

公司代码：601058

公司简称：赛轮轮胎

赛轮集团股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人刘燕华、主管会计工作负责人耿明及会计机构负责人（会计主管人员）杜淑洁声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利0.18元（含税），现金分红金额591,858,046.62元（含税）。不送红股，也不进行资本公积金转增股本。

公司本报告期预计现金分红总额1,085,073,085.47元（包括已实施完成的2025年半年度现金分红），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为30.80%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中有涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述了公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	9
第四节	公司治理、环境和社会	48
第五节	重要事项	70
第六节	股份变动及股东情况	83
第七节	债券相关情况	88
第八节	财务报告	88

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表
	报告期内在上海证券交易所网站上披露的所有文件的正本及公告原件
	公司董事长签名的年度报告文本
	其他有关资料

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
本公司、公司、赛轮股份、赛轮轮胎、赛轮集团	指	赛轮集团股份有限公司
赛轮东营	指	赛轮(东营)轮胎股份有限公司
涌安橡胶	指	诸城涌安橡胶科技有限公司
赛轮沈阳	指	赛轮(沈阳)轮胎有限公司
赛轮董家口	指	青岛赛轮轮胎有限公司
赛轮越南	指	SAILUN (VIETNAM) CO., LTD.
ACTR	指	ACTR COMPANY LIMITED
CART TIRE	指	CART TIRE CO., LTD.
赛轮控股(香港)	指	赛轮国际控股(香港)有限公司
赛轮控股(新加坡)	指	赛轮国际控股(新加坡)有限公司
赛轮香港	指	赛轮集团(香港)有限公司
华东试验场	指	华东(东营)智能网联汽车试验场有限公司
赛轮新和平	指	赛轮新和平(沈阳)轮胎有限公司
赛轮销售	指	赛轮轮胎销售有限公司
国橡中心	指	国家橡胶与轮胎工程技术研究中心
指定信息披露媒体	指	上海证券交易所网站、《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	赛轮集团股份有限公司
公司的中文简称	赛轮轮胎
公司的外文名称	SAILUN GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SAILUN GROUP
公司的法定代表人	刘燕华

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李吉庆	李豪
联系地址	青岛市郑州路43号橡塑新材料大楼	青岛市郑州路43号橡塑新材料大楼
电话	0532-68862851	0532-68862851
传真	0532-68862850	0532-68862850
电子信箱	ziben@sailuntire.com	ziben@sailuntire.com

三、基本情况简介

公司注册地址	山东省青岛市黄岛区茂山路588号
公司注册地址的历史变更情况	公司设立时，注册地址为“青岛经济技术开发区江山中路西侧（高新技术工业园）”；2016年7月，注册地址变更为“山东省青岛市黄岛区茂山路588号”。
公司办公地址	青岛市郑州路43号橡塑新材料大楼
公司办公地址的邮政编码	266045
公司网址	www.sailungroup.com
电子信箱	ziben@sailuntire.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》（www.cs.com.cn）、《上海证券报》（www.cnstock.com）、《证券时报》（www.stcn.com）、《证券日报》（www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司资本运营中心

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	赛轮轮胎	601058	赛轮金宇

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区阜外大街1号四川大厦东座15层
	签字会计师姓名	李江山、季万里

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	36,792,433,957.12	31,802,388,102.78	15.69	25,978,259,490.19
利润总额	4,175,992,766.72	4,660,284,066.18	-10.39	3,442,400,862.87
归属于上市公司股东的净利润	3,522,493,083.51	4,062,674,002.70	-13.30	3,091,415,514.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,457,526,730.00	3,992,347,323.83	-13.40	3,146,425,503.92
经营活动产生的现金流量净额	4,178,797,505.36	2,288,784,605.99	82.58	5,313,396,049.12

	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	21,614,619,686.05	19,509,382,491.44	10.79	14,853,212,026.71
总资产	46,770,401,485.61	40,284,983,406.79	16.10	33,725,713,539.78

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.08	1.26	-14.29	1.01
稀释每股收益(元/股)	1.08	1.25	-13.60	0.98
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.06	1.24	-14.52	1.03
加权平均净资产收益率(%)	17.04	22.81	减少5.77个百分点	23.35
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	16.73	22.42	减少5.69个百分点	23.77

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	8,411,466,549.24	9,175,213,147.15	10,000,398,626.79	9,205,355,633.94
归属于上市公司股东的净利润	1,038,524,088.04	792,378,335.51	1,040,757,510.14	650,833,149.82

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,007,430,630.08	817,658,208.68	997,047,037.10	635,390,854.14
经营活动产生的现金流量净额	-407,586,131.60	1,291,133,677.92	1,622,655,271.86	1,672,594,687.18

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	879,499.44	-41,988,758.95	-61,184,409.86
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	30,509,243.69	21,279,617.62	40,494,987.59
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	40,620,773.50	80,544,369.14	-42,148,240.06
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	536,877.45		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	279,962.69	1,388,746.15	7,582,369.25
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	38,359.02	293,961.30	
债务重组损益	-1,233,031.84		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,020,827.35	-3,167,728.54	-6,984,010.00
其他符合非经常性损益定义的损益项目	30,000.00	21,134,410.49	
减：所得税影响额	3,767,346.10	9,140,583.84	-7,419,507.10
少数股东权益影响额（税后）	907,156.99	17,354.50	190,193.62
合计	64,966,353.51	70,326,678.87	-55,009,989.60

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	134,920,605.68	136,879,077.28	1,958,471.60	14,627,901.12
其他权益工具投资	12,081,539.71	34,918,215.64	22,836,675.93	
应收款项融资	1,095,228,465.07	1,031,270,834.79	-63,957,630.28	18,643,892.41
其他非流动金融资产	21,015,000.00	36,015,000.00	15,000,000.00	11,984.00
交易性金融负债	28,327,889.58	2,152,471.66	-26,175,417.92	25,980,888.38
合计	1,291,573,500.04	1,241,235,599.37	-50,337,900.67	59,264,665.91

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司聚焦轮胎主业，融合新材料、新技术、新装备、新工艺、新管理、新模式等多项核心要素，以“做一条好轮胎”为使命，致力于为全球轮胎用户提供更优质的产品与服务。公司产品涵盖半钢子午胎、全钢子午胎以及非公路轮胎，所有产品均严格遵循相关技术标准，出口产品满足国际市场相应的产品认证标准。公司产品广泛应用于轿车、轻型载重汽车、大型客车、货车、工程机械、特种车辆等领域。公司自2009年开始从事轮胎循环利用产品研发、制造和销售业务，是我国首家轮胎资源循环利用示范基地；自2014年开始从事轮胎贸易业务，主要是海外子公司采取市场化运作方式，采购其他企业生产的轮胎产品并对外销售。

公司旗下轮胎产品主要有“赛轮”“路极”“黑鹰”“锐科途”“黑骑士”“赛维”“迈驰”等品牌，产品销往欧、美、亚、非等180多个国家和地区。



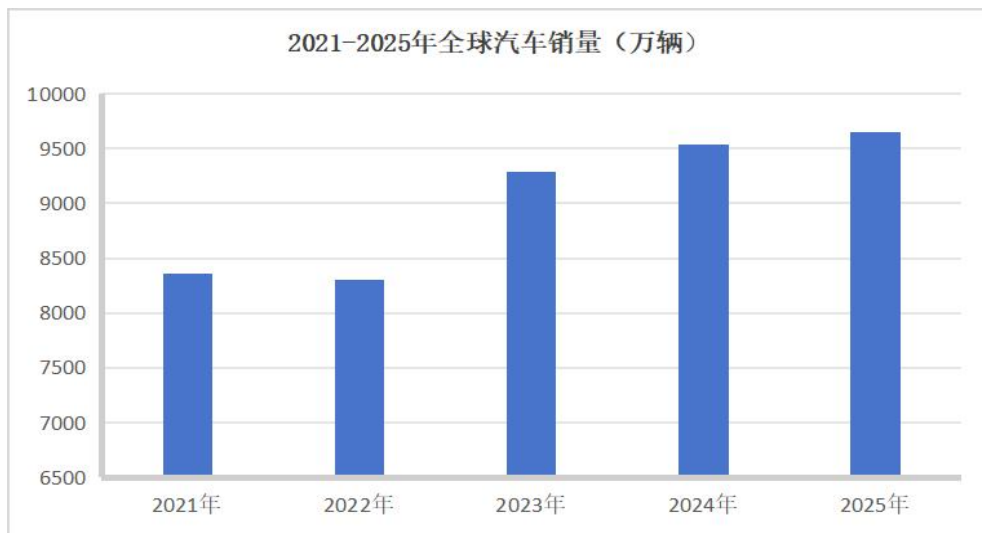
报告期内公司新增重要非主营业务的说明
适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

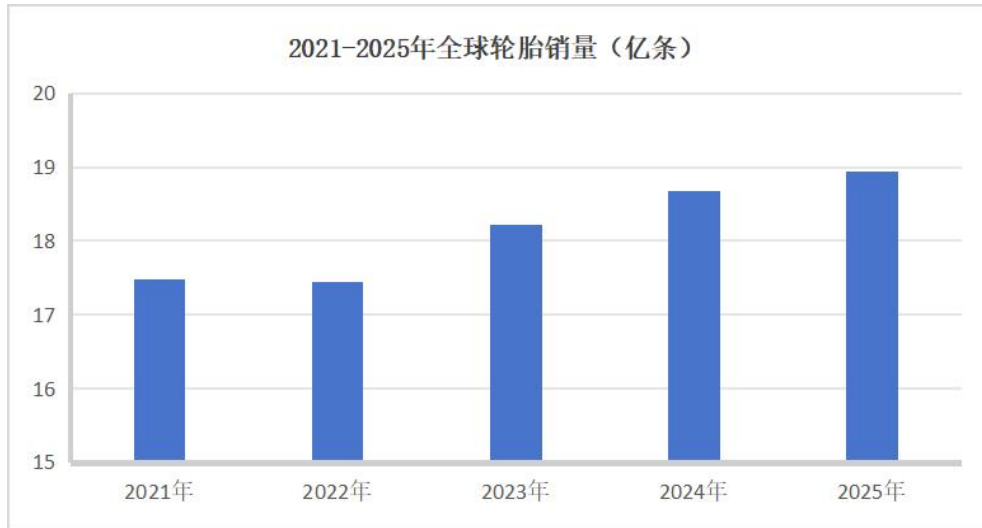
(一) 全球轮胎行业发展情况

1、全球轮胎销量实现平稳增长

报告期内，全球汽车行业延续增长势态，轮胎市场依托新车配套与存量替换双重需求实现平稳增长。根据中国汽车流通协会数据，2025 年全球汽车销量达 9,647 万辆，同比增长 5%。根据米其林年报数据：全球乘用车胎与卡客车胎 2025 年销量总计约为 18.94 亿条，同比增长 1.38%，连续 3 年保持增长。



数据来源：世界汽车制造商协会、中国汽车流通协会



数据来源：米其林年报

2、欧美仍为主流市场，中国市场销量增长明显

欧美地区凭借庞大的消费规模与较高的利润水平，仍是全球轮胎企业的核心竞争区域。根据米其林年报数据：2025年，欧洲、北美洲轮胎市场占全球销售比重分别为27.6%、22.87%，合计占比超50%，欧洲市场轮胎销量同比微增0.54%，北美洲轮胎销量同比下滑0.57%。

中国轮胎市场延续稳健增长态势，内需升级与出口韧性形成双轮驱动。新能源汽车产业的蓬勃发展提振了原配市场需求，庞大的汽车保有量为替换市场提供支撑；出口端虽受国际贸易壁垒影响，但规模稳中有进。根据米其林年报数据，中国乘用车胎与卡客车轮胎2025年销量总计约为3.82亿条，同比增长5%，成为全球轮胎市场增量的重要来源之一。



数据来源：米其林年报

3、行业竞争格局重构，中国胎企加快全球化布局

海外部分头部轮胎企业受市场竞争及成本压力攀升等因素影响，战略逐步收缩，剥离低毛利率业务板块，进一步在强化高附加值领域的竞争优势。与此同时，中国轮胎企业受国内市场竞争白热化、海外贸易形势复杂化等因素驱动，不断推进全球化产能布局与市场拓展，深化海外产能

建设和本地化运营。同时，轮胎行业上游企业同步推进海外本地化布局，推动中国轮胎产业链协同出海，国内轮胎企业的全球市场份额与行业影响力稳步提升。

（二）国内轮胎行业发展情况

1、汽车产销与保有量双增，带动轮胎市场稳步扩容

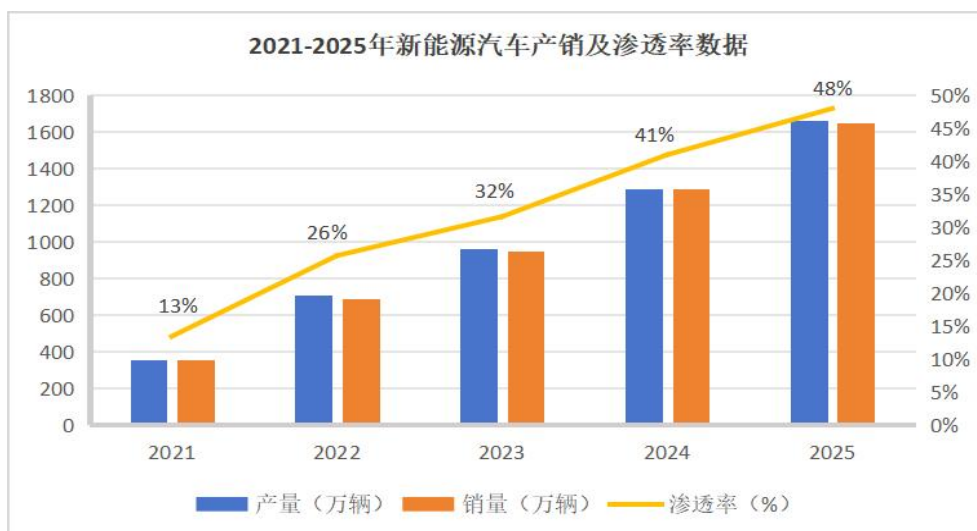
在“两新”政策利好驱动下，国内汽车内需市场持续改善，叠加新能源汽车出口规模增长，汽车行业整体保持景气运行态势。根据中国汽车工业协会数据：2025 年，我国汽车产量、销量分别为 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%。根据公安部统计数据：2025 年，全国机动车保有量达 4.69 亿辆，其中汽车 3.66 亿辆，同比增长 3.68%。轮胎作为汽车必选消费品，随着汽车市场的稳健增长与保有量的稳步攀升，为国内轮胎行业带来了配套与替换市场的双重增量机遇。



数据来源：中国汽车工业协会

2、新能源汽车持续放量，国产轮胎迎来结构性发展机遇

2025 年，中国新能源汽车持续放量，新能源汽车销量连续 11 年位居全球第一。根据中国汽车工业协会数据，全年新能源汽车产销分别完成 1,663 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%。新能源汽车对轮胎的低滚阻、高承载、静音等性能提出更高要求，叠加国内首轮新能源汽车替换周期逐步到来、自主品牌新能源汽车配套需求持续扩容、轮胎出口市场增长等多重利好，为具备核心技术优势的中国轮胎企业带来了重要发展机遇。



数据来源：中国汽车工业协会

（三）行业其他情况

1、全球贸易形势日趋复杂

2025年，全球轮胎行业面临的国际贸易环境日益严峻，限制性贸易干预增多、市场准入规则趋严。在此背景下，具备全球化产能布局、精细化供应链管理、核心技术实力及市场多元化布局的轮胎企业，展现出更强劲的竞争优势，而部分中小轮胎企业面临的压力会更大。

报告期内，美国对进口的轮胎产品出台了税率较高的关税政策；欧盟委员会于5月启动对中国新乘用车和轻型卡车充气橡胶轮胎的反倾销调查，11月又对上述产品启动反补贴调查；英国、哥伦比亚、巴西、埃及及欧亚经济联盟等国家和国际组织，相继对我国出口的卡客车及乘用车采取反倾销、反补贴征税、启动调查或复审维持征税等贸易救济措施。

2、上游主要原材料价格冲高回落，震荡调整，整体水平同比下行

轮胎生产的主要上游原材料包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线等。2025年，轮胎主要原材料价格呈现“冲高回落，触底小幅反弹”的运行趋势，全年综合价格水平较上年同期有所下行，为企业轮胎成本端带来实质性改善。其中，天然橡胶全年均价较上年略微下降，价格走势呈“V”型波动；合成橡胶价格全年整体走弱，年末小幅回弹；炭黑价格年初冲高后呈现震荡下行走势，均价较上年同比下降；钢丝帘线价格整体持稳运行。

三、经营情况讨论与分析

2025年是中国“十四五”规划后半程收官筑基的关键之年，亦是中国经济在复杂全球格局中纵深推进高质量发展的重要节点。在全球经济复苏进程承压、贸易保护主义持续蔓延及地缘政治局势紧张的多重背景下，中国经济秉持“稳中求进、进中提质”的核心导向，深入践行高质量发展战略，新质生产力加速崛起，为产业升级与经济稳定增长注入强劲动力。

作为实体经济的重要组成部分，中国轮胎行业整体承压前行，全年面临国际贸易壁垒高筑、地缘政治冲突升级、市场需求结构调整及原材料价格波动等多重挑战。在此背景下，公司凭借深厚的技术积累、完善的全球布局与高效的运营管理能力，全年轮胎产量、销量及境内外营业收入

均创历史新高。报告期内，公司实现营业收入 367.92 亿元，同比增长 15.69%。其中，境内主营业务收入 81.77 亿元，同比增长 8.28%；境外主营业务收入 282.26 亿元，同比增长 18.54%，全球化布局优势持续凸显。公司开展的主要工作如下：

（一）以技术筑牢产品核心竞争力，全品类矩阵持续完善

公司坚持以科技创新驱动高质量发展，立足市场需求，坚持基础研究与应用研究相结合，持续聚焦核心技术突破与智能化升级。通过构建“基础研究+技术攻关+成果转化”全链条创新体系，公司已形成覆盖全钢胎、半钢胎、非公路轮胎等全系列产品的自主研发能力，持续推动产品向高端化、智能化、绿色化方向迭代升级。同时，公司坚持以技术创新构筑核心竞争壁垒，联合产业链上下游创新主体，开展国际首创的化学炼胶新材料在轮胎领域的应用研究，成功研制出液体黄金轮胎，有效破解了长期困扰行业的轮胎滚动阻力、抗湿滑性能、耐磨性能难以兼顾的“魔鬼三角”难题，实现三大核心性能同步跃升。报告期内，公司持续深耕全钢胎、半钢胎及非公路轮胎业务，在产品销售、市场配套、渠道建设、技术研发及品牌荣誉等方面均取得显著成效。

1、全钢胎

公司已形成全系列、全场景的全钢胎产品矩阵，覆盖长途及中长途耐磨、中长途短途载重、工矿、客车、轻卡、冬季胎系列等多个细分领域，产品规格齐全，可全面满足主机厂配套与替换市场的双重需求。报告期内，公司紧抓商用车行业复苏与结构转型机遇，持续强化技术创新与产品迭代，全钢胎在国内外市场的销量均创历史同期新高。

在替换市场，公司全钢胎凭借优异品质获得终端用户广泛认可，核心区域市场实现持续突破。海外市场方面，在北美推出的 TOP 系列产品通过美国 Smart Way 认证；在欧洲推出长途节油滚阻 A 级、中长途卡车节油高里程滚阻 B 级、EV 公交耐磨高续航滚阻 B 级等系列产品，全面覆盖当地主流应用场景，品牌影响力稳步提升。国内市场方面，公司深化重点客户合作，构建“产品+服务+赋能”一体化运营模式，充分满足场景多元化需求；同时完成高端导向胎、电动公交专用胎等产品的技术升级，耐磨、抗偏磨等核心性能优于行业主流竞品。2026 年 1 月，公司推出全新一代 MAXAM 高端系列、新能源卡车及公交 EV 专用产品系列、重载有内胎新技术产品系列、普货中长途 SR135 系列、轿运公制胎 SR195 系列和大件运输公制胎 SR330 系列等轮胎产品，可以更好地满足客户的需求。

在配套市场，公司全钢胎已成功配套一汽解放、中国重汽、宇通客车、比亚迪、吉利、三一重工、东风汽车、北汽福田、陕汽商用车、潍柴等企业。尤其在新能源商用车配套领域，公司已形成先发优势与规模化配套能力，目前已为宇通客车重卡、轻卡及公交系列，比亚迪重卡、轻卡及客车系列，三一重工重卡系列等多款主流新能源车型提供配套，新能源配套布局持续加快落地。

公司全钢胎持续突破关键性能指标，核心竞争力稳步提升，获得了用户广泛认可，并荣获多项行业荣誉。液体黄金卡客车轮胎获得中橡协 3A 级认证；基于欧盟标签法 C3 分类，7.00R16LT 规格轮胎的滚动阻力 ≤ 5 ，成为市场上少数实现滚动阻力性能达到 B 级的商用轮胎；12R22.5 规格长途干线物流专用产品，精准适配高品质、长里程运输场景，为物流行业降本增效提供有力支撑；

为极兔速递提供的产品方案融合了“TPMS+信息化系统+RFID 芯片+全新服务”，实现了轮胎全生命周期管理，进一步提升了公司在配套及车队合作业务中的竞争优势与智能化水平；公司液体黄金全钢胎 SFR26 荣获第七届奚仲奖“年度节油轮胎”，并相继获得三一重工颁发的“技术创新奖”、陕汽商用车“质量优胜奖”、潍柴新能源“最佳合作奖”、吉利“质量磐石奖”及东风华神“年度优秀供应商奖”，全钢胎产品竞争力与影响力持续攀升。



2、半钢胎

公司在半钢胎领域依托深厚技术积累，针对不同应用场景推出了适配市场需求的差异化产品，向上拓展高端系列，向下延伸经济型产品矩阵，全品类产品布局持续完善，持续推动半钢胎产品向高端化、新能源化、个性化升级，产品竞争力与市场认可度稳步提升。2025 年，公司半钢胎在国内外市场的销量均创历史同期新高。

在替换市场，公司紧抓半钢胎市场发展机遇，不断推出更好满足不同用户需求的产品系列。5 月，公司推出专为新能源营运车辆研发的“耐磨专家”系列轮胎，该系列产品具备超高耐磨指数，可实现 12 万公里超长使用里程，较市场同级别产品可提高行驶里程约 30%，有效降低了新能源营运车辆全生命周期运营成本。6 月，公司推出液体黄金轮胎时尚系列新品，融合应用了 RFID 芯片、ARMORSEAL 自密封技术及 SILENTTREAD 静音技术等多项核心技术，实现了轮胎高颜值与高性能的有机结合。2026 年 3 月，公司在泰国曼谷发布 ROADX 乘用车轮胎新品，持续拓展海外市场。



在配套市场，公司已成为比亚迪、吉利、奇瑞、长安、红旗、一汽-大众、北汽、蔚来、南京依维柯、越南 VinFast 等国内外车企的合格供应商。9 月，公司液体黄金轮胎 E01 成功配套一汽-大众捷达新品捷达 VS8，实现合资品牌配套领域的重要突破。2026 年 3 月，公司液体黄金轮胎成为搭载比亚迪第二代刀片电池暨闪充技术的海狮 06 EV 2026 款车型 235/55R19 规格的主力配套产品，公司已为比亚迪元 PLUS、秦 PLUS、宋 Pro、海豹、海狮等海内外多款车型提供配套服务。2026 年 4 月，公司液体黄金轮胎成为吉利博越 REV 车型 215/55R18 规格独家配套产品，公司已为吉利帝豪、银河 A7、银河 E5、星舰 7EM-i、星耀 6、豪越 L 等多款车型提供配套服务。



在渠道建设方面，公司与天猫养车、京东养车等国内领先汽车服务连锁平台达成深度战略合作，通过系统数据互通与仓配履约一体化协同，助力轮胎销量提升。海外市场方面，公司紧抓中国整车企业出海机遇，强化区域协同，成功获取比亚迪、长安、奇瑞等中国车企海外基地的多个项目定点，并实现批量供货；公司还持续推进海外本地化运营布局，11月，公司位于越南清化的首家 Autopro 汽车服务门店正式开业。

公司始终坚持技术创新与品质升级，持续深耕高性能轮胎研发与市场验证，多款核心产品与创新技术凭借过硬实力获得国内外权威认证及荣誉。3月，公司 Atrezzo ZSR2 轮胎在欧洲参与欧洲权威汽车媒体《Auto Bild》夏季轮胎测试项目，历经预赛、决赛两轮测试，凭借干湿地刹车、操控性等方面突出优势，在52个轮胎品牌中脱颖而出，综合评分跻身前十名，成为《Auto Bild》39年测试历史上取得最佳决赛成绩的中国轮胎品牌。5月，公司 TERRAMAX RT 越野轮胎应用于中国环塔国际拉力赛，并助力参赛车队取得了优异成绩，展现了公司轮胎在专业越野领域的实力，该款轮胎也是中国轮胎企业首款通过北美 F1805 雪山认证的 RT 产品。9月，根据《AutoBild》公布的全季轮胎测试报告，公司 Atrezzo4 Seasons Ultra 轮胎以卓越表现荣获“GOOD”评级，成为本次测评中排名最高的中国轮胎品牌。10月，在中国汽车技术研究中心牵头举办的2025汽车安全大会上，公司液体黄金轮胎时尚系列荣获“年度十佳轮胎”“年度最佳安全轮胎”“年度最佳舒适轮胎”三项权威奖项。2026年2月，公司液体黄金自密封彩边胎技术，成功入选第六届《汽车风云盛典》“年度创新案例”。



3、非公路轮胎

公司持续深耕非公路轮胎领域，构建了覆盖巨型工程子午胎、中小规格工程子午胎、农业胎、工业胎、橡胶履带等多元化产品体系，可为工程机械、农业装备、矿山开采等场景提供全生命周期的解决方案。其中，在高技术壁垒的巨型工程子午胎领域，公司近几年已实现 49 - 63 吋全系列产品的产业化运营，并获得了越来越多国内外客户的认可。

在替换市场，公司非公路轮胎全球市场拓展取得显著进展，国际矿业巨头客户群持续扩大。公司已与澳大利亚必和必拓及巴西淡水河谷等顶级矿业企业建立了战略合作关系；在东南亚，公司与广晟矿业集团下属公司签署了年度长协，为其老挝普巴矿业旗下大型金属矿山提供全方位、高性能的轮胎解决方案；在非洲，公司与力拓集团签订了五年供应协议暨全球框架协议，为其部分自有矿卡及配套辅助设备提供全套轮胎解决方案，并将逐步与力拓集团其他全球项目开启合作。



在配套市场，公司非公路轮胎产品已成功配套卡特彼勒、约翰迪尔、凯斯纽荷兰、英国 JCB、小松、沃尔沃、爱科、道依茨法尔、徐工、柳工、北方重工、三一重工、同力重工、山东临工、潍柴雷沃、中联重科、中国一拖等国内外企业。在渠道建设方面，公司坚持“服务驱动发展”理念，持续优化全球渠道布局。通过有序推进矿业、农业及工业产品系列的路试验证，在客户数据协同与场景化应用上取得进展。矿业轮胎依托长期技术积累与产品迭代优势，聚焦核心重点客户群体，实施精细化、差异化开发策略，不断强化客户粘性与合作深度；农业轮胎通过技术改进优化成本结构，提升了在主流主机厂的供货比例；工业轮胎的多款新产品已通过多家主机厂的准入测试或完成试装，为后续市场拓展奠定基础。同时，公司积极打造非公路轮胎矿山档案平台，围绕“场景-车辆-轮胎”建立标准化数据体系，可实现轮胎全生命周期的可视化管理，有力地支撑了研发与产品管理数据化决策，提升了矿山服务专业度与全球运营能力。

经过长年的市场验证与技术深耕，公司非公路轮胎的产品实力与市场地位获得行业权威认可，斩获多项荣誉。根据工业和信息化部公示的第九批制造业单项冠军企业名单，公司“工程机械用子午线轮胎外胎”获评国家级制造业单项冠军；凭借在农业轮胎领域领先的技术实力与广泛的市场影响力，公司荣获“中国农业机械零部件龙头企业”称号，两款农业轮胎荣获德国农业协会（DLG）颁发的“DLG 认证”质量标识。同时，凭借卓越的产品品质、稳定的供货能力与深入的技术服务，公司还荣获潍柴雷沃“年度优秀供应商”、约翰迪尔“AE 伙伴级供应商”、印尼最大矿业公司 PAMA “年度优秀合作伙伴奖”等荣誉。



（二）全球产能布局提速，产业协同筑牢发展根基

作为中国首家出海建厂的轮胎企业，公司始终坚定践行全球化发展战略，持续迭代智能制造水平，为全球用户提供高性能轮胎产品。目前，公司已在国内青岛、东营、沈阳、潍坊及海外越南、柬埔寨、墨西哥、印尼布局多个轮胎生产基地，埃及与青岛董家口生产基地建设正稳步推进。

报告期内，公司在海外产能建设、国内布局完善、产业协同深化等多维度实现全面突破，为公司全球供应链稳定与产品研发创新筑牢发展根基。1月，公司在柬埔寨投资扩建年产165万条全钢胎项目；5月，印尼、墨西哥生产基地相继实现首胎下线，目前产能持续提升；8月，在埃及投资建设年产300万条半钢胎及60万条全钢胎项目；9月，在沈阳新和平工厂投资建设年产330万条全钢胎及2万吨非公路轮胎项目；11月，在潍坊工厂投资建设年产5.14万吨非公路轮胎项目。2026年1月，公司将印尼工厂的年产能调整为600万条半钢胎、75万条全钢胎、1万吨非公路轮胎及150万套内胎及垫带。2026年4月，公司又在埃及投资建设年产705万条子午线轮胎扩建项目，项目建设完成后，埃及工厂将具备年产900万条半钢子午线轮胎及165万条全钢子午线轮胎的生产能力。



报告期内，公司持续深化全产业链协同布局，不断完善产业生态。6月，公司向华东试验场增资，并成为其控股股东。华东试验场规划建设智能网联、性能测试、耐久测试、试验室测试、运维服务等五大区域，包含20余条高标准测试道路，采用正向规划、分步实施、商乘一体的模式，可满足全系列车型及主要汽车零部件企业的需求，也为公司产品测试提供了资源优势。9月，华东试验场建设完成非公路轮胎测试平台，系统支持轮胎耐磨性、抗切割性、牵引力等关键性能的测试验证，填补了国内非公路轮胎及其设备设施专业测试领域的空白。12月，公司投资建设柬埔寨贡布经济特区项目（二期），进一步拓展全球产业布局。



（三）智能化转型纵深推进，全价值链效能持续提升

公司紧跟轮胎行业智能化、数字化发展趋势，以工业互联网、5G、AI、大数据等新一代信息技术为支撑，推动智能化建设从单一环节突破向全链条协同升级、从基础自动化向深度智能化跨越。公司在橡胶轮胎行业率先发布“橡链云”工业互联网平台，构建覆盖“研发—制造—销售”全价值链的智能化协同体系，通过各环节数据整合与业务协同，实现柔性化规模生产与个性化定制深度融合，有效提升生产效率与数据互联互通水平，持续增强全球综合竞争力。

凭借在智能化领域的持续深耕与显著成效，公司已成为轮胎行业数字化转型标杆。9月，公司作为轮胎行业唯一企业入选全国首批“制造业数字化转型促进中心”建设主体名单，打造以“产业龙头+行业上下游”为核心的产业链协同应用示范模式，形成可复制、可推广的数字化转型经验；同月，公司“数智协同的橡胶轮胎智能工厂”项目成功入选工信部国家卓越级智能工厂名单，智能制造实力获得国家权威认可；11月，公司凭借智能制造数据档案化领域的突出成果，成为行业内首家且唯一通过国家档案局企业集团数字档案馆（室）建设试点验收的单位。

1、生产制造智能化：打造智能工厂，实现高效生产

随着公司全球化布局加速推进，为有效应对多厂区协同管理日趋复杂的挑战、全面提升生产调度效率，公司构建了贯穿全价值链的数字化系统矩阵。通过迭代升级MES技术底座、深化场景应用落地，公司持续推进技术自主化与运维平台化，切实满足国内外工厂高效运营、灵活调度与合规管理需求，为数字化、智能化工厂建设及高质量发展提供有力支撑。公司自主研发了覆盖集团、工厂、工序三级的统一运营智控中心，实现运营监控、辅助决策、科学预警、应急联动全流程闭环管理，为数据贯通与透明化经营决策提供坚实保障。在炼胶、硫化等环节，公司稳步推进“黑灯工厂”建设，统筹设备优化改造与生产协同管理，全面提升工厂智能化水平。

2、销售服务智能化：精准对接用户需求，全面提升服务体验

公司加快推进数字化转型与智能化建设，打造以用户为中心的营销全链路数字生态，通过持续优化用户体验与业务流程，不断提升运营效率，增强用户粘性与品牌综合影响力。

在B端，公司重点优化子公司数字化运营管理体系，打通订单、仓储等业务流程，实现订单全生命周期管理。通过优化“子公司/经销商—前置仓—门店”供应链，有效提升子公司与经销商运营效率，为经营决策提供数据支撑。在门店端，公司持续迭代优化门店APP，实现门店申请、装修、验收等业务流程线上化管理，提升了协同效率。

在C端，公司持续优化微信“EP3液体黄金轮胎”小程序，开设液体黄金轮胎时尚专区，支持车主根据车辆颜色个性化搭配轮胎颜色；搭建智能客服，提供订单查询、轮胎推荐、门店导航等服务，提升用户体验；推进理赔审核智能化，逐步实现了行驶证、胎号及轮胎病象等的自动识别；搭建统一客户服务平台，覆盖问题登记、处理、反馈及回访全流程，支持多渠道诉求接入与跨部门协同，为品牌建设与产品改进提供数据支撑。

3、供应链管理智能化：打通运营全链路，实现业务高效协同联动

采购端，公司深度集成 SAP、WMS、TMS、HR 等系统，建成并持续完善覆盖采购全生命周期的数字化平台。通过标准化接口与核心供应商系统直连，同步质量标准、生产指标、交付进度等关键信息，打通供需信息壁垒。公司依托源头数据共享与过程协同管控，不断提升原材料入库合格率，并快速响应处置质量与交付问题，为稳定生产、降本增效和筑牢供应链韧性提供有力支撑。

销售端，公司依托“橡链云”工业互联网平台，深度整合智能制造、智慧供应链、数字运营等领域的资源优势，完成端到端运营管理平台的全面推广，实现子公司与集团、区域业务与全球供应链的深度联动。通过构建“客户提报订单→自动库存分配→信贷管理→物流调度→客户签收→物流费用管理”一体化智能中枢，实现公司内外销订单全流程协同管理，并辐射平台入驻的供应商、经销商及终端门店，推动端到端运营理念全面落地。

（四）多维度发力品牌建设，品牌影响力持续提升

品牌，既是消费者选购产品的重要依据，更是企业抵御市场波动、实现产品溢价、构筑长期核心竞争力的重要要素。报告期内，公司聚焦品牌升维攻坚，通过产品定位升级、参与高端赛事、亮相行业展会等多维举措，持续加强品牌建设，品牌价值与全球影响力不断提升。

根据 Brand Finance 品牌价值评估机构发布的“2025 年全球最具价值轮胎品牌榜单”，公司位列轮胎行业第 10 位，成为榜单中排名最高的中国轮胎品牌；在世界品牌实验室发布的 2025 年度“中国 500 最具价值品牌”榜单中，公司品牌价值位居榜单第 105 位，且连续八年实现两位数增长；在世界品牌实验室发布的《亚洲品牌 500 强》榜单中，公司以 1,128.96 亿元品牌价值再度上榜，位列第 316 位，品牌价值较去年提升 123 亿元；5 月，在北京举办的“2025 品牌日商标品牌发展会议”上，公司旗下 SAILUN、MAXAM 两大品牌被认定为“AAA（全国级）知名商标品牌”，公司也成为首家获此认定的轮胎企业。



1、宣传活动：以产品提升品牌定位，打造高端轮胎国货品牌

国内市场方面，公司坚持技术创新与品牌高端化，持续完善乘用车、商用车及专用轮胎产品布局。6 月，公司举办液体黄金轮胎时尚系列新品发布会，以“科技+时尚”理念重新定义轮胎产品，采用专属工艺打造精致外观设计，推动轮胎由传统工业品向高颜值、高性能、高体验感的科技消费品升级，助力品牌年轻化、产品个性化与体验精细化提升；2026 年 1 月，公司举办商用车轮胎新品发布会，推出覆盖高端系列、新能源专用、重载专用等多品类全场景产品，在实现技术创新突破的同时，推动品牌迈上新台阶；2026 年 2 月，公司冬季冰雪专用镶钉轮胎助力“保时捷凌驾风雪”活动，在极寒严苛条件下展现出卓越性能与可靠品质，提升了公司品牌价值与高端形

象；同月，公司冰雪系列轮胎携手丰田汽车 GR 品牌亮相满洲里宏海湖冰雪测试基地，在极寒环境下为车主提供可靠的驾控保障。

国外市场方面，公司稳步推进全球化布局，通过本地化发布与供应链支撑，不断提升产品覆盖面与市场影响力。5 月，公司与代理商一起在泰国芭提雅国际赛车场联合举办新品发布会，发布了四款液体黄金乘用车轮胎及两款竞速胎，展示了公司高端产品与运动性能形象。7 月，公司在越南芽庄举办液体黄金轮胎上市发布会，进一步扩大了核心技术产品的海外覆盖面。2026 年 1 月，公司在印尼举办包括全钢胎、半钢胎、非公路轮胎、内胎、垫带在内的全品类产品发布会，为海外市场可持续发展奠定坚实基础。



