
即征即退增值税等	130,985.76	339,176.47	

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
合 计	9,415,360.04	9,976,263.89	8,501,090.20

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十、“政府补助”。

#### 55、 投资收益

项 目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	65,745,102.84	74,097,743.02
处置长期股权投资产生的投资收益	6,686.56	135,860,599.58
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	5,697.96	393,947.37
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,308,954.86	-10,740,161.99
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	8,113,108.19	9,149,149.05
其他	468,740.91	
合 计	75,648,291.32	208,761,277.03

#### 56、 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
交易性金融资产	9,119,007.60	-618,586.80
衍生金融工具	1,488,719.80	-19,728,275.15
合 计	10,607,727.40	-20,346,861.95

#### 57、 信用减值损失

项 目	本年发生额	上年发生额
坏账损失	-206,773,095.33	-396,371,131.63
合 计	-206,773,095.33	-396,371,131.63

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

#### 58、 资产减值损失

项 目	本年发生额	上年发生额
合同资产减值损失	-44,274,816.23	-8,574,380.96
合 计	-44,274,816.23	-8,574,380.96

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

#### 59、 资产处置收益

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
固定资产处置利得或损失	31,269,263.93	15,744,291.36	31,269,263.93
无形资产处置利得或损失	-3,380,334.27		-3,380,334.27
使用权资产处置利得或损失	36,481,672.88		36,481,672.88
合 计	64,370,602.54	15,744,291.36	64,370,602.54

**60、 营业外收入**

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	684,070.38	367,364.51	684,070.38
与企业日常活动无关的政府补助	1,316,900.00	300,000.00	1,316,900.00
无法支付的款项	6,872,702.50	2,063,921.61	6,872,702.50
集团内部奖励收入	8,449,528.61	11,261,792.45	8,449,528.61
违约赔偿及罚款收入	1,705,998.25	1,234,516.86	1,705,998.25
其他	130,486.98	61,128.42	130,486.98
合 计	19,159,686.72	15,288,723.85	19,159,686.72

**61、 营业外支出**

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	4,419,827.62	33,036,962.11	4,419,827.62
对外捐赠支出	2,296,308.00	1,425,064.89	2,296,308.00
违约金及罚款支出	557,650.82	633,462.97	557,650.82
无法收回的款项	3,381,739.48	241,938.95	3,381,739.48
老旧小区改造支出	6,065,649.05		6,065,649.05
其他	103,832.79	2,513.17	103,832.79
合 计	16,825,007.76	35,339,942.09	16,825,007.76

**62、 所得税费用**

## (1) 所得税费用表

项 目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	225,422,490.18	206,601,372.41
递延所得税费用	-30,522,688.66	-48,961,774.50

项 目	本年发生额	上年发生额
合 计	194,899,801.52	157,639,597.91

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本年发生额
利润总额	506,601,535.36
按法定/适用税率计算的所得税费用	75,990,230.30
子公司适用不同税率的影响	3,030,669.05
调整以前期间所得税的影响	-2,917,857.36
非应税收入的影响	-15,860,705.05
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,870,647.57
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,864,294.32
境外项目核算等影响	118,922,522.69
所得税费用	194,899,801.52

**63、 其他综合收益**

详见附注六、44。

**64、 现金流量表项目**

## (1) 与经营活动有关的现金

## ①收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
企业间资金往来	484,061,407.26	247,524,927.88
保证金收回	62,370,549.11	57,413,318.37
利息收入	119,860,091.32	126,271,069.12
押金及代垫款	149,878,785.44	131,062,268.50
政府补贴及其他拨款	43,248,053.39	22,503,156.34
职工借款收回	5,732,639.25	2,695,022.08
违约金收入	1,152,636.76	1,234,516.86
其他	33,130,953.50	35,694,865.61
合 计	899,435,116.03	624,399,144.76

## ②支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
日常运营及管理费用	411,264,576.44	376,133,257.45
保证金存出	95,602,342.75	48,736,023.03
企业间资金往来	326,457,349.76	305,150,956.08
财务手续费支出	24,189,126.41	33,944,332.96
职工借款支出	5,465,754.43	14,232,042.85
代收代付款	333,242,687.65	310,065,929.99
其他	192,551,630.87	88,722,448.77
合 计	1,388,773,468.31	1,176,984,991.13

## (2) 与投资活动有关的现金

## ①收到的其他与投资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
收回结构性存款	1,120,000,000.00	500,000,000.00
土地款退回		120,000,000.00
证券化业务收回保理支付款	504,730,928.08	
项目补助款	161,063,717.50	
其他	2,616,459.81	605,171.59
合 计	1,788,411,105.39	620,605,171.59

## ②支付的其他与投资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
购买结构性存款	1,120,000,000.00	501,900,320.00
处置子公司货币资金减少额		68,987,105.59
终止保理支付款	507,945,559.01	
其他	708,100.00	
合 计	1,628,653,659.01	570,887,425.59

## (3) 与筹资活动有关的现金

## ①收到其他与筹资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
兰州水务少数股东款项	3,997,068.50	
合 计	3,997,068.50	

## ②支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
支付的租赁款和手续费	183,904,513.27	156,682,425.16
小股东退款等	11,109,161.67	
合 计	195,013,674.94	156,682,425.16

**65、 现金流量表补充资料**

## (1) 现金流量表补充资料

补充资料	本年金额	上年金额
<b>1、将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	311,701,733.84	362,885,278.19
加：资产减值准备	44,274,816.23	8,574,380.96
信用减值损失	206,773,095.33	396,371,131.63
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	118,314,638.57	125,605,608.17
使用权资产折旧	107,354,306.71	126,589,838.31
无形资产摊销	46,592,282.29	31,293,019.59
长期待摊费用摊销	4,180,320.46	5,737,303.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-64,370,602.54	-15,744,291.36
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,735,757.24	32,669,597.60
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-10,607,727.40	20,346,861.95
财务费用（收益以“-”号填列）	141,279,100.08	60,107,557.86
投资损失（收益以“-”号填列）	-75,648,291.32	-208,761,277.03
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-33,057,390.59	-45,734,065.63
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	2,546,718.32	-3,227,708.87
合同资产的减少（增加以“-”号填列）	-257,952,716.50	-348,565,163.61
存货的减少（增加以“-”号填列）	509,355,046.79	131,161,324.59
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	119,723,215.49	-2,054,618,280.57

补充资料	本年金额	上年金额
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-362,064,048.81	552,257,754.42
其他		
经营活动产生的现金流量净额	812,130,254.19	-823,051,129.82
<b>2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3、现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	5,967,450,130.51	5,945,574,969.10
减：现金的年初余额	5,945,574,969.10	6,894,068,486.80
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	21,875,161.41	-948,493,517.70

## (2) 现金及现金等价物的构成

项 目	年末余额	年初余额
一、现金	5,967,450,130.51	5,945,574,969.10
其中：库存现金	10,252,476.59	16,267,877.76
可随时用于支付的银行存款	5,677,552,831.52	5,648,022,188.62
可随时用于支付的其他货币资金	279,644,822.40	281,284,902.72
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、年末现金及现金等价物余额	5,967,450,130.51	5,945,574,969.10
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## 66、 外币货币性项目

项 目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			2,628,894,834.09
其中：美元	329,929,320.77	7.0288	2,319,007,209.83
欧元	15,443,224.30	8.2355	127,182,673.72
港元	11,174,480.23	0.9032	10,093,014.03
加元	11,895,398.52	5.1142	60,835,447.11
伊拉克第纳尔	2,666,125,145.75	0.0054	14,303,761.41
斯里兰卡卢比	2,054,979,930.83	0.0227	46,586,395.03
菲律宾比索	197,600,452.47	0.1195	23,613,254.07
圭亚那元	192,337,011.94	0.0336	6,461,946.59
乌兹别克斯坦苏姆	12,858,461,965.54	0.0006	7,535,058.71
尼泊尔卢比	71,656,463.03	0.0489	3,505,720.80
肯尼亚先令	46,765,707.85	0.0545	2,550,087.28
土耳其里拉	14,587,469.20	0.1631	2,379,858.08
其他外币			4,840,407.43
应收账款			3,720,744,888.83
其中：美元	462,206,775.20	7.0288	3,248,758,981.53
欧元	45,013,731.87	8.2355	370,710,588.82
加元	7,125,767.12	5.1142	36,442,598.21
尼泊尔卢比	486,118,319.02	0.0489	23,782,852.64
菲律宾比索	189,597,240.96	0.1195	22,656,870.29
尼加拉瓜科多巴	56,014,076.70	0.1919	10,750,221.60
老挝基普	13,758,383,784.60	0.0003	4,471,474.73
乌兹别克斯坦苏姆	3,180,000,000.00	0.0006	1,863,480.00
其他外币			1,307,821.01
短期借款			166,815,319.67
其中：美元	14,000,007.66	7.0288	98,403,253.84
加元	13,376,885.11	5.1142	68,412,065.83
长期借款			107,617.60

