

中国铁建股份有限公司

关于接待机构投资者调研情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、 投资者调研情况

近期，中国铁建股份有限公司（以下简称公司）以现场及电话会议方式接待了国联民生、中信证券、华泰证券、国盛证券、长江证券、申万宏源、中金公司、国泰海通、兴业证券、广发证券等机构投资者调研，公司领导、董事会秘书及相关业务部门负责人参加了投资者调研会议并对有关问题进行了回复。

二、 调研的主要问题及回复情况

1. 2025 年公司新签合同额情况？2026 年公司新签订单计划？哪些类型的订单将保持较高增速？

2025 年，公司坚持高质量发展不动摇，全年新签合同总额 30,764.97 亿元，连续四年突破 3 万亿。一是传统市场保持稳定，铁路新签 3,116.23 亿元，同比增长 16.19%；公路新签 2,247.39 亿元，同比增长 15.92%。二是新兴市场快速拓展，矿山工程新签 2,264.77 亿元，同比增长 17.34%；电力工程新签 2,089.68 亿元，同比增长 18.21%。三是“海外优先”加快推进，境外新签 3,633.40 亿元，同比增长 16.46%，

再创历史新高。

2026 年，公司新签合同额目标为 3 万亿元。预计在电力、水利水运、战新产业等新兴业务领域将实现增长。其中，电力工程将着力拓展“沙戈荒”风光基地、水风光一体化基地、新型储能及特高压 GIL 管廊等重点领域；水利水运方面，将加快推进国家水网骨干工程、高等级航道及港口码头改造等重大项目的承揽与建设。

2. 2025 年公司新兴业务增速较快的原因？主要包含哪些业务？预期收益情况如何？

2025 年，公司新兴业务保持较快增长，主要得益于国家在新能源、绿色环保、矿山、水利水运等领域的政策持续加力，同时，公司主动优化经营结构、加快培育新增长极，也取得积极成效。公司新兴业务主要涵盖新能源（光伏、风电、抽水蓄能、新型储能等）、水利水运（国家水网骨干工程、高等级航道及港口改造、海洋经济等）、绿色环保（生态环境治理、水污染治理、土壤修复等）、矿山工程等领域。总体来看，新兴业务整体预期收益率高于传统业务，已成为公司利润增长的重要支撑。

3. 公司 2025 年经营性现金流情况如何？采取了哪些管理措施？

2025 年，公司经营性现金净流量 29.57 亿元，较上年同期多流入 343.81 亿元。2025 年公司经营性现金流实现转正，主要是采取了以下措施：一是强化现金流过程管理，全级次开展工程项目合同收款达标和现金流提升行动，对在建项目合同签订、项目执行、款项回收实施全流程管控。二是继续强化应收账款催收，开展“三金”

压控、“3251”专项行动等专项工作，进一步优化回款流程，提高回款效率。三是压实审批责任，严格审核工程进度、现场验收、合同履行等情况，有效防范资金风险，引导资金向优质项目流动。

4. 2025 年公司海外业务发展及布局情况如何？公司 2026 年海外业务发展目标是什么？

2025 年，公司坚定贯彻落实“海外优先”战略，锚定年度和“十四五”目标任务，统筹推进生产经营，妥善应对风险挑战，海外发展稳中有进。全年境外新签合同额 3,633.40 亿元，占新签合同总额的 11.81%，同比增长 16.46%。境外业务实现营业收入 758.73 亿元，同比增长 15.14%，占公司营业收入的 7.37%，占比提升 1.19 个百分点。

公司积极响应国家战略，创新海外业务模式，发挥投建营一体化优势，加快全产业链“出海”步伐，高质量参与“一带一路”基础设施重点项目建设。公司海外业务大部分集中在传统优势的非洲、亚洲市场，近年来南美市场规模也在不断壮大。

2026 年，公司将进一步强化海外高质量经营，稳步推进跟踪的重大项目，落实本土化、属地化、一体化要求，优化布局、调整结构、创新模式、提升能力、防范风险，推动海外业务高质量发展。

5. 公司 2025 年度分红情况以及未来分红计划如何？

公司高度重视股东回报，结合 2025 年度经营业绩、生产经营等情况，制订 2025 年度现金分红预案，拟每股派发现金红利 0.30 元（含税），计划现金分红 40.74 亿元，占当年合并报表归属于上市公司普通股股东可供分配利润的 25.5%，分红比例较 2024 年度提高 4.9 个百

分点。公司上市以来连续派息，累计分红 419.37 亿元，近年来保持了稳定的分红派息水平。

未来，公司将结合行业发展趋势与公司中长期战略目标，持续强化股东回报意识，立足企业生产经营实际，严格落实《中国铁建未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》有关要求，统筹企业长远发展与利润分配，保持现金分红的连续性和稳定性，与股东共享企业经营发展成果。

三、 风险提示

公司郑重提醒广大投资者，有关公司信息以公司在上海证券交易所网站和指定信息披露媒体刊登的相关公告为准，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

中国铁建股份有限公司董事会

2026年4月28日