



快而捷

NEEQ: 870287

江苏快而捷物流股份有限公司



年度报告

2025

重要提示

- 一、公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 二、公司负责人查焰松、主管会计工作负责人皮秀丽及会计机构负责人（会计主管人员）皮秀丽保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 三、本年度报告已经挂牌公司董事会审议通过，不存在未出席审议的董事。
- 四、北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 五、本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。
- 六、本年度报告已在“第二节会计数据、经营情况和管理层分析”之“五、公司面临的重大风险分析”对公司报告期内的重大风险因素进行分析，请投资者注意阅读。

目 录

第一节	公司概况	5
第二节	会计数据、经营情况和管理层分析	7
第三节	重大事件	18
第四节	股份变动、融资和利润分配	22
第五节	公司治理	26
第六节	财务会计报告	30
附件	会计信息调整及差异情况	138

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有）
	报告期内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
文件备置地址	江苏快而捷物流股份有限公司董秘办公室

释义

释义项目		释义
公司、本公司、股份公司、快而捷	指	江苏快而捷物流股份有限公司
实际控制人	指	查焰松
股东会	指	江苏快而捷物流股份有限公司股东会
董事会	指	江苏快而捷物流股份有限公司董事会
监事会	指	江苏快而捷物流股份有限公司监事会
高级管理人员	指	公司总经理、董事会秘书、财务总监

第一节 公司概况

企业情况			
公司中文全称	江苏快而捷物流股份有限公司		
英文名称及缩写	Jiangsu Kuaierjie Logistics Co., Ltd.		
法定代表人	查焰松	成立时间	2004年11月29日
控股股东	控股股东为（查焰松）	实际控制人及其一致行动人	实际控制人为（查焰松），无一致行动人
行业（挂牌公司管理型行业分类）	G-交通运输、-仓储和邮政业-54-道路运输业-5435-危险道路货物		
主要产品与服务项目	公司是集国际货运、汽车运输、空运代理、终端配送、供应链管理、物流咨询等为一体的综合性第三方物流公司，主要从事普通货物运输、危险品货物运输、仓储、冷藏、装卸及配送服务。		
挂牌情况			
股票交易场所	全国中小企业股份转让系统		
证券简称	快而捷	证券代码	870287
挂牌时间	2016年12月16日	分层情况	基础层
普通股股票交易方式	<input checked="" type="checkbox"/> 集合竞价交易 <input type="checkbox"/> 做市交易	普通股总股本（股）	25,749,524
主办券商（报告期内）	东吴证券	报告期内主办券商是否发生变化	否
主办券商办公地址	苏州工业园区星阳街5号		
联系方式			
董事会秘书姓名	皮秀丽	联系地址	中国(江苏)自由贸易试验区苏州片区苏州工业园区银胜路25号
电话	0512-62807858	电子邮箱	pixiuli@kuaierjie.com
传真	0512-66963139		
公司办公地址	中国(江苏)自由贸易试验区苏州片区苏州工业园区银胜路25号	邮政编码	215021
公司网址	www.kuaierjie.com		
指定信息披露平台	www.neeq.com.cn		
注册情况			
统一社会信用代码	913205947682737192		

注册地址	江苏省苏州市工业园区银胜路 25 号		
注册资本（元）	25,749,524	注册情况报告期内是否变更	是

第二节 会计数据、经营情况和管理层分析

一、 业务概要

(一) 商业模式与经营计划实现情况

1. 公司是运输行业的道路货物运输服务提供商，拥有道路运输许可经营资质，通过自有车辆或供应商 为各类企业客户和个人客户提供高效、优质、安全的货物运输服务。经过了十多年的经营，公司积累了丰富的经营，同时拥有一支专业化的团队，客户咨询服务和货物运输服务均得到了客户的高度肯定。 公司的收入主要来源于运输服务收费、物流辅助费用派送费、仓储费用等。

2. 具体模式: (1) 采购模式。公司采购主要按照采购计划定期采购，由采购部负责。首先由各部门根据每年的物资消耗量、损耗率对下一年度的物资需求做出预测，每年年底编制采购计划和预算报送采购部；采购部将各部门的采购计划进行汇总，并进行审核。财务部根据公司本期度的经营情况、物资消耗量、 下一年的经营计划及预测做出物资采购的预算，总经理对汇总的采购计划和预算进行审批并由财务总监监督实施；最终采购部根据核准的采购申请，对各个物料进行适时采购，以确保物料及时供应。公司 严格按照采购制度进行物料采购，并且保证物料的质量及成本。同时有一部分货物也是通过合作供应商配送，采购部参与供应商选择、报价、比价，进而优化公司成本结构。

(2) 销售模式。公司的客户主要由营销中心进行市场开拓，也有小部分客户是自主上门。公司客服中心 主要负责公司客户的维护服务及售后服务，包括了解客户的业务需求、资信情况、售后反馈，通过与 客户的洽谈，给客户优质的服务。公司分公司管理中心下设上海松江分公司和上海嘉定、天津、 广州、深圳办事处，对区域内的客户提供物流服务并开拓更大的市场。公司的运营中心，分管公司各 条主要的业务条线，包括仓储、危货运输、普货运输等，保证公司各项业务有序推进。

(3) 盈利模式。公司的盈利模式主要是通过公司干线运输获得相应的运输服务费用。公司通过与客户协 商约定具体价格并签订合同，在提供物流运输服务之后收取相应的费用。公司的自营成本主要包括:燃 油费、过路过桥费、车辆折旧费、保险等。

3. 变化情况:报告期内，公司商业模式无重大变化。

(二) 与创新属性相关的认定情况

√适用 □不适用

“专精特新”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input checked="" type="checkbox"/> 省（市）级
“单项冠军”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 是
详细情况	江苏快而捷物流股份有限公司于 2025 年 11 月 18 日取得了江苏省科 学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的 编号为 GR202532003131 的《高新技术

企业证书》，有效期三年。2024年认定为江苏省专精特新中小企业。

二、主要会计数据和财务指标

单位：元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	196,054,242.67	214,583,246.48	-8.63%
毛利率%	16.35%	13.81%	-
归属于挂牌公司股东的净利润	3,544,399.59	7,083,198.20	-49.96%
归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	4,397,083.83	7,278,587.21	-39.59%
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的净利润计算）	7.67%	15.67%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	9.52%	16.06%	-
基本每股收益	0.11	0.22	-50%
偿债能力	本期期末	上年期末	增减比例%
资产总计	128,733,861.07	129,169,897.24	-0.34%
负债总计	85,473,506.64	84,802,521.55	0.79%
归属于挂牌公司股东的净资产	43,364,793.90	44,999,792.81	-3.63%
归属于挂牌公司股东的每股净资产	1.68	1.41	19.15%
资产负债率%（母公司）	65.14%	64.79%	-
资产负债率%（合并）	66.4%	65.65%	-
流动比率	1.38	1.45	-
利息保障倍数	3.07	4.95	-
营运情况	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	15,989,681.39	14,536,951.29	9.99%
应收账款周转率	3.1	3.07	-
存货周转率	60924.26%	35371.70%	-
成长情况	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	-0.34%	23.34%	-
营业收入增长率%	-8.63%	6.19%	-
净利润增长率%	-53.14%	12.62%	-

三、 财务状况分析

(一) 资产及负债状况分析

单位：元

项目	本期期末		上年期末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	14,817,238.68	11.5%	11,363,204.00	8.80%	30.40%
应收票据	8,827,224.81	6.86%	3,805,811.66	2.95%	131.94%
应收账款	63,263,984.95	49.14%	69,803,069.69	54.04%	-9.37%
存货	10,084.06	0.01%	528,298.04	0.41%	-98.09%
固定资产	8,679,877.63	6.74%	6,950,843.83	5.38%	24.88%
使用权资产	14,375,729.68	11.17%	20,073,395.29	15.54%	-28.38%
无形资产	333,226.15	0.26%	376,015.83	0.29%	-11.38%
短期借款	53,040,465.28	41.20%	49,556,952.83	38.37%	7.03%
应付账款	10,919,356.03	8.48%	8,437,324.00	6.53%	29.42%
合同负债	231,121.28	0.18%	30,514.53	0.02%	657.41%
租赁负债	10,346,748.21	8.04%	14,455,301.59	11.19%	-28.42%

项目重大变动原因

1. 本期货币资金较去年同期上升 30.4%，是由于新增加短期贷款及应收款项的收回；
2. 本期应收票据较去年同期上升 131.94%，系客户使用银行承兑汇票支付运费，所以账上的应收票据增加。
3. 本期存货较去去年同期下降 98.09%，是因为云捷化工子公司在本期出售了一批存货；
4. 本期末固定资产原值为 32,026,926.17 元，净值为 8,679,877.63 元，净值较去年同期上升 24.88%，由于公司购置了新的车辆；
5. 本期使用权资产较去年同期下降 28.38%，是因为本期没有新增使用权资产，前期使用权资产摊销减少；
6. 本期合同负债较去年同期增加 657.41%，系新增客户预收款；
7. 本期租赁负债较去年同期减少 28.42%，是因为在没有新增使用权资产且本期摊销导致金额减少。

(二) 经营情况分析

1、利润构成

单位：元

项目	本期		上年同期		本期与上年同期 金额变动比例%
	金额	占营业收入 的比重%	金额	占营业收 入的比 重%	
营业收入	196,054,242.67	-	214,583,246.48	-	-8.63%
营业成本	164,002,656.93	83.65%	184,944,289.66	86.19%	-11.32%
毛利率%	16.35%	-	13.81%	-	-
销售费用	3,915,124.63	2.00%	3,604,044.86	1.68%	8.63%
管理费用	11,784,311.71	6.01%	7,446,494.84	3.47%	58.25%
研发费用	9,675,840.93	4.94%	8,825,273.33	4.11%	9.64%
财务费用	1,658,458.90	0.85%	1,748,295.83	0.81%	-5.14%
信用减值损失	-1,013,307.22	-0.52%	-589,320.17	-0.27%	71.95%
其他收益	973,710.13	0.50%	497,161.18	0.23%	95.85%
资产处置收益	126,939.13	0.06%	-13,963.97	-0.01%	1,009.05%
营业利润	4,482,448.21	2.29%	7,130,972.77	3.32%	-37.14%
营业外收入	176,155.75	0.09%	160,886.28	0.07%	9.49%
营业外支出	1,303,864.75	0.67%	376,791.92	0.18%	246.04%
净利润	3,277,047.12	1.67%	6,993,327.83	3.26%	-53.14%

项目重大变动原因

1. 本期营业收入较 2024 年同期减少 8.63%，系公司战略调整，实行有质量的增长；
2. 本期营业成本较 2024 年同期减少 11.32%，系公司进行降本增效和成本优化；
3. 本期销售费用较 2024 年同期增加 8.63%，系销售人员工资提成增加；
4. 本期管理费用较 2024 年同期增加 58.25%，系子公司苏州晶智捷科技有限公司增加研发投入；
5. 本期财务费用较 2024 年同期减少 5.14%，系利息率降低；
6. 本期其他收益较 2024 年同期增加 95.85%，系政府的补贴增加；
7. 本期信用减值损失较 2024 年同期增加 71.95%，系公司应收账款预期发生信用损失的可能性增加；
8. 本期净利润较 2024 年同期减少 53.14%，本期营业利润较 2024 年同期下降 37.14%系销

售费用、管理费用占收入比重均增加；子公司增加研发投入。

2、收入构成

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	196,054,242.67	214,583,246.48	-8.63%
其他业务收入	0	0	
主营业务成本	164,002,656.93	184,944,289.66	-11.32%
其他业务成本	0	0	

按产品分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
运输及物流辅助	195,469,082.24	163,276,139.59	16.47%	-5.75%	-8.05%	2.09%
化工产品销售	482,190.10	707,712.04	-46.77%	-93.29%	-90.40%	-44.17%
软件服务	102,970.33	18,805.30	81.74%			

按地区分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
境外						
境内	196,054,242.67	164,002,656.93	16.35%	-8.63%	-11.32%	2.54%

收入构成变动的原因

1. 主营业务收入较去年同期减少 8.63%，主要系公司战略调整，实行有质量的增长。
2. 运输及物流辅助毛利率增加 14.53%，系成本优化；
3. 化工产品销售毛利为-46.77%，库存产品降价，导致成本高于收入。

主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	深圳新宙邦科技股份有限公司	14,354,675.65	7.32%	否
2	威士伯（上海）企业管理有限公司	9,721,283.27	4.96%	否
3	江阴江化微电子材料股份有限公司	5,849,322.17	2.98%	否
4	淮安利成新材料有限公司	5,271,277.13	2.69%	否
5	常熟宇菱电池材料有限公司	5,186,665.67	2.65%	否
合计		40,383,223.89	20.60%	-

主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	中国石化销售股份有限公司江苏苏州石油分公司	28,374,116.6	17.3%	否
2	中国石油天然气股份有限公司江苏苏州八坼加油站	13748753.13	8.38%	否
3	南通丰行致胜物流有限公司	7,848,689.13	4.79%	否
4	苏州欧亚石化仪表有限公司	4,352,628.49	2.65%	否
5	安庆这一块供应链管理有限公司	4,339,872.82	2.65%	否
合计		58,664,060.17	35.77%	-

(三) 现金流量分析

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	15,989,681.39	14,536,951.29	9.99%
投资活动产生的现金流量净额	-4,756,168.02	-5,101,234.48	6.76%
筹资活动产生的现金流量净额	-7,779,478.69	-4,122,756.41	-88.70%

现金流量分析

1. 本期经营活动产生的现金流量净额比上期上升 9.99%，原因如下：①销售商品、提供劳务收到的现金增加，系公司增加了对应收账款的催收；②对供应商的货款，背书转让票据

支付变多，减少购买商品、接受劳务支付的现金流出。

2. 本期投资活动产生的现金流量净额比上期增加 6.76%，主要原因是公司 2024 年新购入固定资产增加；

3. 本期筹资活动产生的现金流量净额比上期下降 88.7%，是因为贷款时点交接影响。

四、 投资状况分析

(一) 主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
苏州云快智科技有限公司	控股子公司	设计、研发、销售：计算机软硬件	20,000,000.00	1,571,826.23	1,024,354.15	47,169.81	27,986.18
南京快而捷供应链管理有限公司	控股子公司	道路货物运输（不含危险货物）	5,000,000.00	196,288.78	196,288.78	0	-1,426.91

限 公 司							
常 州 快 而 捷 供 应 链 管 理 有 限 公 司	控 股 子 公 司	道 路 货 物 运 输 (不 含 危 险 货 物)	5,000,000.00	1,850,345.53	1,827,167.68	362,354.12	-2,967.92
苏 州 工 业 园 区 云 捷 化 工 材 料 贸 易 有 限 公 司	控 股 子 公 司	化 工 产 品 销 售 (不 含 许 可 类 化 工 产 品)	11,000,000.00	560,102.43	525,719.67	482,190.10	-411,587.83

