

西上海汽车服务股份有限公司 2025 年度  
募集资金存放、管理与实际使用情况  
的鉴证报告

# 专项鉴证报告

众会字（2026）第 05359 号

西上海汽车服务股份有限公司全体股东：

我们审核了后附的西上海汽车服务股份有限公司(以下简称“西上海公司”)编制的《西上海汽车服务股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》(以下简称“专项报告”)。

## 一、管理层对专项报告的责任

提供真实、合法、完整的相关资料，按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引等规定编制专项报告，并保证其内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏是西上海公司管理层的责任。

## 二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施鉴证工作的基础上对专项报告发表鉴证意见。

## 三、工作概述

我们按照《中国注册会计师其他鉴证业务准则第 3101 号-历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定执行了鉴证业务。该准则要求我们计划和实施鉴证工作，以对专项报告是否不存在重大错报获取合理保证。在鉴证过程中，我们实施了包括了解、询问、检查、重新计算，以及我们认为必要的其他程序。我们相信，我们的鉴证工作为发表意见提供了合理的基础。

## 四、鉴证结论

我们认为，西上海公司的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引等规定编制，反映了西上海公司 2025 年度的募集资金存放、管理与实际使用情况。

## 五、对报告使用者和使用目的的限定

本报告仅供西上海公司 2025 年度年报披露之目的使用，未经我所书面同意，不得用作任何其他目的。

众华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

中国注册会计师

中国·上海

2026 年 4 月 24 日

# 西上海汽车服务股份有限公司 2025 年度 募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

根据中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引等规定,西上海汽车服务股份有限公司(以下简称“公司”)编制的 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告如下:

## 一、募集资金基本情况

### (一) 实际募集资金金额、资金到位时间

中国证监会于 2020 年 10 月 21 日核发《关于核准西上海汽车服务股份有限公司首次公开发行股票批复》(证监许可(2020)2649 号),公司以公开发行方式发行人民币普通股 3,334 万股,发行价格为人民币 16.13 元/股,募集资金总额为人民币 53,777.42 万元,扣除各项发行费用(不含税)人民币 5,980.79 万元后,实际募集资金净额为人民币 47,796.63 万元。上述募集资金全部到账并经众华会计师事务所(特殊普通合伙)于 2020 年 12 月 9 日出具“众会字(2020)09107 号”《验资报告》。

### (二) 募集资金使用和结余情况

截至 2025 年 12 月 31 日,公司累计使用募集资金人民币 10,456.70 万元,以前年度累计使用人民币 10,191.82 万元。2025 年度,公司实际使用募集资金 264.88 万元,尚未使用的募集资金余额合计为 40,813.71 万元(包括累计收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额)。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金使用和结余情况具体如下：

**募集资金基本情况表**

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2020 年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2020 年 12 月 8 日
本次报告期	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
<b>项目</b>	<b>金额</b>
一、募集资金总额	53,777.42
其中：超募资金金额	-
减：直接支付发行费用	5,980.79
二、募集资金净额	47,796.63
减：	
以前年度已使用金额	10,191.82
本年度使用金额	264.88
暂时补流金额	1,227.79
现金管理金额	25,799.59
银行手续费支出及汇兑损益	1.49
其他-具体说明	-
加：	
募集资金利息收入	502.64
其他-现金管理暂未收回的金额	30,000.00
三、报告期末募集资金余额	40,813.71

注：合计数与各分项数值之和尾数不符的情况，为四舍五入所致，下同。

## 二、募集资金管理情况

### （一）募集资金的管理情况

为规范公司募集资金的管理和使用，保护投资者权益，按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司已制定了《募集资金管理制度》，对募集资金实行专户存储制度，对募集资金的存放、使用、项目实施管理、投资项目的变更及使用情况的监督进行了规定。

公司已于2020年12月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市安亭支行、中国农业银行股份有限公司上海安亭支行分别签订《募集资金专户存储三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。公司及子公司合肥智汇供应链有限公司已于2022年7月与保荐机构、中国农业银行股份有限公司合肥经济技术开发区支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司上海延鑫汽车座椅配件有限公司已于2025年12月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司广州延鑫汽车科技有限公司已于2025年12月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司上海安磊实业有限公司已于2025年12月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。上述协议与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议》不存在重大差异，公司在募集使用时已经严格遵照履行。

