

# 江苏扬农化工股份有限公司

## 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，深度践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，江苏扬农化工股份有限公司（以下简称“公司”）特制定《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，旨在以提升公司高质量发展为基础，切实履行上市公司的责任和义务，保障投资者权益，共同促进资本市场平稳健康发展。

### 一、聚焦做强主业，实现高质量发展

公司坚持服务国家战略，助力农业高质量发展核心功能，聚焦主业，苦练内功，始终把农药研发、生产和销售一体化贯穿于经营管理全过程。

2026 年，公司将坚持以稳中求进为总基调，以提质增效为主抓手，深化产销协同，巩固稳中向好发展态势，继续推动公司高质量发展。一是要全面打好市场开拓攻坚战，以市场为龙头，坚定不移推进“国内国际一体化、原药制剂一体化”战略，努力挖掘市场机会；同时要全面打好精益生产提升战，加强产销高效衔接，提高卓越运营水平，以多销推动高产，以高产促进多销，推动经营业绩再上新台阶。二是要深耕管理内功，全面夯实企业运营根基，进一步抓好强基固本，深化内部机制改革，加快数智化转型步伐，抓好降本增效，为公司健康可持续发展奠定坚实基础。三是要统筹发展与安全，持续推动绿色低碳行动，加强环境安全隐患排查和整改，夯实环保基础工作，打造安全绿色低碳工厂，让绿色发展成为公司高质量发展的鲜明底色。

### 二、坚持共建共享，积极回馈股东

公司长期重视投资者回报，在全力推动提升经营质量的基础上，兼顾公司长期发展与投资者短期回报，保持利润分配的连续性和稳定性，使投资者充分享受公司经营发展成果。公司上市以来累计分配现金红利金额 28.33 亿元，2025 年度利润分配方案为每 10 股派发 7.14 元，派发现金红利 2.89 亿元，实施后派息

融资比将达到 337%。

2026 年，公司将继续秉承积极回报股东的发展理念，结合经营现状和业务发展规划，统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，增加分红频次，优化分红节奏，以实际行动回报投资者，实现公司与投资者的共建共享共赢。同时公司将积极提升处理应对资本市场复杂情况的能力，在公司股价非理性下跌时，依法依规、适时运用回购、董事和高级管理人员增持等手段，引导公司价值合理回归，助力企业良性发展。

### **三、加强创新驱动，发展新质生产力**

公司秉持“创新目标国际化、创新课题市场化、创新成果商品化”的研发思路，坚持“研制一代、开发一代、储备一代”战略，形成国内领先的农药创新研发能力，努力打造最具创新力的中国领先、受人尊敬的农化公司。

2026 年，公司将进一步加强产品研发，加快成果转化，让科技创新成为推动企业高质量发展的核心引擎，不断增强企业发展后劲。一是要加快创制化合物研发，加快管道化合物商业化进程；加强次新化合物研发，开展延链补链工作；加强配方制剂研发，加强不同剂型研究。二是要加强技术持续改进，以推动产品降本、提质为导向，抓好相关产品调试；继续加大适用先进装备、仪表、材质研究，持续开展新装备类、清洁生产类技术攻关。三是要加强前瞻性技术布局，做好上下游产品链衍生；制定“十五五”科技研发专项规划；加强创新体系建设，打造高水平创新平台。四是要高质量抓好技术成果产业化，持续将葫芦岛基地作为成果转化和项目建设的主战场，高质量完成一期二阶段产品调试，尽快达产见效；同时高效率推进其他投资项目，高水平强化投资项目管理。

### **四、重视投资者关系管理，推动价值实现**

公司高度重视投资者关系管理，采用“请进来”与“走出去”相结合的模式积极开展投资者关系管理活动，促进公司与投资者间的良性关系，切实履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，获得资本市场长期的认可与支持。

2026 年，公司将进一步加强投资者沟通，持续提升信息披露质量，不断丰富投资者互动交流的方式，增加交流频次。一是在合规信息披露的基础上，不断提升

信息披露质量，在公司官网“投资者关系”专栏发布定期报告与临时公告，展示可视化年报，同时在“新闻中心”专栏发布行业资讯与公司动态，便于投资者获取信息。二是继续披露 ESG 报告，多方面展现公司 ESG 工作取得的多项成果，践行“对客户负责，对员工负责，对股东负责，对社会负责”的经营理念。三是常态化召开年度、半年度、第三季度业绩说明会，公司董事长、总经理以及独立董事等董事高管将与投资者深入交流，提高公司市场认同度。四是通过投资者咨询热线、官方邮箱、上证 e 互动平台以及积极组织投资者交流活动，强化与投资者的沟通交流，帮助投资者了解公司经营发展战略，促进公司的价值发现和传播。

## **五、坚持规范运作，优化公司治理**

公司坚持规范运作，构建了健全、完备的公司治理制度体系，合理划分党委会、董事会、经营层的职责和权限，不断优化各治理主体的权责事项和决策程序，确保责任明确、权限清晰。

2026 年，公司将持续优化公司治理结构，完善公司治理制度，规范公司内控体系，合理防范各类经营风险，不断提升公司内部控制建设水平，切实保障公司和股东的合法权益，提高公司治理水平。一是密切跟进最新法律法规和政策要求，持续推进公司治理制度体系建设，加强相关制度培训学习，提高制度执行力。二是充分发挥独立董事作用，强化履职保障，提高董事会决策的科学性、高效性和前瞻性。三是努力抓好公司治理风险防范，推进合规管理体系与审计监督、风险管理、制度建设的有效衔接，强化业法融合，形成管控合力，提高公司依法合规治理水平。

## **六、聚焦“关键少数”，强化履职担当**

公司与控股股东及独立董事等“关键少数”保持密切沟通，不断提升“关键少数”履职能力，强化“关键少数”的责任意识，切实维护公司和股东利益，努力推动提升公司经营质量。

2026 年，公司将持续加强与“关键少数”的沟通交流，继续通过多种渠道及时向“关键少数”传递最新的监管要求，组织参加各类专项培训，不断提升“关键少数”的自律意识，进一步强化“关键少数”履职能力。公司将进一步完善董事和高级管理人员薪酬管理制度体系，通过科学合理设置绩效考核、激励约束和

薪酬追索机制，将高级管理人员薪酬与公司经营效益相联系，推动“关键少数”勤勉尽责、主动担当，助力公司实现高质量发展。

## 七、其他说明及风险提示

公司将认真执行本次“提质增效重回报”行动方案，持续评估本方案的执行情况并及时履行信息披露义务，着力提升经营质量，以规范的公司治理、积极的分红政策、真诚的沟通交流，回馈广大投资者的信任，切实履行好上市公司应承担的责任和义务。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前情况制定，所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的承诺。未来可能受国内外市场环境、政策法规及行业发展等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

江苏扬农化工股份有限公司

二〇二六年四月二十四日