司							
苏州晶智捷科技有限公司	控股子公司	数字技术服务；数字内容制作服务（不含出版发行）；技术服务、技术开发	10,000,000.00	2,790,981.51	2,469,533.72	55,800.52	-880,462.78
天津快而捷供应链管理有限公司	控股子公司	道路货物运输（不含危险货物）	1,000,000	628.32	-871.68	1,287.13	-871.68
上海快而捷智能供应链服务有限公司	控股子公司	道路货物运输（不含危险货物）	1,000,000	96,090.32	-356,453.72	1,374,321.55	-356,453.72

公司							
东莞快而捷供应链管理有限公司	控股子公司	道路货物运输（不含危险货物）	100,000	60.01	-179.99	0	-179.99

主要参股公司业务分析

适用 不适用

(二) 理财产品投资情况

适用 不适用

非金融机构委托理财、高风险委托理财或单项金额重大的委托理财

适用 不适用

(三) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

(四) 合并范围内包含私募基金管理人的情况

适用 不适用

五、 公司面临的重大风险分析

重大风险事项名称	重大风险事项简要描述
安全生产风险	公司拥有经营性道路危险货物运输（2类1项，2类2项，2类3项，3类，4类1项，4类2项，4类3项，5类1项，5类2项，6类1项，6类2项，8类，9类，剧毒品，危险化学品，危险废物）的业务；公司虽然制定了《安全管理制度》、《企业主要负责人、安全管理部门负责人、专职安全管理人员安全生产责任制度》、《从业人员安全生产责任制度》、《危险货物运输登记制度》、《安全设备设施管理制度》、《安

	<p>全培 训和教育学习制度》、《安全生产监督检查制度》、《从业人 员、专用车辆、设备及停车场地安全管理制度》、《车辆安全 检查制度》、《危险货物车辆安全管理制度》、《GPS 监控管 理系统使用管理度》、《应急救援预案制度》、《道路运输企 业事故统计及报告制度》等一系列内部制度。由于行业特点， 仍然不排除危险化学品运输过程中存在着碰撞、倾覆等安全事 故的可能性，从而导致危险化学品泄露的风险。 公司已按政府部门印发《企业安全生产费用提取和使用管理 办法》计提安全储备金；并购买相应安全物资，且每日 对车辆 进行点检，对人员进行安全培训；对新增车辆 类型详细按厂方 指导加强培训后方能操作驾驶车辆。 公司通过上述方式，避免 和减少安全生产风险，确保 公司持续稳健经营。</p>
<p>控股股东、实际控制人不当控制 风险</p>	<p>公司控股股东，实际控制人为查焰松。截止 2025 年 12 月 31 日，自然人股东查焰松直接持有公司 18,462,707 股股份，占公 司股本总额的 71.7012%， 为公司第一大股东，并担任苏州快而捷投 资管理中心（有限合伙）和苏州云松投资管理中心（有限合伙）的 执行事务合伙人，查焰松能够对公司股东会决议、经营 管理决 策产生重大影 响，拥有对公司的实际控制权。 若查焰松利 用其控制权对公司的经营决策、人事、财 务等进行不当控制， 可能给公司经营管 理带来重大不 利影响。 本公司通过建立 “三会议事规则”、关联交 易管理 办法等 制度，进一步完善了公司法人治理结 构，对控股股东、实际控 制人的相关行为进行约束， 但若控股股东、实际控制人对公司 的发展战略、经营 决策、人事任免和利润分配等重大事宜实施 重大影响， 仍有可能存在控股股东控制不当风险。</p>
<p>本期重大风险是否发生重大变 化：</p>	<p>本期重大风险未发生重大变化</p>

第三节 重大事件

一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(一)
是否存在提供担保事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(二)
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(三)
是否存在关联交易事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(四)
是否存在经股东会审议通过的收购及出售资产、对外投资以及报告期内发生的企业合并事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(五)
是否存在股份回购事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(六)
是否存在已披露的承诺事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(七)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在被调查处罚的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在破产重整事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

(一) 重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

(一) 诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(二) 公司发生的提供担保事项

挂牌公司及合并报表范围内子公司存在违规担保事项，或者报告期内履行的及尚未履行完毕的担保累计金额超过挂牌公司本年度末合并报表经审计净资产绝对值的 10%

是 否

公司提供担保分类汇总

单位：元

项目汇总	担保金额	担保余额
报告期内挂牌公司提供担保（包括对表内子公司提供担保）	5,000,000	0
公司及表内子公司为挂牌公司股东、实际控制人及其		

关联方提供担保		
公司直接或间接为资产负债率超过 70%（不含本数）的被担保人提供担保		
公司担保总额超过净资产 50%（不含本数）部分的金额		
公司为报告期内出表公司提供担保		

应当重点说明的担保情况

√适用 □不适用

<p>2025 年 12 月 8 日，公司第三届董事会第十五次会议审议了《关于对外担保 的议案》，同意 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。并于 2025 年 12 月 23 日通过 2025 年第五次临时股东会审议。</p> <p>根据议案内容，公司全资子公司苏州工业园区云捷化工材料贸易有限公司（以下简称“云捷”）为公司日常经营需要，拟向中国银行股份有限公司借款 500 万元；江苏快而捷物流股份有限公司（以下简称“快而捷”）为支持全资子公司生产经营及业务发展，促进全资子公司业务提升，为全资子公司银行借款提供担保。</p> <p>后该笔借款实际未发生，公司未就该笔借款与银行签署担保协议，未履行担保责任。</p>

预计担保及执行情况

□适用 √不适用

(三) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

(四) 报告期内公司发生的关联交易情况

单位：元

日常性关联交易情况	预计金额	发生金额
购买原材料、燃料、动力，接受劳务		
销售产品、商品，提供劳务		
公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型		
其他		
其他重大关联交易情况	审议金额	交易金额
收购、出售资产或股权		
与关联方共同对外投资		
提供财务资助		
提供担保		
委托理财		
接受担保	95,000,000	53,000,000
企业集团财务公司关联交易情况	预计金额	发生金额
存款		
贷款		

重大关联交易的必要性、持续性以及对公司生产经营的影响

报告期内，公司存在控股股东、实际控制人查焰松为公司贷款提供担保的情形；依据《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》第一百零五条规定：“挂牌公司与关联方进行下列关联交易时，可以免于按照关联交易的方式进行审议：公司单方面获得利益的交易，包括受赠现金资产、获得债务减免、接受担保和资助等；”公司实际控制人为公司贷款提供担保不涉及收取任何费用，属于公司单方面获得利益的交易，无需审议，上述关联交易有利于公司业务地开展，并将为公司带来收益，且不影响公司的独立性，对公司未来的财务状况和经营成果有积极影响。

违规关联交易情况

适用 不适用

(五)股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施

2021年11月8日，公司召开第二届董事会第七次会议，审议《江苏快而捷物流股份有限公司2021年第一次股权激励计划（草案）》、《关于提名股权激励对象名单》、《股权激励计划实施考核管理办法》等议案；2021年11月8日，公司召开第二届监事会第九次会议，审议通过上述议案；2021年11月24日，公司召开2021年第二次临时股东大会，审议通过上述议案；公司于2022年2月10日授予高管查艳、阮林海限制性股票各3,077,117.00股。

2025年6月，股权激励计划中规定的三个解限售期对应的公司业绩考核目标均未能达成，因此，公司需将三个解限售期对应的合计6,154,234股股权激励限售股回购并注销。

公司已于2025年10月23日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述6,154,234股回购股份的注销手续。

(六)股份回购情况

2025年6月，公司股权激励计划中规定的三个解限售期对应的公司业绩考核目标均未能达成，因此，公司需将三个解限售期对应的合计6,154,234股股权激励限售股回购并注销。

2025年6月10日，公司召开第三届董事会第九次会议，审议通过了《关于定向回购股份方案的议案》，董事会表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票，回避2票。同日，公司召开第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于定向回购股份方案的议案》，监事会表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。监事会发表了同意的核查意见。

2025年6月27日，公司召开2025年第二次临时股东会审议通过上述议案。

公司已于2025年10月23日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述6,154,234股回购股份的注销手续。

(七) 承诺事项的履行情况

公司无已披露的承诺事项

第四节 股份变动、融资和利润分配

一、普通股股本情况

(二) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	7,286,819	22.84%	0	7,286,819	28.2988%
	其中：控股股东、实际控制人	2	0%	0	2	0%
	董事、监事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
有限售条件股份	有限售股份总数	24,616,939	77.16%	-6,154,234	18,462,705	71.7012%
	其中：控股股东、实际控制人	18,462,705	57.87%	0	18,462,705	71.7012%
	董事、监事、高管	6,154,234	19.29%	-6,154,234	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
总股本		31,903,758	-	-6,154,234	25,749,524	-
普通股股东人数						4

股本结构变动情况

√适用 □不适用

因公司《股权激励计划》中规定的三个解限售期对应的公司业绩考核目标均未能达成，因此，公司需将三个解限售期对应的合计 6,154,234 股权激励限售股回购并注销

(三) 普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	查焰松	18,462,707	0	18,462,707	71.7012%	18,462,705	2	0	0
2	苏州云松投资管理中心（有限合伙）	3,238,231	0	3,238,231	12.5759%	0	3,238,231	0	0
3	查艳	3,077,117	-3,077,117	0	0%	0	0	0	0
4	阮林海	3,077,117	-3,077,117	0	0%	0	0	0	0
5	苏州快而捷投资管	3,238,231	0	3,238,231	12.5759%	0	3,238,231	0	0

	理中心（有限合伙）								
6	查鼎	810,355	0	810,355	3.1471%	0	810,355	0	0
	合计	31,903,758	-6,154,234	25,749,524	100%	18,462,705	7,286,819	0	0

普通股前十名股东情况说明

适用 不适用

普通股前十名股东间相互关系说明：公司控股股东，实际控制人为查焰松。截止 2025 年 12 月 31 日，自然人股东查焰松直接持有公司 18,462,707 股股份，占公司股本总额的 71.7012%，为公司第一大股东，并担任苏州快而捷投资管理中心（有限合伙）和苏州云松投资管理中心（有限合伙）的执行事务合伙人，股东查鼎为公司控股股东、实际控制人查焰松之子。

二、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露

是 否

截至本报告期末，公司控股股东、实际控制人为查焰松，无一致行动人。为保持公司控制权的持续、稳定，查焰松、查艳、阮林海于 2022 年 2 月共同签署了《一致行动协议》，协议中约定了各方对公司的决策及经营管理的重大事项采取一致行动。2025 年 6 月 10 日，查焰松、查艳、阮林海签订了《〈一致行动协议〉之解除协议》，自 2025 年 6 月 10 日起，各方在对公司的日常生产经营及其他重大事宜决策等方面不再保持一致行动关系，各自按照法律法规、规范性文件及公司章程的规定依照自己的意愿独立发表意见和行使表决权，各方不再受该协议约束，亦不再享有该协议约定的权利或承担该协议约定的任何义务，基于前述《一致行动协议》所享有的一切权利、义务均告终结。

是否存在尚未履行完毕的特殊投资条款

是 否

三、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

（一） 报告期内的股票发行情况

适用 不适用

(二) 存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

四、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

五、 存续至本期的债券融资情况

适用 不适用

六、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

七、 权益分派情况

(一) 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

适用 不适用

利润分配与公积金转增股本的执行情况

适用 不适用

(二) 权益分派预案

适用 不适用

单位：元或股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	1.05	0	0

第五节 公司治理

一、 董事、监事、高级管理人员情况

(一) 基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例%
				起始日期	终止日期				
查焰松	董事长	男	1976年12月	2024年3月21日	2027年3月21日	18,462,707	0	18,462,707	71.70%
查艳	董事、总经理	男	1982年10月	2024年3月21日	2027年3月21日	3,077,117	3,077,117	0	0%
梁继刚	董事	男	1983年2月	2024年3月21日	2027年3月21日				
曹磊	董事	男	1984年10月	2024年3月21日	2027年3月21日				
阮林海	董事、副总经理	男	1978年3月	2024年3月21日	2027年3月21日	3,077,117	3,077,117	0	0%
路文成	监事会主席、监事	男	1987年3月	2024年3月21日	2027年3月21日				
王意远	职工代表监事	男	1979年5月	2024年3月21日	2027年3月21日				
皮秀丽	财务负责人、董事	女	1979年1月	2024年3月21日	2027年3月21日				

	会 秘 书								
陈新 春	监事	男	1976 年 12 月	2024 年 3 月 21 日	2027 年 3 月 21 日				

董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系

公司控股股东为查焰松、实际控制人为查焰松，查焰松和董事查艳系兄弟关系；查鼎系查焰松之子；除上述关系外，董事、监事、高级管理人员相互间及与控股股东、实际控制人之间不存在其他关联关系。

(二) 审计委员会情况

适用 不适用

(三) 变动情况

适用 不适用

报告期内新任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况

适用 不适用

(四) 董事、高级管理人员的股权激励情况

适用 不适用

二、 员工情况

(一) 在职员工（公司及控股子公司）情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
行政人员	25	2	2	25
销售人员	50	4	8	46
财务人员	13	2	3	12
生产人员	159	22	30	151
技术人员	88	3	2	89
员工总计	335	33	45	323

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	1	1
本科	24	26
专科	50	45
专科以下	260	251
员工总计	335	323

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

无

(二) 核心员工（公司及控股子公司）情况

适用 不适用

三、 公司治理及内部控制

事项	是或否
投资机构是否派驻董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
内部监督机构对本年监督事项是否存在异议	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
管理层是否引入职业经理人	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
报告期内是否新增关联方	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(一) 公司治理基本情况

报告期内，公司按照《公司法》、《证券法》、《全国中小企业股份转让系统业务规则（试行）》以及证监会法律法规以及规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立了行之有效的内控管理体系，确保公司规范运作。公司股东会、董事会、监事会的召集、召开、表决程序符合有关法律法规和公司章程的要求。公司董事会严格按照信息披露相关制度的要求，及时、准确、完整的披露公司相关信息，提高公司运营的透明度和规范性。公司实际治理情况符合证券业协会相关要求。

(二) 内部监督机构对监督事项的意见

经检查，监事会在报告期内的监督活动中未发现公司存在重大风险事项，监事会对报告期内的监督事项无异议。报告期内，依据国家有关法律、法规和《公司章程》的规定，公司建立了较完善的内控体系，决策程序符合相关规定。公司董事、监事、高级管理人员在履行职责时，不存在违反法律、法规和《公司章程》等规定或损害公司及股东利益的行为。董事会对年度报告的编制和审核程序符合法律、行政法规、中国证监会及全国股转系统的有关规定，符合《公司章程》的规定。报告的内容能够真实、准确、完整地反映公司实际情况。监事会对本期度内的监督事项无异议。

