



新洋丰  
YONFER

证券代码 000902



2025

新洋丰社会责任报告

## 关于本报告

本报告为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日新洋丰农业科技股份有限公司社会责任报告。报告以公开、透明为原则，力求全面展现公司在产业发展、安全生产、合规管理、环境保护、员工关怀及社会公益等领域的实践与成效。若所涉及数据与年报有出入，以年报为准。为践行低碳环保理念，本报告将以电子版形式发布，您可扫描报告封底官方微信二维码下载浏览。若对本报告有任何建议和意见，您可按以下方式联系我们：

### 荆门总部

湖北省荆门市月亮湖北路附 7 号

### 北京总部

北京市丰台区南四环西路 188 号 16 区 17 号楼

### 联系电话

0724-8706 677（荆门）

010-5696 1515（北京）

# 目录 CONTENTS

董事长致辞 01

未来 再造一个新洋丰 71

## 01

### 走进新洋丰

锚定战略新局 共筑责任基石

公司概况	05
2025 大事记	07
数说新洋丰	09
企业文化	11
企业荣誉	13
行业担当	14
纳税贡献	14

## 02

### 治理

共建稳健体系 筑牢治理根基

组织架构	17
公司治理	18
合规风控	19
党建之光	21
股东回报	24

## 03

### 产业

科技赋能发展 服务驱动增长

产业布局	27
科技创新	33
产品创新	36
服务创新	39
数字赋能	42

## 04

### 基石

安全质量环保 护航稳健运营

安全生产	45
匠心品质	47
环境保护	48

## 05

### 回馈

关注员工成长 助力乡村振兴

员工关爱	51
公益慈善	53
乡村振兴	55

## 06

### 评价

凝聚发展共识 汇聚信任力量

党政机关	59
专家学者	61
媒体	63
投资机构	65
经销商	67
种植户	69



## 董事长致辞



### 躬耕沃土担使命 双轮驱动向未来

2025 年，新洋丰继续深耕磷复肥主业，稳居行业领先地位，同时积极向磷系新能源新材料领域延伸，以产业升级响应“双碳”目标，全年实现营业收入 180.48 亿元，归母净利润 16.12 亿元。公司坚持长期主义，持续加大在绿色生产、技术服务与社会责任等方面的投入，在服务国家粮食安全和能源转型中积蓄向上的力量。

一粒粮食，关乎国运民生；一袋化肥，承载着亿万农民的希望。新洋丰扎根农业数十载，对这一点体会尤深——企业做得越久，越要想清楚“从哪里来、为谁而做、向何处去”。

2025 年，是国家“十四五”规划的收官之年，也是谋划未来的重要节点。站在新的起点回望，新洋丰的发展始终与粮食安全、农业现代化、乡村振兴、能源革命等国家战略同向而行。社会责任，并非附加在企业之外的要求，而是决定一家企业能走多远、走多稳的根本力量。

过去一年，我们在复杂环境中坚持稳中求进，始终坚守主业、练好内功，坚定不移实施“三双四柱”战略、着力打造“专精特新”洋丰特色。我们深知，真正有价值的增长，不是简单的规模扩张，而是在长期投入中，为产业、为社会创造可持续的回报。

助力粮食安全，是新洋丰始终不变的初心。我们持续响应“藏粮于地、藏粮于技”战略，把“减量增效”作为技术攻关的方向。通过不断研发高效、专用、环保、功能化肥料，让养分更精准地被作物吸收，更好地改良土壤和提升耕地质量；通过“产品+服务”协同推进，把测土配肥、农艺指导和田间管理输送到农民身边。我们更愿意把自己定义为“现代农业的长期合伙人”，而不仅仅是农资供应商。

拥抱新能源变革，是新洋丰面向未来的战略抉择。在产业发

展上，我们始终坚持一张蓝图绘到底。磷复肥，是立身之本；磷系新能源新材料，是第二增长极。围绕磷矿及伴生资源的高效利用，我们持续推进产业链延伸，在磷酸铁等关键产品上实现稳定运行与规模化生产。第二主业正在从“培育期”走向“成长期”，与第一主业形成协同闭环，让每一吨磷矿石都物尽其用，为公司的长期发展打开更广阔的空间。

绿色发展，不是一句口号，而是一道必须长期作答的命题。我们把“低碳”融入研发、生产和应用的每一个环节：在研发端，让产品配方更科学；在生产端，让资源利用更充分；在应用端，让产品使用更高效，特别是在磷石膏综合利用上，我们不断探索从“副产物”到“生态修复材料”的转变，让每一克磷资源高效利用，让每一寸修复的土地重焕生机。

新洋丰始终坚持“志存高远，不断超越，为社会分担责任，与员工分享成果”的企业精神，把安全作为不可逾越的底线，把员工成长视为企业最宝贵的资产。也始终相信，企业的价值不仅体现在报表上，更体现在对社会的回馈中。多年来，我们持续开展助学、助农、扶弱、赈灾等公益行动，用点滴行动回报这片滋养我们的土地。

行稳致远，守正创新。面向未来，新洋丰将以“三双四柱”战略为指引，坚持长期主义，与所有同行者一道，厚植沃土，不负青山，在建设美丽中国的时代征程中，持续贡献一家负责任企业的坚实力量与温暖光芒。

新洋丰农业科技股份有限公司 董事长

# 01

## 走进新洋丰

锚定战略新局  
共筑责任基石

- 公司概况 05
- 2025 大事记 07
- 数说新洋丰 09
- 企业文化 11
- 企业荣誉 13
- 行业担当 14
- 纳税贡献 14



# 公司概况

新洋丰农业科技股份有限公司（证券代码：000902）是深交所主板上市公司，国家高新技术企业，全国磷复肥龙头企业。公司主营业务涵盖磷复肥、磷系新能源新材料等产品的研发、生产和销售。2025 年公司总资产 205.51 亿元，全年实现营业收入 180.48 亿元、归母净利润 16.12 亿元，员工 8263 人。

新洋丰依托自有磷矿资源及全国十四大生产基地，各类磷肥和复合肥年产能超 1000 万吨，市场网络覆盖全国 31 个省市自治区，拥有营销和农服人员 1300 余人、一级经销商 6000 余家，终端零售商 70000 余家，形成了“洋丰”“澳特尔”“乐开怀”“力赛诺”等多层次品牌体系，产品先后销往全球 40 多个国家和地区，主导产品复合肥产销量连续多年位居行业第一。

在巩固磷复肥传统优势的同时，公司稳步向磷系新能源新材料领域延伸，目前已具备年产 10 万吨磷酸铁的生产能力，磷酸铁系列产品凭借优异品质获得下游头部企业高度认可，成功纳入核心供应链体系并成为指定或免检产品，为企业深挖磷化工产业链价值、提升核心竞争力提供有力支撑。由此，公司构建起了“磷复肥 + 磷系新能源新材料”双主业协同并进的高质量发展新格局。

新洋丰将继续坚定不移实施“三双四柱”战略，着力打造“专特优强”洋丰特色，以“引领行业新趋势，打造百年新洋丰”为愿景，致力于成为一家行业地位更加巩固，企业特色更加鲜明，竞争优势更加显著，科创成效独领风骚，受社会更加尊重、引职工更加自豪的现代化企业。

14

生产基地

1,000

余万吨  
各类磷肥和复合肥年产能

10

万吨  
磷酸铁年产能



## 新洋丰“三双四柱”

### “三双”

双主业：持续坚持磷复肥和磷系新能源新材料双主业发展方向  
双核心：着力打造产品质量和服务质量双核心竞争优势  
双团队：分别建优磷复肥和磷系新能源新材料两大主业的专业人才团队

### “四柱”

四支柱：全力推进数字化转型、一院三所建设、矿山建设和软实力提升四项支柱性工程



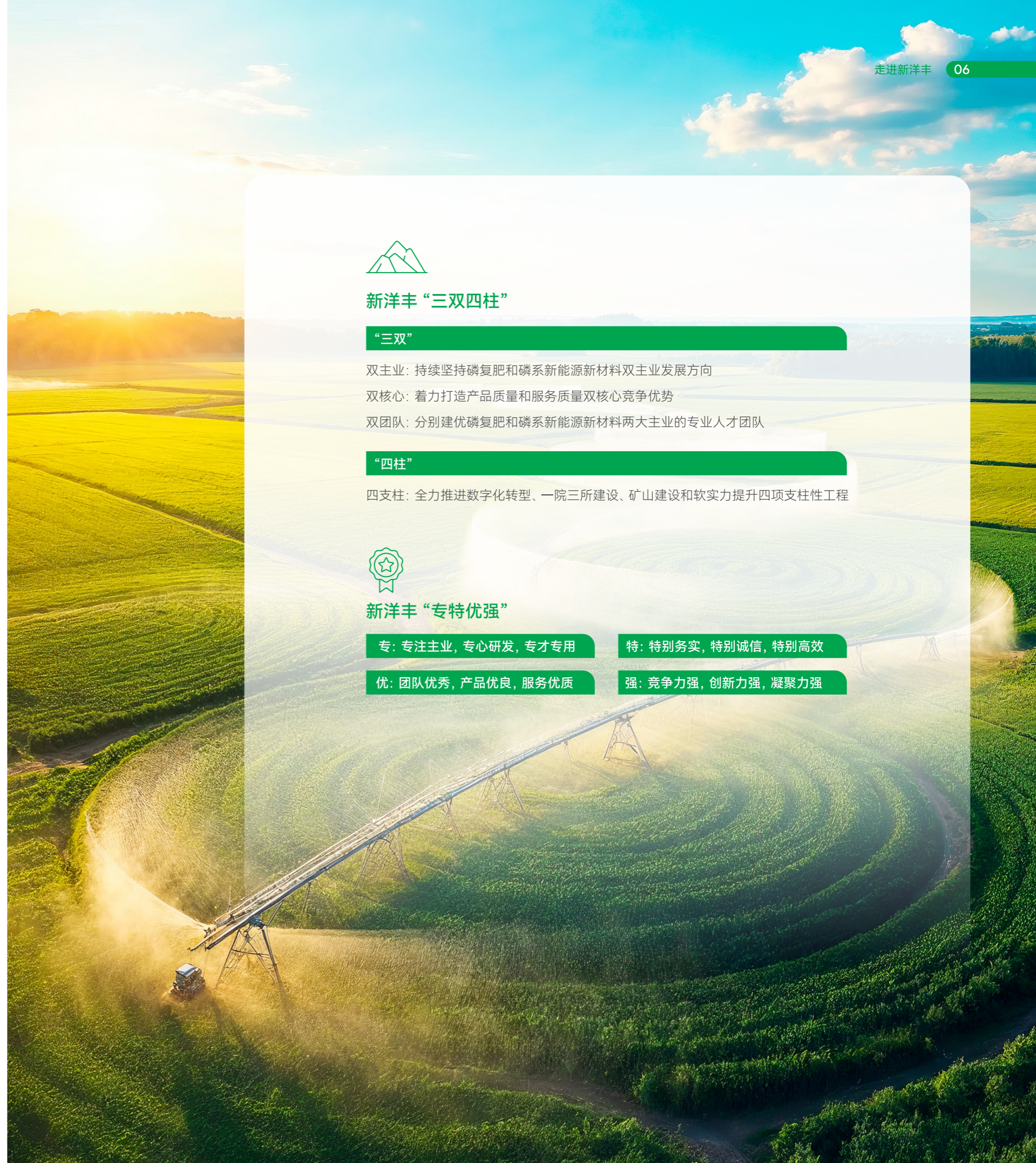
## 新洋丰“专特优强”