2、赛车（运动）轮胎：深耕竞速胎领域，以优异表现彰显技术实力

公司持续深化汽车运动领域布局，通过参与国内外多项汽车赛事，全面验证产品性能，提升品牌专业形象。报告期内，公司产品在场地赛、耐力赛、越野拉力赛等多元场景中表现优异，获得合作伙伴与终端用户的高度认可。

在驾控体验方面，公司 PT01 高性能轮胎深度支持小米 Ultra Club 赛道日活动，凭借出色的产品性能赢得众多小米车主的信赖。报告期内，双方共开展 10 场深度合作活动，每场活动中公司轮胎搭载率均超过 50%。同时，该款产品作为 NFS 赛道嘉年华的核心参与轮胎，凭借优异的适配性为广大赛道玩家提供了良好的驾控体验。2026 年 4 月，公司 PT01 高性能轮胎助力领克 10+ 刷新亚洲山脊赛道圈速纪录。

在专业竞技方面，公司是“国际汽联 F4 方程式中国锦标赛”“CTCC 中国汽车场地职业联赛·中国杯”“丰田汽车 GR86 Cup”“现代汽车 N 统规赛”2025 年唯一指定轮胎供应商，也是“小米·CEC 中国汽车耐力锦标赛”的深度合作伙伴。

在越野拉力方面，公司 TERRAMAX RT 越野轮胎凭借杰出的通过性与耐久性，成为长城车队、郑州日产车队的指定用胎，并助力车队斩获多项冠军，充分彰显了产品在极端沙漠环境下的硬核实力。在敦煌越野耐力赛中，TERRAMAX RT 轮胎伴随长城汽车、哈弗 H9 及坦克系列车队，在长达 1,300 公里的极限穿越中顺利完赛，进一步验证了产品的耐久性与核心科技实力，强化了品牌在越野领域的影响力。



3、展会活动：展示高品质产品，增强品牌认知

公司积极参与全球顶级展会，向全世界展现公司前沿科技创新产品。5月和7月，在中国（上饶）国际橡胶轮胎暨汽车配件展览会和亚太国际塑料橡胶工业展览会中，公司展示的全钢胎、半钢胎和非公路轮胎获得了市场的广泛关注；9月，在印尼矿业展，公司推出了57吋巨胎、宽体自卸车轮胎、装载机轮胎及矿用重卡胎等多款矿业轮胎新品；11月，在德国汉诺威国际农机展，公司迈驰品牌两款农业轮胎荣获德国农业协会颁发的“DLG 认证”质量标识，公司在高端农业轮胎领域的技术实力获得欧洲权威认可。

此外，公司还参加了全国农业机械展览会、中国轮胎车轮展、意大利博洛尼亚国际汽配及轮胎展、印尼国际汽车展等展会，通过精准对接不同区域市场需求，进一步提升了公司品牌的国际知名度与全球影响力。



4、场景营销：布局核心枢纽，深化高端品牌心智

报告期内，公司深入推进品牌高端化发展战略，着力搭建专业化品牌沟通与体验场景。公司除了持续在中央电视台、凤凰卫视等平台进行品牌宣传外，还在青岛胶东国际机场实施媒体组合投放与沉浸式体验营销，在其核心区域布局33处宣传点位，并在国内出发层设立品牌体验店。通过这些营销活动，有效地放大了公司品牌传播声量，进一步强化了用户对公司轮胎品牌的认知与信赖，为提升品牌溢价、赋能渠道销售奠定了用户心智根基。



（五）可持续发展纵深推进，打造绿色轮胎行业标杆

公司以“eco+”可持续发展战略为指引，围绕“生态卓越、人文共生、价值驱动、精益治理”四大支柱，聚焦八大核心行动领域，将生态（Ecology）守护与经济（Economy）发展协同推进，以“+”的融合赋能模式，将可持续发展理念深度嵌入全业务链条，实现生态与经济协同发展。

报告期内，公司结合外部关注度与内部业务成熟度，系统识别出气候应对、商业道德、环境管理、劳工与人权等24项可持续发展核心议题，明确近百条ESG行动路径并配套完善绩效指标，为可持续发展工作有序推进奠定坚实基础。在绿色产品创新方面，公司将清洁技术与可持续材料深度融入产品全生命周期，通过推行无重金属配方、建立全流程溯源体系、加大天然橡胶、回收氧化锌等可再生与循环材料应用力度；同时，凭借定期碳核查能力及100%响应客户低碳需求的服

务水平，公司成功入选国家产品碳标识认证首批试点单位，并主导相关行业标准制定。在人本与社会责任方面，公司秉持“信任与尊重”的核心理念，构建覆盖全产业链的职业健康安全体系，积极推动多元包容与性别平等，实现所有具备认证资格的工厂 100%通过 SA8000 认证。在公司治理与合规层面，确立“决策-管理-执行”三级治理架构及“三道防线”风控机制，全面推行《商业道德手册》，国内所有认证工厂 100%通过 ISO37001 反贿赂管理体系认证，筑牢合规经营底线。

公司通过推进能源结构转型、落地各类节能减排项目，取得显著成效：全钢胎、半钢胎和非公路轮胎单位产品生产能耗较 2022 年分别下降 19.89%、17.54%、30.20%，单位产品碳排放分别下降 24.34%、22.94%、37.29%；自有光伏发电年发电量达 4,490 万 kWh，减少碳排放 2.38 万吨；通过生物质能替代燃煤供能减少碳排放 1.27 万吨；通过采购绿色电力证书，提升绿电使用比例，实现减少碳排放 1,970 余吨，公司整体减少碳排放 14.97 万吨。

公司可持续发展实践获得行业广泛认可与赞誉。公司先后获评“中国企业碳中和表现榜—绿色供应链管理奖”“安永可持续发展年度最佳奖项 2025 杰出企业”等荣誉；ESG 实践案例成功入选新华社等机构联合主办的“2025 企业 ESG 实践案例”、上海环境能源交易所等联合编制的《2025 中国企业碳目标白皮书》；气候行动案例入选生态环境部宣传教育中心主办的《2025 企业（园区）气候行动案例集》；凭借创新实践与成效，以及与巴西淡水河谷的 ESG 协同实践，荣获“上海浦东新区中外企业可持续发展（ESG）产业生态创新大赛”的“创新样本”奖，成为唯一获此殊荣的轮胎企业；成功加入世界可持续发展工商理事会（WBCSD），成为该组织在中国轮胎行业的首家会员单位；MSCI ESG 评级提升至 AA 级，为中国轮胎行业评级最高的企业；EcoVadis 评级为银牌，CDP 评级中气候变化与水安全均为 B 级，Wind ESG 评级为 AA 级，均位居中国轮胎行业前列。



四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）全球化深度布局，构建“全球一个工厂”高效协同运营管理体系

公司作为全球轮胎行业的重要参与者，始终以构建高效协同的全球化运营体系为目标，通过深度实践“全球一个工厂”一体化管理模式，持续增强国际竞争力。依托多点联动、全域覆盖的全球化生产基地布局，公司已逐步形成规模领先、结构优化、响应敏捷的全球产能矩阵。目前，公司已在国内青岛、东营、沈阳、潍坊以及海外越南、柬埔寨、印尼、墨西哥建有轮胎生产基地，并正在推进埃及和青岛董家口生产基地建设，全球化产能版图持续完善。凭借成熟的建设经验与标准化管理体系，公司较好的实现了海外工厂快速建设、高效投产与产能快速释放，可以及时满足全球市场需求。同时，全球化的产能布局与规模化生产优势，不仅有效缩短产品供货周期、提

升终端客户响应效率，为海外市场深度拓展与新客户开发提供核心支撑；更能有效对冲贸易摩擦、地缘政治波动、区域性政策调整等外部风险，可以有效支撑公司长期可持续发展。

1、数字化驱动的全球智能化制造体系

公司按照“全球一个工厂”理念，搭建覆盖全球生产基地的智控平台与工业互联网平台。公司搭建的智控平台依托“云-边-端”一体化架构体系，实现生产参数优化与设备异常预警，为黑灯工厂建设提供有力支撑。公司打造的全球化工业互联网平台，通过MES与ERP系统深度耦合，实现跨国生产基地实时数据互通与工艺参数同步，保障全球产品品质的一致性；通过智能排产系统，提升全球产能利用率、产品质量稳定性及设备综合效率，强化各基地协同效应；通过全球订单运营调度平台，实现物资的全球调拨、跨境物流发运全流程数字化，全面提升供应链响应效率。

2、高韧性全球供应链与风险对冲能力

公司依托全球化产能布局，构建多节点、多区域、多渠道的韧性供应链体系，实现核心原材料全球集采、区域就近供应与产能动态调配，降低单一地区供应中断、物流异常波动及原材料价格波动带来的经营风险。通过对供应链上下游资源的整合与管控，公司与核心供应商建立了长期稳定的战略合作关系，持续提升供应链整体抗风险能力。同时，依托海外多基地生产布局，灵活适配不同国家和地区贸易政策、关税规则及市场准入要求，最大限度规避地缘政治冲突、贸易摩擦升级及区域性政策调整带来的不确定性，实现全球供应链安全、稳定、高效运行，为公司全球化经营提供坚实保障。

3、全球化销售网络与本土化运营能力

公司销售区域涵盖中国、北美、欧洲、亚洲、非洲等全球180多个国家和地区，公司在不同国家区域设有本地化销售网络，可更好的满足各自区域及周边市场的客户需求。得益于公司在海外建立的本土化团队和敏捷高效的管理机制，公司能够快速洞悉并响应消费者需求，更好的打造深受当地认同的企业品牌形象。同时，公司还持续完善数字营销与渠道管理平台，并推进海外数字化布局，不断提升全球营销业务的运营效率与优化市场转化效果。

（二）强化技术创新引领，打造全矩阵产品竞争优势

公司建立了具有自主知识产权的半钢子午胎、全钢子午胎及非公路轮胎的制造技术体系，以创新为引擎，在技术研发、人才引育、装备升级等领域持续增加投入，在中国青岛、加拿大多伦多、德国法兰克福、越南胡志明建有研发中心，各生产基地同步设立属地化技术部门，形成全球协同、高效联动的技术研发体系，为产品迭代与技术突破提供坚实支撑。

公司深耕核心技术攻关，承担了“高性能合成橡胶产业化关键技术-双B级轮胎和长寿命胶囊工程化技术”“露天矿用重型卡车关键部件轮胎研发”“人工智能技术在橡胶轮胎行业中的研究及应用”“橡胶轮胎产业链数字化提升工程”“新型高性能橡胶材料国产化重型矿用卡车轮胎研发”等多项国家级科研项目；参与了“杜仲橡胶制备关键技术及产业化应用示范”“基于液相提炼新材料的新一代绿色轮胎技术开发及产业化应用”等多项省级科研项目。

依托完备技术体系，公司打造了全品类、全场景的产品矩阵，精准覆盖全球多元化客户群体，实现乘用车、商用车、工程机械、矿山开采、港口作业、农业机械等多领域应用全覆盖，充分满足配套市场、替换市场、特种定制市场的差异化需求。在非公路轮胎领域，公司重点突破巨型工程子午线轮胎核心技术，打造具备高技术壁垒、高附加值的巨胎产品，适配超大吨位矿用自卸车、重型工程机械等极端重载工况，并凭借超强承载、耐刺割、长寿命等优势，逐步构筑起了护城河。

公司坚持以创新驱动发展战略，联合产业链上下游创新主体开展了国际首创化学炼胶新材料在轮胎产品上的应用研究，成功研制出的液体黄金轮胎，解决了困扰业界多年的轮胎滚动阻力、抗湿滑性能、耐磨性能难以兼顾的“魔鬼三角”难题，使行车更加安全、节能、舒适。

截至报告期末，公司拥有有效专利 2,441 项，其中发明专利 212 项；拥有有效软著 118 项；累计制定或修订国际、国家及行业标准等 231 项。根据《中国橡胶》杂志发布的“2025 年度轮胎企业专利排行榜”，公司位列第一位。公司还荣获中国工业经济联合会第七届中国工业大奖、山东省技术发明一等奖、中国石化联合会技术发明一等奖等国家、省部级科技奖励等奖项。

（三）数字赋能智造升级，构建行业领先数字化核心能力

公司经过 20 余年轮胎行业信息技术的积累，从第 1 代控制系统、第 2 代管控网络系统、第 3 代轮胎企业操作系统，最终升级打造了全球橡胶轮胎行业首个投入使用的“橡链云”工业互联网平台，并结合全流程 AI 赋能，已构建起覆盖研发、制造、营销、供应链、经营支持等多领域的一体化安全运营平台，支撑各业务领域系统集成与数据共享。

公司始终坚持以创新作为驱动发展的核心动力，依托数字化创新融合，助推企业转型升级。在产品研发端，公司持续推进研发系统信息化建设，建立并沉淀了轮胎设计、工艺研究、测量研究等多个产品数据库，进一步夯实技术自主化基础，支撑技术迭代创新。公司 PLM 系统助力新工厂高效落地，有效节省了施工与维护时间。同时，通过应用 RFID、TPMS、红外测温、智能眼镜及 AI 算法模型等智能硬件与技术，公司在矿山场景下构建起涵盖采购、资产、维保、安全、质量及成本的全链条数据闭环，实现单胎全生命周期的数据化精细化运营。

公司多年来深耕智能制造及工业互联网领域，先后获批工信部首批“国家智能制造试点示范企业”“国家工业互联网试点示范企业”“国家物联网集成创新与融合应用示范企业”“国家大数据产业发展试点示范企业”及“卓越级智能工厂”等多项荣誉，建设了我国橡胶轮胎行业唯一标识解析二级节点，通过了国家数据管理能力成熟度评估 DCMM 三级认证(行业最高等级)，成为我国橡胶轮胎行业数字化、智能化转型示范标杆企业。

（四）可持续发展，助力公司绿色转型

公司作为全球轮胎行业绿色转型的先锋力量，始终将可持续发展理念深度融入公司战略内核，公司以“双碳”目标为指引，系统性推进生产运营全链条低碳变革，为行业树立绿色制造标杆。公司提出了“eco+”可持续发展战略，并发布了可持续发展目标：轮胎产品中的可持续材料含量 2030 年提高到 40%，2050 年提高到 100%；到 2030 年，与 2022 年相比单位产品能耗降低 30%，单位产品碳排放降低 30%。

公司将绿色低碳发展作为核心竞争力重要组成部分，积极响应科学碳目标倡议（SBTi），将绿色理念贯穿生产运营全流程。公司还积极融入全球可持续发展进程，先后加入联合国全球契约组织、世界可持续发展工商理事会（WBCSD）、科学碳目标倡议及全球可持续天然橡胶平台等国际组织。未来，公司将持续深化国际交流与产业协同，携手全球合作伙伴共建可持续发展生态，以更高质量的绿色低碳方案，为全球可持续发展贡献更多赛轮力量。

（五）始终坚持人本理念，凝聚发展合力

作为全球化布局的跨国企业，公司始终将人视为发展的核心驱动力与最宝贵的财富，以“信任与尊重”为核心价值观，深度践行“赛轮人是公司最宝贵的财富”这一人本理念，凝聚起支撑企业长远发展的核心竞争力。

公司拥有遍布全球的员工队伍，始终以信任为纽带筑牢发展根基：信任共同事业，全体员工深度认同企业文化与发展战略，坚守岗位职责，与企业同心同行、共荣共辱；信任团队同伴，彼此信赖、守望相助，敢于托付、风险共担、荣誉共享；信任每位员工，充分尊重其价值与发展潜力，重视成长赋能、大胆授权，持续激发员工的主动性、创造力与发展活力；信任合作伙伴，立足长远发展，秉持真诚合作初心，以高品质产品与服务，赢得客户与社会的广泛信赖。

公司始终坚持以人为本，始终把员工的“小事”当作企业的“大事”，将员工对美好生活的向往作为奋斗目标，全力解决员工后顾之忧，凝聚全员同心同向的强大合力，构筑起企业坚实的核心竞争优势。

五、报告期内主要经营情况

截至报告期末，公司总资产 467.70 亿元，较上年末增长 16.10%；归属于上市公司股东的净资产 216.15 亿元，较上年末增长 10.79%；报告期内，公司实现营业收入 367.92 亿元，同比增长 15.69%；实现归属于上市公司股东的净利润 35.22 亿元，同比下降 13.30%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	36,792,433,957.12	31,802,388,102.78	15.69
营业成本	27,711,170,618.66	23,030,341,853.60	20.32
销售费用	1,918,609,563.11	1,530,783,562.30	25.34
管理费用	1,227,879,943.36	1,013,453,750.31	21.16
财务费用	396,468,014.37	351,346,745.02	12.84
研发费用	1,147,383,219.15	1,012,814,035.14	13.29
经营活动产生的现金流量净额	4,178,797,505.36	2,288,784,605.99	82.58
投资活动产生的现金流量净额	-5,333,787,841.52	-3,997,242,049.19	-33.44
筹资活动产生的现金流量净额	255,237,747.51	1,872,936,991.02	-86.37

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售商品收到现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购建长期资产以及股权收购所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还债务支付现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 367.92 亿元，较上年同期增加 49.90 亿元，同比增长 15.69%；营业成本 277.11 亿元，较上年同期增加 46.81 亿元，同比增长 20.32%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
轮胎及橡胶制品	36,403,390,314.91	27,437,713,847.95	24.63	16.07	21.02	减少 3.08 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
轮胎产品	36,403,390,314.91	27,437,713,847.95	24.63	16.07	21.02	减少 3.08 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	8,177,187,453.66	6,478,893,658.39	20.77	8.28	8.40	减少 0.09 个百分点
境外	28,226,202,861.25	20,958,820,189.56	25.75	18.54	25.53	减少 4.13 个百分点

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
轮胎产品	万条	8,254.11	8,113.48	1,318.64	10.33	12.44	11.94

产销量情况说明

以上数据不包括子公司经销的上市公司合并范围以外的其他企业生产的轮胎产品。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
轮胎及橡胶制品	原材料	1,927,454.90	81.30	1,716,260.71	80.98	12.31	
	人工	138,879.43	5.86	129,160.55	6.09	7.52	
	折旧	161,972.41	6.83	135,525.32	6.39	19.51	
	能源	109,708.78	4.63	105,815.07	4.99	3.68	
	其他费用	32,676.15	1.38	32,560.81	1.55	0.35	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
轮胎产品	原材料	1,927,454.90	81.30	1,716,260.71	80.98	12.31	
	人工	138,879.43	5.86	129,160.55	6.09	7.52	
	折旧	161,972.41	6.83	135,525.32	6.39	19.51	
	能源	109,708.78	4.63	105,815.07	4.99	3.68	
	其他费用	32,676.15	1.38	32,560.81	1.55	0.35	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额617,587.50万元，占年度销售总额16.79%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额442,386.84万元，占年度采购总额22.79%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额102,512.36万元，占年度采购总额5.28%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
轮胎贸易	877,530,126.35	856,721,222.39	2.43

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

详见第三节管理层讨论分析五、“报告期内主要经营情况”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,147,383,219.15
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	1,147,383,219.15
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.12
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	3,078
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	12.25
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数

博士研究生	22
硕士研究生	383
本科	1,432
专科	790
高中及以下	451
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	1,750
30-40岁(含30岁,不含40岁)	955
40-50岁(含40岁,不含50岁)	293
50-60岁(含50岁,不含60岁)	77
60岁及以上	3

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

详见第三节管理层讨论分析五、“报告期内主要经营情况”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收票据	118,249,773.78	0.25	292,595,958.51	0.73	-59.59	主要系本期拟持有至到期的应收票据减少所致
其他应收款	138,435,220.76	0.30	104,591,128.15	0.26	32.36	主要系本期出口退税额增加所致
其他流动资产	977,171,076.02	2.09	630,269,894.47	1.56	55.04	主要系本期末留抵税额增加所致
长期股权投资	325,070,795.43	0.70	630,821,853.70	1.57	-48.47	主要系本期权益法投资减少所致

在建工程	2,915,434,496.20	6.23	2,092,361,807.95	5.19	39.34	主要系本期新工厂建设投资增加所致
无形资产	3,429,413,680.46	7.33	1,358,183,497.12	3.37	152.50	主要系本期土地使用权增加所致
长期待摊费用	1,007,609,811.58	2.15	762,462,842.01	1.89	32.15	主要系本期模具增加所致
递延所得税资产	511,299,666.61	1.09	371,403,046.81	0.92	37.67	主要系本期可抵扣亏损增加所致
其他非流动资产	509,958,705.89	1.09	787,695,025.76	1.96	-35.26	主要系本期预付工程设备款减少所致
应付账款	5,996,227,923.15	12.82	3,905,148,666.29	9.69	53.55	主要系本期应付材料、设备款增加所致
合同负债	275,364,115.34	0.59	211,581,035.33	0.53	30.15	主要系本期销量增加及开发新客户所致
应交税费	453,685,409.41	0.97	283,744,578.59	0.70	59.89	主要系本期企业所得税增加所致
一年内到期的非流动负债	1,553,740,915.39	3.32	1,062,222,081.89	2.64	46.27	主要系本期一年内到期的长期借款增加所致
递延收益	224,039,037.26	0.48	124,990,111.76	0.31	79.25	主要系本期合并范围变化所致
库存股	89,490,674.70	0.19	192,638,560.80	0.48	-53.54	主要系员工持股计划解除限售所致
其他综合收益	-157,537,077.13	-0.34	186,257,386.25	0.46	-184.58	主要系本期汇率波动所致
盈余公积	884,849,159.93	1.89	666,989,190.99	1.66	32.66	主要系本期计提盈余公积所致
少数股东权益	1,742,510,732.94	3.73	1,062,338,567.63	2.64	64.03	主要系本期合并范围变化所致

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产2,968,247.09（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为63.46%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期归母净利润
赛轮越南	设立	轮胎生产经营	945,107.41	160,318.22
CART TIRE	设立	轮胎生产经营	621,810.39	76,151.24

注：上表列示的境外资产为从事轮胎制造，且其资产占公司资产比例较高的子公司，相关数据为合并口径。

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见第八节附注七、31、“所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见第三节管理层讨论分析二、“报告期内公司所处行业情况”。

化工行业经营性信息分析

1、行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

适用 不适用

时间	政策	主要内容	单位
2025 年 9 月	《石化化工行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》	组织石化化工产品供需对接活动，推动合成树脂、涂料、轮胎等生产企业与建筑、汽车、船舶等下游用户建立长期稳定的合作关系，提高传统领域供需适配性。围绕新能源、低空经济、人形机器人等新兴产业，积极拓展新能源电池材料、碳纤维及其复合材料、特种工程塑料等应用。开展非粮生物基材料典型案例征集推广，推进绿氨、绿醇在船用燃料市场应用，加快完善绿色产品认证。着力推动内外贸一体化发展，加强标准认证衔接，加大内外贸一体化信用保险承保支持力度，帮助外贸产品拓展国内市场。	工业和信息化部、生态环境部、应急管理部、中国人民银行、市场监管总局、金融监管总局、供销合作总社
2025 年 12 月	《鼓励外商投资产业目录（2025 年版）》	为落实外商投资法及其实施条例，根据国民经济和社会发展需要，鼓励和引导外国投资者在特定行业、领域、地区投资，制定本目录。全国范围：鼓励投资合成橡胶、高性能子午线轮胎关键原材料、大型客机航空轮胎、废旧轮胎回收处理设备先进制造和节能环保领域。辽宁、吉林、黑龙江、安徽、江西等省（区、市）均将“高性能子午线轮胎的生产”列入优势产业目录，具体鼓励的产品包括：无内胎载重子午胎、低断面和扁平化（低于 55 系列）的高性能轿车子午胎（15 英寸以上）、航空轮胎及农用车子午胎等。	国家发展和改革委员会、商务部

(2). 主要细分行业的基本情况及其行业地位

适用 不适用

公司是中国首家 A 股上市的民营轮胎企业，较早地利用资本市场助力企业发展壮大。近年来，公司战略布局成效逐渐显现，在公司全球化布局、技术实力、品牌价值、信息化建设、可持续发展等方面的推动下，公司销售额在全球轮胎企业中的排名不断上升。根据英国《Tyrepress》杂志公布的“2025 年度全球轮胎行业 20 强企业名单”及美国《Tire Business》杂志发布的“2025 年度全球轮胎企业 75 强排行榜”，公司均位列第十位。根据《中国橡胶》杂志发布的“2025 年度中国轮胎企业排行榜”及“2025 年度中国境内轮胎企业排行榜”，公司均位列第二位。

全球化布局领先。公司除了在国内的青岛、潍坊、东营和沈阳建有轮胎生产基地外，还是中国首家在海外建厂的轮胎企业。截至目前，公司在海外的越南、柬埔寨、印尼、墨西哥和埃及共规划年生产 1,110 万条全钢子午胎、6,200 万条半钢子午胎和 11 万吨非公路轮胎的生产能力，是目前海外布局产能规模最大的中国轮胎企业。

产品布局领先。公司已建立起具有自主知识产权的半钢子午胎、全钢子午胎和非公路轮胎的技术研发体系，产品线覆盖乘用车、商用车、工程车等多领域。公司研制的液体黄金轮胎经 TÜV SÜD 等权威第三方检测机构测试，半钢胎和全钢胎分别达到欧盟标签法规和中国橡胶工业协会《轮胎分级标准》的最高等级；公司已掌握巨型工程子午胎核心技术，并实现了自 49 吋到 63 吋全系列产品的产业化。

数字化建设领先。公司是行业首家“国家智能制造试点示范企业”和“国家工业互联网试点示范企业”；公司建设的全球首个橡胶工业互联网平台“橡链云”，被工信部认定为“面向重点行业的特色型工业互联网平台”，可实现企业内部运营和上下游企业的全面互通；公司成功入选工信部“数字领航”首批企业名单，入选“国家卓越级智能工厂”。

品牌价值领先。从全球性轮胎品牌榜单来看，公司是中国最具价值的轮胎品牌之一。根据 BrandFinance 品牌价值评估机构发布的“2025 年全球最具价值轮胎品牌榜单”，公司位列第 10 位，蝉联中国最具价值的轮胎品牌；公司品牌价值位居世界品牌实验室发布的 2025 年度“中国 500 最具价值品牌”榜单第 105 位，品牌价值连续八年持续提升。

可持续发展实践领先。公司发布了明确的可持续发展目标：轮胎产品中的可持续材料含量 2030 年提高到 40%，2050 年提高到 100%；到 2030 年，与 2022 年相比单位产品能耗降低 30%，单位产品碳排放降低 30%。公司在可持续发展领域的多项实践处于中国轮胎企业前列：MSCI ESG 评级为 AA 级，为中国轮胎行业评级最高的企业；被 EcoVadis 授予银牌，跻身全球参评企业前 15%；CDP 评级气候变化领域与水安全领域均被评为管理 B 级；Wind ESG 评级达到 AA 级。

2、产品与生产

(1). 主要经营模式

适用 不适用

①轮胎产品经营模式

采购模式：每月末，公司会结合各类原材料的市场情况及各工厂提报的原材料需求计划制定采购策略实施方案。公司采购的主要原材料包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线等。其中，天然橡胶的价格一般以上海期货交易所、新加坡商品交易所价格为参考，通过询价和磋商等方式确定，其他主要原材料由公司和供应商协商确定采购价格。公司建立了严格的供应商评审体系，并对原材料进行全面的质量检验，确保产品质量符合标准。目前，公司已与国内外多家优质供应商建立了长期稳定的战略合作关系，这不仅保障了原材料供应的稳定性，还增强了采购价格的竞争力，为公司的持续发展提供了有力支持。

生产模式：公司实施全球化发展战略，紧密围绕客户需求深化全球业务布局并结合自身产品工艺特点、产品结构与生产规模，构建了“以客户为关注焦点，以市场为导向，敏捷快速交付”的生产模式。通过对战略目标的逐层分解，公司根据市场趋势及客户需求，结合滚动销售预测制定生产计划。公司依托智能化和数字化技术并引入先进的生产管理系统，不断推动全球生产基地之间的高效协同，从而确保各工厂在生产流程、质量控制和设备管理方面达到一致标准。公司在工艺、设备、工装标准化等方面持续优化，形成了批量化、多品种同时生产的柔性生产体系，同时还借助信息化系统对生产制造现场关键工艺参数进行识别和采集，对直接影响产品质量的关键参数进行数字化实时监控管理，提升生产效率的同时还控制了生产成本。

销售模式：公司主要采用经销模式销售轮胎，产品通过经销商及其分销商销售给最终用户；部分采用直销模式，公司直接向车企、车队等客户销售轮胎。同时为更好地开拓市场，公司还在部分区域成立了全资或合资销售公司，积极探索厂商融合、产销融合的销售新模式。在国外，公司根据市场区域主要采取经销商代理的模式，销售网络覆盖北美、欧洲、东南亚和非洲等国家和地区，并与多家国际大型经销商结成了战略合作关系。

②循环利用经营模式

公司是中国首家轮胎资源循环利用示范基地，具备轮胎翻新材料以及翻新轮胎的生产和销售能力，主要原材料为胶料和废旧轮胎。胶料由公司采购部门在采购轮胎生产用原材料的同时进行采购；废旧轮胎由公司相关部门根据经营计划进行采购。公司根据经营需要对胶料进行加工生产出胎面胶，自用或销售给其他轮胎翻新企业；对采购的符合翻新标准的旧轮胎进行翻新处理后销售给终端客户，对不符合翻新标准的废轮胎分解成胶粉、钢丝等后对外销售。

③轮胎贸易经营模式

公司轮胎贸易业务主要由2014年收购的海外轮胎销售子公司负责运营，该公司采取市场化运作方式，采购其他公司生产的轮胎产品对外销售。

报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

(2). 主要产品情况

适用 不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
轮胎	轮胎及橡胶制品	天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线等	汽车工业	原材料价格及市场环境变化

(3). 研发创新

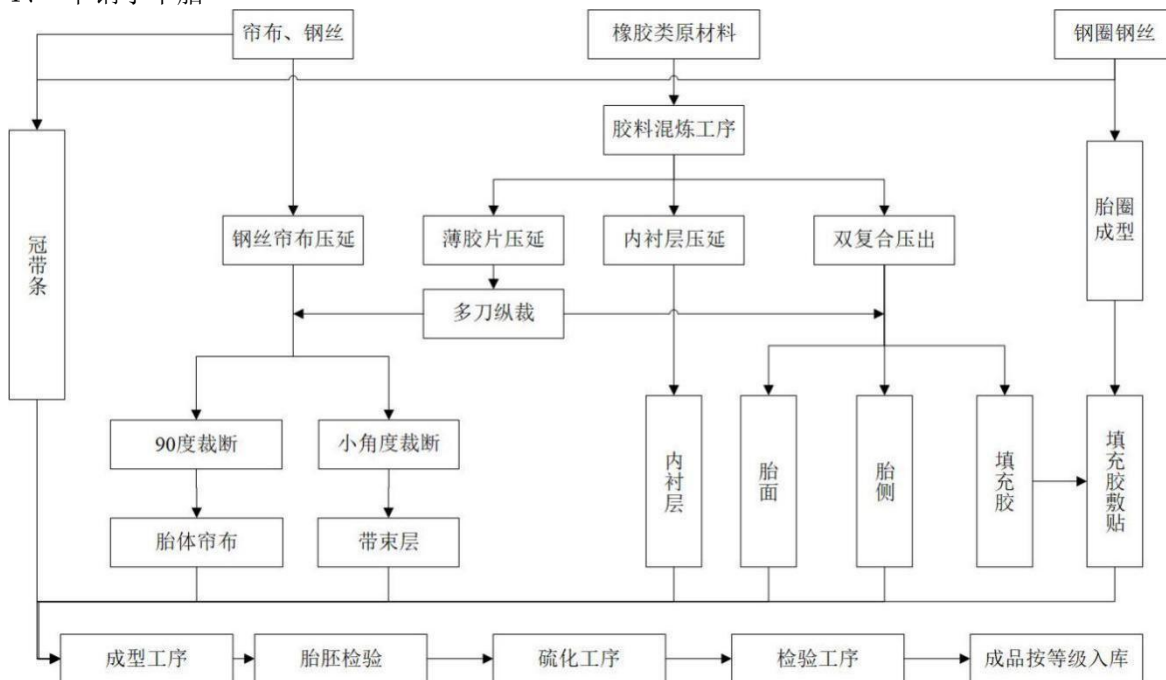
适用 不适用

详见本报告第三节管理层讨论分析“三、经营情况讨论与分析”。

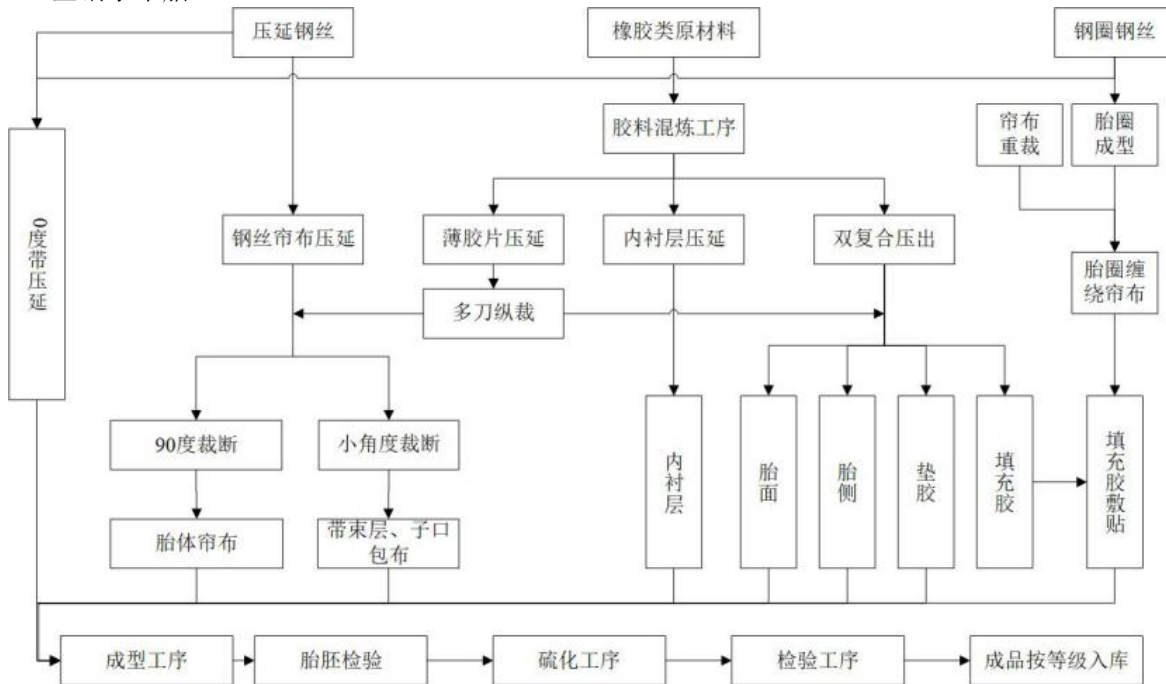
(4). 生产工艺与流程

适用 不适用

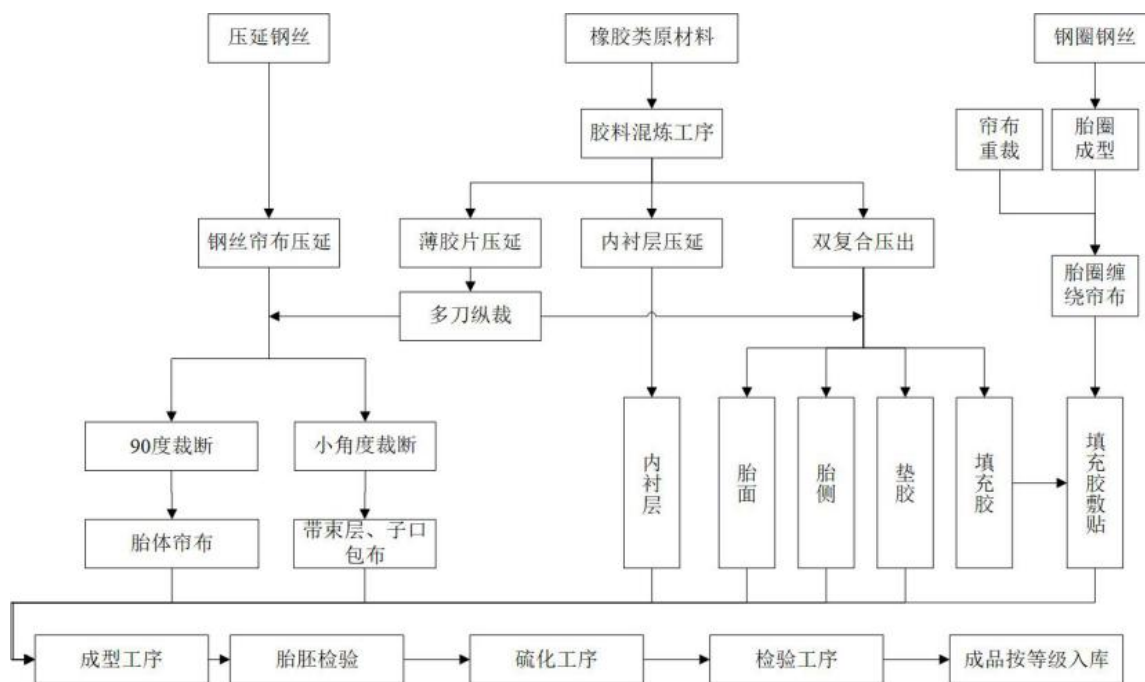
1、 半钢子午胎



2、 全钢子午胎



3、 非公路轮胎



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

轮胎产品类别	规划产能	2025 年度可实现产能	产能利用率	在建产能预计完工时间
全钢胎 (万条)	2,290	1,556	92.94%	2027 年
半钢胎 (万条)	11,460	7,380	91.08%	2027 年
非公路轮胎 (万吨)	34.14	23.80	80.25%	2027 年

