

证券代码：002698

证券简称：博实股份

公告编号：2026-007

债券代码：127072

债券简称：博实转债

哈尔滨博实自动化股份有限公司 2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经第六届董事会第二次会议审议通过的利润分配预案为：以公司 2025 年度利润分配确定的股权登记日深圳证券交易所收市后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.50 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

根据《哈尔滨博实自动化股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》规定，在股利发放的股权登记日当日登记在册的所有股东（含因可转换公司债券转股形成的股东）均参与当期利润分配，享有同等权益。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

（一）公司简介

股票简称	博实股份	股票代码	002698
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈博	张微	
办公地址	哈尔滨开发区迎宾路集中区东湖街 9 号	哈尔滨开发区迎宾路集中区东湖街 9 号	
传真	0451-84367022	0451-84367022	
电话	0451-84367021	0451-84367021	
电子信箱	ir@boshi.cn	zhangwei@boshi.cn	

（二）报告期主要业务或产品简介

1、报告期内公司从事的主要业务

公司的主要业务、主要产品及其用途、经营模式在报告期内未发生重大变化。

（1）公司主要产品、工业服务的内容及应用水平

智能制造装备及智能工厂整体解决方案

固体物料后处理智能制造装备

应用于石化化工、新能源、粮食、饲料、建材、医药、食品、港口、物流等对粉、粒状物料，或不规则物料后处理领域(如新能源领域晶体硅还原硅棒的拆棒、破碎、筛选、装袋及自动精配重、装箱、转运等)提供运行高效的全自动称重包装码垛智能制造生产装备及智能工厂整体解决方案

在国内粉粒料后处理高端装备领域，优势明显、竞争地位稳固；在新能源多晶硅原料不规则物料后处理高端装备领域，原创首台套应用，推动行业智能制造升级

橡胶后处理智能制造装备

应用于合成橡胶、天然橡胶生产过程中，提供产品精制工艺、脱水干燥工艺(洗胶、清洗除杂、脱水、破碎、干燥等)及制成品包装工艺(称重、压块、检测、输送、包装、码垛等)领域的智能装备及智能工厂整体解决方案

产品线完整，涵盖天然橡胶、合成橡胶；在世界范围内，是唯一具备大系统成套能力的装备供应商

机器人+

适用于矿热炉高危作业环境的(高温)炉前作业机器人及系列化智能装备产品、智能巡检及操作机器人、智能工厂整体解决方案，以及其他替代高危、繁重人工劳动的特种作业机器人及成套系统解决方案

(高温)炉前作业机器人及周边系统在电石领域处世界范围内应用领先地位
已成功实施交付的面向电石矿热炉生产领域的智能车间示范项目，致力于推动“少人、无人、安全、高效、环保”生产，以行业颠覆性技术带来对传统产业的技术变革

智能物流与仓储系统

与固体物料后处理、橡胶后处理智能制造装备衔接，实现智能识别、出入库仓储管理、物流转运、自动装车等数字化管理，可广泛应用于国民经济众多行业，助力客户打造智能工厂整体解决方案

全自动装车机已形成规模应用的先发优势，市场响应积极，未来在众多领域、行业需求潜力大

工业服务

以智能制造装备延伸的工业服务主要分为一体化托管运维服务、设备保运、维保、备品备件销售等面向智能制造装备应用领域的运维、售后类工业服务以及补充类工业服务

秉承公司在智能装备领域技术领先优势，服务能力与规模，业内领先

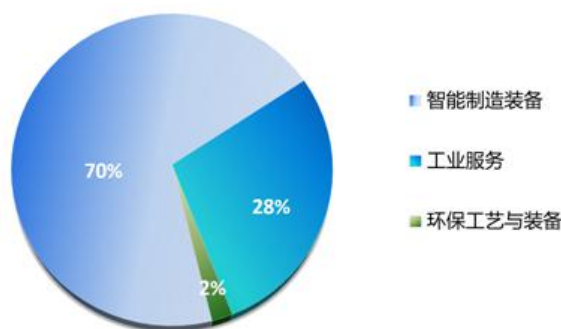
节能减排环保工艺装备领域



博奥环境目前主要从事设计、生产、销售以工业废酸再生工艺及装备为代表的节能减排环保工艺装备。工业废酸再生工艺及装备通过对客户工业生产过程中的废硫酸、含硫的酸性气体进行收集、处理，生成高纯度硫酸用于循环生产，并释放热能用于回收再利用，实现节能、减排、循环利用、经济、环保的效果，助力实现碳达峰和碳中和减排目标

