

## 珠海华发实业股份有限公司

### 关于公司 2026 年度担保计划的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

#### 重要内容提示:

●被担保人名称: 珠海华发实业股份有限公司(以下简称“公司”)合并报表范围内各级子公司(以下简称“子公司”)、联营公司、合营公司(不含关联方,以下简称“联合营公司”)。

●在 2025 年 12 月 31 日担保余额的基础上, 2026 年度预计对子公司净增加担保额度 700 亿元, 对联合营公司净增加担保额度 100 亿元。本次担保计划需经公司股东会审议。

●截至目前, 公司无逾期对外担保的情况。

#### 一、担保情况概述

截至 2025 年 12 月 31 日, 公司及子公司合计对外担保余额为 898.53 亿元, 其中对子公司的担保余额为 833.35 亿元, 对联合营公司的担保余额为 65.18 亿元。为顺利推进 2026 年度公司经营过程中的融资计划, 公司拟在上述 2025 年 12 月 31 日担保余额的基础上, 对子公司净增加担保额度 700 亿元, 对联合营公司净增加担保额度 100 亿元。根据被担保人的资产负债率水平分类, 对各类被担保人的担保额度具体授权如下:

单位: 亿元

| 被担保人              | 2025 年末担保余额 | 2026 年净增加担保额度 |
|-------------------|-------------|---------------|
| 资产负债率为 70%及以上的子公司 | 565.26      | 350.00        |
| 资产负债率为 70%以下的子公司  | 268.09      | 350.00        |

|                     |               |               |
|---------------------|---------------|---------------|
| 资产负债率为 70%及以上的联合营公司 | 37.10         | 50.00         |
| 资产负债率为 70%以下的联合营公司  | 28.08         | 50.00         |
| <b>合计</b>           | <b>898.53</b> | <b>800.00</b> |

## 二、被担保人基本情况及担保事项的主要内容

(一) 上述被担保人包括公司子公司、联合营公司。担保范围包括：公司与子公司之间相互提供担保，子公司之间相互提供担保，公司及子公司为联合营公司提供担保（不含关联方）。上述担保包括以下情况：

- 1、单笔担保额超过最近一期经审计净资产 10%的担保；
- 2、担保总额达到或超过最近一期经审计净资产 50%以后提供的任何担保；
- 3、担保总额达到或超过最近一期经审计总资产 30%以后提供的任何担保；
- 4、为资产负债率超过 70%的担保对象提供的担保；
- 5、连续 12 个月内累计担保金额超过公司最近一期经审计总资产的 30%的担保；
- 6、连续 12 个月内累计担保金额超过公司最近一期经审计净资产的 50%的担保。

2026 年度预计新发生担保事项及被担保人情况请见附表。

(二) 公司及子公司可根据自身业务需要，在股东会核定的担保额度范围内，与金融机构、债权人等协商确定担保事宜，具体担保种类、方式、金额、期限等以实际签署的相关文件为准。

(三) 公司及子公司原则上按持股比例对联合营公司提供担保，若公司超过持股比例提供担保，公司将履行相关决策程序，并要求被担保联合营公司的其他股东提供同等担保，或向本公司提供反担保或其他增信措施。

(四) 公司在联合营公司之间进行担保额度调剂需满足以下条件：

- 1、获调剂方的单笔调剂金额不超过最近一期经审计净资产的 10%；
- 2、在调剂发生时资产负债率超过 70%的担保对象，仅能从资产负债率超过 70%的担保对象处获得担保额度；
- 3、在调剂发生时，获调剂方不存在逾期未偿还负债等情况。

(五) 本次担保计划是公司基于目前业务情况作出的预计安排，为提高业务

办理效率，董事会提请股东会授权公司经营班子，根据实际业务需求在股东会批准的额度内确定具体被担保人（含授权期限内新增、新设）的实际担保额度、在同一类别被担保主体之间进行担保额度调剂，以及签署相关法律文件等事宜。

上述担保计划的授权有效期为公司股东会审议通过之日起至召开 2026 年年度股东会之日止。

本次担保计划已经公司第十一届董事会第六次会议审议通过，尚需经公司股东会审议。

### 三、董事会意见

董事会认为，本次担保计划是为了满足公司 2026 年度经营过程中的融资需要，不会对公司产生不利影响，不会影响公司持续经营能力；被担保方均为公司合并报表范围内子公司、合营公司及联营公司，风险可控，有利于满足公司现阶段业务需求及持续稳健发展。

### 四、累计担保数额

截至 2026 年 4 月 23 日，公司及子公司对外担保总额为 865.88 亿元，占公司 2025 年经审计归母净资产的 916.72%，其中为子公司提供的担保总额为 799.82 亿元。公司及子公司对控股股东和实际控制人及其关联人提供的反担保总额为 157.10 亿元（截至目前，公司无单独为上述对象提供担保的情形，均为就上述对象为公司担保提供反担保）。截至目前，公司无逾期对外担保的情况。

特此公告。

珠海华发实业股份有限公司

董事会

二〇二六年四月二十五日

## 附件：被担保人基本情况

### （一）子公司情况

| 序号               | 名称                  | 法人  | 主要经营范围   | 2025 年度财务数据（万元） |           |          |            | 新增担保额度（亿元） |
|------------------|---------------------|-----|--|-----------------|-----------|----------|------------|------------|
|                  |                     |     |  | 总资产             | 净资产       | 营业收入     | 净利润        |            |
| 资产负债率为 70%以下的子公司 |                     |     |  |                 |           |          |            |            |
| 1                | 珠海华发奥特美健康管理<br>有限公司 | 黄山源 | 一般项目：健身休闲活动；体育健康服务；体验式拓展活动及策划；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；体育用品及器材零售；棋牌室服务；体育用品及器材批发；日用品批发；农业专业及辅助性活动；食用农产品批发；非居住房地产租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；食品销售（仅销售预包装食品）；游艺用品及室内游艺器材销售；化妆品零售；针纺织品销售；日用杂品销售；体育竞赛组织。许可项目：高危险性体育运动（游泳）；高危险性体育运动（攀岩）；高危险性体育运动（潜水）；生活美容服务；餐饮服务；种畜禽生产。        | 133,510.27      | 46,579.82 | 593.31   | -3,380.37  | 1          |
| 2                | 珠海华商百货有限公司          | 欧阳荣 | 一般项目：日用百货销售；服装服饰零售；鞋帽零售；珠宝首饰零售；化妆品零售；刀剑工艺品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；食品销售（仅销售预包装食品）；农副产品销售；国内贸易代理；户外用品销售；玩具、动漫及游艺用品销售；木制玩具销售；日用杂品销售；眼镜销售（不含隐形眼镜）；钟表销售；钟表与计时仪器销售；照相器材及望远镜零售；照相机及器材销售；通讯设备销售；电子产品销售；五金产品零售；金属工具销售；刀具销售；办公设备销售；计算机软硬件及辅助设备零售；家具销售；体育用品 | 215,176.01      | 75,451.97 | 1,232.25 | -14,237.30 | 1          |

|   |                |     |  |            |            |        |           |     |
|---|----------------|-----|--|------------|------------|--------|-----------|-----|
|   |                |     | 及器材零售；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；摄像及视频制作服务；打字复印；3D打印服务；货物进出口；房地产咨询；市场营销策划；商业综合体管理服务；非居住房地产租赁；房地产经纪；物业管理；以自有资金从事投资活动；互联网销售（除销售需要许可的商品）；个人商务服务；建筑物清洁服务；专业保洁、清洗、消毒服务；园林绿化工程施工；平面设计；图文设计制作；专业设计服务；数字内容制作服务（不含出版发行）；广告发布；会议及展览服务；数字文化创意技术装备销售。许可项目：食品销售；小食杂；酒类经营；电子烟零售；出版物零售；艺术品进出口；游艺娱乐活动。  |            |            |        |           |     |
| 3 | 珠海华珣商务咨询有限公司   | 刘照华 | 一般项目：租赁服务（不含许可类租赁服务）；非居住房地产租赁；房地产经纪；房地产咨询；办公服务；房地产评估；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。  | 32,685.37  | 15,423.83  | 146.79 | -896.91   | 1   |
| 4 | 杭州铎安置业有限公司     | 何宇  | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：物业管理；住房租赁。   | 270,498.63 | 170,786.32 | 56.69  | -1,830.42 | 0.5 |
| 5 | 华发芳邻（武汉）科技有限公司 | 孙卓林 | 许可项目：建设工程监理；住宅室内装饰装修；建设工程设计一般项目：软件开发；房地产经纪；销售代理；房地产咨询；住房租赁；非居住房地产租赁；市场营销策划；商务代理代办服务；不动产登记代理服务；专业设计服务；对外承包工程；工程管理服务；家具安装和维修服务；家用电器销售；五金产品零售；五金产品批发；灯具销售；电线、电缆经营；建筑装饰材料销售；电工器材销售；配电开关控制设备销售；制冷、空调设备销售；家用电器安装服务；家具销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；门窗销售；金属门窗工程施工；专用设备修理；厨具卫具及日用杂品批发；日用百货销售；体育用品及器材批发；电子产品销售；停车场服务；装卸搬运；外卖递送服务；物联网应用服务；网络与信息安全软件开发；数据处理和存储支持服务；餐饮管理；会议及展览 | 87,174.47  | 26,908.43  | 15.24  | -175.73   | 2   |

|    |                   |     |   |            |            |            |            |    |
|----|-------------------|-----|---|------------|------------|------------|------------|----|
|    |                   |     | 服务；票务代理服务；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；规划设计管理；家政服务；养生保健服务（非医疗）；专业保洁、清洗、消毒服务；健身休闲活动。   |            |            |            |            |    |
| 6  | 南京铂耀房地产开发有<br>限公司 | 梁俊  | 许可项目：房地产开发经营；建设工程施工；住宅室内装饰装修一般项目：住宅水电安装维护服务；办公设备销售；建筑材料销售。  | 396,335.07 | 376,779.80 | 43,595.26  | -5,258.38  | 3  |
| 7  | 南京铂隅房地产开发有<br>限公司 | 李金星 | 许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修；建设工程设计；建设工程施工一般项目：住房租赁；物业管理；房地产经纪   | 165,419.20 | 77,779.95  | 52,027.33  | -11,581.33 | 1  |
| 8  | 上海晋翎房地产开发有<br>限公司 | 杨峻伟 | 许可项目：房地产开发经营；各类工程建设活动；住宅室内装饰装修。一般项目：住房租赁；物业管理；财务咨询；税务服务；酒店管理；餐饮管理；停车场服务；会议及展览服务；非居住房地产租赁；文化场馆管理服务；建筑材料销售；工程管理服务。                                    | 353,873.51 | 285,560.10 | 467,959.29 | 76,258.24  | 5  |
| 9  | 上海唐骁房地产开发有<br>限公司 | 幸振明 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：停车场服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划；企业管理咨询；建筑材料销售。   | 890,430.64 | 529,604.27 | 651,779.19 | 78,838.17  | 2  |
| 10 | 上海信浦东岸置业有限<br>公司  | 幸振明 | 房地产开发经营，物业管理，房地产信息咨询，商务咨询，企业管理咨询，市场信息咨询与调查（不得从事社会调研、社会调查、民意调查、民意测验），企业形象策划，公关活动策划，市场营销策划，会展服务，园林绿化，市政公用建设工程施工，建筑装修装饰建设工程专业施工，建筑材料的销售，从事货物及技术的进出口业务。 | 669,112.84 | 289,711.02 | 95,558.97  | 7,858.83   | 6  |
| 11 | 上海巷铖房地产开发有<br>限公司 | 王峰  | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：住房租赁；非居住房地产租赁；停车场服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划；企业管理咨询；建筑材料销售。   | 445,392.14 | 176,640.65 | 106.07     | -3,202.65  | 3  |
| 12 | 绍兴铂越置业有限公司        | 胡赛峰 | 许可项目：房地产开发经营；发电业务、输电业务、供（配）电业务。一般项目：集贸市场管理服务；物业管理；非居住房地产租赁；酒店管理；停车场服务。  | 861,958.04 | 475,239.00 | 284,050.99 | -19,189.23 | 20 |