项 目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
其中：加元	21,042.90	5.1142	107,617.60
应付账款			702,162,293.29
其中：美元	18,938,973.70	7.0288	133,118,258.34
欧元	63,061,661.41	8.2355	519,344,312.54
加元	4,753,848.94	5.1142	24,312,134.25
菲律宾比索	65,926,770.35	0.1195	7,878,249.06
老挝基普	17,311,337,046.13	0.0003	5,626,184.54
斯里兰卡卢比	214,361,934.09	0.0227	4,859,585.05
其他外币			7,023,569.51

## 67、 租赁

### (1) 本公司作为承租人

本年度未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为 16,839,140.95 元；简化处理的短期租赁费用为 4,549,647.50 元；与租赁相关的现金流出总额为 149,071,086.49 元。

### (2) 本公司作为出租人

#### 经营租赁

项 目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	18,555,545.49	18,555,545.49
合 计	18,555,545.49	18,555,545.49

## 九、 研发支出

### 1、 按费用性质列示

项 目	本年发生额	上年发生额
哈萨克碱厂项目 BIM 技术	39,533,710.18	15,024,107.13
乌兹别克奥林匹克城项目全过程 BIM 技术应用及管理	24,697,174.30	4,089,140.14
既有机场飞行区升级改造关键技术研究与应用	21,066,338.44	27,597,482.62
盐穴型天然气地下储气库融腔工艺系统规划设计	20,073,179.70	22,034,334.76
重载、智能化、绿色 BQS10 人吊厢/8 人吊椅单线脱挂抱索器客运索道研制	19,689,472.54	8,790,545.00
含硫天然气脱硫技术及关键装置的研究与应用	11,974,562.83	26,165,285.30
自然灾害监测预警和应急响应系统研发	10,558,860.40	
医疗建筑工艺设计研究	9,385,794.89	

项 目	本年发生额	上年发生额
国际设计标准应用研究	9,182,953.85	5,306,008.15
轻烃回收装置的优化研究与应用	8,725,433.51	41,169,074.34
生物实验室工程关键技术创新研究	8,434,762.16	9,526,551.93
酸性油田伴生气增压系统及关键装置的研究应用	8,390,345.15	20,518,480.67
城市更新低碳韧性关键技术与装备及运维关键技术研究及示范	7,800,694.74	6,632,701.91
年产 118 万针叶木漂白化学浆生产线关键设备国产化可行性研究	6,168,334.86	
大口径自锚型球墨铸铁管接口型式研究及试验	6,006,444.09	21,048,778.36
缅甸蒂洛瓦船厂三期规划设计	5,789,286.56	27,228,409.81
无铅高分子合金防护材料在医院射线防护工程的研究与应用	5,456,670.00	
智慧医院建设关键技术研究	5,242,154.84	8,099,996.05
多能互补综合能源系统数字化解决方案研究	4,898,806.17	3,448,377.25
索道智能制动系统研发	4,852,808.86	3,504,421.27
物流仓储技术研发试验平台研究及建设	4,686,903.64	5,211,245.87
数据中心设计专题研究	4,491,870.52	
新一代高端客运索道研制及装备系统可靠性关键技术研究	4,482,758.84	
重载、高速往复式索道运载工具关键技术研究	4,292,152.91	3,840,638.27
CCMS 施工及竣工管理系统开发	4,250,420.74	6,166,095.24
面板堆石坝与混凝土高边墙周边缝复杂应力应变分析研究	4,206,089.51	3,538,904.10
高速脱挂式井下载人索道系统研制	3,789,064.34	4,610,652.77
负压气提稳定工艺系统在 B9-CPF 厂站应用	3,711,654.04	9,316,401.07
往复式索道牵引索防缠绕和载波通讯系统	3,694,746.64	
废钢库智能搬运系统关键技术研究	3,678,792.04	
一种索道钢丝绳位置实时监测系统	3,657,042.33	
特种设备数智化管控云网平台研究及建设	3,613,759.28	1,803,557.94
隧涵领域智能产线起重搬运系统研究及应用	3,527,828.49	1,056,776.48
固废储运管理系统研究	3,439,365.47	
数据整合、技术创新与产业融合研究	3,436,900.47	
安哥拉马兰热青年中心规划设计	3,227,634.35	3,699,844.61
数智化设计与管理平台研发	3,191,351.76	1,579,660.70
智慧医院重点智能系统关键技术研究与应用	3,000,000.00	
喀麦隆潘卡尔水电站项目总体规划设计	2,976,402.16	7,603,424.65
智慧城镇污水处理厂关键技术装备与示范	2,830,188.68	
物料搬运装备产业现状及技术创新发展研究	2,814,560.30	5,206,806.04
铜冶炼行业智能物料搬运系统开发	2,679,193.78	
喀什地区盐碱地植被重建技术研究及示范	2,620,100.00	

项 目	本年发生额	上年发生额
医院核磁屏蔽工程的研究与应用	2,607,970.00	
基于早期火灾的自动喷水灭火技术装备与应用	2,594,339.62	
大型建筑工程前的策划-后评估智慧管控及运维关键技术研究及示范	2,535,715.24	2,762,841.89
国家医学中心产学研医融合创新设计研究	2,494,853.38	
多场景输送解决方案装备研发	2,455,049.00	
无动力中间转角站技术研究	2,186,469.90	1,152,391.35
密集存储系统多层次智能动态决策平台研究	2,179,693.92	
国际设计标准（美标）应用研究	2,168,032.21	
智能重载储运管控系统开发与应用	2,163,489.00	1,310,954.68
智慧能源管理平台关键技术研究	2,153,345.49	4,342,742.44
新型环形穿梭车系统的研制	2,132,383.77	2,008,542.63
超高层建筑火灾精准定位与高效喷水灭火技术及装备研发	2,128,637.29	3,032,942.86
孟加拉甘达堡 50 万吨水厂项目管理研究	2,128,302.96	3,361,542.59
连续搬运机械国内外标准研究分析及关键技术标准研制	2,107,853.69	
基于地震火灾链生灾害作用下的实验建筑设计思路	2,013,937.13	
卷类产品智能储运设备关键技术研究与应用	1,964,155.55	1,017,762.95
起重机械智能化标准体系研究及关键技术标准预研	1,943,478.13	
航空货运 AI 自适应组板全链路协同应用	1,886,792.45	
境外项目系统化设计研究	1,881,187.49	
索道及零部件制作	1,826,012.58	1,228,082.96
热带地区面板堆石坝勘察设计研究	1,809,882.16	3,605,200.71
基于人工智能的医疗建筑设计研究	1,741,130.16	
一种废轮胎回收处理方法的研究	1,735,069.37	
仓储数智化柔性电控系统开发与多模态调试平台研究	1,705,351.48	
一种退役动力电池回收处理方法的研究	1,650,966.23	
菲律宾米沙鄢变电站改造项目	1,618,455.68	3,735,842.02
带双槽驱动轮或过渡轮的转角站关键技术研究	1,575,412.83	1,067,760.87
吨袋全自动储运系统	1,538,825.14	
立体仓库系统数智化升级及计算服务平台	1,522,376.55	
一种中水回用过滤及搅拌提升输送装置的研究	1,518,327.88	
特殊场景下自主可控的安全、柔性自动化仓储系统研究	1,419,706.99	
数字赋能渗滤液智慧水务系统装备的研发	1,372,210.83	
虚拟-物理双环架构料箱仓储装备多目标协同调度平台开发	1,320,515.91	
LPG 球罐进出料及罐装工艺优化	1,275,031.24	
零排放高浓 TDS 系统应用的研究	1,255,724.81	