(三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

报告期内公司注意规范与公司股东之间的关系，建立健全了各项管理制度。目前，公司在业务、资产、人员、财务、机构方面均独立于公司各股东，具有独立完整的业务和采购、供应、销售系统，以及面向市场自主经营的能力，完全独立运作、自主经营，独立承担责任和风险。

(四) 对重大内部管理制度的评价

公司建立了较为完善的内部控制管理制度体系，包括关联交易管理制度、财务管理制度等。公司重要重大决策能够按照《公司章程》和相关议事规则的规定，通过相关会议审议，公司股东及董事、监事、高级管理人员均能按照要求出席相关会议，并履行相关权利义务。上述管理制度运行至今，尚未出现重大缺陷；但在实际运作中仍需要管理层不断深化公司治理理念，加深相关知识的学习，提高规范运作的意识，以保证公司治理机制的有效运行。管理层将根据实际情况在下一年度进一步完善各项制度。公司董事会认为，公司现有治理机制的建立和执行能为股东提供合适的保护，并能保证股东充分行使知情权、参与权、质询权和表决权等权利。

四、 投资者保护

(一) 实行累积投票制的情况

适用 不适用

(二) 提供网络投票的情况

适用 不适用

(三) 表决权差异安排

适用 不适用

第六节 财务会计报告

一、 审计报告

是否审计	是			
审计意见	无保留意见			
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/>强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明			
审计报告编号	中名国成审字【2026】第 0823 号			
审计机构名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）			
审计机构地址	中国北京东城区建国门大街 18 号办一 910 单元			
审计报告日期	2026 年 4 月 24 日			
签字注册会计师姓名及连续签字年限	吕航 1 年	丛雯 3 年		
会计师事务所是否变更	是			
会计师事务所连续服务年限	1 年			
会计师事务所审计报酬(万元)	12			

审计报告

中名国成审字【2026】第 0823 号

江苏快而捷物流股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了江苏快而捷物流股份有限公司（以下简称快而捷）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了快而捷 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对

财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体的独立性要求，我们独立于快而捷，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、其他信息

快而捷管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括快而捷 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估快而捷的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算快而捷、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督快而捷的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对快而捷持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致快而捷不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就快而捷中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

北京中名国成会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：吕航

中国注册会计师：丛雯

中国·北京

二〇二六年四月二十四日

二、 财务报表

(一) 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	14,817,238.68	11,363,204.00
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	五、2	8,827,224.81	3,805,811.66
应收账款	五、3	63,263,984.95	69,803,069.69
应收款项融资			
预付款项	五、4	11,109,224.09	7,615,801.43
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、5	1,997,083.23	4,252,220.29
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、6	10,084.06	528,298.04
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、7	677,985.86	593,810.29
流动资产合计		100,702,825.68	97,962,215.40
非流动资产：			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	五、8	8,679,877.63	6,950,843.83
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产	五、9	14,375,729.68	20,073,395.29
无形资产	五、10	333,226.15	376,015.83
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	五、11	537,989.35	601,784.70
递延所得税资产	五、12	2,604,212.58	3,205,642.19
其他非流动资产	五、13	1,500,000	
非流动资产合计		28,031,035.39	31,207,681.84
资产总计		128,733,861.07	129,169,897.24
流动负债：			
短期借款	五、14	53,040,465.28	49,556,952.83
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	五、15	10,919,356.03	8,437,324.00
预收款项			
合同负债	五、16	231,121.28	30,514.53
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、17	2,758,601.34	2,376,947.45
应交税费	五、18	1,647,833.7	978,571.20
其他应付款	五、19	257,542.06	943,733.96
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、20	4,094,678.38	5,010,262.41
其他流动负债	五、21	20,800.91	1,904.29
流动负债合计		72,970,398.98	67,336,210.67
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、22	10,346,748.21	14,455,301.59

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	五、12	2,156,359.45	3,011,009.29
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,503,107.66	17,466,310.88
负债合计		85,473,506.64	84,802,521.55
所有者权益（或股东权益）：			
股本	五、23	25,749,524	31,903,758.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、24	6,469,250.34	10,346.46
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备	五、25	4,809,772.88	3,856,460.26
盈余公积	五、26	3,622,154.86	3,127,899.55
一般风险准备			
未分配利润	五、27	2,714,091.82	6,101,328.54
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计		43,364,793.90	44,999,792.81
少数股东权益		-104,439.47	-632,417.12
所有者权益（或股东权益）合 计		43,260,354.43	44,367,375.69
负债和所有者权益（或股东权 益）总计		128,733,861.07	129,169,897.24

法定代表人：查焰松

主管会计工作负责人：皮秀丽

会计机构负责人：皮秀丽

（二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		11,077,056.83	10,944,356.06
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		8,827,224.81	3,805,811.66
应收账款	十三、1	63,248,576.59	69,594,683.60
应收款项融资			
预付款项		11,089,020.64	6,286,363.94

其他应收款	十三、2	2,821,125.38	6,851,344.63
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		581,918.54	473,109.01
流动资产合计		97,644,922.79	97,955,668.90
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十三、3	9,012,396.00	4,230,000
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		8,560,645.03	6,870,923.26
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		14,375,729.68	20,073,395.29
无形资产		16,369.43	19,537.79
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		537,989.35	601,784.70
递延所得税资产		2,604,204.80	3,205,536.95
其他非流动资产			
非流动资产合计		35,107,334.29	35,001,177.99
资产总计		132,752,257.08	132,956,846.89
流动负债：			
短期借款		53,040,465.28	49,556,952.83
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		10,891,378.18	8,418,650.00
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		2,244,035.86	2,330,004.67

应交税费		1,635,654.66	978,020.20
其他应付款		1,820,153.24	2,361,205.90
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		231,121.28	21,158.75
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,094,678.38	5,010,262.41
其他流动负债		20,800.91	1,904.29
流动负债合计		73,978,287.79	68,678,159.05
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		10,346,748.21	14,455,301.59
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		2,156,359.45	3,011,009.29
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,503,107.66	17,466,310.88
负债合计		86,481,395.45	86,144,469.93
所有者权益（或股东权益）：			
股本		25,749,524.00	31,903,758.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,164,580.46	10,346.46
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备		4,809,772.88	3,856,460.26
盈余公积		3,622,154.86	3,127,899.55
一般风险准备			
未分配利润		5,924,829.43	7,913,912.69
所有者权益（或股东权益）合计		46,270,861.63	46,812,376.96
负债和所有者权益（或股东权益）合计		132,752,257.08	132,956,846.89

(三) 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		196,054,242.67	214,583,246.48
其中：营业收入	五、28	196,054,242.67	214,583,246.48
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		191,659,136.5	207,346,150.75
其中：营业成本	五、28	164,002,656.93	184,944,289.66
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、29	622,743.40	777,752.23
销售费用	五、30	3,915,124.63	3,604,044.86
管理费用	五、31	11,784,311.71	7,446,494.84
研发费用	五、32	9,675,840.93	8,825,273.33
财务费用	五、33	1,658,458.90	1,748,295.83
其中：利息费用		1,621,383.80	1,747,259.75
利息收入		12,453.75	19,436.94
加：其他收益	五、34	973,710.13	497,161.18
投资收益（损失以“-”号填列）			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、35	-1,013,307.22	-589,320.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、36	126,939.13	-13,963.97
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,482,448.21	7,130,972.77

加：营业外收入	五、37	176,155.75	160,886.28
减：营业外支出	五、38	1,303,864.75	376,791.92
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,354,739.21	6,915,067.13
减：所得税费用	五、39	77,692.09	-78,260.70
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,277,047.12	6,993,327.83
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,277,047.12	6,993,327.83
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-267,352.47	-89,870.37
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,544,399.59	7,083,198.20
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		3,277,047.12	6,993,327.83
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		3,544,399.59	7,083,198.20

(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-267,352.47	-89,870.37
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）		0.11	0.22
(二) 稀释每股收益（元/股）		0.11	0.22

法定代表人：查焰松

主管会计工作负责人：皮秀丽

会计机构负责人：皮秀丽

(四) 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十三、4	195,105,440.99	206,869,342.04
减：营业成本	十三、4	163,342,806.01	177,037,908.54
税金及附加		619,898.21	772,912.16
销售费用		3,908,055.99	3,594,453.63
管理费用		10,591,887.31	6,857,237.70
研发费用		8,938,784.57	8,675,273.33
财务费用		1,653,776.99	1,745,738.80
其中：利息费用		1,621,383.80	1,747,259.75
利息收入		10,220.65	17,916.47
加：其他收益		969,456.51	481,363.11
投资收益（损失以“-”号填列）			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,015,256.49	-593,044.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		126,939.13	-13,963.97
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,131,371.06	8,060,172.30
加：营业外收入		176,154.65	160,886.27
减：营业外支出		1,287,364.75	376,491.92
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,020,160.96	7,844,566.65
减：所得税费用		77,607.91	-71,114.36
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,942,553.05	7,915,681.01

（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,942,553.05	7,915,681.01
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		4,942,553.05	7,915,681.01
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

（五）合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		173,084,230.90	223,461,296.65
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			

回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			7,332.57
收到其他与经营活动有关的现金	五、40	4,468,794.07	3,389,599.59
经营活动现金流入小计		177,553,024.97	226,858,228.81
购买商品、接受劳务支付的现金		112,966,340.36	161,494,727.06
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		35,951,892.58	35,368,976.84
支付的各项税费		4,358,197.04	6,326,061.65
支付其他与经营活动有关的现金	五、40	8,286,913.60	9,131,511.97
经营活动现金流出小计		161,563,343.58	212,321,277.52
经营活动产生的现金流量净额		15,989,681.39	14,536,951.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、40		
投资活动现金流入小计			
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,256,168.02	5,101,234.48
投资支付的现金		1,500,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、40		
投资活动现金流出小计		4,756,168.02	5,101,234.48
投资活动产生的现金流量净额		-4,756,168.02	-5,101,234.48
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,050,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		69,500,000.00	59,500,000.00
发行债券收到的现金			

收到其他与筹资活动有关的现金	五、40		71,120
筹资活动现金流入小计		70,550,000.00	59,571,120
偿还债务支付的现金		66,000,000.00	55,800,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		7,975,849.76	1,679,515.87
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、40	4,353,628.93	6,214,360.54
筹资活动现金流出小计		78,329,478.69	63,693,876.41
筹资活动产生的现金流量净额		-7,779,478.69	-4,122,756.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		3,454,034.68	5,312,960.4
加：期初现金及现金等价物余额		11,363,204.00	6,050,243.6
六、期末现金及现金等价物余额		14,817,238.68	11,363,204

法定代表人：查焰松 主管会计工作负责人：皮秀丽 会计机构负责人：皮秀丽

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		171,849,419.09	205,285,176.22
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		5,519,655.97	7,520,421.46
经营活动现金流入小计		177,369,075.06	212,805,597.68
购买商品、接受劳务支付的现金		114,991,671.63	142,026,569.15
支付给职工以及为职工支付的现金		34,042,872.89	34,939,998.87
支付的各项税费		4,345,079.59	6,321,156.84
支付其他与经营活动有关的现金		7,821,103.47	14,339,107.29
经营活动现金流出小计		161,200,727.58	197,626,832.15
经营活动产生的现金流量净额		16,168,347.48	15,178,765.53
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计			
购建固定资产、无形资产和其他长期资		3,256,168.02	5,101,234.48

产支付的现金			
投资支付的现金		3,950,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		7,206,168.02	5,101,234.48
投资活动产生的现金流量净额		-7,206,168.02	-5,101,234.48
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		69,500,000.00	59,500,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			71,120.00
筹资活动现金流入小计		69,500,000.00	59,571,120.00
偿还债务支付的现金		66,000,000.00	55,800,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		7,975,849.76	1,679,515.87
支付其他与筹资活动有关的现金		4,353,628.93	6,214,360.54
筹资活动现金流出小计		78,329,478.69	63,693,876.41
筹资活动产生的现金流量净额		-8,829,478.69	-4,122,756.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		132,700.77	5,954,774.64
加：期初现金及现金等价物余额		10,944,356.06	4,989,581.42
六、期末现金及现金等价物余额		11,077,056.83	10,944,356.06

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积			一般风险准备	未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	31,903,758				10,346.46			3,856,460.26	3,127,899.55		6,101,328.54	-632,417.12	44,367,375.69
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制													

下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	31,903,758			10,346.46			3,856,460.26	3,127,899.55		6,101,328.54	-632,417.12	44,367,375.69
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-6,154,234.00			6,458,903.88			953,312.62	494,255.31		-3,387,236.72	527,977.65	-1,107,021.26
(一)综合收益总额										3,544,399.59	-267,352.47	3,277,047.12
(二)所有者投入和减少资本	-6,154,234.00			6,458,903.88							795,330.12	1,100,000.00
1. 股东投入的普通股	-6,154,234.00			6,154,234.00							1,100,000.00	1,100,000.00

2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本													
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额													
4. 其他					304,669.88							-304,669.88	
(三) 利润分 配								494,255.31		-6,931,636.31			-6,437,381.00
1. 提取 盈余公 积								494,255.31		-494,255.31			
2. 提取 一般风 险准备													
3. 对所 有者 (或股 东)的										-6,437,381.00			-6,437,381.00

分配													
4. 其他													
(四) 所有者 权益内 部结转													
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)													
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)													
3. 盈余 公积弥 补亏损													
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益													
5. 其他													

综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备							953,312.62						953,312.62
1. 本期提取							2,682,993.12						2,682,993.12
2. 本期使用							1,729,680.50						1,729,680.50
(六) 其他													
四、本 年期末 余额	25,749,524.00				6,469,250.34		4,809,772.88	3,622,154.86		2,714,091.82	-104,439.47		43,260,354.43

项目	2024 年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合	专项储备	盈余公积	一般风险			未分配利润
优 先		永 续	其 他										

		股	债			收			准			
						益			备			
一、上年期末余额	31,903,758.00				5,125,013.91		3,037,999.64	2,336,331.45		-190,301.56	-542,546.75	41,670,254.69
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	31,903,758.00				5,125,013.91		3,037,999.64	2,336,331.45		-190,301.56	-542,546.75	41,670,254.69
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-5,114,667.45		818,460.62	791,568.10		6,291,630.10	-89,870.37	2,697,121.00

(一) 综合收益总额											7,083,198.20	-89,870.37	6,993,327.83
(二) 所有者投入和减少资本					-5,114,667.45								-5,114,667.45
1. 股东投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-5,114,667.45								-5,114,667.45
4. 其他													
(三) 利润分配									791,568.10			-791,568.10	
1. 提取盈余公积													

									791,568.10		-791,568.10		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备									818,460.62				818,460.62

1. 本期提取							2,487,822.36					2,487,822.36
2. 本期使用							1,669,361.74					1,669,361.74
(六) 其他												
四、本年期末余额	31,903,758.00			10,346.46			3,856,460.26	3,127,899.55		6,101,328.54	-632,417.12	44,367,375.69