|    |                 |     |  |            |            |            |            |   |
|----|-----------------|-----|--|------------|------------|------------|------------|---|
| 13 | 无锡铎博置业有限公司      | 李兆荣 | 许可项目：房地产开发经营；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；进出口代理；货物进出口；技术进出口；住宅室内装饰装修一般项目；非居住房地产租赁；商业综合体管理服务；物业管理；停车场服务；体育场地设施工程施工；企业管理；市场营销策划；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告设计、代理；租赁服务（不含出版物出租）；体育保障组织；体育竞赛组织；组织体育表演活动；组织文化艺术交流活动；体育中介代理服务；会议及展览服务；户外用品销售；体育用品及器材批发；体育用品及器材零售；体育用品设备出租。 | 689,767.48 | 417,813.29 | 120,108.78 | -54,961.36 | 3 |
| 14 | 无锡铎福宜居置业有限公司    | 李兆荣 | 许可项目：房地产开发经营一般项目；以自有资金从事投资活动；企业管理；企业管理咨询；财务咨询；项目策划与公关服务；住房租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；房地产评估；房地产咨询；房地产经纪。  | 80,649.65  | 27,778.37  | 2,891.01   | -2,156.16  | 1 |
| 15 | 成都华睿联弘房地产开发有限公司 | 代军  | 许可项目：房地产开发经营；建设工程设计。一般项目：工程管理服务；企业管理；市场营销策划；市场调查（不含涉外调查）；广告设计、代理；广告制作；会议及展览服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；五金产品批发；五金产品零售。   | 791,655.77 | 257,552.90 | 182,656.77 | 8,906.56   | 1 |
| 16 | 成都华卓联弘房地产开发有限公司 | 黄剑锋 | 许可项目：房地产开发经营；建设工程设计。一般项目：企业管理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场调查（不含涉外调查）；市场营销策划；会议及展览服务；广告设计、代理；广告制作；工程管理服务；五金产品批发；五金产品零售。   | 109,229.40 | 52,037.69  | 224,031.42 | 29,382.27  | 1 |
| 17 | 佛山华标房地产开发有限公司   | 林子栋 | 许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修。一般项目：住房租赁；专业设计服务；企业管理；土地整治服务；社会经济咨询服务。   | 206,947.14 | 110,764.29 | 66,306.84  | -15,945.11 | 1 |
| 18 | 昆明华创云房地产开发有限公司  | 龚德银 | 许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修一般项目；项目策划与公关服务；非居住房地产租赁；住房租赁。   | 699,793.30 | 268,927.93 | 133,167.27 | -35,840.54 | 8 |

|    |                 |    |  |              |            |            |             |     |
|----|-----------------|----|--|--------------|------------|------------|-------------|-----|
| 19 | 深圳融华置地投资有限公司    | 李挺 | 物业管理；自有物业租赁；投资咨询（不含人才中介、证券、保险、基金、金融业务及其他限制类、禁止类项目）；国内贸易；旅游业、文化业、影视业、商业海洋馆、水族馆、动物园、游乐园项目投资（具体项目另行申报）；商务信息咨询,为酒店提供管理服务,企业营销策划；大型活动组织策划服务；文化艺术交流活动组织策划；文艺创作；展览展示服务；舞台设计；工艺美术品设计（不含象牙及其制品）；从事广告业务；旅游技术开发、旅游景区管理、票务代理服务；企业管理服务（投资及资产管理除外）；会议服务；文化艺术交流活动策划；动漫设计；房屋租赁；机器设备租赁；场地租赁；文化用品、体育用品（弩除外）、旅游纪念品、玩具批发兼零售；货物进出口、技术进出口（国家限定禁止经营的商品及技术除外）。（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）；自有房地产经营活动。^建筑工程、装饰工程、装修工程施工；旅游管理服务；旅游资源开发；城市停车场服务；游乐园设备安装、维修及保养；文化娱乐经纪代理；演出经纪服务；经营性演出；电影放映；旅行社业务经营；住宿服务；餐饮服务、食品生产经营；体育场馆服务。房地产开发经营；房地产经纪；房地产咨询。 | 1,679,738.40 | 722,366.15 | 629,761.10 | -157,246.28 | 20  |
| 20 | 武汉华川房地产开发有限公司   | 张文 | 许可项目：房地产开发经营；各类工程建设活动；住宅室内装饰装修一般项目；市场营销策划；广告设计、代理；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告制作；会议及展览服务；建筑材料销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理咨询；以自有资金从事投资活动。   | 680,577.32   | 311,788.93 | 58,120.53  | -42,156.70  | 45  |
| 21 | 武汉华发长茂房地产开发有限公司 | 张文 | 房地产开发；对商业项目的投资；装饰工程设计与施工；企业管理咨询。   | 439,577.56   | 281,321.67 | 7,931.05   | -11,162.31  | 1.8 |
| 22 | 武汉华发长盛房地产开      | 张文 | 房地产开发；对商业项目的投资；装饰工程设计与施工；企业管理咨询。   | 540,902.84   | 450,692.86 | 15,400.17  | -6,815.20   | 15  |

|    |                          |  |  |            |            |            |            |    |
|----|--------------------------|--|--|------------|------------|------------|------------|----|
|    | 发有限公司                    |  | 咨询服务。  |            |            |            |            |    |
| 23 | 武汉华耀房地产开发有<br>限公司        | 张文   | 许可项目：房地产开发经营，住宅室内装饰装修，建设工程施工。一<br>般项目：非居住房地产租赁，物业管理，自有资金投资的资产管理服<br>务。   | 102,638.75 | 33,931.30  | 2,092.94   | -9,086.30  | 1  |
| 24 | 武汉华发鸿业房地产开<br>发有限公司      | 张文   | 房地产开发；装饰工程设计与施工；对商业项目的投资；企业管理<br>咨询服务；室内设计及相关技术咨询服务；企业管理服务；市场营<br>销策划服务；房屋租赁。  | 285,162.24 | 134,593.82 | 14.90      | -3,095.32  | 1  |
| 25 | 武汉华瑞宜居置业有限<br>公司         | 张文   | 一般项目：房地产咨询；房地产评估；住房租赁；以自有资金从事投资<br>活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；房<br>地产经纪；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。  | 51,828.96  | 22,835.00  | 93.49      | -607.70    | 1  |
| 26 | 武汉华崇房地产开发有<br>限公司        | 张文   | 房地产开发；商品房销售；对商业项目的投资；装饰工程设计、施<br>工。  | 86,036.01  | 30,882.50  | 0.00       | -3,058.61  | 10 |
| 27 | 长沙天润智樾房地产开<br>发有限公司      | 韩霄   | 一般项目：住房租赁；非居住房地产租赁；企业管理；专业设计服<br>务；市场调查（不含涉外调查）；社会调查（不含涉外调查）；市<br>场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及<br>展览服务；企业管理咨询；工业工程设计服务。许可项目：房地产<br>开发经营；住宅室内装饰装修。 | 204,042.98 | 143,591.20 | 101,749.23 | -10,341.40 | 1  |
| 28 | 珠海横琴华发房地产投<br>资有限公司      | 刘照华  | 一般项目：以自有资金从事投资活动。许可项目：房地产开发经营。   | 643,292.14 | 260,908.16 | 2,599.00   | -18,762.22 | 1  |
| 29 | 珠海横琴铎悦企业管理<br>合伙企业（有限合伙） | 珠海华<br>发置业<br>发展有<br>限公司<br>（委派<br>代表：<br>刘照 | 一般项目：企业管理；以自有资金从事投资活动；房地产经纪；房<br>地产咨询；房地产评估；住房租赁；非居住房地产租赁。许可项目：<br>房地产开发经营。  | 286,276.81 | 207,041.85 | 4,687.39   | -7,435.33  | 1  |

|    |                |     |  |            |            |            |            |     |
|----|----------------|-----|--|------------|------------|------------|------------|-----|
|    |                | 华)  |  |            |            |            |            |     |
| 30 | 珠海华舫商务咨询有限公司   | 刘照华 | 一般项目：信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；办公服务；非居住房地产租赁；住房租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）  | 173,658.13 | 95,270.02  | 926.61     | -296.17    | 1   |
| 31 | 珠海华枫房地产开发有限公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：房地产经纪；房地产咨询。   | 747,912.40 | 285,222.52 | 43,978.49  | -11,344.14 | 1   |
| 32 | 珠海华翰投资有限公司     | 刘照华 | 主要从事项目投资（在特别管理范围内投资须经审批）；房地产开发（不含高尔夫球场、别墅的建设）；房地产项目策划。   | 61,701.25  | 37,579.46  | 48,231.36  | -273.64    | 1.3 |
| 33 | 珠海华煜商务咨询有限公司   | 刘照华 | 一般项目：租赁服务（不含许可类租赁服务）；非居住房地产租赁；房地产经纪；房地产咨询；办公服务；房地产评估；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。  | 103,177.61 | 59,806.75  | 577.98     | -1,153.41  | 1   |
| 34 | 珠海华耀商贸发展有限公司   | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：建筑材料销售；建筑装饰材料销售；工程管理服务。  | 688,195.97 | 360,903.40 | 4,840.91   | -8,189.19  | 1   |
| 35 | 珠海华熠商业运营管理有限公司 | 刘照华 | 一般项目：商业综合体管理服务；住房租赁；非居住房地产租赁；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；工程管理服务；市场营销策划；商务代理代办服务；会议及展览服务；建筑装饰材料销售；园林绿化工程施工；广告制作。许可项目：房地产开发经营。 | 200,164.61 | 67,395.02  | 43.81      | -2,877.93  | 1   |
| 36 | 珠海铎创经贸发展有限公司   | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。  | 676,374.31 | 217,961.92 | 5,913.75   | -16,989.67 | 1   |
| 37 | 珠海市海润房地产开发有限公司 | 刘照华 | 房地产开发经营、物业管理。  | 536,722.09 | 389,035.90 | 135,616.36 | 37,804.52  | 7   |
| 38 | 珠海市中泰投资有限公司    | 刘照华 | 一般项目：以自有资金从事投资活动；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。许可项目：房地产开发经营。   | 326,363.14 | 225,290.96 | 343.73     | -1,393.98  | 1   |
| 39 | 珠海奥华企业管理咨询有限公司 | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。  | 355,568.63 | 172,722.52 | 22,738.41  | -5,518.12  | 1   |