项 目	本年发生额	上年发生额
基于激光测量的预埋件自适应调平装置研发与应用	1,251,548.99	
基于多传感融合的智能防误差数字照度仪研发与应用	1,243,238.55	
盐碱地“排阻控”成套系统技术与装备研发及示范	1,232,909.86	
医疗人工智能应用场景下的新型智慧医院设计策略及关键技术研发	1,231,912.49	
高精度自适应墙体厚度测量装置的研发与应用	1,196,740.67	
“地热+”驱动的多能互补智慧供能关键技术研究	1,179,245.28	
激光平整度测量仪研发与应用	1,167,360.33	
“好医院”机电系统关键技术研究	1,165,027.10	
十人脱挂抱索器安全性能研究	1,155,604.72	1,181,785.74
医院洁净用房空调系统设计软件开发	1,154,147.76	1,158,550.09
核技术利用实验室建筑设计研究——空间环境模拟实验室建筑设计难点分析	1,135,964.44	
面向产业前沿的粒子加速器应用设施精准建造关键技术研究	1,132,075.47	
基于人工智能的特种设备状态监测及视情维护技术研究	1,103,231.32	
既有医院建筑电气改造设计体系研究	1,095,585.66	
数据中心关键技术研究	1,078,910.64	5,606,541.22
一种新型钢结构柱脚节点构造	1,058,374.90	
美国 NFPA 机电专业相关消防标准在圭亚那地区医院项目中的应用研究	1,011,640.66	6,910,714.40
密集存储系统智能集成技术与算法体系建立		4,735,695.81
酿造行业智能搬运系统关键技术研究及应用		4,511,785.95
菲律宾阿布约格 230KV 变电站项目（输电线路部分）		3,645,725.43
中工国际项目档案查询平台系统 V2.0 版研究及应用项目		3,051,571.90
非洲东部洪泛地区输变电工程基础规划设计及施工方案研究		2,753,843.16
垃圾渗滤液零排放的研发		2,289,627.32
北京市科技服务品牌机构项目		2,216,444.04
工业设备上楼微振动控制关键技术研究		2,071,254.25
快件中心规划与升级仿真评估系统研发		1,773,326.46
碳减排技术应用研究		1,763,064.02
光伏组件安装精度与组件间接线技术综合优化的研究与应用		1,505,878.36
生活垃圾热解残渣应用技术研究		1,466,002.93
缆索输送技术相关标准的分析研究		1,464,400.91
中白工业园一期起步区基础设施规划设计		1,389,612.88
基于水平监测技术的地脚螺栓预埋质量提升的研发与应用		1,229,778.21
基于 stableDiffusion 的医疗室内空间 AI 辅助设计技术研究		1,077,179.16
极端条件下起重机械本质安全水平提升研究		1,046,274.88
圭亚那软土勘察及地基基础方案优选		8,570,424.23

项 目	本年发生额	上年发生额
基于视觉识别技术智能起重机储库数字化管控系统研究		5,371,035.06
起重机运维管理系统的研发		3,338,798.50
物流建筑安全防护技术研究及物流系统装置研发		3,295,783.77
物流仓储设备智能化标准体系建设及国外标准研究		1,704,832.90
化工中水资源化应用的技术开发		1,691,260.95
索网结构支承体系研究		1,662,709.55
通信协议在变电站应用技术研究		1,500,103.36
装配式建筑关键技术研究与应用		1,494,969.56
基于激光测距技术的喷射混凝土厚度检测技术的研发		1,475,121.68
大气污染物一体化超净排放技术及装备和碳捕集关键技术研究		1,362,417.03
泥炭土对污染场地修复（含盐碱地治理）应用技术研究		1,350,750.91
菲律宾赤口河泵站灌溉项目总体规划设计		1,292,818.18
长江重点生态区山水林田湖草沙系统治理技术模式研究		1,282,119.22
钢结构工程防腐与隔热一体化技术的研发		1,241,321.90
枢纽机场航空物流设施保障能力提升研究		1,038,754.19
其他项目	85,953,457.73	89,713,245.18
合 计	492,384,230.99	512,679,833.67
其中：费用化研发支出	472,694,758.45	502,526,871.64
资本化研发支出	19,689,472.54	10,152,962.03

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

项 目	年初余额	本年增加		本年减少			年末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
重载、智能化、绿色BQS10人吊厢/8人吊椅单线脱挂抱索器客运索道研制	35,031,092.29	19,689,472.54		35,115,351.75	1,733,202.26	17,872,010.82	
大气污染物一体化超净排放技术及装备和碳捕集关键技术研究	7,853,324.13				7,853,324.13		
正渗透膜后处理及检测	3,314,937.30				3,314,937.30		
合 计	46,199,353.72	19,689,472.54		35,115,351.75	12,901,463.69	17,872,010.82	

## 十、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

本公司本期出资设立二级子公司生态价值投资有限责任公司，公司持股 100.00%；同时，出资设立其

控制的三级子公司中工国际绿色能源（安集延）有限公司，间接持股 85.00%。

本公司本期出资设立二级子公司生态空间投资有限责任公司，公司持股 100.00%；同时，出资设立其控制的三级子公司中工国际绿色能源（塔什干）有限公司，间接持股 85.00%。

本公司本期减少四户企业，注销二级子公司 2 户：吉首市中工水务有限责任公司、缅甸百合国际公司；注销三级子公司 1 户：包头市中工水务有限公司；吸并注销四级子公司 1 户：加拿大普康控股有限公司。

## 十一、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 本公司的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
中国工程与农业机械进出口有限公司	北京	北京	工程承包和进出口等	100.00		同一控制下企业合并
北京起重运输机械设计研究院有限公司	北京	北京	生产专用起重机制造	100.00		同一控制下企业合并
中国中元国际工程有限公司	北京	北京	勘察设计	100.00		同一控制下企业合并
中工沃特尔水技术股份有限公司	北京	北京	水处理技术开发	76.645		非同一控制下企业合并
中工投资管理有限公司	北京	北京	咨询	100.00		投资设立
中凯国际工程有限责任公司	北京	北京	农业机械批发	100.00		同一控制下企业合并
中工国际物流有限公司	北京	北京	运输代理业务	100.00		同一控制下企业合并
中工环境科技有限公司	北京	北京	污水处理及其再生利用	100.00		投资设立
中工国际工程（江苏）有限公司	南京	南京	土木工程建筑业	100.00		投资设立
缅甸百合公司	缅甸	缅甸	工程管理服务	100.00		投资设立
中工国际塔什干有限责任公司	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	土木工程建筑业	100.00		投资设立
中工国际工程股份有限公司蒙古有限公司	蒙古	蒙古	土木工程建筑业	100.00		投资设立
中工国际（香港）有限公司	香港	香港	机械设备及电子产品批发	100.00		投资设立
中工国际墨西哥工程公司	墨西哥	墨西哥	建筑安装	100.00		投资设立
中工国际尼日利亚有限公司	尼日利亚	尼日利亚	建筑安装	100.00		投资设立
中工国际南美股份公司	委内瑞拉	委内瑞拉	工程管理服务	100.00		投资设立
中工国际尼加拉瓜有限公司	尼加拉瓜	尼加拉瓜	建筑安装	100.00		投资设立
中工国际投资（老挝）有限公司	老挝	老挝	投资、服务等	70.00		投资设立
生态价值投资有限责任公司	新加坡	新加坡	污染治理	100.00		投资设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
生态空间投资有限责任公司	新加坡	新加坡	污染治理	100.00		投资设立
中工环维(大连)资源循环科技有限公司	辽宁	辽宁	污水处理	74.00		投资设立

## (2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东的持股比例 (%)	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东分派的股利	年末少数股东权益余额
中工国际投资(老挝)有限公司	30.00	-2,475,903.17		-3,196,728.40

## (3) 重要的非全资子公司的主要财务信息

项目	中工国际投资(老挝)有限公司	
	期末余额	期初余额
流动资产	1,306,458,738.27	1,304,697,464.83
非流动资产	415,989,028.42	431,717,250.26
资产合计	1,722,447,766.69	1,736,414,715.09
流动负债	1,733,103,528.02	1,738,817,465.84
非流动负债		
负债合计	1,733,103,528.02	1,738,817,465.84
营业收入	35,652,461.17	33,288,453.83
净利润	-8,253,010.58	-6,895,820.71
综合收益总额	-8,253,010.58	-6,895,820.71
经营活动现金流量	2,442,145.18	6,560,813.16

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中白工业园区开发股份有限公司	白俄罗斯明斯克州	白俄罗斯明斯克州	园区开发	13.7143		权益法
国机特种设备检验有限公司	安徽省合肥市	安徽省合肥市	专业技术服务业	20.00		权益法

注：本公司对中白工业园开发股份有限公司持股比例 13.71%，本公司的母公司中国机械工业集团有限公司（以下简称“国机集团”）对该公司持有股权比例 32.00%，合计持股比例 45.71%，超过 20%，另一方面该董事会由 9 名成员组成，本公司派驻 1 名董事，国机集团派驻 3 名董事，而本公司之母公司与本公

司在财务利益、经营政策方面存在一致性，本公司对该公司具有重大影响。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

项目	年末余额或本年发生额	
	中白工业园区开发股份有限公司	国机特种设备检验有限公司
流动资产	357,091,530.47	501,583,394.93
非流动资产	1,875,458,235.27	179,547,940.67
资产合计	2,232,549,765.74	681,131,335.60
流动负债	261,404,767.42	52,000,608.04
非流动负债	717,692,273.82	40,001,121.57
负债合计	979,097,041.24	92,001,729.61
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,253,452,724.50	589,129,605.99
按持股比例计算的净资产份额	171,902,267.00	113,080,836.99
调整事项		36,915,558.08
对联营企业权益投资的账面价值	171,902,267.00	149,996,395.07
存在公开报价的权益投资的公允价值		
营业收入	138,741,401.44	262,872,826.56
净利润	77,633,007.59	46,837,255.04
其他综合收益	173,947,373.06	
综合收益总额	251,580,380.65	46,837,255.04
收到的来自联营企业的股利		