法定代表人：查焰松

主管会计工作负责人：皮秀丽

会计机构负责人：皮秀丽

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年									
	股本	其他权益工具	资本公积	减：	其他	专项储备	盈余公积	一般	未分配利润	所有者权益合

		优 先 股	永 续 债	其 他		库 存 股	综 合 收 益			风 险 准 备		计
一、上年期末余额	31,903,758.00				10,346.46			3,856,460.26	3,127,899.55		7,913,912.69	46,812,376.96
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	31,903,758.00				10,346.46			3,856,460.26	3,127,899.55		7,913,912.69	46,812,376.96
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-6,154,234.00				6,154,234.00			953,312.62	494,255.31		-1,989,083.26	-541,515.33
(一) 综合收益总额											4,942,553.05	4,942,553.05
(二) 所有者投入和减少资本	-6,154,234.00				6,154,234.00							

1. 股东投入的普通股	-6,154,234.00				6,154,234.00							
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								494,255.31		-6,931,636.31		-6,437,381.00
1. 提取盈余公积								494,255.31		-494,255.31		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配										-6,437,381.00		-6,437,381.00
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留 存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备							953,312.62					953,312.62
1. 本期提取							2,682,993.12					2,682,993.12
2. 本期使用							1,729,680.50					1,729,680.50
(六) 其他												
四、本年年末余额	25,749,524.00				6,164,580.46		4,809,772.88	3,622,154.86		5,924,829.43		46,270,861.63

项目	2024 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	所有者权益合 计
		优 先 股	永 续 债	其 他								
一、上年期末余额												

	31,903,758.00			5,125,013.91		3,037,999.64	2,336,331.45		789,799.78	43,192,902.78
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	31,903,758.00			5,125,013.91		3,037,999.64	2,336,331.45		789,799.78	43,192,902.78
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)				-5,114,667.45		818,460.62	791,568.1		7,124,112.91	3,619,474.18
(一) 综合收益总额									7,915,681.01	7,915,681.01
(二) 所有者投入和减少资本				-5,114,667.45						-5,114,667.45
1. 股东投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				-5,114,667.45						-5,114,667.45
4. 其他										
(三) 利润分配										

								791,568.10		-791,568.10	
1. 提取盈余公积								791,568.10		-791,568.10	
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者（或股东）的分配											
4. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备							818,460.62				818,460.62
1. 本期提取							2,487,822.36				2,487,822.36

2. 本期使用							1,669,361.74					1,669,361.74
(六) 其他												
四、本年期末余额	31,903,758.00				10,346.46		3,856,460.26	3,127,899.55		7,913,912.69		46,812,376.96

财务报表附注

一、公司（企业）基本情况

江苏快而捷物流股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”），是由苏州快而捷物流有限公司整体变更设立的股份有限公司，企业统一社会信用代码：913205947682737192，注册资本 2574.9524 万元。公司股票挂牌公开转让申请已经全国股转公司批准于 2016 年 11 月 30 日起在全国股转系统挂牌公开转让。证券简称：快而捷，证券代码：870287，分层情况：基础层。

公司前身苏州快而捷物流有限公司，系根据《中华人民共和国公司法》，经江苏省苏州工业园区工商行政管理局批准，于 2004 年 11 月 29 日正式成立的有限责任公司，法定代表人：查焰松。

本公司的控股股东、实际控制人为查焰松。

本公司 2025 年度纳入合并范围的子公司共 8 户，分别是苏州云快智网络信息科技有限公司，持股比例 100%；南京快而捷供应链管理有限公司，持股比例 51%；常州快而捷供应链管理有限公司，持股比例 51%；苏州工业园区云捷化工材料贸易有限公司，持股比例 100%；苏州晶智捷科技有限公司，持股比例 50%；上海快而捷智能供应链服务有限公司，持股比例 100%；天津快而捷供应链管理有限公司，持股比例 100%；东莞快而捷供应链管理有限公司，持股比例 100%。

本年度合并范围比上年度增加 3 户，减少 0 户。本公司于 2025 年 3 月 4 日新设成立上海快而捷智能供应链服务有限公司；2025 年 2 月 27 日，新设成立天津快而捷供应链管理有限公司；2025 年 2 月 20 日新设成立东莞快而捷供应链管理有限公司。

本公司及各子公司（统称“本公司”）是集国际货运、汽车运输、空运代理、终端配送、供应链管理、物流咨询等为一体的综合性第三方物流公司，主要从事普通货物运输、危险品货物运输、仓储、冷藏、装卸及配送服务。

财务报表批准报出日：本公司董事会于 2026 年 4 月 24 日批准报出本财务报表。

二、财务报表编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策、会计估计

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占公司总收入金额比例 $\geq 10\%$
重要的单项计提坏账准备的应收账款	按单项评估计提预期信用损失准备的应收账款金额 ≥ 100 万元（且以应收款项与交易对象的特定关系为信用风险特征划分组合）
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项评估计提预期信用损失准备的其他应收款占公司总收入金额比例 1%
账龄超过 1 年的重要应付账款	金额超过资产总额 0.5% 的应付账款

账龄超过 1 年的重要其他应付款	金额超过资产总额 0.5% 的其他应付款
收到的重要投资活动有关的现金流	公司将收到的投资活动现金流量金额超过资产总额 1% 的投资活动现金流量认定为重要投资活动现金流量。
支付的重要投资活动有关的现金流	公司将支付的投资活动现金流量金额超过资产总额 1% 的投资活动现金流量认定为重要投资活动现金流量。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买

方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会〔2012〕19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注三、6（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注三、15“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

(2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注三、15“长期股权投资”或本附注三、10“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交

易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注三、15、（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注三、15（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量：①对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；②对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产和金融负债的后续计量取决于其分类。

金融资产或金融负债满足下列条件之一的，表明持有目的是交易性的：①取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期内出售或回购；②初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；③属于衍生工具，但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

（1）债务工具

债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具。债务工具的分类和后续计量取决于本公司管理金融资产的商业模式，以及金融资产的合同现金流量特征。不能通过现金流量特征测试的，直接分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；能够通过现金流量特征测试的，其分类取决于管理金融资产的商业模式，以及是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

①以摊余成本计量。本公司管理此类金融资产的商业模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，同时并未指定此类金融资产为以公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产因终止确认产生的利得或损失以及因减值导致的损失直接计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。本公司管理此类金融资产的商业模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，同时并未指定此类金融资产为以公允价值计量且其变动计入当期损益。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产终止确认时，累计计入其他综合收益的公允价值变动将结转计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产或其他非流动金融资产。

（2）权益工具

权益工具是指从发行方角度分析符合权益工具定义的工具。权益工具投资以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产，但本公司管理层

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益除外。指定为以公允价值计量且其变动计入综合收益的，列示为其他权益工具投资，相关公允价值变动不得结转至当期损益，且该指定一经作出不得撤销。相关股利收入计入当期损益。其他权益工具投资不计提减值准备，终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

（3）金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。满足以下条件之一时，金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①该项指定能够消除或显著减少会计错配；②根据正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告。该指定一经作出，不得撤销。

指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值的变动金额，计入其他综合收益；其他公允价值变动，计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

本公司其他金融负债主要包括短期借款、长期借款、应付债券等。对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融资产和金融负债的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- ③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（5）金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础进行金融工具减值会计处理并确认损失准备。预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括:通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额;货币时间价值;在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失:

- ①对于金融资产,信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值;
- ②对于租赁应收款项,信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值;
- ③对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产,信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

对于购买或源生的未发生信用减值的金融工具,每个资产负债表日,考虑合理且有依据的信息(包括前瞻性信息),评估其信用风险自初始确认后是否显著增加,按照三阶段分别确认预期信用损失。信用风险自初始确认后未显著增加的,处于第一阶段,按照该金融工具未来12个月内的预期信用损失计量损失准备;信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备;自初始确认后已经发生信用减值的,处于第三阶段,按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。处于第一阶段和第二阶段的金融工具,按照其账面余额和实际利率计算利息收入;处于第三阶段的金融工具,按照其摊余成本和实际利率计算确定利息收入。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产,在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备,其利息收入按照金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定。

损失准备的增加或转回,作为减值损失或利得,计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具,减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(6) 衍生工具及嵌入衍生工具

本公司衍生工具主要包括远期合同、期货合同、互换合同。衍生工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量,并以其公允价值进行后续计量。本公司衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失,直接计入当期损益。

嵌入衍生工具是指嵌入到非衍生工具（即主合同）中的衍生工具，与主合同构成混合合同。混合合同包含的主合同属于金融工具准则规范的资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而是将该混合合同作为一个整体适用金融工具准则关于金融资产分类的相关规定。

混合合同包含的主合同不属于金融工具准则规范的资产，且同时符合下列条件的，本公司从主合同中分拆嵌入衍生工具，将其作为单独存在的衍生工具进行处理：

- ①嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征和风险不紧密相关；
- ②与嵌入衍生工具具有相关条款的单独工具符合衍生工具的定义；
- ③该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

（7）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（8）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行时，使用不可观察输入值。

11、金融资产的减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

（1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

（2）已发生信用减值的金融资产的判断标准

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：账龄组合等，在组合的基础上评估信用风险。

(4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 各类金融资产信用损失的确定方法

① 应收票据

对于应收票据，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。应收银行承兑汇票，管理层评价该类别款项具备较低的信用风险。如果有客观证据表明某项应收票据已经发生信用减值，则本公司对该应收票据单项计提坏账证据表明某项应收票据已经发生信用减值，则本公司对该应收票据单项计提预期信用损失准备并确认预期信用损失。

应收商业承兑汇票，预期信用损失计提方法参照应收账款坏账计提政策，应收商业承兑汇票的账龄起点追溯至对应的应收账款账龄起始点。

② 应收账款及合同资产

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。计提方法如下：

① 如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提预期信用损失准备并确认预期信用损失。

② 当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征划分应收账款组合，在组合基础上计算预期信用损失。

确定组合的依据	
组合计提预期信用损失准备的 应收账款	以应收款项的账龄为信用风险特征划分组合
按单项评估计提预期信用 损失准备的应收账款	应收款项与交易对象的特定关系为信用风险特征划分组合
按组合计提预期信用损失准备的计提方法	

按组合计提预期信用损失准备的应收账款	按账龄分析法计提预期信用损失准备
按单项评估计提预期信用损失准备的应收账款	单项认定计提预期信用损失准备

本公司将划分为风险组合的应收账款按类似信用风险特征（账龄）进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该应收账款预期信用损失准备的计提比例进行估计如下：

应收账款计提比例（%）	
1年以内（含1年）	1.00
1 - 2年	10.00
2 - 3年	50.00
3 - 4年	100.00
4 - 5年	100.00
5年以上	100.00

③其他应收款

本公司按照下列情形计量其他应收款损失准备：（i）信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本公司按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；（ii）信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；（iii）购买或源生已发生信用减值的金融资产，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他应收款，本公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本公司按照金融工具类型、信用风险评级、初始确认日期、剩余合同期限为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

（i）以组合为基础计量预期信用损失，本公司按照相应的账龄信用风险特征组合预计信用损失计依据。

确定组合的依据	
按组合计提预期信用损失准备的其他应收款	以应收款项的账龄为信用风险特征划分组合
按单项评估计提预期信用损失准备的其他应收款	以应收款项与交易对象的特定关系为信用风险特征划分组合
按组合计提预期信用损失准备的计提方法	
按组合计提预期信用损失准备	按账龄分析法计提预期信用损失准备

备 的其他应收款	
按单项评估计提预期信用 损失准备的其他应收款	单项认定计提预期信用损失准备

本公司将划分为风险组合的其他应收款按类似信用风险特征（账龄）进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该其他应收款预期信用损失准备的计提比例进行估计如下：

其他应收款计提比例（%）	
1年以内（含1年）	1.00
1 - 2年	10.00
2 - 3年	50.00
3 - 4年	100.00
4 - 5年	100.00
5年以上	100.00

(ii) 对于非经营类低风险业务形成的其他应收款根据业务性质单独计提减值。

(iii) 存在抵押质押担保的其他应收款项，原值扣除担保物可收回价值后的余额作为风险敞口预计信用损失。

12、存货

(1) 存货的分类

本公司存货分为库存商品、原材料、低值易耗品及包装物等。

(2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其

可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

13、合同资产和合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

合同资产按照预期信用损失法计提减值准备。无论是否包含重大融资成分，本公司在资产负债表日均按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失，反之则确认为减值利得。实际发生减值损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销。

资产负债表日，对于不同合同下的合同资产、合同负债，分别列示。对于同一合同下的合同资产、合同负债，以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性分别列示为合同资产或其他非流动资产，已计提减值准备的，减去合同资产减值准备的期末余额后列示；净额为贷方余额的，根据其流动性列示为合同负债或其他非流动负债。

14、持有待售的非流动资产或处置组

本公司将通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值，并同时满足以下两个条件的，划分为持有待售类别：(1)某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。（有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。）

终止经营，是指本公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司将专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日划分为持有待售类别。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，本公司将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

15、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资，是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为交易性金融资产或其他权益工具投资核算，其会计政策详见附注三、10“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注三、6、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其

他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

16、固定资产及其累计折旧

(1) 固定资产的确认条件

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

(2) 固定资产分类及折旧政策

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率如下：

类别	折旧方法	使用年限 (年)	残值率%	年折旧率%
房屋建筑物	直线法	20	5	4.75
运输设备	直线法	4	5	23.75
办公设备	直线法	5	5	19.00

电子设备	直线法	3	5	31.67
------	-----	---	---	-------

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧。

每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

(3) 大修理费用

本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

17、在建工程

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

本公司各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	满足建筑安装验收标准
需要按照调试的机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

18、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款

的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

19、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

合同中同时包含多项单独租赁的，将合同予以分拆，分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，将租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。租赁期是本公司有权使用租赁资产且不可撤销的期间。

①使用权资产

使用权资产是指本公司可在租赁期内使用租赁资产的权利。本公司租赁资产的类别主要包括房屋建筑物、机器设备、运输工具、电子设备。

在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，包括：**A.**租赁负债的初始计量金额；**B.**在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；**C.**发生的初始直接费用；**D.**为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第1号——存货》。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式作出决定，以直线法对使用权资产计提折旧，并对已识别的减值损失进行会计处理。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

②租赁负债

租赁负债反映本公司尚未支付的租赁付款额的现值。本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：**A.**固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；**B.**取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；**C.**本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；**D.**租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；**E.**根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率时，采用增量借款利率作为折现率，以同期银行贷款利率为基础，考虑相关因素调整得出增量借款利率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的计入相关资产成本。

当购买选择权、续租选择权、终止租赁选择权的评估结果发生变化，续租选择权、终止租赁选择权实际行使情况与原评估结果不一致，根据担保余值预计的应付金额发生变动，用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，或者实质固定付款额发生变动时，重新计量租赁负债。

