

公司代码：600843 900924

公司简称：上工申贝 上工 B 股

上工申贝（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张敏、主管会计工作负责人赵立新及会计机构负责人（会计主管人员）陈俐漪声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并报表实现净利润为-135,049,599.35元，其中归属于母公司所有者的净利润为-142,201,335.54元。

2025年度母公司当期净利润为46,251,779.57元，加上2025年初未分配利润254,317,882.24元，减去提取法定盈余公积4,625,177.96元，截至2025年末母公司实际可供分配利润为302,993,246.34元。

根据《公司法》和《公司章程》等规定，鉴于公司2025年度合并报表归属于母公司所有者净利润为负，同时综合考虑公司可持续发展，需要为公司预留经营资金，为保障公司稳健经营及流动性需求，从长远保障广大投资者利益，2025年度公司拟定不进行利润分配，不派发现金红利、不送股、亦不实施资本公积转增股本在内的其他形式分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中披露了公司可能面对的风险，敬请投资者予以关注

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	30
第五节	重要事项.....	45
第六节	股份变动及股东情况.....	57
第七节	债券相关情况.....	61

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、集团、上工申贝	指	上工申贝（集团）股份有限公司
浦科飞人	指	上海浦科飞人投资有限公司
浦东国资委	指	上海市浦东新区国有资产监督管理委员会
DA 公司、DA 集团	指	Dürkopp Adler GmbH（杜克普爱华有限责任公司，公司在德国的全资子公司）
百福公司、百福工业	指	PFaff Industriesystem und Maschinen GmbH（百福工业系统及机械有限公司，公司在德国的全资子公司）
KSL 公司	指	KSL Joining Technology GmbH（德国 KSL 连接技术有限公司，公司在德国的全资子公司）
申丝公司	指	上海申丝企业发展有限公司
上工浙江	指	上工缝制机械（浙江）有限公司
百福张家港	指	百福工业缝纫机（张家港）有限公司
上工宝石	指	浙江上工宝石缝纫科技有限公司
上工蝴蝶	指	上海上工蝴蝶缝纫机有限公司
上工富怡	指	上工富怡智能制造（天津）有限公司
SNT 公司、首诺超声	指	Sonotronic GmbH（首诺超声有限责任公司，公司在德国的全资子公司）
上工飞尔	指	上海上工飞尔汽车零部件有限公司
ICON 公司	指	ICON Aircraft Inc.
FD 公司	指	Flight Design general aviation GmbH
SGIA	指	SG Investment America, Inc.（上工投资（美国）有限公司）
公司章程	指	上工申贝（集团）股份有限公司章程
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期后	指	2026 年 1 月 1 日至本报告披露日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上工申贝（集团）股份有限公司
公司的中文简称	上工申贝
公司的外文名称	Shang Gong Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	ShangGong Group
公司的法定代表人	张敏

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴伟洁	何君骋
联系地址	上海市宝山区市台路263号	上海市宝山区市台路263号
电话	021-68407515	021-68407515
传真	021-63302939	021-63302939
电子信箱	wuwj@sgsbgroup.com	hejc@sgsbgroup.com

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区世纪大道1500号东方大厦12楼A-D室
公司注册地址的历史变更情况	公司注册地址曾为：上海市浦东新区建平路540号；1996年变更为上海市浦东新区罗山路1201号；2010年变更为中国（上海）自由贸易试验区世纪大道1500号东方大厦12楼A-D室。
公司办公地址	上海市宝山区市台路263号
公司办公地址的邮政编码	200444
公司网址	www.sgsbgroup.com
电子信箱	600843@sgsbgroup.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上工申贝	600843	不适用
B股	上海证券交易所	上工B股	900924	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市南京东路61号新黄浦金融大厦6楼
	签字会计师姓名	李进华、李悦
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市常熟路239号
	签字的保荐代表人姓名	秦明正、王鹏
	持续督导的期间	2021年9月8日至非公开发行募集资金使用完毕

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	4,351,161,826.85	4,411,087,324.33	-1.36	3,790,081,765.24
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	4,244,090,157.64	4,255,014,579.51	-0.26	3,657,279,056.17
利润总额	-69,561,486.15	-206,964,185.61	不适用	171,309,995.63
归属于上市公司股东的净利润	-142,201,335.54	-244,231,334.29	不适用	90,738,582.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-359,195,837.35	-283,781,901.14	不适用	-63,485,750.38
经营活动产生的现金流量净额	-56,037,808.88	124,854,124.25	-144.88	41,588,599.69

	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,762,420,365.41	2,952,376,536.2	-6.43	3,355,735,262.58
总资产	6,811,348,899.34	6,330,839,728.08	7.59	5,895,639,371.66

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.2025	-0.3461	不适用	0.1274
稀释每股收益(元/股)	-0.2025	-0.3461	不适用	0.1274
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.5116	-0.4022	不适用	-0.0891
加权平均净资产收益率(%)	-4.8704	-7.6293	增加2.76个百分点	2.7693
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-12.3025	-8.8648	减少3.44个百分点	-1.9375

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,098,630,442.10	1,092,589,781.42	1,129,089,910.55	1,030,851,692.78
归属于上市公司股东的净利润	-25,055,496.62	-44,480,437.53	77,042,875.24	-149,708,276.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-30,261,651.67	-60,483,910.39	-109,222,599.76	-159,227,675.53
经营活动产生的现金流量净额	-132,291,044.43	-102,822,626.25	-118,799,998.71	297,875,860.51

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	250,262,564.42		680,082.44	190,206,229.90
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,857,459.22		35,924,722.13	20,479,304.65
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,892,100.90		18,660,089.04	49,844,369.18
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	3,919,331.66		11,969,495.01	7,514,485.10
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,675,125.95		-3,938,943.51	536,439.68
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-5,059,080.00	-60,538,702.50
减: 所得税影响额	68,816,015.79		15,170,399.51	49,530,457.25
少数股东权益影响额(税后)	4,796,064.55		3,515,398.75	4,287,336.10
合计	216,994,501.81		39,550,566.85	154,224,332.66

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	435,116.18		441,108.73	
营业收入扣除项目合计金额	10,707.17		15,607.27	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	2.46	/	3.54	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	10,707.17	主要包括材料销售 1,768.96 万元、租赁收入 8,096.94 万元	15,607.27	主要包括材料销售 3,734.63 万元、租赁收入 8,896.27 万元
2.不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4.与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	10,707.17		15,607.27	
二、不具备商业实质的收入				
1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3.交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	424,409.01		425,501.46	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	452,143,167.09	471,915,581.34	19,772,414.25	-227,585.75
应收账款融资	179,706,045.49	168,778,235.86	-10,927,809.63	0.00
其他权益工具投资	2,185,499.96	2,185,499.96	0.00	0.00
合计	634,034,712.54	642,879,317.16	8,844,604.62	-227,585.75

十四、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司的主营业务为研发、生产、销售缝制设备、智能制造设备、汽车零部件、轻型运动飞机等，业务还涉及现代物流运输等领域。公司生产的产品和服务有：1、缝制设备主要包括工业缝纫机、自动缝制工作站及家用缝纫机等；2、智能制造设备主要包括各类柔性材料智能连接加工工艺设备及其零部件；3、汽车零部件主要包括汽车内饰件、功能件；4、轻型运动飞机主要包括碳纤维水陆两栖和陆地起降轻型飞机；5、现代物流运输服务。报告期内，公司的主要业务、主要产品及其用途、经营模式均未发生重大变化。

公司坚持全球化经营，对品牌区域化实行统一管理，通过分层次的专业化多品牌营销战略，以及对分布欧亚的公司生产基地进行梯度分工管理，以领先的技术占领缝制设备全球高端市场；同时在国内打造上海为研发和营销中心，并深化培育在江苏、浙江、天津等地区的生产基地的经营模式。近年来公司通过实施海内外收购兼并及企业内部的重组合整，协同效应逐步显现。

但是由于受到欧洲汽车工业持续不景气、原材料及能源成本居高不下等因素的影响，导致德国子公司与汽车制造业相关的中厚料缝制设备和柔性材料连接加工工艺设备等相关产品客户订单大幅减少甚至取消，经营状态持续低迷，同时欧洲子公司经济性裁员需支付大额补偿费用对公司经营结果产生了一定的负面影响；SGIA公司的轻型运动飞机制造业务仍处于生产恢复期和国产化的过程中，尚未盈利；国内业务虽然总体盈利，但无法覆盖境外业务的亏损，致使报告期内公司继续出现亏损。报告期内，公司欧洲子公司采取了包括经济性裁员、短时工作制以及德国产品向东欧、中国转移等措施；公司全面采取了严格控制各类费用、加强应收账款回收、加快降低库存等措施，力求最大程度降本增效，稳定经营性现金流，缓解短期经营亏损压力，维持公司整体经营稳定。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会上市公司行业分类结果，公司所属行业为制造业(C)中的专用设备制造业(C35)。根据国家统计局《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，公司所属行业为制造业(C)，细分行业为专用设备制造业(C35)-纺织、服装和皮革加工专用设备制造(C355)中的缝制机械制造(C3553)。

报告期内，我国缝制机械行业经济稳中趋缓，生产小幅下滑，市场内冷外热，效益明显改善，结构持续优化，高质量发展稳步推进。据国家统计局数据显示，2025年行业292家规上企业营业收入同比增长7.71%；利润总额同比增长29.47%；营业收入利润率6.56%，高于全国工业5.31%的均值。行业规上企业总资产较上年同期增长4.36%，百元营业收入成本80.06元，同比下降1.71%。

报告期内，公司服装类缝制设备主要客户所属的服装企业生产规模小幅收缩，工业增加值持续负增长，且降幅逐步加深。2025年1-12月，服装行业规模以上企业工业增加值同比下降3.0%，降幅较2024年同期回落3.8个百分点；规模以上企业服装产量同比下降3.44%，增速较2024年同期回落7.66个百分点。根据贝恩咨询公司与意大利奢侈品协会的数据，全球市场出现分化，2025年，美国市场与欧洲市场均表现平淡，而中国大陆市场和日本市场则预计出现最长达8%的放缓；长期以来

作为欧洲奢侈品消费重要支柱的中国游客，其免税消费额仅恢复到 2019 年水平的 62%，占欧洲免税消费总额的比重已从 32%降至 13%。

报告期内，据中国汽车工业协会分析，2025 年，公司汽车内饰件主要客户所属的中国汽车行业产销累计完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，高于年初预期。

但公司中厚料机主要客户所属的欧洲汽车市场表现较为低迷，根据欧洲汽车制造商协会（ACEA）发布的《2025 年度经济与市场报告：全球和欧盟汽车产业》数据显示，欧洲整体产量下降约 0.3%，复苏力度偏弱，欧洲汽车产量占全球份额降至约 18.3%，德国、法国小幅回升但远低于疫情前，英国产量暴跌至 70 年最低，多座大型工厂关停，产能利用率仅约 55%。欧洲汽车零部件供应商协会（CLEPA）数据显示，仅 2025 年一年，欧洲汽车零部件供应商就宣布裁员 50,000 人，但全年行业仅宣布新增约 7,000 个工作岗位，就业市场持续“失血”。

根据德国汽车工业协会（VDA）2026 年初发布的最新数据，2025 年德国汽车工业呈现出“总量平稳、电动化加速”的态势。全年乘用车总产量为 415 万辆，同比增长 2%；总出口量为 317 万辆，基本与上年持平，总产量和总销量仍显著低于 2019 年前的水平，反映出整体市场环境依然充满挑战。与 2019 年以前相比，德国汽车行业就业人数减少了近 10.7 万人。

综上所述，报告期内我司缝制设备业务受境内外鞋服箱包及奢侈品行业持续不景气影响，业务情况不及预期；而在汽车工业领域，境内景气度明显高于境外，公司境内缝制设备、汽车零部件等相关业务虽然盈利，但无法覆盖境外业务的亏损。

三、经营情况讨论与分析

报告期内公司实现营业收入 43.51 亿元，同比减少 1.36%；归属于上市公司股东的净利润-1.42 亿元，同比减少亏损 1.02 亿元；经营活动产生的现金流量净额-5,603.78 万元，同比下降 144.88%；基本每股收益：-0.2025 元/股。

2025 年，在国际环境复杂多变的背景下，特别是受欧洲汽车制造及皮革加工需求不景气以及能源和原材料价格居高不下的影响，公司德国子公司高毛利的产品销售收入同比下降，产能利用率不足，制造成本同比上升，毛利率大幅下降。为应对订单不足，公司以“壮士断腕”的决心积极进行人员、生产整合，重点围绕降库存、促回款、提质量、强创新、拓市场、优内控等方面开展了卓有成效的工作，展现了公司较强的经营韧性与内生增长动力。

报告期内公司主要开展了以下方面的工作：

1、 夯实质量根基提振品牌形象

2025 年，公司在 2024 年全面质量管理年的基础上，进一步深化全面质量管理工作。各事业部通过工艺改进、流程管控、成立重大问题攻坚小组等多种形式提升产品合格率，降低不良率，大幅度减少客户投诉，提高客户粘度，提振品牌形象。报告期内，公司还举办了集团年中质量大会，旨在继续秉持“质量第一”理念，以市场需求为导向，促进质量管理水平提高，推进全面质量管理体系建设，不断提升产品和服务质量。

2、 拓展全球营销织密销售网络

报告期内，公司聚焦关键客户，以直销直击需求，以服务赢得信赖，在国内实现多家大型客户业务订单的持续突破。2025 年，公司积极拓宽 DAP 全球营销网络，DAP 墨西哥公司成功启动运营，在中美洲（萨尔瓦多/巴拿马/墨西哥）建立多家新经销商；更新了 EMEA 地区（西班牙/埃及/巴尔干国家）的经销商网络；上工浙江探索开拓非洲市场，完成非洲市场的初步布局。

3、 持续创新研发巩固产品优势

报告期内，公司产品力持续增强，多款设备凭借创新性能成为市场爆款。其中 S60 全能王 3、N550 极速先锋王、M60 模板大师等创新产品销量大幅增加并获得客户一致好评；在 CISMA 2025 展

会中，杜克普 911R-210-10 带有旋转头缝纫机构的 CNC 控制自动缝制单元、杜克普 756B-W02 采用 CNC 程控步进电机技术的自动开袋机、毛瑟 3745 Classic 记录缝纫的安全气囊爆裂缝工作站，三款产品荣膺“主题示范产品奖”。

4、 深化运营协同推进降本增效

报告期内，公司致力于驱动全球资源的价值最大化，通过促进国际与国内市场在战略、运营与研发层面的深度耦合，释放协同效应，构建可持续的竞争优势；为整合减负、激发活力，公司在境内外各事业部施行了组织整合改革和减员减负，尤其是如德国 DA、百福、KSL、首诺超声、FD 公司等各境外子公司，报告期内累计裁员达 277 人，裁员比例超过 16%。报告期内，公司积极实施工艺优化、资源高效配置、供应链协同、零件国产化、工时优化等措施，进一步降低成本，提高效率，如积极整合推进美国 ICON 管理重构与 FD 捷克工厂整合，实现跨国业务减亏 44.8%；PIZ 建立 SSC 共享服务中心模式，推动财务、供应链、人力资源跨区域集约化运营；德国 SNT 实施跨域技术融合、制造资源协同，形成研发、制造、交付的全球化协同网络。

