



安师傅

NEEQ: 837085

上海安师傅汽车服务股份有限公司

Shanghai Master An Automotive Service Co.,Ltd



年度报告

2025

重要提示

- 一、公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 二、公司负责人诸磊、主管会计工作负责人王林浩 及会计机构负责人（会计主管人员）王林浩 保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 三、本年度报告已经挂牌公司董事会审议通过，不存在未出席审议的董事。
- 四、众华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 五、本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。
- 六、本年度报告已在“第二节会计数据、经营情况和管理层分析”之“九、公司面临的重大风险分析”对公司报告期内的重大风险因素进行分析，请投资者注意阅读。

目 录

第一节	公司概况	6
第二节	会计数据、经营情况和管理层分析	7
第三节	重大事件	22
第四节	股份变动、融资和利润分配.....	23
第五节	行业信息	26
第六节	公司治理	29
第七节	财务会计报告	34
	附件会计信息调整及差异情况.....	116

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有）
	报告期内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
文件备置地址	董事会办公室。

释义

释义项目	指	释义
公司、本公司、股份公司、有限公司	指	上海安师傅汽车服务股份有限公司
三会	指	股东会、董事会、监事会
“三会”议事规则	指	《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》、《章程》	指	股份公司现行有效的《公司章程》
《管理办法》	指	《非上市公众公司监督管理办法》
《业务规则》	指	《全国中小企业股份转让系统业务规则（试行）》
主办券商	指	开源证券股份有限公司
全国股份转让系统	指	全国中小企业股份转让系统
全国股份转让系统公司	指	全国中小企业股份转让系统有限责任公司
报告期	指	2025 年年度报告
武汉分公司	指	上海安师傅汽车服务股份有限公司武汉分公司
郑州分公司	指	上海安师傅汽车服务股份有限公司郑州分公司
沈阳安师傅	指	沈阳安师傅汽车驾驶服务有限公司
禄安	指	上海禄安汽车服务有限公司
湖北安师傅	指	湖北安师傅科技有限公司
深圳安师傅	指	深圳安师傅汽车服务有限公司
成都安师傅	指	成都安师傅汽车服务有限公司
长沙安师傅	指	长沙安师傅汽车服务有限公司
西安安师傅	指	西安安师傅汽车服务有限公司
南京安师傅	指	南京安师傅汽车服务有限公司
合肥安师傅	指	合肥安师傅汽车服务有限公司
天津安师傅	指	天津安师傅汽车服务有限公司
昆明安师傅	指	昆明安师傅信息技术服务有限公司
厦门安师傅	指	厦门安师傅汽车服务有限公司
南昌安师傅	指	南昌安师傅信息技术服务有限公司
苏州安师傅	指	苏州安师傅信息科技有限公司
云联时代	指	上海云联时代信息科技有限公司
PHP	指	HypertextPreprocessor，中文名为超文本预处理器，是一种通用开源脚本语言。语法吸收了 C 语言、Java 和 Perl 的特点，利于学习，使用广泛，主要适用于 Web 开发领域
APP	指	应用程序（外语缩写：App；外语全称：Application）
Android	指	Android 是一种基于 Linux 的自由及开放源代码的操作系统
iOS	指	iOS 是由苹果公司开发的移动操作系统
O2O	指	Online To Offline（在线离线/线上到线下），是指

		将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易的平台
4S	指	全称为汽车销售服务 4S 店（AutomobileSalesService shop），是一种集整车销售（Sale）、零配件（Sparepart）、售后服务（Service）、信息反馈（Survey）四位一体的汽车销售企业。

第一节 公司概况

企业情况			
公司中文全称	上海安师傅汽车服务股份有限公司		
英文名称及缩写	Shanghai Master An Automotive Service Co.,Ltd		
法定代表人	诸磊	成立时间	2012年5月11日
控股股东	无控股股东	实际控制人及其一致行动人	实际控制人为诸磊，无一致行动人
行业(挂牌公司管理型行业分类)	信息传输-软件和信息技术服务业 I-互联网和相关服务 I64-互联网信息服务 I642		
主要产品与服务项目	通过互联网模式和 LBS 等信息技术为车主匹配线下服务资源，从而提供迅捷、规范的代驾、代保养、代维修、代年检、取送车、代客充电等全方位的汽车后市场司机服务。		
挂牌情况			
股票交易场所	全国中小企业股份转让系统		
证券简称	安师傅	证券代码	837085
挂牌时间	2016年4月22日	分层情况	创新层
普通股股票交易方式	<input type="checkbox"/> 集合竞价交易 <input checked="" type="checkbox"/> 做市交易	普通股总股本(股)	57,365,000
主办券商(报告期内)	开源证券	报告期内主办券商是否发生变化	否
主办券商办公地址	陕西省西安市高新区锦业路1号都市之门B座5层		
联系方式			
董事会秘书姓名	张玉霞	联系地址	上海市闵行区浦江镇陈行路2388号5幢201A室
电话	021-50797958	电子邮箱	zhangyuxia@4001002003.com
传真	021-50797958		
公司办公地址	上海市闵行区浦江镇陈行路2388号5幢201A室	邮政编码	201114
公司网址	www.4001002003.com		
指定信息披露平台	www.neeq.com.cn		
注册情况			
统一社会信用代码	91310000594798629H		
注册地址	上海市浦东新区新元南路600号15幢401室		
注册资本(元)	57,365,000.00	注册情况报告期内是否变更	否

第二节 会计数据、经营情况和管理层分析

一、 业务概要

(一) 商业模式与经营计划实现情况

公司的主营业务是汽车后市场司机服务 O2O 平台的运营，公司通过移动互联网方式和 LBS 等技术手段帮助车主对接到代驾人员，借助司机群体向车主提供代驾、代保养、代维修、代年检、取送车等完整的司机服务解决方案。

在各项服务开展初期，公司通过团队经验和调研等方式合理定义好平台上所提供的服务的内容、流程、收费方式以及保险措施等各事项，并通过线上、线下宣传等方式招募代驾司机，再向代驾司机提供培训，帮助其了解服务的内容和流程、业务规则、司机版手机终端使用方法等各项提供服务时的必备知识。

车主提交服务预约时，公司信息系统会自动通过匹配司机的位置和可使用的交通工具、服务估计价格、以及过往服务评分等内容，将服务需求信息发放给与服务需求相匹配的最优的司机。司机在接收到服务需求后，会通过主动接收订单的方式取得提供服务的机会，随后赶往服务预约地点向车主提供服务。

在服务提供完毕后，公司根据客户类型的不同有以下两种合作和结算模式：

(1) 一般代驾模式

对于普通客户的现金结算方式，在服务完毕后客户会根据公司计费系统显示价格当场与司机结算服务费用，且结算费用会同时记录在公司的信息系统，而后信息系统会及时按照与司机师傅约定的分成比例从司机预存在公司的服务保证金中扣取相应费用。对于普通客户使用支付宝或者微信等方式支付的情况，服务完毕后结算费用信息会自动发送至公司的信息系统，支付金额也发送至公司，同时公司结算系统会根据与司机师傅约定的分成比例将扣除平台信息费用后的余额转入司机预存服务保证金账户，代客户向司机支付服务费用。对于预充值客户，服务完毕后结算费用会自动发送至公司的后台信息系统，而后公司的结算系统会根据与司机师傅约定的分成比例从客户的预付费账户中扣取相应费用，同时将扣除平台信息费用后的余额转入司机预存服务保证金账户，代客户向司机支付服务费用。

(2) 第三方合作模式

同时公司还与众多等第三方公司合作，向其客户提供代驾服务。在这种业务模式下，第三方公司向其客户提供预约代驾服务的方式，在其客户进行预约代驾时，代驾服务信息会通过第三方平台传送至公司信息平台，进而通知平台上的司机向客户提供服务。服务完毕后，第三方公司会代其客户向司机支付代驾服务费用。具体结算模式：公司首先代第三方公司支付代驾服务费用至司机在公司中的服务保证金

账户，再从中扣除应向司机收取的代驾信息服务费，随后按照约定账期与第三方公司结算费用。

截至报告期末，公司已在上海、天津、重庆等直辖市及浙江、江苏、安徽、江西、福建、湖北、湖南、广东、陕西、河南、四川、云南、贵州、辽宁、山东等多个省份的主要城市开展直营业务。由于代驾服务有较强的地域性，公司也借助外部力量，通过加盟合作的方式，在嘉兴、温州、襄阳等多城市开展业务，公司通过收取加盟费和服务收入分成的方式取得收入。在与加盟商合作的过程中，公司负责整个 IT 系统的运营和维护，公司品牌宣传等，而当地的合作伙伴则负责当地资源的开发和管控、客户的维护等工作。公司收入主要来源于代驾信息服务费。

公司主营业务的商业模式较上年度未发生较大的变化。报告期后及报告披露日，公司的商业模式没有发生较大的变化。

（二） 行业情况

1、公司所处行业分类根据中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》（2024 年修订），公司所处行业属于“互联网和相关服务（I64）”。

2、公司成立于 2012 年，是国内最早一批专注于代驾垂直领域的 O2O 司机服务公司之一。从业务布局上：公司业务现已涵盖基于司机服务的多个核心领域，是行业内少数提供全品类司机服务的公司之一。凭借严格的司机遴选机制，选拔出平均驾龄超 8 年的专业司机，确保代驾订单快速响应、代驾服务品质高效。除核心业务酒后代驾外，包含代客维修保养、代客充电、代年检、取送车等在内的车辆相关服务，也极大地提升了客户的用车便捷性和效率。此外，公司推出的司机租赁服务更是考虑到了客户出行的多样化场景，如商务招待、儿童接送、老人陪护等，满足了不同客户的个性化需求。

3、市场表现方面：随着服务范围的拓展，公司的市场影响力也持续提升，有别于地区性的小规模公司，公司现已覆盖国内主要省市，具备全国的服务能力，并已服务国内多家大型金融机构和车企。

4、作为行业内少数的全自主研发的直营头部企业，公司自成立之日起就建立了完整的产品研发团队，实现完全自主研发并始终保持产品快速的更新迭代。公司获评国家高新技术企业和上海市专精特新企业，持续升级完善自主研发的智能运营管理系统和双侧客户端，拥有 43 项软件著作权和最高等级的数据安全等级保护认证。在行业内拥有绝对的技术领先优势及高效灵活的为各类型大中小企业客户的定制化服务能力。

(三) 与创新属性相关的认定情况

√适用 □不适用

“专精特新”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input checked="" type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 是
详细情况	公司于2021年12月获得高新技术企业认定；2022年，经上海市经济和信息化委员会的专家评审和综合评估，公司被认定上海市“专精特新”企业。

二、 主要会计数据和财务指标

单位：元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	407,646,329.38	452,913,108.91	-9.99%
毛利率%	12.34%	9.42%	-
归属于挂牌公司股东的净利润	12,720,769.07	2,111,419.13	502.47%
归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	12,417,117.22	2,182,137.70	469.03%
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的净利润计算）	16.45%	3.02%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	16.05%	3.12%	-
基本每股收益	0.222	0.037	500.00%
偿债能力	本期期末	上年期末	增减比例%
资产总计	113,463,146.96	109,205,011.78	3.90%
负债总计	29,756,723.12	38,219,357.01	-22.14%
归属于挂牌公司股东的净资产	83,706,423.84	70,985,654.77	17.92%
归属于挂牌公司股东的每股净资产	1.46	1.24	17.74%
资产负债率%（母公司）	23.39%	22.14%	-
资产负债率%（合并）	26.23%	35.00%	-
流动比率	3.62	2.67	-
利息保障倍数	-	-	-
营运情况	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	3,454,810.30	4,195,185.24	-17.65%
应收账款周转率	10.77	14.81	-
存货周转率	720.75	480.79	-
成长情况	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	3.90%	10.64%	-
营业收入增长率%	-9.99%	19.38%	-
净利润增长率%	502.47%	111.42%	-

三、 财务状况分析

(一) 资产及负债状况分析

单位：元

项目	本期期末		上年期末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	53,074,397.03	46.78%	39,986,997.40	36.62%	32.73%
应收票据					
应收账款	35,958,263.63	31.69%	35,043,003.88	32.09%	2.61%
交易性金融资产	10,000,000.00	8.81%	20,000,000.00	18.31%	-50.00%
存货	312,273.04	0.28%	679,342.61	0.62%	-54.03%
固定资产	489,906.01	0.43%	730,210.11	0.67%	-32.91%
预付款项	2,652,379.29	2.34%	2,425,112.40	2.22%	9.37%
其他应收款	1,516,231.10	1.34%	1,801,920.13	1.65%	-15.85%
其他流动资产	2,768,828.64	2.44%	2,276,052.34	2.08%	21.65%
其他权益性投资	600,000.00	0.53%	600,000.00	0.55%	0.00%
使用权资产	838,099.30	0.74%	478,650.17	0.44%	75.10%
长期待摊费用	14,647.24	0.01%	165,129.61	0.15%	-91.13%
递延所得税资产	5,238,121.68	4.62%	5,018,593.13	4.60%	4.37%
应付账款	7,325,024.37	6.46%	8,236,517.26	7.54%	-11.07%
合同负债	2,034,423.93	1.79%	1,749,599.52	1.60%	16.28%
应付职工薪酬	3,020,494.07	2.66%	2,901,147.16	2.66%	4.11%
应交税费	1,084,746.67	0.96%	1,188,202.46	1.09%	-8.71%
其他应付款	15,465,454.18	13.63%	23,496,652.26	21.52%	-34.18%
一年内到期的非流动负债	332,858.24	0.29%	542,262.38	0.50%	-38.62%
其他流动负债	122,065.44	0.11%	104,975.97	0.10%	16.28%
租赁负债	371,656.22	0.33%	0.00	0.00%	100.00%
未分配利润	7,825,556.82	6.90%	-4,566,405.46	4.18%	271.37%
资产总计	113,463,146.96	100.00%	109,205,011.78	100.00%	3.90%