专：专注主业，专心研发，专才专用

特：特别务实，特别诚信，特别高效

优：团队优秀，产品优良，服务优质

强：竞争力强，创新力强，凝聚力强



# 2025 大事记

## 1 月

- 新洋丰与中国农科院油料所签订 ACR 复合肥产业化协议，联合攻关“ARC 生物耦合技术”，以实现其在全国花生、大豆等油料作物上的大面积应用
- 作为唯一参与企业，新洋丰联合全国农技中心等单位起草的农业行业标准《测土配方施肥技术规程》（NY/T 2911-2025）正式获批发布

## 2 月

- 新洋丰营销铁军在湖北荆门集结誓师，随后奔赴全国各地市场，全面打响春耕保卫战与市场攻坚战
- “十四五”国家重点研发计划“绿色缓控释和稳定性肥料创制与产业化”项目 2024 年度总结会在新洋丰北京总部召开

## 3 月

- 由李培武院士团队研发、新洋丰担纲科技落地的“ARC 生物耦合技术”，作为唯一的农业类科技成果在 2025 中关村论坛获专场发布
- 新洋丰经销商接班人培训班在武汉大学隆重举行
- 新洋丰在生产系统推行组织机构改革：整合成立大修厂，提高检维修效率；宜昌新洋丰试点精简管理层级

## 4 月

- 荆门总部生产基地年产 20 万吨新型高效复合肥项目建成试生产
- 四川省雷波县 2025 年第二季度重大项目暨雷波新洋丰矿业投资有限公司巴姑磷矿 100 万吨 / 年选矿及尾矿充填项目举行集中开工仪式

## 5 月

- 第十二个生产基地——新疆阿克苏基地年产 15 万吨粉状水溶肥生产线建成试产
- 新洋丰与武汉工程大学等联合申报的 2025 年湖北省重大攻关项目获批立项，公司牵头承担其中“磷石膏充填关键技术及应用”课题
- 2025 年，新洋丰数字化转型已覆盖至选矿 - 磷酸 - 磷铵全流程、合成氨、硫酸、硫酸钾复合肥、磷酸铁等业务场景，尤其在硫磺制酸发电联调等领域取得技术性突破

## 6 月

- 新洋丰与安徽省蚌埠市淮上区人民政府签署协议，投资建设年产 100 万吨新型作物专用肥项目
- 新洋丰中磷工铵日产量突破设计产能，达到行业领先水平，全年开展 35 项技术改造，实现磷酸产量和品质双提升
- 新洋丰参编的《含微生物复合肥料》（T/CPFIA 0016-2025）和《含微生物水溶肥料》（T/CPFIA 0017-2025）两项团体标准正式实施
- 新洋丰与李培武院士团队合作推进 ARC 复合肥产业化事件，获《人民日报》、央视、新华网等主流媒体报道

## 7 月

- 新洋丰召开庆祝中国共产党成立 104 周年暨七一总结表彰大会
- 新洋丰召开 2025 年度营销系统工作总结会，动员全员统一思想、锤炼本领，坚决落实战略，推进公司宏伟战略目标圆满实现
- 首届“洋丰文化艺术节”启动，开展书画摄影展、脱口秀大赛、“我邀家人游洋丰”等活动

## 8 月

- 第十三个生产基地——湖北宜昌高新区磷系新材料循环经济产业园一期项目开工建设

## 9 月

- 第八个中国农民丰收节之际，新洋丰以“丰收的力量”为主题，通过多平台线上直播、工厂探访、田间测产观摩、丰收案例分享等系列活动，与亿万农民共庆丰收喜悦

## 10 月

- 第十二个生产基地——新疆阿克苏基地年产 20 万吨高塔复合肥生产线建成一次性试产成功

## 11 月

- 湖北钟祥基地第二套年产 5 万吨磷酸铁装置顺利开车
- 作为公司强链补链项目，荆门总部生产基地年产 5 万吨氯化钙项目开工建设

## 12 月

- 新洋丰在 2025 年度总结表彰暨 2026 年新年动员大会上，正式将“三双一多”战略修订为“三双四柱”战略
- 新洋丰与中国科学院地理科学与资源研究所等联合申报的“十四五”国家重点研发项目“黑土耕地控污增碳关键技术”获批立项
- 荆门总部生产基地年产 4 万吨曼海姆法硫酸钾化工项目开工建设

# 数说新洋丰 (2025 年)

## 经济效益

营业收入 **180.48** 亿元

归母净利润 **16.12** 亿元

年末总资产 **205.51** 亿元

研发投入 **3.72** 亿元

磷酸一铵销量 **127.17** 万吨

复合肥销量 **464.96** 万吨

磷酸铁销量 **5.9** 万吨

营销网络覆盖县级行政区 **2,700** 余个

产品累计出口至全球国家和地区 **40** 个

## 社会效益

纳税总额 **48,796.75** 万元

拥有专利 **280** 件

员工人数 **8,263** 人

科研人员 **803** 人

一级经销商 **6,000** 余家

终端零售商 **70,000** 余家

营销及农服人员 **1,300** 余人

测土配方施肥建议报告 **4,000** 余份

制定作物营养解决方案 **4,000** 余份

技术培训及示范观摩会 **2.4** 万余场次

培训超 **100** 万人次

# 企业文化

从一家乡镇小磷复肥厂起步，新洋丰已稳步成长为全国磷复肥行业龙头企业。新洋丰胸怀远大目标，在追求卓越的道路上攻坚克难、创新超越；以磷资源为基石，稳步做强磷复肥主业，积极布局磷系新能源新材料第二主业，引领行业迈向绿色可持续未来。

公司秉承“以磷为基惠四方，肥沃三农丰天下”的企业使命，坚持绿色生产，坚守诚信合作，为社会分担责任，与员工分享成果，以责任之心凝聚经营之魂，以文化之力锻造发展之道。



## 新洋丰名称释义

新：创新为魂，勇立潮头  
洋：国际视野，胸怀世界  
丰：汇聚价值，丰盈天下



## 新洋丰精神

志存高远，不断超越  
为社会分担责任，与员工分享成果



## 新洋丰使命

以磷为基惠四方，肥沃三农丰天下



## 新洋丰愿景

引领行业新趋势，打造百年新洋丰



## 新洋丰价值观

企业层面：责任、务实、创新、包容  
伙伴层面：诚信、共识、聚力、共赢  
员工层面：守正、敬业、匠心、协作



## 新洋丰基石

安全 环保 质量

# 企业荣誉

公司始终秉承“志存高远，不断超越；为社会分担责任，与员工分享成果”的企业精神，在企业经营中遵守国家法律法规，积极承担社会责任和行业责任，2025 年获得了一系列来自社会和行业的荣誉奖项：



- 2025 年全国复合肥生产企业产量榜首**  
**全国磷酸一铵生产企业产量榜首**  
中国磷复肥工业协会
- “连作土壤障碍消减关键技术创新与应用”项目荣获湖北省科学技术进步奖三等奖**  
湖北省人民政府
- 海藻复合肥、缓控释肥、水溶肥、稳定性肥料、微生物肥料被认定为国家专利密集型产品**  
中国专利保护协会
- 中国品牌价值评价制造业（能源化工类）第 53 名**  
中国品牌建设促进会
- 《科技创新驱动中国作物专用肥产业化开发及应用的管理实践》成果荣获全国石油和化工企业管理创新一等奖**  
中国化工企业管理协会
- 2025 湖北制造业企业 100 强**  
湖北省企业联合会、湖北省企业家协会
- 2025 湖北民营企业制造业 100 强（15 位）**  
湖北省工商业联合会
- 乡村振兴类楚商社会责任标杆企业**  
湖北省工商业联合会
- 2025 年度东宝区高质量发展突出贡献企业**  
中共东宝区委、东宝区人民政府

- “黄淮海夏玉米减氮增效绿色生产关键技术与应用”荣获河北省科学技术进步奖二等奖**  
河北省人民政府
- “蜜柚化肥减量与提质增效生产关键技术创新与应用”项目荣获福建省科学技术进步奖三等奖**  
福建省人民政府
- 2025 石油和化工企业 500 强**  
中国石油和化学工业联合会、中国化工企业管理协会
- 《科技创新驱动的作物专用肥产业化开发管理》成果荣获全国企业管理现代化创新成果二等奖**  
中国企业联合会
- 《“以质强企·以服兴农”双核文化驱动企业高质量发展》成果荣获全国企业文化优秀成果二等奖**  
中国企业联合会、中国企业家协会
- 2025 湖北企业 100 强**  
湖北省企业联合会、湖北省企业家协会
- 2025 湖北民营企业 100 强（24 位）**  
湖北省工商业联合会
- 荆门市高质量发展先进集体**  
中共荆门市委、荆门市人民政府
- 新洋丰澳之蓝、澳特尔极致、洋丰豆三款肥料产品入选“2025 年度湖北省重点推荐肥料产品”**  
湖北省肥料应用协会



- 中国·湖北品牌价值证书**  
湖北省品牌建设促进会
- 2025CIS 国内特种肥料 TOP100 推荐品牌**  
《农资与市场》传媒

- “为国民仓廩实而生”称号**  
新华网
- 旗下子公司丰锂新能源获评湖北省环境绩效 A 级企业**  
湖北省生态环境厅

# 行业担当

社会团体	职务
中国磷复肥工业协会	副理事长单位
中国硫酸工业协会	副理事长单位
中国农业技术推广协会	副会长单位
中国农业技术推广协会农业绿色种植与土壤改良分会	会长单位
中国农资流通协会	副会长单位
中国交通运输协会危化品运输专业委员会	理事单位

社会团体	职务
湖北省肥料应用协会	理事长单位
湖北省农业生产资料协会	副会长单位
北京湖北企业商会	副会长单位
中国植物营养与肥料学会	会员单位
中国农业节水和农村供水技术协会	会员单位
湖北省磷石膏综合利用行业协会	会员单位
中国化工企业管理协会	会员单位

# 纳税贡献

公司秉承“依法纳税、诚信纳税”理念，严格遵守国家和地方税务管理法规，确保公司税务活动的合法、规范、高效。2025 年，公司全年缴纳税款为 48796.75 万元，已连续 11 年被国家税务总局荆门市税务局评为 A 级纳税人，多次被各级政府授予“最美纳税人”“年度税收突出贡献企业”“全市诚信纳税先进企业”等荣誉。

各子公司在依法纳税方面也积极履责，表现突出，用实际行动诠释诚信纳税是企业最好的名片。广西新洋丰和四川新洋丰在 2019-2023 年度连续五年获评“纳税信用 A 级”荣誉称号。