5、 落实多元布局启动产业跃迁

报告期内，公司以“柔性材料连接工艺技术，发展优质生产力”为战略核心，持续相关多元化布局。报告期内，公司联合威海高新创业投资合伙企业（有限合伙）在威海火炬高技术产业开发区设立了上工飞人通用航空（威海）有限公司，该项目标志着公司在完成对美国 ICON 及德国 Flight Design 公司资产收购后，对国产化制造体系整合的深化，即通过国产化生产显著改善过往高成本、低效率的痛点。

6、 坚持规范运作完善公司治理

报告期内，公司积极响应国家最新法律法规的要求，主动推进并完成了监事会改革工作。通过系统修订《公司章程》及相关内部控制制度，公司依法取消了监事会设置，并进一步强化了董事会审计委员会的职能与监督作用。这一系列举措不仅优化了公司治理结构，提升了内部控制和规范运作水平，也为公司长期稳健发展奠定了更加坚实的制度基础，营造了良好的治理环境。

7、 深耕绿色转型促进可持续发展

公司主动响应碳中和发展目标，制定应对气候变化战略，开展碳足迹管理，彰显公司推动全球气候治理的决心与行动。报告期内，公司入选《联合国气候变化框架公约》缔约方大会“中国角”系列边会发布的《中国企业绿色转型实践报告 2025》案例，公司在绿色转型与可持续发展方面的实践再获肯定。DA 公司在报告期内获得 Eco Vadis 承诺徽章，该项评估覆盖公司下属所有欧洲企业，体现全球运营的可持续性绩效。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司是国内缝制设备行业历史最悠久、上市最早的企业，具有百余年的缝制设备生产经营经验和品牌效应。公司旗下“蝴蝶”品牌始创于 1919 年，已有百余年历史；同时，公司旗下拥有源自 1860 年的世界著名缝纫机制造公司德国 DA 公司、源自 1862 年的老牌缝纫机生产商德国百福公司以及源自 1964 年的掌握世界高端缝制技术的百福 KSL 分公司。报告期内，公司继续推进全球化资源整合，推进欧洲子公司的进一步整合，加快欧洲与国内制造基地建设。同时，公司继续拓展智能设备、汽车零部件制造业务领域，如内饰件、结构件等方面的业务。经过多年的技术创新研发和投资收购，公司具备较为完整的对汽车座椅、内饰件、功能件和被动安全件生产制造提供缝纫、切割、焊接、成型等连接工艺设备的能力。

报告期内，公司核心竞争力得到进一步巩固和增强，进一步夯实了公司可持续健康发展的基础。公司的核心竞争力主要体现在以下几方面：

1、较强的研发能力

公司始终坚持科技引领、创新发展，高度重视研发工作，使之成为公司发展的重要驱动力。公司拥有一支强大的海内外研发队伍，具备先进的试验手段，具有较强的产品和应用技术持续开发能力。公司研发团队进行的工业 4.0 在缝制设备上应用的研发已取得初步成果。公司技术中心被认定为上海市级研发中心，“上工浙江”被认定为浙江省级研发中心，“上工富怡”被认定为天津市级研发中心。

2、先进的技术优势

公司拥有全球高端的智能化、三维立体缝制技术，并在中厚料机、服装自动缝制单元、机器人控制的自动缝制技术和纺织材料焊接技术等领域处于全球领先地位。产品应用已突破了缝制机械行业传统的市场范围，广泛应用于汽车、环保、航空航天和新能源等领域，特别是轻质碳素纤维缝纫技术和 3D 缝纫自动化技术以及 QONDAC 4.0 智能工业缝制网络在线生产监控系统为全球独创。经过多年发展，公司在汽车、家居、箱包、鞋服等领域形成了较强的缝纫、切割、焊接、成型等连接工艺技术。

3、多元化的品牌优势

公司拥有 DA、PFAFF Industrial、KSL、Mauser、Sonotronic、ICON、Flight Design、上工、宝石、富怡等著名工业缝制设备和智能制造装备品牌，拥有具有 100 多年历史的中国驰名商标“蝴蝶”以及“蜜蜂”、“飞人”等知名家用机品牌。公司拥有全系列高端缝制设备产品链，品牌在行业内具有较高的知名度和美誉度，拥有一批极具价值和稳定性的高端汽车配套及奢侈品制造商客户。

4、强大的全球化资源整合能力

公司利用和发挥其海内外子公司各自的基础和优势，在生产基地、销售网络、原材料采购、技术研发等方面进行全球化布局与整合，实施共享资源，优势互补和协同发展。公司不仅在国内有广泛的销售网络和业务基础，而且在全球建立了比较完善的营销渠道和服务网络。

5、丰富的国际化经营管理经验

公司从 2005 年开始实施海外并购国际化经营战略，多次实施海外收购兼并，海外业务在公司的占比较重。公司多年国际化经营管理，逐渐培养了一支具备国际化视野和跨国经营能力的管理团队，积累了较为丰富的国际化经营管理经验。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 43.51 亿元，同比减少 1.36%，主要是物流服务业务收入同比增加和智能设备业务收入同比下降等综合影响所致；归属于上市公司股东的净利润为-1.42 亿元，同比减少亏损 1.02 亿元，主要是同比增加房屋动迁处置收益和德国 DA 公司高毛利的产品销售收入同比下降、制造成本同比上升，德国 DA 公司为应对订单不足，积极进行人员、生产整合，同比增加裁员补偿、整合费用以及 SGIA 公司的通用航空飞行器制造业务仍处于生产恢复期，尚未盈利等综合影响所致。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	4,351,161,826.85	4,411,087,324.33	-1.36
营业成本	3,625,260,144.08	3,635,328,378.90	-0.28
销售费用	303,741,871.88	315,819,520.30	-3.82
管理费用	433,421,305.31	336,266,101.37	28.89

财务费用	75,176,682.80	50,506,688.90	48.85
研发费用	159,049,410.33	159,413,959.32	-0.23
经营活动产生的现金流量净额	-56,037,808.88	124,854,124.25	-144.88
投资活动产生的现金流量净额	347,106,406.57	-60,320,916.16	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	398,759,857.08	2,014,087.72	19,698.53

营业收入变动原因说明：主要是同比增加物流服务销售收入以及同比减少智能设备销售收入等综合影响所致。

营业成本变动原因说明：主要是公司物流服务收入同比增加等综合影响所致。

销售费用变动原因说明：主要是同比减少修理及售后服务费等综合影响所致。

管理费用变动原因说明：主要是德国 DA 公司本期发生的裁员补偿、整合费用等综合影响所致。

财务费用变动原因说明：主要是汇兑损失同比增加所致。

研发费用变动原因说明：主要是职工薪酬同比减少等综合影响所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司销售商品、提供劳务收到的现金同比减少以及购买商品的付现比同比增加等综合影响所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司本期收到处置飞人科技股权款以及同比增加收到动迁补偿收入等综合影响所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司同比增加银行借款和上年同期回购股票等综合影响所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期金额	本期比上年同期增减(%)	情况说明
财务费用	75,176,682.80	50,506,688.90	48.85	注 1
投资收益	10,518,161.93	-26,618,403.10	不适用	注 2
公允价值变动收益	-227,585.75	-12,934,701.20	不适用	注 3
信用减值损失	-21,181,226.21	-11,996,452.53	不适用	注 4
资产减值损失	-57,326,424.60	-92,125,819.57	不适用	注 5
资产处置收益	236,874,537.32	702,123.03	33,636.90	注 6
营业外收入	8,655,419.81	16,179,187.60	-46.50	注 7
营业外支出	1,183,977.36	8,199,784.54	-85.56	注 8
所得税费用	65,488,113.20	35,687,486.82	83.50	注 9
净利润	-135,049,599.35	-242,651,672.43	不适用	注 10
少数股东损益	7,151,736.19	1,579,661.86	352.74	注 11
其他综合收益的税后净额	82,938,168.40	-66,936,947.84	不适用	注 12

注 1：主要系同比增加汇兑损失所致。

注 2：主要系公司权益法核算的参股企业投资损失同比减少等综合所致。

注 3：主要系同比期间处置交易性金融资产结转原交易性金融资产公允价值变动金额所致。

注 4：主要系按预期信用损失率计提的信用损失同比增加所致。

注 5：主要系存货跌价损失同比减少所致。

注 6：主要系本期房屋动迁处置收益所致。

注 7：主要系同比减少合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额所致。

注 8：主要系公司同比期间计提的租赁补偿款预计负债所致。

注 9：主要系公司母公司本年度房屋动迁处置收益应交的企业所得税等综合影响所致。

注 10：主要系同比增加房屋动迁处置和受德国 DA 公司高毛利的产品销售收入同比下降、制造成本同比上升以及同比增加裁员补偿、整合费用以及 SGIA 公司的通用航空飞行器制造业务仍处于生产恢复期，尚未盈利等综合影响所致。

注 11:主要系非全资子公司上工富怡亏损同比减少所致。

注 12 主要系外币财务报表折算差额同比增加等综合影响所致。

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业收入 43.51 亿元，同比减少 1.36%，主要是物流服务业务收入同比增加和智能设备业务收入同比下降等综合影响所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
缝制设备及智能制造	1,774,728,967.00	1,349,971,920.23	23.93	-7.07	-5.40	减少 1.35 个百分点
物流服务	1,504,173,310.04	1,384,487,621.08	7.96	10.48	11.13	减少 0.53 个百分点
汽车零部件	929,860,859.42	800,168,896.92	13.95	0.54	-2.62	增加 2.79 个百分点
通用航空飞行器制造及服务	21,696,026.02	26,935,382.88	-24.15	124.16	1.01	增加 151.36 个百分点
其他	13,630,995.16	14,013,366.25	-2.81	-72.30	-72.02	减少 1.04 个百分点
合计	4,244,090,157.64	3,575,577,187.36	15.75	-0.26	0.12	减少 0.32 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工业缝纫机	1,279,885,787.27	942,910,415.29	26.33	-1.38	2.72	减少 2.94 个百分点
汽车内饰件及其模具	929,860,859.42	800,168,896.92	13.95	0.54	-2.62	增加 2.79 个百分点
智能设备	314,213,301.35	244,942,211.66	22.05	-33.89	-32.56	减少 1.53 个百分点
家用缝纫机	178,558,063.45	160,047,478.35	10.37	22.35	15.63	增加 5.21 个百分点
通用航空飞行器制造及服务	23,767,840.95	29,007,197.81	-22.04	145.56	8.78	增加 153.47 个百分点
合计	2,726,285,852.44	2,177,076,200.03	20.14	-4.46	-4.00	减少 0.39 个百分点
主营业务分地区情况						

分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	3,300,227,587.43	2,891,839,482.57	12.37	8.30	8.73	减少 0.35 个百分点
境外	1,167,004,846.15	903,831,427.68	22.55	-12.48	-9.88	减少 2.24 个百分点

注：境内、境外系公司销售主体注册所在地。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明不适用。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
中厚料缝制设备及自动缝制单元	台	22,977	24,897	9,253	-19.14	-13.49	-17.18
智能制造设备	台	1,969	1,739	615	-7.56	-17.31	12.74
基础类工业缝纫机	台	163,469	157,260	27,375	11.37	8.26	19.47
家用缝纫机	台	359,269	358,555	22,773	-6.89	-7.07	0.05

产销量情况说明

不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
缝制设备及智能制造设备	材料	873,989,725.77	24.44	933,632,174.41	26.14	-6.39	
	人工	390,903,152.44	10.93	404,447,305.92	11.32	-3.35	
	折旧	70,265,598.76	1.97	67,728,423.74	1.90	3.75	
	制造费用及其他	14,813,443.26	0.41	21,247,861.31	0.59	-30.28	
	合计	1,349,971,920.23	37.76	1,427,055,765.38	39.96	-5.40	
物流服务	物流成本	1,384,487,621.08	38.72	1,245,833,010.39	34.88	11.13	
汽车零部件	材料	631,593,094.88	17.66	658,531,259.16	18.44	-4.09	
	人工	116,799,163.44	3.27	112,808,068.59	3.16	3.54	
	折旧	19,280,710.69	0.54	23,003,926.32	0.64	-16.19	
	制造费用及其他	32,495,927.91	0.91	27,366,172.99	0.77	18.74	
	合计	800,168,896.92	22.38	821,709,427.06	23.01	-2.62	
通用航空飞行器制造及	材料	13,004,541.36	0.36	7,342,453.96	0.21	77.11	
	人工	10,233,120.09	0.29	5,774,234.12	0.16	77.22	

服务	折旧	1,240,521.01	0.03	7,001,723.26	0.20	-82.28	
	制造费用及其他	2,457,200.42	0.07	6,548,168.59	0.18	-62.47	
	合计	26,935,382.88	0.75	26,666,579.93	0.75	1.01	
其他	材料	1,643,237.85	0.05	42,126,918.04	1.18	-96.10	
	人工	5,808,586.35	0.16	2,123,567.41	0.06	173.53	
	折旧	4,704,258.71	0.13	3,440,998.91	0.10	36.71	
	制造费用及其他	1,857,283.35	0.05	2,389,800.23	0.07	-22.28	
	合计	14,013,366.25	0.39	50,081,284.59	1.40	-72.02	
主营业务成本合计		3,575,577,187.36	100.00	3,571,346,067.35	100.00	0.12	

成本分析其他情况说明

不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
无。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额44,441万元，占年度销售总额10.21%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额18,177万元，占年度采购总额6.01%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期金额	本期比上年同期增减(%)
销售费用	303,741,871.88	315,819,520.30	-3.82
管理费用	433,421,305.31	336,266,101.37	28.89
研发费用	159,049,410.33	159,413,959.32	-0.23
财务费用	75,176,682.80	50,506,688.90	48.85
所得税费用	65,488,113.20	35,687,486.82	83.50

注 1：管理费用同比增加 28.89%，主要系德国 DA 公司为应对订单不足，积极进行人员、生产整合，本期增加的裁员补偿、整合费用等综合影响所致。

注 2：财务费用同比增加 48.85%，主要系同比增加汇兑损失所致。

注 3：所得税费用同比增加 83.50%，主要系公司母公司本年度房屋动迁处置收益应交的企业所得税等综合影响所致。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	140,858,105.59
本期资本化研发投入	10,743,705.85
研发投入合计	151,601,811.44
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.48
研发投入资本化的比重 (%)	7.09

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	401
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	8.32
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	42

本科	140
专科	157
高中及以下	62
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	97
30-40岁（含30岁，不含40岁）	126
40-50岁（含40岁，不含50岁）	106
50-60岁（含50岁，不含60岁）	54
60岁及以上	18