|    |                 |     |   |            |            |           |           |   |
|----|-----------------|-----|---|------------|------------|-----------|-----------|---|
| 40 | 珠海华发楼宇机电工程有限公司  | 陈文勇 | 一般项目：园林绿化工程施工；五金产品批发；日用百货销售；特种设备销售；家具安装和维修服务；轻质建筑材料销售；建筑装饰材料销售；五金产品零售；涂料销售（不含危险化学品）；通用设备修理；消防技术服务；建筑物清洁服务；工程管理服务；住宅水电安装维护服务；电子、机械设备维护（不含特种设备）；普通机械设备安装服务；建筑材料销售。许可项目：特种设备安装改造修理；建筑劳务分包；建筑智能化系统设计；输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验；施工专业作业；建设工程施工；住宅室内装饰装修；电气安装服务。 | 16,119.94  | 8,119.31   | 6,874.84  | 2,127.94  | 4 |
| 41 | 珠海华骐宜居置业有限公司    | 刘照华 | 一般项目：房地产评估；房地产经纪；房地产咨询；以自有资金从事投资活动；企业管理；企业管理咨询；财务咨询；项目策划与公关服务；住房租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）许可项目：房地产开发经营。   | 44,672.93  | 22,219.38  | 0.00      | -12.23    | 5 |
| 42 | 包头市名流置业有限责任公司   | 王雷  | 许可经营项目：餐饮；一般经营项目：房地产开发与经营；房屋租赁；建筑装潢；建材、钢材的销售。   | 125,225.33 | 40,116.02  | 1,019.15  | -2,151.23 | 1 |
| 43 | 大连铎博宜居置业有限公司    | 刘武军 | 一般项目：房地产咨询；房地产经纪；房地产评估；住房租赁；以自有资金从事投资活动；企业管理；企业管理咨询；财务咨询；项目策划与公关服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。   | 49,158.52  | 18,709.16  | 0.09      | -1,290.83 | 1 |
| 44 | 沈阳铎恒置业有限公司      | 郭仁义 | 许可项目：房地产开发经营，建设工程设计一般项目：工程管理服务，五金产品批发，五金产品零售，非居住房地产租赁。  | 204,109.65 | 76,137.02  | 2.17      | -2,370.78 | 1 |
| 45 | 沈阳铎欣置业有限公司      | 郭仁义 | 许可项目：房地产开发经营，建设工程设计一般项目：工程管理服务，五金产品批发，五金产品零售，非居住房地产租赁。  | 375,634.71 | 304,388.31 | 83,601.19 | 7,322.56  | 1 |
| 46 | 沈阳中东港商业地产开发有限公司 | 郭仁义 | 许可项目：房地产开发经营；旅游业务；营业性演出；食品销售；游艺娱乐活动。一般项目：房地产经纪；酒店管理；货物进出口；技术进出口；文化娱乐经纪人服务；非居住房地产租赁；柜台、摊位出租；广告制作；广告发布；广告设计、代理；化妆品零售；珠  | 344,390.76 | 228,618.28 | 59,046.86 | -8,370.09 | 2 |

|    |                |     |  |            |            |           |            |      |
|----|----------------|-----|--|------------|------------|-----------|------------|------|
|    |                |     | 宝首饰零售；钟表与计时仪器销售；皮革销售；皮革制品销售；服装服饰零售；鞋帽零售；眼镜销售（不含隐形眼镜）；针纺织品销售；玩具销售；体育用品及器材零售；文具用品零售；日用品销售；办公用品销售；广播影视设备销售；五金产品零售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；家居用品销售；礼品花卉销售；家用电器销售；通讯设备销售；食用农产品零售；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；食品销售（仅销售预包装食品）；水产品零售；水产品批发；会议及展览服务；餐饮管理；商务代理代办服务；初级农产品收购；农副产品销售。 |            |            |           |            |      |
| 47 | 威海华发房地产开发有限公司  | 孙煜  | 房地产投资、凭资质从事房地产开发与经营。   | 655,210.53 | 238,605.96 | 14,111.53 | -21,506.66 | 19.5 |
| 48 | 荣成华发房地产开发有限公司  | 孙煜  | 房地产开发经营，房屋租赁。  | 75,188.44  | 58,583.44  | 34,563.01 | -13,973.70 | 1    |
| 49 | 西安曲江铎发置业有限公司   | 霍晓鹏 | 一般项目：房地产咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划。许可项目：房地产开发经营。  | 256,516.74 | 82,876.01  | 29.85     | -3,122.87  | 1    |
| 50 | 沈阳华远置业有限公司     | 郭仁义 | 许可项目：无。一般项目：房地产开发；商品房销售；自有房屋租赁。  | 69,240.78  | 26,201.93  | 934.05    | -1,144.33  | 2.5  |
| 51 | 北京华发永盛置业有限公司   | 章鑫  | 房地产开发；销售商品房；出租商业用房；出租办公用房；企业形象策划。  | 375,345.02 | 192,684.82 | 1,655.09  | -1,510.41  | 4.5  |
| 52 | 华发物业服务（辽宁）有限公司 | 梁伟泉 | 许可项目：城市配送运输服务（不含危险货物），道路货物运输（不含危险货物），城市生活垃圾经营性服务，理发服务，生活美容服务一般项目：物业管理，环境卫生管理（不含环境质量监测，污染源检查，城市生活垃圾、建筑垃圾、餐厨垃圾的处置服务），餐饮管理，外卖递送服务，个人卫生用品销售，卫生用品和一次性使用医疗用品销售，日用百货销售，化妆品零售，特种劳动防护用品销  | 512.76     | 501.34     | 53.71     | 1.41       | 3.5  |

|    |                 |     |  |            |            |        |         |     |
|----|-----------------|-----|--|------------|------------|--------|---------|-----|
|    |                 |     | 售，橡胶制品销售，针纺织品销售，搪瓷制品销售，纸制品销售，商业综合体管理服务，商务代理代办服务，采购代理服务，城市绿化管理，塑料制品销售，城市公园管理，园林绿化工程施工，停车场服务，园区管理服务，城乡市容管理，市政设施管理，装卸搬运，森林公园管理，物业服务评估，住房租赁，非居住房地产租赁，租赁服务（不含许可类租赁服务），工程管理服务，不动产登记代理服务，专业保洁、清洗、消毒服务，家政服务，建筑物清洁服务，第一类医疗器械销售，第二类医疗器械销售，医用口罩零售，谷物销售，豆及薯类销售，日用口罩（非医用）销售，日用品销售，技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广，食用农产品零售，农副产品销售，农村生活垃圾经营性服务，食品销售（仅销售预包装食品），互联网销售（除销售需要许可的商品），食品互联网销售（仅销售预包装食品），会议及展览服务，居民日常生活服务，文具用品零售，办公用品销售，护理机构服务（不含医疗服务），广告发布，单位后勤管理服务，酒店管理，公共事业管理服务，环境卫生公共设施安装服务，商务秘书服务，政府采购代理服务，劳务服务（不含劳务派遣），图书管理服务，信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务），办公服务，打字复印，礼品花卉销售，花卉绿植租借与代管理。 |            |            |        |         |     |
| 53 | 上海华憬丹枫房地产开发有限公司 | 冯俊林 | 房地产开发经营，物业管理，自有房屋租赁，停车场（库）经营，商务信息咨询，市场营销策划，企业管理咨询，建筑材料（除危险品）的销售。   | 17,602.97  | 8,086.60   | 387.42 | 84.65   | 1   |
| 54 | 上海华淞铭宏房地产开发有限公司 | 王峰  | 房地产开发、经营；物业管理；自有房屋租赁；停车场（库）经营；商务信息咨询；市场营销策划，企业管理咨询；建筑材料销售。   | 218,885.75 | 209,664.66 | 515.52 | -537.79 | 3.4 |
| 55 | 华发物业服务（上海）有限公司  | 胥钧  | 一般项目：物业管理；物业服务评估；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；建筑物清洁服务；城市绿化管理；城市公园管理；花卉   | 326.56     | 326.46     | 0.00   | 226.46  | 5   |

|    |                    |    |   |            |            |      |         |     |
|----|--------------------|----|---|------------|------------|------|---------|-----|
|    |                    |    | <p>绿植租借与代管理；林业产品销售；花卉种植；园林绿化工程施工；礼品花卉销售；工程管理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；居民日常生活服务；商业综合体管理服务；园区管理服务；市政设施管理；商务代理代办服务；餐饮管理；家政服务；停车场服务；家具安装和维修服务；专业保洁、清洗、消毒服务；会议及展览服务；礼仪服务；广告发布；广告设计、代理；软件开发；软件销售；电子、机械设备维护（不含特种设备）；日用百货销售；日用化学产品销售；机械设备销售；五金产品零售；厨具卫具及日用杂品批发；体育竞赛组织；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；通用设备修理；市场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；组织文化艺术交流活动；消防器材销售；旅游开发项目策划咨询；摄像及视频制作服务；日用家电零售；家具销售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；汽车零配件零售；制冷、空调设备销售；办公服务；机械设备租赁；建筑材料销售；酒店管理；充电桩销售；机动车充电销售；门窗销售；室内木门窗安装服务；智能家庭消费设备销售；家居用品销售；房地产经纪；住房租赁。许可项目：建设工程施工；建设工程设计；住宅室内装饰装修；高危险性体育运动（游泳）【分支机构经营】。</p> |            |            |      |         |     |
| 56 | 广州华耀房地产开发有<br>限公司  | 齐勇 | <p>室内装饰、装修；室内装饰设计服务；房屋租赁；企业管理服务；房屋建筑工程施工；场地租赁（不含仓储）；市场营销策划服务；项目投资；会议及展览服务；企业自有资金投资；房地产投资；自有房地产经营活动；企业管理咨询服务；市场调研服务；商品信息咨询服务；房屋建筑工程设计服务；房地产开发经营；技术进出口。</p>   | 167,327.92 | 64,627.71  | 0.00 | -117.52 | 4.5 |
| 57 | 成都华锦天宸地产开<br>发有限公司 | 代军 | <p>许可项目：房地产开发经营；建设工程设计。一般项目：企业管理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场调查（不含涉外</p>  | 184,135.62 | 161,968.07 | 0.00 | -31.93  | 14  |

