

证券代码：300173

证券简称：ST 福能

公告编号：2026-022

# 福能东方装备科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

广东司农会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

|          |                              |                              |        |
|----------|------------------------------|------------------------------|--------|
| 股票简称     | ST 福能                        | 股票代码                         | 300173 |
| 股票上市交易所  | 深圳证券交易所                      |                              |        |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                        | 证券事务代表                       |        |
| 姓名       | 邱德意                          | 林楚欣、刘韵诗                      |        |
| 办公地址     | 东莞市万江街道新村新河路 51 号 12 栋 601 室 | 东莞市万江街道新村新河路 51 号 12 栋 601 室 |        |
| 传真       | 0769-22282669                | 0769-22282669                |        |
| 电话       | 0769-22282669                | 0769-22282669                |        |
| 电子信箱     | sec@fnorient.com             | sec@fnorient.com             |        |

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）主要业务

报告期内，公司主要从事高端智能制造装备的研发、生产、销售、服务，聚焦于新能源电池自动化设备及整线业务，以及精密模切产品加工、IDC 数据存储和运营服务。

### （二）主要产品

1. 锂电池自动化设备业务的主要产品包括：切叠一体机、焊接机、X-Ray 检测机、包装机、真空隧道炉、注液机、物流线、除气终封机、铝塑膜成型封装线、EV 方形动力装配线以及适用于锂电池生产的整线设备等。应用领域包括但不限于新能源动力、新型储能、消费类数码、其他新技术电池等。

2. 精密模切加工业务的产品类型包括：导电/绝缘类产品、双面胶类产品、石墨烯类产品、泡棉类产品、网布类产品、保护膜类产品、散热片及散热薄膜等，可满足电子产品制造中粘贴、隔离、导电、保护及散热等需求。

3. IDC 数据业务：提供整机架租用、带宽占用型专业机房租用，以及维护、监控、备份、安全管理等增值服务，旨在满足运营服务商及企业客户对稳定可靠数据中心环境与管理支持的需求，助力客户高效管理和运营 IT 基础设施。

### （三）经营模式

#### 1. 制造业务的经营模式

公司采用以客户需求为核心的“以单定产”模式，核心在于根据客户订单统筹采购与生产安排。公司通过与客户直接开展技术洽谈、设计论证及方案优化，严格把控产品质量；在设备安装调试并通过现场验收后，持续提供技术支持与售后服务。同时，公司采用数字化管理平台管理研发、采购、生产、销售等经营活动，有效提升运营效率与产品质量。

#### （1）销售模式

公司采用非标定制化销售模式，包括产品整线交付和单机/分段销售。公司通过紧密跟踪行业技术及市场趋势，参与国内外专业展会，贴近客户以精准把握其产品需求动态。鉴于公司产品定制化程度较高，公司依据客户特定需求设计产品方案，并销售非标准化设备或产线，该类客户通过招标、方案对比、商务谈判的方式确定设备供应商，在成功取得订单后，双方通过深入沟通确认设计方案细节并形成最终方案，公司根据最终方案安排生产并实现产品销售。

#### （2）采购模式

公司采用以销定采的采购模式，公司销售部门与客户签约后，设计部提供方案并列明物料需求。公司根据订单需求（技术规格、数量、交期）制定采购计划并实行采购，合理调配生产原材料，以确保项

目进度。公司建立了完善的供应链管理机制，涵盖供应商评审、采购控制等流程，通过多家供应商供货、招标竞价、价格谈判等方法确保成本效益与满足交货期限，同时通过品质部门对原材料质量前置管理与规格检验，严格把控质量关，并保持适度安全库存，以保障订单交付与生产运营的稳定性、持续性。