③ 租赁的变更

当租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围，且增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当时，该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理。未作为单独租赁进行会计处理的，分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，重新计量租赁负债。

④ 短期租赁和低价值资产租赁

本公司将在租赁期开始日租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过 20,000 元的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，将租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关的资产成本或当期损益。

⑤ 售后租回交易

对于售后租回交易，本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售，属于销售的，按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；不属于销售的，继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

(2) 本公司作为出租人

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁，实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，此外为经营租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

① 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本公司因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：**A.**承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；**B.**取决于指数或比率的可变租赁付款额；**C.**购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；**D.**承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；**E.**由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本公司提供的担保余值。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

② 经营租赁

租赁期内各个期间，本公司采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(3) 售后租回交易

对于售后租回交易，本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售，属于销售的，根据适用的会计准则对资产购买和资产处置进行会计处理；不属于销售的，不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。

20、无形资产

本公司无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠

确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命如下：

类别	使用寿命	确定依据	摊销方法
专利权	10	《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第六十七条以及《中华人民共和国专利法》	直线法
商标权	10	《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第六十七条以及《中华人民共和国商标法》	直线法

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

本公司期末预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

21、研究开发支出

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

22、长期待摊费用摊销方法

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

23、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

24、职工薪酬

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括设定提存计划及设定受益计划。其中设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减

建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

25、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

26、股份支付

- （1）股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

- （2）权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。

- （3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

27、收入确认

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务（简称商品）的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同承诺的对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该时段内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直至履约进度能够合理确定。对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

本公司在向客户转让商品前能够控制该商品的，为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

收入确认的具体方法

本公司收入主要包括货物运输收入、仓储服务收入、贸易收入、软件服务收入。收入确认具体原则如下：

- 1) 货物运输收入：公司按照货物运输服务合同或协议的约定，在提供运输劳务并经客户确认时，根据运输业务回执单或与客户的对账单，按合同或协议约定的价格确认运输收入。
- 2) 仓储服务收入：公司按照仓储服务合同或协议约定，将仓库、货场用于给客户暂存货物，同时为客户货物提供保管服务，公司在仓储租赁期内各个期间按照直线法确认仓储收入。
- 3) 贸易收入确认原则是公司履行合同中履约义务，即客户取得商品或服务控制权时确认收入。

4) 派送收入

派送收入于客户取得相关服务控制权时确认收入，具体以收件人完成签收作为收入确认时点。

5) 装卸收入

公司装卸收入属于常规短单，在装卸完成时点一次性确认。

6) 软件服务收入

本公司主要是系统服务收入。系统维护服务业务通常签订有正式的服务框架合同，合同的主要内容是软件的日常维护，合同服务期限一般为1年。公司在服务期内按照直线法将交易价格分期确认收入；预收款项计入合同负债，于服务期内按期结转。

28、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

当本公司能够满足政府补助所附条件，且能够收到政府补助时，才能确认政府补助。

政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，采用总额法确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益，已确认的政府补助需要退回的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益。

与收益相关的政府补助，采用总额法用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失时，直接计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失时，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

29、递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后得出。本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：（1）该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

30、重要会计政策和会计估计变更

（1）会计政策变更

无。

(2) 会计估计变更

无。

四、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入销项税，并扣除当期允许抵扣的进项税额	9%、6%
城市维护建设税	应纳流转税额	5%、7%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育附加	应纳流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

本报告期内，各公司企业所得税税率如下：

纳税主体名称	所得税税率
江苏快而捷物流股份有限公司	15%
常州快而捷供应链管理有限公司	5%
南京快而捷供应链管理有限公司	5%
苏州工业园区云捷化工材料贸易有 公司	5%
苏州云快智网络信息科技有限公司	5%
苏州晶智捷科技有限公司	5%
上海快而捷智能供应链服务有限公	5%
天津快而捷供应链管理有限公司	5%
东莞快而捷供应链管理有限公司	5%

2、优惠税负及批文

江苏快而捷物流股份有限公司于 2022 年 11 月 18 日取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的编号为 GR202232004524 的《高新技术企业证书》，有效期三年。2025 年 11 月 18 日取得编号为 GR202532003131 的《高新技术企业证书》，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》及其相关政策规定，本公司享受国家关于高新技术企业的相關优惠政策，2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司的子公司均属于符合条件的小型微利企业。

五、合并财务报表项目注释

1、货币资金

项 目	2025.12.31	2024.12.31
库存现金	35,391.20	39,048.63
银行存款	14,781,847.48	11,324,155.37
其他货币资金		
合 计	14,817,238.68	11,363,204.00
其中：存放在境外的款项总额		
存放财务公司款项		

截止到 2025 年 12 月 31 日，公司不存在因抵押或冻结等对使用有限制、存放在境外、有潜在回收风险的款项。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示：

票据种类	2025.12.31			2024.12.31		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
银行承兑 汇票	8,035,224.81		8,035,224.81	3,805,811.66		3,805,811.66
商业承兑 汇票	800,000.00	8,000.00	792,000.00			
合计	8,835,224.81	8,000.00	8,827,224.81	3,805,811.66		3,805,811.66

(2) 坏账准备

类别	2025.12.31				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	8,835,224.81	100.00	8,000.00	0.09	8,827,224.81
其中：					
低风险组合	8,035,224.81	90.95	0.00		8,035,224.81
账龄组合	800,000.00	9.05	8,000.00	1.00	792,000.00
合计	8,835,224.81	100.00	8,000.00	0.09	8,827,224.81

组合计提项目：商业承汇票

账龄	2025.12.31			2024.12.31		
	应收票据	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收票据	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内 (含1年)	800,000.00	8,000.00	1.00			
合计	800,000.00	8,000.00	1.00			

(3) 坏账准备的变动

项目	2025.01.01	本期增加	本期减少		2025.12.31
			转回	转销或核销	
应收票据坏账准备		8,000.00			8,000.00

(4) 期末公司已质押的应收票据：无。

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑汇票	15,113,993.18	
合计	15,113,993.18	

(6) 期末因出票人未履约而将其转应收账款的票据：无。

(7) 本期实际核销的应收票据：无

3、应收账款

(1) 按账龄披露应收账款

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内	59,212,030.19	69,798,574.62
1至2年	5,133,244.57	774,112.47
2至3年	48,309.90	11,559.20
3年以上	8,374.20	11,330.34
小计	64,401,958.86	70,595,576.63
减：坏账准备	1,137,973.91	792,506.94
合计	63,263,984.95	69,803,069.69

(2) 按坏账准备计提方法分类披露应收账款

类别	2025.12.31				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	64,401,958.86	100.00	1,137,973.91	1.77	63,263,984.95
其中：					
低风险组合					
账龄组合	64,401,958.86	100.00	1,137,973.91	1.77	63,263,984.95
合计	64,401,958.86	100.00	1,137,973.91	1.77	63,263,984.95

(续)

类别	2024.12.31				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	70,595,576.63	100.00	792,506.94	1.12	69,803,069.69

类别	账面余额		2024.12.31 坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信	
				用损失	
率(%)					
其中：					
低风险组合					
账龄组合	70,595,576.63	100.00	792,506.94	1.12	69,803,069.69
合计	70,595,576.63	100.00	792,506.94	1.12	69,803,069.69

期末单项计提坏账准备的应收账款：无

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

组合计提项目：低风险组合：无

组合计提项目：账龄组合：

账龄	2025.12.31			2024.12.31		
	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内(含1年)	59,212,030.19	592,120.30	1.00	69,798,574.62	697,985.75	1.00
1至2年	5,133,244.57	513,324.46	10.00	774,112.47	77,411.25	10.00
2至3年	48,309.90	24,154.95	50.00	11,559.20	5,779.60	50.00
3年以上	8,374.20	8,374.20	100.00	11,330.34	11,330.34	100.00
合计	64,401,958.86	1,137,973.91		70,595,576.63	792,506.94	

(3) 坏账准备的变动

项目	2025.01.01	本期增加	本期减少		2025.12.31
			转回	转销或核销	
应收账款坏账准备	792,506.94	345,466.97			1,137,973.91

(4) 报告期实际核销的应收账款情况：无。

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

本报告期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 21,879,584.31 元，占应收账款期末余额合计数的比例 33.97%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 655,671.03 元。

单位名称	期末余额	账龄	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备期末余额
重庆昌元化工集团有限公司	7,239,949.66	1 年以内 2385781 元, 1-2 年 4854168. 66 元	11.24	54,722.47
深圳新宙邦科技股份有限公司	5,472,246.84	1 年以内	8.50	22,227.44
威士伯(上海)企业管理有限公司	3,632,164.11	1 年以内	5.64	36,321.64
昆山昊跃新材料科技有限公司	3,312,480.00	1 年以内	5.14	509,274.68
江阴江化微电子材料股份有限公司	2,222,743.70	1 年以内	3.45	33,124.80
合计	21,879,584.31		33.97	655,671.03

4、预付款项

(1) 账龄分析及百分比

账龄	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例%	金额	比例%
1 年以内	11,050,489.41	99.47	7,572,875.16	99.44
1 至 2 年	58,734.68	0.53	42,926.27	0.56
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	11,109,224.09	100.00	7,615,801.43	100.00

(2) 账龄超过 1 年的大额预付款项：无

(3) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况：

单位名称	期末余额	占预付账款总额的比例%
中国石化销售股份有限公司江苏石油分公司	4,194,478.91	37.76
南通丰行致胜物流有限公司	1,902,605.38	17.13
江苏高速公路联网营运管理有限公司	1,514,501.14	13.63
深圳易路通达商业保理有限公司	801,193.67	7.21
吉旗物联科技（天津）有限公司	743,126.47	6.69
合计	9,155,905.57	82.42

5、其他应收款

项目	2025.12.31	2024.12.31
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,997,083.23	4,252,220.29
合计	1,997,083.23	4,252,220.29

(1) 其他应收款

①按账龄披露

账龄	2025.12.31	2024.12.31
1 年以内	634,842.89	3,532,799.65
1 至 2 年	1,437,320.86	232,903.16
2 至 3 年	150,000.00	1,080,240.00
3 年以上	1,549,040.00	520,557.75
小计	3,771,203.75	5,366,500.56
减：坏账准备	1,774,120.52	1,114,280.27
合计	1,997,083.23	4,252,220.29

②按款项性质披露

项目	期末金额			上年年末金额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

项目	期末金额			上年年末金额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
备用金	132,092.89	11,220.93	120,871.96	160,064.13	1,600.64	158,463.49
保证金、押金、代扣代缴款项	3,639,110.86	1,762,899.59	1,876,211.27	5,206,321.62	1,112,679.63	4,093,641.99
				114.81		114.81
合计	3,771,203.75	1,774,120.52	1,997,083.23	5,366,500.56	1,114,280.27	4,252,220.29

③坏账准备计提情况

A. 2025年12月31日，处于第一阶段的其他应收款坏账准备如下：

	账面余额	未来12个月内		理由
		预期信用损失率%	坏账准备	
单项计提：				
合计				
组合计提：				
组合：账龄法	634,842.89	1.00	6,348.43	
合计	634,842.89	1.00	6,348.43	

B. 2025年12月31日，处于第二阶段的其他应收款坏账准备如下：

	账面余额	整个存续期预期信用损失%	坏账准备	理由
单项计提：				

合计			
组合计提：			
组合：账龄法	3,136,360.86	56.36	1,767,772.09
合计	3,136,360.86	56.36	1,767,772.09

C. 2025年12月31日，处于第三阶段的其他应收款坏账准备如下：无。

④本期计提、收回或转回的坏账准备情况

坏账准备	第一阶段 未来12个月内 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
2025年1月1 日余额	30,312.20	1,083,968.07		1,114,280.27
期初余额在本 期				
—转入第 一阶段				
—转入第 二阶段	-129,358.88	129,358.88		-
—转入第 三阶段				-
本期计提	105,395.11	554,445.14		659,840.25
本期转回				-
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31 余额	6,348.43	1,767,772.09		1,774,120.52

本期转回或收回金额重要的坏账准备：无。

⑤本期实际核销的其他应收款情况：无。

⑥按欠款方归集的其他应收款期末余额前五名单位情况：

单位名称	是否 为关 联方	款项 性质	期末 余额	账龄	占其他应 收 款期末余 额 合计数的 比 例 (%)	坏账准备 期末余额
阿特斯阳光电 力集团股份有 限公司	否	保证金	1,000,000.00	3 年以上	26.52	1,000,000.00
苏州欧亚石化 仪表有限公司	否	保证金	710,000.00	1-2 年	18.83	71,000.00
深圳新宙邦科 技股份有限公 司	否	保证金	500,000.00	2-3 年 150,000.00 元, 一年以上 350,000.00 元	13.26	425,000.00
浙江中蓝新能 源材料有限公 司	否	保证金	221,170.86	1-2 年	5.86	22,117.09
江苏中旗科技 股份有限公司	否	保证金	200,000.00	1 年以内	5.30	2,000.00
合 计			2,631,170.86		69.77	1,520,117.09

6、存货

(1) 存货分类

项目	2025.12.31		2024.12.31	
	账面余额	跌价 准备 账面价值	账面余额	跌价 准备 账面价值
原材料				
库存商品	10,084.06	10,084.06	528,298.04	528,298.04
周转材料				
委托加工物资				
合计	10,084.06	10,084.06	528,298.04	528,298.04

(2) 存货跌价准备减值准备：无

7、其他流动资产

项 目	2025.12.31	2024.12.31
待认证进项税	154,875.45	133,901.35
待抵扣进项税		
待摊费用	523,110.41	459,908.94
合 计	677,985.86	593,810.29

8、固定资产

项 目	2025.12.31	2024.12.31
固定资产	8,679,877.63	6,950,843.83
固定资产清理		
合 计	8,679,877.63	6,950,843.83

(1) 固定资产

项 目	电子设备	办公设 备	运输设备	房屋建筑 物	合 计
一、账面原值					
1、年初余额	1,606,340.13	876,225.88	24,028,088.18	1,619,384.20	29,130,038.39
2、本年增加金额	15,480.54	269,743.38	4,352,321.65		4,637,545.57
(1) 购置	15,480.54	269,743.38	2,596,340.70		2,881,564.62
(2) 在建工程转入	-	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-
(4) 融资租赁资产转固定资产			1,755,980.95		1,755,980.95
(5) 其他	-	-	-	-	-
3、本年减少金额			1,531,757.86		1,531,757.86
(1) 处置或报废			1,531,757.86		1,531,757.86
(2) 合并范围减少	-	-	-	-	-
(3) 自用转为经营租赁	-	-	-	-	-
(4) 固定资产转使用权资产	-	-	-	-	-
(5) 其他	-	-	-	-	-
4、年末余额	1,621,820.67	1,145,969.26	26,848,651.97	1,619,384.20	32,235,826.10