|                   |                    |     |  |            |             |           |            |        |
|-------------------|--------------------|-----|--|------------|-------------|-----------|------------|--------|
|                   |                    |     | 调查)；市场营销策划；会议及展览服务；广告设计、代理；广告制作；工程管理服务；五金产品批发；五金产品零售。  |            |             |           |            |        |
| 58                | 沈阳华博置业有限公司         | 郭仁义 | 一般项目：房地产开发，商品房销售，自有房屋租赁。   | 186,733.29 | 91,937.70   | 911.92    | -975.82    | 0.2    |
| 59                | 沈阳华壤置业有限公司         | 郭仁义 | 一般项目：房地产开发，商品房销售，自有房屋租赁。   | 204,084.17 | 92,151.81   | 2,209.32  | -10,511.06 | 0.4    |
| 60                | 铎发置业（澳门）有限公司       | -   | 房地产投资及开发，进出口贸易   | 6,573.83   | 6,288.22    | 0.00      | -217.92    | 1      |
| 61                | 广州华慧商业管理有限公司       | 刘跃  | 企业管理咨询；物业管理，非居住房地产租赁   | 0          | 0           | 0         | 0          | 3      |
| 62                | 资产负债率为 70%以下的其他子公司 | -   | -  | -          | -           | -         | -          | 95.90  |
| 小计                |                    |     |  |            |             |           |            | 350.00 |
| 资产负债率为 70%及以上的子公司 |                    |     |  |            |             |           |            |        |
| 1                 | 华发物业服务有限公司         | 曾师  | 一般项目：物业管理；物业服务评估；土地使用权租赁；住房租赁；非居住房地产租赁；建筑物清洁服务；小微型客车租赁经营服务；代驾服务；洗车服务；城市绿化管理；城市公园管理；花卉绿植租借与代管理；林业产品销售；花卉种植；礼品花卉销售；工程管理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；居民日常生活服务；商业综合体管理服务；园区管理服务；市政设施管理；商务代理代办服务；餐饮管理；外卖递送服务；家政服务；养生保健服务（非医疗）；房地产经纪；家具安装和维修服务；专业保洁、清洗、消毒服务；会议及展览服务；礼仪服务；广告发布；广告设计、代理；软件开发；软件销售；电子、机械设备维护（不含特种设备）；日用百货销售；日用化学产品销售；机械设备销售；五金产品零售；电子产品销售；厨具卫具及日用杂品批发；体育竞赛组织；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；通用设备修理；装卸搬运；市场营销策划；信息咨询服务（不含许 | 536,389.35 | -105,122.18 | 94,535.87 | -1,685.60  | 42.00  |

|   |            |    |   |           |          |      |         |      |
|---|------------|----|---|-----------|----------|------|---------|------|
|   |            |    | 可类信息咨询服务)；组织文化艺术交流活动；健身休闲活动；棋牌室服务；消防器材销售；旅游开发项目策划咨询；摄像及视频制作服务；日用家电零售；家具销售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外)；汽车零配件零售；制冷、空调设备销售；机动车修理和维护；办公服务；机械设备租赁；建筑材料销售；酒店管理；停车场服务；食品销售(仅销售预包装食品)；食品互联网销售(仅销售预包装食品)；互联网销售(除销售需要许可的商品)。许可项目：保安服务；建设工程施工；城市生活垃圾经营性服务；城市配送运输服务(不含危险货物)；餐饮服务；食品销售；生活美容服务；理发服务；住宅室内装饰装修；道路货物运输(不含危险货物)；供暖服务；高危险性体育运动(游泳)；特种设备安装改造修理；建设工程设计；食品互联网销售。 |           |          |      |         |      |
| 2 | 罗定铧荣商贸有限公司 | 曾健 | 一般项目：机械设备销售；供应链管理服务；货物进出口；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；电子专用设备销售；日用百货销售；建筑用金属配件销售；机械电气设备销售；家用电器销售；智能家庭消费设备销售；数字视频监控系统销售；涂料销售(不含危险化学品)；卫生洁具销售；家具销售；灯具销售。   | 46,833.69 | 9,456.79 | 0.00 | -403.78 | 1.00 |
| 3 | 罗定铧盛商贸有限公司 | 曾健 | 一般项目：机械设备销售；供应链管理服务；货物进出口；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；电子专用设备销售；日用百货销售；建筑用金属配件销售；机械电气设备销售；家用电器销售；智能家庭消费设备销售；数字视频监控系统销售；涂料销售(不含危险化学品)；卫生洁具销售；家具销售；灯具销售。   | 47,096.63 | 9,456.47 | 0.00 | -404.04 | 1.00 |
| 4 | 罗定铧图商贸有限公司 | 曾健 | 一般项目：机械设备销售；供应链管理服务；货物进出口；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；电子专用设备销售；日用百货销售；建筑用金属配件销售；机械电气设备销售；家用电器销售；智能家庭消费设备销售；数字视频监控系统销售；涂料销售(不含危险化  | 46,725.61 | 9,440.14 | 0.00 | -399.13 | 1.00 |

|   |                |     |   |              |            |            |            |       |
|---|----------------|-----|---|--------------|------------|------------|------------|-------|
|   |                |     | 学品)；卫生洁具销售；家具销售；灯具销售。   |              |            |            |            |       |
| 5 | 珠海华发建筑设计咨询有限公司 | 王瑜  | 许可项目：建设工程设计。一般项目：大数据服务；人工智能行业应用系统集成服务；物联网技术研发；供应链管理服务。  | 101,150.74   | 25,148.54  | 17,200.17  | -704.83    | 1.00  |
| 6 | 珠海华阔综合服务有限公司   | 陈茵  | 一般项目：社会经济咨询服务；信息技术咨询服务；财务咨询；税务服务；法律咨询（不包括律师事务所业务）；节能管理服务；环保咨询服务；信息系统集成服务；软件开发；数据处理服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；单位后勤管理服务；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；金属材料销售；日用百货销售；大数据服务；物联网技术研发；新材料技术研发。许可项目：呼叫中心；职业中介活动。                            | 654,407.09   | 47,981.85  | 35,738.75  | -4,308.64  | 4.00  |
| 7 | 珠海铎国商贸有限公司     | 罗诗雨 | 一般项目：供应链管理服务；货物进出口；机械设备销售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；电子专用设备销售；日用百货销售；建筑用金属配件销售；机械电气设备销售；家用电器销售；智能家庭消费设备销售；数字视频监控系统销售；涂料销售（不含危险化学品）；卫生洁具销售；家具销售；灯具销售。   | 1,283,807.92 | 84,210.95  | 37,598.60  | -78,733.26 | 6.00  |
| 8 | 珠海铎图商贸有限公司     | 刘照华 | 一般项目：商业综合体管理服务；商业、饮食、服务专用设备销售；办公用品销售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用百货销售；日用口罩（非医用）销售；劳动保护用品销售；服装服饰零售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；住房租赁；非居住房地产租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；数字文化创意内容应用服务；教育教学检测和评价活动；软件开发；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；信息技术咨询服务；企业管理咨询；企业形象策划；咨询策划服务；会议及展览服务。许可项目：出版物零售。 | 9,216.75     | 839.42     | 1,200.00   | -53.99     | 1.00  |
| 9 | 珠海华铸供应链有限公     | 王若旭 | 一般项目：工程造价咨询业务；供应链管理服务；招投标代理服务；  | 764,570.12   | 197,715.99 | 567,952.79 | -12,355.45 | 45.00 |

|    |                |     |  |            |           |           |            |      |
|----|----------------|-----|--|------------|-----------|-----------|------------|------|
|    | 司              |     | 建筑材料销售；建筑装饰材料销售；金属材料销售；日用百货销售；大数据服务；新材料技术研发；节能管理服务；食品进出口；进出口代理；货物进出口；煤炭及制品销售；石油制品制造（不含危险化学品）；新型金属功能材料销售；非金属矿及制品销售；再生资源销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；金银制品销售；电子产品销售；五金产品批发；机械设备销售；通讯设备销售；谷物销售；食用农产品批发；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；水产品批发；以自有资金从事投资活动；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；园林绿化工程施工；文具用品批发；棉、麻销售；纸浆销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；销售代理；特种设备销售；砼结构构件销售；企业总部管理。许可项目：食品销售；黄金及其制品进出口；建设工程施工（除核电站建设经营、民用机场建设）。 |            |           |           |            |      |
| 10 | 珠海华聘营销咨询有限公司   | 戴戈纓 | 一般项目：市场营销策划；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；金属材料销售；日用百货销售；大数据服务；品牌管理；数字文化创意内容应用服务；数字内容制作服务（不含出版发行）；互联网数据服务；新材料技术研发；节能管理服务。   | 35,272.44  | 968.29    | 7,968.40  | -432.82    | 1.00 |
| 11 | 珠海华章工程管理咨询有限公司 | 王伟鉴 | 一般项目：工程管理服务；招投标代理服务；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；金属材料销售；日用百货销售；大数据服务；人工智能行业应用系统集成服务；物联网技术研发；新材料技术研发；节能管理服务。许可项目：建设工程勘察；建设工程监理。  | 27,967.50  | 1,057.09  | 8,871.09  | -497.70    | 1.00 |
| 12 | 珠海华曙设计咨询有限公司   | 乔渭柏 | 许可项目：建设工程设计；住宅室内装饰装修。一般项目：工程管理服务；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；金属材料销售；日用百货销售；大数据服务；人工智能行业应用系统集成服务；物联网技术研发；新材料技术研发；节能管理服务。  | 14,996.17  | 2,359.83  | 8,555.45  | 783.25     | 1.00 |
| 13 | 常熟铎顺科技产业园投     | 李兆荣 | 科技产业园项目投资；房地产开发经营；房地产租赁服务；物业管  | 196,589.18 | 13,130.86 | 48,524.71 | -39,117.00 | 0.50 |

