

福建省闽发铝业股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年是公司发展历程中极不平凡的一年。面对国内需求结构变化、行业竞争加剧、建筑用铝市场收缩等多重挑战，以及国际贸易环境复杂多变、出口政策调整等外部压力，公司在董事会领导下，统筹国内国际两个市场，精准施策，带领全体员工迎难而上、奋力拼搏，在严峻形势下保持了生产经营总体平稳，再次获评“福建省制造业民营企业 100 强”和“泉州市产业龙头企业”。现将公司总经理 2025 年度工作情况汇报如下：

一、2025 年度公司经营业绩情况

2025 年，公司实现营业收入 1,896,753,599.18 元，同比下降 14.91%；营业成本 1,803,779,007.18 元，同比下降 13.84%；归属于上市公司股东的净利润为 -29,709,522.34 元，同比下降了 243.01%。在行业整体承压背景下，公司通过一系列有力举措稳住了经营基本盘。

二、2025 年度主要工作回顾

（一）聚焦主业稳基盘，精准施策保运行

1、市场拓展双向发力：国内方面，通过调整营销策略稳固省内建筑型材订单，强化省外团队建设；持续优化产品结构，推动建筑材向工业材转型。国际方面，依托“一带一路”合作，携手央企共同开发中东、非洲等新兴市场，并通过海外侨胞资源拓展本地工程渠道。

2、智改数转加速推进：持续推进设备更新与智能化改造，熔铸 3#炉组建成投用，两座智能模具车间正式投产，多台套挤压、氧化设备完成升级。“国家智能工厂”顺利通过专家组现场验收，数字化、智能化水平显著提升。

3、精细管理提升效益：全面推行阿米巴经营、卓越绩效管理与精益生产模式，优化组织架构与 KPI 考核体系，全流程成本管控能力持续增强，运营质量稳步改善。

4、品牌价值持续提升：工业材深化产学研合作，开展基于 AI 技术的超塑性铝合金型材研发；建筑材通过五大系列绿色产品认证，打造“智铝”高端系统门窗品牌，为第四代住房与高端别墅市场提供一站式整体解决方案，着力提升产品附加值。

（二）培育新业蓄动能，创新驱动谋长远

1、研发成果丰硕：依托国家企业技术中心、博士后科研工作站等平台深化产学研合作。全年获省级科技立项1项、市级科技立项2项，新增授权专利12件（其中发明专利3件），主编发布团体标准1项，创新支撑作用显现。

2、新兴业务布局提速：在坚持主业的基础上，围绕董事会战略，积极筹设新材料科技、投资发展、国际贸易三家子公司，培育新的利润增长点。

3、存量资产有效盘活：完成美林生产中心搬迁，重新规划老厂区功能，通过投资发展子公司探索存量资产价值提升路径。

（三）强化内控固根基，优化管理促规范

1、治理体系持续完善：根据《公司法》要求调整监事会设置，选举职工董事，优化董事会结构。强化审计委员会与独立董事职能，内控体系与规范运作水平稳步提升。

2、基础管理不断夯实：强化绩效考核，优化组织与岗位设置。加强供应商管理，保障供应链稳定可靠。推行精益生产，落实安全生产责任，持续夯实管理基础。

3、资金管理审慎稳健：加强存货与应收账款管理，加大回款力度，优化客户结构。充分利用各类惠企政策，审慎提高资金使用效率。

4、社会责任积极践行：深化党工团建设与企业文化营造，常态化创建文明单位与“观光工厂”，打造高颜值“和美家园”。

三、2026年度工作重点和举措

（一）明确经营目标，确保稳健增长

科学制定2026年度经营计划，将年度目标分解至各事业部、子公司，通过月度、季度经营分析会加强过程管控，确保目标层层分解、有效落地。

（二）优化市场布局，深挖增长潜力

统筹国内外市场。国内聚焦高端系统门窗，力争入围更多央企国企及幕墙公司集采。海外重点开拓系统门窗、铝模板、光伏支架市场，着力开发中东、中亚、非洲、南美等新兴市场，力争海外业务实现新突破。

（三）加快产业升级，布局新兴赛道

推动高性能铝棒项目落地达产，积极拓展新能源汽车、机器人、3C、AI 液冷等高端领域的铝型材应用。把握“以铝代铜”机遇，进军高端卫浴、医养等行业，培育新的业务增长点。

（四）深化创新融合，增强发展动力

充分发挥各创新平台作用，加大研发投入，加速在研项目成果转化。积极推进子公司实质运营，力争年内实现新产品产业化与出口贡献双突破。

（五）狠抓管理提效，激发组织活力

针对生产效率和成本管控短板，制定专项提升方案，着力优化生产流程。实施采购集中化管理，严控材料采购成本。推行管理干部能力盘点与胜任力评价机制，通过竞争上岗、双向选择等方式激发员工活力，提升人均劳效水平。

（六）严控各类风险，保障稳健发展

统筹发展与安全，严守安全生产、环保、质量底线。建立现金流预警机制，确保资金链安全。加强全面风险管理体系建设，重点关注汇率波动、贸易摩擦等风险，筑牢风险防控屏障。

新征程赋予新使命，新作为铸就新辉煌。2026 年是公司实现扭亏为盈、迈向高质量发展的关键之年，我们将继续在董事会的领导下，坚定信心、迎难而上，以更加昂扬的斗志、更加务实的作风，扎实推进各项重点任务落地见效。让我们同心协力、锐意进取，在变革中抢抓机遇，在攻坚中积蓄动能，奋力谱写闽发铝业转型升级与高质量发展的新篇章！

福建省闽发铝业股份有限公司

总经理：黄长远

2026 年 4 月 23 日