

证券代码：301372

证券简称：科净源

公告编号：2026-012

北京科净源科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	科净源	股票代码	301372
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张宁	邓丹凤	
办公地址	北京市顺义区东盈路 19 号	北京市顺义区东盈路 19 号	
传真	010-88591716-8008	010-88591716-8008	
电话	010-88591716	010-88591716	
电子信箱	kjydshbgs@163.com	kjydshbgs@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司立足于水环境治理行业，是一家专业从事水环境系统治理的创新型综合服务商，围绕客户对水环境治理的需求，为其提供水处理产品、水环境综合治理方案和项目运营服务。

（一）市场地位和竞争优势

作为国家级专精特新“小巨人”、国家级高新技术企业，科净源高度重视技术研发，先后突破了超极限脱氮、超极限除磷、低温污水生物处理、污泥源头减量、微污染水生物处理等技术难题，拥有自主知识产权 131 项，其中发明专利 25 项。自主研发形成了速分生物处理技术、孢子转移技术、离子平衡装置技术，经科技部专家评定，整体达到国际先进、国内领先水平；速分生物处理技术主要处理水中的有机物、氨氮、总氮等污染物，该技术将流体力学的“流离”原理与生物膜、多级 A/O 生物处理技术相结合实现水质净化，是一种高效的生物处理方法。孢子转移技术主要处理水中的总磷、悬浮物等污染物，该技术通过定制化药剂、微纳米气泡与水中的磷、疏水基悬浮物发生反应实现水质净化，是一种高效的物理化学处理方法。

公司以自有核心技术为基础，以二十余年水环境治理经验为依托，从系统角度不断优化创新核心技术及服务，构建起“咨询、设计、制造、实施、运营”全生命周期的综合管理服务体系，公司围绕客户在水环境治理方面的核心需求，依托自主研发的核心技术，为客户提供全生命周期整体解决方案，涵盖水环境综合治理方案设计与咨询、水处理设备研发与生产、水环境治理工程建设及运营等全方位服务。业务已全面覆盖流域规划治理、城镇及园区污水处理设施建设与提标改造、河湖景观水质提升、污泥干化无害化、工业废水治理、黑臭水体治理、农村污水治理、环保管家、循环水系统处理、再生水资源利用及城市管网更新等多个领域。

当前，公司以北京为核心立足点，稳步推进业务全球化布局，形成“国内深耕、国际拓展”的发展格局。在国内市场，公司已在黑龙江、辽宁、河北、陕西、四川、安徽、云南、广西、广东、深圳等多个省份及地区设立分支机构，实现全国性业务网络覆盖，高效响应各地客户需求；在国际市场，公司已构建覆盖东南亚、非洲、中东及拉丁美洲四大板块的海外业务网络，公司成立马来西亚全资子公司拓展东南亚业务，国际业务触角延伸至马来西亚、印度尼西亚、几内亚、塞内加尔、泰国、新加坡、刚果（布）、尼日利亚、哈萨克斯坦、秘鲁、尼加拉瓜、伊拉克、墨西哥、安提瓜和巴布达等二十余个国家。在生活供水、直饮水、生活污水处理、行业废水及工业园区污水处理、循环水处理等业务领域，公司已具备承接国际水处理分包工程的设计与实施能力，以及全流程的运维与售后服务保障能力。

（二）主要业务及经营模式

1、水资源治理领域

公司以水资源保护、污染防治等为核心，聚焦城镇水资源综合治理与可持续发展，构建从源头管控、过程治理到长效运维的全链条服务体系。业务覆盖流域规划与综合治理、城镇及园区污水处理设施建设和提标改造、河湖景观水质提升、污泥干化无害化、工业废水治理、黑臭水体治理、农村污水治理、环保管家服务等细分赛道，可针对不同区域、不同场景提供定制化、系统化解决方案。