(续)

项目	年初余额或上年发生额	
	中白工业园区开发股份有限公司	国机特种设备检验有限公司
流动资产	383,993,746.04	427,274,900.23
非流动资产	1,491,160,665.59	149,066,931.81
资产合计	1,875,154,411.63	576,341,832.04
流动负债	210,980,760.83	50,597,318.02
非流动负债	795,082,217.73	7,177,584.11
负债合计	1,006,062,978.56	57,774,902.13
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	869,091,433.07	518,566,929.91
按持股比例计算的净资产份额	119,189,806.41	113,080,836.99

项目	年初余额或上年发生额	
	中白工业园区开发股份有限公司	国机特种设备检验有限公司
调整事项		36,915,558.08
对联营企业权益投资的账面价值	119,189,806.41	149,996,395.07
存在公开报价的权益投资的公允价值		
营业收入	163,644,272.00	238,564,840.52
净利润	8,345,800.54	71,367,231.28
其他综合收益	-72,335,431.80	
综合收益总额	-63,989,631.26	71,367,231.28
收到的来自联营企业的股利		

## (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	168,975,307.53	155,582,814.78
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	39,841,420.02	59,761,056.00
—其他综合收益		
—综合收益总额	39,841,420.02	59,761,056.00
联营企业：		
投资账面价值合计	145,074,373.18	135,300,624.24
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	5,889,408.25	5,338,869.84
—其他综合收益	4,934,340.69	766,384.62
—综合收益总额	10,823,748.94	6,105,254.46

## 十二、政府补助

## 1、 涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年转入其他收益	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
递延收益	965,100.00					965,100.00	与收益相关
递延收益		161,063,717.50				161,063,717.50	与资产相关

财务报表项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年转入其他收益	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
合计	965,100.00	161,063,717.50				162,028,817.50	—

## 2、 计入本年损益的政府补助

类型	本年发生额	上年发生额
商委补贴	1,253,551.00	2,192,251.00
政府贴息	1,535,900.00	
老旧小区改造补助	1,306,900.00	
出口信用保险项目专项资金	1,623,800.00	
研发项目补助款	2,963,083.34	1,380,000.00
北京市科学技术委员会款		760,000.00
企业认定奖励款	300,000.00	265,000.00
政府扶持资金	460,000.00	600,000.00
稳岗补贴	232,860.60	740,434.71
北京市区委奖励资金		850,000.00
其他	141,895.26	645,582.32
合计	9,817,990.20	7,433,268.03

## 十三、与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

本公司的主要金融工具包括股权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六相关项目。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终

影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

### ① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司承受外汇风险主要与美元有关，除本公司及境外子公司以美元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本公司的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的外币货币性项目余额参见本附注六、66 “外币货币性项目”。

为锁定收益，规避风险原则，公司已开展远期结售汇业务。远期结售汇业务只限于从事与公司经营所使用的主要结算货币相同的币种，主要涉及币种为美元和欧元，资金来源为自有资金，不涉及募集资金。

汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，外币汇率发生合理、可能的变动时，由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化将对净利润和股东权益产生的影响。

于 2025 年 12 月 31 日，对于本公司各类美元货币性金融资产和美元货币性金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，而其他因素保持不变，则本公司净利润将增加或减少约 26,683.06 万元（2024 年 12 月 31 日：21,789.55 万元）。

### ② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款、融资租赁有关。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求。并且通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

本年度公司利率互换安排如下：本年度公司无利率互换安排。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为加元及人民币计价的浮动利率合同，金额为 104,869.50 万元，详见附注六、33 和 35。

敏感性分析。截止 2025 年 12 月 31 日，若其他因素保持不变，如果以浮动利率计算的借款利率上升或者下降 50 个基点，本公司的利润会减少或增加约 508.80 万元。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

### ③ 价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。本公司持有的上市权益工具投资在证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

下表说明，在所有其他变量保持不变，本公司的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。就本敏感性分析而言，对于权益工具投资，该影响被视为对权益工具投资公允价值变动的影响，而不考虑可能影响利润表的减值等因素。

年度	权益工具投资 账面价值	净损益增加 (减少)	其他综合收益的税后 净额增加(减少)	股东权益合计增加 (减少)
2024 年度	99,468,806.47	1,679,577.45	2,762,721.44	4,442,298.89
2025 年度	121,456,827.28	2,030,372.08	3,406,172.10	5,436,544.18

### (2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的信用风险主要来自客户拖欠工程款导致。本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，以评估客户拖欠工程款导致的信用风险。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四中披露。本公司绝大多数货币资金由本公司管理层认为高信贷质量的中国大型金融机构持有。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

本公司的主要客户为国外当地政府及相关机构和国外大型企业，以及国内的国有企业和大型民营企业，该些客户具有可靠及良好的信誉，因此，本公司认为该些客户并无重大信用风险。由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中度风险。

2025 年 1 月 1 日及 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款、其他应收款中尚未逾期和发生减值的金额，已载于本财务报表的附注六、4 和 7 中。

### (3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本公司的目标在于以通过管理不同到期日的各种银行及其他借款，确保维持充足且灵活的现金及信用额度，从而确保本公司尚未偿还的借贷义务在短期内不会承受过多的偿还风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	账面价值	1 年以内	1-2 年	3-5 年	5 年以上
短期借款	381,436,736.63	381,436,736.63			
应付票据	1,258,409.12	1,258,409.12			

应付账款	5,971,553,911.89	5,971,553,911.89			
其他应付款	504,893,123.76	504,893,123.76			
长期借款	1,048,695,042.55	31,015,852.84	37,159,443.18	440,606,471.40	539,913,275.13
租赁负债	380,490,523.52	108,661,668.27	88,925,587.36	91,452,458.35	91,450,809.54
合计	8,288,327,747.47	6,998,819,702.51	126,085,030.54	532,058,929.75	631,364,084.67

## 2、 金融资产转移

### (1) 转移方式分类

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
项目 1	应收账款保理	730,225,983.00	
项目 2	应收账款保理	83,000,000.00	
项目 3	ABS 业务	764,611,983.87	
合计	—	1,577,837,966.87	

### (2) 继续涉入的转移金融资产

项目	金融资产转移的方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
银行承兑汇票	背书转让	7,202,765.92	6,345,925.00
商业承兑汇票	背书转让	357,195.87	3,017,741.75
合计	—	7,559,961.79	9,363,666.75

## 十四、公允价值的披露

### 1、 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
交易性金融资产	54,644,917.03		252,000,000.00	306,644,917.03
权益工具投资	54,644,917.03		252,000,000.00	306,644,917.03
其他权益工具投资	68,123,441.92		516,712,540.01	584,835,981.93
持续以公允价值计量的资产总额	122,768,358.95		768,712,540.01	891,480,898.96

### 2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公允价值确定依据为 2025 年 12 月 31 日权益工具市场收盘价。

### 3、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项 目	期末公允价值	估值技术
国机财务有限责任公司	269,994,956.20	市场比较法，公司聘请中通诚资产评估有限公司出具国机财务有限责任公司股东全部权益公允价值价值咨询报告
国机资本控股有限公司	168,063,252.66	市场比较法，公司聘请中通诚资产评估有限公司出具国机资本控股有限公司股东全部权益公允价值价值咨询报告
其他	330,654,331.15	因为被投资企业的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量

## 十五、关联方及关联交易

### 1、 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	母公司对本公司的 持股比例 (%)	母公司对本公司的表 决权比例 (%)
中国机械工业集团有限公司	北京市 海淀区	进出口等 业务	2,600,000.00	62.86%	62.86%

### 2、 本公司的子公司情况

详见附注九、1、在子公司中的权益。

### 3、 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营和联营企业详见附注九、2、在合营企业或联营企业中的权益。

### 4、 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
国机白俄罗斯有限责任公司	同一母公司
国机财务有限责任公司	同一母公司
国机资本控股有限公司	同一母公司
国机数字科技有限公司	同一母公司
国机海南发展有限公司	同一母公司
国机集团北京共享服务中心有限公司	同一母公司
国机集团科学技术研究院有限公司	同一母公司
国机汽车股份有限公司	同一母公司
国机资产管理有限公司	同一母公司
机械工业规划研究院有限公司	同一母公司
中国电器科学研究院股份有限公司	同一母公司
中国国机重工集团有限公司	同一母公司
中国机械工业工程集团有限公司	同一母公司
中国联合工程有限公司	同一母公司
中元国际工程设计研究院有限公司	同一母公司
国机融资租赁有限公司	同一最终控股股东

