

证券代码：920159

证券简称：农大科技

公告编号：2025-029

山东农大肥业科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

2025 年，山东农大肥业科技股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会的领导下，忠诚勤勉履行职责，贯彻落实股东会、董事会决议，较好地完成了本年度的各项工作，实现了公司经营业绩、资产规模的快速增长，同时持续配合推动公司上市工作。具体总结如下：

一、2025 年度主要经营指标完成情况

2025 年度，公司充分发挥自身在品牌、质量、技术、规模等方面的综合竞争优势，不断提高生产效率，进一步加强产品质量管控，强化存量客户的战略联盟，积极开拓市场，企业经营各项工作扎实有序推进，在市场营销、品牌建设、数字化转型、技术创新、品质管理、降本增效等方面均取得了良好成绩。

2025 年度，公司业绩表现达到预期，全年实现营业收入 234,973.83 万元，实现净利润 14,237.68 万元，扣非归母净利润 13,699.68 万元，经营业绩稳健。

二、2025 年度经营管理工作回顾

（一）稳步发展主营业务，积极开拓市场

2025 年，公司聚焦主业，在新型肥料、新型肥料中间体业务方面取得了显著成绩。2025 年，公司新型肥料与新型肥料中间体业务收入合计占公司 2025 年度营业收入的比例约为 95%，是公司主要的产品收入来源。

（二）推进外部基地建设

为解决供货距离，新疆基地三期工程建设稳步推进，为西北市场的拓展、稳定起到强有力的支撑。

（三）推进总部基地设备改造、工艺提升

为提升产品竞争力，对总部基地生产设备进行全方位改造，为客户提供质量更高、成本更优的产品：完成一、五、六车间散装投料改造，降低人工劳动强度与生产费用；对五、六车间实施液氮工艺改造，提高年产能；新建硫酸钾二车间，丰富产能布局。

（四）技术储备和技术创新

公司一贯重视新技术、新产品的研究和开发，为公司持续快速发展储备相关技术，不断提升公司核心竞争力。2025年，公司根据行业发展趋势，同时紧密结合市场发展方向，合理选择研发项目，并设立明确的研发目标、制定详细的研发计划，所从事的研发项目主要涵盖具有市场前景的新产品技术研究和产品生产工艺改进或优化研究等，研究项目的内容与公司主营业务密切相关。

三、2026年度主要工作计划

1、促进公司主营业务发展及业绩增长，确保公司2026年度经营目标和关键财务指标的达成。

2、规范经营，稳中求进，承担并履行北交所上市企业应尽的责任与义务，以优异的成绩回报企业、员工与投资者。

3、从组织机构、设备改造、资金投入、制度建设、人才成长、安全管理、应急管理等方面全面落实企业安全生产主体责任。

4、根据公司发展战略规划和从实际情况出发，继续秉持对全体股东负责的原则，充分保障股东权利，强化股东会作为公司最高权力机构的作用；建立科学、有效的决策机制，强化董事会的经营决策权；通过建立有效运行的激励与监督机制，强化经营管理层的责任意识。从而保证股东会、董事会、经理层各负其责，各司其职，协调运转，促进公司健康持续发展。

山东农大肥业科技股份有限公司

董事会

2026年4月24日