## （二）募集资金专户存储情况

截至2025年12月31日，公司募集资金存放情况如下：

**募集资金存储情况表**

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2020年首次公开发行股份		
募集资金到账时间		2020年12月8日		
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
西上海汽车服务股份有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市安亭支行	1001701129300239411	5,959.16	使用中
西上海汽车服务股份有限公司	中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	03808400040056712	15.40	使用中
合肥智汇供应链有限公司	中国农业银行股份有限公司合肥经济技术开发区支行	12189001040045313	22.03	使用中
上海延鑫汽车座椅配件有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行	1001701129300576863	1,317.45	使用中
广州延鑫汽车科技有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行	1001701129300576615	1,759.60	使用中
上海安磊实业有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行	1001701129300576739	1,740.06	使用中
合计			10,813.71	

注：募集资金银行账户余额与募集资金余额差异30,000.00万元，系使用暂时闲置募集资金进行现金管理所致。

## 三、本年度募集资金的实际使用情况

### （一）募集资金投资项目的资金使用情况

截至2025年12月31日，公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币10,456.70万元，具体情况详见附表1：募集资金使用情况对照表。

### （二）募投项目先期投入及置换情况

报告期内，公司不存在以自筹资金预先投入募集资金的置换情况。

### （三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2024年11月18日，公司召开第六届董事会第七次会议、第六届监事会第六次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币1.2亿元（含本数）的闲置募集资金临时补充流动资金，用于公司主营业务相关的生产经营，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期前归还至募集资金专用账户。截至2025年11月14日，公司已将上述暂时用于补充流动资金的闲置募集资金人民币12,000万元全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于2024年11月19日、2025年11月18日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2024-084）、《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-056）。

2025年11月28日，公司召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》《关于开立募集资金专户的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求的前提下，使用不超过人民币12,000万元（含本数）闲置募集资金临时补充公司流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月；同意公司设立募集资金专项账户，用于管理闲置募集资金临时补充流动资金的存储与使用，并授权公司管理层办理募集资金临时补充专户的开立及募集资金监管协议签署等相关事宜。截至2025年12月31日，公司已使用闲置募集资金暂时补充流动资金的金额为人民币1,227.79万元，期末尚未归还。具体内容详见公司于2025年11月29日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金并开立募集资金临时补充专项账户的公告》（公告编号：2025-059）。

#### 闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2020年首次公开发行股份			
募集资金到账时间		2020年12月8日			
临时补充流动资金额度	临时补充流动资金起始日期	计划补充流动资金时长	董事会审议通过日期	归还募集资金日期	归还募集资金金额
12,000	2024年11月18日	不超过12个月	2024年11月18日	2025年11月14日	12,000.00
12,000	2025年11月28日	不超过12个月	2025年11月28日	2026年3月27日	6,600.49

注：截至2026年3月27日，公司已将上述实际使用的暂时用于补充流动资金的闲置募集资金人民币6,600.49万元全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于2026年3月28日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2026-015）。

#### （四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2024年1月15日，公司召开第五届董事会第二十五次会议和第五届监事会第十八次会议，分别审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币40,000万元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等，使用期限自公司第五届董事会第二十五次会议审议通过之日起12个月内有效，公司可在上述额度及期限内循环滚动使用。具体内容详见公司于2024年1月16日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-006）。

2025年1月15日，公司召开第六届董事会第八次会议和第六届监事会第七次会议，分别审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币30,000万元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等，使用期限自公司第六届董事会第八次会议审议通过之日起12个月内有效，公司可在上述额度及期限内循环滚动使用。具体内容详见公司于2025年1月16日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-004）。

#### 募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2020年首次公开发行股份		
募集资金到账时间		2020年12月8日		
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
30,000	安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等	2025年1月15日	2026年1月14日	2025年1月15日