1.1 市场情况

（1）国内市场，依托全国多省份分支机构网络，深度参与京津冀、长江经济带、高原湖泊治理、西部大开发、东北地区等重点区域水资源治理项目，累计落地大量市政污水处理厂新建和提标改造、流域生态修复、农村污水治理、工业废水治理、黑臭水体治理、环保管家服务等代表性项目，有效助力各地方水环境质量提升与水资源循环利用。

（2）国际市场，紧跟共建“一带一路”倡议，将成熟的水资源治理技术与项目经验输出至东南亚、非洲、中东及拉丁美洲等地区，承接饮用水安全保障、数据中心循环水治理、工业废水治理等项目，尤其在西非、东南亚等新兴市场形成稳定业务布局，具备从方案设计、设备供应、工程施工到后期运营的全流程国际项目交付能力；公司已签约几内亚力拓西芒杜港口水处理项目，推进马来西亚、印度尼西亚等数据中心水处理项目，国际化业务持续稳步发展。

1.2 核心业务优势

（1）污水处理厂提标改造

“十五五”时期（2026—2030年）对污水处理厂水质达标与提升的要求，纳入现代化水网与美丽中国建设重点，提出“三水统筹、减污降碳协同增效”，推动从“末端治理”向“资源循环”转型。重点流域/敏感区（长江、黄河、珠三角、饮用水源保护区等）：出水标准普遍提升至地表水Ⅳ类，部分区域向Ⅲ类迈进，配套人工湿地等深度净化。推广“原位改造”，在不减产、不断水、不停产条件下提升处理能力与出水标准。中央预算内投资，污染治理专项重点支持污水收集处理、管网改造、污水资源化利用，补助比例东部40%、中部60%、西部/东北70%，单个项目上限1亿元。

在污水处理厂提标改造及尾水回补河道与景观水体领域，公司围绕河道水质提升、尾水再生利用及环境容量等核心维度，拥有自主核心技术产品，尤其在超极限除磷、超极限脱氮方面，公司技术处于行业领先地位。通过采用速分生物超极限脱氮技术，针对国标一级 A 日均值出水的总氮 $\leq 15\text{mg/L}$ ，速分技术可实现出水总氮 $\leq 5\text{mg/L}$ ；通过采用孢子转移超极限除磷技术，针对国标一级 A 日均值出水的总磷 $\leq 0.5\text{mg/L}$ ，孢子转移技术可实现出水总磷 $\leq 0.05\text{mg/L}$ ，并对出水进行富氧处理；上述技术公司已经储备多年，在滇池流域治理中基本实现地表水 IV 类水体指标，公司核心技术在完成污水处理厂提标改造的同时，有助于提升河道及景观水体等整体水环境质量。

在国家相关政策引导及市场需求驱动下，公司依托速分生物处理技术的独特优势，在解决污水处理厂大马拉小车、污水浓度低、温度低、污泥减量等方面具备差异化竞争优势。此外，公司还开展了污水处理厂节能降耗等方面的技术研发，通过系统关键工艺参数的监测，利用逻辑分析算力软件，匹配精准加药与精准曝气设计，提出运营操作的精准要求，实现节能降耗的目的。在已运营污水处理厂中进行节能降耗优化措施后，目前已取得良好效果，为提高公司在此领域的市场竞争力奠定了基础，进一步增强市场拓展能力。

（2）河湖流域治理与生态修复

河湖生态修复和流域治理属于系统治理工程，需从系统规划、设计、治理、运营、商业模式、监督、监控、考核、管理体系等多方面综合统筹。公司秉承“自然生态修复为主，人工干预为辅”的治理理念，以河道断面（水质）达标为目标，通过河道系统诊断分析，确定“一河一策”实施方案。针对不同的治理场景，公司提供定制化设计方案，不局限于单个技术难点，而是从系统角度进行整体设计，兼顾点源、内源、面源污染问题，技术与管理相结合，构建良性水生态系统，恢复河道健康水质。

