

证券代码：002634

证券简称：棒杰股份

公告编号：2026-040

浙江棒杰控股集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告，公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至报告期末，公司母公司资产负债表中未分配利润为-2,040,642,647.74元，合并资产负债表中未分配利润为-1,351,893,114.59元。鉴于公司母公司2025年度未分配利润为负，存在未弥补亏损，暂不满足实施现金分红的相关条件，在充分考虑公司正常经营和持续发展的需要后，公司2025年度拟不派发现金红利、不送红股、不进行公积金转增股本。敬请广大投资者注意相关投资风险。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	棒杰股份	股票代码	002634
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无变更		

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘栩	
办公地址	浙江省义乌市苏溪镇苏华街 21 号	
传真	0579-85922004	
电话	0579-85920903	
电子信箱	xliu@bangjie.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

2025 年，公司继续保持“无缝服装+光伏”双主业的业务结构。报告期内公司实现营业收入 56,807.85 万元，较 2024 年度的 110,552.49 万元，同比减少 48.61%；实现利润总额-115,443.77 万元，较 2024 年度的-78,293.72 万元，同比增加亏损 47.45%。

（一）无缝服装业务

报告期内，公司无缝服装业务仍为核心业务，主要产品未发生重大变化。公司下属棒杰针织等子公司从事无缝服装的设计、研发、生产和营销，主要产品是无缝服装，产品种类丰富、结构完善，包括内衣系列产品、套装系列产品、休闲服饰产品、运动服饰产品等多个系列产品。无缝服装产品具有舒适自然、时尚、无束缚感等优点，主要应用于基础内衣、运动户外装（如沙滩装、专用运动装、户外旅游装等）、休闲装（如家庭装、睡衣等）、时装（如青春装、城市装等）等领域。

从产业链方面来看，公司处于纺织服装产业链中下游，主要以 ODM/OEM 的模式为全球客户提供无缝服装的开发设计和生产制造服务。经过多年积累和发展，公司已经建立起从研发设计、样品确认到生产、销售一条完整成熟的生产营销系统。

报告期内，经营模式未发生重大变化：

1、研发模式

公司研发部门主要负责无缝服装产品与技术研发、生产工艺准备与指导等工作。公司注重自主研发相关工作的同时，保持与国内相关科研院校、专家进行合作交流，加强新工艺、新产品的开发，不断提升产品附加值和市场竞争力。

2、采购模式

公司已经与行业内知名企业建立较为密切和稳定的合作关系，并建立了较为完善的供应商考核体系。公司采购部门根据产品设计和生产工艺等要求统一采购原辅材料，根据考核结果择优选择供应商进行采购，同时基于控制采购价格与维持合理库存两大目标确定采购量。

3、生产模式

公司无缝服装产品以依靠自有厂房、设备、工人和技术自行组织生产为主，采用“以销定产”的生产模式。生产部门接到营销部门下达的订单后，按照订单需求及时排期组织生产、检验并交货。公司积极推进智能化和信息化生产建设，

保障产品从打样、织造、后整理、缝制到包装、入库等环节高效有序地开展，并由品质管理人员和跟单人员及时跟踪反馈，保障产品质量、交期，不断提高公司的综合生产能力。

4、销售模式

公司产品销售模式主要分内销和外销，其中内销包括直接销售给采购商、品牌商等国内客户和通过外贸商销售给国外客户，外销主要承接国外品牌商、零售商及采购商等客户的外贸订单。公司根据客户订单要求安排生产，向其直接销售产品并收款。

（二）光伏业务

光伏产业链主要包括硅料、铸锭（拉棒）、切片、电池片、电池组件、应用系统等环节。公司光伏板块主营业务为光伏电池的研发、生产与销售，通过向上游采购硅片加工制成电池片，销售给下游组件企业，由组件企业将电池拼接、封装制成光伏发电组件，供终端客户使用。光伏电池是光伏产业链核心技术环节，其转化效率直接影响光伏组件发电效率，影响终端电站发电量和投资收益。公司光伏业务主要由子公司扬州棒杰新能源科技有限公司开展。扬州棒杰自投产以来，受光伏行业竞争加剧等多种因素的影响，导致其经营未达预期，持续亏损。为减少经营亏损，同时为了进一步提升设备性能，确保后续公司的产品质量、生产高效安全，扬州棒杰自 2025 年 3 月 1 日起对其高效光伏太阳能电池片生产线实施停工停产，并对核心生产设备进行全面大型检修工作。停产前公司光伏业务主要经营模式如下：

1、生产模式

公司生产模式以自主研发、生产为主，以市场需求为导向，建立了健全的生产管理体系。具体执行过程为：公司根据销售部提供的订单或市场需求预测，经营计划部结合公司的生产能力制定年度生产计划和月度生产计划。生产基地根据经审批的生产计划、结合订单和库存情况制定具体生产任务并实施。质量部负责对产品质量进行监督和检查及售后服务。

2、采购模式

公司采用“产供销协作”模式，公司根据销售订单制定生产计划，并加强原材料采购的计划管理，通过产供销信息联动实现原材料的经济库存。公司坚持与行业内龙头供应商建立稳定合作关系，与优质供应商签订长期供货协议进行集中采购，有效降低原材料采购成本并保证原材料质量。硅片是公司生产所需主要原材料之一。