项目重大变动原因

- 1、货币资金：本期期末货币资金较上期期末增加 13,087,399.63 元，增加比例 32.73%，增加原因主要系报告期内收回投资理财产品 10,000,000.00 元所致。
- 2、交易性金融资产：本期期末交易性金融资产较上期期末减少 10,000,000.00 元，减少比例 50%，减少原因主要系报告期内投资理财产品 10,000,000.00 元到期赎回所致。
- 3、存货：本期期末存货较上期期末减少 367,069.57 元，减少比例 54.03%，减少原因主要系报告期内公司调整了采购策略，以避免库存积压，从而导致存货减少。

- 4、固定资产：本期期末固定资产较上期期末减少 240,304.10 元，减少比例 32.91%，减少原因主要系报告期内固定资产折旧所致。
- 5、使用权资产：本期期末使用权资产较上期期末增加 359,449.13 元，增加比例 75.10%，增加原因主要系报告期内公司房屋租赁续租，导致计提的使用权资产增加所致。
- 6、长期待摊费用：本期期末长期待摊费用较上期期末减少 150,482.37 元，减了比例 91.13%，减少原因主要系报告期内公司房屋装修费用全部摊销完所致。
- 7、其他应付款：本期期末其他应付款较上期期末减少 8,031,198.08 元，减少比例 34.18%，减少原因主要系公司根据市场情况，为增加司机在平台的粘性，运营侧优化了对司机提现制度所致。
- 8、一年内到期的非流动负债：本期一年内到期的非流动负债较上期期末减少 209,404.14 元，减少比例 38.62%，减少原因主要系报告期内公司房屋租赁费降低所致。
- 9、租赁负债：本期期末租赁负责较上期期末增加 371,656.22 元，增加比例 100.00%，增加原因主要系报告期内公司房屋租赁续租所致。
- 10、未分配利润：本期期末未分配利润较上年同期期末增加 12,391,962.28 元，增加比例为 271.37%，增加原因主要系报告期内公司盈利所致。
- 11、综合以上原因，导致总资产本期期末较上年同期增加了 4,258,135.18 元，增加了 3.90%。

（二）经营情况分析

1. 利润构成

单位：元

项目	本期		上年同期		本期与上年同期 金额变动比例%
	金额	占营业收入 的比重%	金额	占营业收入 的比重%	
营业收入	407,646,329.38	-	452,913,108.91	-	-9.99%
营业成本	357,352,767.75	87.66%	410,256,324.49	90.58%	-12.90%
毛利率%	12.34%	-	9.42%	-	-
销售费用	3,318,398.93	0.81%	3,269,606.86	0.72%	1.49%
管理费用	25,353,572.77	6.22%	25,356,144.64	5.60%	-0.01%
研发费用	7,711,647.56	1.89%	7,866,129.64	1.74%	-1.96%
财务费用	990,550.01	0.24%	1,204,021.57	0.27%	-17.73%
信用减值损失	-462,749.40	-0.11%	-779,670.85	-0.17%	40.65%
其他收益	505,268.69	0.12%	151,993.21	0.03%	232.43%
投资收益	439,224.23	0.11%	531,705.94	0.12%	-17.39%
资产处置收益	-	-	109,487.47	0.02%	-100.00%
营业利润	13,125,710.59	3.22%	4,705,851.63	1.04%	178.92%
营业外收入	272,043.85	0.07%	379,993.57	0.08%	-28.41%

营业外支出	862,107.84	0.21%	727,121.97	0.16%	18.56%
所得税费用	-185,122.47	-0.05%	2,247,304.10	0.50%	-108.24%
净利润	12,720,769.07	3.12%	2,111,419.13	0.47%	502.47%

项目重大变动原因

- 1、信用减值损失：本期信用减值损失-462,749.40元，较上年同期减少316,921.45元，减少比例40.65%，减少原因主要系报告期内本期的应收账款账期延长所致。
- 2、其他收益：本期其他收益较上年同期增加353,275.48元，增加232.43%，增加原因主要系报告期内取得财政补贴所致。
- 3、资产处置收益：本期资产处置收益较上年同期减少109,487.47元，减少100.00%，减少原因主要系报告期内公司未发生固定资产处置所致。
- 4、营业利润：本期营业利润为13,125,710.59元，较上年同期增加8,419,858.96元，增加比例为178.92%，增加原因主要系报告期内公司经营战略调整，毛利比上年同期增加7,636,777.21元所致。
- 5、所得税费用：本期所得税费用-185,122.47元，较上年同期减少2,432,426.57元，减少比例为108.24%，减少原因主要系报告期内母公司计提了递延所得税费用所致。
- 综合以上原因，导致本期净利润较上年同期增加10,609,349.94元，增加比例502.47%。

2. 收入构成

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	407,646,329.38	452,913,108.91	-9.99%
其他业务收入	-	-	-
主营业务成本	357,352,767.75	410,256,324.49	-12.90%
其他业务成本	-	-	-

按产品分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
代驾信息服务	335,324,062.75	297,194,177.08	11.37%	-15.61%	-19.26%	4.01%
代年检	34,840,983.20	27,725,684.45	20.42%	20.28%	32.21%	-7.18%
取送车	29,978,665.68	26,292,674.78	12.30%	67.05%	62.95%	2.21%

按地区分类分析

□适用 √不适用

收入构成变动的的原因

公司收入构成稳定，未发生重大变动。

主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	公司一	83,218,386.17	20.41%	否
2	公司四	22,935,840.63	5.63%	否
3	公司二	22,441,096.65	5.51%	否
4	公司三十二	8,697,605.45	2.13%	否
5	公司三	7,233,091.91	1.77%	否
合计		144,526,020.81	35.45%	-

主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	公司六	213,014,301.63	56.23%	否
2	公司八	63,536,899.75	16.77%	否
3	公司七	57,739,047.65	15.24%	否
4	公司一	14,276,683.05	3.77%	否
5	公司九	14,548,675.09	3.84%	否
合计		363,115,607.17	95.85%	-

(三) 现金流量分析

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	3,454,810.30	4,195,185.24	-17.65%
投资活动产生的现金流量净额	10,435,559.41	1,318,965.73	691.19%
筹资活动产生的现金流量净额	-802,970.08	-500,043.30	-60.58%

现金流量分析

1、经营活动产生的现金流量净额：报告期内经营活动产生的现金流量净额为 3,454,810.30 元，与报告期内归属于公司所有者的净利润 12,720,769.07 元，两者相差 9,265,958.77 元，占报告期内净利润的 72.84%，本年度经营活动产生的现金流量净额与本年度归属于公司所有者的净利润之间存在重大差异，主要原因系公司报告期内①信用减值损失发生额为 462,749.40 元；②固定资产折旧发生额为 243,968.92 元；③使用权资产折旧发生额为 554,841.02 元；④长期待摊费用发生额为 150,482.37 元；⑤投资收益增加 439,224.23 元；⑥递延所得税资产增加 219,528.55 元；⑦存货减少了 367,069.57 元；⑧经营性应收项目增加 1,812,363.31 元；⑧经营性应付项目减少 8,589,714.51 元。

2、投资活动产生的现金流量净额：报告期内公司的投资活动产生的现金流量净额为 10,435,559.41 元，较上年同期增加净流入 9,116,593.68 元，增加比例为 691.19%，增加的主要原因系报告期内公司赎回投资理财产品 10,000,000.00 元所致。

3、筹资活动产生的现金流量净额：报告期内公司的筹资活动产生的现金流量净额为-802,970.08 元，较上年同期增加负 302,926.78 元，增加比例为负 60.58%，增加的主要原因系报告期公司房屋租赁续租所致。

四、投资状况分析

(一) 主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
上海璟安汽车服务有限公司	控股子公司	提供汽车有偿服务	15,000,000.00	28,664,775.86	-5,358,805.15	130,505,564.64	9,235,800.87
沈阳安师傅汽车驾驶服务有限公司	控股子公司	汽车驾驶服务	500,000.00	397,654.05	-3,803,240.93	3,932,948.31	-314,934.21
上海虹亭汽车服务有限公司	控股子公司	汽车租赁服务	500,000.00	0.00	0.00	0.00	-1,093.78
上海政竹汽车服务有限公司	控股子公司	汽车租赁服务	500,000.00	0.00	0.00	0.00	-1,204.17
上海荷锐汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	500,000.00	0.00	0.00	0.00	-7.00
湖北安师傅科技有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	5,000,000.00	3,377,300.78	3,317,182.08	2,414,357.93	679,317.22
深圳安师傅汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	3,029,743.02	688,534.05	7,374,215.12	-39,675.84
成都安师傅汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	4,737,970.46	118,493.45	16,638,797.40	286,498.07
长沙安师傅汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	940,318.71	-198,871.38	3,847,476.15	-163,918.04
西安安师傅汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,435,433.09	144,500.53	3,672,235.03	-205,186.94
南京安师傅汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,456,847.57	1,181,092.34	8,224,554.24	336,871.33
合肥安师傅汽车服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,525,848.53	1,288,879.27	6,865,286.59	442,449.50
天津安师傅汽车服	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,658,565.61	1,242,935.28	11,024,044.80	380,675.05

务有限公司							
昆明安师傅信息技 术服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,165,385.51	1,027,510.35	3,037,984.90	152,300.73
厦门安师傅汽车服 务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	851,480.86	794,801.02	1,555,773.74	-73,376.41
南昌安师傅信息技 术服务有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,000,421.38	1,000,400.31	0.00	400.31
苏州安师傅信息科 技有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	1,039,062.47	939,062.47	0.00	-58,783.86
上海云联时代信息 科技有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	99,914.16	99,914.16	0.00	-85.84
北京安师傅信息技 术有限公司	控股子公司	机动车驾驶服务	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	680.77

主要参股公司业务分析

√适用 □不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
上海库享网络科技有限公司	无关联性	资源整合，扩大市场占有率

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海云联时代信息科技有限公司	新设立	无重大影响
上海道秀汽车服务有限公司	注销	无影响
上海虹亭汽车服务有限公司	注销	无影响
上海政竹汽车服务有限公司	注销	无影响
北京安师傅信息技术有限公司	注销	无影响

(二) 理财产品投资情况

√适用 □不适用

单位：元

受托方名称	产品类型	产品名称	未到期余额	逾期未收回金额	资金来源
申万宏源证 券有限公司	券商理财 产品	申万宏源证券有限公司龙 鼎定制 1810 期收益凭证	10,000,000.00	0.00	自有资金

非金融机构委托理财、高风险委托理财或单项金额重大的委托理财

□适用 √不适用

(三) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

(四) 合并范围内包含私募基金管理人的情况

□适用 √不适用

五、 研发情况

(一) 研发支出情况

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	7,711,647.56	7,866,129.64
研发支出占营业收入的比例%	1.89%	1.74%
研发支出中资本化的比例%	-	-

(二) 研发人员情况

教育程度	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	1	1
本科以下	25	24
研发人员合计	26	25
研发人员占员工总量的比例%	30.23%	30.49%

(三) 专利情况

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	0	0
公司拥有的发明专利数量	0	0

(四) 研发项目情况

2025 年度，公司研发支出 771.16 万元，占营业收入的比例为 1.89%。截止到报告期末，公司共取得软件著作权 43 项。未来，公司将继续加大研发投入，进一步提升技术研发能力，不断进行技术创新，提升公司在市场上的综合竞争力。

六、 对关键审计事项说明

√适用 □不适用

关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

1、收入的确认

关键审计事项：

2025 年度，安师傅公司营业收入金额为人民币 40,764.63 万元，公司为专业汽车代驾业务、汽车运维服务的公司。考虑到安师傅公司营业收入业务交易量庞大，单笔金额较小，我们将其作为一项关键审计事项。参见财务报表附注三、（29）及财务报表附注五、（25）。

审计中的应对：

（1）、我们了解、评估并测试了与销售收入相关的内部控制，包括与销售价格、订单审核以及收入确认凭据相关的内部控制。评估并测试了与业务系统运行的一般信息技术环境相关的关键内部控制（包括系统访问控制、程序变更控制、程序开发控制和计算机运行控制）的设计和运行；

（2）、在信息系统审计专家的帮助下，利用计算机辅助审计技术，将业务系统中提取的发货清单核对至独立从第三方支付平台上下载的第三方支付平台账单；将收入核对至第三方支付平台账单；

（3）、对营业收入及毛利率波动执行分析性程序，结合不同业务大类收入占比及不同项目收入的确认分析毛利率变动的合理性；

（4）、结合应收账款函证程序，通过客户对函证信息的确认复核本期销售额；

（5）、执行了截止测试，抽样检查资产负债表日前后收入确认记录，评价收入是否确认在恰当的会计期间。

七、 企业社会责任

适用 不适用

八、 未来展望

是否自愿披露

是 否

九、 公司面临的重大风险分析

重大风险事项名称	重大风险事项简要描述
(一) 互联网行业风险	<p>公司作为汽车后司机服务市场互联网企业，目前主要为平台签约司机及终端客户提供网络平台及信息推送服务。公司自成立以来，充分体现了公司网络及技术运用平台的效率和持续运作能力，但互联网行业客观存在如硬件系统运行稳定性、软件信息安全等风险因素，这些风险的发生均有可能给公司运营带来不利影响。</p> <p>应对措施：安师傅的所有前端、后台系统均由安师傅技术团队自主研发完成，系统经过 13 年的迭代和优化，已经达到了非常稳定、完善的状态。针对硬件系统的稳定性风险，公司制</p>