（3）工业废水领域

公司在工业废水处理领域积累了丰富的经验与技术储备，业务覆盖皮革废水、酿酒制糖废水、重金属废水等多个细分行业。针对皮革废水成分复杂、有机物浓度高、含铬及硫化物等特点，以及酿酒、制糖废水高 COD、高氨氮、高悬浮物且水质波动大的难点，公司开发了针对性的“预处理+生化深度处理”组合工艺。通过优化混凝沉淀、厌氧消化、速分生物处理技术、末端深度处理等环节，实现了有机物及总氮的高效去除，确保出水稳定达标。

在重金属废水处理方面，公司开发了重金属捕捉剂，能够与废水中的铬、铜、锌、镍、铅等重金属离子发生强螯合反应，生成不溶性沉淀物，从而实现高效去除。针对工业废水排放中常见的 COD、氨氮、总磷等指标超标问题，公司还研发了一系列高效定制化水处理药剂，可快速、灵活地满足应急处理及提标改造需求。

在高氨氮废水处理方面，公司合作研发厌氧氨氧化工艺，在垃圾渗滤液等高氨氮废水领域，突破了传统生物脱氮的概念，为处理高氨氮、低 C/N 比废水提供了一条高效途径。该工艺的氨氮去除效率是传统生物脱氮工艺的 2~5 倍，能显著节省有机碳源和供氧动力消耗，减少污泥产量和处理成本，凸显绿色低碳节能优势，为公司在高氨氮废水处理领域提供强有力的技术支持，进一步拓宽了市场领域。

（4）污泥干化无害化利用

公司采用先进高效的污泥脱水和干燥技术，可将污泥含水率最低降至 10%，远超传统污泥干化效果。同时，针对干化过程中产生的热量，进行高效回收和再利用，大幅降低能耗。一方面直接解决了污泥减量难题，另一方面可实现 70%以上碳减排。根据客户需求，公司提供定制化的污泥处置方案，处置后的污泥可广泛应用于农业、建材等领域，实现资源的循环利用，提高污泥的经济价值。

（5）环保管家服务

结合目前国内环保形势，公司推出“环保管家”的综合环保技术服务。针对服务对象特征，除提供传统的环境管理咨询服务之外，还提供独特的定制化深度排查服务，包括水、气、固专项服务。通过技术服务，帮助企业合理利用资源、优化生产流程、减少能源消耗和污染物排放，整体上实现环保成本的有效降低，从而提高社会效益、经济效益和环境效益。

目前，公司的“环保管家”服务已形成一套全面而系统的流程，涵盖园区及企业的环保摸排、属地管理协助、重点问题督察与档案管理等多个关键环节。通过风险评估、科学规划、监督管理、风险管理、持续督办等闭环的系列专业服务，提高环保决策科学性，实现环境产业链的高效协同。

（6）农村污水和黑臭坑塘系统治理

公司采用源头控源截污、内源污染治理及控制、水质应急处理、水质稳定处理、区域水资源循环利用系统、水质物联网监控系统、区域黑臭坑塘治理调度管控中心、政府监督管理考核机制、村民公约构建及监督等“九位一体”系统方法，实现农村黑臭坑塘系统治理。尤其在内源污染治理方面，公司自主研发的阻隔、削减类产品，可有效实现河湖黑臭底泥的原位治理，避免二次污染问题产生，相较于传统的清淤疏浚可极大程度降低处理费用，社会效益显著。同时为契合广大农村地区的经济承受力与发展模式，公司推出高性价比的水质物联网监测系统，提供技术服务和灵活多样的商业模式，为农村打造因地制宜、高效实用且经济实惠的治理方案，助力农村地区可持续发展和乡村振兴。

