

证券代码：871881

证券简称：黑蚁文创

主办券商：申万宏源承销保荐

成都黑蚁文化创意集团股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、基本情况

截至 2025 年 12 月 31 日，成都黑蚁文化创意集团股份有限公司（以下简称“公司”）经审计的合并财务报表未分配利润为-16,539,943.92 元。公司实收股本为 28,000,000.00 元，公司未弥补亏损已超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》及《公司章程》等有关法律、法规和规范性文件的相关规定公司第三届董事会第十四次会议审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一》的议案，并提请公司 2025 年年度股东大会审议。

二、亏损主要原因

（一）公司主营收入中与房地产相关的收入占比很高，房地产市场持续低迷，该板块的业务出现了大幅下滑，设计人力成本高，项目毛利空间压缩。

（二）受上述因素影响，公司的应收账款回款周期明显延长，一部分应收账款出现了坏账风险，为此公司计提了大额的坏账准备。

（三）公司根据自身实际经营结构调整，25 年主动减少传统地产类服务员工，并按规定进行赔付。

三、应对措施

（一）巩固现有业务

公司对现有各类品牌推广业务进行延伸优化，深挖客户需求不断提升服务质量；

（二）加速业务转型

公司积极地进行业务转型，目前公司已在文旅景区、城市更新相关文化创意、酒类行业品牌推广以及城市低效空间运营方面的营收比例持续增加。

（三）控制坏账风险

公司在房地产行业拥有近 20 年的资源积累，随着 2025 年房地产市场回暖，开发商的流动性危机逐渐减弱，公司应收账款的坏账风险也在持续降低。未来，公司一方面主动甄选客户，严控坏账风险，另一方面也会通过多种方式加大收款力度。

（四）加强成本控制

1、公司持续优化内部管理，使人力资源合理化配置，同时不断优化作业流程提高人员效率，从而达到降本增效的目的。

2、为了进一步控制风险，从24年底公司根据现有业务的类别和规模开始优化人力规模和结构，同时不断优化作业流程提高人员效率，从而达到降本增效的目的，员工人数已从25年初的112人缩减到77人。

3、经公司积极调整、拓展领域，自2025年12月起，业务层面已新签合同金额近1000万元，多个项目正在推进竞标，整体经营状况较去年明显好转，未来业务来源稳定、可持续性较强。

通过以上措施，将整体提升公司的营业收入及盈利水平，降低坏账风险，以实现扭亏为盈。

四、备查文件目录

《成都黑蚁文化创意集团股份有限公司第三届董事会第十四次会议决议》

成都黑蚁文化创意集团股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 24 日