# 02

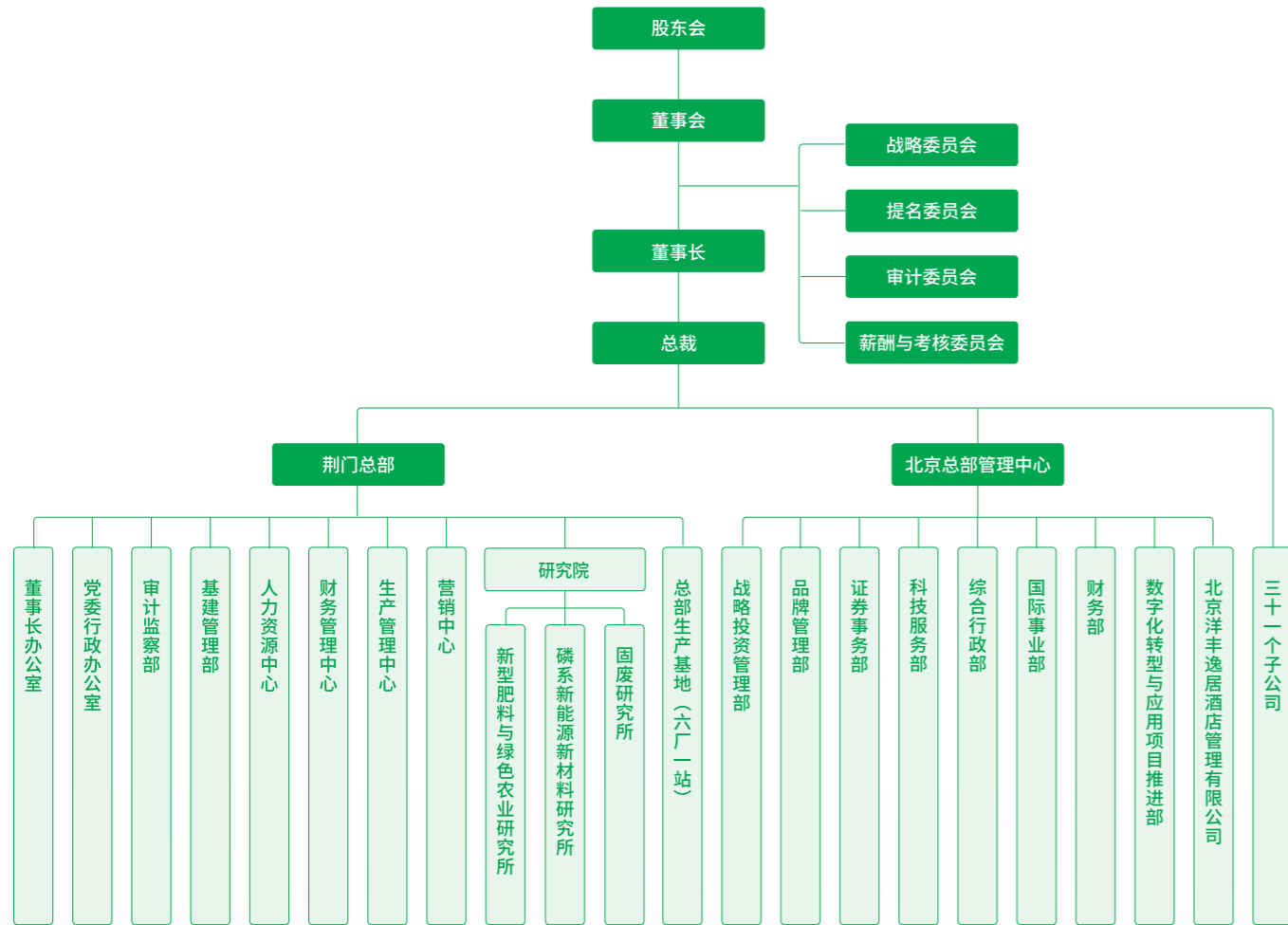
## 治理

### 共建稳健体系 筑牢治理根基

- 组织架构 17
- 公司治理 18
- 合规风控 19
- 党建之光 21
- 股东回报 24



# 组织架构



# 公司治理

在持续发展的道路上，公司始终将治理视为稳健经营的根基，致力于构建透明、规范、高效的治理体系。公司以《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》等法律法规及相关监管规则为基准，以“健全现代企业制度、提升治理效能”为目标，持续完善内部控制制度体系，推动治理能力与治理效能同步提升。

良好的治理源于对每一份股东权益的尊重。公司严格遵守《公司章程》《股东会议事规则》，规范股东会的召集、召开和议事程序，并将相关事项提交股东会审议，确保所有股东享有平等的知情权、参与权和表决权。同时，依据《信息披露管理制度》等规定，真实、准确、完整地披露重大信息，并严格执行《内幕信息知情人登记备案制度》有关规定，防范内幕信息泄露，防控内幕交易行为，维护资本市场公开、公平、公正。

在治理实践中，公司积极落实《上市公司内控规则》等最新监管政策，提高决策科学化水平。2025年，公司共召开8次董事会、5次监事会，4次股东会，发布各类公告118份，治理情况符合证监会相关要求。

## 2025 年



董事会  
8次



监事会  
5次



股东会  
4次



各类公告  
118份

# 合规风控

公司始终将合规与风控视为企业可持续发展的生命线，以“操作合规、风险可控”为目标，坚持风险导向，持续加强内部管控与规范建设，不断完善风险治理体系。通过定期测试、评估与动态优化，公司内控制度得以有效更新与落实，执行层面的监督检查与责任追究机制同步强化，为经营秩序稳定与公司高质量发展奠定了坚实基础。

## ◎ 合规管理：内化于心，外化于行

公司严格遵守国家法律法规及监管要求，紧密结合业务实际，系统推进合规管理。同时，持续完善制度体系，多维度、多层次提升全员合规意识与行为自觉。

制度建设，全员参与	强化培训，提升意识	规范运作，持续改进
制度优化是公司年度重点任务，鼓励全员立足岗位与层级提出修订建议。2025年，共收集制度修订建议340条，采纳135条，内容涵盖流程再造、权责明晰、风险预防等方面，让制度真正源自业务、用于业务，根基更为牢固。	2025年，公司通过线上线下相结合方式，组织多轮制度培训与考核，累计参与7860余人次，参学率达95.2%，并辅以知识竞赛、案例研讨、随机抽测等延伸活动，深化理解，确保合规要求转化为每位员工的自觉行动与履职能力。	聚焦重点领域与关键环节，修订完善《内审手册》，综合运用访谈、穿行测试、抽样检查等方法，系统评估内控有效性。2025年完成对9个单位常规审计及总公司合同专项审计，提出整改与优化建议76条，有力推动内部控制持续提升。



2025年合规管理制度培训现场，员工积极参与互动学习

## ◎ 风险管控：精准聚焦，智能护航

公司致力于构建前瞻性、精准化的风险防控机制，通过健全监督、聚焦重点与科技赋能，实现风险早识别、早预警、早处置。

**健全监督机制，凝聚监督合力。**公司持续优化监督委员会构成，建立了覆盖多业务领域、多层次的监督委员会网络（现有委员151名），确保监督视角全面、渠道畅通高效。委员会重点监督管理人员履职情况，对重大经营风险与违规行为可直接向集团党委、纪委报告，并协助开展相关调查。

**聚焦重点环节，提升防控效能。**针对印章使用、采购销售、资产处置、项目建设、资金收支、招标投标等重点业务风险管理，公司持续推进智能化管控，减少人为干预：

- 销售环节**：客户自动下单系统基本实现全流程自主化，确保开票环节便捷高效、公开透明。
- 运输环节**：导入物流轨迹跟踪系统，实现货物从出厂到交付的全链路可控可溯。
- 采购环节**：完善采购竞价系统（如登录方式升级），有效堵塞系统漏洞风险。

**严肃问责机制，强化责任追究。**对因管理失职、控制失效造成公司损失的行为，严格执行责任倒查与问责，涉及重大过失的依法依规承担相应经济责任。2025年，公司查处管理责任事件3起，通报问责结果，彰显了制度执行的严肃性，强化了全员责任意识。

## ◎ 廉政建设：筑牢防线，清风护航

**深化廉洁教育，筑牢思想防线。**公司持续完善《勤政廉政建设制度》，2025年组织开展“五个一”系列廉洁教育活动，在洋丰党建公众号开设“丰廉之窗”专栏，于端午、中秋等重要节点制作专题廉洁推文，并在重要节日发送廉洁提醒短信，开展廉洁承诺和廉洁文化活动，多措并举推动廉洁文化深入人心，持续巩固风清气正、保障企业行稳致远的牢固根基。此外，在与客户、供应商合作中全面推行《廉洁协议》，明确违约责任。



2025年新洋丰党员干部进行廉洁宣誓

**畅通举报渠道，强化查处效能。**公司鼓励内外部人员通过电话、邮箱、微信、信箱等多种渠道，对违规违纪行为进行实名或匿名举报，实行“查实有奖、重大重奖”机制，并由审计监察部严格保密举报信息。2025年，公司通过核查各类举报线索，查处损害公司利益案件2起，挽回经济损失164万元，并对相关责任人予以严肃处理。



2025年新洋丰普法教育专题培训

# 党建之光

新洋丰牢固树立“以党建为引领，与生产经营深度融合”的工作理念，以聚焦思想文化建设、筑牢基层堡垒、凝聚力工程提升等多举措激发生产经营新活力。



宜昌新洋丰党总支组织党员前往贺炳炎将军纪念馆开展主题教育活动

## ◎ 筑牢组织根基，将支部建在一线上

公司党委持续完善组织体系，2025 年下辖 22 个党（总）支部，配备 16 名专职书记与 6 名兼职书记，专注于员工思想、队伍建设、后勤保障及党建群团等工作，实现党组织和党建工作的全面覆盖。公司推动党支部扎根于每一个生产单元与业务前沿，特选聘任 150 名专兼职党务工作者，把党的组织优势转化为企业发展优势。

在队伍建设方面，通过内部选拔和外部引进，储备一大批年轻、知识层次高、专业能力强的党建后备人才，持续优化和充实党务工作者队伍，夯实企业经营发展根基。同时，党支部锚定战略目标，深耕战略支撑、统筹协调、服务保障等核心职能，将党建工作做实为生产力、做强为竞争力，稳步推进各项重点工作落地见效。



新洋丰 2025 年党务工作者专题培训

## ◎ 深化党建引领，夯实思想意识根基

公司党委通过能力建设锻造尖兵、标杆示范带动全局、精准考核提升实效等举措全面深化党建引领。

能力建设锻造尖兵	标杆示范带动全局	精准考核提升实效
开展“书记大讲堂”、组织沉浸式学习及交叉检查，依托多元平台加强培训，搭建学习交流平台，不断提升专业素养与实务能力。	推广典型经验复制，总结提炼 33 项典型经验，通过“新洋丰党建”公众号推送优秀案例视频，发挥标杆示范作用。	优化党建考核体系，通过修订差异化的党建目标责任状，实施全过程督办，并依托重要会议凝聚共识，精准提升工作质效。
为增强基层党组织的战斗力和凝聚力，新洋丰组织召开庆祝中国共产党成立 104 周年暨七一总结表彰大会，要求加强员工底线意识教育，筑牢思想防线；加快人才梯队建设，激活队伍活力；深入服务生产经营，攻坚重点任务；强化凝聚力工程管理，凝聚奋进力量。		



新洋丰召开庆祝中国共产党成立 104 周年暨七一总结表彰大会



杨小红同志带领全体党员重温入党誓词

## ◎ 深化凝聚力工程，以暖心服务强归属

公司党委紧紧围绕员工切实需求，系统升级后勤服务，打造凝聚力工程建设，让员工“吃得好”“睡得香”“玩得欢”。

### “食”在安心

食堂管理上，严格食品安全检查与培训，创新推出减脂餐、小碗菜等特色服务，并开展“光盘行动”倡导节约。



新洋丰食堂荤素搭配的减脂餐与小碗菜

新洋丰党支部举办“光盘行动”幸运抽奖活动

### “住”得舒心

宿舍管理方面，畅通“码上办”报修渠道，落实快速维修机制，并通过“最美宿舍”评比提升居住品质。



新洋丰员工宿舍

江西新洋丰员工宿舍

### “乐”有精彩

开展“洋丰文化艺术节”，组织篮球赛、电竞比赛等文体活动，并成立兴趣小组，丰富员工业余生活。



职工篮球赛

### “行”有保障

加强通勤车安全管理与驾驶员培训，优化厂区停车秩序，切实保障员工出行安全与便利。



新洋丰通勤保障车

## 股东回报

公司始终坚持“为股东创造更多价值”的发展理念，将可持续的股东回报视为企业实现高质量发展的重要基石。我们坚信，持续、稳定且具有吸引力的现金分红，是回馈股东信任、共享经营成果最直接的体现。自 2014 年上市以来，公司实施回购股份注销及多年连续、稳健的分红政策，体现了公司对股东回报的长期承诺和扎实行动。