（7）供水系统

由于全球气候温度的变化及经济的快速发展，很多地区出现了饮用水源地水质恶化，针对这一块市场份额，公司开展了深水湖库水质稳定及提升技术的研发，以绿化、节能、智慧为治理原则，采用系统设计理念，已形成该领域的核心技术和核心工艺包，且成功申请专利，为公司在供水市场提供了技术支撑，也成为公司在供水市场的一个细分核心板块。

在水源地治理方面，公司秉持“保护优先、源头防控、生态修复、水质达标”的系统治理理念。具体包括：以水源地水质安全为核心，强化入库污染源管控与生态缓冲带建设；采用深水湖库复氧调控水质、藻类风险防控、内源污染物阻隔等自主技术，实现水质长期稳定；结合智能监测与预警系统，构建从源头到水厂的全流程水质保障体系。通过统筹水量保障、水质提升与生态健康，公司致力于打造“安全、生态、智慧”的水源地治理模式，为城乡供水安全提供可持续的技术支撑。

（8）景观水体治理

公司采用系统治理理念，从系统角度进行整体设计，兼顾水质治理、提升、运维管理三位一体，以提升水体透明度和溶解氧为目标，定制化治理措施，促进水生态系统修复，逐步创建适宜水生生物生存的生态环境，打造物种丰富、结构合理、功能健全的水生态系统。公司秉持独特的水资源综合利用、梯级回收与利用理念，统筹考虑景观水体自身及周边环境水资源，包括雨水、中水、循环水等多种非常规水源，通过科学规划和高效利用，大幅度降低自来水消耗量，不仅有效缓解了水资源紧张问题，还为景观水体治理领域树立了低碳、节能、节水、绿色的典范。

2、循环水处理领域

公司作为冷却循环水领域的国家标准主编单位，聚焦中央空调冷却循环水、冷冻循环水、采暖循环水、工业循环水及浓盐水处理等领域，为客户提供系统解决方案，帮助客户实现节水、节能、降碳的目标。公司致力于水质稳定控制、系统安全高效运行保障、节水降耗与水的闭路循环回用。公司项目覆盖云计算数据中心、工业园区、地标办公楼、运动场馆、工业钢厂、机场、高校、地铁等多种类型，在该领域公司累计完成项目总量超过 5000+个。

在长期工程实践基础上，公司坚守环保绿色物理法处理工艺主线，并围绕这条主线持续做深、做宽、做强，持续创新全程处理器、双排污控制、精准定压与智能排水、浓水回用、智慧运营等技术，公司正在从物理法设备供应商逐步升级为以射频物理场绿色环保技术为核心的综合服务商，持续开展工程配套与市场推广，逐步形成了在阻垢、缓蚀及菌藻控制方面成熟的物理法应用体系。

云计算数据中心作为公司在循环水处理领域核心业务，公司坚持核心技术研发与创新，积极打造节能减排领域核心工艺包，特别是围绕云计算数据中心排水回用和冷却循环水回用等领域，其中国内循环水重点项目包括：腾讯天津研发与数据存储中心、百度云计算（阳泉）中心、阿里巴巴张北云计算数据中心、乌兰察布华为云计算数据中心、鸟巢、水立方、国家大剧院、京基 100 等。国际循环水重点项目包括：马来西亚德横数据中心、印度尼西亚 JKT 数据中心、菲律宾博大数据中心、布隆迪总统府、中航国际非洲总部基地、秘鲁 MACHU PICCHU 二级水电站、斯里兰卡普特拉姆电站等。

3、再生水资源利用

公司依托水资源处理、循环水治理核心技术，构建再生水“净化 - 储存 - 利用”全链条解决方案，该方案融合公司在水资源及循环水领域的技术积累，形成内生创新，再生水水质可根据用途定制，适配多场景回用需求；目前已经围绕大数据中心冷却循环水排污水资源化回用、中水深度处理及冷却补水回用工程、数据中心废水“零排放/近零排放”集成系统、数据中心水资源梯级利用与闭路循环系统、大型算力中心绿色节水与再生水综合利用等领域创新研发，已经具备技术服务能力，2025 年在国际业务上率先实现业绩突破。