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

项目	本期金额	上年同期金额	本期比上年同期增减(%)	变化原因
经营活动产生的现金流量净额	-56,037,808.88	124,854,124.25	-144.88	注 1
投资活动产生的现金流量净额	347,106,406.57	-60,320,916.16	不适用	注 2
筹资活动产生的现金流量净额	398,759,857.08	2,014,087.72	19,698.53	注 3
汇率变动对现金及现金等价物的影响	8,451,890.46	-8,159,455.09	不适用	注 4

注 1：主要系公司销售商品、提供劳务收到的现金同比减少以及购买商品的付现比同比增加等综合影响所致。

注 2：主要系公司本期收到处置飞人科技股权款以及同比增加收到动迁补偿收入等综合影响所致。

注 3：主要系公司同比增加银行借款和上年同期回购股票等综合影响所致。

注 4：主要系欧元汇率变动影响所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	1,733,047,158.80	25.44	1,034,632,540.18	16.34	67.50	注 1
预付账款	41,872,030.43	0.61	30,028,987.45	0.47	39.44	注 2
合同资产	34,405,021.04	0.51	21,005,043.67	0.33	63.79	注 3

持有待售资产	7,126,451.98	0.10	0.00	0.00	不适用	注 4
长期股权投资	42,727,150.27	0.63	382,447,280.39	6.04	-88.83	注 5
无形资产	263,137,963.20	3.86	196,304,892.36	3.10	34.05	注 6
开发支出	8,939,527.93	0.13	12,901,877.98	0.20	-30.71	注 7
其他非流动资产	42,492,950.27	0.62	24,351,144.65	0.38	74.50	注 8
短期借款	1,469,258,780.85	21.57	1,105,351,102.38	17.46	32.92	注 9
应付票据	9,249,574.90	0.14	84,937,498.00	1.34	-89.11	注 10
应付账款	761,545,646.27	11.18	582,411,812.44	9.20	30.76	注 11
预收账款	1,418,278.23	0.02	645,830.55	0.01	119.61	注 12
应交税费	80,200,685.08	1.18	48,319,260.48	0.76	65.98	注 13
一年内到期的非流动负债	175,849,203.08	2.58	45,602,932.63	0.72	285.61	注 14
预计负债	340,450.00	0.00	7,597,389.63	0.12	-95.52	注 15
其他非流动负债	125,520,000.00	1.84	520,000.00	0.01	24,038.46	注 16
其他综合收益	-29,081,978.08	-0.43	-98,869,650.83	-1.56	不适用	注 17
少数股东权益	359,991,782.78	5.29	231,775,954.63	3.66	55.32	注 18

其他说明：

注 1：主要系公司本期收到处置联营企业股权款以及增加的吸收投资收到的现金等综合影响所致。

注 2：主要系公司本期增加的预付款项。

注 3：主要系公司本期增加的缝制及智能装备境外业务所致。

注 4：系公司子公司德国 DA 公司本期签订协议，出售部分厂房所致。

注 5：主要系公司本期处置联营企业股权所致。

注 6：主要系公司子公司 SGIA 公司本期收购 FD 公司增加的专利权及非专利技术所致。

注 7：主要系本期开发支出结转无形资产和损益等综合影响所致。

注 8：主要系本期增加的待分摊的模具等所致。

注 9：主要系公司母公司本期增加的银行短期流动资金借款所致。

注 10：主要系本期末减少银行承兑汇票所致。

注 11：主要系本期末增加应付的货款所致。

注 12：主要系本期末增加预收的货款所致。

注 13：主要系本期末增加的应交的企业所得税等综合影响所致。

注 14：主要系本期末一年内到期的长期借款增加所致。

注 15：主要系公司本期支付上期计提的租赁补偿款所致。

注 16：系根据本公司与本公司子公司少数股东签署的投资协议，在约定期限内本公司子公司少数股东有权利指定本公司或本公司其他子公司回购其持有的股权，故本公司将子公司收到的少数股东出资款列报为负债所致。

注 17：主要系外币财务报表折算差额比上年末增加等综合影响所致。

注 18：主要系公司本期设立的控股子公司上工飞人通用航空（威海）有限公司，增加的少数股东出资金额所致。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产22.19（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为32.58%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
德国 DA 公司	收购股权	生产、销售缝制设备	107,503.54	-15,797.85

注：公司境外资产主要来源于公司历次海外收购及其经营增长，公司于 2005 年收购了德国 DA 公司、2013 年相继收购了德国百福公司和 KSL 公司以及 2023 年收购德国 SNT 公司,2024 年收购了 ICON 的破产重整有效资产并进行了增资。

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”。

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内对外长期股权投资额	41,856.55
对外长期股权投资额增减变动金额	23,044.63
上年同期对外长期股权投资额	18,811.92
对外长期股权投资额变动幅度（%）	122.50%

1、经公司总裁办公会议审议通过，公司于2025年4月30日通过SGIA在德国设立平台公司以参与破产重整的方式，以自筹资金385万欧元（折合人民币约3,167万元）为对价完成对德国通用航空制造商Flight Design general aviation GmbH的资产收购，并同步完成其位于捷克的核心制造工厂的全部股权交割。

2、2025年5月，经公司第十届董事会第十六次会议和第十届监事会第十四次会议审议通过，同意公司与威海高新创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“威海高新创投”）共同在威海火炬高技术产业开发区设立由公司控股的子公司上工飞人通用航空（威海）有限公司，发展碳纤维复合材料组件和轻型飞机国产化制造。该控股子公司注册资本55,000万元，其中公司以自筹资金出资人民币30,000万元，占注册资本54.55%。2025年6月，已完成工商注册登记。截止公告日，公司和威海高新创投已同比例分别完成15,000万元和12,500万元的出资。

3、2025年6月，经公司总裁办公会议审议通过，同意公司全资子公司首诺超声波技术（上海）有限公司（以下简称“首诺上海”）收购并增资公司下属控股二级子公司上工飞尔模塑制造（上海）有限公司（以下简称“上工模塑”）的全部股权，发展缝制设备和汽车零部件模具设计和制造业务。根据2024年度上工模塑经审计的所有者权益账面价值，本次股权转让价格为人民币约4.6万元，增资金额为500万元。报告期内，公司已通过首诺上海全额支付上述收购和增资款项。

4、2025年12月，经公司总裁办公会审议通过，同意由公司或通过下属境内子公司，向本公司全资子公司德国DA公司之全资子公司——KSL公司增资500万欧元（折合人民币约4,118万元），对其股权架构进行重组，从而使公司或境内子公司成为KSL公司的控股股东。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
上工飞人通用航空（威海）有限公司	许可项目：通用航空服务；民用航空器（发动机、螺旋桨）生产；民用航空器维修；民用航空器零部件设计和生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：航空运输设备销售；石墨及碳素制品制造；石墨及碳素制品销售；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	是	新设	30,000	54.55%	是		自筹资金	威海高新创业投资合伙企业（有限合伙）	不适用	公司和威海高新创投已同比例分别完成 15,000 万元和 12,500 万元的出资。	不适用	-79.41	否	2025 年 5 月 21 日	公告编号：2025-021
合计	/	/	/	30,000	/	/	/	/	/	/	/		-79.41	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目总金额	本年度实际投入金额	累计实际投入金额	资金来源	审批权限	预计收益	实际收益	项目进度	未达到计划进度和收益的原因说明
特种缝制设备及智能工作站技术改造项目	11,500.00	3,606.19	5,316.81	募集资金	股东会	不适用	不适用	已部分变更	注 1
特种缝制设备及智能工作站研发与营销项目	37,448.53	5,866.33	11,517.49	募集资金	股东会	不适用	不适用	已延期	注 2

注 1：公司缩减募集资金投资项目“特种缝制设备及智能工作站技术改造项目”投入金额至 11,500 万元，并将剩余部分募集资金用于“投资收购上海飞尔汽车零部件有限公司 80%股权项目”的相关事项已经第十届董事会第五次会议、第十届监事会第四次会议和 2023 年第一次临时股东大会审议通过，具体内容详见公司在《上海证券报》《香港商报》及上海证券交易所网站上披露的相关公告(公告编号:2023-049、2023-050、2023-051、2023-056)。

注 2：公司募集资金投资项目“特种缝制设备及智能工作站研发与营销项目”原预定可使用状态日期为 2024 年 12 月，由于外部环境及市场需求发生变化，中德协同研发项目、境外德国子公司研发项目厂房和建设工程进度不及预期等多方面因素影响，该募投项目研发进度不及预期。公司将该项目达到预定可使用状态的日期调整至 2026 年 12 月末。上述事项已经公司第十届董事会第十三次会议、第十届监事会第十一次会议审议通过，具体内容详见相关公告（公告编号：2024-080、2024-081）。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	2,143,167.09	-227,585.75			0.00	0.00		1,915,581.34
其他	631,891,545.45	0.00			2,886,216,083.72	2,877,143,893.35		640,963,735.82
合计	634,034,712.54	-227,585.75	-	-	2,886,216,083.72	2,877,143,893.35	-	642,879,317.16

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	900932	陆家 B 股	773,099.71	自有资金	973,539.39	-210,095.99	-	-	-	36,405.22	763,443.40	交易性金融资产
股票	000166	申万宏源	200,000.00	自有资金	1,169,627.70	-17,489.76	-	-	-	17,708.38	1,152,137.94	交易性金融资产
合计	/	/	973,099.71	/	2,143,167.09	-227,585.75	0.00	0.00	0.00	54,113.60	1,915,581.34	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

申万宏源股权系其发起设立时由公司认购。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2025年4月，经公司总裁办公会议审议通过，同意公司与受让方青岛戈马创业投资合伙企业（有限合伙）签署《股权转让协议》，出售本公司持有的参股公司上海飞人科技有限公司（简称“飞人科技”）的全部股权，股权转让交易对价为人民币31,800万元。本次交易完成后，公司不再持有飞人科技任何股权。参考飞人科技长期股权投资的可收回价值，最终股权出售定价较原始投资成本30,000万元，增值1,800万元。截止本财务报告报出日，本公司已收到全部股权转让款并完成股权交割，相关工商登记变更工作已完成。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杜克普爱华有限责任公司	子公司	生产、加工和销售机器、机器设备及其相关的零件和软件，特别是缝纫机和传输以及其它的工业产品	1,800万欧元	175,663.33	115,019.69	107,503.54	-14,875.87	-15,797.85
上海申丝企业发展有限公司	子公司	道路货物运输	17,882	68,813.86	28,499.29	152,692.24	4,345.45	3,340.02
上工缝制机械（浙江）有限公司	子公司	缝制设备的制造、销售	15,000	72,484.72	10,823.05	36,490.53	-98.87	-107.06
上工富怡智能制造（天津）有限公司	子公司	自动化专用设备、高科技含量（光、机、电一体化）特种缝纫设备制造；高档纺织服装软件设计、开发	8,000	22,577.12	9,093.78	14,485.50	-1,662.54	-1,430.69
上海上工飞尔汽车零部件有限公司	子公司	汽车零部件及配件制造、销售，模具销售	7,274.8	105,002.21	36,959.22	93,400.32	988.41	1,271.06

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年缝制机械行业形势及展望

(1) 经济放缓低速下行。

近年来行业经济发展已经呈现出总体缓慢走低、小幅上下振荡的周期性、常态化发展趋势，存量市场的正常更新换代周期成为驱动行业经济发展走势的最主要因素。

(2) 内销需求触底企稳

2026年，中美经贸关系有望保持相对稳定。预计国内出口美国的鞋服等下游行业订单量有望止跌回调，同时来自东南亚的竞争压力和替代效应也将有所缓解。

(3) 外贸增速小幅放缓

2026年，世界经济形势不稳定，预计整体需求仍将疲软。从近年行业出口态势来看，作为“存量调整和增量并举”的海外缝制设备市场，呈现出较为明显的“减一年、增两年”发展走势。

(4) 高效智能设备创新支撑行业向中高端升级

2026年，智能、高效产品的创新研发将继续支撑行业向中高端转型。一是自动化设备将加快普及渗透，具有降低熟练工技能要求的自动化、智能化设备，市场将继续保持增长热销态势；二是数字化成套设备及解决方案应用将持续拓展，缝制设备骨干企业围绕用户个性需求、管理痛点和新场景应用；三是AI技术在行业探索性应用不断突破，融合先进算法、机器视觉等为特征的数字化、智能化技术逐步应用

(5) 以“适配方案+快速服务”深耕海外市场

2026年，预计越来越多的缝制设备企业将重构企业及产品出海策略，加码海外渠道和服务网络建设，围绕用户需求挖掘和竞争优势打造，重点将以“适配方案+快速服务”实施区域深度渗透，抢占用户心智，展现品牌价值。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

公司将继续坚持技术领先战略，加大科技应用研发力度，致力于Ai和机器人技术赋能各类柔性材料连接加工工艺设备，保持公司在全球缝制行业的技术领先地位。公司将进一步聚焦产品质量、市场扩张与运营提质，驱动销售增长、深化降本增效、强化供应链韧性。同时，公司将继续优化有限合伙模式的事业部承包制，激发经营管理层和全体员工的积极性和创造力，努力实现各自既定的经营指标和战略目标，如工业缝纫机事业部将继续增加对智能化加工设备的投入，最大程度上使用机器人制造缝纫机产品；继续坚持真正做到质量第一，强化经销渠道与大客户服务网络建设，扩大产品市场占有率。家用缝纫机事业部将继续加强产品研发和制造，进一步完善经销网络，特别是海外主流市场的开拓，推进产品迭代与数字化创新，提升企业运营效率与蝴蝶老品牌价值；缝制自动化事业部将对上海、天津和德国本茨海姆的三个基地实行统一协同管理，充分发挥各自的优势和资源，加速德国KSL产品国产化与毛瑟、富怡品牌的整合与推广，实施“一品一企一创新”策略，助力大客户以智能制造替代传统的劳动密集型生产方式，拓展新兴应用市场，实现规模与效益双增；智能制造事业部将推动多元产品生产与销售增长，并加速若干重要新品开发试制和国产化项目的如期完成，如Sonotronic的超声波换能器和发生器以及DAC电控系统等核心零部件实现国产化量产，上工飞人威海基地建成后的首架ICON A5水陆两栖轻型运动飞机的成功组装，德国Flight Design的符合MOSAIC新规则的轻型飞机在捷克工厂实现量产等；汽车零部件将着力保障客户导向的新项目投产交付，并致力于对汽车内饰件的生产制造模式的调整和改进，通过全面深入地技术改造和创新，

提高人均劳动生产率、降低制造过程中的废品率，提升企业经济效益；现代物流事业部，将持续深化第三方物流运力平台的功能完善，扩大并优化客户和供应两端的市場资源，稳步提升运输能力和服务质量，以主业发展规模化带动增值服务，努力取得更好的经验业绩。

1、持续深化全面质量管理

2026年，公司将推动质量管理从“提升”向“卓越”迈进，让“上工制造”成为可靠、高端、创新的代名词。公司将质量置于战略核心地位，进一步巩固和加强质量第一的理念，深化质量培训，完善质量激励和惩罚制度；公司将引入监督机制，建立前瞻性的管理评审机制，依据数据洞察主动调整质量策略与资源分配；公司将充分利用六西格玛管理，通过定义、测量、分析、改进和控制五个阶段，持续改进质量。