|    |               |     |   |              |            |         |            |       |  |
|----|---------------|-----|---|--------------|------------|---------|------------|-------|--|
|    | 资发展有限公司       |     | 理；停车场管理；商业用房、办公楼租售服务。一般项目：智能车载设备制造；智能车载设备销售；智能家庭消费设备制造；智能家庭消费设备销售                             |              |            |         |            |       |  |
| 14 | 杭州铎泓置业有限公司    | 胡赛峰 | 房地产开发、经营；物业管理；自有房屋租赁；房地产中介服务。   | 1,371,599.47 | 7,546.47   | -274.55 | -2,324.89  | 1.00  |  |
| 15 | 杭州铎兆置业有限公司    | 胡赛峰 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：非居住房地产租赁；房地产经纪。   | 437,500.65   | -11,480.35 | 31.44   | -4,126.93  | 2.00  |  |
| 16 | 杭州铎福宜居置业有限公司  | 胡赛峰 | 一般项目：企业管理；企业管理咨询；财务咨询；项目策划与公关服务；住房租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；房地产评估；房地产咨询；房地产经纪；养老服务。许可项目：房地产开发经营。 | 70,930.69    | -1,112.17  | 162.19  | -967.54    | 1.00  |  |
| 17 | 湖北广家洲投资有限公司   | 张文  | 对旅游业、现代农业、体育健身、商贸业进行投资；房地产开发、商品房销售、房屋租赁、房地产信息咨询、房地产营销策划；新型建筑材料及建筑工艺的研发、咨询和技术服务。               | 138,802.94   | 3.69       | 547.53  | -8,096.12  | 1.00  |  |
| 18 | 南京绿博城置业有限公司   | 殷晟泉 | 许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修一般项目：房地产咨询；专业设计服务；商业综合体管理服务；物业管理；住房租赁。                                   | 1,618,656.57 | 393,691.22 | 692.90  | -9,815.68  | 3.00  |  |
| 19 | 上海铎拓企业发展有限公司  | 刘颖喆 | 企业管理咨询，商务信息咨询，市场营销策划，餐饮企业管理，自有房屋租赁，财务咨询，建筑工程，计算机网络工程，日用百货销售，建筑规划设计，房地产经纪服务。                   | 33,123.00    | -404.38    | 727.18  | -604.92    | 1.00  |  |
| 20 | 上海泾铎房地产开发有限公司 | 王峰  | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：住房租赁；非居住房地产租赁；停车场服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划；企业管理咨询；建筑材料销售。               | 1,268,808.58 | 348,299.65 | 33.88   | -10,238.87 | 12.00 |  |
| 21 | 绍兴铎泽置业有限公司    | 胡赛峰 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：物业管理；房地产咨询；停车场服务。   | 352,504.69   | 30,388.20  | 64.76   | -16,573.41 | 6.00  |  |
| 22 | 西安曲江铎富置业有限公司  | 霍晓鹏 | 一般项目：房地产咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划。许可项目：房地产开发经营。   | 147,862.16   | -5,607.07  | 0.00    | -4,538.09  | 1.00  |  |

|    |                |     |   |            |            |        |           |      |
|----|----------------|-----|---|------------|------------|--------|-----------|------|
| 23 | 中山华瑞宜居住房租赁有限公司 | 林子栋 | 一般项目：住房租赁；房地产咨询；房地产评估；以自有资金从事投资活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；房地产经纪；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。   | 105,177.21 | 3,770.07   | 0.00   | -1,229.45 | 1.00 |
| 24 | 汕尾华金房地产开发有限公司  | 闫文虎 | 许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修；建设工程设计。<br>一般项目：非居住房地产租赁；住房租赁；技术进出口；以自有资金从事投资活动。  | 70,227.96  | 7,088.91   | 346.02 | -2,285.66 | 1.00 |
| 25 | 深圳铎峰企业管理有限公司   | 刘照华 | 社会经济咨询服务；企业管理咨询；咨询策划服务；创业投资（限投资未上市企业）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。  | 40,006.15  | -10,732.34 | 0.00   | -1,609.25 | 1.00 |
| 26 | 深圳铎岭企业管理有限公司   | 刘照华 | 一般经营项目是：社会经济咨询服务；企业管理咨询；咨询策划服务；创业投资（限投资未上市企业）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。许可经营项目是：无。  | 70,017.16  | -19,338.30 | 0.00   | -2,771.43 | 1.00 |
| 27 | 深圳华发冰雪酒店有限公司   | 李挺  | 酒店管理；餐饮管理；外卖递送服务；社会经济咨询服务；会议及展览服务；市场营销策划；品牌管理；广告制作；礼仪服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；商务代理代办服务；非居住房地产租赁；机械设备租赁；办公设备租赁服务；健身休闲活动；养生保健服务（非医疗）；体育用品及器材零售；棋牌室服务；洗染服务；洗烫服务；物业管理；家政服务；租借道具活动；国内贸易代理；日用品销售；文具用品零售；礼品花卉销售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；办公用品销售；办公设备销售；厨具卫具及日用杂品零售；服装服饰零售；机械设备销售；计算机软硬件及辅助设备零售；家居用品销售；家具安装和维修服务；家具销售；家用电器销售；金属工具销售；金属结构销售；金属制品销售；劳动保护用品销售；汽车销售；汽车装饰用品销售；日用口罩（非医用）销售；医护人员防护用品批发；日用百货销售；日用化学产品销售；日用木制品销售；日用杂品销售；软件销售； | 5,102.68   | 92.57      | 0.00   | -7.43     | 3.00 |

|    |                 |     |   |              |            |            |            |       |  |
|----|-----------------|-----|---|--------------|------------|------------|------------|-------|--|
|    |                 |     | 商业、饮食、服务专用设备销售；塑料制品销售；特种劳动防护用品销售；网络设备销售；通讯设备销售；新能源汽车整车销售；消防器材销售；信息安全设备销售；信息系统运行维护服务；羽毛（绒）及制品销售；照明器具销售；照相机及器材销售；纸制品销售；针纺织品销售；智能机器人销售；停车场服务。^住宿服务；餐饮服务；食品生产；酒类经营；高危险性体育运动（游泳）；烟草制品零售；生活美容服务；洗浴服务；游艺娱乐活动；理发服务；道路旅客运输经营；食品销售。 |              |            |            |            |       |  |
| 28 | 武汉华发睿光房地产开发有限公司 | 张文  | 房地产开发；商品房销售；装饰工程设计与施工。  | 1,264,219.80 | 281,278.94 | 69,748.97  | -89,088.59 | 33.00 |  |
| 29 | 武汉华嵘房地产开发有限公司   | 张文  | 房地产开发；商品房销售；对房地产行业的投资；装饰工程设计与施工   | 761,518.62   | 201,133.88 | 6,928.90   | -68,151.24 | 5.00  |  |
| 30 | 武汉华璞宜居置业有限公司    | 张文  | 一般项目：房地产咨询；房地产评估；住房租赁；以自有资金从事投资活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；房地产经纪；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。   | 57,673.85    | 9,460.40   | 326.40     | -4,543.80  | 1.00  |  |
| 31 | 武汉华发置业有限公司      | 张文  | 房地产开发；对商业的投资；装饰工程设计与施工；劳务派遣。  | 2,095,752.96 | -44,014.61 | 0.00       | 994.93     | 1.00  |  |
| 32 | 武汉华瑜宜居置业有限公司    | 张文  | 一般项目：房地产咨询；房地产评估；住房租赁；以自有资金从事投资活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；房地产经纪；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。   | 110,874.92   | 22,777.93  | 29.98      | -5,733.57  | 1.00  |  |
| 33 | 中山市华晟房地产开发有限公司  | 林子栋 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：家具销售。   | 480,564.82   | 66,812.11  | 56,801.09  | -16,071.13 | 1.00  |  |
| 34 | 中山市华屹商业运营管理有限公司 | 林子栋 | 一般项目：商业综合体管理服务；非居住房地产租赁；房地产咨询；物业管理；市场营销策划；商务代理代办服务；会议及展览服务；建筑装饰材料销售；园林绿化工程施工；消防技术服务；广告制作。<br>许可项目：房地产开发经营。  | 353,222.50   | 39,562.76  | 114,156.18 | -17,962.94 | 5.00  |  |
| 35 | 中山华盈宜居住房租赁      | 林子栋 | 一般项目：住房租赁；房地产咨询；房地产评估；以自有资金从事   | 33,862.08    | 4,377.28   | 0.00       | -599.94    | 1.00  |  |

|    |                   |     |   |            |           |           |            |       |
|----|-------------------|-----|---|------------|-----------|-----------|------------|-------|
|    | 有限公司              |     | 投资活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；房地产经纪；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。  |            |           |           |            |       |
| 36 | 重庆华显房地产开发有<br>限公司 | 代军  | 许可项目：房地产开发经营，建设工程设计一般项目：房地产咨询，住房租赁，房地产经纪，企业管理，市场营销策划，企业形象策划，会议及展览服务，广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位），室内装饰装修，非居住房地产租赁，房地产评估，土地使用权租赁，五金产品批发，五金产品零售，礼仪服务，广告设计、制作、代理。 | 195,282.34 | 33,814.47 | 5,515.34  | -7,923.42  | 0.50  |
| 37 | 珠海华发西区商业有限<br>公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：房地产咨询；市场营销策划；商业综合体管理服务；住房租赁；非居住房地产租赁；物业管理；个人商务服务；专业保洁、清洗、消毒服务；园林绿化工程施工；广告设计、代理；广告制作；广告发布；会议及展览服务；日用百货销售；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）。      | 476,592.79 | 56,527.42 | 2,354.16  | -5,484.45  | 18.00 |
| 38 | 珠海华发新城置业有限<br>公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：物业管理；住房租赁；集贸市场管理服务；柜台、摊位出租；非居住房地产租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；市场营销策划。   | 255,873.60 | 73,210.85 | 20.00     | -3,204.60  | 2.00  |
| 39 | 珠海华福商贸发展有限<br>公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：房地产咨询；园林绿化工程施工；工程管理服务；门窗制造加工；广告发布。  | 723,878.53 | 18,668.30 | 7,080.77  | -13,259.40 | 4.00  |
| 40 | 珠海华海置业有限公司        | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：住房租赁；非居住房地产租赁；商业综合体管理服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）。  | 334,704.14 | 88,810.96 | 7,767.77  | -3,722.50  | 1.00  |
| 41 | 珠海华和建设有限公司        | 刘照华 | 许可项目：建设工程施工（除核电站建设经营、民用机场建设）；房地产开发经营。一般项目：信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；市场营销策划；会议及展览服务；物业管理；非居住房地产租赁。  | 74,224.73  | 8,912.47  | 626.91    | -1,620.87  | 1.00  |
| 42 | 珠海华湖房地产开发有<br>限公司 | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：房地产经纪；房地产咨询。  | 249,202.16 | 51,084.89 | 20,395.40 | -23,958.44 | 1.00  |