4、管网系统

公司持续关注市政管网业务的创新和开发，已经在市政污水处理厂项目改造等业务中涉足城市管网建设，形成基础管网建设能力，虽尚未形成成熟产品与智慧管理体系，但公司已围绕智慧管网理念开展系统性研究与技术储备。公司提出采用网格化分级、分节点、分区域的精细化管理模式，通过实施“监测—诊断—调度—优化”一体化的智慧管网解决方案。结合“水量+水质”双指标在线监测方法，精准判断雨水汇入及渗漏区域情况，动态确定收水范围内污水入厂浓度，与污水处理厂的的实际处理能力联动，科学实施管网调度与运行优化。

通过上述智慧管网架构，可实现对管网运营状态的全面监测、问题快速锁定与闭环处置，有效提升污水收集系统效能，降低外水渗入和污染物溢流风险，为厂网河一体化协同运行提供技术支撑。公司将持续跟踪智慧管网领域的技术进展与市场机会，将其作为未来业务拓展的重要方向之一。

（三）主要产品及其用途

1、水处理产品

公司水处理产品主要包括速分生物处理系统及孢子转移系统，根据污水的水质和水量为客户提供相应的水处理产品。公司水处理产品既可以直接对外销售，也可以用于水环境综合治理方案、项目运营服务等业务。

①速分生物处理系统

速分生物处理系统是公司自主研发的一种新型水处理产品，依托自有核心技术“速分生物处理技术”，通过生物处理方法有效去除水中的有机物、氨氮、总氮等污染物。速分生物处理系统的主要构成包括速分系统主体、速分生物球、曝气系统、集排泥系统、自控系统、加药系统及辅助配套系统等。速分主体按照处理要求进行工艺设计和功能分区；速分生物球作为生物载体，为微生物的黏附、生长和繁殖提供场所，同时为流离现象的形成提供条件。

速分生物处理系统的技术特点及优势：速分生物处理系统通过进水关键指标的判断与控制、模块化水量匹配设计、定制化速分球、稳态流动场、多功能曝气系统等方面进行系统创新，具有污染物去除效率高、超极限脱氮、耐水质及水量冲击、耐低温、剩余污泥原位减量、适于微污染水处理等优势。

速分生物处理系统的应用场景：速分生物处理系统主要应用于城镇及园区污水处理设施建设及提标改造、超极限脱氮、景观河湖水质提升、黑臭水体治理、农村污水治理等多个场景。在实际项目中，根据项目的环境条件、水质条件、水量规模以及客户需求等，进行速分生物处理系统的选型和定制化设计。

②孢子转移系统

孢子转移系统是公司自主研发的一种水处理产品，依托自有核心技术“孢子转移技术”，通过物理、化学等学科的交叉应用，有效去除水中的总磷、悬浮物等污染物，同时实现水体复氧。

孢子转移系统的主要构成包括设备主体、孢子发生系统、加药系统、浮渣收集及排污系统、沉泥抽吸及排污系统、自控系统等。孢子发生系统产生的微纳米气泡具有巨大的比表面积，通过释放过程中产生的超强搅拌作用，与进水和定制化药剂在设备主体中发生反应，形成的浮渣经过刮渣机刮除，沉泥经过底部吸泥机清除。

孢子转移系统的技术特点及优势：孢子转移系统通过溶气系统、稳态流动场、定制化药剂、药剂准确投加、内源污染控制等方面进行系统创新，具有超极限除磷、饱和溶解氧出水、药剂残留低等优势。

孢子转移系统的应用场景：孢子转移系统主要应用于城镇及园区污水处理设施建设及提标改造、超极限除磷、河湖景观水质提升、黑臭水体治理、蓝绿藻处理、含磷废水处理等多个场景。在实际项目中，根据项目的环境条件、水质条件、水量规模以及客户需求，进行孢子转移系统的选型和定制化设计。