二、累计折旧						-
1、年初余额	1,307,419.39	139,306.50	18,668,472.46	1,063,996.21	2,179,194.56	
2、本年增加金额	179,126.70	211,259.49	2,403,889.61	76,925.82	2,871,201.62	
(1) 计提	179,126.70	211,259.49	1,569,798.17	76,925.82	2,037,110.18	
(2) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-
(3) 自用转为经营租赁	-	-	-	-	-	-
(4) 融资租赁资产转固定资产			834,091.44		834,091.44	
(5) 其他	-	-	-	-	-	-
3、本年减少金额			1,494,447.71		1,494,447.71	
(1) 处置或报废			1,494,447.71		1,494,447.71	
(2) 合并范围减少	-	-	-	-	-	-
(3) 自用转为经营租赁	-	-	-	-	-	-
(4) 固定资产转使用权资产	-	-	-	-	-	-
4、年末余额	1,486,546.09	350,565.99	19,577,914.36	1,140,922.03	3,555,948.47	
三、减值准备						-
1、年初余额						-
2、本年增加金额						-
(1) 计提						-
(2) 企业合并增加						-
3、本年减少金额						-
(1) 处置或报废						-
(2) 合并范围减少						-
4、年末余额						-
四、账面价值						-
1、年末账面价值	135,274.58	795,403.27	7,270,737.61	478,462.17	8,679,877.63	
2、年初账面价值	298,920.74	736,919.38	5,359,615.72	555,387.99	6,950,843.83	

(2) 暂时闲置的固定资产情况：无。

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况：无。

(4) 期末受限固定资产：无。

9、使用权资产

项 目	房屋及建筑物	运输设备	其它设备	合 计
一、账面原值				
1、年初余额	22,792,423.64	1,755,980.95		24,548,404.59
2、本年增加金额				
(1) 新增租赁				
3、本年减少金额	2,255,666.93	1,755,980.95		4,011,647.88
(1) 租赁到期	2,255,666.93			2,255,666.93
(2) 转固定资产		1,755,980.95		1,755,980.95
4、年末余额	20,536,756.71			20,536,756.71
二、累计折旧				
1、年初余额	3,968,770.03	506,239.27	-	4,475,009.30
2、本年增加金额	4,447,923.93	327,852.17	-	4,775,776.10
(1) 计提	4,447,923.93	327,852.17		4,775,776.10
3、本年减少金额	2,255,666.93	834,091.44	-	3,089,758.37
(1) 租赁到期	2,255,666.93			2,255,666.93
(2) 转固定资产		834,091.44		834,091.44
4、年末余额	6,161,027.03	-	-	6,161,027.03
三、减值准备				
1、年初余额				
2、本年增加金额				
(1) 计提				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
4、年末余额				
四、账面价值				
1、年末账面价值	14,375,729.68			14,375,729.68
2、年初账面价值	18,823,653.61	1,249,741.68		20,073,395.29

10、无形资产

(1) 无形资产情况

项 目	软件	商标权	其他	合 计
-----	----	-----	----	-----

一、账面原值				
1、年初余额	31,683.17	800.00	395,412.75	427,895.92
2、本年增加金额				
(1) 购置				
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 其他				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
(2) 合并范围减少				
4、年末余额	31,683.17	800.00	395,412.75	427,895.92
二、累计摊销				
1、年初余额	12,145.38	193.43	39,541.28	51,880.09
2、本年增加金额				
(1) 摊销				
(2) 企业合并增加				
(3) 其他				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
(2) 合并范围减少				
4、年末余额	15,313.74	273.47	79,082.56	94,669.77
三、减值准备				
1、年初余额				
2、本年增加金额				
(1) 计提				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
4、年末余额				
四、账面价值				
1、年末账面价值	16,369.43	526.53	316,330.19	333,226.15
2、年初账面价值	19,537.79	606.57	355,871.47	376,015.83

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况：无。

(3) 期末受限无形资产：无。

11、长期待摊费用

项 目	2025.01.01	本期增加额	本期摊销额	2025.12.31
装修费	558,161.80	251,188.45	396,848.69	412,501.56
GPS 车载服	43,622.90	138,652.21	56,787.32	125,487.79
合 计	601,784.70	389,840.66	453,636.01	537,989.35

12、递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	2025.12.31		2024.12.31	
	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异
坏账准备	437,998.60	2,920,094.43	285,807.59	1,906,787.21
租赁负债	2,166,213.98	14,441,426.59	2,919,834.60	19,465,564.00
合 计	2,604,212.58	17,361,521.02	3,205,642.19	21,372,351.21

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	2025.12.31		2024.12.31	
	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异
使用权资产	2,156,359.45	14,375,729.68	3,011,009.29	20,073,395.29
合 计	2,156,359.45	14,375,729.68	3,011,009.29	20,073,395.29

(3) 未确认递延所得税资产明细

项 目	2025.12.31	2024.12.31
可抵扣亏损	4,418,017.50	2,792,052.85
合 计	4,418,017.50	2,792,052.85

13、其他非流动资产

项 目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付意向金	1,500,000.00		1,500,000.00			

项 目	期末余额		上年年末余额			
	账面余额	减值准 备	账面价值	账面余 额	减值准 备	账面价 值
合 计	1,500,000.00		1,500,000.00			

14、短期借款

(1) 短期借款分类：

借款类别	2025.12.31	2024.12.31
信用借款		10,000,000.00
保证借款	53,000,000.00	39,500,000.00
保证兼抵押借款		
已贴现未到期应付票据		
基于实际利率法计提的金融工具的利	40,465.28	56,952.83
合 计	53,040,465.28	49,556,952.83

注：A、2025年12月10日江苏快而捷物流股份有限公司自交通银行股份有限公司江苏自贸试验区苏州片区分行借款2,000,000.00元，借款期限为2025年12月12日至2026年12月9日，借款年利率为2.70%，截至2025年12月31日，借款余额为2,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

B、2025年8月25日江苏快而捷物流股份有限公司自苏州银行股份有限公司胜浦支行借款5,500,000.00元，借款期限为2025年8月26日至2026年8月26日，借款年利率为2.75%，截至2025年12月31日，借款余额为5,500,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

C、2025年3月18日江苏快而捷物流股份有限公司自中国银行股份有限公司苏州工业园区支行借款5,500,000.00元，借款期限为2025年3月18日至2026年3月17日，借款年利率为2.7%，截至2025年12月31日，借款余额为5,500,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

D、2025年5月19日江苏快而捷物流股份有限公司自上海浦东发展银行股份有限公司苏州分行借款5,000,000.00元，借款期限为2025年5月19日至2026年5月19日，借款年利率为2.8%，截至2025年12月31日，借款余额为5,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

E、2025年10月29日江苏快而捷物流股份有限公司自上海浦东发展银行股份有限公司苏州分行借款5,000,000.00元，借款期限为2025年10月29日至2026年10月29日，借款年利率为2.8%，截至2025年12月31日，借款余额为5,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

F、2025年11月13日江苏快而捷物流股份有限公司自中国农业银行股份有限公司苏州分行借款5,000,000.00元，借款期限为2025年11月13日至2026年11月12日，借款年利率为2.8%，截至2025年12月31日，借款余额为5,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

G、2025年10月31日江苏快而捷物流股份有限公司自中国农业银行股份有限公司苏州分行借款5,000,000.00元，借款期限为2025年10月31日至2026年10月30日，借款年利率为2.8%，截至2025年12月31日，借款余额为5,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

H、2025年4月27日江苏快而捷物流股份有限公司自中国银行股份有限公司苏州工业园区支行借款4,500,000.00元，借款期限为2025年4月27日至2026年4月26日，借款年利率为2.7%，截至2025年12月31日，借款余额为4,500,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

I、2025年12月18日江苏快而捷物流股份有限公司自交通银行股份有限公司苏州分行借款4,000,000.00元，借款期限为2025年12月18日至2026年12月9日，借款年利率为2.7%，截至2025年12月31日，借款余额为4,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

J、2025年1月23日江苏快而捷物流股份有限公司自苏州银行股份有限公司胜浦支行借款4,500,000.00元，借款期限为2025年1月13日至2026年1月13日，借款年利率为2.7%，截至2025年12月31日，借款余额为4,500,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

K、2025年9月11日江苏快而捷物流股份有限公司自交通银行股份有限公司江苏自贸试验区苏州片区分行借款4,000,000.00元，借款期限为2025年9月17日至2026年9月10日，借款年利率为2.7%，截至2025年12月31日，借款余额为4,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

L、2025年1月20日江苏快而捷物流股份有限公司自中国邮政储蓄银行股份有限公司苏州分行借款3,000,000.00元，借款期限为2025年1月20日至2026年1月19日，借款年利率为2.8%，截至2025年12月31日，借款余额为3,000,000.00元，担保方式为保证，连带责任保证人为查焰松。

15、应付账款

(1) 应付账款列示

项 目	2025.12.31	2024.12.31
1年以内	9,918,059.28	8,241,908.66
1-2年	920,447.23	152,085.79
2-3年	40,719.97	43,329.55
3年以上	40,129.55	
合 计	10,919,356.03	8,437,324.00

(2) 账龄超过1年的重要应付账款：无。

16、合同负债

(1) 合同负债列示：

项 目	2025.12.31	2024.12.31
合同负债-货物运输合同	231,121.28	30,514.53
减：列示于其他非流动负债的部分		
合 计	231,121.28	30,514.53

(2) 账龄超过1年的重要合同负债：无。

17、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	2,258,380.12	33,151,799.04	32,792,607.67	2,617,571.49
二、离职后福利-设定提存计划	118,567.33	3,193,515.28	3,171,052.76	141,029.85
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福				

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
利				
合计	2,376,947.45	36,345,314.32	35,963,660.43	2,758,601.34

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	2,154,733.07	29,307,961.53	28,932,578.93	2,530,115.67
2、职工福利费	-	1,905,203.19	1,905,203.19	-
3、社会保险费	75,113.76	1,443,505.04	1,451,384.19	67,234.61
其中：医疗保险费	21,321.62	1,016,040.04	987,176.30	50,185.36
工伤保险费	48,302.15	288,341.85	324,903.27	11,740.73
生育保险费	5,489.99	139,123.15	139,304.62	5,308.52
4、住房公积金	28,533.29	495,129.28	503,441.36	20,221.21
5、工会经费和职工教育经费	-	-	-	-
6、短期带薪缺勤	-	-	-	-
7、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	2,258,380.12	33,151,799.04	32,792,607.67	2,617,571.49

(3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	114,831.93	3,096,843.37	3,074,919.09	136,756.21
2、失业保险费	3,735.40	96,671.91	96,133.67	4,273.64
3、企业年金缴费	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	118,567.33	3,193,515.28	3,171,052.76	141,029.85

18、应交税费

税项	2025.12.31	2024.12.31
增值税	887,707.80	453,592.11
企业所得税	599,732.13	429,105.37

个人所得税	38,748.22	26,980.37
城市维护建设税	63,835.83	33,957.43
教育费附加	27,358.21	14,553.18
地方教育附加	18,238.81	9,702.12
印花税	12,212.70	10,680.62
合 计	1,647,833.70	978,571.20

19、其他应付款

项 目	2025.12.31	2024.12.31
应付股利		
其他应付款	257,542.06	943,733.96
合 计	257,542.06	943,733.96

按款项性质列示其他应付款

项目	2025.12.31	2024.12.31
代垫款项	8,448.56	54,602.45
押金、质保金	186,000.00	196,000.00
往来款	1,500.00	615,517.10
应付暂收款	61,593.50	77,614.41
合 计	257,542.06	943,733.96

其中，账龄超过1年的重要其他应付款：无。

20、一年内到期的非流动负债

项 目	2025.12.31	2024.12.31
一年内到期的租赁负债（附注五、22）	4,094,678.38	5,010,262.41
合 计	4,094,678.38	5,010,262.41

21、其他流动负债

项 目	2025.12.31	2024.12.31
待转销项税额	20,800.91	1,904.29
未终止确认的应收票据		
合 计	20,800.91	1,904.29

22、租赁负债

项 目	2025.12.31	2024.12.31
租赁付款额	14,600,000.10	19,742,585.33
减：未确认融资费用	158,573.51	277,021.33
小计	14,441,426.59	19,465,564.00
减：一年内到期的租赁负债	4,094,678.38	5,010,262.41
合 计	10,346,748.21	14,455,301.59

23、股本

投资者名称	2025.1.1		本期增加	本期减少	2025.12.31	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
查焰松	18,462,707.00	57.87			18,462,707.00	71.7012
查鼎	810,355.00	2.54			810,355.00	3.147
苏州快而捷 投资管理中心 (有限合伙)	3,238,231.00	10.15			3,238,231.00	12.5759
苏州云松投 资管理中心 (有限合伙)	3,238,231.00	10.15			3,238,231.00	12.5759
阮林海	3,077,117.00	9.645		3,077,117.00	0.00	
查艳	3,077,117.00	9.645		3,077,117.00	0.00	
合计	31,903,758.00	100.00		6,154,234.00	25,749,524.00	100.00

公司于2021年11月19日在全国中小企业股份转让系统指定信息披露平台披露的《2021年第一次股权激励计划(草案)(更正后)》(以下简称“《股权激励计划》”),在锁定期内,根据公司业绩考核要求,公司各年度绩效考核目标完成后方可对激励对象完成绩效考核部分的激励股票进行解锁。公司业绩考核目标未达到的,不能申请解除限售当期的限制性股票,由公司回购注销。根据公司披露的《2022年年度报告》《2023年年度报告》《2024年年度报告》,《股权激励计划》中规定的三个解限售期对应的公司业绩考核目标均未能达成,因此,

公司需将三个解限售期对应的合计 6,154,234 股权激励限售股回购并注销。公司以 0 元/股的价格向 2 名激励对象回购 6,154,234 股已获授但尚未解除限制性股票并注销。上述回购事项已经公司于 2025 年 6 月 10 日召开的第三届董事会第九次会议、第三届监事会第五次会议审议通过以及于 2025 年 6 月 27 日召开的 2025 年第二次临时股东会审议通过。

公司已于 2025 年 10 月 23 日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述 6,154,234 股回购股份的注销手续。本次回购股份注销完成前，公司股份总额为 31,903,758 股，本次回购股份注销完成后，公司股份总额为 25,749,524 股。

24、资本公积

项 目	2025.01.01	本期增加	本期减少	2025.12.31
股本溢价	10,346.46	6,154,234.00		6,164,580.46
其他资本公积		304,669.88		304,669.88
合 计	10,346.46	6,458,903.88		6,469,250.34

2025 年度资本公积增加 6,458,903.88 元，其中：

(1) 2021 年 11 月 19 日，根据公司 2021 年度第二次临时股东会通过《江苏快而捷物流股份有限公司 2021 年第一次股权激励计划草案（更正后）》，同意公司董事长查焰松将其持有的 6,154,234.00 股（占股票总数 19.29%）限售股无偿赠与公司，再由公司分别授予公司高管查艳和阮林海。本次限制性股票激励计划的考核年度为 2022-2024 年三个会计年度，每个会计年度考核一次。考核目标未完成，未能满足行权条件，授予的股份不予解锁，由公司按相关规定回购并注销，增加资本公积 6,154,234.00 元。