3、销售模式

公司产品主要销售给下游组件厂商，采用直接销售模式。公司设置专门的销售部门负责销售工作，秉承“客户为先，使命必达”的服务理念，高度重视深化客户服务。公司与大型组件厂商签订年度框架性销售协议，约定合作期间、产品尺寸、销售数量等要素，并采用短期订单模式灵活确定价格、数量等。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,146,529,243.99	3,276,731,971.37	-34.49%	4,928,918,410.44
归属于上市公司股东的净资产	-721,125,821.84	299,844,874.14	-340.50%	1,095,604,038.37
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	568,078,471.04	1,105,524,906.30	-48.61%	763,340,704.64
归属于上市公司股东的净利润	-988,713,774.52	-672,339,209.47	-47.06%	-88,430,958.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-877,956,393.44	-641,520,154.79	-36.86%	-100,929,661.76
经营活动产生的现金流量净额	30,703,918.18	-254,251,250.40	112.08%	-637,692,422.75
基本每股收益（元/股）	-2.15	-1.48	-45.27%	-0.19
稀释每股收益（元/股）	-2.15	-1.48	-45.27%	-0.19
加权平均净资产收益率	0.00%	-96.36%		-0.11%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	123,046,234.86	169,197,881.79	122,113,424.86	153,720,929.53
归属于上市公司股东的净利润	-48,627,290.64	-101,348,535.20	-755,088,240.85	-83,649,707.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-34,870,003.06	-80,400,086.48	-742,872,308.87	-19,813,995.03
经营活动产生的现金流量净额	28,856,380.38	28,843,830.97	6,703,836.94	-33,700,130.11

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	14,050	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	15,797	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
陶建伟	境内自然人	11.68%	53,641,477	0	质押	13,000,000	
陶建锋	境内自然人	5.85%	26,876,678	0	不适用	0	
上海启烁睿行企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.03%	23,100,000	0	不适用	0	
上海方圆达创投资合伙企业（有限合伙）- 方圆-东方 28 号私募基金	其他	4.90%	22,487,151	0	不适用	0	
浙江点创先行航空科技有限公司	境内非国有法人	4.90%	22,487,132	0	不适用	0	
苏州青嵩企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.42%	20,302,397	0	质押	20,000,000	
陶士青	境内自然人	3.23%	14,847,300	14,847,300	不适用	0	
顾德珍	境内自然人	1.73%	7,968,400	0	不适用	0	
俞慧娟	境内自然人	1.55%	7,113,283	0	不适用	0	
高盛公司有限责任公司	境外法人	1.38%	6,326,105	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，陶建伟、陶士青和上海启烁睿行企业管理合伙企业（有限合伙）属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

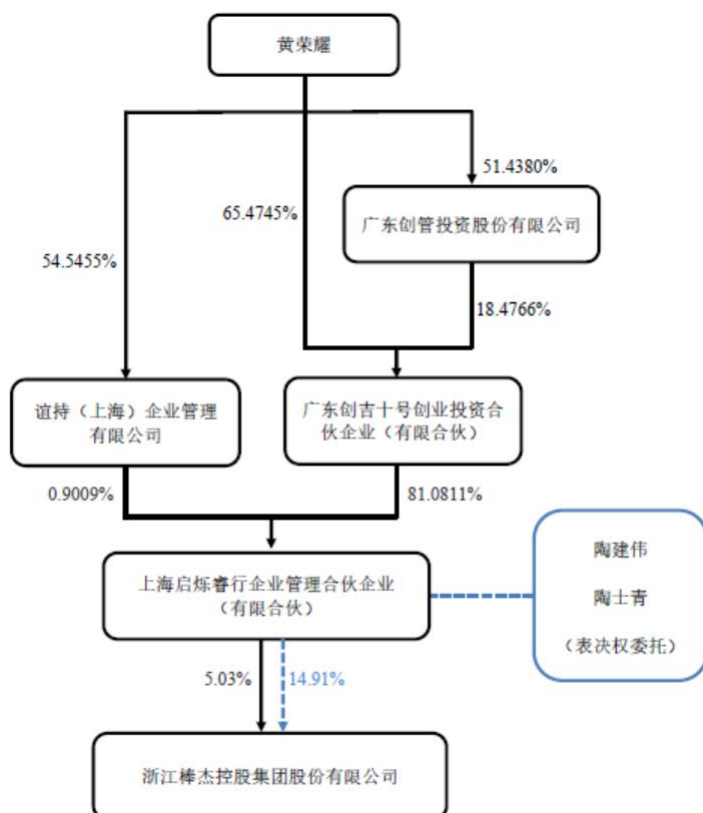
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内经营情况详情见公司 2025 年度报告全文。

1、经审计，公司 2025 年末归属于上市公司股东的净资产为-72,112.58 万元；2025 年度归属于上市公司股东的净利润为-98,871.38 万元；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润为 -87,795.64 万元，且公司 2025 年度财务报告被出具带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告。同时，因公司 2023 年度、2024 年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值。根据《深圳证券交易所股票上市规则》相关规定，公司股票 2025 年年度报告披露后将实施退市风险警示及其他风险警示。敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

2、截至本报告披露日，公司预重整工作正在推进中，公司尚未收到法院关于受理重整申请的相关法律文书，公司是否正式进入重整程序尚存在不确定性。根据《深圳证券交易所股票上市规则》第 9.4.1 条第（九）项的规定，若法院裁定受理申请人对公司的重整申请，深圳证券交易所将对公司股票实施退市风险警示。敬请广大投资者注意投资风险。