### （3）生产模式

公司采用以销定产的生产模式，根据客户订单制定生产计划，依据客户具体要求开展产品开发设计与方案论证，并与客户保持持续沟通。同时，公司内部根据订单交货期评估生产能力，确定方案后进入最终生产环节。为提升生产效率、加快交货速度，公司持续推进产品标准化，将产品构件划分为“标准构件”与“客户非标构件”；接到项目需求后，可基于该划分进行局部改进与整合，在降低成本的同时快速交付符合客户需求的复杂结构产品。

### （4）售后模式

公司坚持全生命周期管理的售后模式，涵盖产品日常运维，性能保障和升级改造环节，构建了以客户需求为核心的全价值链服务体系。该售后服务模式由专属客户经理对接，针对销往客户现场的设备，精准调配人力与物力资源，提供驻场服务，实现 7×24 小时快速响应，及时解决客户问题并提供技术支持，提升客户黏性，创造持续性收入。

## 2. IDC 数据业务的经营模式

### （1）销售模式

公司目前与服务商开展承包合作，依托其销售渠道优势，将相关业务落地至公司大数据机房，并由服务商与公司进行结算。

### （2）运维模式

公司组建专业运维团队，驻点机房提供 7×24 小时不间断运维服务，涵盖投诉与故障处理、IDC 业务办理、网络安全检测等专业服务。

## （四）市场地位

公司下属子公司超业精密深耕自动化装备领域二十余年，具备丰富的非标成套设备研发、设计与制造经验，注液机、切叠一体机等设备为核心拳头产品。截至目前，超业精密拥有专利 286 项，依托持续的技术创新，积极布局下一代电池技术赛道，目前固态电池相关设备已实现小批量交付。凭借良好的产品与服务，超业精密已获得较好的客户资源与市场认可，与宁德时代、ATL、孚能科技、中创新航、远景动力、欣旺达等锂电池企业建立并保持长期稳定的合作关系。

2. 公司下属子公司北京华懋自成立以来，专注于高端精密模切产品的研发、生产与销售，产品主要应用于消费电子、新能源电池、半导体等领域。公司采取全国统一管理、各工厂就近服务客户的模式，确保为客户提供更便捷高效的服务。

3. 公司下属子公司福能大数据是广东省国家级电子政务外网管理分支机构、广东省首批大数据示范产业园之一，同时也是由佛山市委、市政府指导督办建设的电子政务服务数据中心项目主体。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

|                        | 2025 年末          | 2024 年末          | 本年末比上年末增减 | 2023 年末          |
|------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 总资产                    | 3,298,482,455.19 | 3,940,599,092.50 | -16.29%   | 4,356,436,949.26 |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 837,361,459.48   | 986,520,591.69   | -15.12%   | 900,704,948.85   |
|                        | 2025 年           | 2024 年           | 本年比上年增减   | 2023 年           |
| 营业收入                   | 1,184,824,502.93 | 1,335,423,007.85 | -11.28%   | 1,498,139,605.00 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -122,488,022.07  | 83,209,310.09    | -247.20%  | 70,139,044.86    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -208,397,516.03  | 40,540,278.06    | -614.05%  | 5,296,552.54     |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 159,789,898.52   | 65,332,412.22    | 144.58%   | -18,465,379.73   |
| 基本每股收益（元/股）            | -0.17            | 0.11             | -254.55%  | 0.10             |
| 稀释每股收益（元/股）            | -0.17            | 0.11             | -254.55%  | 0.10             |
| 加权平均净资产收益率             | -13.24%          | 8.81%            | -22.05%   | 8.01%            |

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度           | 第二季度           | 第三季度           | 第四季度            |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 营业收入                   | 164,418,264.55 | 207,735,144.60 | 159,088,646.83 | 653,582,446.95  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 5,668,734.78   | -15,063,957.70 | -10,519,160.15 | -102,573,639.00 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 5,578,087.51   | -17,291,325.24 | -17,637,482.43 | -179,046,795.87 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 87,793,859.03  | 99,672,510.19  | 2,821,401.42   | -32,202,548.24  |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