2、巩固增强降本增效成果

公司将进一步推进降本增效，力促业绩改善。有以下几方面措施：在业务重整方面，2025年，公司对严重亏损的德国子公司实施了大幅度减员增效重整措施，着力压降成本、控制费用，2026年，公司将进一步推进产品制造的成本梯度转移；在运营成本方面，公司持续深挖供应链管理潜力，将“优化供应链、严控库存”的既定方针落到实处；在预算管理方面，公司将实施更加精细化的预算编制与执行监控，大幅提高资源配置效率并降低预算外支出占比。

3、加速技术创新研发落地

2026年，公司各事业部将围绕现有产品，持续深化成本管控与性能优化，夯实核心产品的市场竞争力。同时，公司还将坚持“科技与创新引领”的发展思路，加快推进新产品的研发与试制工作，不断丰富技术储备与产品矩阵，积极探索缝纫、切割等专用机头以及机器人控制的相关缝纫软件编程与AI技术结合，以期实现AI技术在柔性材料，包括碳纤维复合材料缝制等方面的机器人协作与应用。在产能建设方面，全力推动各事业部新工厂、新产线的建成与投产，确保扩产项目顺利落地、释放产能。此外，公司还将积极拓展产品线，延伸应用领域，进一步开拓多元化市场，为实现持续增长奠定坚实基础。公司将探索实施“一品一企一创新”的创新战略，即针对公司现有每个品类的主要产品，全部进行革命性技术创新，在研发过程中邀请头部企业客户进行合作开发，实现更好地服务大客户定制化需求的目标。

另外，公司计划在2026年完成MOSAIC（特殊适航认证现代化）轻型飞机的研发并启动生产，实现首架两座水陆两栖轻型运动飞机的国产化生产落地，并启动电动三座水陆两栖轻型飞机的开发工作。

4、整合优化全球运营布局

2026年，公司将集中资源攻坚碳纤维轻型运动飞机等新项目的国产化与量产，加强对飞人威海与美国ICON、德国FD公司的统一协同化管理工作，确保关键里程碑如期达成；在此基础上，完善中德产销研协同模式，深化KSL与富怡、DA与上工浙江、Sonotronic与上海首诺的协同；同时，探索全球销售网络协同，将其转化为信息、资源、人才高效整合的实操体系，并持续推进供应链本土化与多元化，增强供应链韧性。最终达成通过精益生产、流程再造、数字化转型及优化全球销售布局的目标，构建可持续的成本优势。

5、完善有限合伙激励机制

公司将全面推广并优化事业部有限合伙、品牌承包经营，使员工价值创造与公司发展成果紧密联结。在绩效评估方式方面，公司将进行优化升级，探索推行“KPI+KSF”双轨评估模式，旨在通过KPI量化衡量业务成果与目标达成度，同时借助KSF聚焦核心职责与能力发展，形成“结果与过程并重、短期目标与长期成长结合”的双轨评估机制，以更精准地驱动战略执行与人才发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

实现营业收入 47.3 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润 0.1 亿元；实现基本每股收益：0.02 元/股。

上述经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业与市场风险

缝制设备行业是充分市场竞争的行业，具有较明显的周期性，对下游纺织服装、皮革箱包、汽车、航空制造等行业有较强的依赖性，受宏观经济环境的影响较大。同时，直接材料成本占公司缝制机械的成本的比重较大，而原材料受市场环境的影响，价格波动较大，将会影响公司的利润空间。公司或将面临行业更加激烈的竞争，产品毛利率水平降低，产品价格下降的风险。

2、跨国经营和产业整合风险

随着公司在海外的资产和业务规模的扩大，跨国经营对公司组织架构、经营模式、管理团队及员工素质提出更高要求。公司在生产经营和收购子公司后的整合过程中，将面临国内外政策制度、企业文化、管理理念等方面存在差异而带来的巨大挑战。受近年全球贸易保护主义的影响，公司或更将面临较大的负面冲击，制造业投资仍有下行压力。

3、汇率波动风险

公司合并报表的记账本位币为人民币，DA 公司及其控股子公司的日常运营主要采用欧元等外币结算，在出口贸易中公司采用的主要结算货币为美元和欧元，汇率的波动可能对公司未来的运营带来一定的汇兑损失，导致资产贬值。

4、新业务增加亏损的风险

报告期内，公司以自筹资金 385 万欧元为对价完成对德国通用航空制造商 FD 公司的资产收购，并与威海高新创业投资合伙企业（有限合伙）共同在威海火炬高技术产业开发区设立上工飞人通用航空（威海）有限公司，拟利用公司已经收购的 ICON 公司和德国 FD 公司的产品和技术，实现 ICONA5、FD 系列机型的本地化制造和开发。但该项目尚处于业务整合和产品生产恢复期，存在整合措施难以达到预期进度与效果造成产品交付脱节的风险，以及产业化落地过程仍具有不确定性导致业务发展不达预期的风险，同时还可能存在导致公司增加经营亏损的风险，对公司合并财务报表有一定的负面影响。

(五) 其他

□适用 √不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

√适用 □不适用

根据《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》等法律法规、规范性文件及公司《信息披露事务管理制度》，为保护公司商业秘密和投资者利益，本报告对公司报告期内部分客户、供应商及往来主体的名称豁免披露，并已履行公司内部相应审批程序。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规、规范性文件的规定以及中国证监会、上海证券交易所等监管机构的要求，不断完善公司治理结构，规范公司运作。目前，公司已经形成了权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构，公司治理符合相关法律法规的要求，不存在监管部门要求限期整改的问题。公司股东会、董事会、经营层各尽其责、恪尽职守、规范运作，切实维护了广大投资者和公司的利益。

报告期内，公司进一步完善公司治理，根据最新修订的《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律、法规和规范性文件的要求，结合公司实际情况，修订了包含《公司章程》及其附件并取消了监事会，由审计委员会承担《公司法》规定的监事会职责，并修订了包含《独立董事工作制度》《募集资金管理办法》在内的19项内部控制制度，新订了《董事、高级管理人员离职管理制度》《防范控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金管理制度》，废止了《独立董事年报工作制度》和《董事会审计委员会年报工作规程》。相关制度已经董事会或股东会审批通过。公司的法人治理结构及治理规则符合法律、法规及监管部门相关要求，不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张敏	董事长	男	63	2004/7/30	2026/6/20	213,345	389,500	176,155	二级市场买卖	51.00	否
	总裁			2017/4/27							
尹强	董事	男	47	2017/4/27	2026/6/20					-	是
林伟君	董事	男		2025/12/26	2026/6/20					-	是
金维召	董事	男		2025/12/26	2026/6/20					-	是
李晓峰	董事	男	51	2020/6/19	2026/6/20					108.82	否
	常务副总裁			2017/4/27							
方海祥	董事	男	58	2022/12/30	2026/6/20	10,000	10,000			102.10	否
	常务副总裁			2017/4/27							
习俊通	独立董事	男	62	2020/6/19	2026/6/20					15	否
张鸣	独立董事	男	67	2023/6/21	2026/6/20					15	否
程林	独立董事	男	49	2023/6/21	2026/6/20					15	否
陈永武	副总裁	男	51	2024/9/26	2026/6/20					149.16	否
赵立新	财务总监	男	59	2017/4/27	2026/6/20					80.83	否
张雍	副总裁	男	36	2025/4/25	2026/6/20					80.50	否
吴伟洁	董事会秘书	男	40	2025/4/25	2026/6/20					37.25	否
黄颖健 (离任)	董事	女	49	2017/4/27	2025/12/26					-	是
贡鸾鸾 (离任)	董事	女	42	2024/10/15	2025/12/12					-	是
郑媛 (离任)	董事会秘书	女	43	2023/3/1	2025/4/25					20.45	否
合计	/	/	/	/	/	223,345	399,500	176,155	/	675.10	/

姓名	主要工作经历
张敏	上海交通大学工学士，中欧国际工商学院 EMBA、DBA，教授级高级工程师，曾荣获全国劳动模范、中国轻工行业劳动模范、上海市劳动模范、全国优秀企业家、

	上海市优秀企业家等荣誉称号，曾入选科学技术部创新人才推进计划科技创新创业人才。1983年7月参加工作，曾任上海冰箱压缩机股份有限公司总经理助理；上海扎努西电气机械有限公司总经理；上海申贝办公机械有限公司总经理、董事长。现担任上工申贝（集团）股份有限公司董事长兼总裁，兼任中国轻工业联合会副会长、中国缝制机械协会副理事长。
尹强	金融投资专业硕士研究生，曾任上海浦东发展（集团）有限公司投资金融部职员，上海浦东发展（集团）有限公司办公室主任助理，浦东新区国资委规划发展处（挂职主持工作）等职。现任上海畅联国际物流股份有限公司董事长，上海浦东创新投资发展（集团）有限公司副总经理，上工申贝（集团）股份有限公司董事。
林伟君	研究生学历，法学学士、经济学硕士，经济师职称。1993年7月起曾任上海市计委综合计划处、投资处科员、副主任科员、主任科员；上海申能科技开发公司投资部副经理；中国华源集团公司总裁办副主任兼信息中心主任、中国华源集团公司下属华源凯马机械股份有限公司董事会秘书、中国华源集团董事会投资决策委员会副主任；南汇区发展计划委员会党组成员、副主任、区城投公司副总经理；南汇区发展和改革委员会党组成员、副主任、区城投公司副总经理、区海洋办主任；南汇区海洋局局长、党组书记；浦东新区经济和信息化委员会党组成员、副主任、区航运服务办公室副主任、区航运发展促进中心主任；浦东新区金桥镇党委副书记、镇长；中国（上海）自由贸易试验区管理委员会、世博管理局党组成员、副主任、副局长上海浦东农业发展（集团）有限公司党委书记、董事长，上海市浦东新区供销合作社联合社党委书记；上海浦东水务（集团）有限公司监事会主席；上工申贝（集团）股份有限公司监事会主席。现担任上工申贝（集团）股份有限公司董事。
金维召	长春理工大学材料科学与工程学院硕士研究生学历。曾任广东先导稀材股份有限公司副总经理助理、战略投资一部经理，上海万业企业股份有限公司监事会主席。现任广东先导稀材股份有限公司战略投资一部投资总监，上工申贝（集团）股份有限公司董事。
李晓峰	中欧国际工商学院EMBA，上海财经大学硕士，高级经济师。曾任上海申贝办公机械有限公司团委书记；上海轻工控股（集团）公司团委书记、海外事业部经理助理、上海轻工对外经济技术合作公司总经理助理（挂职）；上海申贝办公机械有限公司总经理助理；上工申贝（集团）股份有限公司总经理助理、副总经理。现任上工申贝（集团）股份有限公司董事、常务副总裁，兼任中国缝制机械协会青年企业家分会副会长，上海缝制机械协会会长。
方海洋	华东理工大学工程硕士，高级工程师。1988年8月参加工作，曾任上海协昌有限公司总经理助理、副总经理；飞人协昌缝纫机械有限公司副总经理；上工申贝（集团）股份有限公司副总经理；上工申贝（集团）股份有限公司副总裁。现任上工申贝（集团）股份有限公司党委书记、董事、副总裁。
习俊通	西安交通大学机械工程博士，上海交通大学机械制造及其自动化学科、机械系统与振动国家重点实验室，长聘教授、博士生导师。主要从事数字化制造、智能制造技术领域的研究工作。曾获国家科技进步二等奖、上海市科技进步、技术发明等奖项6项。现任上海智能制造研究院常务副院长，上海交大临港智能制造创新科技有限公司董事、总经理，上海智能制造功能平台有限公司总经理，兼任中国机械工程学会制造自动化专业委员会副主任、中国机械工程学会增材制造专业委员会委员、中国智能制造产业技术创新联盟常务理事、上海市机械工程学会副理事长，兼任上工申贝（集团）股份有限公司独立董事。
张鸣	上海财经大学经济学（会计学）博士，上海财经大学教授，博士生导师。1983年7月至今历任上海财经大学讲师、副教授、教授、博士生导师、系主任和副院长。现任上海张江高科技园区开发股份有限公司独立董事、上工申贝（集团）股份有限公司独立董事。
程林	美国俄亥俄州立大学会计学及管理信息系统博士，曾任教于美国亚利桑那大学 Eller 商学院，担任副教授并获终身教职。曾在德国 WHU-Otto Beisheim 管理学院、清华大学和上海财经大学担任客座教授。现任中欧国际工商学院会计学教授，金融与会计学系系主任，兼任上海宝信软件股份有限公司、上海华谊集团股份有限公司独立董事，上工申贝（集团）股份有限公司独立董事。
陈永武	硕士学位。曾任中捷缝纫机股份有限公司驻欧洲代表、中捷欧洲有限责任公司总经理。2013年加入上工申贝（集团）股份有限公司，历任德国百福工业系统及机械股份有限公司执行董事、股东委员会委员、德国杜克普爱华有限责任公司执行董事、上工申贝（集团）股份有限公司总裁助理；现任德国杜克普爱华有限责任公司执行董事、德国首诺超声波有限责任公司执行董事，上工投资（美国）有限公司董事，德国 Flight Design 通用航空有限责任公司 CEO，上工申贝（集团）股份有限公司副总裁。
赵立新	本科学历，会计师职称。曾任上海申贝办公机械有限公司财务科科员、上海申贝置业发展有限公司财务部经理、上海索营置业有限公司财务部经理、上工申贝（集团）股份有限公司财务部副经理、经理、总监、总裁助理、董事会秘书。现担任上工申贝（集团）股份有限公司财务总监。
张雍	德国亚琛应用技术大学（Fachhochschule Aachen）机械工程专业本科学历。2018年加入上工申贝（集团）股份有限公司，先后担任德国百福工业机械与系统有限公司 KSL 分公司亚洲区销售经理、上工申贝（集团）股份有限公司智能设备事业部总经理助理、上工申贝（集团）股份有限公司智能设备事业部副总经理，上工富怡智能制造（天津）有限公司董事，期间兼任上工申贝（集团）股份有限公司江苏智能设备分公司总经理、百福工业缝纫机（张家港）有限公司总经理、首诺超声波技术（上海）有限公司总经理、上工飞人航空科技（苏州）有限公司总经理、上海上工申贝电子有限公司总经理、上工申贝（集团）股份有限公司总裁助理。现任

	上工飞人通用航空（威海）有限公司董事长、上申國際（香港）有限公司执行董事、上工申贝（集团）股份有限公司副总裁。
吴伟洁	华东师范大学经济法学专业硕士研究生学历。2012年起任职于上工申贝（集团）股份有限公司至今，曾任公司法务、总裁行政助理、行政办公室主任、董事会办公室主任、党委办公室主任、上工申贝（集团）股份有限公司缝纫机事业部副总经理、上海杜克普爱华科技有限公司总经理、上工申贝（集团）股份有限公司董事长助理兼人力资源部总监、上海上工申贝资产管理有限公司执行董事、总经理。现任上工申贝（集团）股份有限公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张敏	上海浦科飞人投资有限公司	董事	2018年10月	
在股东单位任职情况的说明				

