

江苏扬电科技股份有限公司

2025年度总经理工作报告

2025年，在公司董事会的领导下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实与勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东会、董事会的各项决议，勤勉尽责地完成2025年度各项工作。具体工作报告如下

一、2025年经营情况

单位：元

项目	2025年	2024年	本年比上年增减
营业收入（元）	1,279,047,908.18	1,333,317,287.64	-4.07%
归属于上市公司股东的净利润（元）	39,292,488.51	70,344,588.54	-44.14%
经营活动产生的现金流量净额（元）	189,354,479.11	-116,045,756.50	263.17%
基本每股收益（元/股）	0.1995	0.3562	-43.99%
加权平均净资产收益率	3.39%	6.22%	-2.83%

1、公司2025年实现营业收入12.79亿元，归属于上市公司股东的净利润3929.25万元，分别比去年下降4.07%、44.14%；

2、经营活动产生的现金流量净额为1.89亿元，与去年相比上升263.17%；

3、每股收益0.1995元/股、与去年相比下降43.99%。

4、加权平均净资产收益率3.39%，与去年相比下降2.83个百分点。

二、2025年工作完成情况

1、加强公司内部控制与风险管理

公司始终将内部控制作为管理的核心，通过组织协调公司各部门建立健全和有效实施内部控制机制、优化业务管理流程，在日常监督和专项监督的基础上，识别、评估及管理潜在风险，促进了公司合法合规经营，提升了经营效率与效果，确保了资产安全，保证了财务报告及相关信息的真实性和完整性，进而推动了公

司发展战略的实现。在资金管理、采购管理和生产管理方面，公司通过建立严格的审批流程和监督机制，有效降低了运营风险，确保了资产的安全性和流动性。

2、持续科技创新，提升产品质量

持续创新是企业不断发展的源泉，公司重视产品研发，不断引进技术性人才，通过与高校研究所等进行产学研合作，持续强化技术创新能力，不断开发适应市场的产品，助推企业快速发展。公司新技术与新产品的研发和储备工作稳步进行，公司在2025年度的研发费用达到 2937.48万元，较好地完成了年度新产品和新技术的研发任务。

3、完善成本管控，提升经营效率

在成本管理方面，公司通过以下几个方面来健全成本管理体系。一是强化工艺技术改造的功能，不断优化产品设计图纸，降低产品成本。二是在员工成长方面，持续地进行技能培训以及管理提升，提高生产效率，减少浪费和损耗。三是加强对供应链的管理，相关部门密切关注主要原材料的价格走势，及时分析市场变化情况，并根据订单情况、库存情况，动态调整公司的供应策略。

4、加强市场队伍建设，创新销售合作模式

在销售队伍建设方面，公司不断招聘销售人才，优化销售员队伍结构。2025年紧紧把握国外电力设备市场需求良机，创新销售模式，与欧洲大客户合资成立子公司，锁定欧洲市场订单，提升公司销售业绩。

三、2026年经营计划

1、加大创新能力和研发能力

公司将继续加强技术开发和自主创新力度，立项新的研发项目，重点加强对非晶变压器、硅钢变压器、干式变压器等产品的改进力度，提高产品质量，满足市场的需求。加大电磁导线项目的投入，提升电磁线产品的盈利能力，提高产品利润。

2、加快销售队伍的建设

公司计划继续扩大公司销售队伍，拓宽销售渠道，加强终端资源掌控能力，积极提高一级市场的销售比例。紧紧把握国内外电力设备投资增长的巨大契机，创新业务合作模式，扩大欧美市场的销售规模，努力提升出口销售比重。

3、加快新业务的发展

2025年公司成立子公司汉扬智能涉足算力业务的运营，2026年公司将在人力

资源、资金、市场运营方面将加大算力业务的投入力度，把握算力和电力的协同发展机遇，提升公司经营业绩。

4、加强人才队伍建设

公司将进一步加强人才梯队的建设，完善现有的研发技术体系，建立更加精细化的激励机制，提高公司管理和研发团队的主观能动性。通过提高员工待遇，提升企业知名度等方式，吸引外部人才加入，促进公司管理和研发水平的提高。

5、加强成本管理，提高经济效益

公司将通过技术改进，优化业务流程，适时进行供应链的整合及布局。加深与核心供应商的合作，最大限度地降低产品的采购成本。积极推进精益生产管理和工艺创新，降低公司的制造成本。

江苏扬电科技股份有限公司

2026年 4月 24日