

# 钢研纳克检测技术股份有限公司 2025 年度总经理工作报告

各位董事：

2025 年，钢研纳克在公司董事会的领导下，认真落实战略部署，坚持稳中求进工作总基调，深入落实“战略引领、夯实基础、重点突破”的工作指导方针，结合企业发展规划，统筹发展和安全要求，防范重大经营风险，强化责任措施落实，持续推进精益管理和数字化转型，全面推进高质量发展，确保经营目标实现。下面我谨代表公司管理层就 2025 年度工作情况向董事会汇报如下：

## 一、2025 年主要经营指标

报告期内，公司实现营业收入 117,774.80 万元，较去年同期增长 7.29%；实现营业利润 14,737.15 万元，较去年同期增长 13.37%；实现利润总额 14,540.44 万元，较去年同期增长 11.64%；归属上市公司股东的净利润为 15,571.68 万元，较去年同期增长 7.37%；经营性净现金流为 21,052.68 万元，较去年同期增长 48.66%；基本每股收益为 0.4118 元，较去年同期增长 6.66%。

报告期末，公司总资产 222,511.81 万元，同比增长 6.24%；归属于上市公司股东的所有者权益为 132,454.60 万元，同比增长 11.63%；归属上市公司股东的每股净资产 3.4608 元，同比增长 11.74%。公司总体经营实现了稳健增长。

## 二、2025 年完成的重要工作

公司致力于成为材料领域质量基础设施建设的引领者。2025 年，

面临存量市场竞争加剧、市场需求多样化等诸多变化，公司积极应对，坚持市场导向与品牌引领双轮驱动，聚焦“深耕核心客户、拓展新兴领域、强化品牌赋能”，努力提升管理效率、持续深挖业务需求、强化拓展战略性新兴产业领域，品牌影响力与市场竞争力得到进一步提升，实现了经营业绩的稳健增长。

### （一）推进深化改革，提升组织效能

2025年，公司严格按照发展战略要求，坚持推进各项改革工作，聚焦优化组织流程、打造创新机制、促进数字化转型等方面入手，为企业高质量发展注入活力和动力。

一是优化组织架构与运营模式，提升协同效率。2025年，公司对组织架构进行一体化重塑，统筹全国实验室资源，组建检测事业部，有效提升区域实验室专业水平与服务客户效能；组建仪器事业部，推动仪器研发制造全链条贯通，充分利用研发、市场资源赋能国产高端仪器的研发和销售；升级大客户管理体系，前瞻布局新兴产业等新赛道。全面推行干部任期制契约化管理与公开竞聘，优化干部队伍结构；深化职能部门改革，以全员竞聘方式推动职能部门向“价值创造伙伴”转型，全面提升管理效能与服务支撑能力。

二是深化研发与创新体系改革，激发内生动力。公司着力构建系统化、市场化的科技创新机制，建立了基于IPD流程的研发体系，明确了技术路线图，进一步优化激励体系，通过“揭榜挂帅”等机制激发研发动力，成功突破多项关键技术，有效促进了科技成果转化。

三是推进数字化转型与智能化升级，赋能管理变革。公司将数字

化转型作为系统性工程扎实推进，统筹数字化转型规划与项目考核，顺利完成年度重点数字化任务，数据治理基础工作与 AI 场景应用同步开展，为数据中台建设与深度智能化应用积累了宝贵经验。

## （二）强化科技创新，提升核心驱动

2025 年，公司开展“十五五”科技发展规划工作，稳步推进公司技术布局及“十五五”技术展望专项，服务国家战略，创新科学工具、技术和方法，支撑产业高质量发展。多个技术领域和产品领域的详细规划逐步落地实施，着力科研创新效率、效果和水平，进一步提升研发产业化成效。2025 年公司在科研投入方面继续保持较大力度，研发费用率连年保持在 10%以上。

2025 年度，公司完成制/修订标准 92 项，其中国际标准 1 项，国家标准 34 项；新申请专利 76 项，专利授权 39 项，软件 24 项，发表论文 89 篇，其中国际期刊 17 篇，SCI/EI 19 篇。全年获得省部级及以上科技奖励 6 项，包括山东省腐蚀与防护学会科学技术一等奖、上海市科学技术一等奖、冶金科学技术一等奖等重要奖项。江苏纳克获批国家级专精特新“小巨人”企业。