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张敏	中国轻工业联合会	副会长	2016年6月	
张敏	中国缝制机械协会	副理事长	2011年9月	
张敏	宁波梅山保税港区上申投资管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2018年3月	
张敏	宁波梅山保税港区工贝投资管理有限公司	法定代表人、董事长	2018年4月	
张敏	宁波梅山保税港区申蝶股权投资合伙企业	委派代表	2018年4月	
张敏	上海浦科飞人投资有限公司	董事	2018年10月	
张敏	上申氢蝶科技（上海）有限公司	法定代表人、执行董事	2023年4月	
尹强	上海浦东创新投资发展（集团）有限公司	副总经理	2024年10月	
尹强	上海畅联国际物流股份有限公司	董事长	2016年6月	
尹强	上海浦东私募基金管理有限公司	董事长	2019年11月	
尹强	上海海望凌云投资管理有限公司	董事	2020年8月	
尹强	上海张江浩珩创新股权投资管理有限公司	董事	2020年6月	
尹强	上海盛盎投资管理有限公司	董事	2020年7月	
尹强	上海张科禾润创业投资有限公司	董事	2020年7月	
金维召	广东先导稀材股份有限公司	董事	2026年3月	
金维召	北京先导宏波光电科技有限公司	董事	2022年6月	
金维召	江苏时代芯存半导体有限公司	董事	2025年11月	
金维召	昆明先导新材料科技有限责任公司	监事会主席	2022年8月	
金维召	江苏先导微电子科技有限公司	监事	2021年7月	
金维召	安徽先导新材料有限公司	监事	2023年4月	
金维召	五河先导光电材料有限公司	监事	2024年5月	
金维召	浙江先导智芯传感科技有限公司	董事	2025年11月	
金维召	三河蓝思泰克精密材料有限公司	监事	2025年12月	
习俊通	上海交通大学	机械制造及其自动化学科、机械系统与振动国家重点实验室教授、博士生导师	2003年4月	
习俊通	上海智能制造研究院	常务副院长	2015年12月	
习俊通	上海交大临港智能制造创新科技有限公司	总经理	2016年10月	
习俊通	上海市智能制造研发与转化功能型平台	总经理	2020年5月	
习俊通	上海交大企业发展集团有限公司	董事	2020年9月	
习俊通	上海交大智邦科技有限公司	董事	2023年6月	
张鸣	上海财经大学	教授、中国金融会计学会常务理事、上海商业会计学会副会长	1997年6月	
张鸣	上海华瑞银行股份有限公司	董事	2021年5月	
张鸣	上海张江高科技园区开发股份有限公司	独立董事	2021年6月	
程林	中欧国际工商学院	会计学教授、金融与会计学系系主任	2021年2月	
程林	上海宝信软件股份有限公司	独立董事	2022年8月	

程林	上海华谊集团股份有限公司	独立董事	2024年6月	
陈永武	上海飞人科技有限公司	董事	2020年11月	2025年11月
赵立新	宁波梅山保税港区上申投资管理有限公司	监事	2018年3月	
赵立新	上申氢蝶科技（上海）有限公司	监事	2023年4月	
赵立新	宁波梅山保税港区工贝投资管理有限公司	监事	2022年7月	
张雍	上海敏文雍士科技发展有限公司	执行董事兼总经理，财务负责人	2024年1月	
吴伟洁	山东迪尚服装技术研究有限公司	董事	2023年2月	
吴伟洁	上海飞人科技有限公司	监事	2020年11月	2025年11月
吴伟洁	上海吉赞实业有限公司	监事	2020年5月	
吴伟洁	上海敏文雍士科技有限公司	监事	2024年1月	
吴伟洁	上申氢蝶科技（上海）有限公司	总经理	2023年4月	
吴伟洁	上海杜克普爱华科技有限公司	总经理	2024年3月	
吴伟洁	上工富怡智能制造（天津）有限公司	监事	2025年4月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	股东会决定兼任董事的高级管理人员报酬，董事会决定不兼任董事的高级管理人员报酬
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会委员与独立董事参考行业与地区水平，结合公司实际情况，确定董事、监事、高级管理人员的报酬。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	按照《公司高级管理人员薪酬管理办法》等公司内控制度执行
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	依据考核情况支付报酬，独立董事津贴发放标准和程序按照股东会批准的办法执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	675.10 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司按照《公司高级管理人员薪酬管理办法》等公司内控制度执行，薪酬与考核委员会委员参考行业与地区水平，结合公司实际情况，确定董事、高级管理人员的报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
黄颖健	董事	离任	工作调动
贡鸾鸾	董事	离任	工作调动
郑媛	董事会秘书	离任	工作调动
林伟君	董事	选举	
金维召	董事	选举	

张雍	副总裁	聘任	
吴伟洁	董事会秘书	聘任	

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张敏	否	7	7	4	0	0	否	3
尹强	否	7	7	5	0	0	否	1
林伟君	否	1	1	1	0	0	否	0
金维召	否	1	1	0	0	0	否	0
李晓峰	否	7	7	4	0	0	否	3
方海祥	否	7	7	4	0	0	否	3
习俊通	是	7	7	4	0	0	否	3
张鸣	是	7	7	6	0	0	否	3
程林	是	7	7	6	0	0	否	3
黄颖健	否	6	6	5	0	0	否	3
贡鸾鸾	否	6	6	5	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
---------	------

审计委员会	张鸣、程林、林伟君
提名委员会	习俊通、张鸣、张敏
薪酬与考核委员会	程林、习俊通、金维召
战略委员会	张敏、习俊通、尹强、李晓峰、方海祥

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月7日	听取《立信会计师事务所（特殊普通合伙）就上工申贝（集团）股份有限公司2024年度财务和内控审计工作预审情况的专题沟通汇报》	委员们与会计师认真沟通了预审过程中发现的问题，并就审计发现提出了建设性的意见和建议。	
2025年4月18日	1、立信《关于公司2024年度终审审计及相关工作汇报》 2、关于公司《2024年度审计室工作总结和2025年度工作计划》和《2024年度内部控制规范体系建设工作》的汇报	委员们与会计师就终审过程中发现的问题进行了认真沟通，并针对审计发现提出了建设性意见和建议；同时，委员们认真听取了公司审计室的工作汇报，一致同意其2024年度工作总结及2025年度工作计划。	
2025年4月25日	1、《公司2024年年度报告全文及摘要》 2、《公司2024年度财务工作报告及2025年度预算指标》 3、《关于公司2024年度利润分配预案的议案》 4、《关于公司计提资产减值准备的议案》 5、《关于公司计提商誉减值准备的议案》 6、《关于公司2025年度银行综合授信的议案》 7、《关于公司2025年度为控股子公司提供担保预计的议案》 8、《关于公司募集资金存放与实际使用情况专项报告（2024年度）》 9、《关于对部分暂时闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》 10、《公司2024年度内部控制评价报告》 11、《公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告》 12、《关于2024年度会计师事务所的履职情况评估报告》 13、《关于董事会审计委员会对会计师事务所2024年度监督职责情况的报告》 14、《关于支付2024年度审计报酬及聘任2025年度审计会计师事务所的议案》	委员们认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议。	
2025年4月29日	公司2025年度第一季度报告	委员们认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议。	
2025年8月27日	1、《公司2025年半年度报告》全文及摘要 2、关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告（2025年半年度） 3、关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案	委员们认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议。	
2025年10月29日	1、公司2025年度第三季度报告 2、公司2025年内部控制评价工作方案	委员们认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议；并就2025年内部控制评价工作方案，提出了具体工作建议与要求。	

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	关于2024年度公司高管薪酬和绩效考核的议案	委员会经过审议，通过《关于2024年度公司高管薪酬和绩效考核的议案》，并一致	

	同意将上述议案提交董事会予以审议。	
--	-------------------	--

(四) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	关于聘任公司副总裁和变更董事会秘书的议案	委员会经过审议，通过《关于聘任公司副总裁和变更董事会秘书的议案》，并一致同意提交公司第十届董事会第十四次会议审议。	
2025年12月8日	关于变更公司董事的议案	委员会经过审议，通过《关于变更公司董事的议案》，并一致同意提交公司第十届董事会第十九次会议审议。	
2025年12月15日	关于变更公司董事的议案	委员会经过审议，通过《关于变更公司董事的议案》，并一致同意提交公司2025年第二次临时股东大会审议。	

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月25日	关于公司发展轻型飞机及碳纤维复材结构件制造业务的提案	同意公司在会议讨论的基础上进一步完善关于投资设立合资公司发展轻型飞机及碳纤维复材结构件制造的项目可行性分析报告，并提交董事会审议。	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	238
主要子公司在职员工的数量	4,581
在职员工的数量合计	4,819
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	57
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3,009
销售人员	280
技术人员	427
财务人员	117
行政人员	381
物控/仓储人员	242
采购人员	39
质量人员	324
合计	4,819
教育程度	
教育程度类别	数量（人）

博士研究生	5
硕士研究生	148
本科	646
专科	1,761
高中及以下	2,259
合计	4,819

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

报告期内，员工薪酬按照公司《本部员工绩效考核与薪酬管理办法》贯彻执行。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司按年度培训计划，结合企业实际，做好培训落实。不仅组织了各类专题培训，还督促各企业完善各类专业技术人员、管理人员的继续教育。公司注重培训效果，建立培训档案，进行培训后评估，并把培训实效与绩效、职级晋升挂钩，形成积极进取的学习氛围，体现企业与员工共同发展的理念。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	2,050,493
劳务外包支付的报酬总额（万元）	5,973.58

注：公司劳务外包工时总数及报酬总额增加主要系报告期内上工飞尔业务规模扩大所致。上工飞尔主营业务所涉及的包覆产品较多，一名可操作上手的包覆工的培训时长一般按月计算，导致熟练包覆工紧缺，且相关岗位员工流动性大，上述因素导致企业相关人力资源成本增加。为解决阶段性或短期项目需求波动较大、新建扩建工厂、子公司产能不稳定等时期的人力资源缺口问题，上工飞尔长期使用劳务外包工，相关劳务人员主要涉及如检验、操作工、物控辅助工等基层岗位。

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的文件精神及上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关文件的规定，结合公司实际情况，公司已在《公司章程》中制定了清晰的现金分红政策及其决策和调整机制。报告期内，公司严格按照《公司章程》制定的相关分红规定落实分红政策。

报告期内，公司2024年年度股东大会审议通过的2024年度利润分配方案：鉴于公司2024年度合并报表实现归属于母公司所有者净利润为负，同时综合考虑公司可持续发展，需要为公司预留经营资金，为保障公司稳健经营及流动性需求，从长远保障广大投资者利益，2024年度公司不进行利润分配，不派发现金红利、不送股、亦不实施资本公积转增股本在内的其他形式分配。

根据《公司法》和《公司章程》等规定，鉴于公司2025年度合并报表实现归属于母公司所有者净利润为负，同时综合考虑公司可持续发展，需要为公司预留经营资金，为保障公司稳健经营及流

动性需求，从长远保障广大投资者利益，2025年度公司拟定不进行利润分配，不派发现金红利、不送股、亦不实施资本公积转增股本在内的其他形式分配。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	35,108,534.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	35,108,534.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-98,564,695.85
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-142,201,335.54
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	302,993,246.34

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

为进一步建立和完善员工、股东的利益共享机制，改善公司治理水平，提高员工的凝聚力和竞争力，调动员工的积极性和创造性，促进公司长期、持续、健康发展，经公司第九届董事会第

十五次会议和公司 2022 年第一次临时股东大会审议批准公司实施《2022 年员工持股计划》。实际参加本次员工持股计划的员工总人数为 159 人，其中时任董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员为 7 人。实施员工持股计划的资金来源为员工合法薪酬、自筹资金、通过融资方式筹集的资金以及法律、法规允许的其他方式。公司于 2023 年 2 月 14 日发布公告，2023 年 2 月 13 日收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户中所持有的全部 5,752,878 股公司 A 股普通股票，占公司股本总数的 0.81%，已于 2023 年 2 月 10 日以非交易过户的方式过户至公司 2022 年员工持股计划专用账户。根据《公司 2022 年员工持股计划》的相关规定，本员工持股计划的存续期为 48 个月，自公司股东大会审议通过且公告最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起算。员工持股计划持有的标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司股东大会审议通过且公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、30%、20%。

本次员工持股计划持有人名单及分配情况如下表所示：

持有人姓名	持有人职务	认购份额（股）	比例（%）
张敏	董事长兼总裁	280,000	4.87
李晓峰	常务副总裁	200,000	3.48
方海祥	副总裁	200,000	3.48
赵立新	财务总监	130,000	2.26
陈永武	副总裁	130,000	2.26
张雍	副总裁	70,000	1.22
吴伟洁	董事会秘书	70,000	1.22
陈俐漪	原职工监事	20,000	0.35
郑媛	原董事会秘书	140,000	2.43
夏国强	原副总裁	200,000	3.48
诸葛惠玲	原职工监事	60,000	1.04
董监高合计（11 人）		1,500,000	26.07%
其他人员（148 人）		4,252,878	73.93%
合计		5,752,878	100.00%

根据《公司 2022 年员工持股计划》的相关规定，本员工持股计划第一个锁定期于 2024 年 2 月 14 日届满，解锁比例 50%，对应股票权益数量为 2,876,439 股。本员工持股计划第二个锁定期于 2025 年 2 月 14 日届满，解锁比例 30%，对应股票权益数量为 1,725,863 股。截止本报告披露日，本员工持股计划已全部解锁，累计出售 4,602,200 股。

其他激励措施

适用 不适用

（三） 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

2025年高级管理人员薪酬与公司经营目标完成情况、个人分管工作的业绩、重点工作完成情况挂钩。董事会薪酬与考核委员会根据2025年度公司经营指标完成情况和高管个人所在岗位的职责完成情况确定对高级管理人员的考评。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司全面开展内控制度梳理，根据外部法律法规的更新及出台，确保将监管要求及时转化为企业内部规章制度。董事会办公室和审计室结合公司实际情况，进行了内部控制建设的推进完善，对公司制度梳理、修改、新增，全年合计修订、新订了21项内控制度，废止了2项制度。

报告期内，公司按照《内部控制手册》开展工作。公司设有内控评价小组，由公司内审部门牵头，负责公司内控评价。公司管理层根据内控评价发现的内控缺陷进行分析，制定相应纠正措施；各部门/控股子公司制定相应的整改方案，明确整改目标、内容、程序、时间、负责人，各相关部门组织落实各项整改措施；内控工作小组检查、监督整改方案的实施，根据对方案的实施过程和结果的监督，对控制措施的有效性、适宜性进行验证，提出改进建议，以确保内控目标的实现。2025年度，公司已对上年度在内控评价中发现的问题进行了整改。2025年度，公司内控管理体系接受立信会计师事务所内控审计1次，没有发现重大缺陷，总体评价是内部控制有效。