为构建长期、稳定、可预期的股东回报体系，公司持续优化利润分配机制，在保障可持续经营与战略投入的基础上，着力提高现金分红水平。2025 年，公司继续践行“有盈利、必分红”的原则，结合盈利状况、现金流水平及未来发展需求，制定年度分红方案，即每 10 股派发 2 元，现金分红总额 2.51 亿元，这一方案不仅延续了公司回报股东的务实传统，也体现了公司在提升股东回报水平上的持续努力。

公司高度重视与资本市场的透明沟通，通过定期业绩说明会、信息披露公告及多渠道互动，及时、清晰地向市场传递公司的经营成果、发展战略与分红政策。多年来，公司致力于帮助投资者形成稳定、合理的回报预期，巩固长期信任关系，让股东更充分地理解并分享公司成长的价值。

未来，公司将继续恪守对股东的回报承诺，不断完善科学、透明、稳定的分红决策机制。在追求企业可持续发展和内在价值提升的同时，公司必将股东利益融入战略考量，努力实现短期回报与长期增长的平衡，让全体股东持续分享公司发展的坚实成果。

2元  
每 10 股派发现金红利

2.51 亿元  
现金分红总额



# 03

## 产业

### 科技赋能发展 服务驱动增长

- 产业布局 27
- 科技创新 33
- 产品创新 36
- 服务创新 39
- 数字赋能 42



# 产业布局

2025 年，面对行业格局深度调整，公司以磷资源为核心，同步发力“磷复肥与磷系新能源新材料”两大主业，形成同源共生、梯级利用、双轮驱动的协同发展格局，依托遍布 10 省的 14 大生产基地，构建起“立足湖北、辐射全国”的生产供应网络，着力提升产业链韧性及竞争能级。

### 新洋丰十四大生产基地



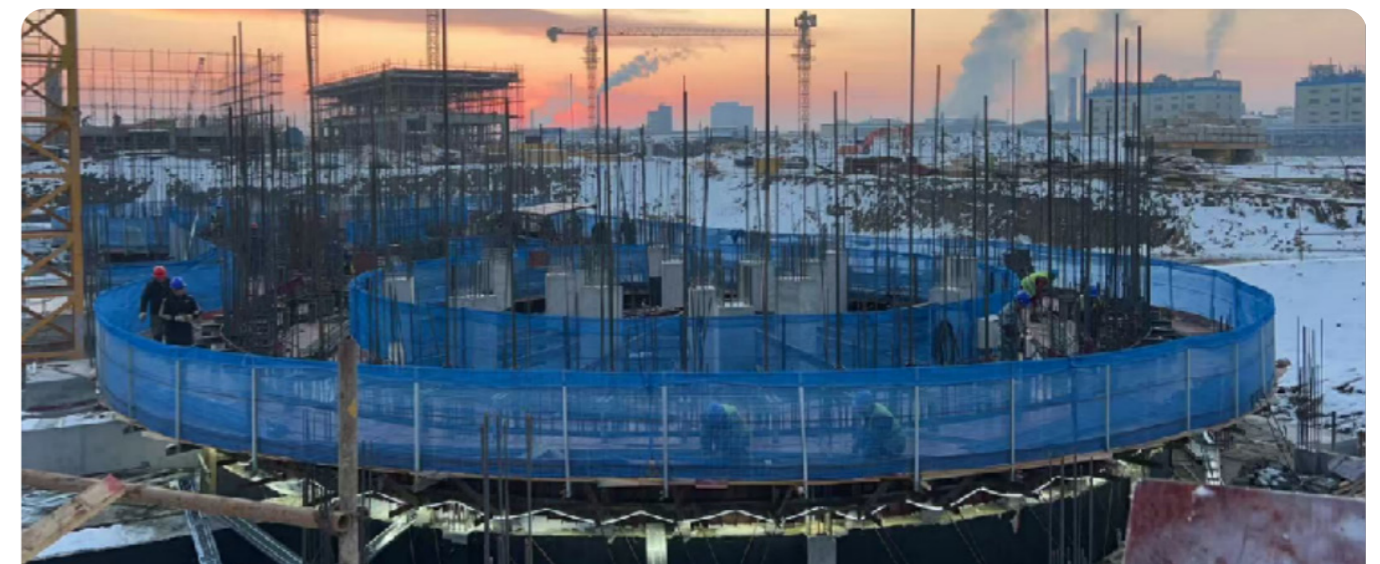
## ◎ 磷复肥主业持续领先

2025 年，公司新疆阿克苏基地年产 15 万吨粉状水溶肥和 20 万吨高塔复合肥生产线先后建成投产，有效提升了我国西北地区优质肥料的供给能力；规划建设安徽蚌埠基地百万吨新型肥料项目，将精准服务黄淮海与长江中下游粮食主产区，提升区域市场竞争力与供应效率。自此，公司在全国的生产基地达到 14 个，各类磷肥和复合肥年产能超过 1000 万吨，营销网络不仅覆盖全国所有省、市和自治区，还远销全球近 40 个国家和地区。同时，公司携手湖北联投集团等国有平台获取湖北夷陵小阳坪磷矿探矿权，资源储量与保障能力实现重大的飞跃。

在中国磷复肥工业协会发布的 2025 年度数据中，公司蝉联全国复合肥生产企业产量榜首，荣登磷酸一铵生产企业产量榜首，同时上榜“2025 湖北民营企业 100 强”“2025 湖北民营企业制造业 100 强”双百强榜单，综合竞争力再获权威机构认可。



新疆阿克苏基地年产 20 万吨高塔复合肥生产线



建设中的安徽蚌埠 100 万吨 / 年新型作物专用肥项目

## ◎ 磷系新能源新材料产业快速崛起

2025 年，公司充分发挥磷矿资源的梯级利用优势，全力打造以磷系新能源材料为引领，精细磷化工、磷矿伴生氟硅资源利用和固废利用协同发展的化工产业集群。公司全面布局总投资约 96 亿元、占地 1380 亩的湖北宜昌磷系新材料循环经济产业园，构建从采矿、选矿到新型肥料、精制磷酸、新能源材料及磷石膏综合利用的“采选加一体化”循环经济体系。

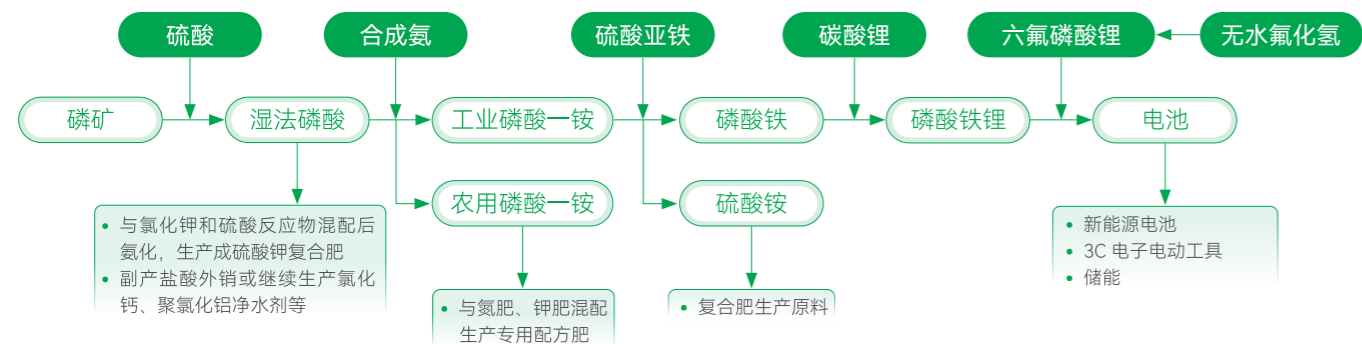


湖北宜昌磷系新材料循环经济产业园项目

### 1 新能源材料

新洋丰利用自身在磷资源产业链中的天然优势，围绕磷矿及伴生资源综合利用，向磷酸铁等新能源材料领域延伸。

#### 新能源材料工艺开发流程



公司新能源材料板块成长势头强劲，自 2021 年布局以来，依托丰富的磷矿资源储备及多年磷化工生产经验积累，搭建起一条完整的“磷矿—磷酸—磷酸铁”产业链，先后建成两套共 10 万吨 / 年磷酸铁装置，并积极研发磷酸铁锂、磷酸锰铁、磷酸锰铁锂等生产技术。2025 年，通过技术攻关、关键设备改造、生产过程精准控制等措施，实现磷酸铁装置产量大幅提升、成本大幅下降和产品迭代升级，尤其 P 系列产品质量已达到行业领先水平。目前，公司布局的两套磷酸铁装置满负荷生产，产能全面释放。



新洋丰磷酸铁项目



新洋丰磷酸铁生产车间

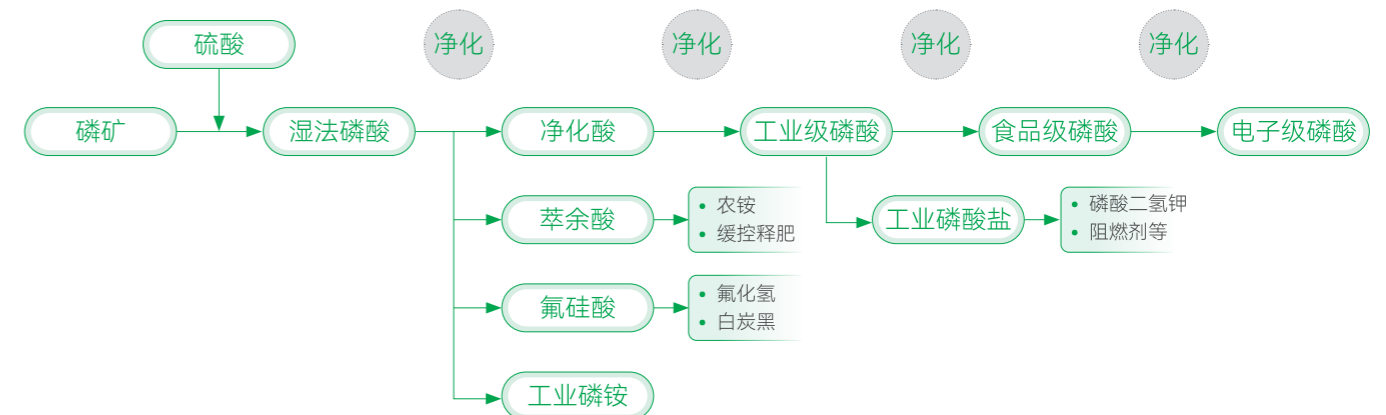
### 2 精细磷化工

新洋丰在精制磷酸领域已建成以湿法磷酸净化技术为核心的规模化生产能力，钟祥基地年产 10 万吨精制磷酸项目稳定运行，产品覆盖工业级磷酸，同步储备了食品级磷酸、磷酸二氢钾、聚磷酸铵等高附加值精细磷酸盐技术，以“梯级利用”为核心理念，将工业级磷酸用于新能源材料，未来规划向食品级、电子级延伸，实现磷资源从基础原料到高端材料的全链条增值。