实现节能、减排、循环利用、经济、环保的效果

(2) 按报告期营收占比，公司主要业务所处行业如下图所示：



2、行业政策影响

国家“制造强国”战略深入推进，智能制造与产业数字化转型已成为推动制造业高质量发展的核心，也是国家培育新质生产力、巩固实体经济根基的重要举措。2025年，国家级产业政策持续精准发力、密集落地，结合前期延续执行的重点政策，构建起覆盖技术创新、标准规范、场景落地、生态培育的全方位、多层次政策支持体系。相关政策与公司“智能制造装备+工业服务”双核主导、环保工艺与装备有益补充的业务结构深度契合，为公司产品研发、技术迭代、市场拓展、业务规模提升提供了政策支撑和发展机遇。

前期延续执行的重点政策：

前期核心政策在2025年持续发挥导向作用：《“机器人+”应用行动实施方案》加速智能装备与制造业融合，为公司场景拓展、产品适配提供指引；《原材料工业数字化转型工作方案（2024—2026年）》及《石化化工行业数字化转型实施指南》，聚焦流程工业智能化升级，与公司面向石化化工等领域的流程工业后处理智能化整体解决方案紧密契合；设备更新、服务型制造相关政策，持续激活智能装备、工业服务需求，引领公司核心业务规范化、标准化发展。

2025年新增核心政策及影响：

《国家智能制造标准体系建设指南（2024版）》（工信部联科〔2025〕60号）

2025年3月印发，旨在构建智能制造标准体系，明确2026年制修订100项以上标准，细化石化、化工等行业应用标准。其相关标准与公司核心业务紧密关联，推动公司业务向标准化、规范化与高效运行方向发展。

《智能制造典型场景参考指引（2025年版）》（工信厅通装函〔2025〕155号）

2025年4月印发，凝练40个智能制造典型场景，明确核心场景实施路径。多个场景与公司业务匹配，为公司优化解决方案、挖掘客户需求、拓展市场提供精准参考。

《机械工业数字化转型实施方案》（工信部联通装〔2025〕152号）

2025年7月印发，聚焦机械工业数字化转型，明确2027年核心发展目标。其智能装备创新、数字化改造、智慧服务拓展等要求，契合公司核心业务，有助于公司技术攻关、拓宽市场应用渠道。

《场景化、图谱化推进重点行业数字化转型的参考指引（2025版）》（工信厅信发〔2025〕44号）

2025年9月印发，通过行业数字化转型场景图谱+数据要素、知识模型、工具软件、人才技能清单，破解转型痛点，覆盖石化、机器人等重点行业。助力公司精准对接客户需求、优化解决方案，强化行业影响力，为业务创新提供方向。

《石化化工行业稳增长工作方案（2025—2026年）》（工信部联原〔2025〕195号）

2025年9月印发，明确石化化工行业稳增长、促转型目标。其数字化绿色化改造、老旧装置更新、化工园区培育等举措，利好公司核心业务。

《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》（工信部联通装〔2025〕205号）

2025年9月印发，明确机械行业营收增长目标，聚焦需求扩大、智能装备创新等重点。方案有助于激活装备需求、突破核心技术，拓展企业数字化改造服务市场。

《深入推动服务型制造创新发展实施方案（2025—2028年）》（七部门联合印发）

2025年9月印发，明确服务型制造发展目标，聚焦技术模式创新、生产性服务业培育。方案有助于公司优化服务模式、拓展新型服务场景，强化品牌影响力。

《电石生产安全技术规范》(GB32375—2025)

2025 年 10 月 5 日, 由国家市场监督管理总局、国家标准化管理委员会共同发布, 自 2026 年 9 月 1 日起实施。规范在智能化管理、电石出炉与冷却等部分明确要求, 出炉作业应使用出炉机器人, 电石出炉应采用出炉机器人完成开堵眼作业, 出炉机器人应具备高温环境下靠自身动力和控制能力实现多自由度、可编程、可接受操作人员远程操控、能自动保持各种出炉工具的功能。规范的发布, 有助于提振市场对公司电石出炉机器人及相关产品、电石智能工厂的需求。

《“人工智能+制造”专项行动实施意见》(工信部联科〔2025〕279 号)