(2) 因少数股东股权变动对资本公积的影响，增加资本公积 304,669.88 元。

25、专项储备

项 目	2025.01.01	本期增加	本期减少	2025.12.31
安全生产费	3,856,460.26	2,682,993.12	1,729,680.50	4,809,772.88
合 计	3,856,460.26	2,682,993.12	1,729,680.50	4,809,772.88

26、盈余公积

项 目	2025.01.01	本期增 加	本期减 少	2025.12.31
法定盈余公积	2,827,976.93	494,255.31		3,322,232.24
任意盈余公积	299,922.62			299,922.62
储备基金				
企业发展基金				
合 计	3,127,899.55	494,255.31		3,622,154.86

27、未分配利润

项 目	金 额	提取或分配比例
调整前上期末未分配利润	6,101,328.54	
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,101,328.54	
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,544,399.59	
减：提取法定盈余公积	494,255.31	10.00%
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备金		
应付普通股股利	6,437,381.00	
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,714,091.82	

28、营业收入和营业成本

(1) 营业收入及成本列示如下：

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	196,054,242.67	164,002,656.93	214,583,246.48	184,944,289.66
其他业务				
合 计	196,054,242.67	164,002,656.93	214,583,246.48	184,944,289.66

(2) 主营业务收入及成本（分行业）列示如下：

行业名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本

运输业及物流辅助	195,469,082.24	163,276,139.59	207,394,797.09	177,568,747.55
商品贸易	482,190.10	707,712.04	7,188,449.39	7,375,542.11
软件服务	102,970.33	18,805.30		
合计	196,054,242.67	164,002,656.93	214,583,246.48	184,944,289.66

(3) 主营业务收入及成本（分产品）列示如下：

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
运输及物流辅助	195,469,082.24	163,276,139.59	207,394,797.09	177,568,747.55
化工产品销售	482,190.10	707,712.04	7,188,449.39	7,375,542.11
软件服务	102,970.33	18,805.30		
合计	196,054,242.67	164,002,656.93	214,583,246.48	184,944,289.66

(4) 主营业务收入及成本（分地区）列示如下：

地区名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
境内	96,054,242.67	164,002,656.93	214,583,246.48	184,944,289.66
境外				
合计	196,054,242.67	164,002,656.93	214,583,246.48	184,944,289.66

(5) 2025 年度营业收入按收入确认时间列示如下：

项目	产品销售	工程建造	提供服务	其它	合计
在某一时段内确认收入			6,111,621.71		6,111,621.71
在某一时点确认收入	482,190.10		189,460,430.86		189,942,620.96
合计	482,190.10		195,572,052.57		196,054,242.67

(6) 履约义务相关的信息

本公司收入确认政策详见附注三、27。本公司运输收入及贸易收入属于按照时点确认收入，仓储服务收入属于时段法确认收入。

(7) 分摊至剩余履约义务交易价格相关信息

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的金额：

231,121.28 元。

(8) 本年度作为出租人相关损益情况列示如下：无

29、税金及附加

项 目	2025 年度	2024 年度
城市维护建设税	286,473.51	373,205.54
教育费附加	122,532.62	160,224.00
地方教育费附加	81,688.41	106,815.99
印花税	100,289.45	112,796.88
房产税	13,602.84	10,202.13
土地使用税	-	51.90
车船使用税	18,087.37	14,455.79
其他	69.20	-
合 计	622,743.40	777,752.23

30、销售费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	3,721,217.96	3,259,912.88
业务招待费	110,942.03	5,695.00
差旅费	2,143.00	500.00
广告费及宣传费	75,475.10	334,540.75
其他	5,346.54	3,396.23
合 计	3,915,124.63	3,604,044.86

31、管理费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	7,574,806.11	7,240,055.94

业务招待费	613,557.54	894,429.67
租赁费	101,445.96	771,253.16
装修费	343,293.01	358,051.56
咨询费	435,270.09	564,022.79
物业费	343,249.42	442,509.52
折旧	531,830.11	642,776.56
无形资产摊销	39,621.32	39,621.32
办公费	530,591.53	316,356.08
差旅费	227,965.93	135,111.46
修理费	44,799.00	97,561.34
股份支付		-5,114,667.45
使用权资产折旧	182,856.00	182,856.00
水电费	213,941.65	264,179.08
会议费		50,110.78
车辆费	40,348.91	34,349.88
邮电通讯费	342,647.38	227,503.21
财产保险费	5,941.55	73,536.26
聘请中介机构费	113,207.55	113,207.55
董事会费	75,735.84	44,771.32
诉讼费	7,784.00	43,859.30
其他	15,418.81	25,039.51
合 计	1,784,311.71	7,446,494.84

32、研发费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	8,988,228.62	8,325,227.58
无形资产摊销	3,168.36	3,168.36
研发信息费	657,999.42	485,439.32
折旧	11,209.53	7,230.15
专利年费	-	-
专利服务费	15,235.00	4,207.92
合 计	9,675,840.93	8,825,273.33

33、财务费用

项 目	2025 年度	2024 年度
利息费用	1,621,383.80	1,747,259.75
减：利息收入	12,453.75	19,436.94
承兑汇票贴息		
汇兑损失		

减：汇兑收益		
手续费	49,528.85	20,473.02
合 计	1,658,458.90	1,748,295.83

34、其他收益

项目	2025 年度	2024 年度
政府补助	943,004.12	424,200.86
代扣代缴个人所得税手续费	6,727.32	4,510.32
减免的增值税	23,978.69	68,450.00
合 计	973,710.13	497,161.18

政府补助的具体信息详见附注七、政府补助。

35、信用减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
应收账款信用减值损失	-353,466.97	-14,793.95
其他应收款信用减值损失	-659,840.25	-574,526.22
合 计	-1,013,307.22	-589,320.17

36、资产处置收益

项 目	2025 年度	2024 年度	计入当期非经常性损益的金额
出售划分为持有待售的非流动资产或处置组的利得或损失			
其中：无形资产			
出售未划分为持有待售的非流动资产或处置组的利得或损失	126,939.13	-13,963.97	126,939.13
其中：固定资产	126,939.13	-13,963.97	126,939.13
无形资产			
合 计	126,939.13	-13,963.97	126,939.13

37、营业外收入

项 目	2025 年度	2024 年度	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	7,732.74		7,732.74
违约、保险理赔等赔偿收入	41,645.87	38,515.18	41,645.87
退税奖励			
无法支付的款项	126,777.14	108,567.08	126,777.14
其他		13,804.02	
合 计	176,155.75	160,886.28	176,155.75

38、营业外支出

项 目	2025 年度	2024 年度	计入当期非经常性损益
罚款及滞纳金支出	2,533.07	19,886.27	2,533.07
非流动资产毁损报废损失	26,640.28		26,640.28
货损赔偿支出	258,191.40	346,462.16	258,191.40
股权转让违约无法收回的诚意金	1,000,000.00		1,000,000.00
其他	16,500.00	10,443.49	16,500.00
合 计	1,303,864.75	376,791.92	1,303,864.75

39、所得税费用

(1) 所得税费用表

项 目	2025年度	2024年度
当期所得税费用	330,912.32	10,509.78
递延所得税费用	-253,220.23	-88,770.48
合 计	77,692.09	-78,260.70

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本期发生额
利润总额	3,354,739.21
按法定/适用税率计算的所得税费用	503,210.88

子公司适用不同税率的影响	162,588.06
调整以前期间所得税的影响	-
非应税收入的影响	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	78,060.51
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,399.31
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	82,693.33
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-
研发费用的加计扣除	-747,461.38
公允价值与账面价值差额冲回对递延所得税负债的影响	
所得税费用	77,692.09

40、现金流量表项目

(1) 收到的重要投资活动有关的现金：无。

(2) 支付的重要投资活动有关的现金

项 目	2025年度	2024年度
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,256,168.02	5,101,234.48
投资支付的现金	1,500,000.00	
合 计	4,756,168.02	5,101,234.48

(3) 收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025年度	2024年度
收到往来款、代垫款及保证金等	3,506,608.88	2,890,683.14
营业外收入及其他收益	949,731.44	479,479.51
其他	12,453.75	19,436.94
合 计	4,468,794.07	3,389,599.59

(4) 支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025年	2024年度
-----	-------	--------

支付往来款、代垫款及保证金等	3,964,081.12	4,756,650.00
经营费用支出	3,012,579.16	4,334,502.68
其他	49,528.85	20,473.02
罚款、赔偿及违约支出	1,260,724.47	19,886.27
合计	8,286,913.60	9,131,511.97

(5) 收到的其他与投资活动有关的现金：无。

(6) 支付的其他与投资活动有关的现金：无。

(7) 收到的其他与筹资活动有关的现金：

项 目	2025年	2024年度
科技金融科技中小企业贷款贴息		71,120.00
合计		71,120.00

(8) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025年度	2024年度
租入固定资产所支付的租赁费	4,353,628.93	6,214,360.54
合计	4,353,628.93	6,214,360.54

41、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025年度	2024年度
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	3,277,047.12	6,993,327.83
加：信用减值损失	1,013,307.22	589,320.17
资产减值损失		
固定资产折旧、投资性房地产摊销、生产性生物资产折旧	2,037,110.18	1,603,926.13
使用权资产折旧	4,775,776.10	5,301,823.56
无形资产摊销	42,789.68	42,789.68
长期待摊费用摊销	453,636.01	651,080.60

资产处置损失（收益以“—”号填列）	-126,939.13	13,963.97
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	18,907.54	
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）		
财务费用（收益以“—”号填列）	1,621,383.80	1,818,379.75
投资损失（收益以“—”号填列）		
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	601,429.61	-2,417,203.50
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-854,649.84	2,346,275.37
存货的减少（增加以“—”号填列）	518,213.98	-10,877.14
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-483,086.12	859,243.41
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	3,094,755.24	1,859,568.91
其他		-5,114,667.45
经营活动产生的现金流量净额	15,989,681.39	14,536,951.29

2、现金及现金等价物净变动情况：

现金的期末余额	14,817,238.68	11,363,204.00
减：现金的期初余额	11,363,204.00	6,050,243.60
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,454,034.68	5,312,960.40

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额：无。

(3) 现金和现金等价物的构成

项 目	2025年度	2024年度
一、现金	14,817,238.68	11,363,204.00
其中：库存现金	35,391.20	39,048.63
可随时用于支付的银行存款	14,781,847.48	11,324,155.37
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		

二、现金等价物

其中：三个月内到期的债券投资

三、期末现金及现金等价物余额 14,817,238.68 11,363,204.00

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的
现金和现金等价物

(4) 筹资活动产生的负债本期变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	49,556,952.83	69,500,000.00	40,465.28	66,000,000.00	56,952.83	53,040,465.28
一年内到期的非流动负债	5,010,262.41		4,094,678.38	4,353,628.93	656,633.48	4,094,678.38
租赁负债	14,455,301.59				4,108,553.38	10,346,748.21
合计	69,022,516.83	69,500,000.00	135,143.66	70353628.93	4,822,139.69	67,481,891.87

42、所有权或使用权受到限制的资产：无。

43、租赁

(1) 本公司作为承租人

项目	金额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	631,008.28
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用	
租赁负债的利息费用	27,791.78
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
转租使用权资产取得的收入	
与租赁相关的总现金流出	4,353,628.93
售后租回交易产生的相关损益	

(2) 本公司作为出租人：无。

六、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

本公司 2025 年度纳入合并范围的子公司共 8 户，本年度合并范围比上年度增加 3 户，减少 0 户。

子公司名称	注册资		注册地	业务性质	持股比例		取得方式
	本	主要经			(%)		
	（万	营地			直接	间接	
	元)						
苏州云快智网络信息科技有限公司	2,000.00	江苏省	苏州工业园区	信息系 集成	90.00		设立
南京快而捷供应链管理有限 公司	500.00	江苏省	南京市江 新区	物流仓 综合	51.00		设立
常州快而捷供应链管理有限 公司	500.00	江苏省	常州市新 北区	运输业	51.00		设立
苏州工业园区云捷化工材料 贸易有限公司	1,100.00	江苏省	苏州工 业园区	制造业	100.00		同一控制 合并
苏州晶智捷科技有限公司	350.00	江苏省	苏州工 业园区	科技推 广应用服 务	70.00		设立
上海快而捷智能供应链服务 有限公司	100.00	上海市	上海市 松江区	供应链 管理	100.00		设立
天津快而捷供应链管理有限 公司	100.00	天津市	天津市 北辰区	装卸搬	100.00		设立
东莞快而捷供应链管理有限 公司	10.00	广东省	广东省 东莞市	供应链 管理服	100.00		设立

(2) 重要的非全资子公司：无。

2、非同一控制下企业合并：2025 年未发生非同一控制下企业合并。

3、同一控制下企业合并：2025 年未发生同一控制下企业合并。

4、其他原因的合并范围变动：

公司于 2025 年 3 月 4 日新设成立上海快而捷智能供应链服务有限公司，持股比例 100%；于 2025 年 2 月 27 日新设成立天津快而捷供应链管理有限公司，持股比例 100%；于 2025 年 2 月 20 日新设成立东莞快而捷供应链管理有限公司，持股比例 100%。

5、在合营企业或联营企业中的权益：无。

七、政府补助

1、政府补助期末应收金额：无。

2、涉及政府补助的负债项目：无。

3、计入当期损益的政府补助情况

补助项目	本期计入损益 金额	上期计入损 益金额	计入损益的 列报 项目	与资产相关/与 收益相关
高能耗车辆报废补 助	412,500.00		其他收益	与收益相关
区内待安置单位补 贴	7,844.19	7,309.47	其他收益	与收益相关
稳岗、扩岗补助、 社保补贴	192,659.93	21,811.39	其他收益	与收益相关
科创委数币付创新 政策省级研发机构 认定奖励	200,000.00	250,000.00	其他收益	与收益相关
专精，补贴收入	130,000.00		其他收益	与收益相关
培训补贴		145,080.00		
合 计	943,004.12	424,200.86		

4、本期退回的政府补助情况：无。

八、与金融工具相关的风险

本公司的经营活动会面临各种金融风险：市场风险、信用风险和流动性风险。本公司已制定风险管理政策，力求减少各种风险对财务业绩的潜在不利影响。

1.市场风险

本公司因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本公司的目标是保持其浮动利率。

2.信用风险

可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。为降低信用风险，本公司成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

3.流动风险

流动风险为本公司在到期日无法履行其财务义务的风险。本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

项目	2025年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	53,040,465.28				53,040,465.28
合计	53,040,465.28				53,040,465.28

项目	2024年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	49,556,952.83				49,556,952.83
合计	49,556,952.83				49,556,952.83