湖北钟祥基地精制磷酸厂

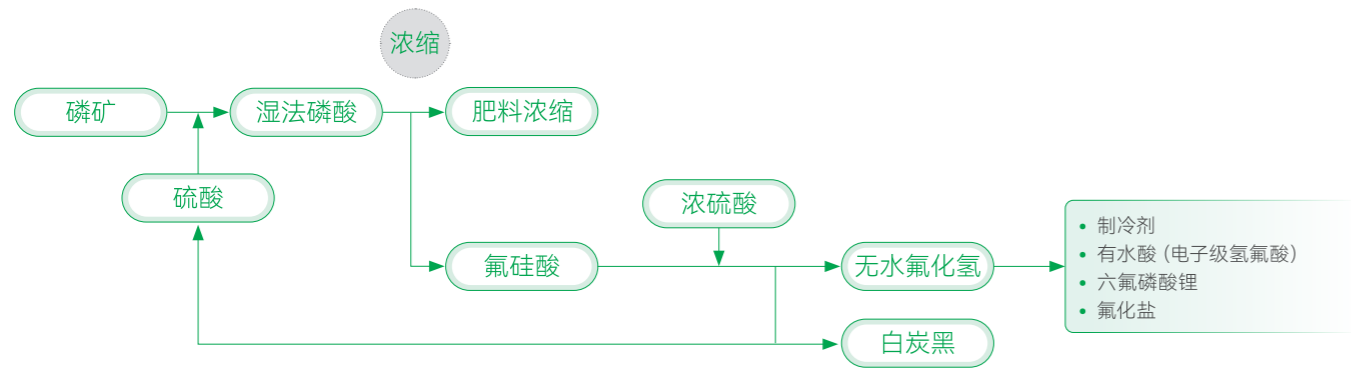
#### 精制磷酸工艺流程



### 3 磷矿伴生氟硅资源利用

公司坚持资源循环利用，将磷酸生产过程中的副产物氟硅酸进行综合利用，在荆门总部建设年产 3 万吨无水氟化氢和 2 万吨白炭黑项目，利用氟硅酸制无水氟化氢联产白炭黑，还可以无水氟化氢为原料向下游延伸生产新能源材料六氟磷酸锂。

氟硅化工技术路线图

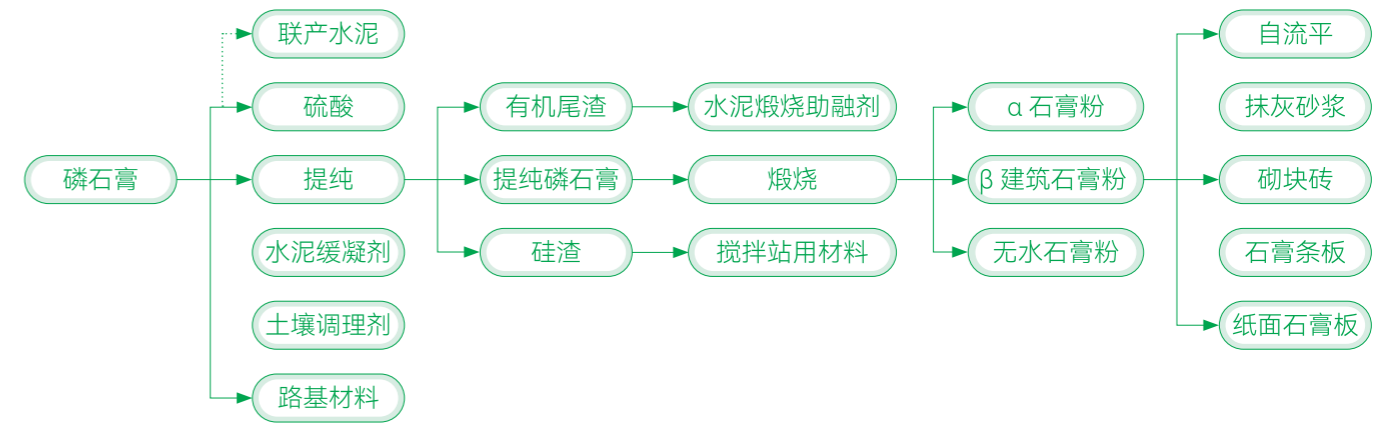


新洋丰荆门总部无水氟化氢项目

### 4 固废利用

磷石膏是湿法磷酸工艺中产生的酸性固体废弃物，每生产 1 吨磷酸副产约 5 吨磷石膏。据统计，我国磷石膏堆存量已超过 8.2 亿吨，年新增约 7700 万吨，但综合利用率仅为 50% 左右。为破解磷石膏综合利用难题，新洋丰构建起“源头控制—过程提质—末端多元化应用”的全链条治理路径。

磷石膏综合利用技术路线图



湖北荆门总部磷石膏绿色建材产业园



湖北荆门总部 α 石膏粉生产车间

新洋丰围绕磷石膏消纳开展源头优化、过程改进、末端应用的全链条技术攻关。在源头端，通过选矿配矿优化提升磷石膏产品品质；在过程端，聚焦杂质去除难题，突破“固废”转“原料”的质量瓶颈；在末端，拓展出水泥缓凝剂、α 高强石膏粉、β 建筑石膏粉、生态修复材料及土壤改良剂等多元产品体系。目前，公司年处理磷石膏能力超 700 万吨。

2025 年，新洋丰在露天矿坑生态修复、井下充填、磷石膏制酸等应用研究上积极跟进，实现全年消纳磷石膏 340 多万吨，综合利用规模位居全国前列。其中，湖北荆门废弃矿坑生态修复项目单项目可消纳 200 余万吨磷石膏，实现环境效益与经济效益的协同共赢。



湖北荆门废弃矿坑生态修复项目

# 科技创新

公司秉承“创新驱动、绿色发展”战略，依托“一院三所”（即：新洋丰研究院，下设新型肥料与绿色农业研究所、磷系新能源新材料研究所、固废研究所）研发体系，形成新型肥料、磷系新能源新材料、磷石膏三大研发方向，致力于推动磷化工产业链向高端化、绿色化、智能化持续跃升。

## ◎ 研发实力硬核支撑

公司拥有完善的研发体系和较强的自主研发能力，建有精密分析实验室和现代化试验基地，配备先进的研发和检测设备及高标准智能温室，并建有农业农村部作物高效专用肥料重点实验室、湖北省企业技术中心、湖北省作物营养与专用肥料工程技术研究中心、养分资源高效利用湖北省工程研究中心、湖北省作物专用肥料技术企校联合创新中心等多个创新平台。

目前，公司拥有研发场所 10000 余平方米，仪器设备 218 台套、原值 4300 万元以上，研发人员 803 人，全面保障各项科研工作顺利开展。2025 年，公司投入 3.72 亿元科研经费，持续加大科技创新力度，“十四五”期间累计研发投入达 9.39 亿元。同时在湖北荆门总部投资 3 亿多元建设的新研发大楼已经全面竣工，即将投入使用，研发实力将迈上新台阶。

研发人员  
**803**人

投入科研经费  
**3.72**亿元



新洋丰办公研发大楼

## ◎ 产学研用深度融合

公司坚持走自主创新与产学研合作发展的道路，与中国农业科学院、中国农业大学、全国农业技术推广服务中心、华中农业大学、湖北省农科院、武汉大学、武汉工程大学、山东农业大学等 30 余家科研单位建立了紧密的科研合作关系，合作内容涵盖关键技术攻关、新产品创制与示范应用、科技成果转化、创新平台建设及专业人才培养等多个方面，不断加速核心技术突破与产品迭代升级，为行业技术进步和农业绿色发展注入创新动力。

公司携手中国农业科学院油料作物研究所李培武院士团队，合作开发 ARC 生物耦合技术，在 2025 中关村论坛上作为重大科技成果获专场发布。该技术通过“以肥载菌”模式实现产业化应用，有效阻控黄曲霉毒素污染，攻克作物提质增产、生物固氮减肥等国际性难题。



“ARC 生物耦合技术”作为唯一农业类重大前沿科技成果亮相 2025 中关村论坛

## ◎ 科研成果多点开花

公司重点聚焦新型肥料、磷系新能源材料、高附加值磷酸盐产品、磷石膏综合利用等产品及关键性技术难题，近些年累计承担国家及省市级科研项目 20 余项，获各类授权专利 280 件，参与制定 8 项国家标准、8 项行业标准，并先后荣获省科技进步奖一等奖 2 项、二等奖 2 项、三等奖 2 项，省技术发明一等奖 1 项。2025 年，公司参与制定 1 项国家标准、1 项行业标准，授权发明专利 30 件，新主持或参与国家级、省市级重点科研项目 3 项。



2025 年 2 月 22 日，“十四五”国家重点研发计划“绿色缓控释和稳定性肥料创制与产业化”项目 2024 年度总结会在新洋丰北京总部召开



2025年4月2日，新洋丰在湖北省武汉市召开湖北省重点研发计划项目“基于‘微生物+’的功能型肥料研究”推进会



2025年5月20日，新洋丰在河南省驻马店市召开“十四五”国家重点研发计划课题北方典型作物精准智能化施肥装备与配套肥料研制及应用测产观摩会



2025年9月20日，新洋丰在吉林省扶余市召开“十四五”国家重点研发计划任务经济作物专用稳定性肥料产业化开发测产观摩会



2025年9月27日，新洋丰在吉林省德惠市召开“十四五”国家重点研发计划绿色缓控释肥新产品创制与产业化开发示范观摩会



2025年10月25日，新洋丰在辽宁省抚顺市召开“十四五”国家重点研发计划课题黑土地调酸/控碱新型调理剂研发与应用测产观摩会

# 产品创新

## ◎磷复肥产品创新

公司围绕“高效、专用、环保、功能化”方向，持续研发新型肥料，形成了行业品类齐全、技术领先的产品体系。2025年，公司在专用复合肥、缓控释肥、水溶肥、稳定性肥、增效肥、微生物肥等品类实现多项技术突破与产品升级。

通过大量小试与中试，公司创新研发出 ARC 菌剂隔离与保活技术，成功破解菌肥兼容性差、易失活、肥效短等行业难题，菌剂成活率达 90% 以上，并通过“以肥载菌”模式实现菌肥结合，成功创制花生、大豆专用肥。2025 年，公司在全国布设 227 块花生专用肥试验示范田，平均增产 18.6%，亩均增收 215 元。



围绕高附加值作物用肥专用化发展路径，除花生、大豆作物外，公司还聚焦辣椒、茶叶、中草药等作物研究应用抗重茬、促根提质等专项技术生产专用肥，在田间试验表现同样突出。其中，辣椒专用肥较常规施肥平均增产 11.2%，茶叶专用肥升级后平均增产 21.9%，中草药肥平均增产 10.0%。



对标国际一流品牌肥料，公司依托自主研发体系，成功开发 NITROUD 技术研发氮增效助剂。针对传统硫基复合肥硝态氮含量偏低、前期肥效慢的行业痛点，通过分子结构优化与养分形态调控，实现铵态氮与硝态氮协同增效，升级版硫基复合肥较进口肥料平均增产 13.03%~15.8%。



公司利用 DCR 双控双调技术研发出核心技术产品——双控型肥料。“双控”即通过物理化学双重途径延缓养分流失，延长肥效周期，充分匹配作物全生育期的均衡营养需求；“双调”则通过功能物质同步调节土壤微环境与作物抗性，为作物高产筑牢营养根基，实现“一次施肥，全程护航”。与普通肥料相比，该产品可使氨挥发量降低 48%，硝态氮流失率降低 50%，钾、磷溶出率分别降低 73.7%、75%。2025 年，双控型肥料正式在全国玉米主产区大面积推广应用，受到种植户普遍好评和热烈欢迎。



为满足市场差异化需求，公司通过科学养分配比、中微量元素协同及功能技术应用，完成全系水溶肥产品的全面布局与精准研发。采用根系抗氧化、解磷防固定等技术的功能型水溶肥，品质可对标甚至超越进口肥；针对温室大棚等设施经济作物开发的水溶肥，在四川自贡柑橘、云南弥勒玫瑰等作物上表现优异；面向大田粮食及露天经济作物开发的经济适用型水溶肥，可满足水肥一体化要求。2025 年，公司水溶肥全线产品销量实现稳步提升。