|    |                   |     |  |              |            |           |            |      |
|----|-------------------|-----|--|--------------|------------|-----------|------------|------|
| 43 | 珠海华健房地产开发有<br>限公司 | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：市场营销策划。  | 259,485.62   | 70,222.33  | 642.14    | -7,037.24  | 1.00 |
| 44 | 珠海华菁管理咨询有限<br>公司  | 刘照华 | 一般项目：企业管理咨询；租赁服务（不含许可类租赁服务）；工程管理服务；会议及展览服务；组织体育表演活动；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；体育竞赛组织；体育赛事策划；市场营销策划；咨询策划服务。                   | 208,167.12   | 3,803.32   | 653.96    | -7,457.38  | 2.00 |
| 45 | 珠海华景房地产开发有<br>限公司 | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：市场营销策划。  | 456,069.45   | 11,374.32  | 0.00      | -1,048.01  | 1.50 |
| 46 | 珠海华郡房产开发有限<br>公司  | 刘照华 | 一般项目：住房租赁；非居住房地产租赁；商业综合体管理服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；新鲜蔬菜零售；新鲜水果零售；牲畜销售（不含犬类）；林业产品销售；花卉种植。许可项目：房地产开发经营；水产养殖。           | 1,446,299.84 | 314,455.38 | 96,614.47 | -30,795.34 | 1.00 |
| 47 | 珠海华欣投资发展有限<br>公司  | 刘照华 | 一般项目：以自有资金从事投资活动；工程管理服务；市场营销策划；企业管理咨询；财务咨询；法律咨询（不含依法须律师事务所执业许可的业务）；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；税务服务；信息技术咨询服务。许可项目：房地产开发经营。 | 900,393.19   | -31,720.37 | 32,891.16 | -7,610.42  | 1.00 |
| 48 | 珠海华曜房产开发有限<br>公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：市场营销策划；住房租赁；非居住房地产租赁；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）。  | 235,495.45   | 68,844.77  | 351.00    | -9,287.91  | 1.00 |
| 49 | 珠海华以建设有限公司        | 刘照华 | 许可项目：建设工程施工（除核电站建设经营、民用机场建设）；房地产开发经营。一般项目：信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；市场营销策划；会议及展览服务；物业管理；非居住房地产租赁。                     | 214,184.57   | 23,679.50  | 1,705.95  | -4,895.62  | 1.00 |
| 50 | 珠海华亿投资有限公司        | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：非居住房地产租赁；房地产咨询；物业管理；市场营销策划；商务代理代办服务；会议及展   | 1,146,771.17 | 140,656.15 | 10,048.36 | -10,478.79 | 1.00 |

|    |                |     |   |            |           |          |           |      |
|----|----------------|-----|---|------------|-----------|----------|-----------|------|
|    |                |     | 览服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；广告制作；以自有资金从事投资活动。   |            |           |          |           |      |
| 51 | 珠海华智管理咨询有限公司   | 刘照华 | 一般项目：企业管理咨询；租赁服务（不含许可类租赁服务）；工程管理服务；会议及展览服务；组织体育表演活动；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；体育竞赛组织；体育赛事策划；市场营销策划；咨询策划服务。  | 208,689.25 | -2,824.77 | 1,336.42 | -5,450.24 | 4.00 |
| 52 | 华发商务服务（珠海）有限公司 | 林木锦 | 一般项目：物业管理；物业服务评估；土地使用权租赁；住房租赁；非居住房地产租赁；建筑物清洁服务；小微型客车租赁经营服务；代驾服务；洗车服务；城市绿化管理；城市公园管理；花卉绿植租借与代管理；林业产品销售；花卉种植；礼品花卉销售；工程管理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；居民日常生活服务；商业综合体管理服务；园区管理服务；市政设施管理；商务代理代办服务；餐饮管理；外卖递送服务；家政服务；养生保健服务（非医疗）；房地产经纪；家具安装和维修服务；广告设计、代理；软件开发；软件销售；电子、机械设备维护（不含特种设备）；日用百货销售；日用化学产品销售；机械设备销售；五金产品批发；电子产品销售；厨具卫具及日用杂品批发；体育竞赛组织；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；通用设备修理；装卸搬运；市场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；组织文化艺术交流活动；健身休闲活动；棋牌室服务；消防器材销售；旅游开发项目策划咨询；摄像及视频制作服务；日用家电零售；家具销售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；汽车零配件零售；制冷、空调设备制造；机动车修理和维护；办公服务；机械设备租赁；建筑材料销售；酒店管理；停车场服务。许可项目：建设工程施工；城市生活垃圾经营性服务；城市配送运输服务（不含危险货物）；餐 | 10,853.19  | 328.14    | 4,675.43 | 161.41    | 3.00 |

|    |                    |     |   |           |           |          |           |      |
|----|--------------------|-----|---|-----------|-----------|----------|-----------|------|
|    |                    |     | 饮服务；食品销售；生活美容服务；理发服务；道路货物运输（不含危险货物）；供暖服务；高危险性体育运动（游泳）；特种设备安装改造修理；建设工程设计。  |           |           |          |           |      |
| 53 | 广东华发保安服务有限公司       | 梁润莲 | 一般项目：建筑物清洁服务；劳动保护用品销售；安全技术防范系统设计施工服务；安全咨询服务；物业服务评估；安防设备销售；家具安装和维修服务；工程管理服务；消防器材销售；物业管理；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）。许可项目：停车场服务；保安服务；职业中介活动；劳务派遣服务。 | 6,777.18  | 1,376.32  | 4,647.70 | 170.16    | 4.00 |
| 54 | 珠海华发餐饮管理服务<br>有限公司 | 李东学 | 许可项目：餐饮服务；食品生产；食品销售；食品互联网销售；小餐饮、小食杂、食品小作坊经营；酒类经营；小餐饮；餐厨垃圾处理；粮食加工食品生产。一般项目：餐饮管理；单位后勤管理服务；外卖递送服务；家宴服务；餐饮器具集中消毒服务；食品进出口；品牌管理。                    | 8,917.03  | 1,242.82  | 1,981.36 | -190.49   | 3.00 |
| 55 | 珠海华发资产管理有限<br>公司   | 梁晓东 | 章程记载的经营范围：资产管理、投资管理、企业管理；投资顾问；股权投资；财务顾问；以自有资金投资兴办实业。  | 44,852.80 | 286.03    | 0.00     | -5.33     | 0.00 |
| 56 | 珠海华禾宜居置业有限<br>公司   | 刘照华 | 一般项目：房地产咨询；房地产经纪；房地产评估；以自有资金从事投资活动；企业管理；企业管理咨询；财务咨询；住房租赁；项目策划与公关服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。   | 50,983.43 | 14,604.48 | 154.79   | -395.52   | 1.00 |
| 57 | 珠海华韶房地产开发有<br>限公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：房地产咨询；物业管理；非居住房地产租赁；住房租赁；房地产经纪；房地产评估；停车场服务。   | 55,208.21 | 10,056.08 | 180.63   | -104.47   | 1.00 |
| 58 | 珠海华申投资有限公司         | 梁晓东 | 一般项目：以自有资金从事投资活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；住房租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；房地产咨询。   | 80,308.78 | -1,523.47 | 1,459.58 | -1,116.61 | 1.50 |
| 59 | 珠海华元房地产开发有<br>限公司  | 刘照华 | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：房地产咨询；物业管理；市场营销策划；非居住房地产租赁；住房租赁；停车场服务。  | 59,348.71 | 10,579.19 | 16.51    | -660.47   | 1.00 |

|    |                    |     |  |            |           |           |            |      |
|----|--------------------|-----|--|------------|-----------|-----------|------------|------|
| 60 | 包头市华发置业有限公司        | 王雷  | 许可经营项目：无一般经营项目：房地产开发与经营；五金交电、化工原料（不含危险品）、建筑材料的销售。  | 58,550.13  | 1,493.45  | 0.00      | -1.73      | 0.00 |
| 61 | 青岛华灿置业有限公司         | 孙煜  | 许可项目：房地产开发经营。一般项目：以自有资金从事投资活动。   | 61,782.55  | 13,706.72 | 4.83      | -3,280.53  | 1.00 |
| 62 | 郑州华瀚房地产开发有<br>限公司  | 霍晓鹏 | 房地产开发与经营；室内外装饰装修工程、建筑工程的设计与施工；设计、制作、代理、发布国内广告业务；会议会展服务；企业管理咨询；销售：五金交电、建筑材料。  | 319,066.54 | 77,795.97 | 56,807.19 | -34,134.10 | 1.50 |
| 63 | 天津铎景置业有限公司         | 章鑫  | 许可项目：房地产开发经营。  | 41,568.85  | 2,027.48  | 0.00      | -99.89     | 0.50 |
| 64 | 天津铎盛置业有限公司         | 章鑫  | 许可项目：房地产开发经营。  | 44,220.01  | 2,457.05  | 0.00      | -67.14     | 0.50 |
| 65 | 西安创盛海川置业有限<br>公司   | 霍晓鹏 | 一般项目：房地产咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划。许可项目：房地产开发经营。  | 50,679.46  | 0.35      | 0.00      | 0.53       | 1.50 |
| 66 | 珠海华发市政综合服务<br>有限公司 | 何咏诗 | 一般项目：机械设备租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；特种设备出租；环保咨询服务；固体废物治理；环境应急治理服务；城乡市容管理；节能管理服务；园区管理服务；停车场服务；居民日常生活服务；农村生活垃圾经营性服务；生产性废旧金属回收；市政设施管理；建筑物清洁服务；花卉绿植租借与代管理；城市绿化管理；园林绿化工程施工；防洪除涝设施管理；交通设施维修；通用设备修理；物业管理；劳务服务（不含劳务派遣）；会议及展览服务；环境卫生公共设施安装服务；城市公园管理；打捞服务；水污染治理；公园、景区小型设施娱乐活动；再生资源回收（除生产性废旧金属）；再生资源销售；花卉种植；体育场地设施工程施工；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；机械设备销售；体育用品及器材批发；体育用品设备出租；个人商务服务；专业保洁、清洗、消毒服务；广告制作；土石方工程施工；非主要农作物种子生产；体育竞赛组织；非居住房地产租赁；广告发布；体验式拓展活动及策划；农业园艺服务；农业专业及辅助性活动；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；集贸市场管理服务。许可 | 36,272.07  | -2,771.01 | 7,526.44  | 90.96      | 4.00 |

|    |              |    |   |          |          |          |        |      |
|----|--------------|----|---|----------|----------|----------|--------|------|
|    |              |    | 项目：餐厨垃圾处理；城市建筑垃圾处置（清运）；城市生活垃圾经营性服务；食品销售；路基路面养护作业；公路管理与养护；建设工程施工；建设工程设计；建设工程监理；林木种子生产经营；草种生产经营；测绘服务；建筑劳务分包；劳务派遣服务。   |          |          |          |        |      |
| 67 | 珠海九洲现代服务有限公司 | 邓鳌 | 一般项目：物业管理；物业服务评估；房地产经纪；销售代理；市场营销策划；非居住房地产租赁；住房租赁；柜台、摊位出租；自有资金投资的资产管理服务；专业保洁、清洗、消毒服务；白蚁防治服务；室内空气污染治理；建筑物清洁服务；城市绿化管理；园艺产品种植；园艺产品销售；花卉绿植租借与代管理；花卉种植；农业园艺服务；家政服务；会议及展览服务；礼仪服务；广告发布；软件开发；软件外包服务；小微型客车租赁经营服务；外卖递送服务；日用百货销售；日用品销售；日用品批发；五金产品零售；单用途商业预付卡代理销售；鲜肉零售；鲜蛋零售；食用农产品零售；食用农产品批发；农副产品销售；农产品的生产、销售、加工、运输、贮藏及其他相关服务；食品销售（仅销售预包装食品）；新鲜水果零售；礼品花卉销售；打字复印；日用口罩（非医用）销售；医用口罩零售；玩具、动漫及游艺用品销售；餐饮管理；票务代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；安全咨询服务；招投标代理服务；采购代理服务；政府采购代理服务；商业综合体管理服务；酒店管理；标准化服务；单位后勤管理服务；病人陪护服务；养老服务；城市公园管理；城乡市容管理；市政设施管理；园区管理服务；森林防火服务；公园、景区小型设施娱乐活动；健身休闲活动；游览景区管理；游乐园服务；露营地服务；体育场地设施经营（不含高危险性体育运动）；体育保障组织；护理机构服务（不含医疗服务）；休闲观光活动；机动车充电销售；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；劳务 | 8,884.85 | 2,443.80 | 8,448.02 | 157.82 | 4.00 |