	<p>定了完善的系统备份机制，包括定期备份、服务器的实时云备份等，一旦发生意外，公司可以通过备份来第一时间恢复数据，公司还设置了分布式服务器，即：一旦一台服务器出现问题，其他服务器能继续正常提供服务。针对软件的信息安全问题，公司通过以下几点来规避信息安全泄露的风险：1) 通过信息加密技术，对所有关键信息进行加密；2) 使用防毒软件和防火墙防止外来信息的攻击和入侵；3) 建立公司内部的信息安全管理制度；4) 进行了信息系统网络安全等级三级保护测评；5) 对关键文档及权限等建立严格的存放机制和审批制度。</p>
<p>(二) 市场竞争加剧风险</p>	<p>目前，汽车后服务市场虽然已经发展多年，但到目前为止行业整体的市场规模巨大，仍存在巨大的探索空间，平台运营模式创新空间也依然很大。多方资本对后服市场给予较多关注，资本力量推动下新模式、新业务层出不穷，行业内也在不断进行并购整合，以扩大平台的线上、线下两方面资源，增加平台的影响力以达到赢者通吃的目的。随着汽车后服务市场互联网化的全面启动，更多相关行业的企业将进入该领域，竞争也将越来越激烈。</p> <p>应对措施：近年来，安师傅凭借扎实的市场基础、优质的服务和良好的产品使用体验，依然良好的保持了自己的市场占有率，业务收入稳定增长。在未来，公司还需要在与竞争对手的竞争过程中建立、保持和扩大自身的竞争优势，进一步优化线下资源的收入结构，避免资源流失以及对公司业务的发展空间产生影响的各类不利因素。继续大力发展对公业务及代驾周边的司机服务业务。</p>
<p>(三) 线下资源流失风险</p>	<p>目前，公司在全国的签约服务司机已经超过 14 万人，签约司机平均驾龄超过 8 年，在具有人员流动性大的行业特征的司机服务行业中，公司较好的保持了线下供给端的稳定性和质量，也为广大代驾司机提供获取收入、延伸工作时间、改变工作状态的平台。随着未来更多相关企业的进入、市场竞争的不断加</p>

	<p>剧，如果公司不能持续整合、管理线下服务资源，公司将无法扩大自身的竞争优势，将会对公司业务的发展空间和业绩提升产生不利的影响。</p> <p>应对措施：对此，公司将合理的优化线下资源的收入结构，加强企业客户和个人客户双方面的推广力度，同时进一步横向拓宽汽车后服务领域，如：取送车、租个司机、面向新能源汽车的代客充电业务等，提高司机的接单效率和收入。</p>
(四) 驾驶安全及服务质量风险	<p>随着经营规模的不断扩张，注册代驾司机的不断增加，对代驾司机的管理难度亦不断加大，发生代驾事故的风险也在不断增加。虽然公司制定了详尽的培训计划以及较为完善的赔付体系，仍存在代驾司机服务质量的降低、代驾安全事故的增加等风险，这些都会导致用户满意度下降或投诉率增加，将有可能对公司的声誉和后续业务拓展产生不利影响。</p> <p>应对措施：尽管司机群体不断扩大，但公司招募司机的考核标准和日常的管理标准未有任何降低和松懈，公司始终保持行业内对司机的高入职标准，确保司机的来源没有安全隐患、综合素质及驾驶技术达标。与此同时，公司与保险公司签订的代驾险保障方案也在不断优化，确保用户的安全得到更加可靠的保障。</p>
(五) 汽车后服务市场新业务拓展风险	<p>公司是一家致力于提供车主管家式服务的互联网公司，旨在通过互联网的手段和 LBS 等技术为车主匹配线下服务资源，进而提供迅捷、规范的代驾、取送车、代客充电、代保养、代维修等全方位的汽车后市场服务。目前公司主要以代驾服务培养用户对平台的信任度和粘性，以期带动终端用户未来在平台上进行其他用车过程中的服务消费。如公司不能准确把握线上终端用户的新需求，公司将面临无法持续维护现有客户并吸引新用户加入，无法形成有效客户转化的风险。</p> <p>应对措施：在汽车后服务市场领域，坚持创新发展路径，目前公司的各项汽车后市场延伸服务收入都保持持续增长，公</p>

	<p>司还将积极探索后司机服务市场的新业态和新模式，以满足不同车主在用车过程中多样化的司机服务需求。</p>
<p>(六) 公司治理风险</p>	<p>公司于 2015 年 11 月 27 日取得股份公司营业执照，整体变更设立为股份公司。股份公司设立后，公司建立健全了法人治理结构，制定了适合股份公司的内部控制体系，但公司治理结构和内部控制体系的良好运行尚需在实践中不断的完善。公司管理层的管理意识、治理水平也要适应股份公司治理形式的变化而不断改进。存在公司未来在经营中因公司治理与实际发展需要脱节而影响公司持续、稳定和健康发展的风险。</p> <p>应对措施：公司的各高管、信息披露负责人及财务相关人员均已加强了相关专业领域及公司管理方面的学习和培训。以保持各项管理水平能够满足公司发展的需要。</p>
<p>(七) 业务集中的风险</p>	<p>截至到 2025 年 12 月 31 日和 2024 年 12 月 31 日，公司营业收入分别为 40,764.63 万元和 45,291.31 万元，其中上海地区的业务收入分别达到 18,132.98 元元和 20,314.35 元，占主营业务收入比重分别达到 44.48%和 44.85%。以上主要是由于上海地区作为公司总部，其市场基础更为牢固，2025 年上海地区业务收入相较其他地区更为成熟稳定。报告期内上海地区的收入占比达 40%以上，占比相对较大，如果该区域业务后续开展出现问题，将对公司业绩有较大影响。</p> <p>应对措施：针对以上风险，公司需不断完善自身的服务质量管理体系和产品服务体验，保障优势地区的业务收入稳定。公司现已积累了大批钻石级别的 VIP 个人用户，其粘性和忠诚度均非常高。另一方面，公司的对公业务已逐步形成了成熟完整的服务团队体系，良好的口碑和服务体验使得公司在近一年内进一步打开了区域市场的对公业务，确保收入处于稳步提升的状态。公司 2026 年将持续加强对新增区域市场和新业务的资源投入，提升系统的数字化和智能化水平，分散上海地区过于明显的地区优势，让公司的业务收入分布更加合理均衡。</p>

<p>(八) 监管政策变化的风险</p>	<p>公司的主营业务酒后代驾业务属于汽车后市场 O2O 信息服务业的一部分，尚未有专门的行业主管部门或系统的法律监管规定，这使得汽车后市场 O2O 信息服务业在实际业务开展过程中，尚不存在明确的运行规范。该行业主要采用国家宏观指导、行业协会的指导建议及行业自律相结合的模式下进行市场化的发展和竞争。从事该行业的各企业面向市场自主经营，政府职能部门依法管理。虽然如《关于推进线上线下互动加快商贸流通创新发展转型升级的意见》等各项政策的出台为汽车后市场 O2O 业务发展创造更有利条件，但是公司的经营业务仍然面临着监管不明确、一旦有进一步的政策措施出台或者监管部门明确后公司业务需要调整或者受到影响的风险。</p> <p>应对措施：目前公司已经采取了行业内相当高的管理标准，有足够的能力和空间应对监管部门的政策性要求。而代驾行业本身与国家禁止酒后驾车、大力发展互联网+产业、促进就业、推动共同富裕等各项政策趋势吻合。公司 2022 年就已完成了信息系统安全等级保护测评的相关工作，积极落实三部上位法中提出的数据安全制度并明确实施路径，完善了重要数据处理者的备案要求和定期报告制度，总结并强化了自身的互联网平台责任。</p>
<p>本期重大风险是否发生重大变化：</p>	<p>本期重大风险未发生重大变化</p>

是否存在被调出创新层的风险

是 否

第三节 重大事件

一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(二)
是否存在提供担保事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(三)
是否存在关联交易事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在经股东会审议通过的收购及出售资产、对外投资以及报告期内发生的企业合并事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股份回购事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在已披露的承诺事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(四)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在被调查处罚的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在应当披露的其他重大事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

(一)重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

(二)诉讼、仲裁事项

1、报告期内发生的诉讼、仲裁事项

适用 不适用

单位：元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	-	-
作为被告/被申请人	58,709.00	0.0701%
作为第三人	-	-
合计	58,709.00	0.0701%

2、以临时公告形式披露的重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(三)股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

(四) 承诺事项的履行情况

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
实际控制人或控股股东	2016年4月22日	-	挂牌	同业竞争承诺	公司实际控制人诸磊出具了《避免同业竞争承诺函》。	正在履行中
董监高	2016年4月22日	-	挂牌	同业竞争承诺	公司董事、监事、高级管理人员出具了《避免同业竞争承诺函》。	正在履行中
实际控制人或控股股东	2016年4月22日	-	挂牌	资金占用承诺	公司实际控制人诸磊出具了《股东关于防止公司资金占用的承诺》。	正在履行中
其他股东	2016年4月22日	-	挂牌	资金占用承诺	公司全体股东出具了《股东关于防止公司资金占用的承诺》。	正在履行中

超期未履行完毕的承诺事项详细情况

不适用。

第四节 股份变动、融资和利润分配

一、普通股股本情况

(一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	31,431,676	54.79%	0	31,431,676	54.79%
	其中：控股股东、实际控制人	3,897,230	6.79%	0	3,897,230	6.79%
	董事、监事、高管	4,687,701	8.17%	0	4,687,701	8.17%
	核心员工	-	-	0	-	-
有限售条件股份	有限售股份总数	25,933,324	45.21%	0	25,933,324	45.21%
	其中：控股股东、实际控制人	11,690,205	20.38%	0	11,690,205	20.38%
	董事、监事、高管	14,243,119	24.83%	0	14,243,119	24.83%
	核心员工	-	-	0	-	-
总股本		57,365,000	-	0	57,365,000	-
普通股股东人数		16				

股本结构变动情况

□适用 √不适用

(二) 普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	诸磊	15,587,435	0	15,587,435	27.18%	11,690,205	3,897,230	0	15,587,435
2	石澄	8,881,445	0	8,881,445	15.49%	6,661,085	2,220,360	0	0
3	上海翼安投资管理中心（有限合伙）	6,096,880	0	6,096,880	10.63%	0	6,096,880	0	0
4	上海迈邑企业管理合伙企业（有限合伙）	5,280,220	0	5,280,220	9.20%	0	5,280,220	0	0
5	段岩	4,797,385	0	4,797,385	8.37%	3,598,039	1,199,346	0	0
6	上海黑骥马股权投资合伙企业（有限合伙）	4,548,000	0	4,548,000	7.92%	0	4,548,000	0	0
7	姚英杰	4,311,990	0	4,311,990	7.52%	3,233,995	1,077,995	0	0
8	上海翌安企业管理合伙企业（有限合伙）	1,161,550	0	1,161,550	2.02%	0	1,161,550	0	0
9	中山证券有限责任公司	1,060,000	0	1,060,000	1.85%	0	1,060,000	0	0
10	上海证券有限责任公司	1,016,000	0	1,016,000	1.77%	0	1,016,000	0	0
合计		52,740,905	0	52,740,905	91.95%	25,183,324	27,557,581	0	15,587,435

普通股前十名股东情况说明

√适用 □不适用

公司实际控制人为诸磊，诸磊直接持有公司 27.18% 股份，并通过迈邑投资、翼安投资间接持有公司 0.7426% 股份，合计持股 27.9226%，为公司持股比例最大的股东，同时，诸磊作为迈邑投资、翼安投资的执行事务合伙人；段岩直接持有公司 8.37% 股份，并通过翼安间接持有公司 9.6513% 股份，合计持有股 18.0213%，同时作为翼安投资的有限合伙人；除此以外其他股东相互之间均无关系。

二、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露

√是 □否

报告期内控股股东、实际控制人未发生变化。

是否存在尚未履行完毕的特殊投资条款

是 否

三、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

(一) 报告期内的股票发行情况

适用 不适用

(二) 存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

四、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

五、 存续至本期的债券融资情况

适用 不适用

六、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

七、 权益分派情况

(一) 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

适用 不适用

利润分配与公积金转增股本的执行情况

适用 不适用

(二) 权益分派预案

适用 不适用

第五节 行业信息

环境治理公司 医药制造公司 软件和信息技术服务公司
计算机、通信和其他电子设备制造公司 专业技术服务公司 互联网和相关服务公司
零售公司 农林牧渔公司 教育公司 影视公司 化工公司 卫生行业公司
广告公司 锂电池公司 建筑公司 不适用

一、 宏观政策

1、财政部制定了《关于加强数据资产管理的指导意见》，明确了数据的资产属性，提出依法合规推动数据资产化，平等保护各类主体数据资产合法权益，鼓励公共服务机构将依法合规持有或控制的、具有资产属性的公共数据资源纳入资产管理范畴，进一步创新数据资产管理方式方法，加强数据资产全流程管理，严防数据资产应用风险等，更好促进数字经济高质量发展。

2、数据安全与合规要求，国家高度重视数据安全，将打造高水平的数据安全治理体系作为重点工作。要求互联网企业加强数据安全保护，严格遵守《网络安全法》《数据安全法》《个人信息保护法》等相关法律法规，确保数据的安全、合法使用。

二、 制度修订

报告期内无变动。

三、 资质情况

公司已取得“增值电信业务经营许可证（ICP）”、“高新技术企业”、“专精特新中小企业”、“信息系统安全等级保护三级认证”。

四、 重要知识产权的变动情况

截至报告期末，公司共拥有软件著作权 43 项。

五、 研发情况

（一） 研发模式

1.研发机构设置情况

安师傅公司设立了专门的研发中心，涵盖软件研发、产品设计、项目管理、数据分析、运营推广、

技术支持等多个板块。各部门高效协同，共同推动代驾智能服务平台的建设与发展。研发中心是公司可持续发展与创新的核心驱动力，研发团队通过自主研发技术，助力公司业务拓展和战略转型升级，推动互联网产品化开发与改造。研发团队严格按照项目管理流程开展工作，所有核心项目均需经历需求调研、产品设计、技术开发、产品测试、试运行等阶段，最终正式上线，确保项目按时保质完成，实现其商业价值。

2.研发平台

自研发中心成立以来，公司持续迭代优化代驾业务平台，自主研发了代驾业务平台、移动 APP 及各类小程序。代驾业务管理平台作为服务调度与管理的核心中控平台，优化了电子合同及审批体系，并完善了司机认证和评级系统。同时，公司制定了平台接单、司机调度、费用结算、客户评价、安全保障等一系列规则，进一步推动业务、资金、管理的一体化，显著提升了公司的数字化精细运营能力。