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
机械工业第六设计研究院有限公司	同一最终控股股东
天津电气科学研究院有限公司	同一最终控股股东
中国自控系统工程有限公司	同一最终控股股东
中国机械设备工程股份有限公司	同一最终控股股东
中国机械工业建设集团有限公司	同一最终控股股东
北京兴电国际工程管理有限公司	同一最终控股股东
北京中机勘岩土工程技术有限公司	同一最终控股股东
北京卓众出版有限公司	同一最终控股股东
北京卓众文化传媒有限公司	同一最终控股股东
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	同一最终控股股东
擎天材料科技有限公司	同一最终控股股东
广州擎天实业有限公司	同一最终控股股东
广州宝力特液压技术有限公司	同一最终控股股东
机械工业勘察设计研究院有限公司	同一最终控股股东
江苏苏美达机电有限公司	同一最终控股股东
江苏苏美达成套设备工程有限公司	同一最终控股股东
陕西中机岩土工程有限责任公司	同一最终控股股东
上海蓝滨石化设备有限责任公司	同一最终控股股东
四川长江工程起重机有限责任公司	同一最终控股股东
沈阳仪表科学研究院有限公司	同一最终控股股东
西麦克国际展览有限责任公司	同一最终控股股东
现代农装科技股份有限公司	同一最终控股股东
一拖（洛阳）铸锻有限公司	同一最终控股股东
二重（德阳）重型装备有限公司	同一最终控股股东
中工工程机械成套有限公司	同一最终控股股东
中机时代置业（北京）有限公司	同一最终控股股东
中国电力工程有限公司	同一最终控股股东
中国机械工业第二建设工程有限公司	同一最终控股股东
中国机械工业第四建设工程有限公司	同一最终控股股东
中国机械工业第一建设有限公司	同一最终控股股东
中国机械工业机械工程有限公司	同一最终控股股东
中国汽车工业工程有限公司	同一最终控股股东
中国重型机械研究院股份公司	同一最终控股股东
中机建工有限公司	同一最终控股股东
中机三勘岩土工程有限公司	同一最终控股股东

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
中机十院国际工程有限公司	同一最终控股股东
中机中电设计研究院有限公司	同一最终控股股东
中联西北工程设计研究院有限公司	同一最终控股股东
中设国际招标有限责任公司	同一最终控股股东
中设工程机械进出口有限责任公司	同一最终控股股东
中设通用机械进出口有限责任公司	同一最终控股股东
重庆材料研究院有限公司	同一最终控股股东
中汽人才交流中心有限公司	同一最终控股股东
中国三安建设集团有限公司	同一最终控股股东
中国农业机械化科学研究院北京农机试验站	同一最终控股股东
中非重工投资有限公司	同一最终控股股东
北京中机恒业资产管理有限公司	同一最终控股股东
北京中电国信物业管理有限责任公司	同一最终控股股东
重庆川仪自动化股份有限公司	同一最终控股股东
中设国际商务运输代理有限责任公司	同一最终控股股东
中国机械工业仪器仪表集团有限公司	同一最终控股股东
苏美达船舶有限公司	同一最终控股股东
中地装张家口探矿机械有限公司	同一最终控股股东
西藏国机高原机电装备科学研究有限公司	同一最终控股股东
深圳市中设实业有限公司	同一最终控股股东
昆明电器科学研究所	同一最终控股股东
机电工业上海联销有限公司	同一最终控股股东
国机商业保理有限公司	同一最终控股股东
广州电器科学研究院有限公司	同一最终控股股东
Det'on Cho / Procon JV	合营公司
Kete Whii / Procon JV	合营公司
Kete Whii / Procon Misery JV	合营公司
Kitsaki / Procon JV	合营公司
Kitsaki / Procon Potash JV	合营公司
Tahltn / Procon JV	合营公司
丝维林浆产业管理有限公司	联营公司
中白工业园区开发股份有限公司	联营公司
高登伴资源公司	联营公司
中京同合国际工程咨询（北京）有限公司	联营公司

## 5、 关联方交易情况

## (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

## ①采购商品/接受劳务情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	购买商品	22,102,841.30	23,371,604.99
江苏苏美达机电有限公司	购买商品	28,141.60	4,261,061.95
重庆材料研究院有限公司	购买商品	5,844,283.19	10,741,784.08
沈阳仪表科学研究所有限公司	购买商品	933,805.32	6,928,230.98
中国机械工业机械工程有限公司	购买商品	362,389.11	31,991,110.24
苏美达船舶有限公司	购买商品	2,813,743.36	
中非重工投资有限公司	购买商品	20,328,166.98	
中国机械工业仪器仪表集团有限公司	购买商品	2,421,004.39	
上海蓝滨石化设备有限责任公司	购买商品		25,780,385.96
江苏苏美达成套设备工程有限公司	购买商品		2,158,282.25
中国自控系统工程有限公司	购买商品	2,472,620.33	19,888,778.74
中工工程机械成套有限公司	购买商品	2,907,729.21	
天津电气科学研究所有限公司	购买商品	784,800.00	200,000.00
一拖（洛阳）铸锻有限公司	购买商品	767,643.36	2,698,150.43
重庆川仪自动化股份有限公司	购买商品	14,047,327.47	
广州擎天实业有限公司	购买商品	1,400.00	
中设国际商务运输代理有限公司	接受劳务	5,830,411.39	
机械工业第六设计研究院有限公司	接受劳务	48,113.21	900,000.01
中机十院国际工程有限公司	接受劳务		70,754.72
机械工业规划研究院有限公司	接受劳务	325,471.70	675,471.70
中设国际招标有限责任公司	接受劳务	35,255.91	27,913.08
国机资产管理有限公司	接受劳务	676,820.64	549,138.69
中机时代置业（北京）有限公司	接受劳务	1,539,675.90	1,450,471.35
机械工业勘察设计研究院有限公司	接受劳务	10,301,095.27	6,742,900.27
中国机械工业机械工程有限公司	接受劳务	217,630,350.07	465,473,467.80
现代农装科技股份有限公司	接受劳务	581,966.27	1,671,556.21
中国机械工业建设集团有限公司	接受劳务		5,587,499.99
中国三安建设集团有限公司	接受劳务	69,555,361.52	
北京卓众出版有限公司	接受劳务	279,135.84	448,490.57
北京中机岩土工程技术有限公司	接受劳务		321,320.75

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
中机三勘岩土工程有限公司	接受劳务	8,490.57	167,452.83
北京兴电国际工程管理有限公司	接受劳务		50,000.00
中国联合工程有限公司	接受劳务	188,679.25	
国机集团北京共享服务中心有限公司	接受劳务	86,021.50	
中国机械工业第四建设工程有限公司	接受劳务	3,374,878.52	10,494,956.60
国机数字科技有限公司	接受劳务		479,425.95
中联西北工程设计研究院有限公司	接受劳务		160,141.50
中国农业机械化科学研究院北京农机试验站	接受劳务	12,288.00	19,795.00
中设通用机械进出口有限责任公司	接受劳务	186,940.16	40,000.00
西麦克国际展览有限责任公司	接受劳务		3,000,000.00
北京卓众文化传媒有限公司	接受劳务	412,452.84	350,566.04
中汽人才交流中心有限公司	接受劳务	6,037.74	28,301.89
中国机械工业集团有限公司	接受劳务		20,200.00
中国机械工业第二建设工程有限公司	接受劳务	369,000.00	18,728.00
西麦克国际展览有限责任公司	接受劳务	500,000.00	
昆明电器科学研究所	接受劳务	1,837,275.00	
国机商业保理有限公司	接受劳务	85,087.96	
机电工业上海联销有限公司	接受劳务	3,584.90	
中京同合国际工程咨询（北京）有限公司	接受劳务	1,073,189.82	
合计		390,763,479.60	626,767,942.57

## ②出售商品/提供劳务情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
中国机械设备工程股份有限公司	销售商品	14,048,472.21	4,155,530.96
中国电器科学研究院股份有限公司	销售商品		1,569,690.27
中国联合工程有限公司	销售商品		198,113.21
中国电力工程有限公司	销售商品	13,089,380.51	15,737,911.51
中国农业机械化科学研究院北京农机试验站	销售商品		5,734.51
中国机械工业工程集团有限公司	销售商品		20,283.02
中国联合工程有限公司	销售商品		11,611,016.23
中设通用机械进出口有限责任公司	销售商品		7,490.82
国机白俄罗斯有限责任公司	提供劳务		24,080,390.79
中国机械设备工程股份有限公司	提供劳务	12,803,534.94	