### 4、股本及股东情况

#### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

|         |        |        |        |         |   |                 |   |        |   |
|---------|--------|--------|--------|---------|---|-----------------|---|--------|---|
| 报告期末普通股 | 50,473 | 年度报告披露 | 42,057 | 报告期末表决权 | 0 | 年度报告披露前一个月末表决权恢 | 0 | 持有特别表决 | 0 |
|---------|--------|--------|--------|---------|---|-----------------|---|--------|---|

| 股股东总数                     |  | 日前一个月末普通股股东总数 |                | 权恢复的优先股股东总数  |            | 复的优先股股东总数    |  | 权股份的股东总数（如有） |  |
|---------------------------|--|---------------|----------------|--------------|------------|--------------|--|--------------|--|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |  |               |                |              |            |              |  |              |  |
| 股东名称                      | 股东性质                                       | 持股比例          | 持股数量           | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |              |  |              |  |
|                           |  |               |                |              | 股份状态       | 数量           |  |              |  |
| 佛山市投资控股集团有限公司             | 国有法人                                       | 20.78%        | 152,644,001.00 | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 张晓玲                       | 境内自然人                                      | 0.68%         | 5,000,202.00   | 0.00         | 冻结         | 5,000,202.00 |  |              |  |
|                           |  |               |                |              | 质押         | 5,000,101.00 |  |              |  |
| 王红军                       | 境内自然人                                      | 0.68%         | 4,964,734.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 郭景松                       | 境内自然人                                      | 0.52%         | 3,800,000.00   | 0.00         | 冻结         | 3,800,000.00 |  |              |  |
|                           |  |               |                |              | 质押         | 3,800,000.00 |  |              |  |
| 高扬                        | 境内自然人                                      | 0.44%         | 3,229,500.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 蒋启柱                       | 境内自然人                                      | 0.42%         | 3,077,099.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 徐家龙                       | 境内自然人                                      | 0.27%         | 1,973,700.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 季云杰                       | 境内自然人                                      | 0.19%         | 1,405,300.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 赵小权                       | 境内自然人                                      | 0.18%         | 1,334,200.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 钱世英                       | 境内自然人                                      | 0.18%         | 1,326,700.00   | 0.00         | 不适用        | 0.00         |  |              |  |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明          | 公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 |               |                |              |            |              |  |              |  |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

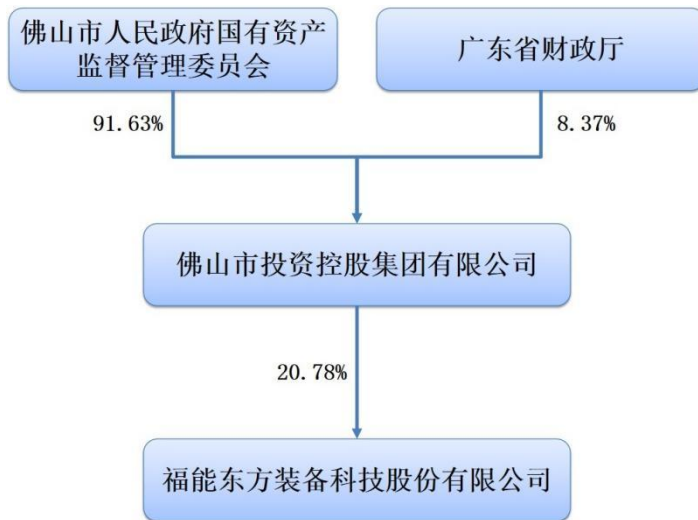
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

2025 年度，公司聚焦新能源锂电池自动化设备核心主业，同步发展精密模切产品加工、IDC 数据存储和运营业务。报告期内，管理层积极推进降本增效，持续夯实主业发展基础，稳步应对行业周期性波动，积极优化业务布局并稳住业务基本盘。但受行业竞争持续加剧影响，公司主要产品毛利率同比下降，发出商品、在产品等存货计提存货跌价准备，同时收购超业精密形成的商誉出现减值迹象并计提商誉减值，综合因素导致公司本期整体利润出现下滑。