注：规划产能为截至目前的数据，其中董家口项目仅包括已开始建设的部分。

生产能力的增减情况

√适用 □不适用

随着印尼、墨西哥生产基地投产，潍坊、柬埔寨等生产基地扩产与产能爬坡，以及埃及、沈阳新和平项目的建设，公司轮胎产能持续增加。

产品线及产能结构优化的调整情况

√适用 □不适用

2026 年 1 月，公司调整了印尼生产基地的建设内容。2026 年 4 月，公司投资建设埃及生产基地扩建项目。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 27 日、4 月 21 日在指定信息披露媒体披露的临 2026-002 号、006 号公告。

非正常停产情况

□适用 √不适用

3、 原材料采购

(1). 主要原材料的基本情况

√适用 □不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
天然胶(吨)	长约、现货	电汇	7.96	521,139.50	520,095.09
合成胶(吨)	长约、现货	电汇	-6.96	318,840.63	323,817.88
钢帘线(吨)	合同采购	承兑、电汇	-7.84	221,641.09	214,054.76

炭黑(吨)	长约、合同采购	承兑、信用证	-16.77	400,665.25	401,305.53
-------	---------	--------	--------	------------	------------

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响：营业成本随原材料价格波动而波动。

(2). 主要能源的基本情况

适用 不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率(%)	采购量	耗用量
电(千瓦时)	外购、自生产	电汇	-1.77	1,094,907,582.58	1,449,796,800.16
蒸汽(吨)	外购、自生产	电汇	-6.95	419,545.01	2,035,787.37

主要能源价格变化对公司营业成本的影响：营业成本随能源价格波动而波动。

(3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用 不适用

(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用 不适用

4、产品销售情况

(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

详见第三节管理层讨论分析五、“报告期内主要经营情况”中“主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况”。

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业收入比上年增减(%)
经销渠道	3,298,772.29	13.65
其他渠道	341,566.74	46.20

会计政策说明

适用 不适用

5、环保与安全情况

(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用 不适用

(2). 重大环保违规情况

适用 不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司及子公司对外股权投资额为 431,105.81 万元，较上年同期增加 205,307.92 万元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

报告期内，公司非股权投资主要为在建工程项目建设，详见本报告第八节财务报告“七、合并财务报表项目注释”中“22、在建工程”。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

详见本报告第二节公司简介和主要财务指标“十二、采用公允价值计量的项目”。

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600375	汉马科技	4,078,579.12	以股抵债				4,078,579.12	4,367,306.09	288,726.97		交易性金融资产
合计	/	/	4,078,579.12	/				4,078,579.12	4,367,306.09	288,726.97		/

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司作为债权人收到汉马科技股票 662,107 股，用于抵偿其子公司对公司的欠款。

私募基金投资情况

√适用 □不适用

2022 年，公司出资 101.50 万元与相关各方发起设立了青岛雪和友清源企业管理合伙企业（有限合伙），并参与发起设立青岛雪和友清源创业投资基金合伙企业（有限合伙）（公司认缴 5,000 万元，截至报告期末已出资 3,500 万元）。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
远期外汇合约	153,576.83	153,576.83	-545.81		420,271.74	497,258.42	76,590.15	3.54
利率互换合约			-147.24		49,201.60		49,201.60	2.28
外汇期权合约	118,608.60	118,608.60	2,583.14		469,034.82	448,473.18	139,170.24	6.44
合计	272,185.43	272,185.43	1,890.09		938,508.16	945,731.60	264,961.99	12.26
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》等相关规定进行核算。与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，本公司远期外汇合约、利率互换合约以及外汇期权合约实际损益为 877.22 万元。							
套期保值效果的说明	公司坚持风险中性原则，对外币风险敞口开展套期保值管理，以降低汇率波动对公司生产经营的影响，实现长期稳健发展。							

衍生品投资资金来源	自有资金
<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)</p>	<p>公司海外收入占比较高,经营情况受汇率波动影响较大,因此公司开展套期保值业务,以降低汇率波动对主营业务的影响,实现长期稳健经营。公司的套期保值业务管理以“坚持风险中性”为基本原则,聚焦主业,尽可能降低汇率波动对主营业务及企业财务的负面影响。但由于套期保值管理的主要工具是外汇衍生品,因此公司也面临衍生品相关的风险,主要体现为市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险等。相关风险分析和控制措施如下:</p> <p>一、风险分析:</p> <p>1、市场风险:外汇套期保值业务的管理标的是公司未来的外币现金流,外汇衍生品合约的金额和到期日与未来现金流相匹配。衍生品合约到期前,会出现合约的公允价值随市场波动的情况,形成重估损益。</p> <p>2、流动性风险:外汇衍生品合约对应的被套保标的是公司未来的外币现金流,如果影响现金流的因素出现,比如客户违约、逾期等情况发生时,可能会出现衍生品合约无法如期交割的风险。</p> <p>3、信用风险:公司的衍生品交易对手(银行等金融机构)发生违约,无法完成交割的风险。</p> <p>4、操作风险等其他风险:操作人员未按规定程序进行套期保值业务操作或未能充分理解外汇衍生产品潜在风险等情况给公司带来的风险:违背外汇管制国家的相关外汇管理政策带来的风险等。</p> <p>二、控制措施:公司制定了《外汇风险管理规定》,对公司外汇套期保值业务的基本原则、部门权限、审批流程、操作规范、风险测试和报告、政策制度研究等各个环节进行了明确规定,保证制度有效执行,严格控制业务风险。在应对市场风险方面,公司明确了“风险中性”管理原则,要求严格按照公司实务业务进行套期保值交易,不得进行以投机为目的的交易。公司严格按照股东会及董事会授权,在年度内任意时点的业务规模及保证金占用金额均不超过授权额度。</p> <p>在应对流动性风险方面,公司设定套期保值操作比例和期限,严格控制超额套保:公司还有完善的应收账款管理机制,可有效监控现金流状况。在应对信用风险方面,公司要求衍生品交易对手方是已与公司开展融资授信业务的信用评级较高的金融机构。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况,对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>外汇交易市场透明度较高,短期限交易市场流动性好,外汇合约的重估价格可从公开市场信息获得。月末入账公允价值变动数据来自金融机构出具的时点价值重估报告。</p>
涉诉情况(如适用)	
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)	2024年12月13日
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	归母净资产	营业收入	营业利润	归母净利润
赛轮东营	子公司	轮胎生产经营	48,000	444,134.08	265,510.51	488,848.84	57,913.44	48,639.69
赛轮沈阳	子公司	轮胎生产经营	72,000	1,259,307.19	287,248.22	1,717,910.49	68,205.88	49,392.78
赛轮越南	子公司	轮胎生产经营	48,736.72亿越南盾	989,861.02	593,419.14	945,107.41	195,947.41	160,318.22
CART TIRE	子公司	轮胎生产经营	36,248万美元	725,346.54	412,678.53	621,810.39	79,659.98	76,151.24

注：上表列示的主要子公司指从事轮胎制造，且其资产占公司资产比例较高的子公司，相关数据为合并口径。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况，详见第八节财务报告“九、合并范围的变更”相关内容。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用



六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、全球轮胎市场稳步增长，中国轮胎企业全球影响力持续提升

受全球汽车行业温和复苏、汽车保有量稳步提升的驱动，全球轮胎市场整体保持稳定增长态势，但是区域结构与竞争格局进入调整阶段。根据米其林年报数据，欧美地区仍是全球轮胎最主要的消费市场，2025年轮胎销量合计占比超过50%；中国市场依托汽车产业的快速发展实现规模扩容，轮胎销量占比提升至20.18%；非洲、印度及中东等新兴市场轮胎需求保持较快增速，已成为轮胎销量增加的重要来源。

从市场竞争格局来看，全球轮胎市场竞争格局仍呈现较高集中度，国际轮胎巨头凭借长期积累的技术、品牌、产能与渠道优势，仍占据相对较高的市场份额。但受全球消费需求结构调整、轮胎企业技术持续突破等因素影响，以中国轮胎制造企业为代表的新兴轮胎品牌加快推进全球化布局，全球轮胎市场格局较之前已有较大变化。根据美国《Tire Business》2025年发布的全球轮胎企业75强榜单数据，全球排名前三的轮胎企业全球市场占有率下降至35%；中国企业（含中国台湾地区）入围数量增加至39家。中国轮胎企业凭借高性价比优势、持续加码的技术创新投入，以及稳步推进的全球化布局，全球市场影响力逐步提升，推动全球轮胎行业市场份额、销售价格与供应链不断重构。

2、全球汽车新能源转型趋势加深，催生中国轮胎行业新机遇

当前，汽车产业新能源转型进程持续提速。根据中国汽车流通协会数据，2025年全球新能源汽车渗透率达到23.5%，较上年提升4个百分点。在此背景下，中国自主品牌汽车依托新能源赛道的先发优势，全球市场占有率稳步提升。国内新能源汽车产业的快速发展，有效带动了汽车全产业链的协同升级。

轮胎作为汽车产业链中不可或缺的核心配套与消耗部件，在汽车新能源时代迎来全新的结构性发展机遇。相较于传统燃油车，新能源汽车因整备质量更高、瞬间扭矩输出更强等特性差异，对轮胎的滚动阻力、抗干湿滑性能、耐磨性、静音舒适性及轻量化水平等指标提出了更为严格的要求，驱动轮胎产品向高性能、专业化方向迭代升级。

随着全球新能源汽车保有量的持续增长，叠加新能源汽车轮胎替换周期更短等产品特性，新能源轮胎替换市场将迎来扩容机遇。新的市场变化将为中国轮胎企业在核心技术升级、高端品牌塑造及全球市场放量等方面带来全方位发展机遇，也将推动国内轮胎行业逐步实现从规模型扩张向高质量发展模式转型。

3、轮胎产业全周期智能化转型加速推进，赋能行业高质量发展

智能化、数字化转型已成为轮胎行业突破发展瓶颈、迈向高质量发展的重要驱动力，更是行业打造新质生产力的关键路径。国家层面持续出台专项政策，为行业智能化转型提供顶层设计与政策支持。2026年1月7日，工信部等八部门联合发布《人工智能赋能制造业重点行业转型指引》，

明确提出加快推进人工智能技术在制造业的融合应用，打造新质生产力，全方位、深层次、高水平赋能新型工业化。当前，国内轮胎企业正积极推进智能化转型布局，通过构建智能化生产体系、推进智能工厂建设，引入物联网传感器等先进技术与装备，助力实现制造流程的全链条自动化及数据贯通。同时，企业持续打通内外部数据链路，推动供应链协同、仓储物流及客户服务等环节的智能化升级，逐步实现产业链资源的精准匹配与动态优化。

未来，人工智能技术将在轮胎研发、生产、供应、销售、服务、管理的全生命周期实现深度赋能：在产品研发端，借助人工智能专用模型，有助于缩短产品开发周期；在生产运营端，通过人工智能实现智能化决策，可显著提升生产调度效率与产能利用率；在智能制造端，人工智能技术可应用于密炼、成型、硫化、质检、仓储等核心生产场景，通过智能算法强化全流程质量管控能力，持续降低生产运营成本，推动轮胎工厂向无人化、黑灯化方向升级。

4、轮胎产品更加聚焦绿色低碳环保，注重可持续发展

在全球绿色低碳发展大势驱动下，国内外环保政策与市场标准持续收紧，制造业绿色转型已成行业共识。轮胎行业作为能源消耗相对集中的领域，绿色低碳升级已成为不可逆转的发展趋势。在“碳达峰”“碳中和”目标指引下，中国多地密集出台政策文件推动产业转型，加快淘汰落后产能，引导企业向高端绿色转型。海外市场则对碳足迹、循环利用、可持续原材料等提出更高要求，进一步倒逼企业加大绿色原材料创新与低碳技术研发投入。

绿色产品的研发重点在于使用可持续材料，即利用可再生或可循环利用的材料制造轮胎，以减少碳排放、增强循环性能，同时保持产品的卓越性能。可持续材料的来源包括橡胶树种植、废旧轮胎回收和生物质材料利用等。目前，部分轮胎企业已成功研发出可持续性材料含量达60%-70%的环保概念胎，并计划进一步提升可持续性材料占比，目标是实现100%可持续性材料轮胎。除制造环节外，很多轮胎企业还致力于探索轮胎全生命周期的低碳效果，希望在物流、产品使用等环节也尽量减少碳排放，以推动行业向绿色低碳转型。

5、消费属性持续凸显，企业更加聚焦产品、渠道与品牌多维升级

汽车轮胎作为兼具工业品配套属性与必选消费属性的核心汽车零部件，近年来其消费属性持续凸显。随着汽车保有量稳步攀升，轮胎替换需求为轮胎消费属性的释放奠定了坚实的市场基础。同时，新能源汽车销量的快速提升也催生了个性化、高品质的轮胎消费新需求，消费者对轮胎的安全性能、使用体验、品牌的要求持续提高，也推动轮胎行业从传统工业品制造向消费品牌化运营深度转型。在此行业趋势下，国内头部轮胎企业正在逐步摆脱传统产能成本竞争模式，将发展重点聚焦于产品、渠道与品牌的多维度升级。在产品端，企业持续加大研发投入，聚焦产品高端化、新能源化、绿色化升级方向，不断提升产品核心性能与技术壁垒，稳步推进向高附加值产品转型，构建可对标国际一线品牌的高端产品；在渠道端，企业不断推进线上线下一体化、多元化渠道变革，深度联动供应商、经销商与终端门店，搭建高效协同、产销一体的全渠道运营体系；在品牌端，企业抢抓国内消费理念日趋成熟及乘用车自主品牌崛起的战略机遇，持续培育品牌竞争力，稳步提升品牌市场影响力。

6、全球最低税准则重塑跨国企业海外投资与税务筹划逻辑

国际税收规则变革是影响跨国企业全球产能布局的重要因素。2021年12月，经济合作与发展组织（OECD）发布了《全球反税基侵蚀（GloBE）示范规则》。此后，越南、中国香港等越来越多的国家和地区相继完成了本地立法落地工作。未来，15%的全球最低有效税率将成为大型跨国企业的硬性标准。以前，各国为吸引外资，普遍通过所得税减免、优惠税率等方式提供税收激励，企业海外布局可获得显著财税成本优势。在全球最低税规则下，若企业在某辖区有效税率低于15%，将触发补足税征收机制，由经营所在地或母公司所在地区追缴差额。该规则体系预计将对轮胎企业的全球布局、投资决策及实际税负将产生影响。

面对国际税收规则变化，公司持续跟踪全球最低税政策进展，并根据规则要求进行相关财务会计处理与计提，确保全球各区域经营严格遵守当地法律法规。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“做一条好轮胎”为使命，立足全球轮胎产业发展趋势与市场竞争格局，制定并推进聚焦产品竞争力、聚焦用户需求、聚焦产品服务、聚焦产量规模领先四个聚焦战略，持续为全球用户提供更优质的轮胎产品与服务，推动企业在全球化竞争中实现高质量、可持续发展。

1、聚焦产品力：技术驱动与智能制造升级

产品力是公司参与全球竞争的核心根基，公司始终坚持创新驱动发展战略，立足全球市场多元化需求，深耕轮胎行业基础研究与核心技术攻关，聚焦核心技术突破与智能制造升级，构建全球领先的轮胎产品自主技术体系。围绕全钢胎、半钢胎和非公路轮胎三大核心产品线持续开展创新研发，优化项目全流程管理体系，持续巩固产品品质的行业领先优势，推动产品布局更趋细化合理、精准贴近市场实际需求。

2、聚焦用户需求：精准响应与市场分层

公司秉持长期主义发展理念，以精准响应全球用户需求为核心，持续推进渠道下沉与全球化销售网络布局，全面贴近市场与终端用户，产品销售区域已覆盖中国、北美、欧洲、亚洲、非洲等全球180多个国家和地区。在国内市场，构建覆盖34个省级行政区的完善销售网络，并通过设立全资或合资销售公司等模式深化区域市场布局；在海外市场，依托经销商代理分销等模式，与国际大型经销商建立深度战略合作关系，搭建多层次、立体化的全球分销体系。

3、聚焦产品服务：全链条增值与数字化赋能

公司将产品服务作为企业核心竞争力的重要组成部分，聚焦“全链条增值与数字化赋能”战略，以全球供应链协同与智能化升级为核心抓手，构建覆盖轮胎“生产-库存-交付-服务”的全生命周期价值体系，推动产品与服务深度融合，逐步实现从“卖产品”向“卖服务”转型。依托数字化技术驱动库存管理体系革新，实现货权、库存全流程可视化监控，持续提升资金周转效率与供应链整体运营效率。

4、聚焦规模领先：全球化布局与产能提升

公司将规模领先作为重要发展战略，以全球用户需求为导向，通过国内外生产基地扩容与标准化运营体系构建，致力于打造高效协同、响应敏捷的全球产能网络，为全球化战略落地提供坚实产能支撑。在全球化布局方面，将持续优化国内外生产基地各产品的产能配置，实现产品的区域化精准供应，不断提升全球市场需求响应速度与市场覆盖率；全面推进“一个工厂”全球运营模式，统一全球工厂标准流程与技术规范，确保产能快速复制与产品质量一致性。

未来，公司将始终坚守“做一条好轮胎”的初心使命，以“四个聚焦”战略为核心，通过持续深化技术创新、精耕市场布局、升级服务体系、夯实产能根基，持续推进技术自主化、制造智能化、品牌国际化发展步伐，不断提升企业核心竞争力与可持续发展能力。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将紧紧围绕“做一条好轮胎”的使命，根据各市场区域消费者需求进行针对性的资源投入，并持续推进全球化发展布局，以不断提高公司竞争力。公司2026年经营业务将围绕推进“四个一体化”展开。

1、研产销服一体化

公司将以自主研发的橡链云工业互联网平台为核心枢纽，打通全链路核心信息系统，实现从市场需求挖掘到客户满意落地的全业务流程深度贯通，构建形成从技术研发到终端用户的全生命周期闭环运营体系，健全全链路协同机制与标准化业务运行体系。公司将持续深化研产销服一体化协同能力建设，以提升全球市场份额、优化销售结构、增强终端客户粘性。研发端聚焦核心技术迭代产品开发，加快高端、新能源、差异化产品研发落地；生产端依托全球化制造布局，稳步优化全球产能结构、提升高端产能利用率；销售端联动国内外销售网络，持续优化全球市场布局，以数字化手段赋能营销，拓展高端及海外优质市场；服务端完善维保服务布局，以数字化技术实现服务全流程管控与客户需求响应，持续提升终端服务能力与品牌综合竞争力。

2、技术一体化

公司将以国家级研发平台为核心底座，统筹整合全球研发中心与各生产基地属地化技术部门资源，围绕产品全生命周期深化跨组织、跨区域技术协同，打通研发、生产、质检等全链条数据链路，搭建标准化、全球化的统一技术体系，实现核心技术、工艺标准、质量体系、数据平台的全球统一管控与落地。公司将全面推进制造智能化升级，在全球范围内统筹部署关键核心技术与数字化管理平台，依托橡链云打造一体化技术平台，实现研发、工艺、质量等核心数据的实时共享与跨厂复用，保障技术成果在国内外基地同步落地转化。公司将持续优化产品性能、工艺水平与质量管控体系，稳步提升产品附加值与市场竞争力。同时，公司将深耕绿色低碳技术研发与应用，推进节能降耗、低碳工艺升级，持续降低单位产品能耗与碳排放水平，支撑绿色低碳可持续发展战略落地。

3、供应链一体化

公司将依托全球化产能布局，搭建一体化供应链协同与全球订单运营调度平台，打通从客户

需求提报到库存管理、履约交付的全流程供应链链路，打破企业内部及上下游合作伙伴间的协同壁垒，实现海内外基地、上下游供方、物流仓储的全域联动与高效协同，提升全球订单响应效率与交付稳定性，更好匹配全球市场的差异化需求。公司将构建信息流、物流深度融合的管控机制，依托全球化产能动态统筹优化布局，逐步实现供应链全流程可视化、数字化管控。同时，公司将持续提升全球供应链响应速度，降低综合运营成本，保障海内外生产基地稳定有序生产与快速交付。

4、职能平台运营一体化

公司将以数字化转型与集中化管控为核心抓手，构建集团级业务数字化生态平台，通过标准化、流程化、数字化的管理手段的深度应用，打破各组织、各部门间的运营壁垒，盘活公司全域数字资产，沉淀形成标准化的技术与产品体系。公司将搭建集团统一核心管理系统，努力实现各项职能管理线上化。同时，公司将持续健全全球化统筹协调机制，提升海外属地合规经营与跨区域协同管理能力，不断优化决策运行效率、管控运营成本，深化平台一体化运营管理，支撑公司稳健可持续发展及中长期战略稳步落地。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、国际贸易壁垒不断增加的风险

近年来，美国、欧洲、墨西哥、南非、巴西、印度、土耳其、俄罗斯、白俄罗斯、哈萨克斯坦等多个国家和地区对中国生产的多种轮胎产品加征关税、进行反倾销调查或者提高准入门槛以限制中国轮胎出口。为更有效的应对国际贸易壁垒，公司坚持全球化战略，目前已在青岛、潍坊、东营、沈阳及海外的越南、柬埔寨、印尼、墨西哥建有轮胎生产基地，并正在推进埃及与青岛董家口生产基地的建设。公司生产的轮胎产品种类齐全（包括全钢胎、半钢胎及非公路轮胎），并通过全球化营销网络销往 180 多个国家和地区。公司将持续密切关注国际政治与贸易格局变化，与客户保持积极沟通，以尽量减少贸易壁垒给公司带来的负面影响。

2、主要原材料价格波动风险

天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、炭黑是轮胎生产的主要原材料，其中天然橡胶价格受到供求关系、国内外经济环境、自然因素等多种因素影响，存在较大的波动性。其他原材料则会受国际形势、行业政策等诸多因素影响，采购价格也具有不确定性。公司会通过与部分原材料供应企业签订战略合作、长约等方式尽量降低采购成本，同时也会适时调整采购策略，提高市场行情预测的准确度。同时，公司还会通过调整产品价格及增加高附加值轮胎销售比例等形式，来尽量降低因原材料价格上升而对公司带来的不利影响。

3、国内外市场竞争加剧风险

国际轮胎巨头凭借资本实力雄厚、持续高研发投入以及长期积累的品牌影响力和全球化渠道网络，市场占有率仍居高位。与此同时，中国本土轮胎企业通过技术升级与产能扩张快速崛起。由于参与主体多元且差异化竞争显著，整体市场集中度相对分散，呈现出多维度、多层次的动态

竞争态势，进一步加剧了行业竞争的复杂性与激烈程度。对于国内外市场竞争的加剧，公司目前建立了较为完善的国际化营销网络，并且在境外拥有专业的轮胎销售公司，产品在海外的市场占有率不断提升。在国内市场，公司积极探索新销售模式，在部分地区成立了全资或合资销售公司，以此来应对快速变化的市场形势。此外，公司还会通过积极推广液体黄金轮胎等高端产品来实现品牌的快速提升和市场的持续拓展，增强企业竞争力。

4、汇率波动风险

随着公司全球化布局加快，公司外销收入逐年上升、海外投资力度不断扩大，若汇率大幅波动会对公司外销业务、以外币结算的原材料采购成本、外币资产与外币负债等方面造成影响。同时，汇率波动将会导致外币净敞口产生一定的汇兑损益。对此，公司将密切关注外汇行情变动，通过动态调整与上下游企业的结算条件及采取远期结汇等外汇避险方式，以尽量减小汇率波动对公司运营带来的风险。

5、境外经营风险

公司已构建起全球化生产格局，在越南、柬埔寨、印尼、墨西哥建有生产基地，埃及生产基地建设正在稳步推进。海外国家与国内相比，在政治环境、经济环境、社会文化环境以及产业政策等多方面存在差异。若境外市场的政治稳定性、产业政策、贸易政策等在未来出现重大变化，则会对境外子公司生产经营产生一定的影响。公司将密切关注境外动态，提前谋划应对措施，降低潜在风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》等法律法规和规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，不断提升公司治理水平。12月，为进一步完善公司治理结构，提升规范运作水平，保护投资者合法权益，根据《公司法》中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》《上市公司治理准则》及《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规要求，公司不再设置监事会，《公司法》规定的监事会职权将由董事会

审计委员会行使。同步修订《公司章程》《对外担保管理制度》《募集资金管理制度》等制度。具体情况如下：

1、关于股东与股东会。公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》的相关规定组织召开股东会，2025年公司共召开了2次临时股东会、1次年度股东会，均经律师现场见证并对其合法性出具了法律意见书。公司平等对待所有股东，确保所有股东享有平等地位，能够充分行使自己的权利。

2、关于控股股东与上市公司。公司控股股东根据法律法规的规定依法行使权利并承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的经营活动。不存在侵占公司资产、损害公司和中小股东利益的情况。公司与控股股东在人员、资产、财务业务方面均相互独立。

3、关于董事与董事会。公司顺利完成董事会换届，董事会成员人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求，其中独立董事人数占比符合相关规定。董事会成员按照公司《董事会议事规则》的规定出席董事会和股东会，并积极参加相关履职培训。董事会已按照相关规定组建了审计、提名、薪酬与考核、战略与可持续发展等专门委员会，其中审计、提名、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人。报告期内，公司共召开了10次董事会会议、18次专门委员会会议，审议通过了相关重大议案，有效发挥了董事会的决策机制。报告期内，公司荣获中国上市公司协会组织评选的“2025年度上市公司董事会最佳实践案例”“2025年上市公司董事会办公室最佳实践”。

4、关于监事和监事会。报告期内，公司共召开5次监事会会议，审议通过了募集资金使用情况、利润分配方案、关联交易等议案，有效发挥了监事会的监督机制。

5、高级管理人员及经理层。公司高级管理人员严格按照《公司章程》的要求，参与公司重大决策事项的讨论，审议公司定期报告，列席公司股东会。公司的经理层勤勉尽责，对公司日常生产经营实施有效的管理和控制，取得了较好的工作效果。

6、利益相关者。公司充分尊重和维护供应商、客户、债权人、员工等利益相关者的合法权益，积极与利益相关者合作，加强与各方的沟通与交流，共同推动公司持续、稳定、健康发展。

7、关于信息披露与透明度。公司制定了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等制度，并指定公司资本运营中心负责依法履行信息披露义务，公司所有应披露的信息均在指定信息披露媒体真实、准确、完整、及时地披露，以确保所有股东均有平等机会获取信息。

8、关于投资者关系。公司重视与投资者的沟通与交流，董事会指定董事会秘书和资本运营中心负责信息披露和投资者关系管理工作，加强与中小股东的沟通交流，认真听取各方股东对公司发展的建议和意见，切实保证中小股东的合法权益。报告期内，公司共召开3次业绩说明会及1次投资者网上集体接待日活动，就投资者普遍关注的问题进行沟通交流。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

1、业务方面：公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，控股股东按照承诺未从事与公司业务相同或相近的业务活动。

2、人员方面：公司拥有独立的人事和薪酬管理体系，公司总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均在本公司领取报酬，

3、资产方面：公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施，产、供、销系统完整独立。

4、机构方面：公司设有健全的组织机构体系，股东会、董事会及董事会下属专门委员会等内部机构独立运作，不受其他单位或个人的干涉。

5、财务方面：公司设有完整、独立的财务机构，配备了充足的专职财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并独立开设银行账户、独立纳税、独立做出财务决策。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
袁仲雪	名誉董事长	男	71	2022/12/30	2028/12/19	224,690,895	224,690,895			200.51	否
	董事			2018/9/10	2028/12/19						
刘燕华	董事长	女	53	2022/12/30	2028/12/19	9,500,000	9,500,000			182.25	否
谢小红	总裁	男	56	2022/12/30	2028/12/19	8,500,000	8,500,000			181.89	否
李吉庆	董事会秘书	男	50	2021/7/19	2028/12/19					151.35	否
	董事			2021/8/5	2028/12/19						
耿明	财务总监	男	42	2022/12/30	2028/12/19					150.81	否
	副总裁			2022/12/30	2025/12/19						
	常务副总裁			2025/12/19	2028/12/19						
	董事			2025/12/19	2028/12/19						
周圣云	副总裁	男	47	2019/12/30	2028/12/19	6,040,000	6,040,000			194.55	否
张晓军	副总裁	男	58	2023/6/12	2028/12/19					154.44	否
孙广清	副总裁	男	43	2023/6/12	2028/12/19	100,000	100,000			149.62	否
张建俊	副总裁	男	54	2024/10/29	2028/12/19					150.29	否
徐国峰	副总裁	男	55	2024/10/29	2028/12/19	212,200.00	212,200.00			151.16	否
赵永刚	副总裁	男	51	2025/12/19	2028/12/19	438,000.00	438,000.00			2.92	否
权锡鉴	独立董事	男	65	2025/12/19	2028/12/19					0.35	否
于培友	独立董事	男	49	2025/12/19	2028/12/19					0.35	否
鲍在山	独立董事	男	58	2022/12/30	2028/12/19					12	否
张建(离任)	董事	男	53	2022/6/22	2025/12/19					11.65	是

许春华(离任)	独立董事	女	83	2019/12/30	2025/12/19					11.65	否
董华(离任)	独立董事	女	54	2019/12/30	2025/12/19					11.65	否
闫凯(离任)	监事会主席	男	29	2022/12/30	2025/12/19					26.89	否
吕红娜(离任)	监事	女	50	2022/12/30	2025/12/19	544,100.00	544,100.00			61.25	否
杨雪(离任)	监事	女	36	2022/12/30	2025/3/18	460,500.00	460,500.00			3.82	是
姚墨笛(离任)	监事	男	31	2025/3/18	2025/12/19	500	1,000.00	500		18.78	否
Peter Koszo(离任)	副总裁	男	60	2025/4/25	2025/12/19					253.01	否
合计	/	/	/	/	/	250,486,195	250,486,695	500	/	2,081.19	/

注：上表所列持股数均为其直接持股数量。

姓名	主要工作经历
袁仲雪	曾任第十二届全国人大代表、全国工商联第十一届执行委员会常委、赛轮集团董事长等职务。现任国橡中心主任，轮胎先进装备与关键材料国家工程研究中心副主任，中国橡胶工业协会高级副会长、企业执行主席，山东省橡胶工业协会专家委员会主任委员，青岛煜明投资中心(有限合伙)执行事务合伙人，瑞元鼎实投资有限公司、青岛瑞元鼎辉控股有限公司、青岛瑞元鼎华投资控股有限公司及青岛国橡工程技术研究中心有限公司的执行董事、总经理，青岛海湾化学股份有限公司独立董事，赛轮集团董事、名誉董事长。
刘燕华	曾任山东汇德会计师事务所经理，普华永道中天会计师事务所高级经理，赛轮集团副董事长、执行副总裁、财务总监等职务。现任青岛市工业经济联合会会长，赛轮集团、赛轮越南、华东试验场董事长，赛轮销售、上海赛轮企业发展有限公司、赛轮控股(香港)执行董事，沈阳煦日能源投资有限公司执行董事、经理，赛轮销售青岛分公司负责人，赛轮东营、ACTR、动力轮胎公司、赛轮轮胎北美公司董事。
谢小红	曾任风神轮胎股份有限公司副总经理，黄海橡胶股份有限公司董事、总经理，赛轮集团总裁助理、副总裁、常务副总裁等职务。现任赛轮集团总裁，赛轮东营董事长，赛轮沈阳、赛轮董家口执行董事，赛轮越南总经理，ACTR、赛轮控股(新加坡)、迈驰轮胎贸易(新加坡)有限公司、赛轮新和平董事。
李吉庆	曾任海尔智家股份有限公司证券事务代表，赛轮集团监事会主席、证券事务代表、资本规划部部长、副总裁，赛轮香港董事等职务。现任赛轮集团董事、董事会秘书，赛轮东营、华东试验场董事。
耿明	曾任毕马威企业管理咨询有限公司助理经理，赛轮集团副总裁、财务中心常务副总经理及总经理等职务。现任赛轮集团董事、常务副总裁、财务总监，赛轮东营、赛轮控股(新加坡)、青岛格锐达橡胶有限公司董事，山东省国橡慈善基金会副理事长。
周圣云	曾任青岛赛瑞特国际物流有限公司出口部经理，赛轮国际轮胎有限公司副总经理，赛轮集团国际业务副总经理、总裁助理、销售中心副

	总经理。现任赛轮集团副总裁，赛轮美国公司总裁、执行秘书、财务总监，赛轮香港、动力轮胎公司、赛轮轮胎北美公司、Maxam Tire Solutions Co., Limited 董事。
张晓军	曾任辽宁轮胎集团有限责任公司技术中心主任，山东金宇轮胎有限公司技术中心主任，赛轮沈阳总工程师、副总经理，赛轮集团总裁助理、技术研发中心总经理。现任赛轮集团副总裁。
孙广清	曾任赛轮越南总经理助理，赛轮东营副总经理，赛轮集团总裁助理、运营支持中心总经理。现任赛轮集团副总裁，深圳市赛轮科技有限公司执行董事、总经理。
张建俊	曾任青岛黄海橡胶集团有限责任公司八分厂技术员、车间主任、副厂长，赛轮集团半钢制造部部长、炼胶制造部部长、生产管理部主管、生产中心总经理，赛轮越南生产管理部部长、副总经理、总经理。现任赛轮集团副总裁。
徐国峰	曾任江苏韩泰轮胎有限公司制造部主任，山东金宇轮胎有限公司制造部科长，赛轮东营品质技术部副部长、品质技术部部长、副总经理、总经理，涌安橡胶副总经理。现任赛轮集团副总裁。
赵永刚	曾任青岛双星股份有限公司综合管理部部长，赛轮集团青岛工厂人力资源部部长、总经理，赛轮集团中国区大集团服务中心、行业客户开发服务中心总经理。现任赛轮集团副总裁、西藏赛轮轮胎销售有限公司董事长。
权锡鉴	曾任曲阜师范大学教师，中国海洋大学讲师，青岛东方铁塔股份有限公司、青岛双星股份有限公司独立董事。现任中国海洋大学管理学院教授、博士生导师、管理学院名誉院长，山东省管理学会名誉会长，青岛市职业经理人协会会长，青岛金王应用化学股份有限公司、赛轮集团独立董事。
于培友	曾任青岛钢铁有限公司职员，海信集团有限公司集团财务经营管理部主管、子公司财务负责人，财道咨询管理（青岛）有限公司执行董事兼经理，青岛德固特节能装备股份有限公司独立董事。现任青岛科技大学经济与管理学院副教授，青岛顺为创富管理咨询有限公司执行董事兼总经理，青岛青铁商业发展有限公司董事，山东博特精工股份有限公司、青岛众瑞智能仪器股份有限公司、山东齐鲁华信实业股份有限公司、未来穿戴健康科技股份有限公司、深圳中富电路股份有限公司、赛轮集团独立董事。
鲍在山	曾任青岛大牧人机械股份有限公司独立董事、青岛大学商学院会计学系副主任。现任青岛大学商学院会计学系副教授，青岛三柏硕健康科技股份有限公司、赛轮集团独立董事。
张建	曾任新华联集团有限公司、科达制造股份有限公司、新华联文化旅游发展股份有限公司、湖南华联瓷业股份有限公司、赛轮集团、新丝路文旅有限公司董事，东岳集团有限公司执行董事等职务。现任新华联控股有限公司高级副总裁，新华联资本有限公司执行董事，四川宏达股份有限公司董事等职务。
许春华	曾任化工部北京橡胶研究设计院研究室主任、科研处长，北京橡胶工业研究设计院副院长，中国橡胶工业协会橡胶助剂专业委员会理事长，中国橡胶工业协会橡胶骨架材料专业委员会理事长，中国橡胶工业协会副会长，中国橡胶工业协会橡胶骨架材料专业委员会专家委员会主任，中国化工学会橡塑绿色制造专业委员会常务副主任，万向新元科技股份有限公司、赛轮集团独立董事。现任中国橡胶工业协会橡胶助剂专业委员会名誉理事长、专家委员会主任，中国橡胶工业协会橡胶骨架材料专业委员会专家委员会委员，中国化工学会理事，兴达国际控股有限公司董事。
董华	曾任西安电子科技大学经济与管理学院教师、青岛科技大学经济与管理学院副院长、山东省管理学会理事、赛轮集团独立董事。现任青岛科技大学经济与管理学院教授、博士生导师，国际项目经理资质认证（IPMP）中国认证委员会评估师，中国化工企业管理协会管理咨