|    |              |     |  |              |            |          |            |      |
|----|--------------|-----|--|--------------|------------|----------|------------|------|
|    |              |     | 服务（不含劳务派遣）；住宅水电安装维护服务；家用电器安装服务；日用产品修理；日用电器修理；节能管理服务；家具安装和维修服务；计算机及办公设备维修；普通机械设备安装服务；环境卫生公共设施安装服务；交通设施维修；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；通用设备修理；防洪除涝设施管理；网络技术服务；电子、机械设备维护（不含特种设备）；停车场服务；安全系统监控服务；个人商务服务；娱乐性展览；海洋环境服务；居民日常生活服务；办公服务；船舶港口服务。许可项目：建设工程施工；室内环境检测；小餐饮、小食杂、食品小作坊经营；食品销售；餐饮服务；餐饮服务（不产生油烟、异味、废气）；酒类经营；住宿服务；饮料生产；公路管理与养护；高危险性体育运动（游泳）；高危险性体育运动（潜水）；职业中介活动；电气安装服务；劳务派遣服务。 |              |            |          |            |      |
| 68 | 上海铎发创盛置业有限公司 | 刘颖喆 | 房地产开发经营。   | 1,711,456.54 | 167,758.91 | 2,356.24 | -27,278.21 | 1.00 |
| 69 | 无锡华郡企业管理有限公司 | 李兆荣 | 许可项目：医疗服务；餐饮服务；食品销售；药品零售；生活美容服务；出版物零售；烟草制品零售；酒类经营；住宿服务；房地产开发经营一般项目：企业管理；养老服务（机构养老服务）；养老服务（社区养老服务）；护理机构服务（不含医疗服务）；康复辅具适配服务；住房租赁；非居住房地产租赁；心理咨询服务；物业管理；健康咨询服务（不含诊疗服务）；停车场服务；会议及展览服务；健身休闲活动；家政服务；组织文化艺术交流活动；企业管理咨询；日用百货销售；针纺织品销售；家具销售；棋牌室服务；台球活动；服装服饰零售；洗烫服务；专业保洁、清洗、消毒服务；票务代理服务；礼仪服务；食用农产品零售；礼品花卉销售；微型客车租赁经营服务；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；                                       | 229,363.73   | 13,948.41  | 1,223.95 | -9,787.96  | 3.50 |

|    |                |     |  |       |        |        |         |      |
|----|----------------|-----|--|-------|--------|--------|---------|------|
|    |                |     | 房地产经纪；市场营销策划；技术进出口；货物进出口；进出口代理。  |       |        |        |         |      |
| 70 | 中山华智宜居住房租赁有限公司 | 林子栋 | 一般项目：住房租赁；房地产咨询；房地产评估；以自有资金从事投资活动；企业管理；财务咨询；企业管理咨询；项目策划与公关服务；房地产经纪；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。  | 0.08  | -0.02  | 0.00   | -0.02   | 4.00 |
| 71 | 西安铎福宜居置业有限公司   | 霍晓鹏 | 一般项目：以自有资金从事投资活动；企业管理；企业管理咨询；财务咨询；项目策划与公关服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；房地产评估；房地产咨询；房地产经纪。   | 0.09  | -0.06  | 0.00   | -0.06   | 6.00 |
| 72 | 广州华物优选家居科技有限公司 | 孙卓林 | 工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；工程管理服务；物联网技术研发；供暖服务；创业空间服务；金属制品研发；互联网销售（除销售需要许可的商品）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机系统服务；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；云计算装备技术服务；信息系统集成服务；企业管理咨询；房地产咨询；市场营销策划；会议及展览服务；企业管理；物业管理；物业服务评估；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；房地产经纪；停车场服务；建筑物清洁服务；小微型客车租赁经营服务；代驾服务；洗车服务；城市公园管理；花卉绿植租借与代管理；林业产品销售；居民日常生活服务；商业综合体管理服务；市政设施管理；商务代理代办服务；餐饮管理；外卖递送服务；养生保健服务（非医疗）；家政服务；家具安装和维修服务；专业保洁、清洗、消毒服务；礼仪服务；广告发布；广告设计、代理；软件开发；软件销售；电子、机械设备维护（不含特种设备）；日用百货销售；日用化学产品销售；机械设备销售；五金产品零售；电子产品销售；厨具卫具及日用杂品批发；体育竞赛组织；装卸搬运；建筑装饰材料销售；建筑材料销售；门窗销售；智能家庭消费设备销售；家具零配件销售；家居用品销售；环境保护专用设备 | 77.65 | -13.31 | 347.35 | -113.07 | 1.00 |

|    |                  |    |   |        |       |      |       |      |
|----|------------------|----|---|--------|-------|------|-------|------|
|    |                  |    | 备销售;园艺产品销售;食品销售(仅销售预包装食品);珠宝首饰批发;珠宝首饰零售;金银制品销售;工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外);皮革制品销售;针纺织品销售;金属制品销售;金属链条及其他金属制品销售;橡胶制品销售;广告制作;普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目);金属材料销售建设工程设计;体育场地设施经营(不含高危险性体育运动);互联网信息服务;建设工程施工;保税物流中心经营;城市生活垃圾经营性服务;生活美容服务;理发服务;住宅室内装饰装修;建筑劳务分包。   |        |       |      |       |      |
| 73 | 华发物业经营管理(广州)有限公司 | 刘嵘 | 物业管理;物业服务评估;土地使用权租赁;住房租赁;非居住房地产租赁;建筑物清洁服务;代驾服务;洗车服务;城市绿化管理;城市公园管理;花卉绿植租借与代管理;林业产品销售;礼品花卉销售;花卉种植;工程管理服务;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;居民日常生活服务;商业综合体管理服务;园区管理服务;市政设施管理;商务代理代办服务;餐饮管理;外卖递送服务;家政服务;养生保健服务(非医疗);房地产经纪;家具安装和维修服务;专业保洁、清洗、消毒服务;会议及展览服务;礼仪服务;广告设计、代理;软件开发;软件销售;电子、机械设备维护(不含特种设备);日用百货销售;日用化学产品销售;机械设备销售;五金产品零售;电子产品销售;厨具卫具及日用杂品批发;体育竞赛组织;通用设备修理;装卸搬运;市场营销策划;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);组织文化艺术交流活动;健身休闲活动;棋牌室服务;消防器材销售;旅游开发项目策划咨询;摄像及视频制作服务;日用家电零售;家具销售;建筑装饰材料销售;工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外);汽车零配件零售;制冷、空调设备销售;机动车修理和维护;办公服务;机械设备租赁;建筑材料销售;酒店管理;停车场服务;食品销售(仅销售预包装食品);食品互联网销售(仅销售 | 382.84 | 31.71 | 3.20 | -1.32 | 1.00 |

|    |                    |     |   |            |           |          |           |      |  |
|----|--------------------|-----|---|------------|-----------|----------|-----------|------|--|
|    |                    |     | 预包装食品);互联网销售(除销售需要许可的商品);供暖服务。  |            |           |          |           |      |  |
| 74 | 珠海华发商业经营管理有限公司     | 曾勇刚 | 一般项目:商业综合体管理服务;物业管理;物业服务评估;房地产经纪;非居住房地产租赁;企业管理;房地产咨询;人力资源服务(不含职业中介活动、劳务派遣服务);广告制作;广告设计、代理;广告发布;企业形象策划;商务秘书服务;会议及展览服务;日用品批发;业务培训(不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训);酒店管理;餐饮管理;外卖递送服务;市场营销策划;品牌管理;健身休闲活动;洗染服务;洗烫服务;家政服务;租借道具活动;国内贸易代理;日用品销售;文具用品零售;礼品花卉销售;工艺美术品及收藏品批发(象牙及其制品除外);体育场地设施经营(不含高危险性体育运动);软件销售;商业、饮食、服务专用设备销售;智能机器人销售;居民日常生活服务。 | 331,972.30 | 31,156.08 | 7,269.13 | -8,614.34 | 7.00 |  |
| 75 | 珠海华发海韵城新天地商业经营有限公司 | 袁亮  | 一般项目:商业综合体管理服务;非居住房地产租赁;物业管理;物业服务评估;企业管理;企业管理咨询;园林绿化工程施工;建筑物清洁服务;广告制作;广告设计、代理;广告发布;商务代理代办服务;会议及展览服务;以自有资金从事投资活动;文艺创作;艺术品代理;工艺美术品及礼仪用品制造(象牙及其制品除外);互联网销售(除销售需要许可的商品);项目策划与公关服务;服装服饰零售;鞋帽零售;化妆品零售;文具用品零售;体育用品及器材零售;珠宝首饰零售;日用百货销售;票务代理服务;厨具卫具及日用杂品零售;乐器零售;照相器材及望远镜零售;家用电器销售;照相机及器材销售;照明器具销售;办公用品销售。许可项目:食品销售;出版物零售。              | 10,418.28  | -5,087.94 | 5,548.74 | 431.76    | 1.20 |  |
| 76 | 珠海横琴华发商都商业经营管理有限公司 | 王彦丹 | 一般项目:商业综合体管理服务;物业管理;房地产经纪;企业管理;房地产咨询;人力资源服务(不含职业中介活动、劳务派遣服务);建筑物清洁服务;专业保洁、清洗、消毒服务;园林绿化工   | 4,360.45   | -1,396.61 | 2,878.90 | -500.93   | 0.60 |  |