③其他产品

公司其他水处理产品还包括循环水处理设备、常温蒸发冷却塔、DWBZ 富氧装置、BMR 污水处理设备、水处理药剂等，是公司在速分生物处理系统和孢子转移系统外销售的其他产品。

公司自主研发的智能离子平衡装置是基于节能减排特别是节水及环境需求，结合国家“双碳”政策研发的环境友好型水处理设备，可降低水中含盐量，实现 50%–80%的脱盐率，能耗较传统工艺降低 30%以上，真正实现节能、节水、降碳协同，助力行业绿色转型。

公司自主研发的常温蒸发冷却塔，将浓盐水经多级喷淋雾化后，与环境空气在蒸发器内高比表面积、高亲水性填料上逆向接触，进行换质换热处理。利用空气中的热量及其携湿能力带走原液中的水分，过程在常温、常压下进行，在能耗低的核心优势下，实现废水的低能耗快速蒸发，对浓盐水进行浓缩。适用于废水（趋）零排放系统，具有建设成本低、运营成本低、运行维护简单的优点。

DWBZ 深水富氧装置是一种应用于深水湖库水质稳定及提升的，物理法处理技术，该技术可以改善湖库水力流动场，改善底层微氧、低氧环境，抑制底泥等沉积物中的氮、磷、有机物、铁、锰等的释放，稳定及降低水体中 COD、氨氮、TP 等指标。DWBZ 复氧装置配套智能控制系统，根据水体水质调控系统工况参数，提高处理效率。

BMR 处理器设备主体部分采用 BMR 污水生物处理技术，由两大核心技术组成，其一在于将生物滤膜技术与微生物固定化的 O/A 生物滤池技术相结合，COD、BOD、SS、NH₃-N 等主要污染物去除效率高。固定化生物滤池中采用了纳米改性多孔载体，形成表面好氧，内部厌氧的微生物 O/A 复合生物降解模式，污水在通过 O/A 复合生物反应器时，反复经过好氧—厌氧的处理，获得最大程度的生物降解效果；其二是采用了生物滤膜作为出水的终端水质保证，用生物膜取代了传统的膜生物反应器工艺中昂贵的高分子滤膜，降低了设备造价与膜的更换费用，同时强制污水全部穿过生物膜，利用生物膜的过滤、生物吸附和生物降解作用，将出水中残留的少量有机物等污染物去除，出水水质明显优于常规生物处理系统，可确保达到中水回用标准。

2、水环境综合治理方案

水环境综合治理规划实施设计方案，以公司核心技术为支撑、水处理产品为基础保障，针对规模化、集中化区域的水环境治理需求，为客户提供全流程或分阶段服务，涵盖项目治理方案的规划与设计、水处理产品的供应与安装、后续售后维保等全方位服务，可根据项目需求承接水环境治理项目的全过程实施或若干关键阶段。

该方案是公司整体解决方案中的核心模块，为水处理产品供应、项目运营服务等业务环节提供重要支撑。方案制定过程中，将严格依据用户待治理污水的水质、水量指标及治理标准，充分结合区域内排污单位实际排污情况、尾水排放去向、水资源综合利用规划，以及区域未来发展趋势预测等多方面需求，为用户量身定制整体水环境治理解决方案，全面满足用户的显性治理需求与潜在发展需求。

3、项目运营服务

项目运营服务涵盖水环境治理项目运营及其他各类运营服务。公司依托自主研发的水处理产品与成熟的水环境综合治理方案，为客户提供运行质量优异、运营成本可控、出水水质稳定的专业运营服务。运营范围广泛，包括城镇污水处理厂（新建、提标、扩容）、工业园区污水处理厂、河道及湖泊水质提升设施、城市/农村黑臭水体治理设施、农村污水治理设施等水环境治理设施的全流程运营管理。