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2020年首次公开发行股份							
募集资金到账时间			2020年12月8日							
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还金额	预计年化收益率	利息金额
西上海	中信证券股份有限公司	中信证券股份有限公司固收增利系列【1278】期收益凭证（本金保障型浮动收益凭证）	本金保障型 浮动收益	8,800	2024年9月6日	2025年1月7日	2025年1月7日	-	1.5%-2.97%	47.52
西上海	海通证券股份有限公司	海通证券收益凭证博盈系列中证500二值看涨第6号定制	本金保障型	19,000	2024年11月28日	2025年1月14日	2025年1月14日	-	1.95%或2.05%	47.71
西上海	海通证券股份有限公司	海通证券收益凭证博盈系列中证1000二值看涨3月期第22号定制	本金保障型 浮动收益凭证	25,000	2025年1月22日	2025年4月23日	2025年4月23日	-	1.8%或1.88%	112.26
西上海	中信证券股份有限公司	中信证券股份有限公司节节升利系列3716期收益凭证	本金保障型 固定收益凭证	4,500	2025年1月24日	2025年7月24日	2025年7月24日	-	1.5%-1.95%	40.17
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券君跃腾龙壹仟定制款2025年第1期收益凭证	浮动收益凭证	25,000	2025年4月25日	2025年7月24日	2025年7月24日	-	1.5%或1.95%	120.21
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券君跃腾龙伍佰定制款2025年第3期收益凭证	浮动收益凭证	14,000	2025年7月30日	2025年10月30日	2025年10月30日	-	1.3%或2.1%	74.10
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券睿博系列尧睿25182号收益凭证	浮动收益凭证	15,000	2025年7月30日	2025年10月29日	2025年10月29日	-	1.7%-1.9%	65.88

募集资金现金管理明细表（续）

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2020年首次公开发行股份							
募集资金到账时间			2020年12月8日							
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还金额	预计年化收益率	利息金额
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券睿博系列尧睿25284号收益凭证	浮动收益凭证	15,000	2025年11月7日	2026年1月13日	2026年1月13日	15,000	1.7%-1.9%	-
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券君跃飞龙专享定制款2025年第21期收益凭证	浮动收益凭证	15,000	2025年11月7日	2026年1月13日	2026年1月13日	15,000	1.5%-2.4%	-

#### **（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况**

公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

#### **（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况**

公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购公司股份并注销的情况。

#### **（七）节余募集资金使用情况**

公司不存在节余募集资金使用的情况。

#### **（八）募集资金使用的其他情况**

公司于 2024 年 1 月 7 日召开第五届董事会第二十四次会议、第五届监事会第十七次会议，分别审议通过了《关于募集资金投资项目延期的议案》，董事会同意将公司募投项目“西上海汽车智能制造园项目”延期至 2025 年 12 月。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《关于募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2024-002）。

公司于 2025 年 12 月 26 日召开第六届董事会第十五次会议审议通过了《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的议案》，董事会同意根据公司募投项目“西上海汽车智能制造园项目”的实际进展情况，对二期工程预计达到完全可使用状态日期进行调整，延期至 2026 年 12 月。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的公告》（公告编号：2025-063）。

### **四、变更募投项目的资金使用情况**

#### **（一）变更募集资金投资项目情况**

公司于 2022 年 4 月 29 日及 2022 年 5 月 26 日召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第五次会议及 2021 年年度股东大会，分别审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，将“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”变更为“西上海汽车智能制造园项目”。具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022-030）。

变更募集资金投资项目情况详见本报告附表 2：变更募集资金投资项目情况表。

**(二) 募集资金投资项目对外转让或置换情况**

募集资金投资项目不存在对外转让或置换情况。

**五、募集资金使用及披露中存在的问题**

本年度，公司已披露的相关信息及时、真实、准确、完整，不存在募集资金存放、管理、使用及披露违规的情况。

**六、公司存在两次以上融资且当年分别存在募集资金运用的，应在专项报告分别说明。**

本公司不存在两次以上融资且当年存在募集资金运用的情况。

附表 1：募集资金使用情况对照表

附表 2：变更募集资金投资项目情况表

西上海汽车服务股份有限公司董事会

2026 年 4 月 24 日



附表 1:

募集资金使用情况对照表

2025 年度

编制单位: 西上海汽车服务股份有限公司

单位: 万元 币种: 人民币

发行名称			2020 年首次公开发行股份										
募集资金到账日期			2020 年 12 月 8 日										
本年度投入募集资金总额			264.88										
已累计投入募集资金总额			10,456.70										
变更用途的募集资金总额			32,400.00										
变更用途的募集资金总额比例			60.25%										
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3) = (2)-(1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
乘用车立体智能分拨中心(立体库)扩建项目	生产建设	是	47,796.63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	是
西上海汽车智能制造园项目	生产建设	否	-	32,400.00	32,400.00	264.88	10,456.70	-21,943.3	32.27	2026 年 12 月	-	注 1	注 2
合计			47,796.63	32,400.00	32,400.00	264.88	10,456.70	-21,943.3	—	—	-	—	—