公司《2025年度内部控制评价报告》已经第十届董事会第二十一次会议审议通过，全文详见上海证券交易所网站披露的报告全文。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司制定了《子公司及参股公司管理办法》和《境外投资企业管理办法》等内控制度。公司严格遵照相关规定，建立了有效的控制机制，对公司的组织、资源、资产、投资和公司的运作进行风险控制，提高了公司整体运行效率和抗风险能力。

公司对控股子公司直接委派董事或者执行董事和财务负责人，对控股子公司实施直接管理；财务核算、内控审计工作实施公司统一管理；各子公司独立经营、独立核算，业务人员独立管理。

各子公司治理结构较健全，各子公司治理体系权责界限清晰，内部组织架构变更需子公司股东会或董事会审议通过批准，同时各子公司根据上工申贝经营管理要求，制定和完善了各项规章制度，明确岗位职责、汇报关系等内容。

对各子公司经营层都签署明确的年度经营管理责任目标书，进行年度业绩考核，年终进行内控审计和外部第三方的年报审计。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请的立信会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，详见上海证券交易所网站上披露的全文。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况**（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

经公司第十届董事会第二十一次会议审议通过，公司于 2026 年 4 月 28 日披露公司《2025 年度可持续发展（ESG）报告》，详见指定信息披露媒体披露的全文。

（二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	12	
其中：资金（万元）	12	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	-	

具体说明

√适用 □不适用

公司每年向上海市慈善基金会浦东分会捐款，支持本市精准帮扶工作，纾解基层民生困难，2025 年捐赠金额 10 万元；上工飞尔参与上海市慈善基金会奉贤区分会“蓝天下的至爱”一日捐活动，每年捐款 2 万元，聚焦乡村振兴，支持地方民生保障。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	公司第一大股东上海浦科飞人投资有限公司之收购方先导科技集团有限公司和广州先导猎宇科技技术有限公司	在未来 12 个月内，没有处置或继续增持公司股份的计划。若未来承诺拥有公司的权益发生变动，将严格按照有关法律法规的要求，依法执行相关批准程序和履行信息披露义务。	2024 年 11 月 28 日	是	2024 年 11 月 28 日至 2025 年 11 月 27 日	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	公司第一大股东上海浦科飞人投资有限公司	持有公司第一大股东浦科飞人 49%股份的股东宁波梅山保税港区申蝶股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“宁波申蝶”）的有限合伙人上海中通瑞德投资集团有限公司（以下简称“中通瑞德”）因涉嫌非法集资已被上海市公安局黄浦分局立案侦查，浦科飞人所持有的 60,000,000 股公司股份于 2022 年 12 月 27 日被上海市公安局黄浦分局司法冻结；2022 年 12 月 30 日，浦科飞人向上海市公安局黄浦分局出具承诺函，承诺自承诺函出具之日起至中通瑞德所涉案件最终结果确定之前不处置宁波申蝶在浦科飞人实际投资所对应的 22,000,000 股公司股份，上海市公安局黄浦分局已于 2022 年 12 月 30 日依法解除 60,000,000 股公司股份的司法冻结；2023 年 6 月 26 日上海市公安局黄浦分局再次司法冻结浦科飞人持有的 60,000,000 股公司股份，2023 年 6 月 27 日上海市公安局黄浦分局依法解除浦科飞人持有的 60,000,000 股公司股份司法冻结，详见公司于 2023 年 6 月 28 日披露的相关公告（公告编号：2023-034）。	2022 年 12 月 30 日；至所涉案件最终结果确定。	是	至所涉案件最终结果确定	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	140
境内会计师事务所审计年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	李进华、李悦
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	李进华（1年）、李悦（2年）
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	50
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	不适用	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第十届董事会审计委员会 2024 年第五次会议通过竞争性谈判的方式选聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度财务报告和内部控制的审计机构，并同意提交董事会审议。

公司第十届董事会第十四次会议同意支付立信会计师事务所（特殊普通合伙）2023 年度公司审计费用 190 万元，其中财务报告审计报酬 140 万元，内部控制审计报酬 50 万元，并且同意聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制的审计机构。同意 2025 年审计费用为 190 万元，其中财务报告审计报酬 140 万元，内部控制审计报酬 50 万元。该议案已经公司 2024 年年度股东大会审议通过。详见公司刊登在《上海证券报》《香港商报》和上海证券交易所网站的 2025-018 号和 2025-024 号公告。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上工申贝（集团）股份有限公司	上海尚骋企业管理有限公司	上海市黄浦区打浦路603号的存量房产	7,688.50	2020/01/01	2039/12/31	1,590.00	协议	1,558.00	否	

租赁情况说明

公司于2019年8月29日召开2019年第二次临时股东大会，审议通过了《关于对外出租部分存量房产的议案》，同意出租位于上海市黄浦区打浦路603号的存量房产，租赁期20年，自2020年1月1日起至2039年12月31日止。具体情况详见公司于2019年8月14日和2019年11月2日披露的2019-047号和2019-064号公告。

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															0.00
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															0.00
公司及其子公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计															18,160.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）															18,160.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）															18,160.00
担保总额占公司净资产的比例(%)															6.57
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）															-
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															0.00
上述三项担保金额合计（C+D+E）															-
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明						上海申丝凯乐物联网有限公司为上海申丝企业发展有限公司流动资金贷款进行保证，担保期限与流动资金贷款期限相同，最长为一年。									

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	47,000	0.00

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
上海银行福民支行	银行理财产品	低风险	10,000	2024/7/9	2025/1/6	上海银行“稳进”3号第SDG22406M271A期结构性存款产品	否	109.10	0.00	0.00
上海银行福民支行	银行理财产品	低风险	17,000	2024/11/7	2025/1/22	上海银行“稳进”3号SDG22403M422A期结构性存款产品	否	53.80	0.00	0.00
交通银行上海天钥桥路支行	银行理财产品	低风险	17,000	2024/11/11	2025/2/10	交通银行蕴通财富定期型结构性存款91天	否	41.88	0.00	0.00
工商银行虹口支行	银行理财产品	低风险	8,000	2024/12/27	2025/4/15	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2024年第465期D款	否	58.64	0.00	0.00
工商银行虹口支行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/1/2	2025/1/27	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2025年第001期A款	否	6.82	0.00	0.00
交通银行上海天钥桥路支行	银行理财产品	低风险	5,000	2025/1/10	2025/4/17	交通银行蕴通财富定期型结构性存款97天	否	48.90	0.00	0.00
工商银行虹口支行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/2/12	2025/4/15	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2025年第039期I款	否	16.87	0.00	0.00
交通银行上海天钥桥路支行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/2/17	2025/4/17	交通银行蕴通财富定期型结构性存款59天	否	23.54	0.00	0.00
上海银行福民	银行理	低风险	8,000	2025/3/13	2025/4/16	上海银行“稳进”3号SDG22501M072A期结构	否	23.47	0.00	0.00

支行	财产品					性存款产品				
交通银行上海天钥桥路支行	银行理财产品	低风险	12,000	2025/5/14	2025/7/15	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 62 天	否	38.20	0.00	0.00
上海银行福民支行	银行理财产品	低风险	13,000	2025/5/8	2025/8/6	上海银行“稳进”3 号 SDG22503M152A 期结构性存款产品	否	90.25	0.00	0.00
工商银行虹口支行	银行理财产品	低风险	20,000	2025/5/8	2025/8/29	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型 2025 年第 170 期 N 款	否	68.11	0.00	0.00
交通银行上海天钥桥路支行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/7/31	2025/10/31	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 92 天(挂钩汇率看涨)	否	26.47	0.00	0.00
上海银行福民支行	银行理财产品	低风险	7,000	2025/8/12	2025/10/13	上海银行“稳进”3 号 SDG22502M291A 期结构性存款产品	否	54.36	0.00	0.00
工商银行虹口支行	银行理财产品	低风险	20,000	2025/9/8	2025/12/9	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型 2025 年第 316 期 C 款	否	30.25	0.00	0.00
南京银行上海分行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/10/9	2026/1/12	南京银行单位结构性存款 2025 年第 26 期 06 号 96 天	否	/	10,000	0.00
上海银行福民支行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/10/16	2026/1/14	上海银行“稳进”3 号 SDG22503M372A 期结构性存款产品	否	/	10,000	0.00
交通银行上海天钥桥路支行	银行理财产品	低风险	20,000	2025/11/19	2026/2/6	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 79 天(挂钩汇率看涨)	否	/	20,000	0.00
工商银行虹口支行	银行理财产品	低风险	7,000	2025/12/12	2026/3/16	中国工商银行区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型 2025 年第 432 期 D 款	否	/	7,000	0.00
合计			/	/	/			733.86	47,000	0.00

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年8月30日	81,465.56	79,700.06	100,000.00	不适用	46,106.97	0.00	57.85	0.00	15,555.95	19.52	65,448.53
合计	/	81,465.56	79,700.06	100,000.00	不适用	46,106.97	0.00	57.85	0.00	15,555.95	19.52	65,448.53

其他说明

适用 不适用

募集资金计划投资总额 80,537.77 万元与扣除发行费用后募集资金净额 79,700.06 万元不一致，系投资设立南翔研发与营销中心项目截至 2022 年 11 月 30 日变更时已使用 3,589.24 万元，尚未使用的募集资金产生的利息共 837.71 万元所致，具体情况详见公司于 2022 年 12 月 15 日披露的《关于变更部分募集资金投资项目的公告》（2022-049）。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	特种缝制设备及智能工作站技术改造项目	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	11,500	3,606.19	5,316.81	46.23	2026 年 12 月末	否	否	注 1	不适用	否		
向特定对象发行股票	投资设立南翔研发与营销中心项目	研发	是	是，此项目取消或终止	3,589.24	0	3,589.24	100.00	不适用	是	否	不适用	不适用	否		
向特定对象发行股票	特种缝制设备及智能工作站研发与营销项目	研发	否	是，此项目为新项目	37,448.53	5,866.33	11,517.49	30.76	2026 年 12 月末	否	否	注 2	不适用	否		
向特定对象发行股票	投资收购上海飞尔汽车零部件有限公司 80%股权项目	其他	否	是，此项目为新项目	28,000	6,083.43	25,683.43	91.73	不适用	否	是	不适用	1,016.85	不适用	否	
合计	/	/	/	/	80,537.77	15,555.95	46,106.97	57.25	/	/	/	/	1,016.85	/	/	

注 1：“特种缝制设备及智能工作站技术改造项目”未达到计划进度，主要受以前年度国内外人员往来、技术指导、实验、现场设备检测中断等因素影响，引进德国子公司适合国产化、规模化生产的新产品研发进度受到较大影响，导致内外联动的张家港厂房改扩建投资进展亦相对较慢。公司考虑如按

原规划实施可能存在产能消化风险、折旧摊销等成本增加以及未能达到预期效益等不利情形，公司已缩减原募投项目投资规模，剩余 2.8 亿元用于“投资收购上海飞尔汽车零部件有限公司 80%股权项目”（项目 4）；同时，公司将继续在百福张家港生产基地实施厂房改扩建，考虑工程项目需要一定时间周期，公司将该募投项目预定可使用状态日期调整至 2025 年 12 月末。公司已于 2023 年 12 月 14 日进行变更部分募集资金使用暨延期的公告，上述事项已经第十届董事会第五次会议、第十届监事会第四次会议和 2023 年第一次临时股东大会审议通过，具体内容详见相关公告（公告编号：2023-049、2023-050、2023-051、2023-056）。在百福张家港生产基地实施厂房改扩建过程中，由于未能充分预估老旧厂房改造的高度复杂性，导致该募投项目建设进度不及预期，公司于 2025 年 12 月 9 日召开的第十届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司部分募集资金投资项目延期的议案》，同意将募集资金投资项目“特种缝制设备及智能工作站技术改造项目”达到预定可使用状态的日期延期至 2026 年 12 月末。具体内容详见相关公告（公告编号：2025-044）。

注 2：“特种缝制设备及智能工作站研发与营销项目”原预定可使用状态日期为 2024 年 12 月，由于外部环境及市场需求发生变化，中德协同研发项目、境外德国子公司研发项目厂房和建设工程进度不及预期等多方面因素影响，该募投项目研发进度不及预期。公司将该项目达到预定可使用状态的日期调整至 2026 年 12 月末。上述事项已经公司第十届董事会第十三次会议、第十届监事会第十一次会议审议通过，具体内容详见相关公告（公告编号：2024-080、2024-081）。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月25日	50,000	2025年4月25日	2026年4月24日	37,000.00	否

其他说明

不适用

4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司年度募集资金存放与使用情况出具鉴证报告，结论性意见如下：上工申贝 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告（2025）10 号）《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了上工申贝 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

申万宏源证券承销保荐有限责任公司对公司 2025 年度募集资金存放与实际使用情况进行专项核查，认为：上工申贝 2025 年度募集资金存放与实际使用情况符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》等有关规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	106,754 (A股: 85,395; B股: 21,359)
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	93,982 (A股: 73,090; B股: 20,892)
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
上海浦科飞人投资有限公司	0	60,000,000	8.41%	0	无		境内非国 有法人
上海市浦东新区国有资产监督管理委员会	0	45,395,358	6.37%	0	无		国家
中信证券经纪（香港）有限公司	21,776,797	21,776,797	3.05%	0	无		境外法人
谢作纲	0	3,446,500	0.48%	0	无		境内自然 人
GUOTAI JUNAN SECURITIES(HONG KONG) LIMITED	-216,470	3,119,315	0.44%	0	无		境外法人
KGI ASIA LIMITED	10,000	3,007,040	0.42%	0	无		境外法人
林永填	0	2,920,000	0.41%	0	无		境外自然 人
香港中央结算有限公司	2,662,498	2,662,498	0.37%	0	无		境外法人
高盛国际—自有资金	1,922,930	2,345,018	0.33%	0	无		境外法人
BOCI SECURITIES LIMITED	-230,067	1,743,987	0.24%	0	无		境外法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量				
			种类	数量			
上海浦科飞人投资有限公司		60,000,000	人民币普通股	60,000,000			
上海市浦东新区国有资产监督管理委员会		45,395,358	人民币普通股	45,395,358			
中信证券经纪（香港）有限公司		21,776,797	境内上市外资股	21,776,797			
谢作纲		3,446,500	境内上市外资股	3,446,500			
GUOTAI JUNAN SECURITIES(HONGKONG) LIMITED		3,119,315	境内上市外资股	3,119,315			
KGI ASIA LIMITED		3,007,040	境内上市外资股	3,007,040			
林永填		2,920,000	境内上市外资股	2,920,000			
香港中央结算有限公司		2,662,498	人民币普通股	2,662,498			
高盛国际—自有资金		2,345,018	人民币普通股	2,345,018			
BOCI SECURITIES LIMITED		1,743,987	境内上市外资股	1,743,987			
前十名股东中回购专户情况说明		报告期末，上工申贝（集团）股份有限公司回购专用证券账户持股 10,995,800 股，占公司总股本的 1.54%，未列示于上表。					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明		不适用					
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