（四）主要经营模式

1、采购模式

公司注重产品质量和过程控制，建立了完善的采购流程和制度。公司对外采购主要分为两类，一类是原材料采购，主要为基础性物料、通用标准部件等，具体包括药剂、箱体、泵及钢材；另一类是劳务外采，主要包括业务开展过程中的土建、工程设备安装等低附加值工作。

① 供应商资格

公司采购中心依据《采购管理制度》《供应商管理制度》等制度的相关规定，及时收集供应商的相关信息，以其经营资质、产品质量、质量保证能力、服务能力、价格等作为选择供应商的主要依据，公司在选定合格供应商后，建立其供应商档案。采购中心定期或不定期根据供应商合同履行情况、产品质量、性价比、售后服务等指标，对供应商进行考核，淘汰不合格供应商。

② 原材料采购

公司原材料采购主要包括药剂、箱体、泵及钢材。公司面向市场独立采购各种原材料，采购中心依据物料清单和采购计划，根据供应商资料和市场行情进行询价，原则上应向三家以上供应商询价、比价或经分析后开展议价，并进行综合比对，最终确定签约供应商，与其签订采购合同。采购员依据合同金额大小，填写审批单，按公司内部审批流程分级审批。公司已建立了完备的质量控制体系，以确保采购产品符合规定的采购要求。

③ 劳务外采

为合理配置业务资源，聚焦主要人力、物力于核心技术领域，公司承接业务后，将部分土建、工程设备安装等低技术含量、低附加值的劳动密集型工作通过劳务外采的形式完成，公司则主要负责污水处理核心工艺。公司根据合同的权利义务约定对供应商的工作进行严格的监督、管理。

2、生产模式

公司主要采用“以销定产”并结合市场预测的方式安排生产。公司提供设计图纸和加工要求，生产制造中心组织实施核心组件的生产，同时采购中心向供应商进行定制化采购。根据产品类型及要求，生产制造中心完成自产件和定制化外购件的组装及成品检验后，再与其他辅助材料一同发往客户指定的项目现场，进行安装调试。

3、销售模式

公司的销售模式为直销。公司通过公开渠道和市政设计院、各地方环保部门、市政投资平台、开发建设商等获取项目相关信息。在项目承接过程中，公司凭借二十余年深耕水环境治理的经验，从流域、区域等宏观角度，为客户规划治理方案，设计符合客户当地实际需求的治理工艺路线。公司利用自主研发的核心技术，为客户提供咨询、规划、设计、建设、运维等全周期的水环境综合治理方案的整体解决方案，满足客户的整体需求，从而促进公司水处理产品、水环境综合治理方案、项目运营服务等业务的承接。

4、盈利模式

公司主要通过向客户提供产品和服务获取合理利润，主要包括：（1）通过速分生物处理系统和孢子转移系统等水处理产品的销售获取价值增值收益；（2）通过对水环境综合治理方案项目实施全过程或若干阶段承接，获取水环境综合治理方案服务收入；（3）通过运营污水处理设施收取项目运营服务费用。公司以水环境整体解决方案规划实施设计为出发点，满足客户对水环境治理的综合需求，为其提供专业化、定制化服务。通过水处理产品销售、水环境综合治理方案服务、项目运营服务获取利润，三大业务相互协同，形成“产品支撑方案、方案带动运营、运营反哺产品”的良性循环。

①水处理产品作为公司核心技术的载体，是公司立足于水环境治理行业的基础，其独特的处理工艺及良好的治理效果为公司进入水环境综合治理方案、项目运营服务等业务领域提供了支撑；

②水环境综合规划实施设计治理方案是公司整体解决方案中的核心模块，为水处理产品销售、项目运营服务提供支撑。水环境综合规划实施设计治理方案既可以带动水处理产品的销售，又为项目运营服务提供了业务机会；