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
西藏国机高原机电装备科学研究所有限公司	提供劳务	27,464,880.94	
中地装张家口探矿机械有限公司	提供劳务	42,452.83	
国机财务有限责任公司	提供劳务	461,476.02	765,585.56
国机融资租赁有限公司	提供劳务	336,930.16	
国机资本控股有限公司	提供劳务	335,149.56	
中白工业园区开发股份有限公司	提供劳务	6,452,958.16	
中国机械工业建设集团有限公司	提供劳务	9,433.96	
中国机械工业集团有限公司	提供劳务	11,217,983.77	4,815,959.86
中国机械设备工程股份有限公司	提供劳务		6,167,674.69
中国机械工业机械工程有限公司	提供劳务		908,402.24
中国重型机械研究院股份公司	提供劳务		94,339.62
机械工业勘察设计研究院有限公司	提供劳务		215,037.74
国机资产管理有限公司	提供劳务	19,927,039.54	3,485,044.03
中国地质装备集团有限公司	提供劳务	101,886.79	
中设工程机械进出口有限责任公司	提供劳务		27,830.19
中国汽车工业工程有限公司	提供劳务	32,830.19	4,339.62
机械工业规划研究院有限公司	提供劳务	181,132.08	
西麦克国际展览有限责任公司	提供劳务		184,000.00
中汽人才交流中心有限公司	提供劳务		128,308.67
广州电器科学研究院有限公司	提供劳务		122,641.50
中国三安建设集团有限公司	提供劳务	844,833.98	3,996,174.29
中机时代置业（北京）有限公司	提供劳务	943.40	25,956.42
国机海南发展有限公司	提供劳务		90,566.04
国机集团北京共享服务中心有限公司	提供劳务		135,789.24
二重（德阳）重型装备有限公司	提供劳务	300,000.00	143,018.86
广州宝力特液压技术有限公司	提供劳务		30,188.68
北京中机恒业资产管理有限公司	提供劳务		20,298.92
中国自控系统工程有限公司	提供劳务	363,755.77	
中机中电设计研究院有限公司	提供劳务	128,772.75	
中元国际工程设计研究院有限公司	提供劳务	1,110,770.46	
北京兴电国际工程管理有限公司	提供劳务	2,830.19	
合计		109,257,448.21	78,747,317.49

## (2) 关联租赁情况

## ①本公司作为出租方

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收入	上年确认的租赁收入
中国机械工业集团有限公司	房屋建筑物	5,482,398.77	7,565,337.99
中白工业园区开发股份有限公司	房屋建筑物	110,062.57	110,062.57

## ②本公司作为承租方

出租方名称	租赁资产种类	本年发生额					上年发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中元国际工程设计研究院有限公司	房屋建筑物			47,526,712.00	13,107,909.21			47,526,712.00	17,293,241.29		
现代农装科技股份有限公司	房屋建筑物			2,000,000.00	290,013.24	2,075,675.43		2,516,258.70	338,338.24		
国机资产管理有限公司	房屋建筑物			9,288,812.03	5,254,052.79	55,295,496.08		12,350,030.73	6,100,775.66	2,345,020.98	
深圳市中设实业有限公司				399,000.00	28,332.92	1,789,842.34					

注：本公司二级子公司中国中元国际工程有限公司与中元国际工程设计研究院有限公司原签订的《租赁合同》，租赁期限截止到 2034 年 12 月 31 日，由于受房地产经济环境变化影响，中国中元国际工程有限公司认为租赁合同中的租赁期及调价周期均较长，与市场环境及企业实际经营情况不相符，故与租赁方协商，原租赁合同终止执行，重新签订新的租赁合同，租赁期限修改为 3 年，新租赁合同约定每年度根据市场行情协商下一年度的租金。由于租赁合同的变更，本期产生资产处置收益 36,039,993.63 元。

## (3) 关键管理人员报酬

项 目	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	8,971,100.00	9,726,100.00

## (4) 其他关联交易

项 目	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
国机财务有限责任公司	存入资金余额	2,911,373,745.28	2,921,578,096.74
国机财务有限责任公司	承兑汇票余额	1,350,000.00	6,338,179.64
国机财务有限责任公司	借款利息发生额	1,512,222.22	8,366,069.44
国机财务有限责任公司	贷款余额		300,000,000.00
中国机械工业集团有限公司	贷款余额	285,080,000.00	
中国机械工业集团有限公司	借款利息发生额	3,001,892.40	
国机特种设备检验有限公司	以股权出资		132,775,695.00

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1) 应收项目

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：				
四川长江工程起重机有限责任公司			38,523,758.00	38,523,758.00
国机白俄罗斯有限责任公司	11,839,726.98		25,560,385.99	
中国机械设备工程股份有限公司	114,918.42	8,867.13	16,842,089.40	1,190,633.57
二重（德阳）重型装备有限公司	318,000.00			
机械工业规划研究院有限公司	441,185.74	65,960.53	539,736.89	48,576.32
广州擎天实业有限公司			172,000.00	172,000.00
西藏国机高原机电装备科学研究有限公司	2,606,573.78			
中白工业园区开发股份有限公司	50,168,612.25		50,207,184.73	
中国联合工程有限公司	1,573,700.00	654,555.00	1,903,700.00	184,173.00
中国电力工程有限公司	2,773,904.43	273,045.13	13,286,760.00	398,602.80
擎天材料科技有限公司			515,000.00	46,350.00
中国机械工业集团有限公司	547,914.40	4,312.30	1,150,689.87	4,752.99
国机融资租赁有限公司			118,370.76	10,653.37
国机资本控股有限公司	487,346.90	17,724.08	118,160.50	10,634.45
中国三安建设集团有限公司	1,191,799.00	24,383.70	270,929.97	

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
中国机械工业第四建设工程有限公司			301,250.00	15,062.50
国机财务有限责任公司	991,669.79	23,944.77	344,073.60	3,896.99
中国电器科学研究院股份有限公司			53,200.00	
国机资产管理有限公司	3,648.67			
中机中电设计研究院有限公司	136,499.11			
合计	73,195,499.47	1,072,792.64	149,907,289.71	40,609,093.99
预付款项：				
中国机械工业集团有限公司	103,800.00		103,800.00	
中国自控系统工程有限责任公司	8,915,901.86			
中白工业园区开发股份有限公司	448,104.78		448,104.78	
中设国际招标有限责任公司			23,235.20	
国机集团科学技术研究院有限公司	82,490.99		82,490.99	
中非重工投资有限公司			4,431,540.40	
中工工程机械成套有限公司			210,294.00	
一拖（洛阳）铸锻有限公司			138,852.00	
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	898,919.94			
苏美达船舶有限公司	423,470.00			
中国联合工程有限公司	9,000,000.00			
中国三安建设集团有限公司	26,781,105.12			
中国机械工业第四建设工程有限公司	174,000.00			
合计	46,827,792.69		5,438,317.37	
其他应收款：				
Tahltan / Procon JV	27,980,182.35			
KeteWhii / ProconMisery JV	38,808,912.16		23,848,123.47	
丝维林浆产业管理有限公司	15,561,537.26	15,561,537.26	14,220,321.90	14,220,321.90
Kitsaki / Procon Potash JV	37,904,945.96		28,889,045.47	
Det'on Cho / Procon JV	2,051,820.15		5,332,863.46	
Kitsaki / Procon JV	273,648.21		270,202.32	
中国机械工业机械工程有限公司			10,000.00	500.00
国机数字科技有限公司	30,566.10	1,528.31	14,329.02	
高登伴资源公司	195,419,406.56	9,770,970.61	192,958,608.71	9,647,930.74
二重（德阳）重型装备有限公司	228,000.00	11,400.00	148,000.00	

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
中国电器科学研究院股份有限公司	20,000.00	1,000.00	20,000.00	1,000.00
中国机械工业集团有限公司	414,260.40	20,713.02		
北京兴电国际工程管理有限公司			30,000.00	1,500.00
中白工业园区开发股份有限公司			206,037.75	
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	4,582,799.29	229,139.96		
北京中电国信物业管理有限责任公司	1,800.00	90.00		
中国联合工程有限公司	126,372.00	6,318.60		
深圳市中设实业有限公司	114,000.00	5,700.00		
合计	323,518,250.44	25,608,397.76	265,947,532.10	23,871,252.64
合同资产：				
中国机械设备工程股份有限公司	8,327,468.13			
国机资产管理有限公司	143,468.40			
合计	8,470,936.53			