附表 1：募集资金使用情况对照表（续）

<p>未达到计划进度原因 (分具体募投项目)</p>	<p>注 1：关于“西上海汽车智能制造园项目”进度情况的说明</p> <p>1、自募集资金到账以来，公司董事会和管理层积极推进项目投建实施的相关工作，并结合实际需要，审慎规划募集资金的使用。但在实际执行中受市场及宏观环境变化的综合影响，上述募投项目所涉及的与政府、客户沟通、协调等事项耗时变长，施工单位受人员短缺、工程车辆受限等影响，导致公司募投项目无法在计划时间内达到预定可使用状态。</p> <p>2、募投项目实施期间汽车行业竞争加剧，市场需求情况与预期产生较大变化，考虑到配套整车厂的建设进度延后，同时结合公司募集资金整体使用规划、各业务的发展状况等情况，为了匹配现有的整车厂建设进度，公司放缓了募投项目整体建设进度，并结合市场环境变化，对募投项目进行了再梳理和统筹优化，确保募投项目效益最大化。经审慎研究，公司决定对募投项目二期工程达到完全可使用状态的日期再次调整至 2026 年 12 月。后续公司将结合长远发展需求和战略规划，根据市场情况及自身实际状况审慎推进该募投项目的建设，降低募集资金的使用风险。</p> <p>具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的公告》(公告编号:2025-063)。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>注 2：“西上海汽车智能制造园项目”可行性情况说明：</p> <p>1、项目实施背景与现状</p> <p>公司“西上海汽车智能制造园项目”仍在实施过程中。该项目下游客户为新能源整车企业，投资规模较大。公司采用滚动开发、分步实施的策略推进项目建设，以期优化投入产出效率，一期项目建设已完成并基于此积累了相关经验。目前，新能源汽车行业虽渗透率持续提升，但竞争态势日益激烈，下游客户面临较大市场压力，对公司业务量的实际需求以及业务价格与项目初始预期相比存在一定偏离，二期项目建设节奏因此放缓。</p> <p>2、影响项目进度的主要因素及应对措施</p> <p>近年来，汽车行业“价格战”持续深入，降本压力沿产业链传导。为避免产能过剩、保障投资收益的合理性，公司结合市场环境变化及客户市场表现的稳定性、长期性动态评估结果，审慎调整了项目建设进度。目前，公司正审慎规划后续建设周期，对二期项目的开发建设保持谨慎推进的态度。公司将持续密切关注外部经营环境的变化及客户需求的动态，并结合自身业务规划和实际经营需要，审慎评估并合理把控募投项目的后续实施。</p> <p>3、风险提示</p> <p>鉴于当前新能源汽车行业竞争格局、客户需求不确定性及产业链降本压力等因素，该项目按原计划达到预定可使用状态存在不确定性，存在进一步延期或再次变更的风险。公司将持续关注市场及行业变化，若宏观经济、行业政策、市场环境、客户需求等因素继续发生重大不利变化或公司发展战略、经营情况发生重大调整，公司根据实际情况及时调整项目规划，并履行相应审批及信息披露义务。请投资者注意相关风险。</p>

募集资金投资项目先期投入及置换情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	截至 2025 年 12 月 31 日，公司已使用闲置募集资金 1,227.79 万元用于暂时补充流动资金，期末尚未归还。具体详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况”中“(三)用闲置募集资金暂时补充流动资金情况”。
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况”中“(四)对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况”。
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	无
募集资金结余的金额及形成原因	不适用
募集资金其他使用情况	详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况”中“(八)募集资金使用的其他情况”。

注 1：“募集资金总额”系根据股票发行价格和发行数量计算得出，未扣除保荐及承销费用及其他发行费用。

注 2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注 3：截至 2025 年 12 月 31 日，公司“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”剩余部分募集资金公司后续将继续进行项目考察和调研，待确定新的项目建设方案后将另行提交公司董事会、股东会审议。在暂未确定具体项目前，该部分募集资金将继续存放于募集资金专户中。