2025 年 12 月印发, 作为“人工智能+制造”的纲领性文件, 立足智能产业化与产业智能化“双向赋能”, 明确到 2027 年推出 1000 个高水平工业智能体、推广 500 个典型应用场景的核心目标, 围绕算力供给、行业模型、场景应用、主体培育四大方向发力。该政策覆盖公司核心业务, 助力公司提升智能装备的自主决策、精准控制能力, 拓展设备预测性维护、工业视觉检测等高价值应用场景, 亦有助于公司依托供需对接平台拓宽市场渠道, 强化数据安全、网络安全防护, 降低风险, 为公司长期高质量发展提供有力支撑。

《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案(2026—2029 年)》(工信部联原〔2026〕72 号)

2026 年 4 月 3 日发布, 方案指出, 石化化工是国民经济的重要基础产业、支柱产业, 对稳定经济增长、保障能源和产业链供应链安全具有重要作用。为加快石化化工行业老旧装置更新改造, 防范化解安全风险隐患, 推进行业高质量发展, 制定本行动方案。方案鼓励“更新改造企业对标行业先进水平实施安全化、绿色化、智能化改造, 加快先进技术推广应用以及工业软件、工业控制系统更新替代。推进重点监管的危险工艺加快全流程自动化改造或低风险替代”等要求, 中长期利好石化化工行业对公司智能装备产品、技术的需求与应用。

除上述行业规范、标准、政策外, 根据 2026 年 1 月初召开的 2026 年全国应急管理工作会议部署的“推广智能化无人化建设试点经验”的要求, “以光气及光气化、氟化、电解、电石生产、氯化、煤焦化 6 类工艺和一级重大危险源储罐区等为重点, 推动工艺成熟、自动化控制水平高、安全管理规范的化工企业, 开展化工安全生产智能化无人化场景培育建设工作, 打造一批化工安全生产数字化转型智能化升级标杆。”相关工作要求, 有助于公司在电石智能工厂领域及智能巡检操作领域产品技术的推广应用。

以上国家行业、产业支持政策, 构建起全方位、多层次、立体化的政策支持环境, 契合公司“双核主导、有益补充”的业务布局, 有助于加速制造业数字化、智能化、绿色化转型需求的释放, 为公司核心业务拓展、技术创新、市场提升带来了良好的发展机遇。未来, 公司将积极把握各项政策导向, 关注政策红利, 聚焦智能制造装备、工业服务两大核心业务, 强化核心技术产品创新, 优化场景应用解决方案, 推动业务协同, 实现自身的高质量发展。

3、核心竞争力分析

公司以产品创新为核心发展引擎, 坚定实施技术引领的差异化竞争战略。依托对中国工业自动化行业发展趋势的深刻理解与近三十年产业深耕积淀, 公司构建了以智能制造装备为主体、工业服务协同发展两翼, 环保工艺与装备为有益补充的产业格局, 形成“技术驱动、产品承载、服务赋能、生态共生”四位一体的核心竞争壁垒。

近年来, 公司持续加码数字化、智能化技术研发与场景化应用投入, 产品创新成效显著, 公司已打造出涵盖“高端单机设备—智能成套产线—灯塔级智能工厂”的全场景产品矩阵, 实现了从点状突破到链式成线、再到全场景覆盖的跨越式发展。与此同时, 公司工业服务体系能级不断跃升, 多维度的价值创造能力持续增强, 进一步夯实了公司在行业内的竞争优势地位与可持续发展动能。



(三) 主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	7,302,850,291.57	6,955,348,945.64	5.00%	6,648,692,787.99
归属于上市公司股东的净资产	4,171,835,683.74	3,790,432,312.96	10.06%	3,450,338,131.69
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,828,078,579.62	2,862,689,438.16	-1.21%	2,565,408,783.42
归属于上市公司股东的净利润	563,756,408.99	524,225,526.98	7.54%	533,591,213.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	529,495,440.74	493,358,983.81	7.32%	485,726,824.70
经营活动产生的现金流量净额	397,641,133.20	643,842,979.01	-38.24%	138,942,658.01
基本每股收益（元/股）	0.5546	0.5161	7.46%	0.5218
稀释每股收益（元/股）	0.5516	0.5130	7.52%	0.5190
加权平均净资产收益率	14.31%	14.59%	-0.28%	16.22%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	700,025,064.80	661,880,956.17	780,169,940.84	686,002,617.81
归属于上市公司股东的净利润	150,060,221.43	127,312,238.68	148,252,073.40	138,131,875.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	140,242,465.19	119,908,911.27	139,506,729.82	129,837,334.46
经营活动产生的现金流量净额	-40,463,557.49	54,694,494.71	20,046,836.99	363,363,358.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