(二) 合作研发或外包研发

适用 不适用

六、 个人信息保护

适用 不适用

报告期内，公司高度重视用户个人信息保护，严格执行《个人信息保护政策》，确保用户数据的安全性和隐私性。公司遵循“最小化收集”原则，仅收集代驾服务所需的最低限度的用户信息，如位置信息、联系方式及行程记录等。同时，公司采取多重技术和管理措施，包括数据加密、访问权限控制及定期安全审计等，严格防止个人信息泄露、篡改或丢失，切实保障用户隐私权益。

七、 网络安全

适用 不适用

报告期内无变动。

八、 处罚及纠纷

适用 不适用

九、 移动互联网应用程序业务分析

适用 不适用

(一) 移动互联网应用程序

公司通过“安师傅”App 向用户提供代驾、代年检、代充电、取送车和租个司机服务。目前“安师傅”App 上架腾讯应用宝市场、小米应用商店、华为应用商店、OPPO 应用市场、360 应用市场、荣耀应用市场、阿里应用平台、App Store 等。公司在注册开发者账号、申请产品上架时，通过线上形式与相关服务商订立服务协议。

十、 第三方支付

适用 不适用

十一、 虚拟货币业务分析

适用 不适用

十二、 网络游戏业务分析

适用 不适用

十三、 互联网视听业务分析

适用 不适用

十四、 电子商务平台业务分析

适用 不适用

十五、 互联网营销（广告）业务分析

适用 不适用

十六、 电商代运营业务分析

适用 不适用

十七、 自媒体运营业务分析

适用 不适用

十八、 其他平台业务分析

适用 不适用

第六节 公司治理

一、董事、监事、高级管理人员情况

(一) 基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例%
				起始日期	终止日期				
诸磊	董事长	男	1976年2月	2024年9月6日	2027年9月5日	15,587,435	-	15,587,435	27.18%
段岩	董事兼总经理	女	1981年8月	2024年9月6日	2027年9月5日	4,797,385	-	4,797,385	8.37%
姚英杰	董事兼副总经理	男	1976年7月	2024年9月6日	2027年9月5日	4,311,990	-	4,311,990	7.52%
石澄	董事	女	1976年8月	2024年9月6日	2027年9月5日	8,881,445	-	8,881,445	15.49%
杨巍	董事	男	1968年4月	2024年9月6日	2027年9月5日	-	-	-	-
吴俊	监事会主席	男	1978年11月	2024年9月6日	2027年9月5日	-	-	-	-
章震宇	监事	男	1971年6月	2024年9月6日	2027年9月5日	940,000	-	940,000	1.64%
宁树旺	职工监事	男	1982年12月	2024年9月6日	2027年9月5日	-	-	-	-
王林浩	财务总监	男	1987年4月	2024年9月6日	2027年9月5日	-	-	-	-
张玉霞	董事会秘书	女	1985年10月	2024年9月6日	2027年9月5日	-	-	-	-

董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系：

董事、监事、高级管理人员相互间及与实际控制人之间不存在其他关联关系。

(二) 审计委员会情况

适用 不适用

(三) 变动情况

适用 不适用

报告期内新任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况

□适用 √不适用

(四) 董事、高级管理人员的股权激励情况

□适用 √不适用

二、 员工情况

(一) 在职员工（公司及控股子公司）情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
管理人员	9	-	-	9
设计人员	3	-	-	3
运营人员	24	-	1	23
技术人员	26	-	1	25
商务人员	4	-	-	4
行政财务人员	7	1	1	7
客服人员	13	-	2	11
员工总计	86	1	5	82

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	3	3
本科	39	39
专科	30	27
专科以下	14	13
员工总计	86	82

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

1、员工薪酬政策：公司按照《中华人民共和国劳动合同法》及其他相关法律、法规的规定，与员工签订劳动合同，并支付员工劳动报酬，为员工办理社会保险，为员工代扣代缴个人所得税。公司通过薪资结构调整、绩效激励、优化晋升路径、员工福利等方式，为员工提供优越、稳定的发展平台，根据岗位、能力以及业绩完成情况对员工进行肯定、提升及奖励，高度激发了员工的工作主动性及创新意识，提高了企业凝聚力，鼓励每一位员工在岗位上创造价值。

2、培训计划：公司重视人才的培养，为员工提供可持续发展的机会，制定年度培训计划，加强对全体员工的培训。公司对入职新员工进行入职培训、岗位技能培训、企业文化培训，对在职员工进行业务及管理技能培训。此外，公司定期对不同岗位的培训需求展开调研，根据调研情况有针对性地制定培

训计划，全面提升员工综合素质和能力，为公司发展提供有力的保障。

3、离退休职工：员工退休后可在社保机构领取退休工资，公司不承担费用；另外，公司对退休返聘的员工发放劳务工资。

（二）核心员工（公司及控股子公司）情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	变动情况	职务	期初持普通股股数	持股数量变动	期末持普通股股数
宁树旺	无变动	副总经理	-	-	-
刘小军	无变动	副总经理	-	-	-
王林浩	无变动	财务总监	-	-	-
张玉霞	无变动	人事经理	-	-	-
吴湖海	无变动	客服总监	-	-	-

核心员工的变动情况

报告期内核心员工无变动。

三、公司治理及内部控制

事项	是或否
投资机构是否派驻董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
内部监督机构对本年监督事项是否存在异议	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
管理层是否引入职业经理人	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
报告期内是否新增关联方	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

（一）公司治理基本情况

报告期内，公司根据《公司法》、《证券法》、《非上市公众公司监督管理办法》以及全国中小企业股份转让系统有限责任公司制定的相关法律法规及规范性文件的要求及其他相关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，建立行之有效的内控管理体系，确保公司规范运作。公司股东会、董事会、监事会的召集、召开、表决程序符合有关法律、法规的要求，且均严格按照相关法律法规，履行各自的权利和义务，公司重大运营决策、财务决策等均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行。

截至报告期末，上述机构和人员依法运作，未出现违法、违规现象和重大缺陷，能够切实履行应尽的职责和义务。

（二） 内部监督机构对监督事项的意见

公司监事会在报告期内的监督活动中，未发现公司存在重大风险事项，监事会对报告期内的监督事项无异议。

（三） 公司保持独立性、自主经营能力的说明

公司严格遵守《公司法》和《公司章程》等法律法规和规章制度规范运作，建立健全了公司法人治理结构，在业务、资产、人员、财务、机构方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具体情况如下：

1、业务方面：公司设置了业务经营所需的采购、销售及售后服务等部门并配备了相应的业务人员，具有独立运营业务的能力。公司具有直接面向市场独立经营的能力，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争或显失公平的关联交易。

2、人员方面：公司总经理、财务总监等高级管理人员在公司专职工作并领取薪金，均未在控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业中担任职务，也未在控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业领薪；公司的劳动、人事及工资管理与控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业严格分离；公司单独设立财务部门，财务人员没有在控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业中兼职。

3、资产方面：公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间的产权界限清晰明确，公司资产独立完整，不存在与股东共用的情况。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，挂牌后不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

4、机构方面：公司已建立健全内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东、实际控制人控制的其他企业间机构混同、合署办公的情形。

5、财务方面：公司独立开立银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司作为独立纳税人，依法独立纳税，不存在与股东单位混合纳税情形；公司运作规范，挂牌后不存在货币资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其它企业占用的情况，也不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其它企业提供担保的情况。

(四) 对重大内部管理制度的评价

公司的财务管理制度以及风险控制健全且能够得到有效执行，会计基础工作规范，符合相关法律法规要求，有完整的会计核算体系，能够独立开展会计核算、做出财务决策。

报告期内，未发生内部管理制度出现重大缺陷的情况。

四、 投资者保护

(一) 实行累积投票制的情况

适用 不适用

(二) 提供网络投票的情况

适用 不适用

(三) 表决权差异安排

适用 不适用

第七节 财务会计报告

一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	众会字（2026）第 05544 号	
审计机构名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）	
审计机构地址	上海市虹口区东大名路 1089 号北外滩来福士广场东塔楼 18 楼	
审计报告日期	2026 年 4 月 26 日	
签字注册会计师姓名及连续签字年限	王孜卉	朱靓旻
	1 年	3 年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	11 年	
会计师事务所审计报酬（万元）	21	

审计报告

众会字（2026）第 05544 号

上海安师傅汽车服务股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了上海安师傅汽车服务股份有限公司（以下简称“安师傅公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了安师傅公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于安师傅公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

1、收入的确认

关键审计事项：

2025 年度，安师傅公司营业收入金额为人民币 40,764.63 万元，公司为专业汽车代驾业务、汽车运维服务的公司。考虑到安师傅公司营业收入业务交易量庞大，单笔金额较小，我们将其作为一项关键审计事项。参见财务报表附注三、（29）及财务报表附注五、（25）。

审计中的应对：

（1）、我们了解、评估并测试了与销售收入相关的内部控制，包括与销售价格、订单审核以及收入确认凭据相关的内部控制。评估并测试了与业务系统运行的一般信息技术环境相关的关键内部控制（包括系统访问控制、程序变更控制、程序开发控制和计算机运行控制）的设计和运行；

（2）、在信息系统审计专家的帮助下，利用计算机辅助审计技术，将业务系统中提取的发货清单核对至独立从第三方支付平台上下载的第三方支付平台账单；将收入核对至第三方支付平台账单；

（3）、对营业收入及毛利率波动执行分析性程序，结合不同业务大类收入占比及不同项目收入的确认分析毛利率变动的合理性；

（4）、结合应收账款函证程序，通过客户对函证信息的确认复核本期销售额；

（5）、执行了截止测试，抽样检查资产负债表日前后收入确认记录，评价收入是否确认在恰当的会计期间。

四、其他信息

安师傅公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括安师傅公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

安师傅公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安师傅公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算安师傅公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安师傅公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对安师傅公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安师傅公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就安师傅公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

<此页无正文>

众华会计师事务所（特殊普通合伙）中国注册会计师朱靛旻（项目合伙人）

中国注册会计师王孜卉

中国，上海 2026 年 4 月 26 日

二、 财务报表

（一） 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	五、1	53,074,397.03	39,986,997.40
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	10,000,000.00	20,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	五、3	35,958,263.63	35,043,003.88
应收款项融资			
预付款项	五、4	2,652,379.29	2,425,112.40
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、5	1,516,231.10	1,801,920.13
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、6	312,273.04	679,342.61
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、6	2,768,828.64	2,276,052.34
流动资产合计		106,282,372.73	102,212,428.76
非流动资产：			
发放贷款及垫款			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	五、8	600,000.00	600,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	五、9	489,906.01	730,210.11
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、10	838,099.30	478,650.17
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	五、11	14,647.24	165,129.61
递延所得税资产	五、12	5,238,121.68	5,018,593.13
其他非流动资产			
非流动资产合计		7,180,774.23	6,992,583.02
资产总计		113,463,146.96	109,205,011.78
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	五、13	7,325,024.37	8,236,517.26
预收款项			
合同负债	五、14	2,034,423.93	1,749,599.52
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、15	3,020,494.07	2,901,147.16
应交税费	五、16	1,084,746.67	1,188,202.46
其他应付款	五、17	15,465,454.18	23,496,652.26
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、18	332,858.24	542,262.38
其他流动负债	五、19	122,065.44	104,975.97
流动负债合计		29,385,066.90	38,219,357.01
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、20	371,656.22	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		371,656.22	
负债合计		29,756,723.12	38,219,357.01
所有者权益（或股东权益）：			
股本	五、21	57,365,000.00	57,365,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、22	15,041,691.20	15,041,691.20
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	五、23	3,474,175.82	3,145,369.03
一般风险准备			
未分配利润	五、24	7,825,556.82	-4,566,405.46
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		83,706,423.84	70,985,654.77
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		83,706,423.84	70,985,654.77
负债和所有者权益（或股东权益）总计		113,463,146.96	109,205,011.78

法定代表人：诸磊

主管会计工作负责人：王林浩

会计机构负责人：王林浩

(二) 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		42,873,535.47	23,578,124.10
交易性金融资产		10,000,000.00	20,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十三、1	18,766,143.32	12,953,247.41
应收款项融资			
预付款项		2,540,231.44	2,221,340.13
其他应收款	十三、2	34,031,062.82	47,523,897.97
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		406,829.73	285,305.21
流动资产合计		108,617,802.78	106,561,914.82
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十三、3	27,600,000.00	23,850,000.00
其他权益工具投资		600,000.00	600,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		489,906.01	730,210.11
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		838,099.30	478,650.17
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		14,647.24	165,129.61
递延所得税资产		3,896,879.57	3,160,493.38

其他非流动资产			
非流动资产合计		33,439,532.12	28,984,483.27
资产总计		142,057,334.90	135,546,398.09
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		11,606,726.50	6,104,385.25
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		2,378,734.97	2,474,297.01
应交税费		1,057,037.21	1,152,544.66
其他应付款		15,471,628.19	18,096,288.13
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		1,900,620.35	1,547,785.46
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		332,858.24	542,262.38
其他流动负债		114,037.22	92,867.13
流动负债合计		32,861,642.68	30,010,430.02
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		371,656.22	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		371,656.22	
负债合计		33,233,298.90	30,010,430.02
所有者权益（或股东权益）：			
股本		57,365,000.00	57,365,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		15,041,691.20	15,041,691.20
减：库存股			
其他综合收益			

专项储备			
盈余公积		3,474,175.82	3,145,369.03
一般风险准备			
未分配利润		32,943,168.98	29,983,907.84
所有者权益（或股东权益）合计		108,824,036.00	105,535,968.07
负债和所有者权益（或股东权益）合计		142,057,334.90	135,546,398.09