九、关联方及其交易

1、本公司实际控制人情况

实际控制人姓名	在本公司任职情况	对本企业的持股比例 (%)	对本企业的表决权比例 (%)
查焰松	董事长	71.7012	96.853

注 1：苏州快而捷投资管理中心（有限合伙）和苏州云松投资管理中心（有限合伙）执行事务合伙人均为查焰松，合计持有公司 25.1518%的股权由查焰松代为行使表决权。

2、本公司的子公司情况

本公司所属的子公司详见附注六、1“在子公司中的权益”。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	与本公司的关系
州快而捷投资管理中心（有限合伙）	持股 5%以上的股东
苏州云松投资管理中心（有限合伙）	持股 5%以上的股东
阮林海	董事、副总经理
查艳	董事、总经理
查鼎	持股 3.147%，实际控制人之子
梁继刚	董事
曹磊	董事
路文成	监事会主席
陈新春	监事
王意远	职工监事
皮秀丽	董事会秘书、财务负责人

4、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易：无。

(2) 关联租赁情况

①本公司作为出租方：无。

②本公司作为承租方：无。

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
苏州快而捷投资管理中心（有限合伙）	办公用房	0.00	829,346.96

(3) 关联担保情况

本公司作为被担保方

担保方	担保金额	担保起始日	担保终止日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

担保方	担保金额	担保起始日	担保终止日	担保是否已经履行完毕
保证, 查焰松	5,500,000.00	2026年3月17日	2029年3月16日	否
保证, 查焰松	4,500,000.00	2026年4月26日	2029年4月25日	否
保证, 查焰松	2,000,000.00	2026年12月9日	2029年12月8日	否
保证, 查焰松	5,000,000.00	2026年10月30日	2029年10月29日	否
保证, 查焰松	4,000,000.00	2026年12月9日	2029年12月8日	否
保证, 查焰松	5,500,000.00	2026年8月26日	2029年8月25日	否
保证, 查焰松	4,500,000.00	2026年1月13日	2029年1月12日	否
保证, 查焰松	5,000,000.00	2026年5月19日	2029年5月18日	否
保证, 查焰松	4,000,000.00	2026年9月10日	2029年9月9日	否
保证, 查焰松	5,000,000.00	2026年11月12日	2029年11月11日	否
保证, 查焰松	5,000,000.00	2026年10月29日	2029年10月28日	否
保证, 查焰松	3,000,000.00	2026年1月19日	2029年1月18日	否

(4) 关键管理人员报酬

项目	2025年度	2024年度
关键管理人员报酬	1,341,333.72	1,181,015.85

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目：无。

(2) 应付项目

项目名称	关联方名称	2025.12.31	2024.12.31
		账面余额	账面余额
应付账款	苏州快而捷投资管理中心 (有限合伙)	62,740.00	212,638.00

十、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

对子公司的出资尚未完全到位，具体如下：

被投资单位	注册资本 (万元)	持股比 例 (%)	认缴出 资额	认缴出 资日期	本公司已 出资 (万 元)	未出资金 额 (万元)
-------	--------------	--------------	-----------	------------	---------------------	----------------

元)						
常州快而捷供应链管理有限 公司	500.00	51	255.00	2074.12.3 1	208.0 0	47.00
南京快而捷供应链管理有限 公司	500.00	51	255.00	2042.8.12	115.0 0	140.0 0
苏州工业园区云捷化工材料贸易有限 公司	1,100.0 0	10 0	1,100.00	2050.12.3 1	183.2 4	916.7 6
苏州晶智捷科技有限公司	350.00	70	245.00	2029.11.4	245.0 0	0.00
苏州云快智科技有限公司	2,000.0 0	90	1,800.00	2030.7.31	150.0 0	1,650. 00
上海快而捷智能供应链服务有限 公司	100.00	10 0	100.00	20230.2.2 6	0.00	100.0 0
天津快而捷供应链管理有限 公司	100.00	10 0	100.00	2023.1.1	0.00	100.0 0
东莞快而捷供应链管理有限 公司	10.00	10 0	10.00	2029.12.3 1	0.00	10.00

2、或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大或有事项。

十一、资产负债表日后事项

本公司无其他需披露的资产负债表日后重大事项。

十二、其他重要事项

无。

十三、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露应收账款

账 龄	期末余额	上年年末余额
-----	------	--------

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内	59,196,466.19	69,588,083.62
1至2年	5,133,244.57	774,112.47
2至3年	48,309.90	11,559.20
3年以上	8,374.20	11,330.34
小计	64,386,394.86	70,385,085.63
减：坏账准备	1,137,818.27	790,402.03
合计	63,248,576.59	69,594,683.60

(2) 按坏账准备计提方法分类披露应收账款

类别	2025.12.31		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	64,386,394.86	100.00	1,137,818.27	1.77	63,248,576.59
其中：					
低风险组合					
账龄组合	64,386,394.86	100.00	1,137,818.27	1.77	63,248,576.59
合计	64,386,394.86	100.00	1,137,818.27	1.77	63,248,576.59

(续)

类别	2024.12.31		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	70,385,085.63	100.00	790,402.03	1.12	69,594,683.60
其中：					
低风险组合					

类别	2024.12.31				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
账龄组合	70,385,085.63	100.00	790,402.03	1.12	69,594,683.60
合计	70,385,085.63	100.00	790,402.03	1.12	69,594,683.60

期末单项计提坏账准备的应收账款：无

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

组合计提项目：低风险组合：无

组合计提项目：账龄组合：

账龄	2025.12.31			2024.12.31		
	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内 (含1年)	59,196,466.19	591,964.66	1.00	69,588,083.62	695,880.84	1.00
1至2年	5,133,244.57	513,324.46	10.00	774,112.47	77,411.25	10.00
2至3年	48,309.90	24,154.95	50.00	11,559.20	5,779.60	50.00
3年以上	8,374.20	8,374.20	100.00	11,330.34	11,330.34	100.00
合计	64,386,394.86	1,137,818.27		70,385,085.63	790,402.03	

(3) 坏账准备的变动

项目	2025.01.01	本期增加	本期减少		2025.12.31
			转回	转销或核销	
应收账款坏账准备	790,402.03	347,416.24			1,137,818.27

(4) 报告期实际核销的应收账款情况：无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

本报告期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 21,879,584.31 元，占应收账款期末余额合计数的比例 33.97%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 655,671.03 元。

单位名称	期末余额	账龄	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备期末余额
重庆昌元化工集团有限公司	7,239,949.66	1年以内 2385781元, 1-2年 4854168.66元	11.24	54,722.47
深圳新宙邦科技股份有限公司	5,472,246.84	1年以内	8.50	22,227.44
威士伯(上海)企业管理有限公司	3,632,164.11	1年以内	5.64	36,321.64
昆山昊跃新材料科技有限公司	3,312,480.00	1年以内	5.14	509,274.68
江阴江化微电子材料股份有限公司	2,222,743.70	1年以内	3.45	33,124.80
合计	21,879,584.31		33.97	655,671.03

2、其他应收款

项目	2025.12.31	2024.12.31
应收利息		
应收股利		
其他应收款	2,821,125.38	6,851,344.63
合计	2,821,125.38	6,851,344.63

(1) 其他应收款

①按账龄披露

账龄	2025.12.31	2024.12.31
1年以内	747,251.70	5,750,563.94
1至2年	1,767,594.15	614,263.21
2至3年	531,360.05	1,080,240.00
3年以上	1,549,040.00	520,557.75
小计	4,595,245.90	7,965,624.90
减：坏账准备	1,774,120.52	1,114,280.27

合 计	2,821,125.38	6,851,344.63
-----	--------------	--------------

②按款项性质披露

项 目	期末金额			上年年末金额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
备用金	132,092.89	11,220.93	120,871.96	160,064.13	1,600.64	158,463.49
保证金、押金、代扣代缴款项	3,639,110.86	1,762,899.59	1,876,211.27	5,206,321.62	1,112,679.63	4,093,641.99
合并范围内关联方	824,042.15		824,042.15	2,599,124.34	0.00	2,599,124.34
合计	4,595,245.90	1,774,120.52	2,821,125.38	7,965,624.90	1,114,280.27	6,851,344.63

③坏账准备计提情况

A. 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的其他应收款坏账准备如下：

	账面余额	未来12月内		理由
		预期信用损失率%	坏账准备	
单项计提：				
关联方组合：	824,042.15			合并范围内

合计	824,042.15		
组合计提:			
组合: 账龄法	634,842.89	1.00	6,348.43
合计	634,842.89	1.00	6,348.43

B. 2025年12月31日, 处于第二阶段的其他应收款坏账准备如下:

	账面余额	整个存续期预期 信用损失%	坏账准备	理由
单项计提:				
合计				
组合计提:				
组合: 账龄法	3,136,360.86	56.36	1,767,772.09	
合计	3,136,360.86	56.36	1,767,772.09	

C. 2025年12月31日, 处于第三阶段的其他应收款坏账准备如下: 无。

④本期计提、收回或转回的坏账准备情况

坏账准备	第一阶段 未来12个月 内预期信用 损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
2025年1月1 日余额	30,312.20	1,083,968.07		1,114,280.27
期初余额在本 期				
—转入第 一阶段				
—转入第 二阶段	-129,358.88	129,358.88		
—转入第 三阶段				
本期计提	105,395.11	554,445.14		659,840.25

本期转回			
本期转销			
本期核销			
其他变动			
2025年12月31	6,348.43	1,767,772.09	1,774,120.52
余额			

本期转回或收回金额重要的坏账准备：无。

⑤本期实际核销的其他应收款情况：无。

⑥按欠款方归集的其他应收款期末余额前五名单位情况：

单位名称	是否 为关 联方	款项 性质	期末 余额	账龄	占其他应收 款期末余额 合计数的比 例（%）	坏账准备 期末余额
阿特斯阳光电力 集团股份有限公司	否	保证 金	1,000,000.00	3年以上	21.76	1,000,000.00
苏州欧亚石化仪 表有限公司	否	保证 金	710,000.00	1-3年	15.45	71,000.00
苏州云快智网络 信息科技有限公司	是	往来 款	534,847.48	1年以内 23,214.14元, 1-2年 130,273.29元, 2-3年 381,360.05元	11.64	
深圳新宙邦科技 股份有限公司	否	保证 金	500,000.00	2-3年 150,000.00元, 3年以上 350,000.00元	10.88	425,000.00
苏州晶智捷科技 有限公司	是	往来 款	288,954.67	1年以内 88,954.67元, 1-2年 200,000.00元	6.29	
合计			3,033,802.15		66.02	1,496,000.00

3、长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

项 目	2025.12.31	2024.12.31
-----	------------	------------

	账面 余额	减 准	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投资	9,012,396. 00		9,012,396. 00	4,230,000.00		4,230,000. 00
合 计	9,012,396.00		9,012,396.00	4,230,000.00		4,230,000. 00

(2) 对子公司投资

被投资单位	期初 余额	本期增加	本期减少	期末余额
常州快而捷供应链管理有 限公司	2,080,000. 00			2,080,000.00
南京快而捷供应链管理有 限公司	1,150,000. 00			1,150,000.00
苏州工业园区云捷化工材 料贸易有限公司	1,000,000. 00	832,396.00		1,832,396.00
苏州晶智捷科技有限公司		2,450,000.00		2,450,000.00
苏州云快智科技有限公司		1,500,000.00		1,500,000.00
合 计	4,230,000.0 0	4,782,396.0 0		9,012,396.00

被投资单位资金到位情况如下：

被投资单位	注册资本	持股 比例	章程约定的出资日 期	本公司已出资
常州快而捷供应链管理有 限公司	5,000,000.00	51%	2074 年 12 月 31 日	2,080,000.00
南京快而捷供应链管理有 限公司	5,000,000.00	51%	2042 年 8 月 12 日	1,150,000.00
苏州工业园区云捷化工材 料贸易有限公司	11,000,000.0 0	100 %	2050 年 12 月 31 日	1,832,396.00
苏州晶智捷科技有限公司	3,500,000.00	70%	2029 年 11 月 4 日	2,450,000.00
苏州云快智科技有限公司	20,000,000.0 0	90%	2030 年 7 月 31 日	1,500,000.00
上海快而捷智能供应链服	1,000,000.00	100 %	2030 年 2 月 26 日	0.00

被投资单位	注册资本	持股比例	章程约定的出资日期	本公司已出资
务有限公司				
天津快而捷供应链管理有 限公司	1,000,000.00	100 %	2030年1月1日	0.00
东莞快而捷供应链管理有 限公司	100,000.00	100 %	2029年12月31日	0.00

(3) 对联营、合营企业投资：无。

(4) 长期股权投资减值准备：无。

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入及成本列示如下：

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	195,105,440.	163,342,806.0	206,869,342.0	177,037,908.54
其他业务				
合 计	195,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54

(2) 主营业务收入及成本（分行业）列示如下：

行业名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
运输业	95,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54
合 计	95,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54

(3) 主营业务收入及成本（分产品）列示如下：

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
运输及物流辅	95,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54
合计	95,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54

(4) 主营业务收入及成本（分地区）列示如下：

地区名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本

境内	95,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54
境外				
合 计	95,105,440.99	163,342,806.01	206,869,342.04	177,037,908.54

(5) 2025 年度营业收入按收入确认时间列示如下:

项 目	产品 销售	工 程 建 造	提供 服务	其它	合计
在某一时段 内确认收入			6,111,621.71		6,111,621.71
在某一时点 确认收入			88,993,819.28		188,993,819.28

(6) 履约义务相关的信息

本公司收入确认政策详见附注三、27。本公司运输收入属于按照时点确认收入，仓储服务收入属于时段法确认收入。

(7) 分摊至剩余履约义务交易价格相关信息：231,121.28 元。

(8) 本年度作为出租人相关损益情况列示如下：无。

十四、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	126,939.13	
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免	-	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	

取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-
非货币性资产交换损益	-
委托他人投资或管理资产的损益	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备	-
债务重组损益	-
企业重组费用如安置职工的支出、整合费用等	-
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债、衍生金融资产、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债、衍生金融资产、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-
对外委托贷款取得的损益	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响	-
受托经营取得的托管费收入	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,127,709.00
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-
非经常性损益总额	-1,000,769.87
减：非经常性损益的所得税影响数	-148,085.63
非经常性损益净额	-852,684.24
减：归属于少数股东的非经常性损益净影响数	0
归属于公司普通股股东的非经常性损益	-852,684.24

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.67	0.11	0.11
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	9.52	0.14	0.14

司

江苏快而捷物流股份有限公

2026年4月24日

附件 会计信息调整及差异情况

一、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

(一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

二、 非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	126,939.13
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,127,709.00
非经常性损益合计	-1,000,769.87
减：所得税影响数	-148,085.63
少数股东权益影响额（税后）	0
非经常性损益净额	-852,684.24

三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用