

证券代码：301035

证券简称：润丰股份

公告编号：2026-011

山东潍坊润丰化工股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日的公司总股本扣除公司回购专用证券账户中已回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 12 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	润丰股份	股票代码	301035
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邢秉鹏	胡东菊	
办公地址	山东省济南市高新区汉峪金融商务中心五区 5 号楼 3001	山东省济南市高新区汉峪金融商务中心五区 5 号楼 3001	
传真	0531-83191676	0531-83191676	
电话	0531-83199916	0531-83199916	
电子信箱	investors@rainbowagro.com	investors@rainbowagro.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）2025 年运营分析

1、构建全球化运营管理体系，夯实长期发展根基

为支撑公司愿景达成，确保全球化运营“管得住、管得好”，公司明确了以九大流程为基础构建全球化运营管理体系（GMS），并持续加大在流程与 IT 领域的建设与投入。在 IT 建设方面，公司规划至 2029 年底前，实现 SAP、CRM、BI、全面预算管理系统及全球协同工具的全球覆盖，以数字化赋能管理。在流程建设方面，计划在同期完成四大主业务流程（DSTE、MTC、CTP、PTD）和五大支撑性流程的构建与全面运行，为全球化运营提供标准化、系统化的坚实保障。

2、四大战略增长方向推进顺利

（1）To C 业务占比与盈利能力双升：To C 业务营收占比持续攀升，由 2024 年的 37.65% 增长至 2025 年的 43.44%；同时，To C 业务毛利率由 28.99% 提升至 31.68%，高毛利业务模式优势凸显。

（2）高价值市场拓展成效显著：欧盟、北美业务营收占比由 2024 年的 9.75% 提升至 12.42%，公司在高门槛、高价值市场的渗透力持续增强。

（3）产品结构优化持续推进：杀虫杀菌剂业务营收占比由 2024 年的 25.71% 提升至 30.15%，产品结构持续向高附加值方向优化。

（4）生物制剂版图加速扩张：公司持续深化现有区域的业务拓展，并积极开辟新市场，已在非洲、亚洲、美洲等多个国家启动 Rainbow Bio 业务，生物制剂板块正成为新的增长极。

3、部分市场风险拖累整体业绩

部分作物保护品重要市场，尤其是巴西、阿根廷等国，其债务违约风险持续偏高，由此造成的损失对公司全年整体业绩造成了一定拖累。

4、聚焦“提质、增效”，持续优化全球营销网络

（1）明确能力差距，强化战略执行：公司 2025-2029 年中期战略规划明确指出，市场前线的关键能力差距在于“重要差异化产品的成功商业化能力”与“品牌业务的建设能力”。以此为指引，市场前线迅速转变聚焦方向，紧密围绕这两项核心能力推动关键任务与举措落地。团队展现出卓越的向上看齐意识与战略执行力，确保公司战略目标在市场端得到有效贯彻。

（2）调整绩效导向，运营质量显著改善：秉持“以商业成功为目标，聚焦提质、增效”的主基调，公司及时调整了组织绩效目标。通过大幅提升对毛利率、税后净利、逾期账款及长期库存等运营质量指标的考核权重，并相应调低销售收入考核权重，有效引导了经营行为。目前，公司运营质量正持续改善，发展韧性不断增强。

(3) 优化人才梯队，提升文化自信：公司坚定实施人才战略，以公司价值观为核心选人、育人、用人、留人。一方面，坚持中方骨干成员驻外政策，确保战略传导与文化融合；另一方面，对海外子公司本土总经理等关键岗位进行动态优化，2024至2025年间，通过撤换部分绩效不佳的 Model C 子公司总经理，相关子公司业绩均实现大幅改观。目前，公司多数 Model C 子公司已采用“政委+团长”的管理模式，即由本部派出的资深中方骨干担任“政委”，与本土“团长”及团队协同作战，这一模式有效促进了文化融合与管理落地，公司全球化运营的文化自信显著提升。