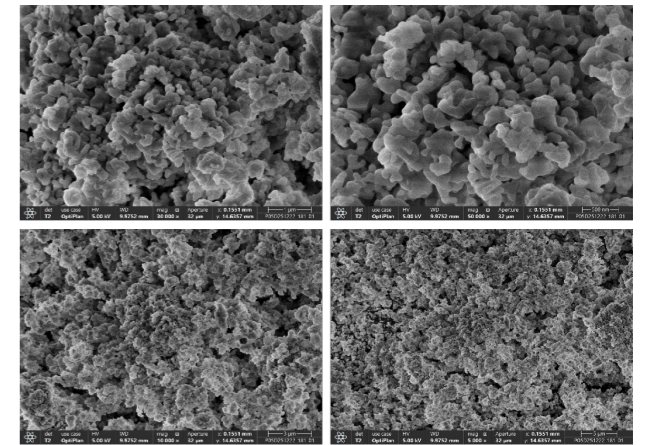


与德国康朴专家公司合作，引进全球领先的 DMPP 稳定性肥料技术，有效延缓铵态氮向硝态氮的转化过程，氮肥利用率从 30% 提高到 60%，并成功实现了稳定性长效复合肥的本土化生产。公司基于德国康朴专家公司的核心原料和技术，结合先进的生产工艺，开发出速溶速效型复合肥料，产品质量稳定，增产提质效果显著，树立了先进肥料技术国产化的行业标杆。



### ◎ 磷系新能源新材料创新

公司持续推进磷资源梯级利用与高值化开发。磷系新能源新材料方面专注于磷酸铁及衍生产品研发，全年完成大量配方与工艺实验，成功开发一步法 S 系列、一步法 P 系列、两步法 P 系列、两步法 FM 系列等多款磷酸铁产品，其中 P04 已通过锂源各基地验证并量产，P05 已通过宁德时代等下游客户验证并量产，FM04 系列已通过兴发验证并量产。磷酸铁锰固体、磷酸铁锂高压实产品研发取得阶段性进展，磷酸铁锂压实密度可达第四代水平，即压实密度 >2.60g/cc。钠电材料确定以磷酸焦磷酸铁钠为主要研究方向，已完成前期可行性分析。精细化工方面围绕精制磷酸项目开展系列工艺实验与参数优化，为生产提供技术支撑，实验室研发的产品酸已达到工业级一等品标准。



现有批量产品——P 系列磷酸铁（扫描电镜）

### ◎ 磷石膏资源化与固废利用创新

固废研究所专注于磷石膏的无害化、资源化处理，持续开展技术攻关、产品研发与市场推广。在磷石膏提质方面，通过配矿优化、浮选提纯研究与煅烧工艺调控，稳定石膏粉质量。在无害化处理方面，形成经济可行的工艺技术包，支撑荆门、宜都等地矿坑生态修复项目。同时，开展 II 型无水石膏、盐酸法制高纯石膏等新工艺研究，推动磷石膏向建材、井下充填、筑路等多场景应用延伸。目前，公司磷石膏产品体系涵盖建筑石膏粉、球状水泥缓凝剂、α 石膏、土壤改良剂、路基材料等，持续拓展其在新型建材与生态修复等场景的应用，全力推动磷石膏实现高效高值化利用。



磷石膏产品

# 服务创新

## ◎ “新洋丰农服”——精准服务扎根“三农”沃土

公司秉承“以磷为基惠四方，肥沃三农丰天下”的使命，持续推进农化服务理念、模式和实践创新，组建近 300 人的农服团队与 1000 余人的营销团队，常年服务在田间地头，为农民提供涵盖作物全生长周期的技术服务方案。



新疆农艺师指导果农进行种植管理



新洋丰在四川省盐源县召开苹果高产王培训会



新洋丰绿色种植万里行活动

新洋丰农服团队通过系统的技术方案、精准的用户服务与扎实的田间示范，将产品推广与农化服务紧密结合，成功打造农服领军模式。2025 年，公司“新品 + 示范 + 服务”模式深度落地，全年开展技术培训及示范观摩会 2.4 万余场次，培训超 100 万人次，建成高标准示范田 660 块，推广示范田 1.3 万余块，形成测土配方施肥建议报告 4000 余份，制定作物营养解决方案 4000 余份。



新洋丰在河南省安阳市滑县举办“高富专”ARC 花生专用肥大型测产观摩会



新洋丰在河南省南阳市方城县召开“高富专”花生肥大型观摩会



新洋丰在河南省许昌市襄城县召开“洋丰至尊”烟叶示范田观摩会



新洋丰在云南省昭通市昭阳区高海拔地区召开“洋丰至尊”当归高产观摩会



新洋丰在山东省菏泽市单县召开“洋丰硫磺”小麦示范田观摩会



新洋丰携手山东省济宁市金乡县代理商在羊山镇高洼村召开“洋丰至尊 + 洋丰硫磺”大蒜示范测产观摩会

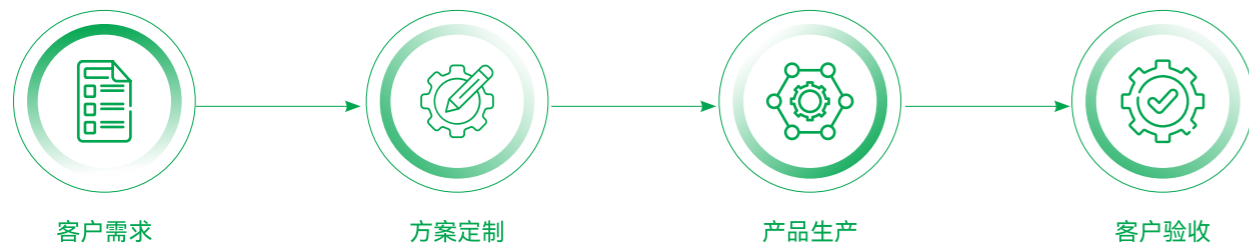
## ◎ “客户定制化” —— 以定制化方案赋能客户增长

针对磷酸铁近 20 项技术指标，公司依托先进的生产管理系统与严格的质量控制体系，深入反应机理研究，精准调控比表面积、铁磷比及形貌等关键参数，形成“客户需求—方案定制—产品生产—客户验收”的定制化服务模式。

2025 年，公司开发出多款定制化产品，其压实密度、金属颗粒含量等关键指标超出客户预期，得到下游头部企业高度肯定，成为其供应链体系内指定使用产品和免检产品。同时，通过实施 8 项设备改造与 4 项工艺优化，公司不仅有效降低了生产成本，还进一步增加磷酸铁产能，更好地满足客户需求。



磷酸铁生产车间



磷酸铁生产车间

## 数字赋能

2025 年是公司数字化三年行动计划的开局之年，数字化转型从生产系统向营运系统深度拓展，自动化与数据基础进一步夯实，“一头一尾”重点攻关项目取得有效进展，安全平台、数据中台、精准营销、产销存打通等项目稳步推进，为全面数字化运营奠定了坚实基础。

### 生产系统数字化成果显著

安全智能管控平台在湖北荆门、湖北钟祥、湖北宜都三个生产基地全面上线，覆盖教育培训、双重预防机制管理、特殊作业管理等 12 个业务模块，推动安全管理实现标准化和可追溯；湖北宜都基地“降低尾矿磷含量”，湖北荆门基地硫酸钾复合肥养分精准控制，硫酸“零手动”等重点项目成效突出，有效提升自动化水平和过程控制能力，产品质量一致性大幅提升；自动装车系统在湖北荆门、山东菏泽、江西瑞昌、吉林扶余等生产基地落地实施，装车效率进一步优化，比运行初期提升了 16.7%，每吨装车成本降低 50% 以上；通过采集整合 12 万个点位运行数据，部署实时数据库，并基于实时数据库底座，成功自研上线“洋丰魔盒”智能决策系统，实现了从经验驱动向数据与 AI 驱动决策的关键跨越；推进多项持续改进项目，深挖内部潜力、消除浪费，全面助力提质增效与精细化管理升级。

### 营销与运营数字化协同推进

精准营销平台在首年推广应用，重点在查询、下单、物流等方面实现了功能优化；产销存协同项目进入开发阶段，上线后将实现销售、生产、库存、物流的高效联动；全力打造的调度运营指挥中心采用“1+4”，以支撑精细化管理和高效协同运作。

### 数字化技术驱动农化服务转型升级

公司依托大数据技术与先进的作物生长模型，成功推广“洋丰神农慧”数字农服平台，将公司积累的作物、土壤数据转化为可视化的数字工具。依托“洋丰神农慧”，公司能够结合各地的土壤条件、气候条件及作物养分吸收规律，为广大农户一键生成定制化的全程营养解决方案，真正打通农业技术推广服务的“最后一公里”，让数据成为农民增产增收的“新农资”。



新洋丰集成控制中心



丰锂新能源中心控制室



矿山安全监测监控系统

# 04

## 基石

安全质量环保  
护航稳健运营

- 安全生产 45
- 匠心品质 47
- 环境保护 48



# 安全生产

在安全生产方面，新洋丰始终恪守“付出一万努力，杜绝万一发生”的安全理念，持续完善管理体系，压实主体责任，致力于构建本质安全型企业。

## 健全责任体系 实现全员覆盖

公司建立由安全生产委员会统一领导、专业安全部门负责执行、覆盖全厂区的立体化管理网络。通过逐级签订《安全生产责任书》与创新推行“分厂包片”责任制，将安全目标与监管职责精准分解到每个岗位与区域，确保责任无死角。

## 强化风险防控 推动智能转型

公司系统构建安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制，实现风险四色可视化管理。在磷复肥第一主业已搭建智能平台的基础上，2025年进一步为快速发展的磷系新能源新材料第二主业投资建设了同等级别的安全风险智能化管控平台，标志着智能化管控体系覆盖公司所有核心业务板块。该平台通过电子作业票证、人员定位、智能预警等功能，实现特殊作业全流程闭环管理与风险可追溯，并与政府监管系统互联，全面强化业务执行的安全性。



丰锂新能源安全智能管控平台



## 注重培训教育 提升安全素养

2025年，公司共开展岗前三分钟教育培训、月度安全培训及专项培训约2.3万次，累计参训超71万人次。培训体系覆盖全员，包括面向一线员工的针对性警示教育、中高层的法律法规深度学习，以及救护员、安全管理人员等专项持证培训，有效筑牢了员工的安全意识与技能防线。

## 完善应急管理 保障处置效能

为适应发展，公司于2025年全面修订应急预案体系，并制定多项极端天气专项预案。全年组织应急演练110余次，涵盖重大危险源、消防逃生等关键场景，通过实战化演练持续锤炼员工的应急处置能力。



安全培训



应急演练



# 05

## 回馈

### 关注员工成长 助力乡村振兴

- 员工关爱 51
- 公益慈善 53
- 乡村振兴 55



# 员工关爱

## ◎ 员工权益

2025 年，公司总工会圆满完成职工代表换届选举，产生新一届代表 123 名，在完成职工代表巡视、提案征集等工作后，于 5 月 7 日顺利召开职代会暨工代会，选举产生了第八届工会委员会。大会共收集职工意见建议 47 条，其中 2 条（职工培训类、凝聚力工程建设类）予以立案受理，其余 45 条已分类转交总部各职能部门和子公司工会进行解释回复。此外，公司总工会还全程指导湖北新洋丰大酒店、新洋丰新型建材两个子公司成立工会组织，并协助各子公司顺利召开职工代表大会。



新洋丰第八届一次工会会员代表大会

## ◎ 员工成长

公司聚焦员工职业发展需求，构建多元化培训体系。2025 年，累计开展各类培训 205 班次，覆盖 25602 人次，完成 1228 课时，内容涵盖动员大会精神宣讲、中高层管理干部能力提升、安全管理、设备与工艺专项、精益六西格玛黄带、营销与服务等。针对“百人计划”成员、高技能人才、储备干部、内部讲师等后备人才群体，开展系列赋能培训，不断提升其发现问题、解决问题的能力。联合河南化院开展第三期数字化运用专项培训，87 名学员参训，有效支撑公司数字化转型人才需求。全年办理特殊工种证件“取证 + 复审”497 人次，确保全员持证上岗、合规开展作业。