|    |                  |     |  |           |           |          |           |      |
|----|------------------|-----|--|-----------|-----------|----------|-----------|------|
|    |                  |     | 程施工；广告设计、代理；企业形象策划；会议及展览服务；品牌管理；娱乐性展览；日用百货销售；日用品批发。  |           |           |          |           |      |
| 77 | 绍兴华发商业经营管理有限公司   | 李航  | 一般项目：商业综合体管理服务；物业管理；非居住房地产租赁；企业管理咨询；商务代理代办服务；市场营销策划；企业形象策划；信息技术咨询服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；建筑物清洁服务；园林绿化工程施工；会议及展览服务；日用百货销售。   | 107.55    | -13.03    | 13.19    | -11.94    | 0.50 |
| 78 | 深圳华发冰雪世界商业经营有限公司 | 唐宇航 | 一般经营项目是：园林绿化工程施工。商业综合体管理服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）；信息技术咨询服务；企业管理咨询；企业管理；广告设计、代理；建筑物清洁服务；园林绿化工程施工；日用百货销售；物业管理；停车场服务；专业保洁、清洗、消毒服务；城市绿化管理；机械设备租赁；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；文具用品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；组织文化艺术交流活动；会议及展览服务；体育竞赛组织；体育赛事策划；组织体育表演活动；体验式拓展活动及策划；市场营销策划；单用途商业预付卡代理销售；商务代理代办服务；票务代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；广告制作；广告发布；柜台、摊位出租；非居住房地产租赁。，许可经营项目是：出版物零售。 | 1,490.70  | -1,417.37 | 702.44   | -1,077.78 | 0.55 |
| 79 | 苏州铎发商业经营管理有限公司   | 宋昱萱 | 商业管理服务、房地产经纪服务、物业管理、保洁服务；承接园林绿化工程；设计、制作、代理、发布国内广告；企业形象策划；商务信息咨询、展览展示服务；销售：日用百货、服装服饰、鞋帽箱包、针纺用品。一般项目：停车场服务；非居住房地产租赁。   | 2,388.39  | -354.88   | 1,664.04 | -42.40    | 0.80 |
| 80 | 武汉华发商业经营管理有限公司   | 刘跃  | 一般项目：商业综合体管理服务，非居住房地产租赁，市场营销策划，物业管理，咨询策划服务，企业管理咨询，柜台、摊位出租，停车场服   | 17,639.38 | -3,078.95 | 4,039.20 | -970.94   | 1.30 |

|    |                  |    |   |           |           |           |          |      |
|----|------------------|----|---|-----------|-----------|-----------|----------|------|
|    |                  |    | 务,居民日常生活服务,日用百货销售。  |           |           |           |          |      |
| 81 | 西安华发商业经营管理有限公司   | 武琦 | 一般项目：商业综合体管理服务；物业管理；企业管理咨询；企业管理；商务代理代办服务；市场营销策划；企业形象策划；信息技术咨询服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；广告设计、代理；建筑物清洁服务；园林绿化工程施工；会议及展览服务；日用百货销售；非居住房地产租赁；停车场服务。   | 1,169.07  | -1,258.22 | 16.43     | -798.33  | 0.50 |
| 82 | 珠海华发西部商业经营管理有限公司 | 边鑫 | 一般项目：商业综合体管理服务；非居住房地产租赁；土地使用权租赁；柜台、摊位出租；单用途商业预付卡代理销售；物业管理；物业服务评估；企业管理；企业管理咨询；专业保洁、清洗、消毒服务；建筑物清洁服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；广告设计、代理；图文设计制作；规划设计管理；专业设计服务；平面设计；企业形象策划；体育赛事策划；项目策划与公关服务；体验式拓展活动及策划；咨询策划服务；组织体育表演活动；体育竞赛组织；商务代理代办服务；个人商务服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；品牌管理；娱乐性展览；日用百货销售。                        | 26,956.35 | -1,310.64 | 10,023.83 | 1,485.55 | 2.20 |
| 83 | 珠海中心华发商都商业经营有限公司 | 卞翔 | 一般项目：商业综合体管理服务；非居住房地产租赁；土地使用权租赁；柜台、摊位出租；单用途商业预付卡代理销售；物业管理；物业服务评估；企业管理；企业管理咨询；专业保洁、清洗、消毒服务；建筑物清洁服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；广告设计、代理；图文设计制作；规划设计管理；专业设计服务；平面设计；企业形象策划；体育赛事策划；项目策划与公关服务；体验式拓展活动及策划；咨询策划服务；组织体育表演活动；组织文化艺术交流活动；体育竞赛组织；商务代理代办服务；个人商务服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；品牌管理；娱乐性展览；日用百货销售；日用品批发；日用品销售。 | 7,485.26  | -3,984.68 | 4,448.10  | -633.42  | 1.40 |

|    |                    |     |                           |            |           |           |            |        |
|----|--------------------|-----|---------------------------|------------|-----------|-----------|------------|--------|
| 84 | 沈阳华耀置业有限公司         | 郭仁义 | 房地产开发, 商品房销售              | 97,419.20  | 19,214.79 | 13,093.59 | -4,302.83  | 0.20   |
| 85 | 沈阳华畅置业有限公司         | 郭仁义 | 一般项目: 房地产开发、商品房销售、自有房屋租赁。 | 390,589.61 | 94,114.57 | 606.47    | -690.01    | 0.30   |
| 86 | 沈阳华灏置业有限公司         | 郭仁义 | 一般项目: 房地产开发、商品房销售、自有房屋租赁。 | 252,136.57 | 70,069.00 | 2,260.72  | -11,735.64 | 0.40   |
| 87 | 华发实业(香港)有限公司       | -   | 地产贸易                      | 681,214.09 | 65,177.44 | 4,681.38  | 620.42     | 4.90   |
| 88 | 铨金投资有限公司           | -   | 投资控股                      | 174,108.85 | 17,198.99 | 0.00      | 6,273.03   | 1.00   |
| 89 | 资产负债率为70%及以上的其他子公司 | -   | -                         | -          | -         | -         | -          | 53.65  |
| 小计 |                    |     |                           |            |           |           |            | 350.00 |
| 合计 |                    |     |                           |            |           |           |            | 700.00 |

## (二) 联合营公司情况

| 序号                | 公司名称          | 法人  | 主要经营范围  | 2025年度财务数据(万元) |            |            |            | 新增担保额度(亿元) |
|-------------------|---------------|-----|---|----------------|------------|------------|------------|------------|
|                   |               |     |   | 总资产            | 净资产        | 营业收入       | 净利润        |            |
| 资产负债率为70%以下的联合营公司 |               |     |   |                |            |            |            |            |
| 1                 | 南京联华房地产开发有限公司 | 陈群诚 | 许可项目: 房地产开发经营。                                  | 802,138.34     | 248,105.25 | 123.66     | -12,099.03 | 3.07       |
| 2                 | 南京屿发房地产开发有限公司 | 曲波  | 许可项目: 房地产开发经营一般项目: 物业管理。                        | 349,748.21     | 127,925.31 | 0.83       | -6,472.69  | 2.11       |
| 3                 | 义乌兆盈房地产有限公司   | 范丽丽 | 许可项目: 房地产开发经营. 一般项目: 物业管理。                      | 255,675.92     | 130,945.91 | 241,007.58 | -18,856.08 | 3.87       |
| 4                 | 广州市润臻置业有限公司   | 陈亮  | 非居住房地产租赁; 住房租赁; 房地产经纪; 房地产咨询; 房地产开发经营; 住宅室内装饰装修 | 1,971,035.67   | 870,222.42 | 601,393.68 | 83,365.45  | 1.51       |

|                    |                     |     |   |            |             |            |            |       |
|--------------------|---------------------|-----|---|------------|-------------|------------|------------|-------|
| 5                  | 惠州大亚湾康成房地产开发有限公司    | 林润雨 | 房地产开发(凭资质证书经营)。   | 647,256.11 | 451,230.06  | 63,731.35  | -28,092.81 | 3.35  |
| 6                  | 武汉华启房地产开发有限公司       | 张文  | 房地产开发;商品房销售;对商业项目的投资;装饰工程设计及施工。   | 54,714.87  | 42,386.31   | 0.00       | -1,991.08  | 2.64  |
| 7                  | 珠海琴发实业有限公司          | 刘照华 | 一般项目:以自有资金从事投资活动;工程管理服务。<br>许可项目:房地产开发经营。   | 926,928.65 | 596,680.04  | 17,329.92  | 26.69      | 6.72  |
| 8                  | 珠海正汉置业有限公司          | 刘照华 | 许可项目:房地产开发经营。一般项目:房地产评估;房地产经纪;房地产咨询;以自有资金从事投资活动。                                  | 137,847.43 | 70,441.86   | 8,804.59   | 2,585.08   | 2.85  |
| 9                  | 资产负债率为70%以下的其他联合营公司 | -   | -   | -          | -           | -          | -          | 23.87 |
| 小计                 |                     |     |   |            |             |            |            | 50.00 |
| 资产负债率为70%及以上的联合营公司 |                     |     |   |            |             |            |            |       |
| 1                  | 西安紫晟置业有限公司          | 钟同亚 | 一般项目:房地产评估;房地产咨询;物业管理。许可项目:房地产开发经营。   | 256,074.11 | 5,977.60    | 156,190.44 | 26.85      | 3.77  |
| 2                  | 广州海灏科技产业运营有限公司      | 陈欣  | 企业管理咨询;会议及展览服务;企业总部管理;物业管理;住房租赁;互联网销售(除销售需要许可的商品);国内贸易代理;房地产开发经营                  | 221,785.92 | 42,906.18   | 16,698.02  | -2,634.52  | 4.20  |
| 3                  | 广州华骁房地产开发有限公司       | 李挺  | 以自有资金从事投资活动;住房租赁;非居住房地产租赁;房地产咨询;房地产开发经营;  | 414,346.49 | -34,156.24  | 0.00       | -8,289.07  | 5.43  |
| 4                  | 武汉华怡城房地产开发有限公司      | 张文  | 房地产开发,商品房销售,向商业项目投资,装饰装修工程施工。   | 217,164.06 | 34,177.90   | 11.25      | -8,443.55  | 5.44  |
| 5                  | 武汉中央商务区投资开发有限公司     | 张文  | 房地产投资、开发、建设、商品房销售;市政道路给排水施工;建筑及装饰工程设计与施工;建筑装饰材料批零兼营;物业管理;房地产投资咨询及策划;房地产信息咨询;房屋租赁。 | 734,279.10 | 129,218.25  | 4,554.49   | -25,872.22 | 2.67  |
| 6                  | 珠海琴发投资有限公司          | 刘照华 | 一般项目:以自有资金从事投资活动;住房租赁;仓储设备  | 604,378.44 | -155,943.84 | 0.00       | -39,523.60 | 2.40  |

|    |                           |   |   |   |   |   |   |        |
|----|---------------------------|---|---|---|---|---|---|--------|
|    |                           |   | 租赁服务；运输设备租赁服务；建筑工程机械与设备租赁；<br>停车场服务。许可项目：房地产开发经营。 |   |   |   |   |        |
| 7  | 资产负债率为 70%以上的<br>其他联营合营公司 | - | -   | - | - | - | - | 26.10  |
| 小计 |                           |   |   |   |   |   |   | 50.00  |
| 合计 |                           |   |   |   |   |   |   | 100.00 |