	询委员会委员，中国优选法统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会第八届委员会委员，青岛市工商联民营经济研究院特聘专家，《化工管理》杂志编委，石油和化工行业加快建设世界一流企业指导委员会成员。
闫凯	曾任赛轮集团监事会主席，现任赛轮集团信息披露经理。
吕红娜	曾任海信集团有限公司审计主管、经营分析主管，海信冰箱有限公司财务部副总监，赛轮集团（含前身）财务管理部部长、研发财务部部长、赛轮集团监事。现任财务中心销售财务部财务总监。
杨雪	曾任赛轮集团董事长办公室副主任、集团办公室副主任、党委办公室副主任、监事。现任山东省国橡慈善基金会秘书长。
姚墨笛	曾任赛轮集团青岛工厂 PCR 品质技术部动均工程师、创新发展部项目申报专员、赛轮集团监事。现任赛轮集团集团办公室行政秘书。
Peter Koszo	曾任 United Tire & Rubber Co. 销售经理、Dynamic Tire Corp. 联合创始人兼首席运营官、GPX International Tire 首席运营官、赛轮轮胎北美公司、赛轮集团副总裁。现任赛轮集团北美市场总裁、赛轮轮胎北美公司董事。

其它情况说明

适用 不适用

公司总裁谢小红 2025 年度税前报酬构成：基本工资 135.78 万元，福利与其他补贴 0.96 万元，绩效奖金 45.15 万元。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
袁仲雪	瑞元鼎实投资有限公司	执行董事、经理	2014年7月	
	青岛煜明投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年11月	
张建（已离任）	新华联控股有限公司	高级副总裁	2017年2月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
袁仲雪	中国橡胶工业协会	高级副会长、企业执行主席	2021年4月	
	国橡中心	主任	2021年1月	
	轮胎先进装备与关键材料国家工程研究中心	副主任	2011年11月	
	山东省橡胶工业协会专家委员会	主任委员	2013年7月	
	青岛国橡工程技术研究中心有限公司	执行董事	2021年3月	
	青岛瑞元鼎辉控股有限公司	执行董事、经理	2021年6月	
	青岛瑞元鼎华投资控股有限公司	执行董事、经理	2021年8月	
	青岛海湾化学股份有限公司	独立董事	2022年6月	2028年11月
张建（已离任）	新华联控股有限公司	高级副总裁	2016年2月	
	恒天金石投资管理有限公司	董事	2015年12月	
	新活力资本投资有限公司	董事	2014年8月	
	北京新华联产业投资有限公司	董事	2016年2月	
	长石投资有限公司	董事	2019年6月	
	新华联资本有限公司	执行董事	2018年8月	
	新华联国际发展有限公司	董事	2018年8月	
	北京市欧佳力商贸有限公司	监事	2020年4月	
	新彼岸（海南）科技发展有限公司	董事	2022年4月	
	四川宏达股份有限公司	董事	2022年9月	2026年5月

	恒天金石（深圳）投资管理有限公司	董事	2015年12月	
许春华	兴达国际控股有限公司	独立董事	2005年8月	
	中国橡胶工业协会橡胶助剂专业委员会	名誉理事长、专家委员会主任	2013年7月	
	中国橡胶工业协会橡胶骨架材料专业委员会	专家委员会主任	2014年6月	
	中国化工学会橡塑绿色制造专业委员会	名誉主任	2022年3月	
董华	青岛科技大学	教授	2017年2月	
	中国化工企业管理协会管理咨询委员会	委员	2017年2月	
	青岛市工商联民营经济研究院	特聘专家	2017年8月	
	中国优选法统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会第八届委员会	委员	2023年10月	
	石油和化工行业加快建设世界一流企业指导委员会	成员	2023年8月	
	山东省管理学会	理事	2018年10月	
	IPMP中国认证委员会	评估师	2013年11月	
	《化工管理》杂志	编委	2021年9月	
鲍在山	青岛大学	讲师、副教授	1990年3月	
	青岛三柏硕健康科技股份有限公司	独立董事	2023年12月	2026年12月
权锡鉴	中国海洋大学	教授	1998年1月	
	中国海洋大学	博士生导师	2006年12月	
	中国海洋大学	管理学院名誉院长	2022年1月	
	山东省管理学会	名誉会长	2022年10月	
	青岛市职业经理人协会	协会会长	2022年1月	
	青岛金王应用化学股份有限公司	独立董事	2022年5月	2028年5月
	青岛双星股份有限公司	独立董事	2019年12月	2025年12月
于培友	青岛科技大学	讲师、副教授	2015年6月	
	青岛顺为创富管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2015年12月	
	青岛青铁商业发展有限公司	董事	2023年10月	
	山东博特精工股份有限公司	独立董事	2018年5月	2026年11月
	青岛众瑞智能仪器股份有限公司	独立董事	2020年11月	2027年7月
	山东齐鲁华信实业股份有限公司	独立董事	2021年7月	2027年9月
	未来穿戴健康科技股份有限公司	独立董事	2021年7月	2028年11月

	深圳中富电路股份有限公司	独立董事	2025年11月	2028年11月
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬方案由公司董事会薪酬与考核委员会拟定，经公司董事会审议后提交股东会批准；高级管理人员的薪酬方案由公司董事会薪酬与考核委员会拟定，并提交董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事张建及独立董事由股东会确定的相关董事津贴标准来发放；其他董事的薪酬是根据公司相关指标完成情况、个人工作绩效考核确定薪酬，该方案有利于激发董事的积极性。同意将该议案提交公司董事会审议。 公司高级管理人员按其在公司的职务或岗位及绩效结果领取相应的报酬，符合公司的薪酬政策。同意将该议案提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事张建及独立董事根据股东会审议，年度津贴为12万元/人（税前），按月领取。除上述董事外的其他董事、高级管理人员，按其职务或岗位及绩效结果领取相应的报酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员报酬的实际支付情况与年报披露的数据相符。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2,081.19万元（税前）
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，结合公司相关指标完成情况、个人工作绩效及股东会确定的相关董事薪酬标准，对董事薪酬进行考核。其中，独立董事领取固定董事津贴，不参与公司内部的与薪酬挂钩的绩效考核。2025年度，公司向董事发放薪酬及津贴共计587.03万元（税前）。 根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，结合公司相关指标完成情况和个人工作绩效，对高级管理人员薪酬进行考核。2025年度，公司向高级管理人员发放薪酬共计1,540.04万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张建	董事	离任	换届
许春华	独立董事	离任	换届
董华	独立董事	离任	换届
Peter Koszo	副总裁	离任	换届
赵永刚	副总裁	聘任	换届

权锡鉴	独立董事	聘任	换届
于培友	独立董事	聘任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
刘燕华	否	10	10	3	0	0	否	3
袁仲雪	否	10	10	3	0	0	否	3
耿明	否	1	1	1	0	0	否	0
李吉庆	否	10	10	3	0	0	否	3
鲍在山	是	10	10	1	0	0	否	3
权锡鉴	是	1	1	0	0	0	否	1
于培友	是	1	1	0	0	0	否	1
许春华 (已离任)	是	9	9	9	0	0	否	1
董华 (已离任)	是	9	9	2	0	0	否	2
张建 (已离任)	否	9	9	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	鲍在山、刘燕华、于培友
提名委员会	权锡鉴、鲍在山、李吉庆
薪酬与考核委员会	于培友、鲍在山、耿明
战略与可持续发展委员会	刘燕华、袁仲雪、权锡鉴

因公司换届选举,自2025年12月19日起独立董事董华不再担任第六届董事会审计委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员;独立董事许春华不再担任第六届董事会提名委员会委员、战略与可持续发展委员会委员;董事李吉庆不再担任第六届董事会薪酬与考核委员会委员。

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月19日	审议《审计部2024年度工作总结及2025年度工作计划》	审计部的2024年度工作总结全面深刻,2025年度工作计划合理有利于提升审计质量,同意该议案。	无
2025年4月25日	审议《2024年度财务决算报告》《2024年年度报告及摘要》《2025年第一季度报告》《关于续聘中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度审计机构及支付其2024年度审计报酬的议案》《关于计提资产减值准备的议案》《2024年度内部控制评价报告》《关于会计政策变更的议案》《董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》《董事会审计委员会2024年度履职工作报告》	1、同意将《2024年度财务决算报告》提交公司董事会审议。2、审计委员会对经中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)审计后出具的相关数据以及有关说明进行审核分析,认为审计后的财务报表和相关数据,基本反映了公司2024年度生产经营情况和经营业绩。同意将该议案提交公司董事会审议。3、审计委员会对公司2025年第一季度报告的相关数据以及有关说明进行审核分析,认为财务报表和相关数据,基本反映了公司2025年第一季度的生产经营情况和经营业绩。同意将该议案提交公司董事会审议。4、审计委员会对中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)的专业胜任能力、投资者保护能力、独立性和诚信状况等进行了审查,认为中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)具有多年为上市公司提供审计服务的经验与能力,能够满足公司会计审计工作和内控审计工作要求,能够独立对公司财务状况、内部控制及运行有效性进行审计且具备投资者保护能力。同意将该议案提交公司董事会审议。5、公司本次计提资产减值准备基于谨慎性原则,计提依据充分,符合《企业会计准则》和公司会计政策的相关规定。计提资产减值准备后,能够公允地反映公司的财务状况、资产价值及经营成果,使公司的会计信息更具合理性。同意将该议案提交公司董事会审	无

		议。6、公司持续完善内部控制体系，有效地提升了经营管理水平和风险防范能力，保证了公司各项业务有序运行和公司资产的安全。同意将该议案提交公司董事会审议。7、公司根据财政部相关文件要求对公司相关会计政策进行变更，符合法律法规的规定及公司实际经营情况。同意将该议案提交公司董事会审议。8、同意将《董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》提交公司董事会审议。9、同意将《董事会审计委员会 2024 年度履职工作报告》提交公司董事会审议。	
2025 年 8 月 22 日	审议《2025 年半年度报告及半年度报告摘要》	公司董事会编制《2025 年半年度报告及半年度报告摘要》的程序符合中国证监会、上海证券交易所等相关法律法规的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025 年 10 月 28 日	审议《2025 年第三季度报告》	公司董事会编制《2025 年第三季度报告》的程序符合中国证监会、上海证券交易所等相关法律、法规的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。同意将该议案提交公司董事会审议。	无

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 4 月 25 日	审议《公司董事、高级管理人员 2024 年度变动情况》《关于聘任公司副总裁的议案》	1、2024 年度，因工作调整顾锴先生、李吉庆先生申请辞去公司副总裁职务，辞去副总裁职务后，顾锴先生将在公司继续担任其他职务；李吉庆先生将在公司继续担任董事、董事会秘书职务。经公司总裁谢小红先生提名，聘任张建俊先生、徐国峰先生为公司副总裁。除上述变动外，公司董事、高级管理人员在 2024 年度的各项工作完成情况良好，不存在其他更换董事、高级管理人员的情形。同意将该议案提交公司董事会审议。2、我们认为本次聘任人员的教育背景、任职经历、专业能力和职业素养以及目前的身体状况均能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》规定的不得担任高级管理人员的情况，以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025 年 12 月 3 日	审议《关于选举第七届董事会非独立董事的议案》《关于选举第七届	1、经董事会提名委员会初步审查，上述非独立董事候选人符合相关法律法规的规定，具备担任公司董事的资格。同意将该议案提交公司	无

	董事会独立董事的议案》	董事会审议。2、经董事会提名委员会初步审查，上述独立董事候选人符合相关法律法规的规定，具备担任公司董事的资格。独立董事候选人均同意被提名为公司第七届董事会独立董事候选人，且与公司及公司实际控制人不存在任何关联关系、具备法律法规所要求的独立性。同意将该议案提交公司董事会审议。	
2025 年 12 月 19 日	审议《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司副总裁的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》	我们认为本次聘任人员的教育背景、任职经历、专业能力和职业素养以及目前的身体状况均能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》规定的不得担任高级管理人员的情况，以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况。同意将该议案提交公司董事会审议。	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 25 日	审议《关于公司董事 2024 年度薪酬确认及 2025 年度薪酬方案的议案》《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬确认及 2025 年度薪酬方案的议案》	1、董事张建及独立董事由股东会确定的相关董事津贴标准来发放；其他董事的薪酬是根据公司相关指标完成情况、个人工作绩效考核确定薪酬，该方案有利于激发董事的积极性。同意将该议案提交公司董事会审议。 2、公司高级管理人员按其在公司的职务或岗位及绩效结果领取相应的报酬，符合公司的薪酬政策。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025 年 8 月 22 日	审议《关于 2023 年员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》	根据 2023 年员工持股计划第二个解锁期公司层面的业绩考核完成情况和个人绩效考核完成情况，公司 2023 年员工持股计划的第二个锁定期已届满，且解锁条件已成就，解锁股份数量为 17,970,015 股，占公司目前总股本的 0.5465%，符合公司《2023 年员工持股计划（草案）》和《2023 年员工持股计划管理办法》的相关规定。我们同意将该事项提交公司董事会审议。	无
2025 年 12 月 3 日	审议《董事、高级管理人员薪酬管理制度》	制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》有利于规范公司董事、高级管理人员的薪酬管理，建立科学有效的激励与约束机制，保障公司董事、高级管理人员有效履行职责与义务，促进公司持续稳定发展。我们同意将该事项提交公司董事会审议。	无

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况

2025年1月6日	审议《关于全资子公司对外投资的议案》《关于对相关子公司增资的议案》	1、本次“柬埔寨全钢子午线轮胎扩建项目”建设完成后,不仅可以满足海外本地市场日益增长的产品需求,还可进一步增强公司应对国际贸易壁垒的能力。同意将该议案提交公司董事会审议。2、公司本次对相关子公司进行增资,是为了满足“柬埔寨全钢子午线轮胎扩建项目”的建设资金需求。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025年2月24日	《关于增资控股华东(东营)智能网联汽车试验场有限公司暨关联交易的议案》	本次增资完成后,华东(东营)智能网联汽车试验场有限公司将成为公司的控股子公司,可以更好的满足公司相关轮胎产品的检测、试验等需求,也有助于提升该子公司汽车及相关零部件的测试能力,以便为广大客户提供更智能、更便捷、更高效的场地服务。	无
2025年4月25日	审议《2025年经营发展计划》《2024年度可持续发展报告》《可持续发展战略规划与2025年行动路径》《关于制定〈商业道德手册〉的议案》	1、2025年,公司紧紧围绕“做一条好轮胎”的使命,在不断加大国内市场资源投入的同时,进一步扩大国际化发展力度。同意将该议案提交公司董事会审议。2、报告内容符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》等规定的相关要求,全面、真实、客观地反映了公司在环境、社会及公司治理等方面所做的工作。同意将该议案提交公司董事会审议。3、可持续发展战略规划与2025年行动路径有利于推进公司可持续发展工作的落地执行,促进公司长远发展。同意将该议案提交公司董事会审议。4、同意将《关于制定〈商业道德手册〉的议案》提交董事会审议。	无
2025年6月20日	审议《关于全资子公司对外投资的议案》	本次公司通过投资MTS信托,将充分利用其受托人MTS控股成熟的销售渠道与市场资源,进一步拓展公司在澳大利亚的业务布局。借助其在当地积累的分销网络与客户基础,公司有望快速提升产品在澳洲市场的渗透率,增强品牌影响力,并推动销售业绩的持续增长。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025年7月14日	审议《关于全资子公司购买资产的议案》	本次收购完成后,公司将调整普利司通(沈阳)轮胎有限公司的管理层,并将充分利用该公司现有的土地、厂房及设备资产,结合企业发展战略确定具体的建设项目。这将有助于公司快速增加产能规模,更好的满足国内外市场需求,进一步提升公司竞争力。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025年8月14日	审议《关于全资子公司对外投资的议案》《关于对相关子公司增资的议案》	1、本次“埃及年产360万条子午线轮胎项目”建设完成后,不仅可以满足海外市场持续增长的产品需求,更可通过在海外本地化生产提高应对国际贸易壁垒的能力,对公司提升全球竞争力、拓展国际市场具有重要意义。同意将该议案提交公司董事会审议。2、本次增资主要是为了满足埃及年产360万条子午线轮胎项目建设资金需求。同意将该议案提交公司董事会审议。	无
2025年8	审议《关于全资子公司	1、本次“赛轮新和平年产330万条全钢子午线	无

月 22 日	对外投资的议案》《关于全资子公司对其子公司增资的议案》	轮胎及 2 万吨非公路轮胎项目”将在赛轮新和平原工厂基础上进行改造和扩建,较新建项目减少了投资金额、缩短了项目建设期。项目建设完成后,将有利于强化公司国内产能布局,保障产品供应,提升公司应对风险的能力,进而可以增强公司综合实力。同意将该议案提交公司董事会审议。2、本次增资主要是为满足“赛轮新和平年产 330 万条全钢子午线轮胎及 2 万吨非公路轮胎项目”的建设资金需求。同意将该议案提交公司董事会审议。	
2025 年 12 月 3 日	审议《关于全资子公司对外投资的议案》	本次“柬埔寨贡布经济特区项目(二期)”项目建成后,将进一步拓展公司的全球产业布局版图,巩固与完善公司全球供应链体系。通过与经济特区相关企业合作,可构建更加紧密的产业链协同生态体系,实现资源的有效配置与利用,进而提升公司整体运营效率与国际竞争力,增强企业综合发展实力。同意将该议案提交公司董事会审议。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	4,046
主要子公司在职员工的数量	21,082
在职员工的数量合计	25,128
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	18,741
销售人员	1,500
技术人员	3,078
财务人员	336
行政人员	1,473
合计	25,128
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
硕士研究生及以上	819
本科	4,541
专科	3,497

中专及以下	16,271
合计	25,128

(二) 薪酬政策

√适用 不适用

公司以建立高绩效、高待遇的薪酬体系为指导思想，结合岗位价值评估、任职资格体系、职级管理、培训和发展等，匹配相应薪酬待遇，建立员工收入与个人为公司创造的效益和工作业绩相结合的机制。公司绩效管理以 KPI（关键绩效指标/量化指标）为主体，以项目指标（非量化指标）为辅，保障战略目标和经营计划的达成。

(三) 培训计划

√适用 不适用

在培训管理方面，持续优化线上培训管理平台，探索培训数据应用的适用性和全面性，实现培训计划、课程资源、学员档案、培训项目等管理质量的进一步提升，优化管理机制与流程，提升管理效率与准确性。

培训项目体系方面，持续搭建分层分级的培训项目体系，针对不同层级、岗位员工，通过常规培训、胜任力培训、人才发展培训，覆盖全体员工全生命周期发展，保障了员工在不同发展阶段的能力提升。

资源体系搭建方面，通过内训师队伍建设、学习地图建设，保证培训效果的同时，实现内部知识流转助力组织经验沉淀。

报告期内，公司共组织各种培训共计 4,934 场，共完成 454,242 人次，员工平均 19.04 学时，培训内容包括安全与质量、管理知识与技能、专业知识与技能、职场技能、职业发展、女性职场等多方面。

(四) 劳务外包情况

√适用 不适用

劳务外包的工时总数	2,319,424
劳务外包支付的报酬总额（万元）	6,252

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 不适用

1、现金分红政策制定情况

公司坚持连续、稳定的利润分配政策，在拟订利润分配方案时，充分考虑对投资者的回报，同时兼顾公司的长远利益、可持续发展，为投资者提供分享公司成长价值的机会，对投资者形成稳定的回报预期。依据《公司章程》的规定，在满足公司年度实现可分配利润为正值且实施现金

分红不会影响公司后续持续经营；无重大投资计划或者重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）的条件下，公司每年以现金分配利润（包括中期现金分红）原则上不低于公司当年实现的可分配利润的30%，每年具体分红比例由董事会根据公司实际情况提出，并提交股东会审议。

公司持续完善股东回报机制，董事会以三年为周期制定股东回报规划，报股东会批准后实施，以此增强股东回报的持续性和可预期性。公司最新一期股东回报规划为2025年12月4日在上海证券交易所网站披露的《股东回报规划（2025年-2027年）》，规划中明确：公司原则上每年进行一次现金分配，如有必要，公司也可以根据盈利情况和资金需求状况进行中期现金分红。公司每年以现金分配利润（包括中期现金分红）原则上不低于公司当年实现的可分配利润的30%。

2、现金分红政策执行情况

(1) 2025年5月23日，公司召开2024年年度股东大会审议通过了《2024年年度利润分配方案及2025年中期现金分红授权安排》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本3,288,100,259股为基数，向全体股东每股派发现金红利0.23元（含税），共计派发现金红利756,263,059.57元。本年度不送红股，也不进行资本公积金转增股本。该利润分配方案已于2025年6月11日实施完毕。同时，授权董事会在满足相关条件前提下制定和实施2025年中期（半年度、前三季度）或春节前现金分红方案。

(2) 2025年8月22日，公司召开第六届董事会第二十八次会议，审议通过了《2025年半年度利润分配方案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本3,288,100,259股为基数，向全体股东每股派发现金红利0.15元（含税），共计派发现金红利493,215,038.85元。本次利润分配不送红股，也不进行资本公积金转增股本。该利润分配方案已于2025年9月10日实施完毕。

(3) 2026年4月24日，公司召开第七届董事会第四次会议，审议通过了《2025年年度利润分配方案及2026年中期现金分红授权安排》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本3,288,100,259股为基数，向全体股东每股派发现金红利0.18元（含税），共计派发现金红利591,858,046.62元。本年度不送红股，也不进行资本公积金转增股本。同时，授权董事会在满足相关条件前提下制定和实施2026年中期（半年度、前三季度）或春节前现金分红方案。该事项尚需提交公司2025年度股东会审议。

3、现金分红政策调整情况

2025年度，未发生现金分红政策调整情况。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.30
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,085,073,085.47
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,522,493,083.51
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.80
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,085,073,085.47
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.80

注：公司报告期内已完成 2025 年半年度利润分配方案，每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），现金分红金额 493,215,038.85 元（含税）。2025 年度拟实施每 10 股派发现金红利 1.8 元（含税）的利润分配方案，现金分红金额 591,858,046.62 元（含税）。因此，公司本报告期预计现金分红总额 1,085,073,085.47 元（包括已实施完成的 2025 年半年度现金分红），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为 30.80%。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,893,528,227.92
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,893,528,227.92
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	3,558,860,866.84
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	81.30
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,522,493,083.51
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,086,045,147.41

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2024年8月21日，公司召开第六届董事会第十七次会议，审议通过了《关于2023年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》，公司2023年员工持股计划第一个锁定期已届满，解锁条件已成就，解锁比例为本次员工持股计划持有股票总数的40%，合计解锁股份数量为23,960,020股，占公司总股本的0.7287%。	具体内容详见公司于2024年8月23日在指定信息披露媒体披露的临2024-078号公告
2025年8月22日，公司召开第六届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于2023年员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》，公司2023年员工持股计划第二个锁定期已届满，解锁条件已成就，解锁比例为本次员工持股计划持有股票总数的30%，合计解锁股份数量为17,970,015股，占公司总股本的0.5465%。	具体内容详见公司于2025年8月26日在指定信息披露媒体披露的临2025-078号公告

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等法律法规的要求，新增《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等内部治理制度。公司高级管理人员按其在公司的职务或岗位及绩效结果领取相应的报酬。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

根据中国证监会和财政部联合发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第21号——年度内部控制评价报告的一般规定》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上海证券交易所上市公司自律监管指南第2号——业务办理》等的相关指引及要求，公司对内

部控制工作进行了自我评价，根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，公司于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，且按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷；自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间，公司未发生影响内部控制有效性评价结论的事项。

详见与本定期报告同日披露的公司《2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

为加强对公司控股子公司的管理控制，结合公司的实际情况，公司制定了相应的管理措施及相关内部管理制度，旨在维护公司整体利益、明确公司与控股子公司财产权益和经营管理责任，规范对控股子公司的管理行为，使控股子公司实现高效、有序运作，以提高公司整体的资产运营质量。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站披露的公司《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	赛轮集团	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370200743966332L
2	赛轮东营	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpri

		seRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370500672240568W
3	赛轮沈阳	https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683500645593093&publishdataId
4	沈阳亨通	https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683500643962885&publishdataId

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《赛轮集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	938.71	
其中：资金（万元）	820.63	公司（含子公司）及公司慈善基金会向东营市慈善总会捐款 5 万元，为支持社会公益体育事业捐赠 1.5 万元，帮扶贫困生捐款 2,500 元；公司境外子公司向境外慈善基金、学校等组织捐款 813.88 万元。
物资折款（万元）	118.08	公司（含子公司）向小学、高等院校捐赠物资 110.93 万元；公司境外子公司向境外慈善基金等组织捐赠物资 7.15 万元。
惠及人数（人）	不适用	公司捐款主要面向慈善机构及学校，无法统计确切人数

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	袁仲雪、袁仲雪一致行动人、袁仲雪控制的企业瑞元鼎实	《关于保障上市公司独立性的承诺函》具体承诺如下：（一）保持与赛轮轮胎之间的人员独立 1、赛轮轮胎的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在赛轮轮胎专职工作，不在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，继续保持赛轮轮胎人员的独立性。2、赛轮轮胎拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和本人/本公司所控制的其他企业之间保持完全独立。（二）保持与赛轮轮胎之间的资产独立 1、赛轮轮胎具有独立完整的资产，其资产全部能处于赛轮轮胎的控制之下，并为赛轮轮胎独立拥有和运营。2、本人/本公司/及本人/本公司所控制的其他企业不以任何方式违法违规占用赛轮轮胎的资金、资产。（三）保持与赛轮轮胎之间的财务独立 1、赛轮轮胎继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、赛轮轮胎具有规范、独立的财务会计制度和分支机构的财务管理制度。3、赛轮轮胎独立在银行开户，不与本人/本公司或本人/本公司所控制的企业共享一个银行账户。4、赛轮轮胎能够作出独立的财务决策，本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业不通过违法违规的方式干预赛轮轮胎的资金使用调度。5、赛轮轮胎的财务人员独立，不在本人/本公司控制的其他企业处兼职或领取报酬。6、赛轮轮胎依法独立纳税。（四）	2020年4月	否	受到法定约束限制期间	是		

		保持与赛轮轮胎之间的机构独立 1、赛轮轮胎继续保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、赛轮轮胎的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。（五）保持与赛轮轮胎之间的业务独立 1、赛轮轮胎拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、本公司除通过行使股东权利之外，不对赛轮轮胎的业务活动进行干预。					
解决同业竞争	袁仲雪、袁仲雪一致行动人、袁仲雪控制的企业瑞元鼎实	《关于避免与上市公司同业竞争的承诺函》，具体如下：1、截至本承诺函出具日，本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业未以任何形式（包括但不限于独资经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其它权益等）直接或间接从事与赛轮轮胎主营业务相同或近似的业务。2、在袁仲雪作为赛轮轮胎实际控制人期间，本人/本公司将不从事与赛轮轮胎主营业务相同或近似的业务，确保赛轮轮胎及其他中小股东的利益不受损害：（1）本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业不会以任何方式（包括但不限于其独资经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其它权益等）直接或间接从事与赛轮轮胎主营业务相同或近似的业务。（2）本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业将采取合法及有效的措施，促使现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其它受本人/本公司控制的企业不从事与赛轮轮胎主营业务相同或近似的业务；（3）如本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业获得的任何商业机会与赛轮轮胎主营业务有竞争或可能构成竞争，则本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业将立即通知赛轮轮胎，并优先将该商业机会给予赛轮轮胎。若赛轮轮胎无法从事该业务，本人/本公司也将该商业机会转让给其他第三方。（4）对于赛轮轮胎的正常生产经营活动，本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业保证不利用控股股东地位损害赛轮轮胎及赛轮轮胎中小股东的利益。本承诺函一经本人/本公司签署即对本人/本公司构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且不可撤销。	2020年4月	否	受到法定约束限制期间	是	
解决关联交易	袁仲雪、袁仲雪一致行动人、袁仲雪控	《关于规范与上市公司关联交易的承诺函》：1、本人/本公司不利用自身对赛轮轮胎的表决权地位及重大影响，谋求赛轮轮胎在业务合作等方面给予本人/本公司优于市场第三方的权利、谋求与赛轮轮胎达成交易的优先权利。2、本人/本公司将杜绝非法占用赛轮轮胎资金、资产的行为，在任何情况下，不要求赛轮轮胎违规向本人/本公司提供任何形式的担保。3、本人/本公司	2020年4月	否	受到法定约束限制期间	是	

	易	制的企业瑞元鼎实	不与赛轮轮胎及其控制企业发生不必要的关联交易，如确需与赛轮轮胎及其控制的企业发生不可避免的关联交易，保证：（1）督促赛轮轮胎按照《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和赛轮轮胎章程的规定，履行关联交易的决策程序、信息披露义务和办理有关报批程序，本人/本公司将严格按照该等规定履行关联股东的回避表决义务；（2）遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，以市场公允价格与赛轮轮胎进行交易，不利用该类交易从事任何损害赛轮轮胎利益的行为；本承诺函一经本人/本公司签署即对本人/本公司构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且不可撤销。						
	解决关联交易	袁仲雪	《关于进一步控制与减少与上市公司关联交易的承诺函》：“为保障赛轮轮胎及其他中小股东利益，本人郑重承诺：1、自本承诺函签署之日起，本人及本人所控制的其他企业不与赛轮轮胎发生不必要的关联交易，亦不从事其他有损赛轮轮胎及其中小股东利益的关联交易行为；2、本人充分尊重赛轮轮胎的独立法人地位和公司治理机制，不会因本次非公开发行完成后本人对赛轮轮胎的控制权比例提高而人为增加或操纵与赛轮轮胎的关联交易。本次非公开发行完成后，本人所控制的其他企业与赛轮轮胎之间新发生的各类日常性关联交易年度金额占赛轮轮胎同类交易年度总额的比例较本次非公开发行前将有所降低。”2022年4月15日，袁仲雪向公司出具了《关于申请豁免履行关联交易承诺相关事宜的函》，申请豁免袁仲雪2020年非公开发行股票过程中作出的“本次非公开发行完成后，本人所控制的其他企业与赛轮轮胎之间新发生的各类日常性关联交易年度金额占赛轮轮胎同类交易年度总额的比例较本次非公开发行前将有所降低。”的承诺。2022年4月20日，袁仲雪充分尊重公司的独立法人地位和公司治理机制，同意公司2022年第二次临时股东大会会议豁免“赛轮轮胎与本人所控制的其他企业之间新发生的液体黄金新材料（即：EVEC胶）关联采购（赛轮轮胎向本人所控制的其他企业采购）日常关联交易年度金额占赛轮轮胎同类交易年度总额的比例较2020年非公开发行股票完成前有所降低（2020年非公开发行完成前已经审批通过的投资项目的关联采购除外）”的承诺。以上事项已经公司第五届董事会第三十二次会议及2022年第二次临时股东大会审议通过。	2021年1月	否	受到法定约束限制期间	是		
与再融资	其他	青岛煜明投资	1、本合伙企业存续期内，将遵守关于锁定期的承诺，在锁定期满后及时向赛轮股份申报本合伙企业所持有的赛轮股份股票的数量及变动情况，且每年	2014年7	否	合伙企业存续期内	是		

相关的承诺	中心(有限合伙)	<p>转让赛轮股份股票的数量不超过本合伙企业持有赛轮股份股票总数的 25%。但因本合伙企业经营期限届满不再经营或合伙协议约定的其他解散或清算情形的发生导致的股份转让不受上述转让比例的限制。2、本合伙企业存续期内，应遵守中国证监会及上海证券交易所的相关规定，在下列期间不得买卖赛轮股份的股票：（1）赛轮股份定期报告公告前 30 日内；（2）赛轮股份业绩预告、业绩快报公告前 10 日内；（3）自可能对赛轮股份股票交易价格产生重大影响的重大事项发生之日或在决策过程中，至依法披露后 2 个交易日内；（4）自获悉可能导致赛轮股份股票异常波动的内幕信息之日起至该等信息依法公开披露日后的 2 个交易日内；（5）中国证监会及上海证券交易所规定的其他期间。</p>	月					
	其他	杜玉岱	<p>《关于主动放弃且不再谋求上市公司控制权的承诺函》主要内容如下：1、自本次非公开发行完成之日起，本人主动放弃赛轮轮胎实际控制权，且在袁仲雪作为赛轮轮胎实际控制人期间，本人不再以任何形式谋求赛轮轮胎实际控制权。2、以上承诺为本人真实意思表示，且不可撤销与变更。</p>	2020年4月	否	自公司2020年非公开发行股票完成之日起且袁仲雪作为公司实际控制人期间	是	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	185
境内会计师事务所审计年限	11年

境内会计师事务所注册会计师姓名	李江山、季万里
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	李江山5年，季万里3年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	80

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司2024年年度股东大会审议通过，续聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第六届董事会第二十一次会议、2024年第一次临时股东大会分别审议通过了《关于2025年度预计日常关联交易的议案》，详见公司在指定信息披露媒体披露的临2024-109、临2025-001号公告。公司2025年预计向软控股份有限公司及其控股子公司采购设备、模具、软件、备件、合成橡胶等合同或订单金额共计418,500万元，实际发生金额318,390.74万元；预计向软控股份有限公司及其控股子公司、国橡宜稳等提供胶料、试剂、助剂，向软控股份及其控股子公司、国橡宜稳、格锐达提供劳务，向软控股份及其控股子公司、怡维怡、国橡宜稳提供房屋租赁及代收水电服务，向国橡领步提供商标使用等合同金额为4,255万元，实际发生金额为2,046.27万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年2月24日，公司第六届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于增资控股华东（东营）智能网联汽车试验场有限公司暨关联交易的议案》，该议案亦经公司2025年第一次临时股东大会审议通过。2025年5月9日，华东试验场召开股东会审议通过了《股权调整方案》，同意	具体内容详见公司在指定信息披露媒体披露的临2025-011、临2025-018、临2025-040、临2025-047号公告

公司增资成为华东试验场的控股股东。2025年6月,华东试验场完成了相关变更登记手续并取得了山东省黄河三角洲农业高新技术产业示范区管委会核发的《营业执照》。	
---	--

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计						758,126.78								
报告期末对子公司担保余额合计（B）						1,261,884.44								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）						1,261,884.44								
担保总额占公司净资产的比例（%）						58.38								
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）						0								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）						1,261,884.44								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）						181,153.46								
上述三项担保金额合计（C+D+E）						1,443,037.90								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明						经公司第六届董事会第二十一次会议及2024年第一次临时股东大会审议，同意控股子公司提供总额不超过176亿元担保（含正在执行的担保），其中为资产负债率超过70%的控股子公司提供总额不超过156亿元担保（含正在执行的担保）；相关控股子公司拟为公司提供总额不超过76亿元担保（含正在执行的担保）；相关控股子公司之间拟为对方提供总额不超过20亿元担保（含正在执行的担保），担保方式包括但不限于信用担保、								

	资产抵押、质押等，有效期限自2025年1月1日至2025年12月31日。具体内容详见公司于2024年12月14日、2025年1月1日在上海证券交易所网站及指定信息披露媒体披露的临2024-108、临2025-001号公告
--	--

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	130,000,000.00	

其他情况

√适用 □不适用

注：报告期内公司委托理财单日最大余额为 66,812.51 万元。未到期金额 1,000 万元、12,000 万元已分别于 2026 年 1 月 12 日、2026 年 1 月 26 日收回。

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
兴业银行	银行理财产品	低风险	50,000,000.00	2024/8/29	2025/2/28		否	864,863.02		
兴业银行	银行理财产品	低风险	20,000,000.00	2024/8/29	2025/1/16		否	195,800.00		
民生银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/1/24	2025/2/7		否	7,479.45		
中国银行(香港)	银行理财产品	低风险	104,270,941.67	2025/2/11	2025/2/25		否	72,989.66		

中国银行 (香港)	银行理财产品	低风险	72,000,000.00	2025/2/6	2025/2/13		否	40,320.00		
招商银行	银行理财产品	低风险	20,000,000.00	2025/3/21	2025/5/20		否	65,843.69		
农业银行	银行理财产品	低风险	2,000,000.00	2025/4/11	2025/4/21		否	630.14		
农业银行	银行理财产品	低风险	2,000,000.00	2025/4/11	2025/4/21		否	821.92		
光大银行	银行理财产品	低风险	300,000,000.00	2025/4/18	2025/5/2		否	233,333.33		
农业银行	银行理财产品	低风险	2,000,000.00	2025/4/25	2025/5/7		否	887.67		
招商银行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2025/5/16	2025/5/23		否	123,506.85		
招商银行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025/5/16	2025/5/30		否	146,520.55		
中国银行 (香港)	银行理财产品	低风险	48,125,050.00	2025/5/15	2025/5/28		否	31,281.28		
兴业银行	银行理财产品	低风险	420,000,000.00	2025/6/4	2025/6/30		否	613,315.07		
兴业银行	银行理财产品	低风险	420,000,000.00	2025/7/2	2025/7/31		否	684,082.19		
民生银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/7/31	2025/8/14		否	6,443.84		
兴业银行	银行理财产品	低风险	420,000,000.00	2025/8/5	2025/8/29		否	486,049.31		
民生银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/8/14	2025/8/28		否	3,835.62		
兴业银行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025/9/4	2025/10/9		否	307,397.26		
兴业银行	银行理财产品	低风险	38,000,000.00	2025/9/17	2025/9/23		否	14,060.00		
兴业银行	银行理财产品	低风险	15,000,000.00	2025/9/17	2025/9/22		否	3,975.01		
民生银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/9/25	2025/10/9		否	5,791.78		
兴业银行	银行理财产品	低风险	40,000,000.00	2025/9/25	2025/10/14		否	30,180.82		
光大银行	银行理财产品	低风险	70,000,000.00	2025/10/1	2025/10/31		否	92,750.00		
中国银行 (香港)	银行理财产品	低风险	30,000,000.00	2025/9/30	2025/10/9		否	10,875.00		
兴业银行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025/10/15	2025/11/17		否	136,767.12		
民生银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/11/1	2025/11/30		否	12,553.42		
兴业银行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025/11/19	2025/12/22		否	141,945.21		
民生银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/12/10	2026/1/12		否		10,000,000.00	
兴业银行	银行理财产品	低风险	120,000,000.00	2025/12/23	2026/1/26		否		120,000,000.00	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	42,057
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	57,758