（三）合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		407,646,329.38	452,913,108.91
其中：营业收入	五、25	407,646,329.38	452,913,108.91
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		395,002,362.31	448,220,773.05
其中：营业成本	五、25	357,352,767.75	410,256,324.49
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、26	275,425.29	268,545.85
销售费用	五、27	3,318,398.93	3,269,606.86
管理费用	五、28	25,353,572.77	25,356,144.64
研发费用	五、29	7,711,647.56	7,866,129.64
财务费用	五、30	990,550.01	1,204,021.57
其中：利息费用		15,760.55	40,243.97
利息收入		81,578.67	98,148.10
加：其他收益	五、31	505,268.69	151,993.21
投资收益（损失以“-”号填列）	五、32	439,224.23	531,705.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益 （损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止 确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、33	-462,749.40	-779,670.85

资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、34		109,487.47
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		13,125,710.59	4,705,851.63
加：营业外收入	五、35	272,043.85	379,993.57
减：营业外支出	五、36	862,107.84	727,121.97
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		12,535,646.60	4,358,723.23
减：所得税费用	五、37	-185,122.47	2,247,304.10
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		12,720,769.07	2,111,419.13
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		12,720,769.07	2,111,419.13
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		12,720,769.07	2,111,419.13
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		12,720,769.07	2,111,419.13
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		12,720,769.07	2,111,419.13
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.222	0.037
（二）稀释每股收益（元/股）		0.222	0.037

法定代表人：诸磊

主管会计工作负责人：王林浩

会计机构负责人：王林浩

(四) 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十三、4	246,389,091.59	229,741,963.66
减：营业成本	十三、4	219,577,554.56	168,598,257.46
税金及附加		243,400.79	221,417.90
销售费用		2,811,496.42	794,098.66
管理费用		13,640,247.47	12,571,616.04
研发费用		7,711,647.56	7,866,129.64
财务费用		993,671.67	1,199,808.34
其中：利息费用		15,760.55	40,243.97
利息收入		66,920.50	89,384.75
加：其他收益		505,132.57	111,981.07
投资收益（损失以“-”号填列）	十三、5	1,744,058.89	4,867,470.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益 （损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止 确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-495,506.64	-378,066.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			109,487.47
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,164,757.94	43,201,507.55
加：营业外收入		237,504.01	376,414.55
减：营业外支出		850,580.21	704,350.65
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,551,681.74	42,873,571.45
减：所得税费用		-736,386.19	3,698,076.24
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,288,067.93	39,175,495.21
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,288,067.93	39,175,495.21
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			

1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		3,288,067.93	39,175,495.21
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

（五）合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		432,198,880.08	459,213,849.29
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	五、38（1）	11,367,965.12	11,957,630.90
经营活动现金流入小计		443,566,845.20	471,171,480.19
购买商品、接受劳务支付的现金		387,466,695.97	420,845,470.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		18,329,409.66	17,824,221.57
支付的各项税费		2,884,599.56	1,407,045.71
支付其他与经营活动有关的现金	五、38（2）	31,431,329.71	26,899,556.86

经营活动现金流出小计		440,112,034.90	466,976,294.95
经营活动产生的现金流量净额		3,454,810.30	4,195,185.24
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		70,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		439,224.23	1,551,705.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			218,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		70,439,224.23	1,769,705.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,664.82	450,740.21
投资支付的现金		60,000,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		60,003,664.82	450,740.21
投资活动产生的现金流量净额		10,435,559.41	1,318,965.73
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		802,970.08	500,043.30
筹资活动现金流出小计		802,970.08	500,043.30
筹资活动产生的现金流量净额		-802,970.08	-500,043.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		13,087,399.63	5,014,107.67
加：期初现金及现金等价物余额		39,986,997.40	34,972,889.73
六、期末现金及现金等价物余额		53,074,397.03	39,986,997.40

法定代表人：诸磊

主管会计工作负责人：王林浩

会计机构负责人：王林浩

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		256,067,663.20	245,718,564.28
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		31,463,879.40	9,951,971.19
经营活动现金流入小计		287,531,542.60	255,670,535.47
购买商品、接受劳务支付的现金		227,755,819.90	176,956,430.95
支付给职工以及为职工支付的现金		15,121,312.58	14,523,949.69
支付的各项税费		2,645,581.47	1,044,064.28
支付其他与经营活动有关的现金		29,901,565.56	56,253,312.12
经营活动现金流出小计		275,424,279.51	248,777,757.04
经营活动产生的现金流量净额		12,107,263.09	6,892,778.43
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		70,000,000.00	500,000.00
取得投资收益收到的现金		439,224.23	4,867,470.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			218,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		3,805,558.95	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		74,244,783.18	5,585,470.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,664.82	450,740.21
投资支付的现金		60,000,000.00	18,490,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		6,250,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		66,253,664.82	18,940,740.21
投资活动产生的现金流量净额		7,991,118.36	-13,355,270.13
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		802,970.08	500,043.30
筹资活动现金流出小计		802,970.08	500,043.30
筹资活动产生的现金流量净额		-802,970.08	-500,043.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		19,295,411.37	-6,962,535.00
加：期初现金及现金等价物余额		23,578,124.10	30,540,659.10
六、期末现金及现金等价物余额		42,873,535.47	23,578,124.10

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025年												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-4,566,405.46		70,985,654.77
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-4,566,405.46		70,985,654.77
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）								328,806.79		12,391,962.28			12,720,769.07
（一）综合收益总额										12,720,769.07			12,720,769.07
（二）所有者投入和减少资本													
1. 股东投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													

3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配								328,806.79		-328,806.79			
1. 提取盈余公积								328,806.79		-328,806.79			
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20			3,474,175.82		7,825,556.82			83,706,423.84

项目	2024 年												
	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者权益 合计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分配利润		
	优先 股	永续 债	其他										
一、上年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-6,677,824.59		68,874,235.64
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-6,677,824.59		68,874,235.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）											2,111,419.13		2,111,419.13
（一）综合收益总额											2,111,419.13		2,111,419.13
（二）所有者投入和减少资本													
1. 股东投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配													
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													

4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-4,566,405.46		70,985,654.77

法定代表人：诸磊

主管会计工作负责人：王林浩

会计机构负责人：王林浩

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		29,983,907.84	105,535,968.07
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		29,983,907.84	105,535,968.07
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）								328,806.79			2,959,261.14	3,288,067.93
（一）综合收益总额											3,288,067.93	3,288,067.93
（二）所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配								328,806.79			-328,806.79	
1. 提取盈余公积								328,806.79			-328,806.79	

2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者（或股东）的分配											
4. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20			3,474,175.82		32,943,168.98	108,824,036.00

项目	2024年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-9,191,587.37	66,360,472.86
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		-9,191,587.37	66,360,472.86
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）											39,175,495.21	39,175,495.21
（一）综合收益总额											39,175,495.21	39,175,495.21
（二）所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配												

4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本年期末余额	57,365,000.00				15,041,691.20				3,145,369.03		29,983,907.84	105,535,968.07

一、公司基本情况

1. 公司注册地址、组织形式、总部地址及注册资本

- (1) 注册地址：浦东新区新元南路 600 号 15 幢 401 室
- (2) 组织形式：股份有限公司（非上市）
- (3) 办公地址：上海市闵行区陈行路 2388 号浦江科技广场 5 号楼 201 室
- (4) 注册资本：5,736.50 万人民币

2. 公司设立情况

上海安师傅汽车服务股份有限公司（以下简称“安师傅公司”、“本公司”、“公司”）是由上海安师傅汽车驾驶服务有限公司整体变更设立的股份有限公司。2015 年 9 月 12 日，经本公司股东大会决议，确认将上海安师傅汽车驾驶服务有限公司以 2015 年 8 月 31 日经审计的净资产人民币 10,174,332.71 元为基础，整体变更为股份有限公司，股份公司名称为上海安师傅汽车服务股份有限公司，其中股本 10,000,000 股，每股一元，每股面值为壹元人民币，其余 174,332.71 元计入资本公积金。

截止至 2025 年 12 月 31 日，本公司分别在济南、武汉、郑州设立了 3 家分公司，具体分公司信息情况如下：

分支机构全称	注册地址	负责人	经营范围
上海安师傅汽车服务股份有限公司济南分公司	山东省济南市历下区	诸磊	计算机技术开发、技术服务
上海安师傅汽车服务股份有限公司武汉分公司	武汉市东西湖区	诸磊	计算机技术开发、技术服务
上海安师傅汽车服务股份有限公司郑州分公司	郑州市二七区	李贺	汽车驾驶服务

3. 公司经营范围

通过互联网模式和 LBS 等信息技术为车主匹配线下服务资源，从而提供迅捷、规范的代驾、代保养、代维修、代年检、取送车、代客充电等全方位的汽车后市场司机服务。

4. 本财务报告的批准报出日：2026 年 4 月 26 日。

二、财务报表编制基础

1. 编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

2. 持续经营

经本公司评估，自本报告期末起的12个月内，本公司持续经营能力良好，不存在导致对本公司持续经营能力产生重大怀疑的因素。

三、重要会计政策及会计估计

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2. 会计期间

会计期间自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，认定为同一控制下的企业合并。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资

本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，认定为非同一控制下的企业合并。

购买方通过一次交换交易实现的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方的合并成本和购买方在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

（3）因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的

在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等应当转为购买日所属当期收益。

6. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）合并范围

合并财务报表的合并范围包括本公司及子公司。合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

（2）控制的依据

投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额，视为投资方控制被投资方。相关活动，系对被投资方的回报产生重大影响的活动。

（3）决策者和代理人

代理人仅代表主要责任人行使决策权，不控制被投资方。投资方将被投资方相关活动的决策权委托给代理人的，将该决策权视为自身直接持有。

在确定决策者是否为代理人时，公司综合考虑该决策者与被投资方以及其他投资方之间的关系。

1) 存在单独一方拥有实质性权利可以无条件罢免决策者的，该决策者为代理人。

2) 除 1) 以外的情况下，综合考虑决策者对被投资方的决策权范围、其他方享有的实质性权利、决策者的薪酬水平、决策者因持有被投资方中的其他权益所承担可变回报的风险等相关因素进行判断。

（4）投资性主体

当同时满足下列条件时，视为投资性主体：

1) 该公司是以向投资者提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金；

2) 该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报；

3) 该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

属于投资性主体的，通常情况下符合下列所有特征：

1) 拥有一个以上投资；

2) 拥有一个以上投资者；

3) 投资者不是该主体的关联方；

4) 其所有者权益以股权或类似权益方式存在。

如果母公司是投资性主体，则母公司仅将为其投资活动提供相关服务的子公司(如有)纳入合并范围并编制合并财务报表；其他子公司不予以合并，母公司对其他子公司的投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益。

投资性主体的母公司本身不是投资性主体，则将其控制的全部主体，包括那些通过投资性主体所间接控制的主体，纳入合并财务报表范围。

（5）合并程序

子公司所采用的会计政策或会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整；或者要求子公司按照本公司的会计政策或会计期间另行编报财务报表。

合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表分别以本公司和子公司的资产负债表、利润表、现金流量表及所有者（股东）权益变动表为基础，在抵销本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表的影响后，由本公司合并编制。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司

之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

本公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

（6）特殊交易会计处理

1) 购买子公司少数股东拥有的子公司股权

在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 不丧失控制权的情况下处置对子公司长期股权投资

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

3) 处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权时，对于剩余股权的处理

在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

4) 企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，且该多次交易属于一揽子交易的处理

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

判断分步处置股权至丧失控制权过程的各项交易是否属于一揽子交易的原则如下：

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于一揽子交易：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

(1) 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。

(2) 共同经营参与方的会计处理

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，按照上述方法进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金及可随时用于支付的存款，现金等价物是指持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金及价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

外币业务按业务发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。

（2）外币财务报表的折算

以非记账本位币编制的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算成记账本位币，所有者权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。以非记账本位币编制的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算成记账本位币。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中核算。以非记账本位币编制的现金流量表中各项目的现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算成记账本位币。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10. 金融工具

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且本公司转移了该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；
- 3) 该金融资产已转移，且本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是，本公司未保留对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（2）金融资产的分类

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产；
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产：

①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。

②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。

②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

当应收票据和应收账款同时满足以上条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

按照本条第 1) 项分类为以摊余成本计量的金融资产和按照本条第 2) 项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，本公司可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），并按照规定确认股利收入。该指定一经做出，不得撤销。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融负债的分类

除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条第 1) 项或第 2) 项情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定满足下列条件之一：

1) 能够消除或显著减少会计错配；

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告。

该指定一经做出，不得撤销。

(4) 嵌入衍生工具

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具（即主合同）中的衍生工具。

混合合同包含的主合同属于金融工具确认和计量准则规范的资产的，本公司将该混合合同作为一个整体适用该准则关于金融资产分类的相关规定。

混合合同包含的主合同不属于金融工具确认和计量准则规范的资产，且同时符合下列条件的，本公司从混合合同中分拆嵌入衍生工具，将其作为单独存在的衍生工具处理：

1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征和风险不紧密相关。

2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。

3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

(5) 金融工具的重分类

本公司改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。本公司对所有金融负债均不得进行重分类。

本公司对金融资产进行重分类，自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理。重分类日，是指导致本公司对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天。

(6) 金融工具的计量

1) 初始计量

本公司初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用应当计入初始确认金额。

2) 后续计量

初始确认后，本公司对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，本公司对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本，以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定：

①扣除已偿还的本金。

②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。

③扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。本公司按照上述政策对金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

（7）金融工具的减值

1）减值项目

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

①分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

②租赁应收款。

③贷款承诺和财务担保合同。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），以及衍生金融资产。

2）减值准备的确认和计量

除了对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产以及始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备的金融资产之外，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于已发生信用减值的金融资产，处于第三阶段，本公司在资产负债表日仅将自初始确

认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，本公司将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，本公司也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），本公司在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不应减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额应当作为减值利得计入当期损益。

本公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据时，本公司在组合基础上评估信用风险是否显著增加。

对于适用本项政策有关金融工具减值规定的各类金融工具，本公司按照下列方法确定其信用损失：

①对于金融资产，信用损失为本公司收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

②对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

③对于未提用的贷款承诺，信用损失应为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

④对于财务担保合同，信用损失应为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

⑤对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

3) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。除特殊情形外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否已显著增加。