## 1. 公司总体经营情况

2025 年 1-12 月，公司实现营业总收入 118,482.45 万元，较上年同期下降 11.28%；实现归属于母公司股东的净利润-12,248.80 万元，较上年同期下降 247.20%；实现归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润-20,839.75 万元，较上年同期下降 614.05%；实现经营活动产生的现金流量净额 15,978.99 万元，较上年同期增长 144.58%。2025 年末，公司总资产 329,848.25 万元，较上年度末减少 16.29%；归属于母公司股东的净资产 83,736.15 万元，较上年度末减少 15.12%。

## 2. 业绩变动主要原因

1) 公司锂电设备制造板块净利润同比减少。受锂电设备制造行业竞争持续加剧影响，为争取下游电池厂商订单、稳固市场份额，对相关设备产品销售价格进行调整，同时因下游客户订单相对分散及交付要求提高，人工成本同比增长，上述主要因素导致公司毛利率相应下降。基于谨慎性原则，公司子公司超业精密对发出商品、在产品等存货进行减值测试，并相应计提存货跌价准备。

2) 公司本期计提商誉减值, 系导致本期业绩变动的重要原因。根据评估公司出具的超业精密全部股东权益价值的测试结果, 判断收购超业精密所形成的商誉存在减值迹象, 公司本期计提商誉减值 16,648.39 万元。

### 3. 公司主要工作开展情况

#### 1) 聚焦主业深耕市场, 各业务板块订单实现增长

随着下游锂电池市场持续回暖, 锂电设备行业正步入复苏及新一轮增长周期。超业精密在巩固原有核心客户合作的基础上, 积极拓展国内外新客户资源, 伴随客户布局泰国、马来西亚等地区, 锂电设备业务板块本期新增订单较上年同期实现同比增长; 北京华懋持续深化存量客户价值挖掘, 订单实现稳步增长, 精密模切业务板块经营态势良好; 福能大数据持续深化与客户合作, 拓展数据机柜承包业务, 保障业务业绩稳定, 机柜上架率达 80%以上。

#### 2) 强化技术与产品升级, 提升持续经营能力

超业精密积极优化注液机结构与布局, 在设计阶段优先采用高性价比标准件与模块化方案, 提升产品竞争力并降低客户使用能耗; 实现 SPS 大软包生产线量产, 为大型固态电池设备的研发设计奠定基础; 磁悬浮焊接设备已实现量产并稳定运行。北京华懋与外部合作开发新型材料业务, 与自有模切业务形成良好协同。此外, 公司加强与科研机构的合作, 积极探索机器视觉、PACK 定位等应用场景。

#### 3) 持续深化费用管控, 推进降本增效

报告期内, 公司通过优化人员结构、合理规划融资安排等方式, 持续加强期间费用精细化管控。在销售及管理费用方面, 公司持续优化人员配置、提升运营效率, 严格控制相关费用支出; 财务费用方面, 公司合理调控有息负债规模, 优化融资结构, 叠加综合融资成本下行, 财务费用相应降低。上述措施共同推动期间费用规模下降, 落实降本增效的经营管理举措。

#### 4) 优化资产结构, 稳步推进处置与清收

公司持续优化内部产权结构, 顺利完成福能智造公司剩余 51%股权转让及出表相关工作, 并已收到剩余股权转让款 1.44 亿元。同时, 公司加大历史应收债权清收力度, 进一步改善公司现金流状况。此外, 公司积极推进广东汇赢、深圳丽得富等参股公司退出与处置工作, 着力减少相关投资对公司经营损益的影响。

### 4. 其他重要事项

详见公司同日在巨潮资讯网([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)) 刊登的《2025 年年度报告》“第五节 重要事项”。