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情况		股东性 质
					股份状态	数量	
瑞元鼎实投资有限 公司	85,848,818	556,365,180	16.92	0	质押	216,300,000	境内非 国有法 人
袁仲雪	0	224,690,895	6.83	0	质押	76,689,800	境内自 然人
香港中央结算有限 公司	50,245,819	171,142,681	5.20	0	无		其他
青岛煜明投资中心 （有限合伙）	0	77,418,000	2.35	0	无		其他
中国农业银行股份 有限公司一易方达 消费行业股票型证 券投资基金	12,855,100	61,595,631	1.87	0	无		其他
中国工商银行股份 有限公司一华泰柏 瑞沪深300交易型 开放式指数证券投 资基金	43,432,115	43,432,115	1.32	0	无		其他
新华联控股有限公 司破产企业财产处 置专用账户	-52,625,300	42,897,605	1.30	0	无		其他
全国社保基金四零 六组合	-573,700	39,519,660	1.20	0	无		其他
中国建设银行股份 有限公司一易方达 沪深300交易型开 放式指数发起式证 券投资基金	31,005,824	31,005,824	0.94	0	无		其他
中国工商银行股份 有限公司一富国天 惠精选成长混合型 证券投资基金 （LOF）	-10,000,000	25,000,000	0.76	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
瑞元鼎实投资有限 公司	556,365,180	人民币普通股	556,365,180				
袁仲雪	224,690,895	人民币普通股	224,690,895				
香港中央结算有限 公司	171,142,681	人民币普通股	171,142,681				
青岛煜明投资中心 （有限合伙）	77,418,000	人民币普通股	77,418,000				
中国农业银行股份 有限公司一易方 达消费行业股票型 证券投资基金	61,595,631	人民币普通股	61,595,631				

中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	43,432,115	人民币普通股	43,432,115
新华联控股有限公司破产企业财产处置专用账户	42,897,605	人民币普通股	42,897,605
全国社保基金四零六组合	39,519,660	人民币普通股	39,519,660
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	31,005,824	人民币普通股	31,005,824
中国工商银行股份有限公司—富国天惠精选成长混合型证券投资基金 (LOF)	25,000,000	人民币普通股	25,000,000
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、瑞元鼎实投资有限公司的实际控制人为袁仲雪，因此该公司为袁仲雪的一致行动人； 2、青岛煜明投资中心（有限合伙）的执行事务合伙人为袁仲雪，因此该合伙企业为袁仲雪的一致行动人； 3、中国农业银行股份有限公司—易方达消费行业股票型证券投资基金、中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金的基金管理人同为易方达基金管理有限公司。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	袁仲雪
国籍	中国

是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	国橡中心主任，轮胎先进装备与关键材料国家工程研究中心副主任，中国橡胶工业协会高级副会长、企业执行主席，山东省橡胶工业协会专家委员会主任委员，青岛煜明投资中心（有限合伙）执行事务合伙人，瑞元鼎实投资有限公司、青岛瑞元鼎辉控股有限公司、青岛瑞元鼎华投资控股有限公司及青岛国橡工程技术研究中心有限公司的执行董事、总经理，青岛海湾化学股份有限公司独立董事，赛轮集团董事、名誉董事长。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

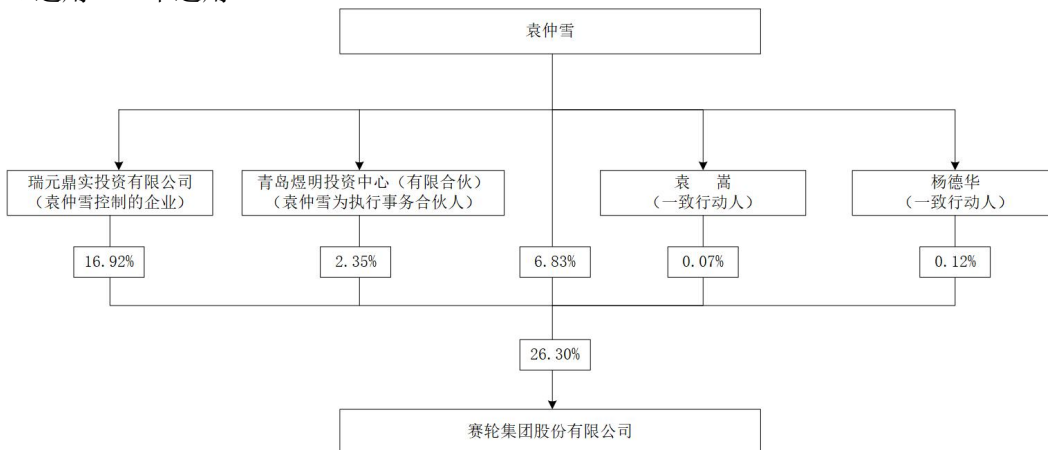
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	袁仲雪
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	国橡中心主任，轮胎先进装备与关键材料国家工程研究中心副主任，中国橡胶工业协会高级副会长、企业执行主席，山东省橡胶工业协会专家委员会主任委员，青岛煜明投资中心（有限合伙）执行事务合伙人，瑞元鼎实投资有限公司、青岛瑞元鼎辉控股有限公司、青岛瑞元鼎华投资控股有限公司

	及青岛国橡工程技术研究中心有限公司的执行董事、总经理，青岛海湾化学股份有限公司独立董事，赛轮集团董事、名誉董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除控股本公司外，目前还控股的上市公司为软控股份有限公司（为深圳证券交易所的上市公司）。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

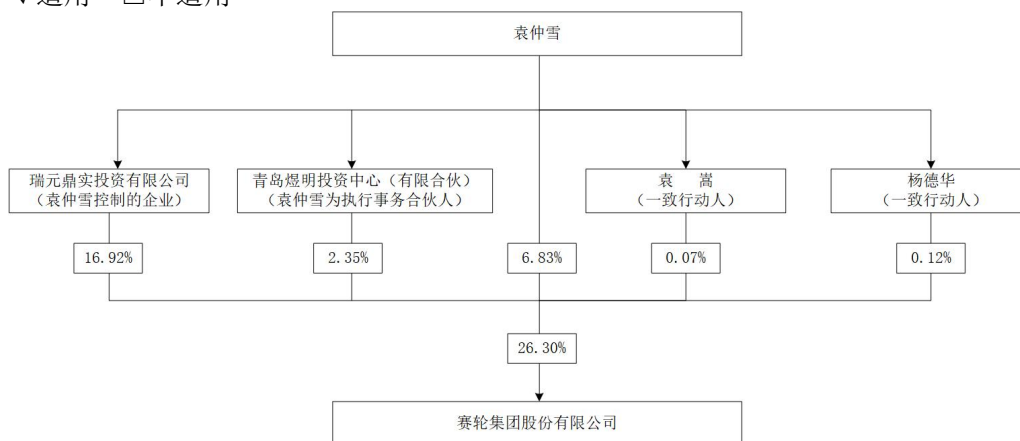
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

赛轮集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了赛轮集团股份有限公司（以下简称“赛轮轮胎”或“贵公司”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了赛轮轮胎2025年12月31日的合并及母公司的财务状况以及2025年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于赛轮轮胎，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）商誉减值准备

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司合并财务报表中商誉账面原值为人民币 57,054.17 万元，已计提商誉减值准备 24,275.00 万元。贵公司管理层对商誉至少每年进行减值测试。减值测试要求根据包含商誉的相关资产组的可收回金额低于其账面价值的部分，确认相应的减值准备。在评估可收回金额时涉及的关键假设包括收入增长率、毛利率、折现率等参数。

由于上述商誉的减值测试涉及复杂及重大的判断，我们将商誉减值测试确定为关键审计事项。相关信息披露详见财务报表附注五、27 长期资产减值之商誉减值，七、27 商誉列示。

2、审计应对

（1）了解、评估及测试与商誉减值测试相关的内部控制设计及运行有效性；

（2）复核了贵公司管理层对合并财务报表商誉所属资产组的认定和进行商誉减值测试时采用的关键假设和方法；

（3）综合考虑了该资产组的历史运营情况、行业走势及新的市场机会、对管理层使用的未来收入增长率、毛利率和费用率假设进行了合理性分析；

（4）与贵公司管理层及评估专家讨论，了解了对减值测试结果最为敏感的假设并进行分析，分析检查贵公司管理层采用的关键假设（如折现率等）的恰当性及相关披露是否适当；同时对评估专家的独立性、专业资质和胜任能力进行了评价；

（5）对毛利率执行了敏感性分析。

（二）存货跌价准备的计提

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司存货原值为 734,249.75 万元，存货跌价准备余额为 20,326.01 万元。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。赛轮轮胎管理层在考虑持有存货目的的基础上，根据历史售价、实际售价、合同约定售价、相同或类似产品的市场售价、未来市场趋势等确定估计售价，并按照估计售价减去至完工或可出售时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定存货的可变现净值。

鉴于存货金额重大，且赛轮轮胎管理层在确定存货可变现净值时作出重大判断，因此我们将存货跌价准备的计提确定为关键审计事项。

相关信息披露详见财务报表附注五、16 存货跌价准备的确认标准和计提方法和附注七、10、存货。

2、审计应对

（1）了解和测试了与存货可变现净值估计相关内部控制，评估其设计的合理性及执行有效性；

(2) 获取了存货减值明细表，复核了存货可变现净值估计中使用的预计售价、销售费用和相关税费。其中，对于预计售价，我们将其与最近的实际售价进行了比较，通过查看定价资料、检查期后销售状况并结合我们的行业经验，对管理层确定预计售价时所考虑的未来市场趋势因素，进行了独立的评估；

(3) 获取存货的年末库龄清单，对存货库龄进行分析性复核，抽取样本对库龄进行测试；

(4) 获取存货跌价明细表并重新计算存货减值结果；

(5) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

赛轮轮胎管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括赛轮轮胎 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估赛轮轮胎的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算赛轮轮胎、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督赛轮轮胎的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对赛轮轮胎持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致赛轮轮胎不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就赛轮轮胎中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：李江山
（项目合伙人）

中国注册会计师：季万里

中国·北京市

2026 年 4 月 24 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：赛轮集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	4,579,350,244.40	5,517,001,448.39
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	136,879,077.28	134,920,605.68
衍生金融资产			
应收票据	七、4	118,249,773.78	292,595,958.51
应收账款	七、5	6,146,813,876.52	4,793,434,502.44
应收款项融资	七、7	1,031,270,834.79	1,095,228,465.07
预付款项	七、8	414,600,246.07	402,057,215.65
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	138,435,220.76	104,591,128.15
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	7,139,237,400.97	6,524,155,152.85
其中：数据资源			
合同资产	七、6	19,275,399.80	5,755,980.64
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	977,171,076.02	630,269,894.47
流动资产合计		20,701,283,150.39	19,500,010,351.85
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	17,159,474.32	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	325,070,795.43	630,821,853.70
其他权益工具投资	七、18	34,918,215.64	12,081,539.71
其他非流动金融资产	七、19	36,015,000.00	21,015,000.00
投资性房地产	七、20	161,467,661.47	175,876,684.13
固定资产	七、21	16,558,431,351.80	14,029,034,285.75
在建工程	七、22	2,915,434,496.20	2,092,361,807.95
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	234,547,729.10	262,062,268.60
无形资产	七、26	3,429,413,680.46	1,358,183,497.12
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉	七、27	327,791,746.72	281,975,203.40
长期待摊费用	七、28	1,007,609,811.58	762,462,842.01
递延所得税资产	七、29	511,299,666.61	371,403,046.81
其他非流动资产	七、30	509,958,705.89	787,695,025.76
非流动资产合计		26,069,118,335.22	20,784,973,054.94
资产总计		46,770,401,485.61	40,284,983,406.79
流动负债：			
短期借款	七、32	5,957,332,669.92	5,805,330,014.89
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	2,152,471.66	28,327,889.58
衍生金融负债			
应付票据	七、35	2,750,702,989.62	3,022,385,942.75
应付账款	七、36	5,996,227,923.15	3,905,148,666.29
预收款项	七、37	2,728,617.91	23,877.18
合同负债	七、38	275,364,115.34	211,581,035.33
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	590,486,132.07	517,286,993.33
应交税费	七、40	453,685,409.41	283,744,578.59
其他应付款	七、41	774,059,982.85	891,367,859.24
其中：应付利息			
应付股利		24,362.75	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,553,740,915.39	1,062,222,081.89
其他流动负债	七、44	8,237,248.23	5,144,932.12
流动负债合计		18,364,718,475.55	15,732,563,871.19
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	4,346,901,214.16	3,373,009,547.20
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	196,195,885.43	226,098,580.35
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	224,039,037.26	124,990,111.76
递延所得税负债	七、29	281,416,454.22	256,600,237.22
其他非流动负债			
非流动负债合计		5,048,552,591.07	3,980,698,476.53
负债合计		23,413,271,066.62	19,713,262,347.72
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	3,288,100,259.00	3,288,100,259.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	4,645,203,650.71	4,572,334,863.91
减：库存股	七、56	89,490,674.70	192,638,560.80
其他综合收益	七、57	-157,537,077.13	186,257,386.25
专项储备			
盈余公积	七、59	884,849,159.93	666,989,190.99
一般风险准备			
未分配利润	七、60	13,043,494,368.24	10,988,339,352.09
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		21,614,619,686.05	19,509,382,491.44
少数股东权益		1,742,510,732.94	1,062,338,567.63
所有者权益（或股东权益）合计		23,357,130,418.99	20,571,721,059.07
负债和所有者权益（或股东权益）总计		46,770,401,485.61	40,284,983,406.79

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：赛轮集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,064,312,209.35	1,418,544,169.11
交易性金融资产			120,827,054.81
衍生金融资产			
应收票据		7,763,672.26	113,421,484.99
应收账款	十九、1	3,065,041,595.39	3,575,606,067.82
应收款项融资		174,836,157.23	45,081,607.97
预付款项		2,082,830,832.59	76,016,426.23
其他应收款	十九、2	2,450,158,275.62	2,898,557,756.10
存货		768,516,826.66	826,365,464.56
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		20,580,658.20	45,182,198.31
流动资产合计		9,634,040,227.30	9,119,602,229.90
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	9,300,314,729.34	8,237,647,229.12

其他权益工具投资		12,081,539.71	12,081,539.71
其他非流动金融资产		36,015,000.00	21,015,000.00
投资性房地产			
固定资产		2,266,408,709.48	2,404,408,878.59
在建工程		94,046,955.82	96,479,322.54
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		18,964,076.60	28,544,880.47
无形资产		176,911,833.50	148,324,790.35
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		113,079,594.48	140,677,897.54
递延所得税资产		146,069,231.79	109,231,944.32
其他非流动资产		63,501,034.26	25,310,203.08
非流动资产合计		12,227,392,704.98	11,223,721,685.72
资产总计		21,861,432,932.28	20,343,323,915.62
流动负债：			
短期借款		1,348,852,309.63	1,230,571,090.64
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,821,441,729.96	1,678,263,627.63
应付账款		1,049,639,844.60	1,680,578,611.78
预收款项		2,666,895.00	
合同负债		463,001,352.19	93,786,765.08
应付职工薪酬		315,700,859.78	274,358,247.59
应交税费		8,763,204.29	6,291,254.69
其他应付款		696,086,499.65	955,362,378.63
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,023,951,532.10	933,931,531.03
其他流动负债		1,389,894.05	1,309,493.95
流动负债合计		7,731,494,121.25	6,854,453,001.02
非流动负债：			
长期借款		2,212,850,000.00	2,695,860,540.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,950,575.70	14,657,866.12
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		78,290,392.43	46,084,280.34
递延所得税负债		3,465,600.14	5,046,650.58
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,298,556,568.27	2,761,649,337.04
负债合计		10,030,050,689.52	9,616,102,338.06
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		3,288,100,259.00	3,288,100,259.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,701,692,247.70	4,629,801,059.54
减：库存股		89,490,674.70	192,638,560.80
其他综合收益		-39,813,896.58	-39,813,896.58
专项储备			
盈余公积		884,849,159.93	666,989,190.99
未分配利润		3,086,045,147.41	2,374,783,525.41
所有者权益（或股东权益）合计		11,831,382,242.76	10,727,221,577.56
负债和所有者权益（或股东权益）总计		21,861,432,932.28	20,343,323,915.62

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		36,792,433,957.12	31,802,388,102.78
其中：营业收入	七、61	36,792,433,957.12	31,802,388,102.78
二、营业总成本		32,519,685,172.82	27,048,615,028.77
其中：营业成本	七、61	27,711,170,618.66	23,030,341,853.60
税金及附加	七、62	118,173,814.17	109,875,082.40
销售费用	七、63	1,918,609,563.11	1,530,783,562.30
管理费用	七、64	1,227,879,943.36	1,013,453,750.31
研发费用	七、65	1,147,383,219.15	1,012,814,035.14
财务费用	七、66	396,468,014.37	351,346,745.02
其中：利息费用		474,614,483.46	387,312,026.03
利息收入		71,437,651.03	67,504,193.78
加：其他收益	七、67	54,113,826.15	44,190,096.58
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	46,488,467.70	93,598,189.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,480,129.67	-1,594,783.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	18,133,887.95	-14,648,603.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-9,658,245.91	-9,377,529.78
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-186,513,377.71	-162,388,634.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-733,185.74	593,177.15
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,194,580,156.74	4,705,739,769.52
加：营业外收入	七、74	13,338,438.49	20,722,075.56
减：营业外支出	七、75	31,925,828.51	66,177,778.90
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,175,992,766.72	4,660,284,066.18
减：所得税费用	七、76	559,188,481.12	536,786,609.79
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,616,804,285.60	4,123,497,456.39
（一）按经营持续性分类			

1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,616,804,285.60	4,123,497,456.39
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,522,493,083.51	4,062,674,002.70
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		94,311,202.09	60,823,453.69
六、其他综合收益的税后净额		-322,972,136.26	-71,329,786.20
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-343,794,463.38	-89,421,089.33
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-343,794,463.38	-89,421,089.33
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-343,794,463.38	-89,421,089.33
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		20,822,327.12	18,091,303.13
七、综合收益总额		3,293,832,149.34	4,052,167,670.19
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		3,178,698,620.13	3,973,252,913.37
（二）归属于少数股东的综合收益总额		115,133,529.21	78,914,756.82
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		1.08	1.26
（二）稀释每股收益（元/股）		1.08	1.25

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	7,021,662,868.89	7,128,947,294.45
减：营业成本	十九、4	5,174,497,511.07	5,099,191,279.43
税金及附加		40,804,293.96	42,085,640.75
销售费用		443,003,588.83	430,725,196.00
管理费用		637,036,025.89	580,363,540.79
研发费用		549,348,841.12	454,686,735.68
财务费用		85,802,412.88	21,415,895.96
其中：利息费用		157,740,555.20	139,229,327.84
利息收入		88,501,891.64	95,084,042.38
加：其他收益		24,223,923.67	8,828,251.74

投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	2,062,937,635.23	1,432,640,091.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,210,627.33	-1,917,435.39
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-827,054.81	1,758,169.95
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,384,703.88	-1,844,060.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-32,994,992.55	-57,550,704.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）		4,205,109.41	8,147,148.52
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,147,330,112.21	1,892,457,902.80
加：营业外收入		3,537,732.47	5,137,398.80
减：营业外支出		3,570,132.44	12,158,570.69
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,147,297,712.24	1,885,436,730.91
减：所得税费用		-31,301,977.12	27,158,466.52
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,178,599,689.36	1,858,278,264.39
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,178,599,689.36	1,858,278,264.39
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
六、综合收益总额		2,178,599,689.36	1,858,278,264.39
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		34,604,080,016.47	29,638,200,340.45
收到的税费返还		882,571,332.29	719,761,837.02
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	209,333,568.76	200,147,721.76
经营活动现金流入小计		35,695,984,917.52	30,558,109,899.23
购买商品、接受劳务支付的现金		26,187,350,051.41	23,812,706,785.80
支付给职工及为职工支付的现金		3,184,301,950.23	2,741,388,613.22
支付的各项税费		847,229,602.67	650,487,918.06
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,298,305,807.85	1,064,741,976.16
经营活动现金流出小计		31,517,187,412.16	28,269,325,293.24
经营活动产生的现金流量净额		4,178,797,505.36	2,288,784,605.99

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,157,534,408.06	6,572,488,555.51
取得投资收益收到的现金		22,777,241.80	99,097,252.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,928,130.66	1,838,494.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	75,431,296.65	20,562,961.71
投资活动现金流入小计		3,259,671,077.17	6,693,987,264.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,817,731,140.36	4,024,462,509.92
投资支付的现金		3,239,015,428.78	6,666,766,803.77
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		536,712,349.55	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流出小计		8,593,458,918.69	10,691,229,313.69
投资活动产生的现金流量净额		-5,333,787,841.52	-3,997,242,049.19
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		183,952,531.79	391,726,450.23
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		183,952,531.79	391,726,450.23
取得借款收到的现金		14,733,452,509.52	14,717,587,388.77
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	274,689,311.58	128,138,057.68
筹资活动现金流入小计		15,192,094,352.89	15,237,451,896.68
偿还债务支付的现金		12,960,712,338.72	11,885,164,221.32
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,886,823,509.46	1,424,649,821.64
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		180,105,058.42	6,103,301.74
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	89,320,757.20	54,700,862.70
筹资活动现金流出小计		14,936,856,605.38	13,364,514,905.66
筹资活动产生的现金流量净额		255,237,747.51	1,872,936,991.02
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-5,993,428.17	45,489,704.10
五、现金及现金等价物净增加额		-905,746,016.82	209,969,251.92
加：期初现金及现金等价物余额		5,155,821,624.80	4,945,852,372.88
六、期末现金及现金等价物余额		4,250,075,607.98	5,155,821,624.80

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,853,333,972.76	7,421,510,762.96
收到的税费返还		158,591,727.39	207,869,695.15
收到其他与经营活动有关的现金		239,262,873.21	1,287,284,675.97
经营活动现金流入小计		10,251,188,573.36	8,916,665,134.08
购买商品、接受劳务支付的现金		8,586,402,235.50	7,380,065,196.66

支付给职工及为职工支付的现金		1,157,015,580.86	1,074,274,136.81
支付的各项税费		38,466,707.14	43,835,126.77
支付其他与经营活动有关的现金		539,348,703.36	1,002,587,069.95
经营活动现金流出小计		10,321,233,226.86	9,500,761,530.19
经营活动产生的现金流量净额		-70,044,653.50	-584,096,396.11
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		740,000,000.00	2,340,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,703,833,433.83	1,865,150,021.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		20,234,161.18	881,729.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,860,961,801.24	3,204,772,510.69
投资活动现金流入小计		5,325,029,396.25	7,410,804,261.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		102,727,256.69	196,312,329.61
投资支付的现金		1,685,058,500.00	3,108,262,500.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,114,722,100.00	3,794,164,910.82
投资活动现金流出小计		3,902,507,856.69	7,098,739,740.43
投资活动产生的现金流量净额		1,422,521,539.56	312,064,521.30
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		4,049,022,150.00	4,781,955,500.00
收到其他与筹资活动有关的现金		82,914,645.04	71,426,007.68
筹资活动现金流入小计		4,131,936,795.04	4,853,381,507.68
偿还债务支付的现金		4,292,641,560.00	3,682,615,110.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,407,829,089.55	1,174,758,756.53
支付其他与筹资活动有关的现金		2,351,123.00	72,334,305.91
筹资活动现金流出小计		5,702,821,772.55	4,929,708,172.44
筹资活动产生的现金流量净额		-1,570,884,977.51	-76,326,664.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,057,091.08	10,882,879.19
五、现金及现金等价物净增加额		-219,465,182.53	-337,475,660.38
加：期初现金及现金等价物余额		1,149,906,695.75	1,487,382,356.13
六、期末现金及现金等价物余额		930,441,513.22	1,149,906,695.75

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具 其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	3,288,100,259.00		4,572,334,863.91	192,638,560.80	186,257,386.25	666,989,190.99	10,988,339,352.09	19,509,382,491.44	1,062,338,567.63	20,571,721,059.07
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	3,288,100,259.00		4,572,334,863.91	192,638,560.80	186,257,386.25	666,989,190.99	10,988,339,352.09	19,509,382,491.44	1,062,338,567.63	20,571,721,059.07
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)			72,868,786.80	-103,147,886.10	-343,794,463.38	217,859,968.94	2,055,155,016.15	2,105,237,194.61	680,172,165.31	2,785,409,359.92
(一) 综合收益总额					-343,794,463.38		3,522,493,083.51	3,178,698,620.13	115,133,529.21	3,293,832,149.34
(二) 所有者投入和减少资本			72,868,786.80	-92,186,176.95				165,054,963.75	745,206,061.33	910,261,025.08
1. 所有者投入的普通股									183,952,531.79	183,952,531.79
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额			66,489,055.58					66,489,055.58		66,489,055.58
4. 其他			6,379,731.22	-92,186,176.95				98,565,908.17	561,253,529.54	659,819,437.71
(三) 利润分配				-10,961,709.15		217,859,968.94	-1,467,338,067.36	-1,238,516,389.27	-180,167,425.23	-1,418,683,814.50
1. 提取盈余公积						217,859,968.94	-217,859,968.94			
2. 提取一般风险准备										
3. 对所有者(或股东)的分配				-10,961,709.15			-1,249,478,098.42	-1,238,516,389.27	-180,167,425.23	-1,418,683,814.50
4. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期末余额	3,288,100,259.00		4,645,203,650.71	89,490,674.70	-157,537,077.13	884,849,159.93	13,043,494,368.24	21,614,619,686.05	1,742,510,732.94	23,357,130,418.99

项目	2024年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具 其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	3,125,501,779.00	89,745,502.66	3,057,671,930.21	340,232,284.00	275,678,475.58	481,161,364.55	8,163,685,258.71	14,853,212,026.71	585,865,061.88	15,439,077,088.59
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	3,125,501,779.00	89,745,502.66	3,057,671,930.21	340,232,284.00	275,678,475.58	481,161,364.55	8,163,685,258.71	14,853,212,026.71	585,865,061.88	15,439,077,088.59
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	162,598,480.00	-89,745,502.66	1,514,662,933.70	-147,593,723.20	-89,421,089.33	185,827,826.44	2,824,654,093.38	4,656,170,464.73	476,473,505.75	5,132,643,970.48
(一)综合收益总额					-89,421,089.33		4,062,674,002.70	3,973,252,913.37	78,914,756.82	4,052,167,670.19
(二)所有者投入和减少资本	162,598,480.00	-89,745,502.66	1,514,662,933.70	-132,019,710.20				1,719,535,621.24	403,662,050.67	2,123,197,671.91
1.所有者投入的普通股									391,726,450.23	391,726,450.23
2.其他权益工具持有者投入资本	162,598,480.00	-89,745,502.66	1,331,884,420.88					1,404,737,398.22		1,404,737,398.22
3.股份支付计入所有者权益的金额			171,394,009.72					171,394,009.72		171,394,009.72
4.其他			11,384,503.10	-132,019,710.20				143,404,213.30	11,935,600.44	155,339,813.74
(三)利润分配				-15,574,013.00		185,827,826.44	-1,238,019,909.32	-1,036,618,069.88	-6,103,301.74	-1,042,721,371.62
1.提取盈余公积						185,827,826.44	-185,827,826.44			
2.提取一般风险准备										
3.对所有者的				-15,574,013.00			-1,052,192,082.88	-1,036,618,069.88	-6,103,301.74	-1,042,721,371.62



(或股东)的分配										
4. 其他										
(四)所有者权益内部结转										
(五)专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六)其他										
四、本期期末余额	3,288,100,259.00		4,572,334,863.91	192,638,560.80	186,257,386.25	666,989,190.99	10,988,339,352.09	19,509,382,491.44	1,062,338,567.63	20,571,721,059.07

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度							
	实收资本(或股本)	其他权益工具 其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	3,288,100,259.00		4,629,801,059.54	192,638,560.80	-39,813,896.58	666,989,190.99	2,374,783,525.41	10,727,221,577.56
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年期初余额	3,288,100,259.00		4,629,801,059.54	192,638,560.80	-39,813,896.58	666,989,190.99	2,374,783,525.41	10,727,221,577.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			71,891,188.16	-103,147,886.10		217,859,968.94	711,261,622.00	1,104,160,665.20
（一）综合收益总额							2,178,599,689.36	2,178,599,689.36
（二）所有者投入和减少资本			71,891,188.16	-92,186,176.95				164,077,365.11
1. 所有者投入的普通股								

2. 其他权益工具持有者投入资本								
3. 股份支付计入所有者权益的金额			66,489,055.58					66,489,055.58
4. 其他			5,402,132.58	-92,186,176.95				97,588,309.53
(三) 利润分配				-10,961,709.15		217,859,968.94	-1,467,338,067.36	-1,238,516,389.27
1. 提取盈余公积						217,859,968.94	-217,859,968.94	
2. 对所有者(或股东)的分配				-10,961,709.15			-1,249,478,098.42	-1,238,516,389.27
3. 其他								
(四) 所有者权益内部结转								
(五) 专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
(六) 其他								
四、本期期末余额	3,288,100,259.00		4,701,692,247.70	89,490,674.70	-39,813,896.58	884,849,159.93	3,086,045,147.41	11,831,382,242.76

项目	2024 年度							
	实收资本(或股本)	其他权益工具 其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	3,125,501,779.00	89,745,502.66	3,116,577,544.59	340,232,284.00	-39,813,896.58	481,161,364.55	1,754,525,170.34	8,187,465,180.56
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年期初余额	3,125,501,779.00	89,745,502.66	3,116,577,544.59	340,232,284.00	-39,813,896.58	481,161,364.55	1,754,525,170.34	8,187,465,180.56
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	162,598,480.00	-89,745,502.66	1,513,223,514.95	-147,593,723.20		185,827,826.44	620,258,355.07	2,539,756,397.00
(一) 综合收益总额							1,858,278,264.39	1,858,278,264.39
(二) 所有者投入和	162,598,480.00	-89,745,502.66	1,513,223,514.95	-132,019,710.20				1,718,096,202.49

减少资本								
1. 所有者投入的普通股								
2. 其他权益工具持有者投入资本	162,598,480.00	-89,745,502.66	1,331,884,420.8					1,404,737,398.22
3. 股份支付计入所有者权益的金额			171,394,009.72					171,394,009.72
4. 其他			9,945,084.35	-132,019,710.20				141,964,794.55
(三) 利润分配				-15,574,013.00		185,827,826.44	-1,238,019,909.32	-1,036,618,069.88
1. 提取盈余公积						185,827,826.44	-185,827,826.44	
2. 对所有者(或股东)的分配				-15,574,013.00			-1,052,192,082.88	-1,036,618,069.88
3. 其他								
(四) 所有者权益内部结转								
(五) 专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
(六) 其他								
四、本期期末余额	3,288,100,259.00		4,629,801,059.54	192,638,560.80	-39,813,896.58	666,989,190.99	2,374,783,525.41	10,727,221,577.56

公司负责人：刘燕华

主管会计工作负责人：耿明

会计机构负责人：杜淑洁

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

(1) 公司注册地、组织形式和总部地址

赛轮集团股份有限公司（以下简称“集团”或“本公司”）前身青岛赛轮子午线轮胎信息化生产示范基地有限公司成立于2002年11月18日，成立时注册资本为10,000万元。2007年12月，本公司整体变更为股份有限公司，注册资本为20,000万元。2009年6月，本公司进行增资扩股，增资后注册资本为28,000万元。

2011年6月，经中国证券监督管理委员会证监许可[2011]937号《关于核准赛轮股份有限公司首次公开发行股票的批复》的核准，本公司向社会公开发行普通股（A股）9,800万股（每股面值1元）。本公司股票于2011年6月30日在上海证券交易所挂牌上市交易。

2013年12月，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2013]1512号《关于核准赛轮股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司非公开发行6,740万股普通股（A股），每股面值为人民币1元，变更后的股本为人民币44,540万元。

2014年10月，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2014]1073号《关于核准赛轮集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司非公开发行7,594.9367万股普通股（A股），每股面值为人民币1元，变更后的股本为人民币521,349,367.00元。2014年12月，经2014年第三次临时股东大会审议，本公司名称由“赛轮集团股份有限公司”变更为“赛轮金宇集团股份有限公司”。

2015年4月，根据本公司股东大会审议通过的《2014年度利润分配及资本公积金转增股本预案》，以2014年末总股本521,349,367股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增10股，每股面值1元，增加股本521,349,367.00元，变更后注册资本为人民币1,042,698,734.00元。

2016年4月，根据本公司股东大会审议通过的《2015年度利润分配及资本公积金转增股本预案》，以2015年末总股本1,042,698,734股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增12股，每股面值1元，增加股本1,251,238,480.00元，变更后注册资本为人民币2,293,937,214.00元。

2017年11月，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1643号《关于核准赛轮金宇集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司非公开发行40,752.3509万股普通股（A股），每股面值为人民币1元，变更后的股本为人民币2,701,460,723.00元。

2018年9月27日第四届董事会第十六次会议审议通过了《关于变更公司名称的议案》，本公司名称拟由“赛轮金宇集团股份有限公司”变更为“赛轮集团股份有限公司”，该议案于2018年10月12日经公司第四次临时股东大会审议通过。2018年10月本公司完成了相关变更登记手续，并取得了青岛市工商行政管理局核发的《营业执照》。

经 2019 年第一次临时股东大会审议通过，本公司于 2019 年 2 月 12 日，将回购专户中剩余已回购未授予的 45 股股份完成注销。

经 2019 年第二次临时股东大会审议通过，本公司于 2019 年 8 月 1 日将 4 人所持已获授但不符合解除限售条件的 1,200,000 股限制性股票回购注销，注销完成后，本公司注册资本变更为人民币 2,700,260,678.00 元。

经 2020 年第二次临时股东大会审议通过，本公司于 2020 年 8 月 6 日将 7 人所持已获授但不符合解除限售条件的 780,000 股限制性股票回购注销，注销完成后，本公司注册资本变更为人民币 2,699,480,678.00 元。

经 2020 年第三次临时股东大会审议通过，本公司于 2021 年 2 月 9 日将 3 人所持已获授但不符合解除限售条件的 44,277,228 股限制性股票回购注销，注销完成后，本公司注册资本变更为人民币 2,655,203,450.00 元。

2021 年 3 月，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2021]596 号《关于核准赛轮集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司非公开发行 408,971,322 股普通股（A 股），每股面值为人民币 1 元，变更后的注册资本为人民币 3,064,174,772.00 元。

经 2021 年第三次临时股东大会审议通过，本公司于 2021 年 8 月 10 日将 6 人所持已获授但不符合解除限售条件的 690,000 股限制性股票回购注销，注销完成后，本公司注册资本变更为人民币 3,063,484,772.00 元。

经 2022 年第四次临时股东大会审议通过，本公司于 2023 年 2 月 17 日将 1 人所持已获授但不符合解除限售条件的 900,000 股限制性股票回购注销，注销完成后，本公司注册资本变更为人民币 3,062,584,772.00 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2022]2210 号文核准，本公司于 2022 年 11 月 2 日公开发行了 20,089,850 张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 200,898.50 万元，于 2023 年 5 月 8 日进入转股期，截至 2024 年 2 月 22 日，除 41,360 张可转换公司债券被强制赎回外，剩余可转换公司债券已全部转换为本公司股票，累计转股股数为 225,515,487 股，转股完成后，本公司注册资本变更为人民币 3,288,100,259.00 元。

本公司统一社会信用代码：91370200743966332L；本公司住所：山东省青岛市黄岛区茂山路 588 号。

（2）公司的业务性质和主要经营活动

本公司属于轮胎制造业，经营范围为：轮胎、橡胶制品、机械设备、模具、化工产品（不含危险品）的研发、生产、销售、安装及相关服务；轮胎生产技术软件开发及相关技术的开发、销售及相关服务；货物进出口、技术进出口及相关服务；废旧轮胎收购与销售；轮胎循环利用装备、材料、产品的研发、生产与销售；轮胎循环利用技术开发、销售及相关服务。