③项目运营服务是水环境综合治理规划实施设计方案的后续服务，在项目运营服务过程中也促进了公司水处理产品的销售，同时提供稳定的现金流。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,388,759,742.96	1,505,609,324.27	-7.76%	1,568,349,633.12
归属于上市公司股东的净资产	735,387,849.38	773,087,218.35	-4.88%	920,558,895.10
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	276,278,533.35	191,284,387.57	44.43%	301,779,764.81
归属于上市公司股东的净利润	-37,700,644.24	-131,083,107.01	71.24%	19,402,459.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-44,192,274.14	-135,654,563.97	67.42%	6,380,853.59
经营活动产生的现金流量净额	58,272,534.56	-122,777,240.29	147.46%	-184,119,218.34
基本每股收益（元/股）	-0.55	-1.91	71.20%	0.34
稀释每股收益（元/股）	-0.55	-1.91	71.20%	0.34
加权平均净资产收益率	-5.00%	-15.48%	10.48%	3.20%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	65,016,104.02	84,354,679.20	92,775,390.81	34,132,359.32
归属于上市公司股东的净利润	11,238,333.95	1,591,715.40	3,141,750.27	-53,672,443.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,860,469.98	1,583,205.20	2,975,665.54	-53,611,614.86

经营活动产生的现金流量净额	-9,688,685.33	35,445,627.83	-23,070,199.88	55,585,791.94
---------------	---------------	---------------	----------------	---------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	8,636	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	8,167	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量		
					股份状态	数量			
葛敬	境内自然人	23.99%	16,448,597.00	16,448,597.00	不适用		16,448,597.00		
葛琳曦	境内自然人	7.98%	5,470,000.00	5,470,000.00	不适用		5,470,000.00		
张茹敏	境内自然人	6.79%	4,657,388.00	4,657,388.00	质押		3,750,000.00		
高投名力成长创业投资有限公司	境内非国有法人	6.64%	4,556,452.00	4,556,452.00	不适用		4,556,452.00		
上海平易缙元创业投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	4.67%	3,200,000.00	3,200,000.00	不适用		3,200,000.00		
黄丽华	境内自然人	2.93%	2,006,800.00	2,006,800.00	不适用		2,006,800.00		
胡连福	境内自然人	1.49%	1,024,285.00	1,024,285.00	质押		1,000,000.00		
李崇新	境内自然人	1.17%	800,000.00	800,000.00	不适用		800,000.00		
贾士政	境内自然人	1.05%	719,000.00	719,000.00	不适用		719,000.00		
姜登攀	境内自然人	0.74%	510,100.00	510,100.00	不适用		510,100.00		
上述股东关联关系或一致行动的说明	葛敬为公司控股股东、实际控制人，张茹敏为公司实际控制人，葛琳曦与葛敬、张茹敏系一致行动人。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或为一致行动人。								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

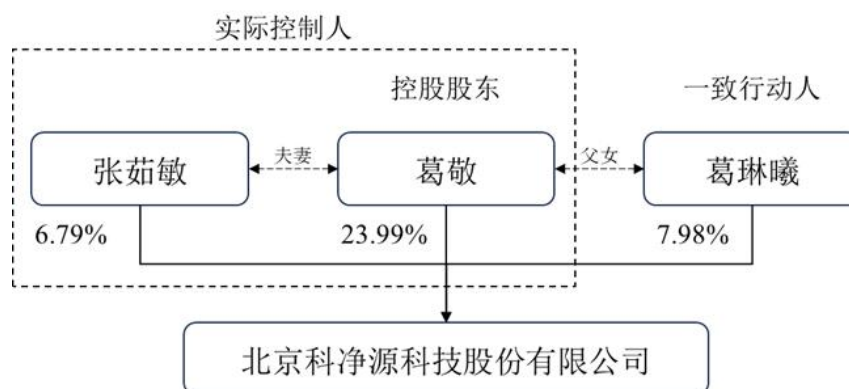
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用。