本公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

4) 应收票据及应收账款减值

对于应收票据及应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项应收票据及应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据及应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收票据及应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收票据及应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收票据及应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的应收账款，账龄自确认之日起计算。

应收票据及应收账款组合：

组合名称	确定组合依据
应收票据组合 1 银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小银行
应收票据组合 2 商业承兑汇票及其他	其他的承兑银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票
应收账款组合 1	账龄组合
应收账款组合 2	应收并表内关联方款项

5) 其他应收款减值

按照三、10.(7)2) 中的描述确认和计量减值。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
其他应收款组合 1	员工借款及备用金
其他应收款组合 2	押金及保证金
其他应收款组合 3	代收代付及往来款
其他应收款组合 4	应收并表内关联方款项

经过测试，上述其他应收款组合 2、其他应收款组合 4 一般情况下不计提预期信用损失。

(8) 利得和损失

本公司将以公允价值计量的金融资产或金融负债的利得或损失计入当期损益，除非该金融资产或金融负债属于下列情形之一：

- 1) 属于《企业会计准则第 24 号——套期会计》规定的套期关系的一部分。
- 2) 是一项对非交易性权益工具的投资，且本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 是一项被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的其公允价值变动应当计入其他综合收益。
- 4) 是一项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），其减值损失或利得和汇兑损益之外的公允价值变动计入其他综合收益。

本公司只有在同时符合下列条件时，才能确认股利收入并计入当期损益：

- 1) 本公司收取股利的权利已经确立；
- 2) 与股利相关的经济利益很可能流入本公司；

3) 股利的金额能够可靠计量。

以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照本项重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。本公司将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认时计入当期损益或在按照实际利率法摊销时计入相关期间损益。

对于本公司将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债所产生的利得或损失按照下列规定进行处理：

1) 由本公司自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合收益；

2) 该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。

按照本条第 1) 规定对该金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括本公司自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

本公司将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失（债务工具投资），除减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。但是，采用实际利率法计算的该金融资产的利息计入当期损益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。本公司将该金融资产重分类为其他类别金融资产的，对之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值。

(9) 报表列示

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，在“交易性金融资产”科目中列示。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的非流动金融资产，在“其他非流动金融资产”科目列示。

本公司将分类为以摊余成本计量的长期债权投资，在“债权投资”科目中列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以摊余成本计量的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的长期债权投资，在“其他债权投资”科目列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资的期末账面价值，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，在“其他权益工具投资”科目列示。

本公司承担的交易性金融负债，以及本公司持有的直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在“交易性金融负债”科目列示。

（10）权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响所有者权益总额。

11. 应收票据

（1）应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见三、10.金融工具

12. 应收账款

（1）应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见三、10.金融工具

13. 应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见三、10.金融工具，在报表中列示为应收款项融资：

- （1）合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- （2）本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

14. 其他应收款

（1）其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见三、10.金融工具

15. 存货

（1）存货的类别

存货包括库存商品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低列示。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。周转材料包括低值易耗品和包装物等。

（3）确定不同类别存货可变现净值的依据

存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司确定存货的可变现净值，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

（4）存货的盘存制度

存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司确定存货的可变现净值，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

16. 持有待售资产

（1）划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

同时满足下列条件的非流动资产或处置组，确认为持有待售资产：

- 1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- 2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

（2）持有待售的非流动资产或处置组的计量

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中资产和负债的账面价值，然后按照上款的规定进行会计处理。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外适用准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

2) 可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

（3）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项

相关联计划的一部分；

3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，本公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

17. 长期股权投资

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，则视为共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不视为共同控制。

对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，则视为对被投资单位实施重大影响。

(2) 初始投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照本附注“三、5 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”的相关内容确认初始投资成本；除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下述方法确认其初始投资成本：

1) 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

2) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定。

3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

4) 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法后续计量

公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

2) 权益法后续计量

公司对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，投资方取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

投资方确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资方负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资方在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资方计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。投资方与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第8号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。

3) 因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的 处理

按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算时的留存收益。

4) 处置部分股权的处理

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按本附注“金融工具”的政策核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按本附注“金融工具”的有关政策进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。在编制合并财务报表时，按

照本附注“合并财务报表的编制方法”的相关内容处理。

5) 对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的处理

分类为持有待售资产的对联营企业或合营企业的权益性投资，以账面价值与公允价值减去处置费用孰低的金额列示，公允价值减去处置费用低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

6) 处置长期股权投资的处理

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

18. 固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 各类固定资产的折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率 (%)	年折旧率 (%)
办公及其他设备	平均年限法	3-5 年	-	33.33-20.00
运输设备	平均年限法	4 年	5.00	23.75
电子设备	平均年限法	3 年	-	33.33

19. 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

20. 借款费用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常

中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

在资本化期间内，专门借款（指为购建或者生产符合资本化条件的资产而专门借入的款项）以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后确定应予资本化的利息金额；一般借款则根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

21. 使用权资产

使用权资产的初始计量

（1）在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 3) 承租人发生的初始直接费用；
- 4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

（1）使用权资产的后续计量

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。

本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

（2）使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本公司对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

22. 无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等。无形资产以实际成本计量，股东投入的无形资产，以投入时各股东确认的资产评估价值作为入账价值。

土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。专利权按法律规定的有效年限平均摊销。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作

适当调整。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

内部研究、开发支出会计政策

根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

当开发支出的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23. 长期资产减值

在财务报表中单独列示的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。固定资产、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。前述资产减值损失一经确认，如果在以后期间价值得以恢复，也不予转回。

24. 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

25. 合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

26. 职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

利润分享计划同时满足下列条件时，公司确认相关的应付职工薪酬：

- 1) 因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- 2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

（2）离职后福利的会计处理方法

1) 设定提存计划

公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，公司将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

2) 设定受益计划

公司对设定受益计划的会计处理包括下列四个步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。公司将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

②设定受益计划存在资产的，公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

③确定应当计入当期损益的金额。

④确定应当计入其他综合收益的金额。

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。当职工后续年度的服务将导致其享有的设定受益计划福利水平显著高于以前年度时，按照直线法将累计设定受益计划义务分摊确认于职工提供服务而导致企业第一次产生设定受益计划福利义务至职工提供服务不再导致该福利义务显著增加的期间。

报告期末，公司将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为：服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额，以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

在设定受益计划下，公司在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。

2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

公司在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。

2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照关于设定提存计划的有关政策进行处理。

除上述情形外，公司按照关于设定受益计划的有关政策，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

1) 服务成本。

2) 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。

3) 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

长期残疾福利水平取决于职工提供服务期间长短的，公司在职工提供服务的期间确认应付长期残疾福利义务；长期残疾福利与职工提供服务期间长短无关的，公司在导致职工长期残疾的事件发生的当期确认应付长期残疾福利义务。

27. 预计负债

对因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出，在该义务的金额能够可靠计量时，确认为预计负债。对于未来经营亏损，不确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

28. 股份支付

(1) 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。对于授予职工的股票期权，通过期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。

（4）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

以现金结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用和相应负债；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应负债。

29. 收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）各业务类型收入确认和计量一般原则

合同开始日，本公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

2）客户能够控制本公司履约过程中在建商品或服务。

3）本公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在

判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- 2) 本公司已将该商品的法定控制权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定控制权。
- 3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 4) 本公司已将该商品控制权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品控制权上的主要风险和报酬。
- 5) 客户已接受该商品。
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 各业务类型收入确认和计量具体政策

本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，参照本公司承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。非现金对价的公允价值因对价形式以外的原因而发生变动的，作为可变对价处理。

本公司应付客户（或向客户购买本公司商品的第三方）对价的，将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

对于附有销售退回条款的销售，本公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品或所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号—或有事项》准则进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

本公司有权自主决定所交易商品的价格，即本公司在向客户转让商品及其他产品前能够控制该产品，则本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对

价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确认。

（3）收入确认的具体方法

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

1）代驾业务

代驾司机完成服务（将客户安全送达目的地）时确认收入。客户已实际接受服务，符合“控制权转移”条件，确认业务收入。

2）销售商品

本公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经交付产品并经客户签收确认后确认收入，商品控制权已转移。

本公司主要通过公司的代维修、代保养服务的信息平台，为信息服务使用者提供对接线下资源的渠道，在相关信息服务推送完成后确认相关服务收入。

30. 政府补助

（1）与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

（3）同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

（4）政府补助在利润表中的核算

与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

（5）政府补助退回的处理

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：

初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

属于其他情况的，直接计入当期损益。

（6）政策性优惠贷款贴息的处理

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，按以下方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给企业，企业应当将对应的贴息冲减相关借款费用

31. 递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(包括应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同可抵扣暂时性差异。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。

除单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)之外，对于其他既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。对于前述单项交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。递延所得税资产的确认以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。对子公司、联营企业及合营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

32. 租赁

（1）租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

（2）本公司作为承租人

1）初始确认

在本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产、租赁负债的会计处理详见“三、21 使用权资产”。

2）租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关租赁分拆的规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：

①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3）短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

（3）本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

1）经营租赁会计处理

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，

免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(4) 转租赁

本公司作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本公司基于原租赁产生的使用权资产，而不是租赁资产，对转租赁进行分类。

(5) 售后租回

本公司按照“三、30 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

1) 本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“三、9 金融工具”。

2) 本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“三、33 (3) 本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“三、9 金融工具”。

33. 商誉

商誉为股权投资成本超过应享有的被投资单位于投资取得日的公允价值份额的差额，或者为非同一控制下企业合并成本超过企业合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

企业合并形成的商誉在合并财务报表上单独列示。购买联营企业和合营企业股权投资成本超过投资时应享有被投资单位的公允价值份额的差额，包含于长期股权投资。

34. 重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

本报告期重要会计政策未发生变更。

(2) 重要会计估计变更

本报告期重要会计估计未发生变更。

四、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%、6%、3%
企业所得税	应纳税所得额	注 1

注 1：不同企业所得税税率纳税主体的具体情况如下：

纳税主体名称	所得税税率
上海安师傅汽车驾驶服务股份有限公司	15%
沈阳安师傅汽车驾驶服务有限公司	20%
南昌安师傅信息技术服务有限公司	20%
上海球安汽车服务有限公司	20%
上海虹亭汽车服务有限公司	20%
上海政竹汽车服务有限公司	20%
上海荷锐汽车服务有限公司	20%
成都安师傅汽车服务有限公司	20%
湖北安师傅科技有限公司	20%
西安安师傅汽车服务有限公司	20%
长沙安师傅汽车服务有限公司	20%
深圳安师傅汽车服务有限公司	20%

纳税主体名称	所得税税率
南京安师傅汽车服务有限公司	20%
合肥安师傅汽车服务有限公司	20%
昆明安师傅信息技术服务有限公司	20%
天津安师傅汽车服务有限公司	20%
厦门安师傅汽车服务有限公司	20%
北京安师傅信息技术有限公司	20%
苏州安师傅信息科技有限公司	20%
南昌安师傅信息技术服务有限公司	20%
上海云联时代信息科技有限公司	20%

2. 税收优惠

安师傅公司已于 2024 年 12 月 04 日取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的证书编号为 GR202431000926 号《高新技术企业证书》，有效期三年。本年度按照 15% 的企业所得税税率计征企业所得税。

沈阳安师傅、南昌安师傅、璟安汽车、虹亭汽车、政竹汽车、荷锐汽车、成都安师傅、湖北安师傅、西安安师傅、长沙安师傅、深圳安师傅、南京安师傅、合肥安师傅、昆明安师傅、天津安师傅、厦门安师傅、北京安师傅、苏州安师傅、南昌安师傅、上海云联 2025 年度为小型微利企业，其应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

五、合并财务报表项目注释

本附注期初余额系 2025 年 1 月 1 日余额、期末余额系 2025 年 12 月 31 日余额、本期发生额系 2025 年度发生额，上期发生额系 2024 年度发生额。

1. 货币资金

项目	期末余额	期初余额
库存现金	258,732.29	258,732.29
银行存款	46,459,261.23	37,775,757.28
其他货币资金	6,356,403.51	1,952,507.83
合计	53,074,397.03	39,986,997.40
其中：存放在境外的款项总额		
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额		

2. 交易性金融资产

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,000,000.00	20,000,000.00
其中：债务工具投资	10,000,000.00	20,000,000.00
合计	10,000,000.00	20,000,000.00

3. 应收账款

(1) 应收账款分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	38,547,607.88	100.00	2,589,344.25	6.72	35,958,263.63
其中：					
组合1账龄组合	38,547,607.88	100.00	2,589,344.25	6.72	35,958,263.63
合计	38,547,607.88	100.00	2,589,344.25	6.72	35,958,263.63

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例%	金额	计提比例%	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	37,169,916.32	100.00	2,126,912.44	5.72	35,043,003.88
其中：					
组合1账龄组合	37,169,916.32	100.00	2,126,912.44	5.72	35,043,003.88
合计	37,169,916.32	100.00	2,126,912.44	5.72	35,043,003.88

1) 按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例%
1年以内	36,774,603.78	1,838,730.20	5.00
1至2年	1,389,412.22	416,823.67	30.00
2至3年	99,603.00	49,801.50	50.00
3年以上	283,988.88	283,988.88	100.00
合计	38,547,607.88	2,589,344.25	6.72

账龄	期初余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例%
1年以内	36,734,987.44	1,836,749.37	5.00
1至2年	150,940.00	45,282.00	30.00
2至3年	78,215.62	39,107.81	50.00
3年以上	205,773.26	205,773.26	100.00
合计	37,169,916.32	2,126,912.44	5.72

(2) 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	36,774,603.78	36,734,987.44
1-2年	1,389,412.22	150,940.00
2至3年	99,603.00	78,215.62
3年以上	283,988.88	205,773.26
小计	38,547,607.88	37,169,916.32
减：坏账准备	2,589,344.25	2,126,912.44
合计	35,958,263.63	35,043,003.88