2025 年“百人计划”通识培训



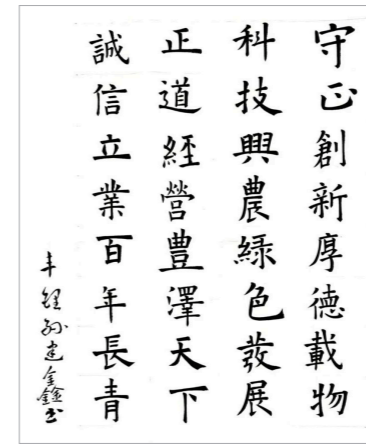
新洋丰邀请武汉大学教授和荆门市委党校讲师到企授课



新洋丰 2025 年人力资源系统专项培训

## ◎ 文化活动

公司制定品牌文化软实力提升三年（2025-2027）行动规划，系统推进文化建设。2025 年，首届“洋丰文化艺术节”成功举办，系统组织开展知识竞赛、书画摄影展、观影（阅兵）征文大赛、篮球联赛、电子竞技、脱口秀大赛、“我邀家人游洋丰”等多元化活动，以创新形式传递企业文化内核。总部工会每两周放映一次电影，全年累计播放 44 场次；鼓励各单位自主开展小型分散的文体活动，全年累计开展 50 余次。同时，公司积极组织职工参加上级工会举办的新春全民健身活动、演讲比赛、职工篮球赛、相亲交友等集体活动，全面丰富员工业余文化生活。



“洋丰文化艺术节”书画摄影展获奖作品——《精气神》《百年丰》



脱口秀大赛



篮球比赛



“洋丰文化艺术节”书画摄影展获奖作品——《丰收的授予》



赴一场北京国际鲜花港的郁金香之约



“丰华正茂 缘来是你”青年交友联谊会



“情满中秋·家聚洋丰”职工及家属畅游荆门活动



组织观看《南京照相馆》

### ◎ 员工保障

公司持续完善员工关怀保障体系，将其融入日常工作、落到具体实处，切实解决员工面临的实际困难。2025 年，公司持续加大困难职工帮扶力度，累计救助困难职工 53 名，发放救助资金 30 余万元；为 4 名身患重大疾病的特别困难职工，向洋丰集团红十字会申请到 10 万元爱心救助金。公司总部及各子公司常态化开展春节前困难职工慰问及残疾职工座谈会，共走访慰问困难职工或残疾职工 85 人，不仅送去救助资金与爱心物资，还协助 4 名困难职工的子女申报助学金，助力贫困职工子女圆大学梦。公司全年为 786 名员工发放生日、结婚、退休礼品或因病住院、直系亲属丧事慰问金共计 30 余万元。



新洋丰荆门总部走访慰问困难职工



新洋丰荆门总部召开残疾职工座谈会



四川新洋丰慰问困难职工

## 公益慈善

### ◎ 爱心助学

新洋丰在自身高质量发展的同时，始终心系本土教育事业。自 2004 年起，先后在武汉工程大学、龙泉中学、东宝中学、石桥驿实验学校等学校设立“洋丰奖学金”。2025 年，公司向东宝中学、石桥驿实验学校的 90 名学生和教师发放了洋丰奖助学金或优秀教师奖。



东宝中学 2025 年秋季学期开学典礼暨新洋丰奖学金颁奖大会



东宝中学 2025 年秋季学期开学典礼暨新洋丰奖学金颁奖大会



石桥驿实验学校 2025 家校联谊会暨洋丰奖学、助学金颁奖大会

### ◎ 社区慈善

新洋丰持续常态化开展无偿献血、福利院慰问等公益活动。2025 年，公司分别于 1 月和 6 月组织开展无偿献血活动，88 名干部员工积极参与，累计献血量达 2.94 万毫升。其中，湖北“五一劳动奖章”获得者、新洋丰首席技师、新合成氨厂仪表车间主任董尚军连续 7 年坚持献血，累计达 2800 毫升。

1 月 17 日，春节前夕，公司向荆门市残疾人就业创业孵化基地捐赠爱心物资及爱心款合计 3 万元。10 月 29 日，重阳节之际，新洋丰第十三年走进石桥驿镇盐池福利院，开展暖心慰问并捐赠价值 1.2 万元的生活物资。



新洋丰石桥驿总部生产基地献血点



新洋丰党委副书记杨洁参观荆门市残疾人就业创业孵化基地



新洋丰向荆门市残疾人就业创业孵化基地捐赠爱心物资



董尚军（左）正在献血中



新洋丰青年志愿者在福利院参加敬老院慰问活动



# 乡村振兴

作为全国磷复肥龙头企业，新洋丰将助力乡村振兴作为核心责任，从肥料稳产保供、到改土提质、再到兴农丰收，奏响“三重奏”。

## 第一重 保供稳产

为保证春耕备耕肥料的稳定供应，新洋丰构建起从原料储备、稳定生产到智慧配送的全链条保障体系。供应端，依托核心战略客户机制，提前储备氮、磷、钾等关键元素的原料，为春耕高负荷生产筑牢供应基础；生产端，全国各生产基地所有生产线满负荷运转，充分释放产能；物流端，构建汽运、铁运、船运联动的智慧物流网络，启用集装箱联运，将肥料及时送达客户仓库或田间地头。12月29日，新洋丰携手其他8家同行企业联合发布“坚决落实磷肥保供稳价责任，积极践行化肥行业使命担当”的倡议，共同承诺从生产、销售、价格、储备、应急五方面全力做好磷肥保供稳价工作。



新洋丰硫酸钾复合肥厂生产车间内自动码包机器人正在高速运转



江西新洋丰码头的调度员正指挥到港磷酸一铵吨包装车转运至厂区



江西新洋丰码头一批到港钾肥将通过漏斗装置用皮带直接输送进厂



新洋丰开通湖北省市场 24 小时水上船运输渠道



## 第二重 改土提质

针对盐碱化、酸化等耕地“顽疾”，新洋丰研发盐碱地专用调理剂与“微生物+”功能肥，采用改性磷石膏粉、天然牡蛎壳等材料，实现调酸碱、促根系、提肥效的协同作用，让中低产田重焕生机。



新洋丰西南大区农艺师团队在贵州省安顺市开展示范研讨会



新洋丰农艺师深入湖北省荆门市油菜田查看油菜长势



新疆农艺师在伽师县西梅园测土

## 第三重 兴农增收

为激发农民的种植热情，深入践行公司“产品质量+服务质量”双核心战略，2025年成功举办“蒜王、粮王、花生王”争霸赛，吸引全国数百名农户参赛；“新洋丰·丰收的力量”农民丰收节直播多地示范田高产现场，点燃农户增产热情。近300名农艺师团队与千余名营销人员扎根一线，因地制宜提供技术指导。即便遭遇极端天气，示范田仍能逆势增收，切实让农户“粮袋子”更满、“钱袋子”更鼓，坚定助推乡村振兴。



河南淮阳赛区“蒜王争霸赛”现场评比



江苏丰县种植户跨越千里亲赴新洋丰荆门总部递送锦旗



海南儋州种植户送锦旗给新洋丰农服团队

# 06

## 评价

凝聚发展共识  
汇聚信任力量

- 党政机关 59
- 专家学者 61
- 媒体 63
- 投资机构 65
- 经销商 67
- 种植户 69



# 党政机关

2025 年 2 月 19 日

四川省经济和信息化厅党组成员、副厅长曾吉明到四川新洋丰调研，对该公司在磷石膏综合利用方面取得的成绩给予了充分肯定，并鼓励企业要继续加大技术创新力度，积极探索磷石膏综合利用新途径、新方法，进一步拓宽消纳渠道，为工业绿色发展作出更大贡献。



四川省经济和信息化厅党组成员、副厅长曾吉明（右二）

2025 年 5 月 17 日

四川省雷波县委副书记、县长郑洪波在新洋丰荆门总部考察交流时表示，新洋丰能从一家乡镇企业一步步发展成为上市公司，充分体现了企业勇立潮头、发展实干的精神。



雷波县委副书记、县长郑洪波（前排左二）

2025 年 7 月 2 日

中国合作经济学会会长、原农业农村部总农艺师孙中华到新洋丰考察调研，对新洋丰通过现代化生产线和完善的销售服务体系为国家农业发展作出的贡献表示高度赞赏。



中国合作经济学会会长、原农业农村部总农艺师孙中华（前排左一）

2025 年 7 月 22 日

湖北省委常委、政法委书记王林虎到新洋丰荆门总部调研，对新洋丰坚定不移实施企业发展战略，特别是通过数字化转型实现生产系统全流程自动化管控、显著提升生产效率和稳定性的做法给予充分肯定，鼓励企业要牢固树立安全发展理念，充分发挥数字化转型优势，构建更加严密的安全防护体系，为高质量发展提供坚实保障。



湖北省委常委、政法委书记王林虎（中）

2025 年 8 月 26 日

湖北省知识产权局党组书记、局长吴骏到新洋丰调研，充分肯定了新洋丰在知识产权创造及成果运用转化等方面取得的成绩，同时鼓励企业应充分发挥知识产权对发展新质生产力的引领作用，持续提升创造质量，并通过知识产权成果转化与运用构筑核心竞争优势，支撑企业实现高水平科技自立自强。



湖北省知识产权局党组书记、局长吴骏

# 专家学者

## 黄三文

农业农村部党组成员、中国农业科学院院长、中国科学院院士

农业科研机构不仅要服务于农民，也要服务于像新洋丰这样的优秀涉农企业，推动创新要素高效聚合与技术供需高效对接，解决企业“看不见、找不到、接不上成果”和科研机构“不敢转、不想转、不会转”的困境。借助企业力量带动队伍建设，通过服务企业和地方政府间接服务农民。



## 李培武

中国工程院院士、中国农科院油料作物研究所研究员

新洋丰是全国磷复肥龙头上市企业，“高富专”ARC花生、大豆专用肥在市场应用推广后成效显著，产品上市当月销量便超1万吨，成为科研成果落地转化的典型范例。



## 朱平

吉林省农业科学院研究员

新洋丰“经济作物专用稳定性肥料产业化开发”项目研究成果创新性突出、应用价值显著，系统性解决了东北花生种植中肥料利用率低、产量波动大等关键瓶颈问题，为区域花生产业提质增效提供了科技支撑和系统解决方案。



## 陈明良

上海化工研究院教授级高级工程师

新洋丰在绿色缓控释肥领域的产业化成果成效显著。从核心预处理到包膜工艺的全流程优化，展现了扎实的技术集成与工程转化能力，实现生产效率提升超45%、成本降低逾33%，经济效益突出，具备重要的行业推广价值。



## 媒体



### 人民日报 | 《一粒新型复合肥的田间突围》

作为行业重要头部化肥企业，新洋丰对市场敏感，生产、研发经验丰富，攻克菌剂与化学肥料结合等一系列难题，实现了“以肥载菌”的目标，实现了产学研深度融合，让科技成果“变身”新质生产力。(2025年6月30日)



### CCTV2 | 《全国秋粮收获过五成 新技术和新品种促进大豆单产提升》

中国工程院院士李培武在采访中介绍，团队在黑龙江布置了30多个点，并连续4年在全国200多个点开展“ARC+复合肥”示范，结果显示该技术平均增产15%以上。“增产、增效、增安全”对于大豆花生等这些豆科油料的大面积单产提升和品质提升都具有广阔的应用前景。(2025年10月12日)