2026 年 3 月 11 日、4 月 1 日，公司召开第六届董事会第十七次会议、2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的议案》。对于“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”在变更时尚未明确用途的部分募集资金，公司管理层经审慎调研和论证，并结合中长期发展战略规划和业务布局需要，将尚未明确用途的部分募集资金 13,010.56 万元变更投入到“武汉元丰汽车零部件有限公司汽车零部件研发生产基地项目”（以下简称“武汉元丰研发生产基地项目”）。本项目由公司控股子公司武汉元丰汽车零部件有限公司（以下简称“武汉元丰”）以现金方式收购森密汽车座椅工业（武汉）有限公司持有的标的资产，并对其改造扩建，以整合武汉元丰现有的创业路厂区（自有）和银泰厂区（租赁），实现集中化生产与智能化升级，包括新增自动化工艺设备及检测仪器，对产线进行数字化、智能化升级。武汉元丰研发生产基地项目总投资额为 15,600 万元，预计使用募集资金 13,010.56 万元，公司拟使用尚未明确用途的部分募集资金 13,010.56 万元向武汉元丰提供借款的方式实施该募投项目，武汉元丰另一股东上海诚家绩企业管理服务合伙企业（有限合伙）按照其对武汉元丰的持股比例同比例提供 2,589.44 万元的借款。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 13 日、4 月 11 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的公告》（公告编号：2026-012）、《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的进展公告》（公告编号：2026-018）。

附表 2：变更募集资金投资项目情况表

变更募集资金投资项目情况表

2025 年度

编制单位：西上海汽车服务股份有限公司

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2020 年首次公开发行股份													
募集资金到账日期		2020 年 12 月 8 日													
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	实施主体	实施地点	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期(具体到年月)	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化	董事会审议通过时间	股东会审议通过时间
西上海汽车智能制造园项目	乘用车智能分拨中心(立体车库)扩建项目	生产建设	合肥汇智供应链有限公司	合肥市新桥智能电动汽车产业园, 新征用地(东至昌北路, 南侧为其他用地, 西至机场东路, 北至白塔路。)	32,400.00	32,400.00	264.88	10,456.70	32.27	2026 年 12 月	-	注 1	注 2	2022 年 4 月 29 日	2022 年 5 月 26 日
合计					32,400.00	32,400.00	264.88	10,456.70	-	-	-	-	-	-	-

附表 2：变更募集资金投资项目情况表（续）

<p>变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）</p>	<p>变更原因：1、因原募集资金投资项目市场环境变化，原募投项目市场需求不及预期；2、行业趋势变化，原募投项目实施的技术条件不够完备。公司为提高募集资金的使用效率和投资回报率，对原募集资金投资项目进行了变更。</p> <p>决策程序：经公司第五届董事会第十次会议、第五届监事会第五次会议及 2021 年年度股东大会审议通过《关于变更募集资金投资项目的议案》。公司独立董事、监事会均就本次募集资金投资项目变更事项发表了明确同意的意见，保荐机构出具了明确同意的核查意见。</p> <p>信息披露情况说明：公司终止实施“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”，将原计划投入“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”中部分募集资金 32,400 万元变更为投入“西上海汽车智能制造园项目”。实施主体由上海蕴尚实业有限公司变更为合肥智汇供应链有限公司，实施地点由上海市嘉定区变更为合肥市新桥智能电动汽车产业园。具体内容详见公司于 2022 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022-030）。</p>
<p>未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）</p>	<p>注 1：关于“西上海汽车智能制造园项目”进度情况的说明</p> <p>1、自募集资金到账以来，公司董事会和管理层积极推进项目投建实施的相关工作，并结合实际需要，审慎规划募集资金的使用。但在实际执行中受市场及宏观环境变化的综合影响，上述募投项目所涉及的与政府、客户沟通、协调等事项耗时变长，施工单位受人员短缺、工程车辆受限等影响，导致公司募投项目无法在计划时间内达到预定可使用状态。</p> <p>2、募投项目实施期间汽车行业竞争加剧，市场需求情况与预期产生较大变化，考虑到配套整车厂的建设进度延后，同时结合公司募集资金整体使用规划、各业务的发展状况等情况，为了匹配现有的整车厂建设进度，公司放缓了募投项目整体建设进度，并结合市场环境变化，对募投项目进行了再梳理和统筹优化，确保募投项目效益最大化。经审慎研究，公司决定对募投项目二期工程达到完全可使用状态的日期再次调整至 2026 年 12 月。后续公司将结合长远发展需求和战略规划，根据市场情况及自身实际状况审慎推进该募投项目的建设，降低募集资金的使用风险。</p> <p>具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的公告》（公告编号：2025-063）。</p>
<p>变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>注 2：详见《附表 1：募集资金使用情况对照表》之“项目可行性发生重大变化的情况说明”。</p>