## (2) 应付项目

项目名称	年末余额	年初余额
应付账款：		
中国机械工业建设集团有限公司	11,704,546.35	46,655,311.55
机械工业勘察设计研究院有限公司		2,019,210.59
上海蓝滨石化设备有限责任公司	4,946,110.20	10,592,046.34
现代农装科技股份有限公司		578,407.10
中国自控系统工程有限公司		5,598,361.25
天津电气科学研究院有限公司	455,850.00	639,300.00
重庆材料研究院有限公司	9,141,889.84	10,161,893.87
陕西中机岩土工程有限责任公司	398,246.86	398,246.86
广州擎天实业有限公司	1,400.00	49,280.00
中工工程机械成套有限公司	589,706.00	
一拖（洛阳）铸锻有限公司		294,910.00
中国机械工业第一建设有限公司		350,000.33
中国机械工业第二建设工程有限公司	255,695.20	255,695.20
中国国机重工集团有限公司	194,000.00	194,000.00
中非重工投资有限公司	1,107,885.10	

项目名称	年末余额	年初余额
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司		8,861,670.66
中国机械工业机械工程有限公司	1,056,523.44	1,670,962.79
重庆川仪自动化股份有限公司	3,794,864.00	
江苏苏美达机电有限公司	443,041.61	
沈阳仪表科学研究院有限公司	68,096.00	2,348,453.00
机械工业规划研究院有限公司	355,963.82	355,963.82
国机资产管理有限公司		451,410.25
机械工业勘察设计研究院有限公司		336,000.00
昆明电器科学研究所	1,592,305.00	
国机商业保理有限公司	6,999,137.68	
国机白俄罗斯有限责任公司	13,539.96	
合计	43,118,801.06	91,811,123.61
其他应付款：		
中国机械工业集团有限公司	16,796,346.36	19,202,930.53
中国机械工业建设集团有限公司	43,768.03	43,768.03
国机白俄罗斯有限责任公司	300,000.00	
中国机械设备工程股份有限公司	22,584.00	22,584.00
KeteWhii/Procon JV	12,154,478.55	13,965,019.15
中机中电设计研究院有限公司	10,000.00	10,000.00
机械工业勘察设计研究院有限公司		14,675.66
中机建工有限公司		88,722.27
合计	29,327,176.94	33,347,699.64
合同负债：		
中国联合工程有限公司	1,096,063.42	1,096,063.42
国机财务有限责任公司	31,342.89	230,671.20
中国电力工程有限公司	1,325,044.24	4,517,976.09
中国机械工业集团有限公司	935,108.28	48,453.26
国机汽车股份有限公司	429,522.94	468,180.00
国机资产管理有限公司	285,263.97	11,981,895.60
机械工业规划研究院有限公司		46,845.86
中国机械设备工程股份有限公司	103,467.89	
国机数字科技有限公司	141,509.43	
中国电器科学研究院股份有限公司	2,996,681.42	

项目名称	年末余额	年初余额
中白工业园区开发股份有限公司	74,005.98	
二重（德阳）重型装备有限公司	1,008,849.55	
合计	8,426,860.01	18,390,085.43

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重大承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未结清的银行及其他金融机构保函明细如下

保函开立币种	保函金额（原币）
人民币	2,287,341,918.16
美元	376,193,774.00
欧元	19,945,412.67
土耳其里拉	18,398,499.63
印度尼西亚卢比	498,235,370,239.00
尼泊尔卢比	887,435,848.61
孟加拉塔卡	682,206,670.10
伊拉克第纳尔	5,361,885,350.00
巴基斯坦卢比	128,649,997.70
刚果中非共同体法郎	136,832,027.00
肯尼亚先令	42,973,678.16
秘鲁索尔	24,355,217.81
菲律宾比索	687,291,641.00
赞比亚克瓦查	24,530,000.00

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未履行完毕的不可撤销信用证明细如下：

币种	信用证金额（原币）
欧元	906,464.45

(3) 对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响

① 本公司的子公司中工环境科技有限公司为下属子公司中工环境（成都大邑）有限公司提供连带责任担保，担保到期日为 2037 年 5 月 20 日，担保额度为 10,880.00 万元，截止 2025 年 12 月 31 日，实际担保

金额为 5,907.17 万元。

②本公司为下属子公司中工国际（香港）有限公司的“图兹戈鲁地下储气库扩建工厂”项目提供履约担保，自公司出具担保函之日起至中工国际（香港）有限公司完成履约义务之日止，截止 2025 年 12 月 31 日，实际担保金额 98,627.73 万元。

#### （4）未决诉讼

2024 年 3 月，本公司二级子公司中工国际物流有限公司与中国能源建设集团浙江火电建设有限公司（以下简称浙江火电）因存在部分异议的物流费用，向浙江省杭州市中级人民法院提起诉讼，要求浙江火电偿还运杂费本金、履约保证金、利息及律师费等，合计约 1.38 亿元。2024 年 9 月，杭州中院安排了第一次庭前质证程序，第一次庭前质证结束后，双方在 2024 年 10 月 31 日提交了补充证据。截至审计报告日，该诉讼尚未审理完毕。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司因司法冻结的资金共计 196,596,485.79 元，主要系经营过程中与客户、分包商、供应商之间的纠纷、诉讼等事项导致的冻结资金。经咨询相关法律顾问并经管理层估计，公司未决纠纷、诉讼目前无法合理估计最终结果，管理层认为这些纠纷诉讼索偿不存在很可能对本公司的经营成果或财务状况构成重大不利影响的未计提预计负债。

除存在上述或有事项外，截至审计报告日，本公司无其他应披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

2026 年 4 月 23 日，本公司第八届董事会召开第二十一次会议，批准 2025 年度利润分配预案，以 2026 年 3 月 31 日总股本扣除回购专用证券账户中的股份 8,645,792 股后的股本总额 1,228,763,145 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.10 元人民币现金（含税），不送红股，不以公积金转增股本，剩余未分配利润滚存至下年度。该预案将提交 2025 年度股东会审议。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

本公司核算由总部统一核算，未按照业务或地区设置独立的核算体系，因而无需要披露分部信息。

## 十九、公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### （1）按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内	2,063,404,638.59	1,174,998,963.58
1 至 2 年	150,571,035.00	1,015,139,922.60
2 至 3 年	898,726,308.37	103,020,856.60
3 年以上	2,942,739,730.26	2,934,340,513.60
小计	6,055,441,712.22	5,227,500,256.38
减：坏账准备	1,264,899,616.52	1,196,082,587.68
合计	4,790,542,095.70	4,031,417,668.70

## (2) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,921,739.86	0.08	4,921,739.86	100.00	
按组合计提坏账准备	6,050,519,972.36	99.92	1,259,977,876.66	20.82	4,790,542,095.70
其中：账龄组合	3,108,659,406.09	51.34	1,080,239,262.47	34.75	2,028,420,143.62
特殊地区组合	1,198,257,427.92	19.79	179,738,614.19	15.00	1,018,518,813.73
关联方及其他	1,743,603,138.35	28.79			1,743,603,138.35
合计	6,055,441,712.22	——	1,264,899,616.52	——	4,790,542,095.70

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,033,495.74	0.10	5,033,495.74	100.00	-
按组合计提坏账准备	5,222,466,760.64	99.90	1,191,049,091.94	22.81	4,031,417,668.70
其中：账龄组合	2,834,126,662.16	54.22	1,008,621,106.44	35.59	1,825,505,555.72
特殊地区组合	1,216,186,569.99	23.26	182,427,985.50	15.00	1,033,758,584.49
关联方及其他	1,172,153,528.49	22.42	-	-	1,172,153,528.49
合计	5,227,500,256.38	——	1,196,082,587.68	——	4,031,417,668.70

① 年末单项计提坏账准备的应收账款

应收账款（按单位）	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
玻利维亚国家矿业公司	5,033,495.74	5,033,495.74	4,921,739.86	4,921,739.86	100.00	无法收回
合计	5,033,495.74	5,033,495.74	4,921,739.86	4,921,739.86	100.00	——

## ② 组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	1,481,452,069.32	109,757,941.14	7.41
1至2年	88,562,695.77	14,405,234.88	16.27
2至3年	449,985,344.75	273,798,481.39	60.85
3年以上	1,088,659,296.25	682,277,605.06	62.67
合计	3,108,659,406.09	1,080,239,262.47	34.75

## ③ 组合中，按特殊地区组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
国别1	1,198,257,427.92	179,738,614.19	15.00
合计	1,198,257,427.92	179,738,614.19	15.00

## (3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	5,033,495.74	-111,755.88				4,921,739.86
按组合计提坏账准备的应收账款	1,191,049,091.94	68,928,784.72				1,259,977,876.66
其中：账龄组合	1,008,621,106.44	71,618,156.03				1,080,239,262.47
特殊地区组合	182,427,985.50	-2,689,371.31				179,738,614.19
合计	1,196,082,587.68	68,817,028.84				1,264,899,616.52

## (4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产合计数的汇总金额为 2,882,917,628.37 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例为 47.29%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 608,483,089.85 元。