由于公司第一大股东浦科飞人和第二大股东浦东国资委持有的本公司股份比例较低，且持股比例较为接近，均未超过 30%；在公司董事会成员方面，浦科飞人和浦东国资委提名的董事人数相当，不存在任何一个股东能够单独对本公司形成控制关系，本公司为无控股股东、无实际控制人的上市公司。

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

由于公司第一大股东浦科飞人和第二大股东浦东国资委持有的本公司股份比例较低，且持股比例较为接近，均未超过 30%；在公司董事会成员方面，浦科飞人和浦东国资委提名的董事人数相当，不存在任何一个股东能够单独对本公司形成控制关系，本公司为无控股股东、无实际控制人的上市公司。

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于公司以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2024年2月29日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	以公司总股本713,166,480股为基础,按照本次回购资金总额不低于5,000万元且不超过10,000万元,以回购价格上限7元/股进行测算,本次拟回购数量预计不低于7,142,858股,且不高高于14,285,714股,约占公司总股本1%-2%。
拟回购金额	5,000万元至10,000万元
拟回购期间	2024/2/27至2024/5/24
回购用途	为维护公司价值及股东权益
已回购数量(股)	10,995,800
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	经公司于2025年10月29日召开的第十届董事会第十八次会议审议通过,公司拟根据《回购报告书》的约定,以集中竞价交易方式出售已回购股份,所得资金将用于补充公司流动资金,为日常运营和业务拓展提供可靠资金保障,具体情况详见公司于10月30日披露的相关公告(公告编号2025-039)。截至本报告披露日,公司尚未出售已回购股份。

2024年2月27日,公司召开第十届董事会第六次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份的议案》,并于2024年2月29日披露了公司《关于以集中竞价交易方式回购股份的公告暨回购报告书》,自公司董事会审议通过本次回购方案之日起3个月内,以集中竞价交易方式回购公司股份,回购价格不超过7元/股(含),回购资金总额不低于5,000万元(含)且不超过10,000万元(含)。2024年5月13日,公司披露了《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》,公司通过集中竞价交易方式累计回购股份10,995,800股,占公司总股本的比例为1.5418%,成交的最高

价为 6.36 元/股，成交的最低价为 4.41 元/股，实际支付的总金额为人民币 62,840,396.92 元（不含佣金等交易费用）。根据公司股份回购方案，回购股份在公司发布《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》之后的 12 个月后采用集中竞价交易方式予以出售。若公司未能将本次回购的股份在发布回购结果暨股份变动公告后 3 年内出售完毕，未实施出售的股份将被注销。

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

上工申贝（集团）股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了上工申贝（集团）股份有限公司（以下简称贵公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（一）存货跌价准备</p> <p>截止至 2025 年 12 月 31 日，贵公司存货账面余额为 1,595,007,826.29 元，存货跌价准备金额为 304,744,385.47 元，本期发生存货跌价损失为 40,969,346.25 元。贵公司的存货按成本和可变现净值孰低计量。已完工产品以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。劳务成本以该笔服务的双方确认的结算单价与承运量确定其可变现净值。在确定存货可变现净值时涉及管理层运用重大会计估计和判断，且存货跌价准备计提对于合并财务报表具有重要性，因此我们将存货跌价准备的计提识别为关键审计事项。</p> <p>关于存货跌价准备计提相关会计政策详见附注五、16；关于存货跌价准备计提情况详见附注七、10。</p>	<p>①了解和评价贵公司管理层与存货跌价准备计提相关的关键内部控制的设计和运行有效性。</p> <p>②执行存货监盘程序，检查存货的数量及状况，并对长库龄存货进行重点检查，对存在减值迹象的存货分析其跌价准备计提的充分性。</p> <p>③检查贵公司以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况，分析存货跌价准备变化的合理性。</p> <p>④获取贵公司存货跌价准备计算表，对存货可变现净值以及存货减值计提金额进行复核，将管理层确定可变现净值时的估计售价、结算单价、销售费用等与实际发生额进行核对，以评价管理层在确定存货可变现净值时做出的判断是否合理。</p>
<p>（二）商誉减值准备</p> <p>截止至 2025 年 12 月 31 日，贵公司商誉账面金额为 178,045,534.72 元，商誉减值准备金额为 128,795,113.66 元，本期发生的商誉减值损失为 15,842,300.00 元。贵公司管理层于每年期末对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。商誉减值测试涉及管理层运用重大会计估计和判断，主要包括对于子公司预计未来现金流量和折现率的估计。商誉减值准备计提对于合并财务报表具有重要性，因此我们将商誉减值准备的计提识别为关键审计事项。</p>	<p>①了解被收购子公司的历史业绩情况及发展规划，以及行业的发展趋势。</p> <p>②了解和评价贵公司管理层利用评估专家的工作，评估管理层选择的估值方法、参数和采用的主要假设的合理性。</p> <p>③复核预计现金流量和所采用折现</p>

关于商誉减值准备计提相关会计政策详见附注五、27；关于商誉减值准备计提情况详见附注七、27。	率的合理性，并与相关子公司的历史数据进行比较分析。 ④复核商誉减值测试的计算准确性。
（三）销售缝制设备及汽车零部件相关收入的确认	
<p>2025年度，贵公司全年营业收入共计4,351,161,826.85元，其中销售缝制设备及汽车零部件确认的收入共计2,706,437,483.42元。</p> <p>贵公司将商品的控制权转移给购买方时确认销售产品收入的实现。对于境内的销售，贵公司主要在产品移交或产品整体验收通过时确认收入；对于出口销售，贵公司主要依据适用的国际贸易术语约定的控制权转移条件达成时确认收入。</p> <p>由于销售缝制设备及汽车零部件收入是贵公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将贵公司收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>关于收入确认的相关会计政策详见附注五、34；关于收入确认情况详见附注七、61。</p>	<p>①了解和评价贵公司管理层与销售产品收入相关的关键内部控制的设计和运行有效性。</p> <p>②实施分析性复核程序，对毛利率、周转率等业绩指标进行分析，关注是否存在异常的波动。</p> <p>③抽样选择客户实施函证程序。</p> <p>④抽样选择销售订单执行细节测试，获取销售环节的各项内外部单据，验证销售收入是否真实发生。</p> <p>⑤对靠近资产负债表日确认的收入实施截止测试，验证销售收入是否被计入了正确的期间。</p>

四、 其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李进华
(项目合伙人)

中国注册会计师：李悦

中国·上海

二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上工申贝（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,733,047,158.80	1,034,632,540.18
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	471,915,581.34	452,143,167.09
衍生金融资产			
应收票据	七、4	45,552,121.26	41,269,750.46
应收账款	七、5	870,236,462.15	857,650,931.19
应收款项融资	七、7	168,778,235.86	179,706,045.49
预付款项	七、8	41,872,030.43	30,028,987.45
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	140,446,508.45	150,218,885.58
其中：应收利息			
应收股利		3,971,378.95	3,971,378.95
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,290,263,440.82	1,272,917,038.49
其中：数据资源			
合同资产		34,405,021.04	21,005,043.67
持有待售资产	七、11	7,126,451.98	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	68,657,516.66	78,291,931.02
流动资产合计		4,872,300,528.79	4,117,864,320.62
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	56,138,689.58	59,592,614.78
长期股权投资	七、17	42,727,150.27	382,447,280.39
其他权益工具投资	七、18	2,185,499.96	2,185,499.96
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	125,673,002.34	140,026,437.48
固定资产	七、21	958,223,951.73	933,280,893.91
在建工程	七、22	75,510,019.35	76,074,140.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	148,632,729.07	171,751,139.57
无形资产	七、26	263,137,963.20	196,304,892.36
其中：数据资源			
开发支出	七、26、(2)	8,939,527.93	12,901,877.98

其中：数据资源			
商誉	七、27	49,250,421.06	62,946,041.42
长期待摊费用	七、28	33,820,371.66	32,927,324.84
递延所得税资产	七、29	132,316,094.13	118,186,119.26
其他非流动资产	七、30	42,492,950.27	24,351,144.65
非流动资产合计		1,939,048,370.55	2,212,975,407.46
资产总计		6,811,348,899.34	6,330,839,728.08
流动负债：			
短期借款	七、32	1,469,258,780.85	1,105,351,102.38
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	9,249,574.90	84,937,498.00
应付账款	七、36	761,545,646.27	582,411,812.44
预收款项	七、37	1,418,278.23	645,830.55
合同负债	七、38	72,578,628.27	99,254,966.48
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	112,534,692.70	106,212,536.88
应交税费	七、40	80,200,685.08	48,319,260.48
其他应付款	七、41	204,903,519.01	287,612,300.69
其中：应付利息			
应付股利		10,832,818.86	10,832,818.86
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	175,849,203.08	45,602,932.63
其他流动负债	七、44	46,571,249.46	41,843,783.93
流动负债合计		2,934,110,257.85	2,402,192,024.46
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	263,549,612.82	362,830,179.82
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	149,867,011.08	166,041,611.09
长期应付款	七、48	194,518.66	199,437.62
长期应付职工薪酬	七、49	122,980,840.00	126,108,618.41
预计负债	七、50	340,450.00	7,597,389.63
递延收益	七、51	1,525,121.14	2,052,229.07
递延所得税负债		90,848,939.60	79,145,747.15
其他非流动负债	七、52	125,520,000.00	520,000.00
非流动负债合计		754,826,493.30	744,495,212.79
负债合计		3,688,936,751.15	3,146,687,237.25
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	713,166,480.00	713,166,480.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,401,897,860.74	1,526,489,131.23
减：库存股	七、56	62,850,892.00	62,850,892.00
其他综合收益	七、57	-29,081,978.08	-98,869,650.83
专项储备			
盈余公积	七、59	47,484,753.79	42,859,575.83
一般风险准备			
未分配利润	七、60	691,804,140.96	831,581,891.97
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,762,420,365.41	2,952,376,536.20
少数股东权益		359,991,782.78	231,775,954.63
所有者权益（或股东权益）合计		3,122,412,148.19	3,184,152,490.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		6,811,348,899.34	6,330,839,728.08

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上工申贝（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		552,841,457.89	270,139,947.79
交易性金融资产		471,915,581.34	452,143,167.09
衍生金融资产			
应收票据			1,557,616.32
应收账款	十九、1	98,458,042.53	99,384,601.14
应收款项融资			
预付款项		3,944,744.60	3,971,729.22
其他应收款	十九、2	851,785,999.70	795,005,510.12
其中：应收利息			
应收股利		18,200,000.00	18,200,000.00
存货		104,205,693.30	154,173,808.85
其中：数据资源			
合同资产		105,529.50	499,108.60
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,227,665.48	15,043,672.54
流动资产合计		2,084,484,714.34	1,791,919,161.67
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		35,929,037.97	34,075,595.25
长期股权投资	十九、3	2,076,275,400.60	2,154,381,210.30

其他权益工具投资		2,185,499.96	2,185,499.96
其他非流动金融资产			
投资性房地产		44,540,146.56	56,440,228.18
固定资产		6,612,352.15	5,623,322.89
在建工程		3,903,729.17	1,128,057.39
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		54,678,694.52	59,777,429.53
无形资产		10,063,609.90	10,512,284.95
其中：数据资源			
开发支出		1,286,335.58	3,108,605.42
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		15,902,277.91	17,825,421.25
递延所得税资产		1,323,351.58	1,380,756.32
其他非流动资产			
非流动资产合计		2,252,700,435.90	2,346,438,411.44
资产总计		4,337,185,150.24	4,138,357,573.11
流动负债：			
短期借款		1,063,358,928.51	728,281,411.01
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			27,358,498.00
应付账款		50,061,379.46	95,320,413.57
预收款项		1,099,374.88	255,390.72
合同负债		9,560,827.02	15,264,560.17
应付职工薪酬		3,884,260.41	3,130,506.40
应交税费		43,271,994.96	3,173,203.28
其他应付款		171,528,398.01	318,829,228.67
其中：应付利息			
应付股利		10,832,818.86	10,832,818.86
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		119,274,299.14	4,840,727.79
其他流动负债		1,178,765.09	2,588,175.54
流动负债合计		1,463,218,227.48	1,199,042,115.15
非流动负债：			
长期借款		183,735,460.32	264,377,300.32
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		54,914,231.40	59,418,663.89
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		340,450.00	7,597,389.63
递延收益			
递延所得税负债			195,952.92
其他非流动负债		520,000.00	520,000.00
非流动负债合计		239,510,141.72	332,109,306.76

负债合计		1,702,728,369.20	1,531,151,421.91
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		713,166,480.00	713,166,480.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,637,381,324.82	1,636,985,095.31
减：库存股		62,850,892.00	62,850,892.00
其他综合收益		-3,718,131.91	22,728,009.82
专项储备			
盈余公积		47,484,753.79	42,859,575.83
未分配利润		302,993,246.34	254,317,882.24
所有者权益（或股东权益）合计		2,634,456,781.04	2,607,206,151.20
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,337,185,150.24	4,138,357,573.11

公司负责人：张敏

主管会计工作负责人：赵立新

会计机构负责人：陈俐漪

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,351,161,826.85	4,411,087,324.33
其中：营业收入	七、61	4,351,161,826.85	4,411,087,324.33
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		4,627,700,641.06	4,525,996,141.60
其中：营业成本	七、61	3,625,260,144.08	3,635,328,378.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	31,051,226.66	28,661,492.81
销售费用	七、63	303,741,871.88	315,819,520.30
管理费用	七、64	433,421,305.31	336,266,101.37
研发费用	七、65	159,049,410.33	159,413,959.32
财务费用	七、66	75,176,682.80	50,506,688.90
其中：利息费用		62,516,406.89	62,215,130.84
利息收入		12,036,390.79	8,771,563.18
加：其他收益	七、67	30,848,422.92	42,938,481.97
投资收益（损失以“—”号填列）	七、68	10,518,161.93	-26,618,403.10
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-8,408,703.86	-62,331,105.37

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-227,585.75	-12,934,701.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-21,181,226.21	-11,996,452.53
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-57,326,424.60	-92,125,819.57
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	236,874,537.32	702,123.03
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-77,032,928.60	-214,943,588.67
加：营业外收入	七、74	8,655,419.81	16,179,187.60
减：营业外支出	七、75	1,183,977.36	8,199,784.54
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-69,561,486.15	-206,964,185.61
减：所得税费用	七、76	65,488,113.20	35,687,486.82
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-135,049,599.35	-242,651,672.43
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-135,049,599.35	-242,651,672.43
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-142,201,335.54	-244,231,334.29
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		7,151,736.19	1,579,661.86
六、其他综合收益的税后净额		82,938,168.40	-66,936,947.84
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		3,926,437.50	-17,814,282.75
（1）重新计量设定受益计划变动额		3,926,437.50	-3,721,281.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			-14,093,001.75
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		72,909,997.74	-46,955,063.62
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-19,430,739.60	1,480,278.44
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综			