### 新华网 | 《一袋化肥的智慧之旅 走进新洋丰：探寻土地里的丰收密码》

从数字化转型的积极探索，到肥料创新研发的最新成果，再到科学施肥方案的精准落地，新洋丰让科技与土地深度交融，为农业发展注入强劲动力。(2025年6月10日)



### 中国经济网 | 《安全生产月 | 新洋丰多措并举守护“安全底线”》

安全管理体系是企业发展的根基工程。新洋丰将安全纳入企业基石，持续推动管理机制系统化、风险管控智能化，构建起纵横联动、闭环运行的安全治理体系。(2025年6月27日)



### 中国化工报 | 《守粮安初心 耕沃野新章——新洋丰以科技之力护航“世界粮食日”》

作为磷复肥行业龙头企业，新洋丰深耕农业领域数十载，始终以“端牢中国饭碗”为己任，在保障粮食安全、推动农业绿色发展的道路上书写着企业担当。(2025年10月16日)



### 中国农资传媒 | 《新洋丰精准施肥破译耕地产能提升密码》

多年来，新洋丰精准施肥技术与高标准农田建设深度融合，建立“测土、配方、施肥、管理、服务”的标准化种植服务模式，实现对作物生长的精准调控与种植管理的系统优化，为构建高效、可持续的标准化种植体系提供了技术路径，也为推进农业标准化、智能化发展注入了新动能。(2025年12月15日)



### 农资导报 | 《新洋丰百万吨新型肥料项目落定安徽蚌埠》

100万吨/年新型肥料项目落户安徽蚌埠，是新洋丰坚定不移实施企业发展战略，着力打造“专特优强”洋丰特色的生动实践，也将成为增强地方经济发展活力、推动区域农业高质量发展的重要引擎。(2025年6月26日)



### 湖北电视台 | 《沃野拔节：新洋丰以合作基因培育新质生产力》

新质生产力的核心引擎在于科技创新。新洋丰深谙开放协同之道，积极拓展国际合作，与国际肥料巨头建立合作伙伴关系，通过技术引进、联合研发、市场推广等方式，引领我国科学施肥革命进程，为守护国家粮食安全筑牢根基(2025年7月7日)



### 湖北日报 | 《企业家纵横谈 | 新洋丰农业科技股份有限公司总裁杨华锋：创新引领磷复肥与新能源材料双主业发展》

新洋丰作为中国磷复肥领域龙头企业，从单一的磷复肥生产，逐步发展为“磷复肥和磷系新能源新材料”双主业驱动的现代化企业。它的探索与实践，给出了一个可资借鉴的答案。(2025年11月17日)



### 荆门日报 | 《双奖加身！新洋丰彰显农业企业担当》

在“双核文化”战略的驱动下，新洋丰不仅实现了经营业绩与行业地位的双重跨越，更通过持续的产品创新与服务升级，为中国农业的绿色转型、粮食安全的巩固以及乡村振兴战略的实施，提供了坚实的产业支撑与可借鉴的行业范式。(2025年12月6日)

## 投资机构

### ◎ 产业点评：产业纵深构筑核心壁垒



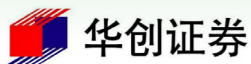
#### 国海证券

宜昌磷系新材料循环经济产业园项目的建设，将进一步优化新洋丰产业结构，推动磷化工产品梯级高值化利用发展，降低生产成本，提升核心竞争力。(2025 年 1 月 4 日)



#### 申银万国证券

新洋丰是国内磷复肥主流生产企业，其渠道、资源、成本优势明显。集团磷矿的逐步注入，进一步夯实新洋丰资源储备和一体化优势。(2025 年 4 月 21 日)



#### 华创证券

新洋丰在蚌埠市淮上化工园区投资建设 100 万吨 / 年新型作物专用肥项目，弥补黄淮海平原优质新型高效专用肥料供给不足。(2025 年 8 月 8 日)



#### 华鑫证券

新洋丰进一步加大资本开支力度，重点投向磷酸铁及上游配套、磷化工延链项目，推动产业链向磷系新能源新材料领域延伸。(2025 年 8 月 11 日)



#### 华金证券

通过提升磷肥重要原材料磷矿和合成氨的自给率，进一步强化产业链一体化战略布局，增强抵御上游原材料大幅波动风险的能力，加深成本优势护城河，实现公司高质量稳健经营，巩固磷复肥主业核心竞争力。(2025 年 8 月 16 日)



#### 华安证券

新洋丰全面构建“磷矿 - 硫酸 - 合成氨 - 磷复肥”全链条产能闭环，打开华东、西北增长空间，自供核心原料降本增效。(2025 年 8 月 20 日)



#### 西南证券

新洋丰是国内复合肥龙头企业，产业链一体化布局完善，成本优势明显，新型肥料销售持续提升，有望打开成长空间。(2025 年 8 月 20 日)



#### 招商证券

通过提升磷矿和合成氨的自给率，进一步强化新洋丰产业链一体化布局，加深成本优势护城河，巩固磷复肥主业核心竞争力。(2025 年 10 月 27 日)

### ◎ 业绩点评：业绩稳健彰显发展韧性



#### 申万宏源证券

近年来国内复合肥渗透率持续攀升，增量份额向头部企业倾斜。新洋丰复合肥销量自 2015 年的 260.67 万吨增长至 2024 年的 435.71 万吨，年复合增长率 5.87%，其中新型复合肥销量由 2018 年的 54.85 万吨增长至 2024 年的 138.00 万吨，年复合增长率达 16.63%。(2025 年 8 月 8 日)



#### 东北证券

2025 年前三季度公司业绩高增态势，营收 134.75 亿元，同比增长 8.96%；归母净利润 13.74 亿元，同比激增 23.43%。25Q3 单季受北方降水延误秋肥需求影响，营收 40.77 亿元，同比增长 3.25%，归母净利润达到 4.22 亿元，同比增长 12.52%。(2025 年 12 月 18 日)

# 经销商



李国千 | 浙江省代理商

选择大于努力，希望全体联盟伙伴秉持“紧跟洋丰 一起露笑”的合作初心，依托彼此优势持续深化协同，以坚定的信念与务实的行动，共同抢抓“十五五”农业发展机遇，书写浙江农资市场协同共赢的崭新篇章。



岩应地 | 云南省西双版纳傣族自治州景洪市代理商

“洋丰”新型肥料在促进糯玉米根系发育、增强抗逆性、提升果实品质和产量等方面的卓越表现，迅速赢得了种植大户的信任，示范田玉米的良好长势成了“洋丰”肥料的“活广告”，“洋丰肥料并不贵，增产之后是免费”在当地广为流传。

朱永谦 | 浙江省宁波市代理商

新洋丰与露笑农业的深度合作为行业树立了协同发展的标杆，希望依托新洋丰的产品优势与露笑农业的渠道资源，叠加甬舜农资等合作伙伴的本地化服务经验，共同把握行业发展机遇，在扩大市场覆盖面、提升服务精准度的过程中，实现品牌价值与经营业绩的同步提升。



兰雪凤 | 云南省保山市隆阳区代理商

从挂果情况看，连续使用“洋丰至尊”能让小年也不减收，收入更有保障。“洋丰至尊”越推越有新发现，每年都有新卖点，太让人惊喜了。在我看来，“洋丰至尊”就是目前市面上最好的肥料，也是我的镇店之宝！



张存现 | 河北省宁晋县代理商

“洋丰”肥料销量能够一路提升，主要是品质过硬。今年，玉米从苗期就遇到了长时间的高温干旱，到了收获期又遭遇了持续阴雨和涝害，很多地块都出现了玉米秃尖、早衰等问题，平均亩产只有 1100 斤左右，而用了“洋丰双控”玉米专用肥的玉米亩产则达到了 1300 斤左右。



范晓雪 | 云南省昭通市代理商

在大山 3100 米的高海拔地区，第一次推荐“洋丰至尊”给种当归的农户做试验，没想到效果超出预期！“洋丰至尊”不仅速效性好，肥效还持久，而且在高海拔低温环境下溶解速度也非常好，当归用了之后抗性明显增强，农户们的认可度越来越高。

# 种植户



郭荟仁 (左)

## 郭荟仁 | 黑龙江省哈尔滨市通河县中兴村水稻种植户

我这几年用的都是“洋丰”肥料，主要是通过经销商赵秀佳经理的推荐，一直在不断更换新产品，每年都能带来意想不到的丰收效果，尤其是今年用了“洋丰双控”之后效果更加明显，比其他种植大户朋友的水稻长势强了很多！



陈福 (左)

## 陈福 | 甘肃省靖远县北滩镇西瓜种植户

以前我也试过其他牌子，总觉得效果不够理想。用“洋丰”肥的好处不仅仅是肥效足、品质稳，更在于厂家拥有一支强大的农化技术服务团队，他们会根据土壤环境、作物养分需求及当地气候变化，及时调整施肥方案和指导农事管理。

## 林德宝 | 河南省温县赵堡镇汜水滩村花生种植户

今年这雨水来得太不是时候，眼看正要收获的花生，足足推迟了一个多月，周边花生大片枯黄、烂果，但我家施用“洋丰高富专”的花生田依然青枝绿叶，没有任何早衰的迹象，花生收获时不仅没烂果、没病菌，籽粒还特别饱满，果皮白净，比往年长势好、产量还高！



林德宝 (左)

## 吐逊古丽·泽比布拉 | 新疆喀什英吉沙县克孜勒乡棉花种植户

今年这么缺水，我的棉花浇水比其他种植户要少 3 ~ 4 次，没想到棉桃还这么多，而且个头又很大，我在街坊邻居面前真的是特别有面儿。所以，我一定要把“洋丰水白金”大量元素棉花套餐肥的“增收密码”分享给大家，希望大家能与我一样增产增收！



吐逊古丽 (右)



普元辉 (右)

## 普元辉 | 云南省玉溪市元江哈尼族彝族傣族自治县果洛垭村砂糖橘种植户

从春梢萌发到果实膨大，“洋丰至尊”从来没让我失望！施用“洋丰至尊”肥的果树树势旺，叶片油绿发亮，没有一片黄叶，枝干粗壮足以支撑这么多果实；果子也结得密，每串最少 15 个，个个饱满圆润、果皮光滑，手感明显不一样！



牛坤亮父子

## 牛坤亮 | 山东省安丘市景芝镇生姜种植户

基肥时期每亩用“洋丰至尊”100 斤搭配“洋丰豆”240 斤沟底施用，安全不烧种、提苗快；小培土时期再用“洋丰豆”240 斤打底 + “洋丰至尊”150 斤培土，侧枝萌发多、姜块膨大早；大培土时期，两者混合沟底足量施用，实现地上部分茎壮叶厚，地下部分根系发达、姜块膨大充分。

# FUTURE 未来

## 再造一个新洋丰

步履笃定，向新而行。2026年，新洋丰将坚定不移实施“三双四柱”战略，以“双主业”夯实根基，以“双核心”铸就品质，以“双团队”激发活力，以“四柱”工程为关键支撑，着力打造“专特优强”的洋丰特色。我们将持续以科技驱动产业创新，以绿色发展引领产业升级，深化可持续实践，切实回馈股东、客户与社会。

面向未来，新洋丰将继续坚守产业报国初心，以坚定的信心锚定五年跨越式发展的宏伟蓝图，以昂扬的斗志投身生产经营主战场，以坚强的意志攻克前进路上的艰难险阻，以强大的能力凝聚八千新洋丰人的智慧与力量，用五年左右时间，达成过去二十五年取得的成就，再造一个新洋丰！



[www.yonfer.com](http://www.yonfer.com)

新洋丰品牌管理部编制

以磷为基惠四方 肥沃三农丰天下

了解新洋丰更多内容:



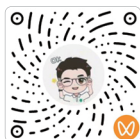
新洋丰公众号



新洋丰视频号



新洋丰抖音号



洋丰我来说