(4) Model C 子公司运营渐入佳境：伴随全球化运营管理体系的持续建设及运营初期的不断摸索，过去五年新启动的海外 Model C 子公司运营状况日益向好，开始持续贡献业绩，展现出强劲的增长后劲。

(5) 强化登记布局，构筑核心壁垒：公司通过前瞻性的产品规划，精准识别重要产品，尤其是较新的活性组分及重要差异化制剂，并率先在全球范围内进行登记布局与商业化筹划。2025年全年公司新获得登记约1200项，截至2025年12月31日，共拥有境内外农药登记证约8900项，为未来在核心与重要市场率先实现产品商业化奠定了坚实基础。

5、研发创新支撑的先进制造工作按照公司战略规划高质量快速推进

(1) 原药合成项目按规划有序实施，夯实先进制造根基：公司坚定执行原药制造规划，确立了在2025-2029年战略规划期内，平均每年完成不少于两个原药合成项目投建的明确目标。2025年，该规划高效落地：一方面，公司成功完成了对烯草酮、敌稗等已有原药合成项目的技术革新与产能提升，进一步巩固了现有产品的成本与质量优势；另一方面，罗克杀草酮、氟吡草酮两个新的原药合成项目也已顺利建成投产。公司在“研发创新支撑的先进制造”战略上迈出了坚实步伐，产业链价值获取能力得到显著增强。

(2) 前瞻性布局制剂产能，保障高品质快速交付：为确保全球订单能够实现高品质、低成本、快速且如期的交付，公司依据战略规划，前瞻性地推进制剂产能建设。2025年，公司顺利完成并投产了全新的两个车间-杀虫杀菌剂固体制剂车间及SC（悬浮剂）制剂车间。这两个新车间在产线连续化、自动化和智能化方面均实现了较高水平的提升，不仅优化了生产流程，也大幅提高了生产效率和产品一致性，为全球市场的高品质快交付提供了强有力的产能保障。

(3) 持续增强制剂技术能力，赋能精益生产：公司致力于构建高适配性、高效协同的制剂技术能力。2025年，我们有序推进了OD、SE、CS、ZC等多种新型制剂的产业化落地，成功攻克了多项关键技术瓶颈，有效提升了产品在不同作物、不同区域场景下的应用适配性及品质稳定性。同时，公司同步推进各制剂产线的一体化智造技术应用，通过自动化、数字化装备的深度赋能，持续推动精益生产，确保技术优势转化为市场竞争力。

(4) 精准选品与前瞻规划，抢占市场先机：基于对全产业链的通透理解，公司建立了科学的选品与规划体系。我们已对2035年底前专利到期的所有重要活性组分进行了逐一评估，并从中筛选出约30个具有重要市场潜力的偏新活性组分。针对这些组分，公司已启动了前瞻性的全球登记、市场规划及研发规划，力求成为这些重要偏新活性组分的先进

制造商，并力争成为其在各重要目标市场中，除原研公司外的首个非专利参与者。这一策略将确保公司在未来市场竞争中占据有利位置，实现差异化发展。

（二）2026 年经营展望

1、地缘政治风险：2026 年 2 月底爆发的美伊冲突引发全球能源市场剧烈波动，对化工产业链造成显著冲击。尽管近期局势有所缓和，但地缘政治风险仍存，其后续演变可能持续影响能源价格与原材料供应，为公司经营带来不确定性。

2、贸易保护主义挑战：多国贸易保护主义的加剧，对相关国家的进口关税、市场准入政策、汇率水平及大宗商品价格均造成较大扰动，在一定程度上加大了公司运营的不确定性。

3、行业景气度持续修复：全球农药行业景气度预计将持续修复。随着渠道库存逐步回归正常水平，下游采购需求有望进一步恢复，终端市场价格及毛利率将逐步回归理性，多数目标国子公司的毛利率有望持续上升。