(四) 股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股 股东总数	44,325	年度报告披露日前一个 月末普通股股东总数	47,704	报告期末表决权恢复 的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个 月末表决权恢复的 优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记或冻结 情况		
					股份状态	数量	
联通新沃创业投资管理（上海）有限公司— 联创未来（武汉）智能制造产业投资合伙企 业（有限合伙）	其他	11.20%	114,499,861	0	不适用	0	

邓喜军	境内自然人	9.41%	96,181,562	72,136,172	不适用	0
张玉春	境内自然人	8.09%	82,696,357	62,022,268	不适用	0
王春钢	境内自然人	5.61%	57,394,047	43,045,535	不适用	0
蔡志宏	境内自然人	4.96%	50,677,029	0	不适用	0
蔡鹤皋	境内自然人	4.89%	50,000,000	0	不适用	0
谭建勋	境内自然人	1.11%	11,356,438	0	不适用	0
成芳	境内自然人	1.09%	11,123,396	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.07%	10,964,750	0	不适用	0
李香兰	境内自然人	1.05%	10,690,752	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，股东邓喜军、张玉春、王春钢、蔡鹤皋四人通过《一致行动协议》，保持一致行动关系，对公司共同控制；蔡志宏为蔡鹤皋先生之子，其基于个人意愿独立行使相关股东权利，与蔡鹤皋先生未签署一致行动协议或达成类似协议、安排，也不存在其他一致行动的计划；谭建勋、成芳为公司发起人股东；成芳为王春钢妻妹。除此以外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东李香兰通过投资者信用证券账户持有 10,690,752 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



(五) 在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
哈尔滨博实自动化股份有限公司公开发行可转换公司债券	博实转债	127072	2022年09月22日	2028年09月21日	44,982.01	第一年 0.30% 第二年 0.50% 第三年 1.00% 第四年 1.50% 第五年 1.80% 第六年 2.00%

报告期内公司债券的付息兑付情况	1、于 2025 年 9 月 22 日按面值支付第三年利息，每 10 张“博实转债”（面值 1,000 元）利息为 10.00 元（含税）； 2、债权登记日：2025 年 9 月 19 日； 3、除息日：2025 年 9 月 22 日； 4、付息日：2025 年 9 月 22 日；
-----------------	--

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2022 年 5 月 5 日联合资信评估股份有限公司出具了《哈尔滨博实自动化股份有限公司公开发行可转换公司债券信用评级报告》，公司主体长期信用等级为“AA”，本次债券信用等级为“AA”，评级展望为“稳定”。2023 年 6 月 26 日，联合资信评估股份有限公司出具了《哈尔滨博实自动化股份有限公司公开发行可转换公司债券 2023 年跟踪评级报告》，确定维持公司主体长期信用等级为“AA”，“博实转债”信用等级为“AA”，评级展望为“稳定”。2024 年 6 月 24 日，联合资信评估股份有限公司出具了《哈尔滨博实自动化股份有限公司 2024 年跟踪评级报告》，确定维持公司主体长期信用等级为“AA”，“博实转债”信用等级为“AA”，评级展望为“稳定”。2025 年 6 月 19 日，联合资信评估股份有限公司出具了《哈尔滨博实自动化股份有限公司 2025 年跟踪评级报告》，确定维持公司主体长期信用等级为“AA”，“博实转债”信用等级为“AA”，评级展望为“稳定”。本次跟踪评级结果与前三次评级结果一致。上述信用评级报告详见巨潮资讯网（cninfo.com.cn）。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	40.42%	43.20%	-2.78%
扣除非经常性损益后净利润 (万元)	52,949.54	49,335.90	7.32%
EBITDA 全部债务比	139.55%	136.43%	3.12%
利息保障倍数	33.34	33.52	-0.54%

三、重要事项

公司 2024 年员工持股计划第一个锁定期于 2025 年 10 月 16 日届满，解锁条件已成就，第一个锁定期的解锁比例为本次员工持股计划所持标的股票总数的 68%，合计解锁股份数量为 489.81 万股，约占公司目前总股本的 0.48%。

哈尔滨博实自动化股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十八日