**2、 其他应收款**

项 目	年末余额	年初余额
应收股利	90,156,000.00	
其他应收款	831,854,648.47	808,294,082.97
合 计	922,010,648.47	808,294,082.97

**(1) 应收股利**

项目（或被投资单位）	年末余额	年初余额
中国中元国际工程有限公司	90,156,000.00	
小 计	90,156,000.00	
减：坏账准备		
合 计	90,156,000.00	

**(2) 其他应收款**

## ① 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1年以内	126,218,544.54	136,787,276.66
1至2年	59,882,814.63	101,771,397.07
2至3年	98,617,911.23	172,667,784.96
3年以上	566,908,943.76	416,236,808.60
小 计	851,628,214.16	827,463,267.29
减：坏账准备	19,773,565.69	19,169,184.32
合 计	831,854,648.47	808,294,082.97

## ② 按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
应收退税款	4,374,358.75	23,934,810.15
保证金及押金	11,534,471.52	7,705,362.99
备用金	2,705,266.27	3,426,369.22
企业资金往来	739,669,274.41	760,888,250.64
代垫款项	44,199,192.09	
其他	49,145,651.12	31,508,474.29

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
小 计	851,628,214.16	827,463,267.29
减：坏账准备	19,773,565.69	19,169,184.32
合 计	831,854,648.47	808,294,082.97

## ③ 按坏账准备计提方法分类披露

类 别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	15,561,537.26	1.83	15,561,537.26	100.00	
按组合计提坏账准备	836,066,676.90	98.17	4,212,028.43	0.50	831,854,648.47
其中：日常业务款项	84,240,566.87	9.89	4,212,028.43	5.00	80,028,538.44
关联方及其他	751,826,110.03	88.28			751,826,110.03
合 计	851,628,214.16	—	19,773,565.69	—	831,854,648.47

(续)

类 别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,220,321.90	1.72	14,220,321.90	100	-
按组合计提坏账准备	813,242,945.39	98.28	4,948,862.42	0.61	808,294,082.97
其中：日常业务款项	98,977,248.41	11.96	4,948,862.42	5.00	94,028,385.99
关联方及其他	714,265,696.98	86.32			714,265,696.98
合 计	827,463,267.29	—	19,169,184.32	—	808,294,082.97

## A、年末单项计提坏账准备

名称	年初余额		年末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
丝维林浆产业管理有限公司	14,220,321.90	14,220,321.90	15,561,537.26	15,561,537.26	100.00	无法收回
合计	14,220,321.90	14,220,321.90	15,561,537.26	15,561,537.26	—	—

## B、组合中，按其他组合计提坏账准备

项目	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
日常业务款项组合	84,240,566.87	4,212,028.43	5.00
关联方及其他	751,826,110.03		
合计	836,066,676.90	4,212,028.43	0.50

## ④ 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	4,948,862.42		14,220,321.90	19,169,184.32
2025 年 1 月 1 日余额在本年：				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本年计提	-736,833.99		1,341,215.36	604,381.37
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	4,212,028.43		15,561,537.26	19,773,565.69

## ⑤ 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	14,220,321.90	1,341,215.36				15,561,537.26
按信用风险特征组合	4,948,862.42	-736,833.99				4,212,028.43
其中：日常业务款项组合	4,948,862.42	-736,833.99				4,212,028.43
合计	19,169,184.32	604,381.37				19,773,565.69

## ⑥ 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例 (%)	款项性质	账龄	坏账准备年末余额
中工国际投资（老挝）有限公司	647,042,231.81	75.98	资金往来	0-3年，3年以上	
中工国际（香港）有限公司	59,307,094.97	6.96	资金往来	1年以内	
中国出口信用保险公司	44,199,192.09	5.19	代垫款项	0-2年	2,209,959.60
中国工程与农业机械进出口有限公司	16,234,877.71	1.91	资金往来	1年以内	
丝维林浆产业管理有限公司	15,561,537.26	1.83	资金往来	3年以上	15,561,537.26
合计	782,344,933.84	91.87	——	——	17,771,496.86

## 3、 长期股权投资

## (1) 长期股权投资分类

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,436,751,565.		5,436,751,565.	4,987,157,586.		4,987,157,586.

项 目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减 值 准 备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
	48		48	53		53
对联营、合营企业 投资	233,261,612.8		233,261,612.8	176,757,780.4		176,757,780.4
	4		4	4		4
合 计	5,670,013,178.		5,670,013,178.	5,163,915,366.		5,163,915,366.
	32		32	97		97

## (2) 对子公司投资

被投资单位	年初余额	本年增加	本年 减 少	年末余额	本年计 提减值 准备	减值准 备年末 余额
中国工程与农业机械进出口有 限公司	168,236,640.5 5			168,236,640. 55		
中工国际物流有限公司	12,927,320.05			12,927,320.0 5		
中工国际南美股份公司	1,503,140.00			1,503,140.00		
中工国际投资（老挝）有限公 司	432,095,945.3 0			432,095,945. 30		
中工国际塔什干有限责任公司	2,579,229.83			2,579,229.83		
中工国际工程股份有限公司蒙 古有限公司	648,030.00			648,030.00		
中工国际（香港）有限公司	1,240,408,117 .04			1,240,408,11 7.04		
中工沃特尔水技术股份有限公 司	253,186,578.2 6			253,186,578. 26		
中工国际尼加拉瓜有限公司	307,485.00			307,485.00		
中工国际墨西哥工程公司	48,981.97			48,981.97		
中工投资管理有限公司	500,000,000.0 0			500,000,000. 00		
中工国际工程（江苏）有限公 司	200,000,000.0 0			200,000,000. 00		
中工环境科技有限公司	500,000,000.0 0			500,000,000. 00		
中凯国际工程有限责任公司	615,401,998.9 8			615,401,998. 98		
中国中元国际工程有限公司	590,116,968.0 8			590,116,968. 08		
中工国际尼日利亚有限公司	222,205.50			222,205.50		
北京起重运输机械设计研究院 有限公司	370,499,945.9 7			370,499,945. 97		
中工环维（大连）资源循环科 技有限公司	98,975,000.00			98,975,000.0 0		

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
生态价值投资有限责任公司		171,956,449.24		171,956,449.24		
生态空间投资有限责任公司		277,637,529.71		277,637,529.71		
合计	4,987,157,586.53	449,593,978.95		5,436,751,565.48		

## (3) 对联营、合营企业投资

被投资单位	年初余额	减值准备年初余额	本年增减变动								年末余额	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
联营企业												
中白工业园区开发股份有限公司	119,189,806.41				10,646,823.56	42,171,678.71	-106,041.68				171,902,267.00	
国机白俄罗斯有限责任公司	57,567,974.03				-1,142,968.88	4,934,340.69					61,359,345.84	
丝维林浆产业管理有限公司												
合计	176,757,780.44				9,503,854.68	47,106,019.40	-106,041.68				233,261,612.84	

#### 4、 营业收入和营业成本

##### (1) 营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,515,901,961.82	4,840,471,681.57	6,266,888,621.05	5,358,554,663.42
其他业务	27,032,761.82	9,609,139.52	14,484,190.42	12,290,200.91
合计	5,542,934,723.64	4,850,080,821.09	6,281,372,811.47	5,370,844,864.33

##### (2) 营业收入和营业成本的分解信息

合同分类	营业收入	营业成本
按商品类型分类：		
工程承包	5,515,901,961.82	4,840,471,681.57
其他	27,032,761.82	9,609,139.52
合计	5,542,934,723.64	4,850,080,821.09
按经营地区分类：		
境外	5,515,901,961.82	4,840,471,681.57
境内	27,032,761.82	9,609,139.52
合计	5,542,934,723.64	4,850,080,821.09
按商品转让的时间分类：		
在某一时段内转让	5,515,901,961.82	4,840,471,681.57
在某一时点转让	27,032,761.82	9,609,139.52
合计	5,542,934,723.64	4,850,080,821.09

#### 5、 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
对子公司长期股权投资的股利收益	151,516,000.00	165,058,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	9,503,854.68	4,524.97
处置交易性金融资产取得的投资收益	701,431.58	-11,112,663.32
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	2,620,230.00	2,373,000.00
处置长期股权投资产生的投资收益	-86,642.80	
合计	164,254,873.46	156,322,861.65

## 二十、补充资料

### 1、 本年非经常性损益明细表

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	60,641,531.86	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,817,990.20	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,916,682.26	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,753,536.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-7,650,069.87	
小 计	79,479,670.65	
减：所得税影响额	13,172,948.45	
少数股东权益影响额（税后）	555,659.88	
合 计	65,751,062.32	

注：非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

本公司对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告[2023]65号）的规定执行。

## 2、 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.73	0.25	0.25
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	2.16	0.20	0.20