本公司主要产品或提供的劳务：子午线轮胎。

（3）财务报告的批准报出

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月24日决议批准报出。

(4) 合并报表范围

截至2025年12月31日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮轮胎销售”）
2	赛轮（沈阳）轮胎有限公司（以下简称“赛轮沈阳”）
3	赛轮（东营）轮胎股份有限公司（以下简称“赛轮东营”）
4	赛轮（越南）有限公司（以下简称“赛轮越南”）
5	赛轮集团（香港）有限公司（以下简称“赛轮香港”）
6	和平国际轮胎有限公司（以下简称“和平国际”）
7	赛轮轮胎北美公司（以下简称“赛轮北美”）
8	动力轮胎公司（以下简称“动力轮胎”）
9	赛轮国际控股（香港）有限公司（以下简称“赛轮香港控股”）
10	沈阳煦日能源投资有限公司（以下简称“煦日能源”）
11	沈阳亨通能源有限公司（以下简称“亨通能源”）
12	赛轮金宇国际坦桑尼亚有限公司（以下简称“赛轮坦桑尼亚”）
13	赛轮欧洲有限责任公司（以下简称“赛轮欧洲”）
14	迈驰国际轮胎公司（以下简称“迈驰轮胎”）
15	上海赛轮企业发展有限公司（以下简称“上海赛轮”）
16	青岛普元栋盛商业发展有限公司（以下简称“普元栋盛”）
17	ACTR COMPANY LIMITED（以下简称“ACTR”）
18	赛轮巴西营销咨询有限公司（以下简称“赛轮巴西”）
19	赛轮（越南）轮胎贸易有限公司（以下简称“越南轮胎贸易”）
20	赛轮美国公司（以下简称“赛轮美国”）
21	赛轮（潍坊）轮胎有限公司（以下简称“赛轮潍坊”）
22	赛轮（南非）轮胎有限公司（以下简称“赛轮南非”）
23	CART TIRE CO., LTD.（以下简称“CART TIRE”）
24	赛轮国际控股（新加坡）有限公司（以下简称“赛轮新加坡控股”）
25	ROADX 越南贸易有限公司（以下简称“ROADX 越南贸易”）
26	深圳市赛轮科技有限公司（以下简称“深圳科技”）
27	赛轮（印尼）轮胎有限公司（以下简称“赛轮印尼”）
28	浙江赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮浙江”）
29	河南赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮河南”）

序号	子公司名称
30	赛轮（泰国）轮胎有限公司（以下简称“赛轮泰国”）
31	广西赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮广西”）
32	陕西赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮陕西”）
33	诸城涌安橡胶科技有限公司（以下简称“涌安科技”）
34	青岛赛轮鑫顺科技有限公司（以下简称“鑫顺科技”）
35	赛轮澳新管理有限公司（以下简称“赛轮澳新”）
36	青岛赛轮轮胎有限公司（以下简称“赛轮董家口”）
37	河南赛怡达轮胎销售有限公司（以下简称“河南赛怡达”）
38	赛轮（诸城）商业发展有限公司（以下简称“诸城商业”）
39	广州赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮广州”）
40	赛轮（韩国）轮胎有限公司（以下简称“赛轮韩国”）
41	杭州赛轮销售有限公司（以下简称“赛轮杭州”）
42	北京赛轮华智轮胎科技有限公司（以下简称“赛轮北京”）
43	赛轮制造（印尼）有限公司（以下简称“赛轮印尼制造”）
44	安徽赛轮供应链有限公司（以下简称“安徽供应链”）
45	重庆赛轮供应链有限公司（以下简称“重庆供应链”）
46	赛轮（哈萨克）轮胎有限公司（以下简称“赛轮哈萨克”）
47	迈驰轮胎贸易（新加坡）有限公司（以下简称“迈驰新加坡”）
48	赛轮国际贸易（新加坡）有限公司（以下简称“赛轮新加坡”）
49	深圳市赛易新能源科技有限公司（以下简称“赛易新能源”）
50	SAILUN MEXICO S. A. DE C. V（以下简称“墨西哥销售”）
51	赛轮（台州）汽车服务有限公司（以下简称“赛轮台州”）
52	贡布湾投资有限公司（以下简称“贡布湾投资”）
53	南京赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮南京”）
54	SL&TD 轮胎制造股份有限公司（以下简称“赛轮墨西哥制造”）
55	甘肃赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮甘肃”）
56	甘肃赛轮供应链有限公司（以下简称“甘肃供应链”）
57	深圳赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮深圳”）
58	赛轮（云南）科技有限公司（以下简称“云南科技”）
59	澳洲轮胎翻新技术有限公司（以下简称“赛轮澳洲翻新”）
60	四川赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮四川”）
61	四川赛犇轮胎销售有限公司（以下简称“四川赛犇”）

序号	子公司名称
62	内蒙古赛轮科技有限公司（以下简称“内蒙古科技”）
63	山西赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮山西”）
64	赛轮（青岛）特种轮胎有限公司（以下简称“赛轮特种胎”）
65	赛轮（广东）科技有限公司（以下简称“广东科技”）
66	广东赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮广东”）
67	Sailun Neumatico Espana（以下简称“赛轮西班牙”）
68	江西赛轮供应链有限公司（以下简称“江西供应链”）
69	江西赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮江西”）
70	宁夏赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮宁夏”）
71	赛轮（山西）科技有限公司（以下简称“山西科技”）
72	赛轮（陕西）科技有限公司（以下简称“陕西科技”）
73	Sailun Tyre Europe B.V（以下简称“赛轮荷兰”）
74	赛轮（福建）科技有限公司（以下简称“福建科技”）
75	赛轮（上海）科技有限公司（以下简称“上海科技”）
76	天津赛轮供应链有限公司（以下简称“天津供应链”）
77	赛轮（河南）供应链有限公司（以下简称“河南供应链”）
78	云南赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮云南”）
79	VOGUE TYRE & RUBBER COMPANY（以下简称“Vogue Tyre”）
80	Sailun Turkey Lastik Anonim Sirketi（以下简称“赛轮土耳其”）
81	赛轮（湖北）科技有限公司（以下简称“湖北科技”）
82	华东（东营）智能网联汽车试验场有限公司（以下简称“华东试验场”）
83	赛轮（吉林）科技有限公司（以下简称“吉林科技”）
84	赛轮（济南）橡胶科技有限公司（以下简称“济南科技”）
85	赛轮新和平（沈阳）轮胎有限公司（以下简称“赛轮新和平”）
86	西藏赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮西藏”）
87	Shams El Sherouk Tyre Co., Ltd.（以下简称“赛轮埃及”）
88	SAILUN TIRE MALAYSIA SDN. BHD.（以下简称“赛轮马来”）
89	西安赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮西安”）
90	商丘赛轮轮胎销售有限公司（以下简称“赛轮商丘”）
91	赛轮城锐（沈阳）商贸有限公司（以下简称“赛轮城锐”）

截至2025年12月31日本公司纳入合并范围的子公司共91户，详见本附注十“在其他主体中的权益”。本公司本期合并范围比上期增加27户，减少2户，详见本附注九“合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2023年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产，按公允价值减去预计费用后的金额，以及符合持有待售条件时的原账面价值，取两者孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少12个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司及各子公司所属行业详见本附注十、1“在子公司中的权益”。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况及2025年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。此外，本公司的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额大于 1,000 万元（含 1,000 万元）
重要的应收账款核销	单项金额大于 1,000 万元（含 1,000 万元）
重要的其他应收款核销	单项金额大于 500 万元（含 500 万元）
重要在建工程项目	单项在建工程期末余额大于 10,000 万元（含 10,000 万元）
重要的账龄超过 1 年的应付账款、预收款项、合同负债	单项金额大于 1,000 万元（含 1,000 万元）
重要的非全资子公司	单项少数股东权益期末余额大于 50,000 万元（含 50,000 万元）或少数股东本期损益大于 10,000 万元（含 10,000 万元）
重要的联营合营企业	单项长期股权投资期末余额大于 50,000 万元（含 50,000 万元）或联营合营企业本期损益大于 10,000 万元（含 10,000 万元）
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	单项金额大于 50,000 万元（含 50,000 万元）

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、19“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

(2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具

确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、19“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、19、（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、19（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、 现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1） 外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日即期汇率或即期汇率的近似汇率折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2） 对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及③可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日即期汇率的近似汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3） 外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

适用 不适用

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综

合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，其公允价值变动计入当期损益，但该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

(4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

(6) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

（1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来12个月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

（2）信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- ①债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- ②债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- ③作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些

变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

- ④债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- ⑤本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

（3）已发生信用减值的金融资产的判断标准

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- ①发行方或债务人发生重大财务困难；
- ②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- ③债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- ④债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- ⑥以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（4）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司依据信用风险特征将应收票据及应收账款划分为不同组合，在组合的基础上评估信用风险。

（5）金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

（6）部分金融资产信用损失的确定方法

债权投资：本公司债权投资主要核算以摊余成本计量的债权投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
财务公司承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，应与“应收账款”组合划分相同
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，应与“应收账款”组合划分相同

对于银行承兑汇票，承兑人为信用风险等级较低的银行，不计提坏账。

对于财务公司承兑汇票及商业承兑汇票，根据承兑人的信用风险划分，坏账计提参照应收账款。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

不论是否存在重大融资成分，本公司均选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
应收账款组合 1	国内公司客户
应收账款组合 2	国外公司客户
应收账款组合 3	合并范围内关联方

对于应收账款组合 1、应收账款组合 2，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于应收账款组合 3 合并范围内的各公司之间内部应收账款不计提坏账准备。

本公司应收款项账龄从发生日开始计算。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法□适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准** 适用 □ 不适用

按照单项认定单项计提的坏账准备的判断标准：

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

a. 发行方或债务人发生重大财务困难；

b. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

c. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

d. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

e. 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

f. 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

14、 应收款项融资 适用 □ 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据** 适用 □ 不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。

应收款项融资预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见本附注五、11“金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法□适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**□适用 不适用**15、 其他应收款** 适用 □ 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据** 适用 □ 不适用

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
----	---------

其他应收款组合 1	押金及保证金
其他应收款组合 2	备用金
其他应收款组合 3	其他往来款
其他应收款组合 4	退税款
其他应收款组合 5	合并范围内关联方

对于组合中的非合并范围内其他应收款组合，本公司参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合并范围内的各公司之间内部其他应收账款不计提坏账准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货主要包括原材料、自制半成品、库存商品、在产品、发出商品、周转材料、合同履约成本等。存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。存货的盘存制度为永续盘存制。低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司将客户尚未支付合同对价，但本公司已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见本附注五、11“金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据

处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；②可收回金额。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

各类固定资产采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率%	年折旧率%
土地	详见注 1	—	—	—

房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5	3.17-4.75
机器设备	年限平均法	10-15	5	6.33-9.5
运输工具、电子设备	年限平均法	3-15	5	6.33-31.67
其他设备	年限平均法	3-15	5	6.33-31.67

注1：本公司对于境外土地所有权不进行折旧，也无残值。

注2：赛轮越南、ACTR、CART TIRE、赛轮印尼制造及赛轮墨西哥制造等无残值率。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3). 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

(4). 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，标准如下：

类别	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	满足建筑完工验收标准与实际投入使用时间较早者
机器设备	安装调试后一段时间内保持正常稳定运行

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始

资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括模具费用、装修费等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。本公司采用设定提存计划，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益，且在向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步的支付义务。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、 预计负债

√适用 不适用

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

√适用 不适用

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

(1) 永续债和优先股等的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

(2) 永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、23“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同

将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(1) 本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，属于在某一时点履行履约义务：

①境内销售

本公司与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货到签收，本公司按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；

与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本公司按照客户领用产品的时点确认销售收入。

②境外销售

本公司与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本公司在货物离港时确认境外销售收入；

与外销子公司客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货到签收，本公司按照产品运抵境外客户且客户签收的时点确认销售收入。

本公司向经销商提供基于销售数量的销售折扣，本公司根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

(2) 提供劳务收入

租赁服务合同

本公司与客户之间的租赁服务合同通常本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益或冲减相关资产的账面价值。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益或（对初始确认时冲减相关资产账面价值的与资产相关的政府补助）调整资产账面价值；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

38、租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

本公司作为承租人：

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

(1) 使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

(2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

③租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分下列情形对变更后的租赁进行处理：

c. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

d. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 债务重组

①债务重组损益确认时点

本公司只有在债务重组完成日，符合金融资产和金融负债终止确认条件时才能终止确认相关债权和债务，并确认债务重组相关损益。债务重组完成日是指已经履行了董事会及股东会决议审批签订了债务重组协议或法院裁定，将相关资产转让给债权人、将债务转为资本或修改债务条件开始执行的日期。以资产抵偿债务的在相关资产的完成交接并办妥产权变更手续、以债务转为资本的在办理完工商登记手续或登记机构的股权登记、以修改债务条件的在判断能够履约并开始执行时为确认时点。对于在报告期间已经开始协商、但在报告期资产负债表日后履行相关义务的债务重组，不属于资产负债表日后调整事项。

②债权人的会计处理

本公司作为债权人的，以放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

③债务人的会计处理

a. 以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

b. 将债务转为权益工具方式进行债务重组的，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。所清偿债务账面价值与权益工具公允价值确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

c. 采用修改其他条款方式进行债务重组的，重新确认和计量重组债务，重新计量的债务与原债务之间的差额，计入当期损益。

d. 以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，按照企业会计准则的规定确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，应当计入当期损益。

(2) 回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

40、重要会计政策和会计估计的变更

适用 不适用

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25%/详见下表
增值税	销项税减可抵扣的进项税	13%
城市维护建设税	应缴流转税额	7%
教育费附加	应缴流转税额	3%
地方教育附加	应缴流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
赛轮越南	20.00
赛轮香港	16.50
和平国际	14.00
赛轮北美	26.50
动力轮胎	26.50
赛轮香港控股	16.50
赛轮坦桑尼亚	30.00
赛轮欧洲	15.00
迈驰轮胎	16.50
ACTR	20.00
越南轮胎贸易	20.00
赛轮美国	21.00
赛轮巴西	15.00
赛轮南非	27.00
CART TIRE	20.00
赛轮新加坡控股	17.00
ROADX 越南贸易	20.00

赛轮印尼	22.00
赛轮泰国	20.00
赛轮澳新	30.00
赛轮韩国	24.00
赛轮印尼制造	22.00
赛轮哈萨克	20.00
迈驰新加坡	17.00
赛轮新加坡	17.00
墨西哥销售	30.00
贡布湾投资	20.00
赛轮墨西哥制造	30.00
赛轮澳洲翻新	30.00
赛轮荷兰	19.00
Vogue Tyre	21.00
赛轮马来	24.00
赛轮埃及	22.50

2、税收优惠

√适用 □不适用

(1) 增值税

①本公司为具有自营进出口权的生产性企业，根据国家的有关税收法规，本公司出口货物享受增值税出口免、抵、退税政策。根据《财政部、国家税务总局关于提高劳动密集型产品等商品增值税出口退税率的通知》（财税[2008]144号）相关规定，自2008年12月1日起本公司出口产品均执行9%的出口退税率；根据《财政部国家税务总局关于调整部分产品出口退税率的通知》（财税[2018]123号）相关规定，自2018年11月1日起本公司出口产品出口退税率提高至13%。

②根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告[2023]43号）相关规定，集团、赛轮沈阳及赛轮东营作为先进制造业企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，可以按照当期可抵扣进项税额加计5%，抵减增值税应纳税额。

(2) 所得税

①根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，集团2017年取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合下发的高新技术企业证书（证书编号为GR201737100698），集团于2023年11月通过高新技术企业复审，并取得更新的高新技术企业证书（证书编号为GR202337102157，发证时间2023年11月29日，有效期三年），2023年-2025年享受15%的优惠税率。

②根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，赛轮沈阳2017年取得辽宁省科学技术厅、辽宁省财政厅、国家税务总局辽宁省税务局联合下发的高新技术企业证书（证书编号为GR201721000276），赛轮沈阳于2023年12月通过高新技术企业复审，并取得更新的高新技术企业证书（证书编号为GR202321001453，发证时间2023年12月20日，有效期三年），2023年-2025年享受15%的优惠税率。

③根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，赛轮东营2019年取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合下发的高新技术企业证书（证书编号为GR201937002925），赛轮东营于2025年12月通过高新技术企业复审，并取得更新的高新技术企业证书（证书编号为GR202537003429，发证时间2025年12月8日，有效期三年），2025-2027年享受15%的优惠税率。

④根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，涌安科技2025年取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合下发的高新技术企业证书（证书编号为GR202537004614，发证时间2025年12月8日，有效期三年），2025-2027年享受15%的优惠税率。

⑤赛轮越南：越南财政部、总税务局下发的205号公文确认：赛轮越南若在2015年3月份前总投资不少于6万亿越南盾，并自2017年度起员工人数每年平均超过3,000人。则可以享受以下税收优惠：自产生应税收入之日起，15年内企业所得税率为10%，自产生应税利润之日起4年内免缴企业所得税，以后9年减按50%税率征收企业所得税（即税率为5%）。

⑥ACTR：根据工商部2022年12月26日第8354/GXN-BCT号公函（工商部通知），确认ACTR生产的产品属于优先鼓励发展产品目录，公司可以享受以下税收优惠：自产生应税收入之日起，15年内企业所得税率为10%，自产生应税利润之日起4年内免缴企业所得税，以后9年减按50%税率征收企业所得税（即税率为5%）。

⑦CART TIRE：公司PCR一期项目根据柬埔寨经济和财政部税务总局第26327号公文和CQIP2024000222号公文，享受启动期（2年）+免税期（3年）+优惠期（3年）免税优惠，自登记证书颁发之日（2021年6月28日）起，共享8年的免征企业所得税优惠；根据2023年颁布的新投资法、税务总局第33061号和第13881号公文，公司TBR项目和PCR二期项目均可享受9年免税优惠。

（3）其他说明

2021年，经济合作与发展组织(OECD)颁布了《全球反税基侵蚀(GIoBE)示范规则》（即“支柱二立法模板”），该规则是一项适用于大型跨国企业的新全球最低税制改革。本公司属于经合组织发布的支柱二规则适用范围内。根据上述法规，在满足一定条件下本公司有义务为其在各辖区的介于全球反税基侵蚀和利润转移规则有效税率与15%最低税率之间的差额缴纳补足税。经评估，本公司位于越南、柬埔寨、香港的公司需要缴纳补足税。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

以下注释项目（含本公司财务报表主要项目注释）除非特别指出，“年初”指2025年1月1日，“期末”指2025年12月31日，“上年年末”指2024年12月31日，“本期”指2025年度，“上期”指2024年度。

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	119,496.41	60,128.10
银行存款	4,249,912,808.40	5,154,137,077.70
其他货币资金	329,317,939.59	362,804,242.59
合计	4,579,350,244.40	5,517,001,448.39
其中：存放在境外的款项总额	2,318,027,567.35	3,216,525,169.40

其他说明：

注：期末其他货币资金中存在受限资金329,274,636.42元，主要为票据保证金及信用证保证金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	136,879,077.28	134,920,605.68	/
其中：			
权益工具投资		50,000,000.00	/
理财产品	130,060,093.15	70,827,054.81	/
其他	6,818,984.13	14,093,550.87	/
合计	136,879,077.28	134,920,605.68	

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	84,022,533.39	196,761,953.30

财务公司承兑票据	32,106,062.73	87,795,683.12
商业承兑票据	2,293,173.85	8,519,900.00
减：坏账准备	171,996.19	481,577.91
合计	118,249,773.78	292,595,958.51

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	84,022,533.39
财务公司承兑汇票	7,288,500.00
合计	91,311,033.39

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	481,577.91	-309,581.72				171,996.19
合计	481,577.91	-309,581.72				171,996.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	6,128,541,640.12	4,797,529,402.23
1年以内小计	6,128,541,640.12	4,797,529,402.23
1至2年	45,397,369.65	20,829,928.15
2至3年	10,575,820.68	7,689,089.41
3至4年	4,543,212.18	2,408,824.55
4至5年	1,977,282.32	7,280,515.10
5年以上	18,452,935.65	13,754,837.94
合计	6,209,488,260.60	4,849,492,597.38

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	23,131,311.18	0.37	22,494,170.59	97.25	637,140.59	26,797,822.70	0.55	23,757,573.74	88.65	3,040,248.96
按组合计提坏账准备	6,186,356,949.42	99.63	40,180,213.49	0.65	6,146,176,735.93	4,822,694,774.68	99.45	32,300,521.20	0.67	4,790,394,253.48
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	6,186,356,949.42	99.63	40,180,213.49	0.65	6,146,176,735.93	4,822,694,774.68	99.45	32,300,521.20	0.67	4,790,394,253.48
合计	6,209,488,260.60	100.00	62,674,384.08	1.01	6,146,813,876.52	4,849,492,597.38	100.00	56,058,094.94	1.16	4,793,434,502.44

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由

大乘汽车集团有限公司	5,479,234.34	5,479,234.34	100.00	预计无法收回
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	5,034,263.61	5,034,263.61	100.00	预计无法收回
广州驭轮卡科技有限公司	4,304,200.00	4,304,200.00	100.00	预计无法收回
华晨汽车集团控股有限公司	2,052,005.93	2,052,005.93	100.00	预计无法收回
其他	6,261,607.30	5,624,466.71	89.82	按照预计可收回金额
合计	23,131,311.18	22,494,170.59	97.25	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国内公司客户	4,155,942,242.62	30,053,447.28	0.72
国外公司客户	2,030,414,706.80	10,126,766.21	0.50
合计	6,186,356,949.42	40,180,213.49	0.65

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	6,126,162,527.28	30,585,098.06	0.50
1至2年	45,319,839.36	2,265,992.01	5.00

2至3年	5,667,334.66	566,733.47	10.00
3至4年	4,116,745.00	2,058,372.51	50.00
4至5年	1,932,428.38	1,545,942.70	80.00
5年以上	3,158,074.74	3,158,074.74	100.00
合计	6,186,356,949.42	40,180,213.49	

名称	上年年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	4,793,214,051.18	25,689,555.97	0.54
1至2年	15,576,676.78	778,833.85	5.00
2至3年	6,599,814.12	659,981.42	10.00
3至4年	2,237,453.75	1,118,726.88	50.00
4至5年	5,066,778.85	4,053,423.08	80.00
5年以上			
合计	4,822,694,774.68	32,300,521.20	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账 准备	56,058,094.94	9,627,984.52	279,962.69	2,202,577.85	-529,154.84	62,674,384.08
合计	56,058,094.94	9,627,984.52	279,962.69	2,202,577.85	-529,154.84	62,674,384.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,202,577.85

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

本公司按欠款方归集的应收账款和合同资产期末余额前五名汇总金额为 823,656,592.19 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例为 13.22%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 4,118,282.96 元。

其他说明：

适用 不适用

(6) 本期因金融资产转移而终止确认的应收账款情况

项目	金融资产转移方式	本期终止确认金额
应收账款保理	保理	2,385,801,846.61

合 计	2,385,801,846.61
-----	------------------

(7) 本期无转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
保证金	19,372,261.11	96,861.31	19,275,399.80	5,907,384.96	151,404.32	5,755,980.64
合计	19,372,261.11	96,861.31	19,275,399.80	5,907,384.96	151,404.32	5,755,980.64

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
保证金	151,404.32	-54,543.01				96,861.31	
合计	151,404.32	-54,543.01				96,861.31	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	371,764,491.21	104,185,419.89
应收账款	659,506,343.58	991,043,045.18
合计	1,031,270,834.79	1,095,228,465.07

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	796,023,936.65	
合计	796,023,936.65	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

项 目	期末余额		上年年末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应收票据	371,764,491.21		104,185,419.89	
应收账款	659,506,343.58		991,043,045.18	
合 计	1,031,270,834.79		1,095,228,465.07	

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、 预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	414,501,555.07	99.98	402,057,215.65	100.00
1 至 2 年	98,691.00	0.02		
2 至 3 年				
3 年以上				
合 计	414,600,246.07	100.00	402,057,215.65	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

本公司按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额为 150,349,053.04 元，占预付账款期末余额合计数的比例为 36.26%。

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	138,435,220.76	104,591,128.15
合计	138,435,220.76	104,591,128.15

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	122,069,953.07	95,516,492.60
1年以内小计	122,069,953.07	95,516,492.60
1至2年	10,304,042.45	8,223,647.05
2至3年	7,356,113.08	1,082,373.23
3至4年	742,721.96	1,222,101.43
4至5年	1,028,812.52	870,548.55
5年以上	821,270.20	993,038.00
合计	142,322,913.28	107,908,200.86

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
退税款	93,520,162.58	69,162,505.60
押金及保证金	27,488,918.11	18,627,838.93
备用金	11,778,155.39	7,093,600.92
其他往来款	9,535,677.20	13,024,255.41
合计	142,322,913.28	107,908,200.86

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,317,072.71			3,317,072.71
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				

本期计提	601,121.51		18,684.29	619,805.80
本期转回				
本期转销				
本期核销			18,684.29	18,684.29
其他变动	-30,501.70			-30,501.70
2025年12月31日 余额	3,887,692.52			3,887,692.52

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或 转回	转销或核 销	其他变动	
其他应收款	3,317,072.71	619,805.80		18,684.29	-30,501.70	3,887,692.52
坏账准备						
合计	3,317,072.71	619,805.80		18,684.29	-30,501.70	3,887,692.52

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	18,684.29

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国家税务总局 中国（山东） 自由贸易试验区青岛片区税务局	93,520,162.58	65.71	出口退税	1年以内	467,600.81
成都市公共交通集团有限公司车辆装修厂	3,500,000.00	2.46	保证金	1至2年	175,000.00
云南地矿建设工程有限责任公司鹤庆北衙分公司	2,238,500.00	1.57	保证金	1年以内；1至2年	25,232.50
重庆市公共交通控股（集团）有限公司维修分公司	1,856,577.00	1.30	保证金	2至3年	185,657.70
海口市公共交通集团有限公司维修分公司	1,376,334.00	0.97	保证金	2至3年	137,633.40
合计	102,491,573.58	72.01	/	/	991,124.41

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：√适用 □不适用

本期无涉及政府补助的其他应收款。

本期无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

本期无其他应收款转移且继续涉入形成的资产、负债。

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,561,503,628.90		1,561,503,628.90	1,498,152,288.62		1,498,152,288.62
自制半成品	342,807,802.36		342,807,802.36	267,738,718.94		267,738,718.94
库存商品	4,556,971,519.90	203,260,122.83	4,353,711,397.07	4,164,517,018.75	188,144,428.87	3,976,372,589.88
发出商品	352,342,611.41		352,342,611.41	407,059,499.44		407,059,499.44
在途物资	528,871,961.23		528,871,961.23	374,832,055.97		374,832,055.97
合计	7,342,497,523.80	203,260,122.83	7,139,237,400.97	6,712,299,581.72	188,144,428.87	6,524,155,152.85

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	188,144,428.87	186,567,920.72	516,687.69	171,968,914.45		203,260,122.83
合计	188,144,428.87	186,567,920.72	516,687.69	171,968,914.45		203,260,122.83

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末存货余额中无利息资本化金额

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资**(1). 一年内到期的其他债权投资情况**

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
留抵增值税进项税额	973,671,192.18	613,850,835.27

预缴税费	3,499,883.84	16,388,575.00
碳排放权		30,484.20
合计	977,171,076.02	630,269,894.47

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合营企业借款	17,159,474.32		17,159,474.32			
合计	17,159,474.32		17,159,474.32			

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额(账面价值)	减值 准备 期末 余额	
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业											
Dan Dæk A/S		15,679,315.64		1,182,987.24					499,863.12	17,362,166.00	
S. A. R. G Ejendomsinvest Aps		396,478.99							-7,188.97	389,290.02	
FUZEMAX OTR TYRES (PTY) LTD											
小计		16,075,794.63		1,182,987.24					492,674.15	17,751,456.02	
二、联营企业											
青岛格锐达橡胶 有限公司	289,117,601.53			11,767,034.34						300,884,635.87	

华东（东营）智能网联汽车试验场有限公司	333,695,207.59			-6,586,641.92					-327,108,565.67		
商丘赛轮轮胎销售有限公司	1,564,862.44			87,601.42			207,711.68		-1,444,752.18		
东营赛润汽车服务有限公司	199,035.73			-1,086.32						197,949.41	
广东瑞斯拜德汽车服务有限公司	6,245,146.41			30,234.91			38,627.19			6,236,754.13	
前途无界(上海)科技有限公司											
小计	630,821,853.70			5,297,142.43			246,338.87		-328,553,317.85	307,319,339.41	
合计	630,821,853.70	16,075,794.63		6,480,129.67			246,338.87		-328,060,643.70	325,070,795.43	

注：截止本报告期末，FUZEMAX OTR TYRES (PTY) LTD、前途无界（上海）科技有限公司尚未完成出资

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
八亿橡胶有限责任公司	12,081,539.71	12,081,539.71
Mobile Tyre Shop Unit Trust		22,836,675.93
合计	12,081,539.71	34,918,215.64

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
八亿橡胶有限责任公司	12,081,539.71						12,081,539.71			39,813,896.58	详见注

Mobile Tyre Shop Unit Trust		23,258,398.06				-421,722.13	22,836,675.93				详见注
合计	12,081,539.71	23,258,398.06				-421,722.13	34,918,215.64			39,813,896.58	/

注：上述其他权益工具投资系集团出于战略目的而计划长期持有的投资，本公司对上述被投资单位既不控制、共同控制，也不构成重大影响，根据新金融工具准则相关规定，将该部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	36,015,000.00	21,015,000.00
其中：权益工具投资	36,015,000.00	21,015,000.00
合计	36,015,000.00	21,015,000.00

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	213,712,917.09	11,765,283.15	225,478,200.24
2. 本期增加金额	-31,401,691.68	33,586,066.19	2,184,374.51
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	437,463.25		437,463.25
(3) 企业合并增加			
(4) 类别调整	-32,959,174.52	32,959,174.52	
(5) 其他变动	1,120,019.59	626,891.67	1,746,911.26
3. 本期减少金额	7,794,707.57	8,576,606.35	16,371,313.92
(1) 处置或报废			
(2) 转入固定资产	7,794,707.57	8,576,606.35	16,371,313.92
(3) 其他变动			
4. 期末余额	174,516,517.84	36,774,742.99	211,291,260.83
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	46,754,242.98	2,847,273.13	49,601,516.11
2. 本期增加金额	5,969,758.05	229,828.60	6,199,586.65
(1) 计提或摊销	5,852,770.83	229,828.60	6,082,599.43
(2) 企业合并增加			

(3) 其他变动	116,987.22		116,987.22
3. 本期减少金额	5,977,503.40		5,977,503.40
(1) 处置或报废			
(2) 转入固定资产	954,494.02		954,494.02
(3) 其他变动	5,023,009.38		5,023,009.38
4. 期末余额	46,746,497.63	3,077,101.73	49,823,599.36
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	127,770,020.21	33,697,641.26	161,467,661.47
2. 期初账面价值	166,958,674.11	8,918,010.02	175,876,684.13

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	16,558,431,351.80	14,029,034,285.75
固定资产清理		
合计	16,558,431,351.80	14,029,034,285.75

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	109,860,455.13	4,704,623,277.61	15,440,929,995.11	260,316,944.70	90,079,038.65	1,988,651,701.86	22,594,461,413.06
2. 本期增加金额	22,505,641.77	1,418,333,699.51	2,365,249,505.42	50,504,758.26	10,985,368.59	490,323,605.32	4,357,902,578.87
（1）购置	96,068.84	3,298,382.88	49,630,191.13	35,457,532.57	12,296,234.28	47,404,267.02	148,182,676.72
（2）在建工程转入		1,107,129,456.65	2,179,534,236.57	17,550,901.48		423,636,488.88	3,727,851,083.58
（3）投资性房地产转入	8,576,606.35	7,794,707.57					16,371,313.92
（4）企业合并增加	4,508,939.01	49,603,890.79	13,154,697.46	11,648.00	3,674,413.14	7,478,212.14	78,431,800.54
（5）不构成业务的子公司收购增加		250,507,261.62	124,485,815.09	242,962.22		2,505,637.61	377,741,676.54

(6) 类别调整			-1,555,434.83	-2,758,286.01	-4,985,278.83	9,298,999.67	
(7) 其他变动	9,324,027.57						9,324,027.57
3. 本期减少金额		102,659,553.40	395,470,009.57	5,990,152.04	6,667,446.32	48,508,184.26	559,295,345.59
(1) 处置或报废		12,392,232.92	57,574,829.25	3,481,282.70	5,485,897.89	4,547,236.43	83,481,479.19
(2) 转入在建工程			20,649,461.51				20,649,461.51
(3) 其他变动		90,267,320.48	317,245,718.81	2,508,869.34	1,181,548.43	43,960,947.83	455,164,404.89
4. 期末余额	132,366,096.90	6,020,297,423.72	17,410,709,490.96	304,831,550.92	94,396,960.92	2,430,467,122.92	26,393,068,646.34
二、累计折旧							
1. 期初余额		1,124,098,713.54	6,357,028,670.21	160,436,470.73	61,109,325.37	825,995,492.79	8,528,668,672.64
2. 本期增加金额		212,628,866.79	1,039,818,905.50	33,515,559.47	8,175,471.47	196,220,886.02	1,490,359,689.25
(1) 计提		193,714,904.04	1,027,683,788.47	35,588,652.56	9,691,358.13	187,952,052.13	1,454,630,755.33
(2) 投资性房地产转入		954,494.02					954,494.02
(3) 企业合并增加		13,943,962.13	6,864,409.95	8,884.88	2,535,093.43	7,110,021.54	30,462,371.93
(4) 不构成业务的子公司收购增加		4,015,506.60	33,386.94	232,528.99		30,645.44	4,312,067.97
(5) 类别调整			5,237,320.14	-2,314,506.96	-4,050,980.09	1,128,166.91	
(6) 其他变动							

3. 本期减少金额		22,158,203.03	180,702,361.30	4,674,634.96	5,919,640.30	20,579,066.03	234,033,905.62
(1) 处置或报废		5,936,089.39	43,648,067.52	3,196,589.40	4,825,433.54	4,104,774.71	61,710,954.56
(2) 转入在建工程			16,469,614.23				16,469,614.23
(3) 其他变动		16,222,113.64	120,584,679.55	1,478,045.56	1,094,206.76	16,474,291.32	155,853,336.83
4. 期末余额		1,314,569,377.30	7,216,145,214.41	189,277,395.24	63,365,156.54	1,001,637,312.78	9,784,994,456.27
三、减值准备							
1. 期初余额			32,035,625.73			4,722,828.94	36,758,454.67
2. 本期增加金额		17,466,427.24					17,466,427.24
(1) 计提							
(2) 在建工程转入		17,466,427.24					17,466,427.24
(3) 其他变动							
3. 本期减少金额			1,022,109.20			3,559,934.44	4,582,043.64
(1) 处置或报废			731,957.05			3,559,934.44	4,291,891.49
(2) 其他变动			290,152.15				290,152.15
4. 期末余额		17,466,427.24	31,013,516.53			1,162,894.50	49,642,838.27
四、账面价值							
1. 期末账面价值	132,366,096.90	4,688,261,619.18	10,163,550,760.02	115,554,155.68	31,031,804.38	1,427,666,915.64	16,558,431,351.80

2. 期初账面价值	109,860,455.13	3,580,524,564.07	9,051,865,699.17	99,880,473.97	28,969,713.28	1,157,933,380.13	14,029,034,285.75
-----------	----------------	------------------	------------------	---------------	---------------	------------------	-------------------

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
赛轮印尼项目	313,728,567.93	正在履行审批手续
赛轮越南项目	313,311,008.63	正在履行审批手续
赛轮沈阳项目	199,103,396.00	正在履行审批手续
赛轮墨西哥项目	170,095,933.01	正在履行审批手续
赛轮研发中心项目	47,041,822.40	正在履行审批手续
华东试验场项目	38,405,402.43	正在履行审批手续
集团热源厂项目	28,806,985.63	正在履行审批手续
亨通能源项目	28,679,150.58	正在履行审批手续
集团特种胎项目	17,409,440.73	正在履行审批手续
赛轮东营项目	11,449,439.49	正在履行审批手续
潍坊非公路项目	4,207,163.28	正在履行审批手续
合计	1,172,238,310.11	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,915,434,496.20	2,092,361,807.95
工程物资		
合计	2,915,434,496.20	2,092,361,807.95

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
墨西哥年产 600 万条半钢子午线轮胎项目	1,316,048,813.46		1,316,048,813.46	499,940,157.62		499,940,157.62
印尼生产基地项目	571,848,757.60		571,848,757.60	161,400,798.53		161,400,798.53
柬埔寨全钢子午线轮胎扩建项目	148,877,680.18		148,877,680.18			

华东东营智能网联汽车试验场项目	121,572,634.19		121,572,634.19			
柬埔寨年产1200万条半钢子午线轮胎项目	111,449,586.72		111,449,586.72	590,650,011.12		590,650,011.12
集团产业综合体项目	104,193,865.72		104,193,865.72	3,703,620.45		3,703,620.45
越南三期项目	83,685,314.94		83,685,314.94	274,379,485.44		274,379,485.44
越南升级改造项目	74,246,308.46		74,246,308.46	48,222,129.96		48,222,129.96
青岛董家口年产50万吨功能化新材料（一期20万吨）项目	70,553,555.13		70,553,555.13	7,230,695.69		7,230,695.69
潍坊年产5.14万吨高端非公路轮胎项目	43,182,161.93		43,182,161.93			
柬埔寨年产165万条全钢子午线轮胎项目	42,248,166.52		42,248,166.52	286,121,999.40		286,121,999.40
青岛董家口年产1260万套高性能子午胎项目	27,790,904.05		27,790,904.05	11,964,455.25		11,964,455.25
潍坊非公路项目	21,826,464.29		21,826,464.29	72,628,448.15		72,628,448.15
埃及年产360万条子午线轮胎项目	21,759,307.16		21,759,307.16			
集团能源动力设备安装改造项目	20,621,196.70		20,621,196.70	83,366.97		83,366.97
集团密炼项目	13,211,023.15		13,211,023.15	654,715.15		654,715.15
东营年产1500万条大轮辋高性能子午线轮胎项目	12,286,412.78		12,286,412.78	16,976,702.90		16,976,702.90
集团宿舍装修改造项目	12,111,797.71		12,111,797.71			
集团研发中心项目	10,725,918.56		10,725,918.56	35,468,683.19		35,468,683.19
沈阳升级改造项目	10,255,172.05		10,255,172.05	2,233,336.00		2,233,336.00
集团办公系统信息化项目	3,824,311.67		3,824,311.67	16,245,590.83		16,245,590.83
集团非公路轮胎项目	3,402,840.70	462,362.75	2,940,477.95	10,501,464.84	462,362.75	10,039,102.09
集团全钢扩产80万套项目				13,362,156.92		13,362,156.92
其他	71,581,835.25	1,407,169.97	70,174,665.28	43,643,271.54	2,586,919.25	41,056,352.29

