

# 浙江棒杰控股集团股份有限公司

## 2025 年度董事会工作报告

2025年度，浙江棒杰控股集团股份有限公司（以下简称“公司”）董事会全体董事严格遵守《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等法律法规、部门规章及规范性文件的规定，认真履行《公司章程》赋予的各项职责，严格执行股东大会各项决议，恪尽职守、勤勉尽责，不断规范公司法人治理结构，确保董事会科学决策和规范运作，有效地保障了公司和全体股东的利益。现将公司董事会2025年度主要工作情况汇报如下：

### 一、 2025年度公司经营管理情况

2025年，公司继续保持“无缝服装+光伏”双主业的业务结构。报告期内公司实现营业收入56,807.85万元，较2024年度的110,552.49万元，同比减少48.61%；实现利润总额-115,443.77万元，较2024年度的-78,293.72万元，同比增加亏损47.45%。报告期内，公司主要经营情况如下：

在无缝纺织板块公司主要完成以下工作：

1、深化合作力度，巩固营销渠道。报告期内，加深与优质客户的合作力度，为客户提供新产品研发、物流运输到店、快反柔性等多元化、高品质服务，争取更多订单。同时通过市场调研、参加国内外专业展会等多种渠道不断开发新市场和潜在客户，努力应对市场快速变化、中美关系不确定性等带来的挑战和不利影响。

2、加强研发投入。公司重视自主研发工作及与高校的产、学、研合作，根据市场需求及时开发中高端及差异化产品，提升产品品质和客户体验。

3、公司顺应生产发展趋势和政策导向，在注重生产规模化、标准化的同时，重视生产信息化、智能化。公司持续推进并优化相关信息系统建设，加强生产集中管控，控制生产成本，减少资源浪费，提高生产效率，提高公司应对市场变化的快速反应能力，提升企业智能制造和信息化水平，为公司主营业务发展打下坚实基础。

4、加强人才队伍建设，提升企业凝聚力。公司持续引进技术型人才、管理型人才等专业人才，建立各级人才梯队，加强后备人才队伍建设。公司重视企业文化建设工作，报告期内组织开展了包括但不限于员工培训、员工集体生日会、员工岗位技能竞赛等一系列企业文化活动，丰富了员工的业余文化生活，凝聚了企业发展力量。

报告期内，在光伏板块公司主要完成以下工作：

扬州棒杰为公司开展光伏业务的主要子公司，受光伏行业竞争加剧等多方面复杂因素的影响，自投产以来持续处于亏损状态，短时间内难以扭亏，为减少经营亏损，同时为了进一步提升设备性能，确保后续公司的产品质量、生产高效安全，扬州棒杰自2025年3月1日起对其高效光伏太阳能电池片生产线实施停工停产，并对核心生产设备进行全面大型检修工作。扬州棒杰停产将减少公司经营亏损，避免继续生产造成更大规模的亏损和资金投入，有利于降低运营成本，契合公司战略发展方向，符合公司和全体股东的利益。扬州棒杰停产期间，公司员工定期对生产线设备进行检修维护，保持设备物理性能完好。

2025年9月，扬州棒杰收到江苏省扬州经济技术开发区人民法院送达的《江苏省扬州经济技术开发区人民法院通知书》〔（2025）苏1091破申16号之一〕等材料，债权人兴业银行股份有限公司苏州分行以扬州棒杰不能清偿到期债务且明显缺乏清偿能力但具备重整价值为由，向法院申请对扬州棒杰进行预重整。2026年2月，江苏省扬州经济技术开发区人民法院裁定受理兴业银行股份有限公司苏州分行对扬州棒杰的重整申请。截至目前，扬州棒杰重整工作尚在有序推进中。

## 二、报告期内董事会工作情况

报告期内，公司共召开9次董事会会议，6次股东会会议。公司董事依照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》等相关法律、法规和公司制度开展工作，勤勉尽责，对公司的公司治理、资本运作等重大事项进行决策，推动董事会决议的执行，维护公司和全体股东的合法权益。独立董事以其丰富的专业知识和行业经验，对公司的发展战略、对外投资、内部

控制等方面提出有价值的意见或建议,对公司董事会科学决策和规范运作起到了积极的作用。

### 三、 2026年董事会工作计划

2026年,公司仍将深耕“无缝服装”优势主营业务板块,加强市场开拓,实施降本增效措施,加强供应链管理,不断提高公司运营决策效率及市场感知能力,推动公司实现更高质量发展;同时稳步推进公司预重整及光伏板块子公司重整工作,促进重整取得成功来整体完成公司经营管理中基本层面的变化。

公司董事会将继续严格遵照《公司法》等法律法规及《公司章程》相关规定,充分发挥董事会在公司治理中的关键引领作用,持续完善公司治理体系,提升公司规范运作和治理水平;董事会将继续秉持对全体股东负责的原则,紧密结合行业发展趋势与公司战略布局,统筹谋划经营发展各项工作,促进公司健康、稳定、可持续发展;严格依法依规履行信息披露义务,确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平;不断优化投资者关系管理,健全沟通机制,增进投资者对公司的了解,与投资者良性互动,更好地维护投资者的合法权益。

浙江棒杰控股集团股份有限公司董事会

2026年4月23日