2025 年度，公司研发的仪器产品斩获多项殊荣，“OPA-1000 全自动超大尺寸金属构件原位分析仪”获得中国分析测试协会分析测试仪器创新奖（“BCEIA 金奖”），能够解决超大尺寸金属构件的成分偏析度分析及夹杂物分析的难题；“Plasma 3000 双向观测全谱电感耦合等离子体光谱仪”获得第三届全国机械工业产品质量创新大赛银奖，可广泛适用冶金、地质、材料、环境等领域的元素分析。

### （三）强化需求引领，开拓新兴赛道

一是强化需求引领，深化全链条一体化服务能力。公司各业务单元积极应对市场变化，深耕传统领域与开拓新兴赛道，积极开拓市场提升品牌价值。积极参加行业展会，拓展合作网络，不断提升公司行业知名度与影响力。公司检测板块聚焦重点行业，深挖业务需求，深化与重点客户合作，持续提升全链条技术一体化服务能力。

二是聚焦主责主业，持续巩固并强化核心领域的竞争优势。通过深化技术能力、拓展服务链条、优化区域布局，夯实发展基础，服务国家战略与市场需求的能力得到提升。公司仪器板块聚焦核心技术突破与产业化能力同步提升，ICP MS400 质谱仪、SparkCMOS 8000 光谱仪、HSRE 1000 稀土金属快速分析仪等高端仪器顺利实现转产。

三是以科技创新为引擎，加速新产品研发与新业务孵化。在新兴检测领域拓展、传统业务升级、高端仪器国产化等方面取得突破，为培育增长新动能、优化业务结构奠定了坚实基础。无损检测装备取得关键进展，国产相控阵棒材检测设备实现 180mm 规格的突破，管材相控阵检测技术优化完成，并通过国外认证。

### （四）践行精益管理，落实 ESG 责任

一是践行精益管理理念，推动公司向精细化、标准化、数字化纵深发展。通过系统诊断与流程再造，不断提升运营效率与协同水平。加速数字化与智能化赋能，通过业务数据看板实现管理数据可视化，探索 AI 技术在多场景落地。在质量管理方面，持续加固质量管控体系，严格控制产品与服务质量，关键质量指标保持在优异水平。

二是落实企业责任，强化 ESG 管理。持续建立健全环境管理体系，完善环保管理制度，加大环保投入，对废气治理设施进行换新与升级，常态化开展环保培训工作。深入实施员工关怀计划，提升员工福利，开展安全培训、技能比武等各类活动，打造和谐劳动关系。公司坚持加强信息披露，为广大投资者提供真实、准确、完整的信息支持。公司 ESG 实践成果获得中国证券报“ESG 金牛奖百强”称号。

### 三、2026 年重点工作思路

2026 年是“十五五”开局之年，公司按照“战略引领、夯实基础、重点突破”工作指导方针，依据钢研纳克核心战略架构体系，持续推动高质量发展。规划重点工作如下：

#### （一）全面落实“十五五”战略规划，促进企业高质量发展

坚持战略引领，聚焦战略重点领域，服务产业质量提升和转型升级。稳步推进数字化转型，深化数字化与业务协同，提升全面质量保障服务能力和仪器品质。

#### （二）积极开拓市场提升份额，保质保量完成年度目标

培育和发展新质生产力，拓展战新产业相关业务。加强营销工作力度，优化营销体系，巩固并提升优势产品市场份额。加快区域实验室产能释放，积极推进实验室项目建设工作。强化各业务协同，发挥公司整体运营效能，提升材料产业全周期综合服务能力，保质保量完成年度目标。

#### （三）开展精益化管理提质增效，持续做好风险防控

以精益化管理为导向，建立量化改善基线，提升流程效率；提升

内部管理水平，加快人才培养，保障人才精准“引育用留”，培养造就素质优良、结构优化、能打硬仗的人力资源队伍；完善各类风险防控机制，持续开展两金管控，从而提升公司整体管理水平。

钢研纳克检测技术股份有限公司

2026年4月24日