合 计	2,917,304,028.92	1,869,532.72	2,915,434,496.20	2,095,411,089.95	3,049,282.00	2,092,361,807.95
-----	------------------	--------------	------------------	------------------	--------------	------------------

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他变动金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
墨西哥年产600万条半钢子午线轮胎项目	169,018.00	49,994.02	117,768.08	44,396.48	8,239.26	131,604.88	100.99	80.00				自筹资金
印尼生产基地项目	177,179.00	16,140.08	116,703.04	72,304.62	-3,353.62	57,184.88	78.87	85.00	115,555.56	115,555.56	2.60	自筹资金
柬埔寨全钢子午线轮胎扩建项目	67,197.16		25,115.29	9,974.36	-253.17	14,887.77	54.36	60.00				自筹资金

华东东营智能网联汽车试验场项目	152,342.67		40,264.03	28,137.87	31.10	12,157.26	80.19	85.00				自筹资金
柬埔寨年产1200万条半钢子午线轮胎项目	224,721.52	59,065.00	61,999.97	109,401.21	-518.81	11,144.96	64.66	95.00				自筹资金
集团产业综合体项目	89,000.00	370.36	10,049.02			10,419.39	11.71	15.00				自筹资金
合计	879,458.35	125,569.46	371,899.44	264,214.53	4,144.77	237,399.13			115,555.56	115,555.56		

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	机器设备	运输工具	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	377,442,313.92	536,000.00	2,469,816.61	15,059,507.84	395,507,638.37

2. 本期增加金额	34,767,854.25		2,484,552.24	9,447,659.02	46,700,065.51
(1) 租赁新增	8,465,810.93		2,484,552.24	9,447,659.02	20,398,022.19
(2) 租赁变更					
(3) 企业合并增加	26,302,043.32				26,302,043.32
(4) 其他变动					
3. 本期减少金额	70,658,891.68			54,207.50	70,713,099.18
(1) 租赁变更	9,081,618.81				9,081,618.81
(2) 租赁到期	53,965,186.57				53,965,186.57
(3) 其他变动	7,612,086.30			54,207.50	7,666,293.80
4. 期末余额	341,551,276.49	536,000.00	4,954,368.85	24,452,959.36	371,494,604.70
二、累计折旧					
1. 期初余额	129,453,174.52	35,407.93	521,405.73	3,435,381.59	133,445,369.77
2. 本期增加金额	63,082,482.24	10,557.30	694,148.94	3,372,914.06	67,160,102.54
(1) 计提	50,405,580.27	10,557.30	694,148.94	3,372,914.06	54,483,200.57
(2) 租赁变更					
(3) 企业合并增加	12,676,901.97				12,676,901.97
(4) 其他变动					
3. 本期减少金额	63,654,457.10			4,139.61	63,658,596.71
(1) 租赁变更	3,221,516.12				3,221,516.12
(2) 租赁到期	53,965,186.57				53,965,186.57
(3) 其他变动	6,467,754.41			4,139.61	6,471,894.02
4. 期末余额	128,881,199.66	45,965.23	1,215,554.67	6,804,156.04	136,946,875.60
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					

四、账面价值					
1. 期末账面价值	212,670,076.83	490,034.77	3,738,814.18	17,648,803.32	234,547,729.10
2. 期初账面价值	247,989,139.40	500,592.07	1,948,410.88	11,624,126.25	262,062,268.60

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利及专有技术	软件及其他	商标权	销售网络	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	1,375,686,625.21	28,800,000.00	338,447,870.91		79,600,000.00	1,822,534,496.12
2. 本期增加金额	2,045,858,703.85	15,669,944.99	53,315,506.81	100,371,789.83		2,215,215,945.48
(1) 购置	1,481,506,247.03		8,427,582.67			1,489,933,829.70

(2) 在建转入			44,854,905.27			44,854,905.27
(3) 企业合并增加		15,669,944.99	33,018.87	100,371,789.83		116,074,753.69
(4) 不构成业务的子公司收购增加	564,352,456.82					564,352,456.82
(5) 其他变动						
3. 本期减少金额	42,825,672.67	386,606.18	3,197,556.17	2,503,572.04		48,913,407.06
(1) 处置或报废			81,593.88			81,593.88
(2) 其他变动	42,825,672.67	386,606.18	3,115,962.29	2,503,572.04		48,831,813.18
4. 期末余额	3,378,719,656.39	44,083,338.81	388,565,821.55	97,868,217.79	79,600,000.00	3,988,837,034.54
二、累计摊销						
1. 期初余额	182,978,174.28	28,800,000.00	172,972,824.72		79,600,000.00	464,350,999.00
2. 本期增加金额	68,259,334.68	584,165.05	25,855,843.16	3,732,467.66		98,431,810.55
(1) 计提	45,231,057.91	584,165.05	25,848,964.16	3,732,467.66		75,396,654.78
(2) 企业合并增加			6,879.00			6,879.00
(3) 不构成业务的子公司收购增加	23,028,276.77					23,028,276.77
(4) 其他变动						
3. 本期减少金额	2,465,065.87	9,767.64	822,212.49	62,409.47		3,359,455.47
(1) 处置或报废			56,954.70			56,954.70
(2) 其他变动	2,465,065.87	9,767.64	765,257.79	62,409.47		3,302,500.77
4. 期末余额	248,772,443.09	29,374,397.41	198,006,455.39	3,670,058.19	79,600,000.00	559,423,354.08
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						

(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	3,129,947,213.30	14,708,941.40	190,559,366.16	94,198,159.60		3,429,413,680.46
2. 期初账面价值	1,192,708,450.93		165,475,046.19			1,358,183,497.12

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
华东试验场项目	287,392,873.47	正在履行审批手续
赛轮埃及项目	133,553,730.53	正在履行审批手续

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并	其他	处置	其他	
赛轮沈阳	33,298,988.91					33,298,988.91
赛轮北美	248,676,214.49				9,417,704.50	239,258,509.99
动力轮胎	252,305,087.88				9,555,134.84	242,749,953.04
Vogue Tyre		56,631,449.22			1,397,201.40	55,234,247.82
合计	534,280,291.28	56,631,449.22			20,370,040.74	570,541,699.76

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
动力轮胎	252,305,087.88				9,555,134.84	242,749,953.04
合计	252,305,087.88				9,555,134.84	242,749,953.04

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 商誉的减值测试过程

以前年度已全额计提商誉减值准备的相关资产组本期不再披露资产组或资产组组合的相关信息，其他资产组或资产组组合减值测试过程如下：

a. 截至2025年12月31日，商誉的账面价值如下：

单位：元 金额：人民币

资产组或资产组组合的构成	归属于母公司股东的商誉账面价值	归属于少数股东的商誉账面价值	全部商誉的账面价值
赛轮沈阳全钢子午线轮胎业务	33,298,988.91		33,298,988.91
赛轮北美销售业务	239,258,509.99	42,222,090.00	281,480,599.99
Vogue Tyre 销售业务	55,234,247.82		55,234,247.82

b. 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

单位：元 金额：人民币

资产组或资产组组合的构成	赛轮沈阳全钢子午线轮胎业务	赛轮北美销售业务	Vogue Tyre 销售业务
资产组或资产组组合的账面价值	1,519,982,641.20	23,944,921.73	166,321,287.76
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值	33,298,988.91	281,480,599.99	55,234,247.82
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	1,553,281,630.11	305,425,521.72	221,555,535.58

c. 折现率

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量以本公司批准的5年期现金流量预测为基础，本公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。折现率如下：

公司名称	折现率
赛轮沈阳	12.36%
赛轮北美	14.01%
Vogue Tyre	13.97%

(2) 商誉减值测试的影响

本公司根据历史实际经营数据、行业发展趋势，采用与基期和行业平均增长率相吻合的收入增长率（赛轮沈阳：0%，赛轮北美：2%，Vogue Tyre：4.59%–7.23%）编制预测未来5年现金流量，预测期以后的现金流量维持不变。减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用，本公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。

经测试发现赛轮沈阳全钢子午线轮胎业务、北美销售业务及 Vogue Tyre 销售业务可收回金额高于包含商誉资产组的账面价值，不存在减值。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他变动金额	期末余额
模具费用	743,663,815.86	700,147,100.00	460,580,042.70	4,328,997.52	978,901,875.64
其他	18,799,026.15	31,541,151.08	21,462,861.99	169,379.30	28,707,935.94
合计	762,462,842.01	731,688,251.08	482,042,904.69	4,498,376.82	1,007,609,811.58

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	1,028,468,367.27	184,432,533.37	527,392,254.96	90,126,525.62
内部交易未实现利润	559,310,712.27	140,368,867.60	393,283,665.25	92,910,453.61
租赁负债	249,565,861.08	58,415,419.52	269,560,964.11	64,103,768.26
存货跌价准备	187,183,238.39	31,703,674.69	181,848,293.96	29,675,095.11
递延收益	165,836,451.66	27,700,481.98	124,990,111.76	20,124,765.90
股份支付费用	151,996,376.92	23,180,081.54	183,506,299.01	27,985,476.11
预提费用	57,217,742.97	14,234,453.60	38,029,805.48	9,436,247.51
应收账款坏账准备	48,563,985.11	9,320,537.71	44,298,187.60	8,589,487.98
合同负债	34,227,952.68	8,556,988.17	34,629,631.14	8,657,407.78
待结转费用	24,225,746.04	5,636,999.34	34,393,755.59	7,896,817.13
固定资产减值准备	23,541,486.43	3,761,302.35	24,555,837.05	5,284,907.12
其他应收款坏账准备	3,610,925.66	586,595.89	3,230,369.98	507,899.58
在建工程减值准备	1,869,532.72	331,105.68	3,049,282.00	716,084.23
应收票据坏账准备	171,996.19	39,257.04	481,577.91	87,524.20
合同资产减值	96,861.31	24,215.33	151,404.32	37,851.08

准备				
其他	37,346,535.34	3,007,152.80	82,442,441.91	5,262,735.59
合计	2,573,233,772.04	511,299,666.61	1,945,843,882.03	371,403,046.81

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
加速折旧	1,456,603,258.83	221,129,825.18	1,149,083,111.33	189,381,127.60
使用权资产	207,156,667.31	47,342,474.30	232,271,873.05	54,051,792.31
非同一控制企业合并资产评估增值	76,227,133.30	11,434,069.99	78,566,704.46	11,785,005.67
金融工具公允价值变动收益	11,271.23	1,690.68	827,054.81	124,058.22
其他	15,141,011.19	1,508,394.07	13,140,295.87	1,258,253.42
合计	1,755,139,341.86	281,416,454.22	1,473,889,039.52	256,600,237.22

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	556,659,846.73	461,761.55
合计	556,659,846.73	461,761.55

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	92,452,293.35	135,923.31	
2027年	81,731,877.92	162,354.32	
2028年	97,189,652.50	56,957.14	
2029年	242,901,465.97	106,526.78	
2030年	42,384,556.99		
合计	556,659,846.73	461,761.55	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款和设备款	509,958,705.89		509,958,705.89	787,695,025.76		787,695,025.76
合计	509,958,705.89		509,958,705.89	787,695,025.76		787,695,025.76

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	329,274,636.42	329,274,636.42	其他	票据保证金及信用证保证金	361,179,823.59	361,179,823.59	其他	票据保证金及信用证保证金
存货	1,004,610,492.40	988,087,297.13	抵押	借款抵押	693,259,536.56	682,964,632.45	抵押	借款抵押
固定资产	2,086,631,231.48	1,280,487,758.60	抵押	借款抵押	1,310,234,393.96	951,841,500.26	抵押	借款抵押
无形资产	193,844,964.77	138,750,032.87	抵押	借款抵押	134,705,551.51	115,075,855.82	抵押	借款抵押
应收票据	91,311,033.39	91,139,037.20	质押	票据质押	265,104,062.21	264,762,351.67	质押	票据质押
应收款项	1,058,189,718.70	1,058,189,718.70	质押	借款质押	1,117,704,150.79	1,117,704,150.79	质押	借款质押
合计	4,763,862,077.16	3,885,928,480.92	/	/	3,882,187,518.62	3,493,528,314.58	/	/

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,385,927,129.51	1,425,806,296.92
抵押借款	33,164,085.44	35,799,797.27
保证借款	1,107,036,000.00	2,867,138,579.45
信用借款	1,909,461,736.73	942,253,936.19
票据融资	1,498,271,542.86	504,186,754.20
短期借款利息	23,472,175.38	30,144,650.86
合计	5,957,332,669.92	5,805,330,014.89

短期借款分类的说明：

质押借款的质押资产类别以及金额详见附注七、31、所有权或使用权受限制的资产。

抵押借款的抵押资产类别以及金额详见附注七、31、所有权或使用权受限制的资产。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	28,327,889.58	2,152,471.66	/
其中：			
衍生金融负债	28,327,889.58	2,152,471.66	/
合计	28,327,889.58	2,152,471.66	/

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,750,702,989.62	3,022,385,942.75
商业承兑汇票		
合计	2,750,702,989.62	3,022,385,942.75

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	5,783,675,814.95	3,751,139,473.96
1至2年	107,996,096.82	84,584,685.74
2至3年	64,240,262.44	40,699,312.27

3至4年	17,989,089.66	19,734,106.20
4至5年	13,832,176.50	3,906,514.03
5年以上	8,494,482.78	5,084,574.09
合计	5,996,227,923.15	3,905,148,666.29

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
工程设备款	80,649,487.21	尚未结算，无异常
合计	80,649,487.21	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	2,728,617.91	23,877.18
合计	2,728,617.91	23,877.18

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	241,136,162.66	176,951,404.19
管道接网费	19,695,015.69	23,547,296.97
奖励积分	14,532,936.99	11,082,334.17
合计	275,364,115.34	211,581,035.33

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	516,836,061.10	3,034,847,716.52	2,961,671,336.86	590,012,440.76
二、离职后福利-设定提存计划	450,932.23	223,628,139.00	223,605,379.92	473,691.31
三、辞退福利		3,682,582.71	3,682,582.71	
四、一年内到期的其他福利				
合计	517,286,993.33	3,262,158,438.23	3,188,959,299.49	590,486,132.07

(2). 短期薪酬列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1. 工资、奖金、津贴和补贴	516,619,844.72	2,666,752,566.70	2,595,752,220.47	587,620,190.95
2. 职工福利费	28,526.01	141,495,264.04	141,348,467.04	175,323.01
3. 社会保险费	172,924.80	124,914,384.23	123,282,974.33	1,804,334.70
其中：医疗及生育保险费	171,189.43	116,268,522.06	114,644,522.79	1,795,188.70
工伤保险费	1,735.37	8,645,862.17	8,638,451.54	9,146.00
4. 住房公积金		92,468,676.07	92,354,832.60	113,843.47
5. 工会经费和职工教育经费	14,765.57	9,216,825.48	8,932,842.42	298,748.63
6. 短期带薪缺勤				
7. 短期利润分享计划				
合计	516,836,061.10	3,034,847,716.52	2,961,671,336.86	590,012,440.76

(3). 设定提存计划列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	280,379.84	198,782,419.72	198,591,404.77	471,394.79
失业保险费	170,552.39	24,845,719.28	25,013,975.15	2,296.52
合计	450,932.23	223,628,139.00	223,605,379.92	473,691.31

其他说明：

适用 不适用**40、应交税费**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	402,064,884.01	241,569,639.56
增值税	22,964,421.31	21,090,058.39
个人所得税	6,180,468.00	5,016,586.38
房产税	5,643,597.78	4,768,123.63
城镇土地使用税	5,003,181.50	1,958,756.07
印花税	3,458,469.21	3,446,766.10
代扣代缴税	2,810,519.68	2,362,734.25
城市维护建设税	2,192,455.72	1,418,874.36
教育费附加	1,027,227.36	777,322.62
地方教育附加	685,061.24	518,575.90
其他	1,655,123.60	817,141.33
合计	453,685,409.41	283,744,578.59

41、其他应付款

(1). 项目列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	24,362.75	
其他应付款	774,035,620.10	891,367,859.24
合计	774,059,982.85	891,367,859.24

其他说明：

 适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

 适用 不适用

逾期的重要应付利息：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
子公司应付少数股东股利	24,362.75	
合计	24,362.75	

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提费用	512,602,157.42	545,293,262.63
股份支付回购义务	89,490,674.70	192,638,560.80
业务保证金	122,434,910.93	86,102,921.77
其他往来款	49,507,877.05	2,584,999.04
公租房项目		64,748,115.00
合计	774,035,620.10	891,367,859.24

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

账龄超过1年的大额其他应付款主要为业务保证金。

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,503,887,122.53	1,020,087,468.86
一年内到期的租赁负债	49,853,792.86	42,134,613.03
合计	1,553,740,915.39	1,062,222,081.89

其他说明：

一年内到期的长期借款

项目	期末余额	上年年末余额
质押借款		
抵押借款	543,907,833.96	95,806,995.20
保证借款	392,488,000.00	383,975,760.00
信用借款	550,302,000.00	537,097,480.00
一年内到期的长期借款利息	17,189,288.57	3,207,233.66
合计	1,503,887,122.53	1,020,087,468.86

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他流动负债	8,237,248.23	5,144,932.12
合计	8,237,248.23	5,144,932.12

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	1,511,784,048.12	777,168,502.40
保证借款	2,535,310,000.00	1,680,569,482.19
信用借款	1,786,505,000.00	1,932,184,980.00
长期借款利息	17,189,288.57	3,174,051.47
减：一年内到期的长期借款	1,503,887,122.53	1,020,087,468.86
合计	4,346,901,214.16	3,373,009,547.20

长期借款分类的说明：

抵押借款的抵押资产类别以及金额详见附注七、31、所有权或使用权受限制的资产。

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	49,853,792.86	42,134,613.03
1至2年	47,178,280.08	42,740,816.05
2至3年	48,733,316.79	39,224,704.39
3至4年	48,796,753.78	43,608,825.21
4至5年	17,534,552.84	44,922,985.00
5年以上	33,952,981.94	55,601,249.70
减：一年内到期的租赁负债	49,853,792.86	42,134,613.03
合计	196,195,885.43	226,098,580.35

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	122,990,111.76	117,123,364.25	18,074,438.75	222,039,037.26	政府拨款
与收益相关的政府补助	2,000,000.00			2,000,000.00	政府拨款
合计	124,990,111.76	117,123,364.25	18,074,438.75	224,039,037.26	

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,288,100,259.00						3,288,100,259.00

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表□适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**55、 资本公积** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	4,368,419,640.98	123,382,899.60		4,491,802,540.58
其他资本公积	203,915,222.93	72,673,075.03	123,187,187.83	153,401,110.13
合计	4,572,334,863.91	196,055,974.63	123,187,187.83	4,645,203,650.71

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：股本溢价本期增加系购买子公司少数股东股权及2023年员工持股计划第二个锁定期届满解锁，由其他资本公积转入股本溢价所致。

注2：其他资本公积本期增加系实施员工持股计划确认的股份支付费用及员工持股计划股票于授予日公允价值与资产负债表日公允价值之间的变动确认的递延所得税资产及资本公积所致；本期减少系2023年员工持股计划第二个锁定期届满解锁，由其他资本公积转入股本溢价所致。

56、 库存股 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	192,638,560.80		103,147,886.10	89,490,674.70
合计	192,638,560.80		103,147,886.10	89,490,674.70

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：库存股本期减少主要系本公司2023年员工持股计划第二个锁定期届满解锁，解锁17,970,015股冲减回购义务所致。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-39,813,896.58							-39,813,896.58
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-39,813,896.58							-39,813,896.58
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	226,071,282.83	-322,972,136.26				-343,794,463.38	20,822,327.12	-117,723,180.55
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公								

允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	226,071,282.83	-322,972,136.26				-343,794,463.38	20,822,327.12	-117,723,180.55
其他综合收益合计	186,257,386.25	-322,972,136.26				-343,794,463.38	20,822,327.12	-157,537,077.13

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	666,989,190.99	217,859,968.94		884,849,159.93
合计	666,989,190.99	217,859,968.94		884,849,159.93

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	10,988,339,352.09	8,163,685,258.71
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	10,988,339,352.09	8,163,685,258.71
加:本期归属于母公司所有者的净利润	3,522,493,083.51	4,062,674,002.70
减:提取法定盈余公积	217,859,968.94	185,827,826.44
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,249,478,098.42	1,052,192,082.88
转作股本的普通股股利		
加:其他		
期末未分配利润	13,043,494,368.24	10,988,339,352.09

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	36,403,390,314.91	27,437,713,847.95	31,362,702,863.84	22,672,732,601.41
其他业务	389,043,642.21	273,456,770.71	439,685,238.94	357,609,252.19
合计	36,792,433,957.12	27,711,170,618.66	31,802,388,102.78	23,030,341,853.60

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
轮胎产品	36,403,390,314.91	27,437,713,847.95
市场或客户类型		
境内市场	8,177,187,453.66	6,478,893,658.39
境外市场	28,226,202,861.25	20,958,820,189.56
合计	36,403,390,314.91	27,437,713,847.95

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	31,872,419.08	29,607,579.96
房产税	26,300,934.54	22,783,841.47

城镇土地使用税	16,671,950.51	9,464,873.50
教育费附加	15,123,570.20	14,143,617.58
印花税	14,676,524.69	17,240,529.17
地方教育附加	10,083,232.73	9,868,406.05
房产税	744,978.84	6,393,446.51
其他	2,700,203.58	372,788.16
合计	118,173,814.17	109,875,082.40

其他说明：

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	696,320,910.32	523,913,098.95
广告宣传费	433,344,250.49	379,058,867.49
中介费用	183,411,390.70	144,563,377.47
折旧摊销费	142,439,530.45	132,632,178.29
交通差旅费	125,009,113.63	95,905,765.69
仓储物流费	95,157,194.42	58,645,696.22
办公费用	80,408,350.96	52,570,346.49
物料消耗	43,615,686.10	43,589,839.82
业务招待费	35,681,174.69	30,158,204.57
保险费	31,327,214.35	28,882,860.72
股份支付费用	11,322,000.00	29,185,600.00
其他	40,572,747.00	11,677,726.59
合计	1,918,609,563.11	1,530,783,562.30

64、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	826,816,562.14	602,484,090.88
折旧摊销费	97,330,693.00	84,851,282.42
办公费用	78,654,294.47	64,567,012.35
中介费用	65,948,235.16	48,554,399.06
股份支付费用	47,397,055.50	122,179,076.40
交通差旅费	31,047,921.02	21,662,832.29
业务招待费	29,212,380.04	26,036,152.65
保险费	15,871,757.01	14,223,064.11
物料消耗	10,903,432.87	7,189,079.55
修理费	9,637,428.22	7,022,416.76
租赁费	9,254,742.44	4,043,516.52
其他	5,805,441.49	10,640,827.32
合计	1,227,879,943.36	1,013,453,750.31

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	472,174,102.56	426,793,403.90
人工费用	395,297,024.64	347,414,251.69
折旧摊销费	109,290,377.68	102,505,753.60
测试费用	97,593,098.35	67,526,581.76
办公费用	22,238,758.65	16,212,906.80
修理费	15,844,835.63	7,724,222.45
中介费用	12,554,604.99	8,781,499.34
交通差旅费	10,171,535.43	8,808,598.28
股份支付费用	7,770,000.08	20,029,333.32
其他	4,448,881.14	7,017,484.00
合计	1,147,383,219.15	1,012,814,035.14

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	474,730,039.02	407,552,300.57
减：资本化利息	115,555.56	20,240,274.54
减：利息收入	71,437,651.03	67,504,193.78
汇兑损益	-34,812,749.88	3,366,425.11
手续费及其他	28,103,931.82	28,172,487.66
合计	396,468,014.37	351,346,745.02

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	30,509,243.69	21,279,617.62
其中：与资产相关的政府补助	18,074,438.75	13,639,310.08
与收益相关的政府补助	12,434,804.94	7,640,307.54
增值税加计抵减	19,776,058.71	21,093,910.49
个税手续费返还	3,798,523.75	1,776,068.47
其他	30,000.00	40,500.00
合计	54,113,826.15	44,190,096.58

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	6,480,129.67	-1,594,783.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,136,983.20	2,720,316.64

处置交易性金融资产取得的投资收益	19,349,902.35	92,472,655.77
债务重组收益	-1,233,031.84	
债权投资在持有期间取得的利息收入	536,877.45	
取得控制权时，股权按公允价值重新计量产生的利得	18,217,606.87	
合计	46,488,467.70	93,598,189.41

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-7,847,000.43	11,210,374.68
交易性金融负债	25,980,888.38	-25,858,977.95
合计	18,133,887.95	-14,648,603.27

其他说明：

产生公允价值变动收益的来源	本期金额	上期金额
交易性金融资产	-7,847,000.43	11,210,374.68
其中：权益工具投资产生的公允价值变动收益		
理财产品产生的公允价值变动收益	-766,961.66	827,054.81
掉期存款产生的公允价值变动收益		
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-7,080,038.77	10,383,319.87
交易性金融负债	25,980,888.38	-25,858,977.95
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动损失	25,980,888.38	-25,858,977.95
合计	18,133,887.95	-14,648,603.27

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-309,581.72	401,086.73
应收账款坏账损失	9,348,021.83	9,071,009.20
其他应收款坏账损失	619,805.80	-94,566.15
合计	9,658,245.91	9,377,529.78

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

存货跌价损失	186,567,920.72	161,749,655.82
合同资产减值损失	-54,543.01	132,221.10
在建工程减值损失		506,757.66
合计	186,513,377.71	162,388,634.58

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得或损失	-733,185.74	593,177.15
其中：固定资产处置利得或损失	31,031.74	676,702.38
在建工程处置利得或损失	-851,778.19	-66,809.09
租赁变更利得或损失	-238,205.50	30,639.07
长摊模具处置利得或损失	325,766.21	-47,355.21
合计	-733,185.74	593,177.15

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无法支付的往来款项	431,904.13	10,143,257.43	431,904.13
处置报废固定资产	3,382,055.25	3,422,425.12	3,382,055.25
非同一控制下企业合并，合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	38,359.02	293,961.30	38,359.02
其他	9,486,120.09	6,862,431.71	9,486,120.09
合计	13,338,438.49	20,722,075.56	13,338,438.49

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	19,986,976.94	46,004,361.22	19,986,976.94
对外捐赠	9,387,108.90	4,650,595.21	9,387,108.90
其他	2,551,742.67	15,522,822.47	2,551,742.67
合计	31,925,828.51	66,177,778.90	31,925,828.51

76、所得税费用

(3). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	664,184,885.15	430,348,121.62
递延所得税费用	-104,996,404.03	106,438,488.17
合计	559,188,481.12	536,786,609.79

(4). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	4,175,992,766.72
按法定/适用税率计算的所得税费用	626,398,914.99
子公司适用不同税率的影响	-34,787,387.65
调整以前期间所得税的影响	-2,795,784.02
非应税收入的影响	-10,715,495.69
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,287,560.09
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,129.05
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,596,139.26
技术开发费加计扣除的影响	-39,164,992.15
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	3,665,427.13
境外代扣代缴所得税	1,714,228.21
所得税费用	559,188,481.12

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57、其他综合收益

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	70,824,713.09	22,880,307.54
收到利息收入	71,437,651.03	64,202,190.64
收到的往来款及其他款项	67,071,204.64	113,065,223.58
合计	209,333,568.76	200,147,721.76

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付费用款项及往来款项	1,290,099,486.31	1,062,531,257.71
捐赠支出	8,206,321.54	2,210,718.45
合计	1,298,305,807.85	1,064,741,976.16

(2). 投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回掉期存款收到的现金		2,687,133,351.15
赎回理财产品收到的现金	2,859,000,000.00	2,980,000,000.00
收回定期存款收到的现金		905,355,204.36
合计	2,859,000,000.00	6,572,488,555.51

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买掉期存款支付的现金		2,688,318,844.16
购买理财产品支付的现金	2,919,000,000.00	3,050,000,000.00
购买定期存款支付的现金		922,247,959.61
合计	2,919,000,000.00	6,660,566,803.77

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司收到的现金净额	75,431,296.65	20,562,961.71
合计	75,431,296.65	20,562,961.71

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的保证金	233,664,055.08	128,138,057.68
取得非金融机构借款	41,025,256.50	
合计	274,689,311.58	128,138,057.68

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买少数股东股权	5,070,000.00	

子公司注销退回给少数股东投资款	19,600,000.00	
支付融资服务费		6,410.80
支付保证金		50,323.99
支付租赁款	64,650,757.20	54,644,127.91
合计	89,320,757.20	54,700,862.70

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,805,330.01 4.89	10,326,685,604.92	101,387,370.41	10,240,187,486.26	35,882,834.04	5,957,332,669.92
一年内到期的非流动负债	1,062,222.08 1.89		1,952,862,806.02	1,456,126,036.57	5,217,935.95	1,553,740,915.39
长期借款	3,373,009.54 7.20	4,406,766,904.60	4,509,298.21	1,767,540,800.00	1,669,843,735.85	4,346,901,214.16
租赁负债	226,098,580.35		28,411,988.23	3,166,059.23	55,148,623.92	196,195,885.43
合计	10,466,660,224.33	14,733,452,509.52	2,087,171,462.87	13,467,020,382.06	1,766,093,129.76	12,054,170,684.90

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	3,616,804,285.60	4,123,497,456.39
加：资产减值准备	186,513,377.71	162,388,634.58
信用减值损失	9,658,245.91	9,377,529.78
固定资产折旧	1,460,713,354.76	1,326,402,348.98
使用权资产摊销	54,483,200.57	61,963,980.79
无形资产摊销	75,396,654.78	45,088,413.36
长期待摊费用摊销	482,042,904.69	287,736,018.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	733,185.74	-593,177.15
固定资产报废损失（收益以“-”号填	16,604,921.69	42,581,936.10

列)		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-18,133,887.95	14,648,603.27
财务费用（收益以“-”号填列）	439,801,733.58	387,376,448.00
投资损失（收益以“-”号填列）	-46,488,467.70	-93,598,189.41
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-134,618,157.94	74,463,908.55
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	29,621,753.90	31,974,579.62
存货的减少（增加以“-”号填列）	-828,650,544.17	-1,743,796,870.95
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,564,054,741.25	-1,993,902,673.18
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	331,880,629.86	-629,602,854.06
其他	66,489,055.58	182,778,512.82
经营活动产生的现金流量净额	4,178,797,505.36	2,288,784,605.99
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	4,250,075,607.98	5,155,821,624.80
减: 现金的期初余额	5,155,821,624.80	4,945,852,372.88
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-905,746,016.82	209,969,251.92

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	541,865,224.87
其中: Vogue Tyre	276,865,224.87
赛轮新和平	265,000,000.00
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	5,152,875.32
其中: Vogue Tyre	4,152,875.32
赛轮新和平	1,000,000.00
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	536,712,349.55

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,250,075,607.98	5,155,821,624.80

其中：库存现金	119,496.41	60,128.10
可随时用于支付的银行存款	4,249,912,808.40	5,154,137,077.70
可随时用于支付的其他货币资金	43,303.17	1,624,419.00
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,250,075,607.98	5,155,821,624.80
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金	329,274,636.42	361,179,823.59
合计	329,274,636.42	361,179,823.59

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	249,048,353.25	7.0288	1,750,511,065.30
欧元	10,350,820.92	8.2355	85,244,185.72
英镑	1,103,827.90	9.4346	10,414,174.71
澳元	369,418.83	4.6892	1,732,278.78
港元	1,129,397.36	0.9032	1,020,094.28
坚戈	250,090,007.91	0.0139	3,478,752.01
韩元	704,955,306.00	0.0049	3,440,181.89
加元	26,413,054.69	5.1142	135,081,644.28
卢布	137,609.79	0.0881	12,116.82
比索	39,612,482.67	0.3933	15,581,479.09
兰特	71,421,508.25	0.4224	30,171,301.95
日元	1,463,212.00	0.0448	65,547.28
泰铢	31,295,033.15	0.2193	6,861,436.02

新加坡元	0.17	5.4586	0.93
印尼卢比	33,499,066,514.97	0.0004	14,069,607.94
越南盾	202,252,713,778.00	0.0003	54,608,232.72
里拉	205,594.20	0.1631	33,541.37
瑞尔	409,110,243.15	0.0018	716,555.58
雷亚尔	495,742.56	1.2724	630,797.71
埃及镑	22,728,945.48	0.1467	3,333,199.85
应收账款			
其中：美元	517,550,849.94	7.0288	3,637,761,414.05
欧元	72,133,307.57	8.2355	594,053,854.49
英镑	1,825,574.56	9.4346	17,223,565.74
澳元	560,009.09	4.6892	2,625,994.62
坚戈	189,447,560.00	0.0139	2,635,215.56
加元	29,108,417.64	5.1142	148,866,269.49
兰特	95,402,409.84	0.4224	40,301,794.01
泰铢	15,568,211.77	0.2193	3,413,330.43
印尼卢比	22,842,423,298.21	0.0004	9,593,817.79
越南盾	280,850,251,049.00	0.0003	75,829,567.78
里拉	26,630,584.10	0.1631	4,344,608.86
其他应收款			
其中：美元	176,558.92	7.0288	1,240,997.34
欧元	215,907.66	8.2355	1,778,107.53
英镑	3,765.03	9.4346	35,521.55
澳元	30,019.94	4.6892	140,769.50
港元	6,553.50	0.9032	5,919.25
韩元	49,600,000.00	0.0049	242,048.00
卢布	104,167.00	0.0881	9,172.11
兰特	902,709.29	0.4224	381,340.51
泰铢	1,442,650.00	0.2193	316,301.01
印尼卢比	3,195,982,440.00	0.0004	1,342,312.62
越南盾	9,629,270,685.00	0.0003	2,599,903.08
雷亚尔	60,000.00	1.2724	76,345.80
埃及镑	525,000.00	0.1467	76,991.25
债权投资			
其中：丹麦克朗	15,573,547.00	1.1018	17,159,474.32
其他应付款			
其中：美元	35,566,043.02	7.0288	249,986,603.18
欧元	4,761,088.20	8.2355	39,209,941.87
英镑	335,001.93	9.4346	3,160,609.21
澳元	71,199.10	4.6892	333,866.82
韩元	30,698,277.00	0.0049	149,807.59
比索	110,549,795.01	0.3933	43,484,508.00
兰特	1,629,658.68	0.4224	688,433.01
泰铢	1,765,524.64	0.2193	387,091.28
印尼卢比	1,773,000,221.00	0.0004	744,660.09
越南盾	5,616,272,424.92	0.0003	1,516,393.55
瑞尔	19.97	0.0018	0.03

应付账款			
其中：美元	401,049,602.48	7.0288	2,818,897,445.93
欧元	3,287,406.73	8.2355	27,073,438.12
英镑	136,939.84	9.4346	1,291,972.61
澳元	122,222.81	4.6892	573,127.20
坚戈	33,287,169.44	0.0139	463,024.53
韩元	57,270,421.66	0.0049	279,479.66
加元	4,217,828.76	5.1142	21,570,819.84
卢布	3,000,000.00	0.0881	264,156.00
比索	195,573,115.81	0.3933	76,928,236.00
兰特	2,827,010.90	0.4224	1,194,242.48
日元	110,200,000.00	0.0448	4,936,612.46
泰铢	1,044,344.00	0.2193	228,972.42
印尼卢比	11,456,443,211.52	0.0004	4,811,706.15
越南盾	608,500,965,916.78	0.0003	164,295,260.80
里拉	197,778.10	0.1631	32,266.23
瑞尔	122,875,700.00	0.0018	215,216.49
短期借款			
其中：美元	615,780,321.30	7.0288	4,328,196,722.35
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	13,567,257.22	7.0288	95,361,537.55
长期借款			
其中：美元	236,680,000.00	7.0288	1,663,576,384.00

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

重要境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
赛轮香港	香港	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮越南	越南	越南盾	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
和平国际	卢森堡	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮北美	加拿大	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
动力轮胎	加拿大	加元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮香港控股	香港	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮坦桑尼亚	坦桑尼亚	坦桑尼亚先令	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮欧洲	德国	欧元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
迈驰轮胎	香港	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币

ACTR	越南	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮巴西	巴西	雷亚尔	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
越南轮胎贸易	越南	越南盾	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮美国	美国	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮南非	南非	兰特	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
CART TIRE	柬埔寨	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮新加坡控股	新加坡	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
ROADX 越南贸易	越南	越南盾	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮印尼	印度尼西亚	印尼卢比	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮泰国	泰国	泰铢	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮澳新	澳大利亚	澳元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮韩国	韩国	韩元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮印尼制造	印度尼西亚	印尼卢比	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮哈萨克	哈萨克斯坦	坚戈	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
迈驰新加坡	新加坡	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮新加坡	新加坡	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
墨西哥销售	墨西哥	比索	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
贡布湾投资	柬埔寨	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮墨西哥制造	墨西哥	比索	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮澳洲翻新	澳大利亚	澳元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮西班牙	西班牙	欧元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮土耳其	土耳其	里拉	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮荷兰	荷兰	欧元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
Vogue Tyre	美国	美元	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币
赛轮埃及	埃及	美元	以其经营所处的主要经济环境中的