4、业务结构优化驱动毛利率提升：随着公司 To C 业务营收占比的持续增长，以及在全球重要市场获得高价值产品登记，公司整体运营毛利率将得到有力支撑并持续上升。

5、先进制造赋能增长：研发创新支撑的先进制造能力不断进步，将有效助力公司提升全球市场份额，并进一步改善毛利率水平。

6、运营质量持续改善：依托流程和 IT 系统支撑的全球化管理体系建设，公司全球化运营能力得以持续提升，运营质量将持续改善。

7、业绩目标展望：按照公司 2026 年运营目标，公司营业收入、毛利率、EBITDA 及归母净利润均预计将呈现同比上升向好的趋势。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	16,411,567,656.43	15,295,821,126.53	7.29%	14,897,954,098.13
归属于上市公司股东的净资产	7,549,079,444.38	6,660,685,015.69	13.34%	6,546,153,851.24
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	14,688,354,045.60	13,296,203,422.72	10.47%	11,484,792,643.38
归属于上市公司股东的净利润	1,044,521,901.70	450,082,509.47	132.07%	771,120,761.85
归属于上市公司股东	1,074,928,715.24	465,738,922.94	130.80%	762,265,074.25

的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	2,143,365,422.14	751,338,988.37	185.27%	-1,350,375,311.36
基本每股收益（元/股）	3.75	1.61	132.92%	2.78
稀释每股收益（元/股）	3.73	1.61	131.68%	2.77
加权平均净资产收益率	14.68%	6.47%	8.21%	12.30%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,686,285,834.39	3,844,489,498.82	4,380,677,448.62	3,776,901,263.77
归属于上市公司股东的净利润	256,742,629.50	298,860,730.79	334,130,258.84	154,788,282.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	255,483,633.30	293,487,050.01	334,284,051.75	191,673,980.18
经营活动产生的现金流量净额	-66,760,267.05	959,942,509.21	847,132,095.62	403,051,084.36

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

 是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	6,703	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	7,236	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
山东润源投资有限公司	境内非国有法人	40.93%	114,911,237.00	0.00	质押	33,508,500.00			
KONKIA INC	境外法人	21.79%	61,191,800.00	0.00	不适用	0.00			
山东润农投资有限公司	境内非国有法人	4.67%	13,105,690.00	0.00	不适用	0.00			

司						
裴旭波	境内自然人	2.81%	7,900,013.00	0.00	不适用	0.00
济南信博投资有限公司	境内非国有法人	2.79%	7,827,700.00	0.00	质押	6,827,700.00
香港中央结算有限公司	境外法人	1.81%	5,091,943.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司—交银施罗德趋势优先混合型证券投资基金	其他	1.71%	4,806,167.00	0.00	不适用	0.00
招商银行股份有限公司—交银施罗德启诚混合型证券投资基金	其他	1.63%	4,579,769.00	0.00	不适用	0.00
东方证券股份有限公司—中庚价值先锋股票型证券投资基金	其他	1.32%	3,701,580.00	0.00	不适用	0.00
中信银行股份有限公司—交银施罗德瑞元三年定期开放混合型证券投资基金	其他	1.01%	2,848,673.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、山东润源投资有限公司、KONKIA INC、山东润农投资有限公司系公司实际控制人王文才、孙国庆及丘红兵三人控制的企业。 2、公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

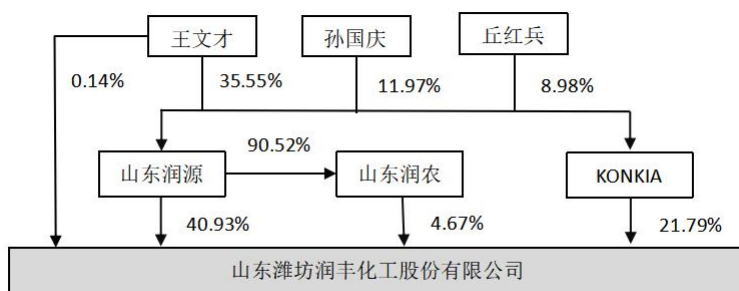
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

山东潍坊润丰化工股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 27 日