(3) 本期计提、收回或转回的应收账款坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			其他减少	期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
应收账款坏账准备	2,126,912.44	462,431.81				2,589,344.25
合计	2,126,912.44	462,431.81				2,589,344.25

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	期末余额		
	期末余额	坏账准备	占应收账款总额的比例%
公司一	16,090,463.07	804,523.17	41.74
公司二	5,393,743.76	269,687.19	13.99
公司四	3,772,333.22	188,616.66	9.79
公司三	2,249,967.22	112,498.36	5.84
公司十九	2,100,273.69	105,013.68	5.45
合计	29,606,780.96	1,480,339.06	76.81

4. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例%	金额	比例%
1年以内	2,642,832.28	99.64	2,415,565.39	99.61
1至2年				
2至3年			9,547.01	0.39
3年以上	9,547.01	0.36		
合计	2,652,379.29	100.00	2,425,112.40	100.00

(2) 按预付对象归集的期末前五名的预付款情况：

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例%
公司三十五	2,178,681.00	82.14
公司三十	206,020.01	7.77
公司二十九	16,655.48	0.63
昆明方舟物业服务有限公司	5,472.00	0.21
上海联联睿科能源科技有限公司	4,958.60	0.19
合计	2,411,787.09	90.94

5. 其他应收款

(1) 其他应收款分类

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,516,231.10	1,801,920.13
合计	1,516,231.10	1,801,920.13

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末余额	期初余额
员工备用金	37,515.84	20,800.00
押金及保证金	1,455,023.55	1,171,028.94
业务往来	545,432.89	1,131,514.78
小计	2,037,972.28	2,323,343.72
减：坏账准备	521,741.18	521,423.59
合计	1,516,231.10	1,801,920.13

2) 其他应收款坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	521,423.59			521,423.59
期初余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	317.59			317.59
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额余额	521,741.18			521,741.18

3) 按账龄披露其他应收款

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	1,027,543.65	924,830.35
1 至 2 年	193,179.62	1,073,110.97
2 至 3 年	548,498.97	302,602.40
3 年以上	268,750.04	22,800.00
小计	2,037,972.28	2,323,343.72
减：坏账准备	521,741.18	521,423.59
合计	1,516,231.10	1,801,920.13

4) 本期计提、收回或转回的其他应收款坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
其他应收款坏账准备	521,423.59	317.59			521,741.18
合计	521,423.59	317.59			521,741.18

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例%	坏账准备期末余额
公司一	押金及保证金	600,000.00	1年以内	29.44	
公司三十六	押金及保证金	200,000.00	1年以内	9.81	
公司十五	押金及保证金	170,000.00	1年以内	8.34	
公司十三	押金及保证金	154,430.04	1年以内	7.58	
公司二十七	押金及保证金	20,000.00	1年以内	0.98	
合计		1,144,430.04		56.15	

6. 存货

(1) 存货分类

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
库存商品	312,273.04		312,273.04	679,342.61		679,342.61
合计	312,273.04		312,273.04	679,342.61		679,342.61

7. 其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	2,768,828.64	2,276,052.34
合计	2,768,828.64	2,276,052.34

8. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

项目	期末余额	期初余额
非交易性权益工具投资	600,000.00	600,000.00
合计	600,000.00	600,000.00

9. 固定资产

(1) 固定资产汇总情况

项目	期末余额	期初余额
固定资产	489,906.01	730,210.11
固定资产清理		
合计	489,906.01	730,210.11

(2) 固定资产情况

项目	运输设备	办公电子及其他设备	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	740,424.32	908,171.39	1,648,595.71
2.本期增加金额		3,664.82	3,664.82
(1) 购置		3,664.82	3,664.82
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废			
4.期末余额	740,424.32	911,836.21	1,652,260.53
二、累计折旧			
1.期初余额	266,714.25	651,671.35	918,385.60
2.本期增加金额	92,402.88	151,566.04	243,968.92
(1) 计提	92,402.88	151,566.04	243,968.92
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废			
4.期末余额	359,117.13	803,237.39	1,162,354.52
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末余额	381,307.19	108,598.82	489,906.01
2.期初余额	473,710.07	256,500.04	730,210.11

10. 使用权资产

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	1,866,735.75	1,866,735.75
2.本期增加金额	914,290.15	914,290.15
(1) 新增租赁	914,290.15	914,290.15
3.本期减少金额	1,866,735.75	1,866,735.75
(1) 租赁变更	1,866,735.75	1,866,735.75
4.期末余额	914,290.15	914,290.15
二、累计折旧		
1.期初余额	1,388,085.58	1,388,085.58
2.本期增加金额	554,841.02	554,841.02
(1) 计提	554,841.02	554,841.02
3.本期减少金额	1,866,735.75	1,866,735.75
(1) 租赁变更	1,866,735.75	1,866,735.75
4.期末余额	76,190.85	76,190.85
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末余额	838,099.30	838,099.30
2.期初余额	478,650.17	478,650.17

11. 长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修	165,129.61		150,482.37		14,647.24
合计	165,129.61		150,482.37		14,647.24

12. 递延所得税资产

(1) 未经抵消的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
减值准备	3,102,347.67	309,148.96	2,653,498.09	237,155.81
可抵扣亏损	49,835,276.55	4,949,010.45	55,514,840.53	4,771,895.49
租赁负债	704,514.46	105,677.17	542,262.38	81,339.36
合计	53,642,138.68	5,363,836.58	58,710,601.00	5,090,390.66

(2) 未经抵消的递延所得税负债

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	838,099.30	125,714.90	478,650.17	71,797.53
合计	838,099.30	125,714.90	478,650.17	71,797.53

(3) 以抵消后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和负债 2025年12月31日互抵 金额	抵销后递延所得税资产 或负债 2025年12月31 日余额	递延所得税资产和负债 2024年12月31日互抵 金额	抵销后递延所得税资产 或负债 2024年12月31 日余额
递延所得税资产	125,714.90	5,238,121.68	71,797.53	5,018,593.13
递延所得税负债	125,714.90		71,797.53	

13. 应付账款

项目	期末余额	期初余额
1年以内	7,325,024.37	8,236,517.26
合计	7,325,024.37	8,236,517.26

14. 合同负债

项目	期末余额	期初余额
1年以内	2,034,423.93	1,749,599.52
合计	2,034,423.93	1,749,599.52

15. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	2,731,791.49	16,280,371.40	16,148,261.04	2,863,901.85
二、离职后福利-设定提存计划	150,076.67	2,148,753.53	2,142,237.98	156,592.22
三、辞退福利	19,279.00	24,000.00	43,279.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	2,901,147.16	18,453,124.93	18,333,778.02	3,020,494.07

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	2,586,077.24	14,019,619.20	13,894,525.67	2,711,170.77
2、职工福利费		35,427.87	35,427.87	
3、社会保险费	84,511.25	1,195,626.07	1,192,825.24	87,312.08
其中：医疗保险费	81,262.02	1,164,919.00	1,161,366.49	84,814.53
工伤保险费	1,455.26	30,346.55	29,903.70	1,898.11
生育保险费		352.68	352.68	
其他	1,793.97	7.84	1,202.37	599.44
4、住房公积金	61,203.00	891,310.67	887,094.67	65,419.00
5、工会经费和职工教育经费		138,387.59	138,387.59	
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
8、其他				
合计	2,731,791.49	16,280,371.40	16,148,261.04	2,863,901.85

(3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	145,528.86	2,080,908.15	2,074,590.02	151,846.99
2、失业保险费	4,547.81	67,845.38	67,647.96	4,745.23
合计	150,076.67	2,148,753.53	2,142,237.98	156,592.22

16. 应交税费

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	5,146.44	12,066.68
增值税	992,857.93	1,027,763.06
城市维护建设税	18,339.43	44,196.09
教育费附加	18,339.43	43,273.26
其他	50,063.44	60,903.37
合计	1,084,746.67	1,188,202.46

17. 其他应付款

(1) 其他应付款分类

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	15,465,454.18	23,496,652.26
合计	15,465,454.18	23,496,652.26

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
业务往来	15,196,758.22	21,466,708.31
押金保证金	268,695.96	2,029,943.95
合计	15,465,454.18	23,496,652.26

18. 一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	332,858.24	542,262.38
合计	332,858.24	542,262.38

19. 其他流动负债

(1) 其他流动负债分类列示

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	122,065.44	104,975.97
合计	122,065.44	104,975.97

20. 租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	376,516.62	542,262.38
减：一年内到期的租赁负债	4,860.40	542,262.38
合计	371,656.22	0.00

21. 股本

项目	期初余额		本期增加	本期减少	期末余额	
	金额	比例%			金额	比例%
股份总数	57,365,000.00	100.00			57,365,000.00	100.00
合计	57,365,000.00	100.00			57,365,000.00	100.00

说明：上述期末股本与注册资本一致，并经众华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的众会验字(2022)第 07308 号验资报告。

22. 资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	15,041,691.20			15,041,691.20
合计	15,041,691.20			15,041,691.20

23. 盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	3,145,369.03	328,806.79		3,474,175.82
合计	3,145,369.03	328,806.79		3,474,175.82

24. 未分配利润

项目	本期发生额	上期发生额
调整前上期末未分配利润	-4,566,405.46	-6,677,824.59
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-4,566,405.46	-6,677,824.59
加：本期归属于母公司所有者的净利润	12,720,769.07	2,111,419.13
减：提取法定盈余公积	328,806.79	
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		
期末未分配利润	7,825,556.82	-4,566,405.46

25. 营业收入和营业成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	407,646,329.38	357,352,767.75	452,913,108.91	410,256,324.49
其他业务				
合计	407,646,329.38	357,352,767.75	452,913,108.91	410,256,324.49

报告期内确认收入金额前五的项目信息：

序号	客户名称	本期发生额	占全年收入比例%
一、	公司一	83,218,386.17	20.41
二、	公司四	22,935,840.63	5.63
三、	公司二	22,441,096.65	5.51
四、	公司三十二	8,697,605.45	2.13
五、	公司三	7,233,091.91	1.77
合计		144,526,020.81	35.45

26. 税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	106,256.55	94,912.14
教育费附加	97,119.42	88,994.52
其他	72,049.32	84,639.19
合计	275,425.29	268,545.85

27. 销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传费	2,855,431.22	1,412,817.62
市场推广费	226,518.84	1,555,351.57
其他	236,448.87	301,437.67
合计	3,318,398.93	3,269,606.86

28. 管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	11,150,169.30	10,577,524.03
房租及物业管理费	2,818,998.93	3,117,249.65
折旧与摊销	346,162.59	210,449.36
服务费	1,223,942.42	1,247,728.66
车辆使用费	225,803.02	225,505.27
办公费	156,159.69	184,341.87
差旅费	333,528.26	414,286.31
系统通信费	195,694.49	159,444.29
业务招待费	2,769,223.14	2,094,223.49
技术服务费	804,172.29	645,251.61
劳务费	5,139,575.06	5,843,513.74
其他	190,143.58	636,626.36
合计	25,353,572.77	25,356,144.64

29. 研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	7,302,948.01	7,506,198.66
折旧费	48,288.70	47,449.17
技术服务费	360,410.85	312,481.81
合计	7,711,647.56	7,866,129.64

30. 财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	15,760.55	40,243.97
减：利息收入	81,578.67	98,148.10
利息净支出	-65,818.12	-57,904.13
银行手续费	1,056,368.13	1,261,925.70
合计	990,550.01	1,204,021.57

31. 其他收益

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
职业培训补贴	483,000.00	
楼宇补贴费用	18,300.00	
财政扶持资金		64,500.00
稳定岗位补贴	3,692.00	80,455.10
个税手续费返还	276.69	7,038.11
合计	505,268.69	151,993.21

32. 投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产在持有期间的投资收益	439,224.23	531,705.94
合计	439,224.23	531,705.94

33. 信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-462,431.81	-797,568.39
其他应收款坏账损失	-317.59	17,897.54
合计	-462,749.40	-779,670.85

34. 资产处置损益

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益		109,487.47
合计		109,487.47

35. 营业外收入

项目	本期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约金	155,238.83	155,238.83
其他	116,805.02	116,805.02
合计	272,043.85	272,043.85

项目	上期发生额	计入上期非经常性损益的金额
违约金	267,560.10	267,560.10
其他	112,433.47	112,433.47
合计	379,993.57	379,993.57

36. 营业外支出

项目	本期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金	808,480.61	808,480.61
滞纳金	42.60	42.60
其他	53,584.63	53,584.63
合计	862,107.84	862,107.84

项目	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金	695,681.65	695,681.65
其他	31,440.32	31,440.32
合计	727,121.97	727,121.97

37. 所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	34,406.07	61,070.00
递延所得税费用	-219,528.54	2,186,234.10
合计	-185,122.47	2,247,304.10

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	12,535,646.60	4,358,723.23
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,880,346.99	1,089,680.81
子公司适用不同税率的影响	-1,120,799.15	3,033,834.85
调整以前期间所得税的影响		
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	67,166.32	181,212.14
非应税收入的影响		
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-73,695.64	-1,055,194.33
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	217,805.77	177,690.08
研发费用加计扣除	-1,155,946.76	-1,179,919.45
所得税费用	-185,122.47	2,247,304.10

38. 现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	81,578.67	98,148.10
政府补助	505,268.69	151,993.21
其他营业外收入	272,043.85	379,993.57
代收代付款等	10,509,073.91	11,327,496.02
合计	11,367,965.12	11,957,630.90

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
各项费用	18,252,817.76	19,871,681.14
往来款	12,316,404.11	6,300,753.75
营业外支出	862,107.84	727,121.97
合计	31,431,329.71	26,899,556.86

39. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	本期发生额	上期发生额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	12,720,769.07	2,111,419.13
加：资产减值准备		
信用减值损失	462,749.40	779,670.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	243,968.92	271,322.49
使用权资产折旧	554,841.02	846,882.47
无形资产摊销		
长期待摊费用摊销	150,482.37	209,269.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）		-109,487.47
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	15,760.55	40,243.97
投资损失（收益以“－”号填列）	-439,224.23	-531,705.94
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-219,528.55	2,186,234.10
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	367,069.57	347,904.15
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,812,363.31	-9,755,381.87
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-8,589,714.51	7,798,813.74
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,454,810.30	4,195,185.24
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
当期增加的使用权资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	53,074,397.03	39,986,997.40
减：现金的期初余额	39,986,997.40	34,972,889.73
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	13,087,399.63	5,014,107.67

(2) 现金和现金等价物的构成

项目	本期发生额	上期发生额
一、现金	53,074,397.03	39,986,997.40
其中：库存现金	258,732.29	258,732.29
可随时用于支付的银行存款	46,459,261.23	37,775,757.28
可随时用于支付的其他货币资金	6,356,403.51	1,952,507.83
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	53,074,397.03	39,986,997.40
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

六、合并范围的变更

其他原因的合并范围变动

1、2025年8月29日，本公司投资设立了全资子公司上海云联时代信息科技有限公司，股权比例为100%，本公司自上海云联时代信息科技有限公司设立之日起将其纳入合并报表范围。

2、本年度本公司注销全资子公司上海虹亭汽车服务有限公司、上海政竹汽车服务有限公司、上海荷锐汽车服务有限公司、北京安师傅信息技术有限公司。

七、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例%		取得方式
				直接	间接	
沈阳安师傅汽车驾驶服务有限	沈阳	沈阳	汽车驾驶服务	100.00		投资设立
上海球安汽车服务有限公司	上海	上海	提供汽车有偿帮助服	100.00		投资设立
上海虹亭汽车服务有限公司	上海	上海	汽车租赁服务	100.00		投资设立
上海政竹汽车服务有限公司	上海	上海	汽车租赁服务	100.00		投资设立
上海荷锐汽车服务有限公司	上海	上海	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
成都安师傅汽车服务有限公司	成都	成都	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
湖北安师傅科技有限公司	武汉	武汉	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
西安安师傅汽车服务有限公司	西安	西安	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
长沙安师傅汽车服务有限公司	长沙	长沙	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
深圳安师傅汽车服务有限公司	深圳	深圳	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
南京安师傅汽车服务有限公司	南京	南京	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
合肥安师傅汽车服务有限公司	合肥	合肥	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
昆明安师傅信息技术服务有限	昆明	昆明	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
天津安师傅汽车服务有限公司	天津	天津	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
厦门安师傅汽车服务有限公司	厦门	厦门	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
北京安师傅信息技术有限公司	北京	北京	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
苏州安师傅信息科技有限公司	苏州	苏州	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
南昌安师傅信息技术服务有限	南昌	南昌	机动车驾驶服务	100.00		投资设立
上海云联时代信息科技有限公	上海	上海	机动车驾驶服务	100.00		投资设立

八、与金融工具相关的风险

本公司的金融资产包括应收账款、其他权益工具投资和其他应收款，本公司的金融负债包括应付账款和其他应付款。本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险，管理层全权负责建立并监督本公司的风险管理架构，以及制定和监察本公司的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。如果金融工具涉及的顾客或对方无法履行合同项下的义务对本公司造成的财务损失，即为信用风险。信用风险主要来自应收客户款项。应收账款和应收票据及其他应收款的账面值为本公司对于金融资产的最大信用风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款和应收款项及其他应收款。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施：

（1）银行存款

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

（2）应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估，不存在重大的信用集中风险。

2. 流动性风险

流动性风险为本公司在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。本公司在资金正常和紧张的情况下，确保有足够的流动性来履行到期债务，且与金融机构进行融资磋商，保持一定水平的备用授信额度以降低流动性风险。

为控制该项风险，本公司在必要时将会综合运用票据结算、银行借款、发行债券及股票等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司流动性充足，流动性风险较低。

本公司持有的主要金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1 年以上
应付账款	7,325,024.37	7,325,024.37	7,325,024.37	
其他应付款	15,465,454.18	15,465,454.18	15,465,454.18	
租赁负债	371,656.22	376,516.62		376,516.62
一年内到期的非流动负债	332,858.24	353,226.94	353,226.94	
合计	23,494,993.01	23,520,222.11	23,143,705.49	376,516.62

3. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。本公司不存在重大汇率风险

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具(如某些贷款承诺)。本公司对利率波动敏感性不强，不存在重大利率风险。

其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格或权益工具价格等的变化。

九、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）理财产品		10,000,000.00		10,000,000.00
（二）其他债权投资				
（二）其他权益工具投资			600,000.00	600,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		10,000,000.00	600,000.00	10,600,000.00

2. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术

本公司以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，其中以第二层次公允价值计量系理财产品，公司采用预期收益率预测未来现金流。

3. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	重要参数
非上市公司股权	600,000.00	相对市场价值法（市净	同行业可比公司

十、关联方及关联交易

1. 本公司的控股股东及实际控制人情况

公司的控股股东为诸磊，诸磊直接持有公司 15,587,435 股股份，占股本总额的 27.18%，为公司的实际控制人。

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七、1。

3. 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
诸磊	实际控制人
石澄	持有 5% 以上股份的股东、董事
上海翼安投资管理中心（有限合伙）	持有 5% 以上股份的股东
上海迈邑企业管理合伙企业（有限合伙）	持有 5% 以上股份的股东
段岩	持有 5% 以上股份的股东、董事
上海黑骥马股权投资合伙企业（有限合伙）	持有 5% 以上股份的股东
姚英杰	持有 5% 以上股份的股东、董事
转力数智（宁波）科技有限公司	持有 5% 以上股份的股东直接或间接控制的公司
杨巍	董事
吴俊	监事
章震宇	监事
王林浩	财务总监
张玉霞	董事会秘书
宁树旺	监事

十一、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的承诺事项

2. 或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的或有事项。

十二、资产负债表日后事项

截至 2026 年 4 月 26 日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大资产负债表日后事项。

十三、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 应收账款分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%	
按组合计提坏账准备的应收账款	19,784,717.84	100.00	1,018,574.52	5.15	18,766,143.32
其中：					
组合 1 应收合并范围内关联方款项	3,759,937.04	19.00			3,759,937.04
组合 2 账龄组合	16,024,780.80	81.00	1,018,574.52	6.36	15,006,206.28
合计	19,784,717.84	100.00	1,018,574.52	5.15	18,766,143.32

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例%	金额	计提比例%	
按组合计提坏账准备的应收账款	13,476,632.88	100.00	523,385.47	3.88	12,953,247.41
其中：					
组合 1 应收合并范围内关联方款项	3,507,328.49	26.03			3,507,328.49
组合 2 账龄组合	9,969,304.39	73.97	523,385.47	5.25	9,445,918.92
合计	13,476,632.88	100.00	523,385.47	3.88	12,953,247.41

1) 采用应收合并范围内关联方款项计提坏账准备的应收账款

项目	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例%
上海球安汽车服务有限公司	3,759,937.04		

项目	期初余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例%
上海球安汽车服务有限公司	3,507,328.49		

2) 按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例%
1年以内	15,235,121.30	761,756.07	5.00
1至2年	690,056.50	207,016.95	30.00
2至3年	99,603.00	49,801.50	50.00
合计	16,024,780.80	1,018,574.52	6.36

账龄	期初余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例%
1年以内	9,869,623.39	493,481.17	5.00
1至2年	99,681.00	29,904.30	30.00
合计	9,969,304.39	523,385.47	5.25

(2) 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	18,995,058.34	13,376,951.88
1至2年	690,056.50	99,681.00
2至3年	99,603.00	
小计	19,784,717.84	13,476,632.88
减：坏账准备	1,018,574.52	523,385.47
合计	18,766,143.32	12,953,247.41

(3) 本期计提、收回或转回的应收账款坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收账款坏账准备	523,385.47	495,189.05			1,018,574.52
合计	523,385.47	495,189.05			1,018,574.52

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	期末余额		
	期末余额	坏账准备	占应收账款总额的比例%
公司一	6,573,120.00	328,656.00	33.22
上海球安汽车服务有限公司	3,759,937.04		19.00
公司三	2,125,130.62	106,256.53	10.74
公司十九	2,100,273.69	105,013.68	10.62
公司十一	1,014,213.05	50,710.65	5.13
合计	15,572,674.40	590,636.86	78.71

2. 其他应收款

(1) 其他应收款分类

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	34,031,062.82	47,523,897.97
合计	34,031,062.82	47,523,897.97

其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末余额	期初余额
员工借款及备用金	37,515.84	3,000.00
押金及保证金	868,016.15	564,685.59
业务往来	545,432.89	604,362.97
并表内关联方	33,101,839.12	46,873,273.00
小计	34,552,804.00	48,045,321.56
减：坏账准备	521,741.18	521,423.59
合计	34,031,062.82	47,523,897.97

2) 其他应收款坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初余额	521,423.59			521,423.59
期初余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	317.59			317.59
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	521,741.18			521,741.18

3) 按账龄披露其他应收款

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	30,354,542.05	46,701,365.09
1至2年	3,904,512.94	1,016,554.07
2至3年	24,998.97	304,602.40
3年以上	268,750.04	22,800.00
小计	34,552,804.00	48,045,321.56
减：坏账准备	521,741.18	521,423.59
合计	34,031,062.82	47,523,897.97

4) 本期计提、收回或转回的其他应收款坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
其他应收款坏账准备	521,423.59	317.59			521,741.18
合计	521,423.59	317.59			521,741.18

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例%	坏账准备期末余额
上海璟安汽车服务有限公司	并表内关联方	21,018,307.26	1年以内、1-2年	60.83	
沈阳安师傅汽车驾驶服务有限公司	并表内关联方	4,043,264.13	1年以内、1-2年	11.70	
成都安师傅汽车服务有限公司	并表内关联方	3,790,901.13	1年以内	10.97	
深圳安师傅汽车服务股份有限公司	并表内关联方	2,038,396.63	1年以内	5.90	
西安安师傅汽车服务有限公司	并表内关联方	1,139,842.35	1年以内	3.30	
合计		32,030,711.50		92.70	

3. 长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	27,600,000.00		27,600,000.00	23,850,000.00		23,850,000.00
合计	27,600,000.00		27,600,000.00	23,850,000.00		23,850,000.00

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
沈阳安师傅汽车驾驶服务有限公司	500,000.00			500,000.00
上海璟安汽车服务有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00		15,000,000.00
上海虹亭汽车服务有限公司	500,000.00		500,000.00	
上海政竹汽车服务有限公司	500,000.00		500,000.00	
上海荷锐汽车服务有限公司	500,000.00		500,000.00	
成都安师傅汽车服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
湖北安师傅科技有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
深圳安师傅汽车服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
西安安师傅汽车服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
长沙安师傅汽车服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
南京安师傅汽车服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
合肥安师傅汽车服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
天津安师傅汽车服务有限公司	950,000.00	50,000.00		1,000,000.00
昆明安师傅信息技术服务有限公司	950,000.00	50,000.00		1,000,000.00
厦门安师傅汽车服务有限公司	950,000.00	50,000.00		1,000,000.00
苏州安师傅信息科技有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00
北京安师傅信息技术有限公司	1,000,000.00		1,000,000.00	
南昌安师傅信息技术服务有限公司		1,000,000.00		1,000,000.00

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
上海云联时代信息科技有限公司		100,000.00		100,000.00
合计	23,850,000.00	6,250,000.00	2,500,000.00	27,600,000.00

4. 营业收入和营业成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	246,389,091.59	219,577,554.56	229,741,963.66	168,598,257.46
其他业务				
合计	246,389,091.59	219,577,554.56	229,741,963.66	168,598,257.46

5. 投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		4,335,764.14
处置长期股权投资产生的投资收益	1,304,834.66	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	439,224.23	531,705.94
合计	1,744,058.89	4,867,470.08

十四、补充资料

1. 非经常性损益明细表

项目	本期发生额	上期发生额
非流动性资产处置损益		109,487.47
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	439,224.23	
计入当期损益的政府补助，（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	501,300.00	64,500.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-590,063.99	-347,128.40
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,968.69	87,493.21
小计	354,428.93	-85,647.72
减：对所得税的影响	50,777.08	-14,929.15
对少数股东本期损益影响金额		
对本年度合并净利润的影响金额	303,651.85	-70,718.57

注：其他符合非经常性损益定义的损益项目主要为稳定岗位补贴、进项税加计抵减、个税手续费返还等。

2. 净资产收益率及每股收益

本年度

报告期利润	加权平均净资产收益率%	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	16.45	0.222	0.222
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.05	0.217	0.217

上年度

报告期利润	加权平均净资产收益率%	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.02	0.037	0.037
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.12	0.038	0.038

3. 主要财务报表项目的异常情况及原因说明

单位：万元

主要报表项目	本年较上年增减额	增减率%	主要原因
货币资金	1,308.74	32.73	本期公司投资活动现金流量增加所致
交易性金融资产	-1,000.00	-50.00	本期公司赎回理财产品所致
存货	-36.71	-54.03	本期公司库存商品减少所致
其他流动资产	49.28	21.65	本期公司待抵扣进项税税金增加所致
使用权资产	35.94	75.10	本期公司房屋租赁续租所致
长期待摊费用	-15.05	-91.13	本期公司办公装修累计摊销增加所致
其他应付款	-803.12	-34.18	本期公司需支付司机款项减少所致
其他收益	35.33	232.43	本期公司收到的政府补助等增加所致
所得税费用	-243.24	-108.24	本期公司计提递延所得税增加所致

财务报表之批准

本财务报表业经本公司董事会批准通过。

上海安师傅汽车服务股份有限公司

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

日期：2026年4月26日

附件会计信息调整及差异情况

一、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

(一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

二、 非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额
非流动性资产处置损益	-
计入当期损益的政府补助，（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	501,300.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	439,224.23
除上述各项之外的其他营业收外收入和支出	-590,063.99
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,968.69
非经常性损益合计	354,428.93
减：所得税影响数	50,777.08
少数股东权益影响额（税后）	
非经常性损益净额	303,651.85

三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用