			货币为记账本位币
赛轮马来	马来西亚	林吉特	以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	23,337,883.50	
合计	23,337,883.50	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、 研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用化支出	1,147,383,219.15	1,012,814,035.14
合计	1,147,383,219.15	1,012,814,035.14

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
Vogue Tyre	2025年4月9日	276,865,224.87	100.00	购买	2025年4月9日	取得经营决策控制权	153,519,608.83	11,064,557.66	18,796,951.39
赛轮商丘	2025年12月29日	1,200,000.00	30.00	购买	2025年12月29日	取得经营决策控制权	0.00	0.00	0.00

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	Vogue Tyre	赛轮商丘
—现金	276,865,224.87	1,200,000.00
—非现金资产的公允价值		
—发行或承担的债务的公允价值		
—发行的权益性证券的公允价值		
—或有对价的公允价值		
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		1,444,752.18
—其他		
合并成本合计	276,865,224.87	2,644,752.18
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	220,233,775.65	2,683,111.20
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	56,631,449.22	-38,359.02

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况:

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因:

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	Vogue Tyre	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	262,497,839.83	105,135,002.45
货币资金	20,408,361.82	20,408,361.82
应收账款	27,325,294.84	27,325,294.84
预付款项	2,509,263.10	2,509,263.10
存货	27,187,232.67	24,818,951.78
固定资产	47,966,665.49	8,961,868.90
长期待摊费用	3,732,980.75	3,732,980.75
无形资产	116,048,613.82	58,853.92
其他流动资产	3,694,285.99	3,694,285.99
使用权资产	13,625,141.35	13,625,141.35
负债：	42,264,064.18	42,264,064.18
应付款项	21,291,602.14	21,291,602.14
应付职工薪酬	4,146,323.08	4,146,323.08
应交税费	2,019,067.93	2,019,067.93
一年内到期的非流动负债	3,444,755.52	3,444,755.52
租赁负债	11,362,315.51	11,362,315.51
净资产	220,233,775.65	62,870,938.27
减：少数股东权益		
取得的净资产	220,233,775.65	62,870,938.27

项目	赛轮商丘	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	5,848,739.86	5,848,739.86
货币资金	2,334,647.13	2,334,647.13
应收账款	1,773,714.63	1,773,714.63
预付款项	32,336.00	32,336.00
其他应收款	7,847.08	7,847.08
存货	1,664,735.86	1,664,735.86
其他流动资产	5,932.58	5,932.58
固定资产	2,763.12	2,763.12
无形资产	26,139.87	26,139.87
递延所得税资	623.59	623.59

产		
使用权资产		
负债：	1,720,876.48	1,720,876.48
应付款项	1,466,243.17	1,466,243.17
合同负债	20,353.10	20,353.10
应付职工薪酬	144,879.00	144,879.00
应交税费	13,667.05	13,667.05
其他应付款	73,088.26	73,088.26
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	2,645.90	2,645.90
租赁负债		
净资产	4,127,863.38	4,127,863.38
减：少数股东权益	1,444,752.18	1,444,752.18
取得的净资产	2,683,111.20	2,683,111.20

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

(1) 2025年1月，本公司设立广东科技，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为10,200,000元。

(2) 2025年1月，本公司设立赛轮广东，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为10,200,000元。

(3) 2025年1月，本公司设立赛轮西班牙，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为300,000欧元。

(4) 2025年1月，本公司设立江西供应链，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为6,500,000元。

(5) 2025年1月，本公司设立赛轮江西，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为15,300,000元。

(6) 2025年1月，本公司设立赛轮宁夏，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为7,650,000元。

(7) 2025年1月，本公司设立山西科技，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为2,400,000元。

(8) 2025年1月，本公司设立陕西科技，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为4,080,000元。

(9) 2025年1月，本公司设立赛轮荷兰，业务范围为投资等，截至本期期末出资额为300,000欧元。

(10) 2025年1月，本公司设立福建科技，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为5,100,000元。

(11) 2025年1月，本公司设立上海科技，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为5,100,000元。

(12) 2025年3月，本公司设立天津供应链，业务范围为轮胎产品的销售等，截至本期期末出资额为3,000,000元。

(13) 2025年3月, 本公司设立河南供应链, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为14,000,000元。

(14) 2025年3月, 本公司设立赛轮云南, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为10,200,000元。

(15) 2025年4月, 本公司设立赛轮土耳其, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为250,000美元。

(16) 2025年5月, 本公司设立湖北科技, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为3,000,000元。

(17) 2025年6月, 本公司设立吉林科技, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为13,000,000元。

(18) 2025年6月, 本公司设立济南科技, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为6,120,000元。

(19) 2025年6月, 本公司注销新疆赛轮轮胎销售有限公司。

(20) 2025年6月, 本公司注销赛轮(新疆)科技有限公司。

(21) 2025年10月, 本公司设立赛轮西藏, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为600,000元。

(22) 2025年10月, 本公司设立赛轮埃及, 业务范围为轮胎生产经营等, 截至本期期末出资额为51,750,000美元。

(23) 2025年11月, 本公司设立赛轮马来, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末出资额为3,400,000林吉特。

(24) 2025年12月, 本公司设立赛轮西安, 业务范围为轮胎产品的销售等, 截至本期期末尚未出资。

(25) 2025年12月, 本公司设立赛轮城锐, 业务范围为原材料的销售等, 截至本期期末尚未出资。

6、其他

适用 不适用

2025年5月15日, 本公司对华东(东营)智能网联汽车试验场有限公司增资4.2亿元, 增资后持有56.62%股权, 纳入合并范围。根据企业会计准则解释第13号, 对于非同一控制下的交易, 公司在判断取得的资产组合是否构成一项业务时, 可以选择采用“集中度测试”的简化判断方式。取得华东试验场56.62%股权时, 标的公司的在建工程、固定资产和无形资产的公允价值占总资产的公允价值比例达到了99.03%, 该项交易通过了集中度测试, 判断不构成一项业务, 因此, 将购买成本按购买日所取得的各项资产、负债的公允价值为基础进行分配, 不按照企业合并的会计处理方法进行处理。

2025年7月31日，本公司出资2.65亿元购买普利司通（中国）投资有限公司持有的普利司通（沈阳）轮胎有限公司100%的股权，更名为赛轮新和平（沈阳）轮胎有限公司并纳入合并范围。根据企业会计准则解释第13号，对于非同一控制下的交易，公司在判断取得的资产组合是否构成一项业务时，可以选择采用“集中度测试”的简化判断方式。取得普利司通（沈阳）100%股权时，标的公司的固定资产和无形资产的公允价值占总资产的公允价值比例达到了95%，该项交易通过了集中度测试，判断不构成一项业务，因此，将购买成本按购买日所取得的各项资产、负债的公允价值为基础进行分配，不按照企业合并的会计处理方法进行处理。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
赛轮轮胎销售	青岛	105,000.00	青岛	轮胎产品的销售、贸易	100.00		设立
赛轮沈阳	沈阳	72,000.00	沈阳	轮胎生产经营	100.00		合并
赛轮东营	东营	48,000.00	东营	轮胎生产经营	99.63	0.37	合并
赛轮越南	越南	48,736.72 亿越南盾	越南	轮胎生产经营	100.00		设立
赛轮香港	香港	20 万美元	香港	轮胎产品的销售、贸易		100.00	合并
和平国际	卢森堡	5 万欧元	卢森堡	投资		100.00	合并
赛轮北美	加拿大	101 美元	加拿大	轮胎产品的销售		100.00	分立、设立
动力轮胎	加拿大	101 美元	加拿大	轮胎产品的销售		100.00	分立、设立
赛轮香港控股	香港	36,755.38 万美元	香港	投资	100.00		设立
煦日能源	沈阳	5,000.00	沈阳	能源投资、咨询及管理		100.00	合并
亨通能源	沈阳	5,000.00	沈阳	热力、电力生产及销售		94.80	合并
赛轮坦桑尼亚	坦桑尼亚	11 亿坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	轮胎产品的销售		99.00	设立
赛轮欧洲	德国	302.5 万欧元	德国	轮胎产品的销售		100.00	设立
迈驰轮胎	香港	1 万美元	香港	轮胎产品的销售		100.00	设立
上海赛轮	上海	1,000.00	上海	投资		100.00	设立
普元栋盛	青岛	2,000.00	青岛	房屋租赁	100.00		合并
ACTR	越南	14,000 万美元	越南	轮胎生产经营		65.00	设立
赛轮巴西	巴西	60 万雷亚尔	巴西	轮胎产品的销售		100.00	设立
越南轮胎贸易	越南	30 亿越南盾	越南	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮美国	美国	10 美元	美国	轮胎产品的销售		100.00	设立

赛轮潍坊	潍坊	20,200.00	潍坊	投资		100.00	设立
赛轮南非	南非	518.41 万兰特	南非	轮胎产品的销售		100.00	设立
CART TIRE	柬埔寨	36,248 万美元	柬埔寨	轮胎生产经营		100.00	设立
赛轮新加坡控股	新加坡	35,918.41 万美元	新加坡	投资		100.00	设立
ROADX 越南贸易	越南	418.68 亿越南盾	越南	轮胎产品的销售		51.00	合并
深圳科技	深圳	10,000.00	深圳	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮印尼	印度尼西亚	440 亿印尼卢比	印度尼西亚	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮浙江	台州	2,000.00	台州	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮河南	郑州	3,000.00	郑州	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮泰国	泰国	1 亿泰铢	泰国	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮广西	桂林	2,000.00	桂林	轮胎产品的销售		90.00	设立
赛轮陕西	咸阳	3,000.00	咸阳	轮胎产品的销售		51.00	设立
涌安科技	潍坊	21,708.43	潍坊	轮胎生产经营		100.00	合并
鑫顺科技	青岛	200.00	青岛	汽车维修保养美容		80.00	设立
赛轮澳新	澳大利亚	100 澳元	澳大利亚	投资、轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮董家口	青岛	95,000.00	青岛	轮胎生产经营		100.00	设立
河南赛怡达	郑州	600.00	郑州	轮胎产品的销售		75.00	设立
诸城商业	潍坊	1,000 万美元	潍坊	贸易		100.00	设立
赛轮广州	广州	200.00	广州	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮韩国	韩国	1 亿韩元	韩国	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮杭州	杭州	800.00	杭州	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮北京	北京	300.00	北京	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮印尼制造	印度尼西亚	15,379.14 亿印尼卢比	印度尼西亚	轮胎生产经营		100.00	设立
安徽供应链	合肥	500.00	合肥	轮胎产品的销售		100.00	设立
重庆供应链	重庆	200.00	重庆	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮哈萨克	哈萨克斯坦	1.12 亿坚戈	哈萨克斯坦	轮胎产品的销售		100.00	设立
迈驰新加坡	新加坡	10 万新加坡元	新加坡	轮胎产品的销售		100.00	设立

赛轮新加坡	新加坡	10 万新加坡元	新加坡	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛易新能源	深圳	150.00	深圳	轮胎产品的销售		55.00	设立
墨西哥销售	墨西哥	10 万墨西哥比索	墨西哥	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮台州	台州	800.00	台州	轮胎产品的销售		51.00	设立
贡布湾投资	柬埔寨	800 亿柬埔寨瑞尔	柬埔寨	投资		100.00	设立
赛轮南京	南京	400.00	南京	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮墨西哥制造	墨西哥	24,000 万美元	墨西哥	轮胎生产经营		75.00	设立
赛轮甘肃	兰州	1,000.00	兰州	轮胎产品的销售		100.00	设立
甘肃供应链	兰州	1,000.00	兰州	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮深圳	深圳	300.00	深圳	轮胎产品的销售		100.00	设立
云南科技	昆明	1,000.00	昆明	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮澳洲翻新	澳大利亚	60.01 万澳元	澳大利亚	循环利用		100.00	设立
赛轮四川	成都	3,000.00	成都	轮胎产品的销售		51.00	设立
四川赛犇	成都	1,000.00	成都	轮胎产品的销售		100.00	设立
内蒙古科技	呼和浩特	1,200.00	呼和浩特	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮山西	太原	3,000.00	太原	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮特种胎	青岛	9,500.00	青岛	轮胎产品的销售		51.00	合并
广东科技	广州	3,000.00	广州	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮广东	广州	3,000.00	广州	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮西班牙	西班牙	3,000 欧元	西班牙	轮胎产品的销售		100.00	设立
江西供应链	南昌	1,000.00	南昌	轮胎产品的销售		65.00	设立
赛轮江西	南昌	3,000.00	南昌	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮宁夏	银川	1,500.00	银川	轮胎产品的销售		51.00	设立
山西科技	太原	800.00	太原	轮胎产品的销售		100.00	设立
陕西科技	西安	800.00	西安	轮胎产品的销售		51.00	设立
赛轮荷兰	荷兰	30 万欧元	荷兰	投资		100.00	设立
福建科技	福州	1,000.00	福州	轮胎产品的销售		51.00	设立

上海科技	上海	1,000.00	上海	轮胎产品的销售		51.00	设立
天津供应链	天津	300.00	天津	轮胎产品的销售		100.00	设立
河南供应链	郑州	2,000.00	郑州	轮胎产品的销售		70.00	设立
赛轮云南	昆明	3,000.00	昆明	轮胎产品的销售		51.00	设立
Vogue Tyre	美国	114.41 万美元	美国	轮胎产品的销售		100.00	合并
赛轮土耳其	土耳其	3,534 万 TRY	土耳其	轮胎产品的销售		100.00	设立
湖北科技	武汉	1,000.00	武汉	轮胎产品的销售		60.00	设立
华东试验场	东营	86,827.31	东营	检测试验	56.62		合并
吉林科技	长春	1,500.00	长春	轮胎产品的销售		100.00	设立
济南科技	济南	1,200.00	济南	轮胎产品的销售		60.00	设立
赛轮新和平	沈阳	123,694.29	沈阳	轮胎生产经营		100.00	合并
赛轮西藏	拉萨	500.00	拉萨	轮胎产品的销售		60.00	设立
赛轮埃及	埃及	17,500 万美元	埃及	轮胎生产经营		100.00	设立
赛轮马来	马来西亚	340 万林吉特	马来西亚	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮西安	咸阳	800.00	咸阳	轮胎产品的销售		100.00	设立
赛轮商丘	商丘	500.00	商丘	轮胎产品的销售		65.00	合并
赛轮城锐	沈阳	100.00	沈阳	贸易		100.00	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
华东试验场	43.38	-4,522,604.37		559,190,512.04
ACTR	35.00	99,276,978.93	175,139,974.82	517,253,319.58

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
华东试验场	170,529,130.82	1,263,130,034.30	1,433,659,165.12	86,405,145.59	58,202,585.60	144,607,731.19	109,211,797.50	920,005,853.92	1,029,217,651.42	73,673,945.61	58,995,593.00	132,669,538.61
ACTR	1,140,586,143.56	855,791,160.72	1,996,377,304.28	518,272,785.15	237,891,777	518,510,676.92	1,074,747,460.37	954,506,046.58	2,029,253,506.95	299,880,288.67		299,880,288.67

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
华东试验场	4,600,738.89	-9,800,166.54	-9,800,166.54	-2,157,063.82	21,992.28	-7,298,296.58	-7,298,296.58	1,556,391.01
ACTR	2,799,787,948.71	283,648,511.22	248,893,337.14	413,602,424.61	2,310,511,754.09	171,726,549.96	196,492,296.84	165,940,632.57

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
适用 不适用
(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用
2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易
适用 不适用
(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明
适用 不适用
(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	山西科技	赛轮广西
购买成本/处置对价		
—现金	1,170,000.00	3,900,000.00
—非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	1,170,000.00	3,900,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,170,000.00	4,095,711.77
差额		-195,711.77
其中：调整资本公积		-195,711.77
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

适用 不适用
3、 在合营企业或联营企业中的权益
适用 不适用
(1). 重要的合营企业或联营企业
适用 不适用
(2). 重要合营企业的主要财务信息
适用 不适用
(3). 重要联营企业的主要财务信息
适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	17,751,456.02	
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,182,987.24	145,308.82
--其他综合收益		
--综合收益总额	1,182,987.24	145,308.82
联营企业：		
投资账面价值合计	307,319,339.41	630,821,853.70
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,297,142.43	-1,740,091.82
--其他综合收益		
--综合收益总额	5,297,142.43	-1,740,091.82

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	122,990,111.76	117,123,364.25		18,074,438.75	222,039,037.26	与资产相关
递延收益	2,000,000.00				2,000,000.00	与收益相关
合计	124,990,111.76	117,123,364.25		18,074,438.75	224,039,037.26	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	18,074,438.75	13,639,310.08
与收益相关	12,434,804.94	7,640,307.54
合计	30,509,243.69	21,279,617.62

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。本公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，由经理层组织相关部门设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。本公司的内部审计部门也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给董事会审计委员会。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响本公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1、市场风险

（1）外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与美元和欧元有关，本公司主要经营地位于国内，主要业务以人民币、美元结算。本公司子公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和欧元）依然存在外汇风险，子公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，子公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司销售国外客户主要以美元结算，本公司根据美元兑人民币汇率的变化情况，和银行灵活签订远期结汇合同，以防止汇率波动较大带来不利影响。

（2）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。本公司根据银行借款发生时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

在现有经济环境下，银行借款利率相对稳定，较小的利率变动不会对本公司形成较大的利率风险。同时，本公司通过建立良好的银企关系，满足本公司各类长短期融资需求，通过做好资金预算，根据经济环境的变化调整银行借款，降低利率风险。

2、信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险，本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于应收账款和其他应收款等。为降低信用风险，本公司对信用额度进行审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括内外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。本公司根据客户的资信情况对每一赊销客户进行限额评估并办理内部审批备案，若已备案限额不足以满足业务的快速增长，则根据业务情况重新进行评估。

本公司通过对已有客户信用评级的定期监控和对逾期应收账款的周度、月度分析和跟进来监控确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组，被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，本公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

3、流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

截至期末，本公司主要金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析如下：

项 目	一年以内	一至二年	二至五年	五年以上	合 计
短期借款	5,957,332,669.92				5,957,332,669.92
应付票据	2,750,702,989.62				2,750,702,989.62

项 目	一年以内	一至二年	二至五年	五年以上	合 计
一年内到期的非流动负	1,553,740,915.39				1,553,740,915.39
合计	10,261,776,574.93				10,261,776,574.93

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
债权凭证转让	应收账款	11,140,879.99	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	1,984,465,211.84	终止确认	已经转移几乎所有的风险和报酬
保理	应收款项融资	2,385,801,846.61	终止确认	已经转移几乎所有的风险和报酬
合计	/	4,381,407,938.44	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产	与终止确认相关的利
----	-----------	-----------	-----------

		金额	得或损失
应收款项融资	票据背书	1,984,465,211.84	
应收款项融资	保理	2,385,801,846.61	18,643,892.41
合计	/	4,370,267,058.45	18,643,892.41

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		136,879,077.28		136,879,077.28
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		136,879,077.28		136,879,077.28
(1) 衍生金融资产		6,818,984.13		6,818,984.13
(2) 银行理财产品		130,060,093.15		130,060,093.15
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 应收款项融资		659,506,343.58	371,764,491.21	1,031,270,834.79
1. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产		659,506,343.58	371,764,491.21	1,031,270,834.79
(1) 应收票据			371,764,491.21	371,764,491.21
(2) 应收账款		659,506,343.58		659,506,343.58
(三) 其他权益工具投资			34,918,215.64	34,918,215.64
(四) 其他非流动金融资产			36,015,000.00	36,015,000.00
持续以公允价值计		796,385,420.86	442,697,706.85	1,239,083,127.71

量的资产总额				
(五) 交易性金融负债		2, 152, 471. 66		2, 152, 471. 66
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		2, 152, 471. 66		2, 152, 471. 66
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		2, 152, 471. 66		2, 152, 471. 66
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 不适用

资产负债表日，相同资产在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 不适用

资产负债表日，本公司根据与签约银行约定的价格以及银行出具的金融衍生业务市值评估报告确定第二层次的公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 不适用

对于不存在活跃市场交易的其他权益工具投资，系本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，公司对上述被投资单位既不控制、共同控制，也不产生重大影响，因此本公司均采用成本计量，除非成本计量不代表公允价值的最佳估计。

对于计入应收款项融资的应收票据，因剩余时间较短，以账面价值作为公允价值的合理估计进行计量。

对于计入其他非流动金融资产的权益工具投资，因被投资企业的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，因此本公司按投资成本作为公允价值的合理性估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

控股股东名称	持股比例	与本公司关系
袁仲雪	6.83%	控股股东、实际控制人

注：截至2025年12月31日，袁仲雪持有公司224,690,895股股份，占公司总股本3,288,100,259的6.83%；由袁仲雪控制的企业瑞元鼎实投资有限公司持有公司556,365,180股股份；由袁仲雪担任执行事务合伙人的青岛煜明投资中心(有限合伙)持有公司77,418,000股股份；袁仲雪之子袁嵩持有公司2,300,000股股份，袁仲雪配偶杨德华持有公司4,007,969股股份。

综上，截至报告期末，袁仲雪合计可控制的公司股份为864,782,044股，占公司总股本的26.30%。本企业的最终控制方为袁仲雪。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
赛轮（青岛）特种轮胎有限公司	本公司前合营企业
商丘赛轮轮胎销售有限公司	本公司前联营企业
青岛格锐达橡胶有限公司	本公司联营企业
广东瑞斯拜德汽车服务有限公司	本公司联营企业
Dan Dæk A/S	本公司合营企业
S. A. R. G. Ejendomsinvest ApS	本公司合营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
软控股份有限公司	本公司实控人控制的公司
软控联合科技有限公司	本公司实控人控制的公司
益凯新材料有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛软控机电工程有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛优享供应链有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛软控计量检测技术有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛软控海科科技有限公司	本公司实控人前控制的公司
青岛华控能源科技有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛华控赛联新能源科技有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛海威物联科技有限公司	本公司实控人控制的公司
抚顺伊科思新材料有限公司	本公司实控人控制的公司
盘锦伊科思新材料有限公司	本公司实控人控制的公司
大连软控机电有限公司	本公司实控人控制的公司
北京敬业机械设备有限公司	本公司实控人控制的公司
北京敬业机电科技发展有限公司	本公司实控人控制的公司
浙江软控智能科技股份有限公司	本公司实控人控制的公司

软控（香港）有限公司	本公司实控人控制的公司
怡维怡橡胶研究院有限公司	本公司实控人控制的公司
瑞元鼎实投资有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛国橡航泰科技有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛国橡领步科技有限公司	本公司实控人控制的公司
青岛国橡宜稳橡胶科技有限公司	本公司实控人控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
益凯新材料有限公司	采购原材料	1,025,123,626.70	1,170,220,958.84
青岛软控机电工程有限公司	采购备件、设备及接受维修服务	889,159,613.17	1,100,330,311.55
软控（香港）有限公司	采购设备	420,722,155.12	
软控联合科技有限公司	采购备件、设备、模具及接受维修服务	406,784,711.14	299,382,171.46
青岛华控能源科技有限公司	采购设备及电力	53,522,199.63	74,268,477.23
抚顺伊科思新材料有限公司	采购原材料	36,223,459.36	31,259,838.68
青岛海威物联科技有限公司	采购备件、设备、原材料及接受维修服务	17,801,656.35	11,698,832.44
青岛优享供应链有限公司	采购备件、原材料、接受维修服务	13,068,066.43	9,119,138.67
青岛华控赛联新能源科技有限公司	采购电力	4,171,858.65	3,427,849.98
北京敬业机电科技发展有限公司	采购备件、设备	1,984,038.62	1,921,878.05
青岛软控海科科技有限公司	采购备件、设备及接受维修服务	1,783,200.88	6,203,008.86
青岛软控计量检测技术有限公司	接受检测服务	834,795.82	712,638.20

大连软控机电有限公司	采购备件	605,369.92	1,076,593.11
盘锦伊科思新材料有限公司	采购原材料	406,701.77	
青岛国橡宜稳橡胶科技有限公司	接受加工服务	221,459.66	
软控股份有限公司	接受维修服务		42,273.64
合计		2,872,412,913.22	2,709,663,970.71

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Dan Dæk A/S	销售轮胎	37,040,791.75	
商丘赛轮轮胎销售有限公司	销售轮胎	24,824,568.72	29,198,011.45
益凯新材料有限公司	销售原材料、电力及提供加工服务	9,784,609.33	30,146,956.24
青岛国橡宜稳橡胶科技有限公司	销售蒸汽、水电及提供加工服务等	9,683,122.41	2,293,041.15
广东瑞斯拜德汽车服务有限公司	销售轮胎	7,472,159.60	6,140,085.68
青岛软控机电工程有限公司	销售半成品及原材料	1,528,996.98	547,726.09
青岛格锐达橡胶有限公司	提供加工服务	155,557.05	206,466.61
软控股份有限公司	销售半成品、原材料及电力	101,840.27	91,636.37
青岛国橡航泰科技有限公司	销售轮胎	71,017.70	
软控联合科技有限公司	销售电力及提供维修服务	36,934.52	124,661.18
青岛海威物联科技有限公司	销售半成品及电力	4,452.54	15,438.63
浙江软控智能科技股份有限公司	销售电力		11,190.46
青岛华控能源科技有限公司	销售电力		4,947.39
青岛软控海科科技有限公司	销售电力		4,943.05
青岛优享供应链有限公司	销售电力		2,837.62
赛轮（青岛）特种轮胎有限公司	销售轮胎及电力		206,152.47
怡维怡橡胶研究院有限公司	销售热力、水电		5,963.16
合计		90,704,050.87	69,000,057.55

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
怡维怡橡胶研究院有限公司	房屋及建筑物	895,488.86	848,298.08
青岛国橡宜稳橡胶科技有限公司	房屋及建筑物	889,708.69	892,131.19
软控股份有限公司	房屋及建筑物	10,646,351.70	
益凯新材料有限公司	房屋及建筑物	31,900.00	
合计		12,463,449.25	1,740,429.27

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出资金				
Dan Dæk A/S	14,289,208.17	2025-3-19	2030-3-19	
S. A. R. G. Ejendomsinvest ApS	2,870,266.15	2025-3-19	2030-3-19	
合计	17,159,474.32			

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,081.21	1,541.35

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
Dan Dæk A/S	资金拆借利息收入	447,073.90	
S. A. R. G. Ejendomsinvest ApS	资金拆借利息收入	89,803.55	
青岛国橡领步科技有限公司	提供商标使用服务	25,998.03	16,696.79
合计		562,875.48	16,696.79

6、应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Dan Dæk A/S	9,555,554.35	47,777.77		
	青岛国橡宜稳橡胶科技有限公司	3,952,644.80	19,763.22	806,950.55	4,034.75
	青岛软控机电工程有限	465,763.58	2,328.82	475,181.40	2,741.48

	公司				
	益凯新材料有限公司	141,434.33	707.17	675,119.89	3,375.60
	青岛国橡航泰科技有限公司	80,250.00	401.25		
	青岛格锐达橡胶有限公司	5,326.65	26.63	85,226.40	426.13
	广东瑞斯拜德汽车服务有限公司	1,250.00	6.25		
	商丘赛轮轮胎销售有限公司			1,638,549.08	26,618.20
	合计	14,202,223.71	71,011.11	3,681,027.32	37,196.16
其他应 收款	软控股份有限公司			1,000,000.00	5,000.00
	合计			1,000,000.00	5,000.00
预付款 项	青岛华控能源科技有限公司	82,403,235.64		60,328,508.64	
	青岛软控机电工程有限公司	56,010,685.48		191,034,933.97	
	软控（香港）有限公司	21,920,527.10		178,196,814.60	
	北京敬业机电科技发展有限公司	10,694,592.00		12,391,020.00	
	软控联合科技有限公司			20,240,828.80	
	青岛软控海科科技有限公司	13,569,890.25		4,525,826.73	
	青岛海威物联科技有限公司			20,000.00	
	合计	184,598,930.47		466,737,932.74	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	青岛软控机电工程有限公司	265,997,073.17	103,873,360.33
	软控联合科技有限公司	130,321,692.63	47,421,251.35
	益凯新材料有限公司	125,890,579.81	141,646,780.52
	软控（香港）有限公司	51,898,114.00	
	青岛华控能源科技有限公司	25,974,605.41	6,026,952.41
	青岛海威物联科技有限公司	6,471,336.31	3,194,543.70
	抚顺伊科思新材料有限公司	5,360,363.65	3,277,791.44
	青岛优享供应链有限公司	2,942,199.34	893,398.54
	北京敬业机电科技发展有限公司	987,453.86	777,209.81
	盘锦伊科思新材料有限公司	446,336.00	

	青岛国橡宜稳橡胶科技有限公司	250,249.42	
	大连软控机电有限公司	179,021.71	101,416.94
	青岛软控海科科技有限公司		241,995.00
	青岛软控计量检测技术有限公司		812.00
	合计	616,719,025.31	307,455,512.04
合同负债	Dan Dæk A/S	36,444.33	
	广东瑞斯拜德汽车服务有限公司	3,025.21	
	合计	39,469.54	
其他应付款	青岛优享供应链有限公司	1,170,000.00	1,050,000.00
	软控联合科技有限公司	700,000.00	700,000.00
	青岛海威物联科技有限公司	60,000.00	60,000.00
	青岛软控海科科技有限公司	20,000.00	20,000.00
	青岛软控计量检测技术有限公司	860.72	
	合计	1,950,860.72	1,830,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2023 年员工持股计划					17,970,015.00	102,069,685.20		
合计					17,970,015.00	102,069,685.20		

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价减去员工持股计划授予价计算确定员工持股计划的公允价值。	
授予日权益工具公允价值的重要参数		
可行权权益工具数量的确定依据	本公司根据在职激励对象对应的权益工具、对未来年度公司业绩的预测及对个人绩效考核情况进行确定。	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额		351,862,444.33
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额		66,489,055.58

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2023年员工持股计划	66,489,055.58	
合计	66,489,055.58	

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

截至2025年12月31日，本公司无需要披露的或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	591,858,046.62
经审议批准宣告发放的利润或股利	591,858,046.62

公司2025年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利0.18元（含税），共计分配591,858,046.62元，本年度不送红股，也不进行资本公积金转增股本。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“第五节、重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

3、年金计划

适用 不适用

4、终止经营

适用 不适用

5、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

6、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

7、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,061,890,078.48	3,231,458,935.86
1年以内小计	3,061,890,078.48	3,231,458,935.86
1至2年	6,062,723.29	345,697,096.84
2至3年	543,310.17	688,667.28
3至4年	580,872.33	31,603.70
4至5年	30,087.50	5,024,055.33
5年以上	14,711,245.67	10,916,079.82
合计	3,083,818,317.44	3,593,816,438.83

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	12,358,966.98	0.40	12,358,966.98	100.00		12,891,636.35	0.36	12,891,636.35	100.00	
按组合计提坏账准备	3,071,459,350.46	99.60	6,417,755.07	0.21	3,065,041,595.39	3,580,924,802.48	99.64	5,318,734.66	0.15	3,575,606,067.82
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备的应收账款	3,071,459,350.46	99.60	6,417,755.07	0.21	3,065,041,595.39	3,580,924,802.48	99.64	5,318,734.66	0.15	3,575,606,067.82
合计	3,083,818,317.44	100.00	18,776,722.05	0.61	3,065,041,595.39	3,593,816,438.83	100.00	18,210,371.01	0.51	3,575,606,067.82

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
大乘汽车集团有限公司	5,479,234.34	5,479,234.34	100.00	预计无法收回
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	5,034,263.61	5,034,263.61	100.00	预计无法收回
雷丁汽车集团有限公司	674,542.51	674,542.51	100.00	预计无法收回
汉腾汽车有限公司	574,161.46	574,161.46	100.00	预计无法收回
其他	596,765.06	596,765.06	100.00	预计无法收回
合计	12,358,966.98	12,358,966.98	100.00	

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:按信用风险组合计提坏账准备的应收账款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国内公司客户	577,791,842.89	6,417,755.07	1.11
合并范围内关联方	2,493,667,507.57		
合计	3,071,459,350.46	6,417,755.07	0.21

组合中,按信用风险组合计提坏账准备的应收账款:

√适用 □不适用

项目	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	568,282,570.91	2,841,412.84	0.50
1至2年	6,062,723.29	303,136.17	5.00
2至3年	72,764.15	7,276.42	10.00
3至4年	215,709.80	107,854.90	50.00
4至5年			
5年以上	3,158,074.74	3,158,074.74	100.00
合计	577,791,842.89	6,417,755.07	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	18,210,371.01	1,592,320.04	100,000.00	925,969.00		18,776,722.05
合计	18,210,371.01	1,592,320.04	100,000.00	925,969.00		18,776,722.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	925,969.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

本公司按欠款方归集的应收账款和合同资产期末余额前五名汇总金额为 2,548,505,372.07 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例为 82.64%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 1,289,917.63 元。

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	351,781,166.01	
其他应收款	2,098,377,109.61	2,898,557,756.10
合计	2,450,158,275.62	2,898,557,756.10

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(6). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收子公司股利	351,781,166.01	
合计	351,781,166.01	

(7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(9). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(12). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,805,612,239.11	2,527,422,358.84
1年以内小计	1,805,612,239.11	2,527,422,358.84
1至2年	4,830,054.18	6,385,264.00
2至3年	6,021,094.00	82,331,336.44
3至4年	311,375.54	283,047,624.63
4至5年	282,870,124.63	132,512.00
5年以上	143,601.00	480,968.37
合计	2,099,788,488.46	2,899,800,064.28

(13). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方	2,077,736,586.05	2,876,172,308.72
押金及保证金	12,397,555.27	10,876,825.04
备用金	7,369,404.31	5,026,763.95
其他往来款	2,284,942.83	7,724,166.57
合计	2,099,788,488.46	2,899,800,064.28

(14). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	1,242,308.18			1,242,308.18
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	169,070.67		3,249.63	172,320.30
本期转回				
本期转销				
本期核销			3,249.63	3,249.63
其他变动				
2025年12月31日余额	1,411,378.85			1,411,378.85

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(15). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	1,242,308.18	172,320.30		3,249.63		1,411,378.85
坏账准备						
合计	1,242,308.18	172,320.30		3,249.63		1,411,378.85

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(16). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,249.63

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(17). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
赛轮香港	1,755,136,586.05	83.59	合并范围内关联方	1年以内	
普元栋盛	322,600,000.00	15.36	合并范围内关联方	1年以内, 4至5年	
成都市公共交通集团有限公司车辆装修厂	3,500,000.00	0.17	保证金	1至2年	175,000.00
重庆市公共交通控股(集团)有限公司维修分公司	1,856,577.00	0.09	保证金	2至3年	185,657.70
海口市公共交通集团有限公司维修分公司	1,376,334.00	0.07	保证金	2至3年	137,633.40
合计	2,084,469,497.05	99.27			498,291.10

(18). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	8,993,193,339.34		8,993,193,339.34	7,608,589,273.58		7,608,589,273.58
对联营、合营企业投资	307,121,390.00		307,121,390.00	629,057,955.54		629,057,955.54
合计	9,300,314,729.34		9,300,314,729.34	8,237,647,229.12		8,237,647,229.12

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
赛轮轮胎销售	1,087,302,200.00		1,665,000.00				1,088,967,200.00	
赛轮越南	1,438,399,938.83						1,438,399,938.83	
赛轮沈阳	741,821,933.31		3,552,000.04				745,373,933.35	
赛轮东营	1,655,906,030.43		2,220,000.04				1,658,126,030.47	
普元栋盛	176,000,000.00						176,000,000.00	
赛轮香港控股	2,509,159,171.01		630,058,500.00				3,139,217,671.01	
华东(东营)智能网联汽车试验			747,108,565.68				747,108,565.68	

场有限公司								
合计	7,608,589,273.58		1,384,604,065.76				8,993,193,339.34	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
青岛格锐达橡胶有限公司	289,117,601.53			11,767,034.34						300,884,635.87	
华东(东营)智能网联汽车试验场有限公司	333,695,207.60			-6,586,641.92					-327,108,565.68		
广东瑞斯拜德汽车服务有限公司	6,245,146.41			30,234.91			38,627.19			6,236,754.13	
合计	629,057,955.54			5,210,627.33			38,627.19		-327,108,565.68	307,121,390.00	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,455,761,023.59	4,737,755,794.63	6,190,547,777.41	4,319,983,435.86
其他业务	565,901,845.30	436,741,716.44	938,399,517.04	779,207,843.57
合计	7,021,662,868.89	5,174,497,511.07	7,128,947,294.45	5,099,191,279.43

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	5,210,627.33	-1,917,435.39
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,716,179.08	3,630,599.81
应收款项融资贴现损失		-4,369,933.30
子公司分配利润	2,047,092,120.46	1,432,576,543.61
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	3,136,983.20	2,720,316.64
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-1,218,274.84	
合计	2,062,937,635.23	1,432,640,091.37

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	879,499.44	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	30,509,243.69	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	40,620,773.50	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	536,877.45	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各		

项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	279,962.69	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	38,359.02	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-1,233,031.84	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,020,827.35	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	30,000.00	
所得税影响额	3,767,346.10	
少数股东权益影响额（税后）	907,156.99	
合计	64,966,353.51	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.04	1.08	1.08
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.73	1.06	1.06

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：刘燕华

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用