合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		92,340,737.34	-48,435,342.06
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		6,101,733.16	-2,167,601.47
七、综合收益总额		-52,111,430.95	-309,588,620.27
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-65,364,900.30	-309,000,680.66
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		13,253,469.35	-587,939.61
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.2025	-0.3461
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.2025	-0.3461

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	203,783,929.38	310,566,508.28
减：营业成本	十九、4	139,517,804.27	210,861,121.50
税金及附加		8,127,414.43	8,075,198.13
销售费用		18,485,463.89	19,372,995.12
管理费用		60,596,102.35	59,365,844.32
研发费用		16,046,461.53	18,512,530.83
财务费用		31,463,795.01	26,343,049.52
其中：利息费用		35,913,867.58	32,308,632.90
利息收入		3,846,116.03	5,227,278.85
加：其他收益		3,562,630.12	2,576,462.36
投资收益（损失以“—”号填列）	十九、5	40,134,537.65	68,542,414.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,330,338.86	-2,154,450.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		-227,585.75	-12,934,701.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-742,183.69	2,462,958.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-117,550,057.84	-856,303.39
资产处置收益（损失以“—”号填列）		233,533,046.42	2,293,355.00

二、营业利润（亏损以“－”号填列）		88,257,274.81	30,119,953.92
加：营业外收入		208,162.72	68,277.59
减：营业外支出		705,867.48	7,276,762.24
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		87,759,570.05	22,911,469.27
减：所得税费用		41,507,790.48	1,340,788.34
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		46,251,779.57	21,570,680.93
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		46,251,779.57	21,570,680.93
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-19,397,379.24	-12,640,582.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			-14,093,001.75
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			-14,093,001.75
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-19,397,379.24	1,452,419.19
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-19,397,379.24	1,452,419.19
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		26,854,400.33	8,930,098.37
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金	七、78	4,118,061,641.05	4,220,853,217.87
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			

向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		44,329,476.49	49,933,504.52
收到其他与经营活动有关的现金		147,850,398.42	103,096,661.27
经营活动现金流入小计		4,310,241,515.96	4,373,883,383.66
购买商品、接受劳务支付的现金		2,732,115,965.38	2,642,389,502.89
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,080,970,194.47	1,094,929,027.04
支付的各项税费		176,183,549.31	178,612,837.60
支付其他与经营活动有关的现金		377,009,615.68	333,097,891.88
经营活动现金流出小计		4,366,279,324.84	4,249,029,259.41
经营活动产生的现金流量净额		-56,037,808.88	124,854,124.25
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	2,125,338,392.32	1,654,933,541.57
取得投资收益收到的现金		54,113.60	3,871,698.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		274,459,068.11	146,943,019.14
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			4,088,585.14
投资活动现金流入小计		2,399,851,574.03	1,809,836,844.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		139,598,173.58	114,598,896.46
投资支付的现金		1,820,000,000.00	1,596,703,536.50
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支		93,146,993.88	158,855,327.44

付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,052,745,167.46	1,870,157,760.40
投资活动产生的现金流量净额		347,106,406.57	-60,320,916.16
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		125,000,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		125,000,000.00	
取得借款收到的现金	七、78	1,820,047,883.03	1,353,085,891.74
收到其他与筹资活动有关的现金			62,085.00
筹资活动现金流入小计		1,945,047,883.03	1,353,147,976.74
偿还债务支付的现金		1,437,650,184.24	1,147,338,042.33
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		65,895,390.56	94,471,965.47
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		11,219,966.00	13,369.972.00
支付其他与筹资活动有关的现金		42,742,451.15	109,323,881.22
筹资活动现金流出小计		1,546,288,025.95	1,351,133,889.02
筹资活动产生的现金流量净额		398,759,857.08	2,014,087.72
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		8,451,890.46	-8,159,455.09
五、现金及现金等价物净增加额		698,280,345.23	58,387,840.72
加：期初现金及现金等价物余额		1,002,333,288.71	943,945,447.99
六、期末现金及现金等价物余额		1,700,613,633.94	1,002,333,288.71

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		194,413,092.14	383,032,823.36
收到的税费返还		78,234.92	354,738.64
收到其他与经营活动有关的现金		45,398,452.99	640,992,977.30
经营活动现金流入小计		239,889,780.05	1,024,380,539.30
购买商品、接受劳务支付的现金		136,724,319.03	279,142,434.70
支付给职工及为职工支付的现金		43,223,261.45	57,492,926.67
支付的各项税费		16,134,231.85	51,642,663.84

支付其他与经营活动有关的现金		112,957,555.54	644,520,778.29
经营活动现金流出小计		309,039,367.87	1,032,798,803.50
经营活动产生的现金流量净额		-69,149,587.82	-8,418,264.20
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,125,338,392.32	1,618,812,541.57
取得投资收益收到的现金		22,834,147.60	30,301,726.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		240,581,197.12	144,598,374.67
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			4,088,585.14
投资活动现金流入小计		2,388,753,737.04	1,797,801,227.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		11,402,718.75	12,321,018.10
投资支付的现金		2,245,859,500.00	1,986,503,729.64
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,257,262,218.75	1,998,824,747.74
投资活动产生的现金流量净额		131,491,518.29	-201,023,519.97
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,288,928,320.26	945,857,775.45
收到其他与筹资活动有关的现金		379,754,551.46	
筹资活动现金流入小计		1,668,682,871.72	945,857,775.45
偿还债务支付的现金		920,175,920.00	727,540,460.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		32,849,284.65	60,762,987.32
支付其他与筹资活动有关的现金		517,372,018.75	69,053,583.26
筹资活动现金流出小计		1,470,397,223.40	857,357,030.58
筹资活动产生的现金流量净额		198,285,648.32	88,500,744.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		53,674.47	357,705.96
五、现金及现金等价物净增加额		260,681,253.26	-120,583,333.34
加：期初现金及现金等价物余额		264,043,223.34	384,626,556.68
六、期末现金及现金等价物余额		524,724,476.60	264,043,223.34

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	713,166,480.00				1,526,489,131.23	62,850,892.00	-98,869,650.83		42,859,575.83		831,581,891.97		2,952,376,536.20	231,775,954.63	3,184,152,490.83
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	713,166,480.00				1,526,489,131.23	62,850,892.00	-98,869,650.83		42,859,575.83		831,581,891.97		2,952,376,536.20	231,775,954.63	3,184,152,490.83
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-124,591,270.49		69,787,672.75		4,625,177.96		-139,777,751.01		-189,956,170.79	128,215,828.15	-61,740,342.64
(一)综合收益总额							76,836,435.24				-142,201,335.54		-65,364,900.30	13,253,469.34	-52,111,430.96
(二)所有者投入和减少资本					-124,591,270.49								-124,591,270.49	126,182,324.81	1,591,054.32
1.所有者投入的普通股														126,182,324.81	126,182,324.81
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					408,729.51								408,729.51		408,729.51
4.其他					-125,000,000.00								-125,000,000.00		-125,000,000.00
(三)利润分配									4,625,177.96		-4,625,177.96			-11,219,966.00	-11,219,966.00
1.提取盈余									4,625,177.96		-4,625,177.96				

上工申贝（集团）股份有限公司2025年年度报告

一、上年年末余额	713,166,480.00				1,522,887,750.95			-34,100,304.46		40,702,507.74		1,113,078,828.35		3,355,735,262.58	225,118,879.71	3,580,854,142.29
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	713,166,480.00				1,522,887,750.95			-34,100,304.46		40,702,507.74		1,113,078,828.35		3,355,735,262.58	225,118,879.71	3,580,854,142.29
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					3,601,380.28	62,850,892.00		-64,769,346.37		2,157,068.09		-281,496,936.38		-403,358,726.38	6,657,074.92	-396,701,651.46
（一）综合收益总额								-64,769,346.37				-244,231,334.29		-309,000,680.66	-587,939.61	-309,588,620.27
（二）所有者投入和减少资本					3,601,380.28	62,850,892.00								-59,249,511.72	26,284,986.53	-32,964,525.19
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,292,959.36									1,292,959.36		1,292,959.36
4. 其他					2,308,420.92	62,850,892.00								-60,542,471.08	26,284,986.53	-34,257,484.55
（三）利润分配										2,157,068.09		-37,265,602.09		-35,108,534.00	-19,039,972.00	-54,148,506.00
1. 提取盈余公积										2,157,068.09		-2,157,068.09				
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配												-35,108,534.00		-35,108,534.00	-19,039,972.00	-54,148,506.00
4. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本																

(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	713,166,480.00				1,526,489,131.23	62,850,892.00	-98,869,650.83	42,859,575.83	831,581,891.97	2,952,376,536.20	231,775,954.63	3,184,152,490.83	

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	713,166,480.00				1,636,985,095.31	62,850,892.00	22,728,009.82		42,859,575.83	254,317,882.24	2,607,206,151.20
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	713,166,480.00				1,636,985,095.31	62,850,892.00	22,728,009.82		42,859,575.83	254,317,882.24	2,607,206,151.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					396,229.51		-26,446,141.73		4,625,177.96	48,675,364.10	27,250,629.84
（一）综合收益总额							-19,397,379.24			46,251,779.57	26,854,400.33
（二）所有者投入和减少资本					396,229.51						396,229.51
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					396,229.51						396,229.51
4. 其他											
（三）利润分配									4,625,177.96	-4,625,177.96	
1. 提取盈余公积									4,625,177.96	-4,625,177.96	

2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转								-7,048,762.49		7,048,762.49	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益								-7,048,762.49		7,048,762.49	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	713,166,480.00				1,637,381,324.82	62,850,892.00	-3,718,131.91		47,484,753.79	302,993,246.34	2,634,456,781.04

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	713,166,480.00				1,631,603,550.81		35,368,592.38		40,702,507.74	270,012,803.40	2,690,853,934.33
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	713,166,480.00				1,631,603,550.81		35,368,592.38		40,702,507.74	270,012,803.40	2,690,853,934.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					5,381,544.50	62,850,892.00	-12,640,582.56		2,157,068.09	-15,694,921.16	-83,647,783.13
（一）综合收益总额							-12,640,582.56			21,570,680.93	8,930,098.37
（二）所有者投入和减少资本					5,381,544.50	62,850,892.00					-57,469,347.50
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,292,959.36						1,292,959.36
4. 其他					4,088,585.14	62,850,892.00					-58,762,306.86
（三）利润分配									2,157,068.09	-37,265,602.09	-35,108,534.00
1. 提取盈余公积									2,157,068.09	-2,157,068.09	
2. 对所有者（或股东）的分配										-35,108,534.00	-35,108,534.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	713,166,480.00				1,636,985,095.31	62,850,892.00	22,728,009.82		42,859,575.83	254,317,882.24	2,607,206,151.20

公司负责人：张敏 主管会计工作负责人：赵立新 会计机构负责人：陈俐漪

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

上工申贝（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）为境内公开发行 A、B 股股票并在上海证券交易所上市的股份有限公司，是中国缝制设备行业第一家上市公司。本公司于 1994 年 4 月 19 日注册成立，于 2016 年换发统一社会信用代码为 91310000132210544K 的营业执照。本公司的组织形式为：股份有限公司（中外合资、上市），注册资本为人民币 713,166,480.00 元，注册地址为中国（上海）自由贸易试验区世纪大道 1500 号东方大厦 12 楼 A-D 室，总部地址现为上海市宝山区市台路 263 号，法定代表人为张敏先生。

2006 年 5 月 22 日公司股权分置改革相关股东大会决议通过：公司非流通股股东为使其持有的本公司非流通股获得流通权而向本公司流通股股东支付的对价为：流通股股东每持有 10 股将获得 6 股的股份对价。实施上述送股对价后，公司股份总数不变，股份结构发生相应变化；截止 2013 年 12 月 31 日，股本总数为 448,886,777.00 股。

2014 年 2 月 28 日，中国证券监督管理委员会证监许可[2014]237 号《关于核准上工申贝（集团）股份有限公司非公开发行股票的批复》核准公司非公开发行 A 股股票，发行股数为 99,702,823.00 股，发行完成后公司股本总数为 548,589,600.00 股；并于 2014 年 3 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记托管手续；相应注册资本变更为人民币 548,589,600.00 元，业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）于 2014 年 3 月 26 日出具的信会师报字[2014]第 111126 号验资报告予以验证。

本公司原控股股东及实际控制人上海市浦东新区国有资产监督管理委员会已于 2016 年 12 月 29 日将持有本公司 6,000 万股 A 股股份过户至上海浦东科技投资有限公司控股子公司上海浦科飞人投资有限公司，中国证券登记结算有限责任公司已于同日出具了《过户登记确认书》。

过户后上海浦科飞人投资有限公司持有 A 股占本公司总股本 10.94%，为本公司第一大股东；上海市浦东新区国有资产监督管理委员会持有 A 股占本公司总股本 8.27%，为本公司第二大股东。本次股权转让完成后本公司变更为无控股股东、无实际控制人的上市公司。

2020 年 9 月 16 日，中国证券监督管理委员会证监许可[2020]2269 号《关于核准上工申贝（集团）股份有限公司非公开发行股票的批复》核准公司非公开发行 A 股股票，发行股数为 164,576,880.00 股，发行完成后公司股本总数为 713,166,480.00 股；并于 2021 年 9 月 8 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记托管手续；相应注册资本变更为人民币 713,166,480.00 元，业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）于 2021 年 8 月 30 日出具的信会师报字[2021]第 ZA15389 号验资报告予以验证。

截止 2025 年 12 月 31 日，股本总数为 713,166,480.00 股，其中：无限售条件股份为 713,166,480.00 股，占股份总数的 100.00%。

本公司所属行业为专用设备制造业；本公司主要经营活动为：缝制设备的生产和销售。

本财务报表业经公司第十届董事会第二十一次会议于 2026 年 4 月 24 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。公司自本报告期末起 12 个月具备持续经营能力，不存在可能导致对本公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买

日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照

相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项金融资产无法以合理成本取得评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合的基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款组合	
组合 1	物流行业的应收账款
组合 2	贸易行业的应收账款
组合 3	缝制及智能装备行业境外业务、通用航空飞行器境外业务的应收账款
组合 4	缝制及智能装备行业境内业务、汽车零部件业务及其他业务的应收账款
组合 5	金融机构担保的应收账款
其他应收款组合	
组合 1	关联方往来款
组合 2	应收政府机关事业单位的款项
组合 3	押金及保证金
组合 4	员工备用金及员工代收代付款
组合 5	上述组合以外的其他应收款项

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资、劳务成本、半成品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

库存商品等在发出时按加权平均法计价，劳务成本与劳务收入配比结转，周转材料中的低值易耗品在领用时按一次摊销法摊销。

3、不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

4、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

20、投资性房地产

（1）如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

（1）确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

（1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

（2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-50	0-10	2.00-20.00
机器设备	年限平均法	3-15	0-10	6.00-33.33

22、在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、 借款费用

√适用 □不适用

1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

项目	预计使用寿命
土地使用权	50年
商标使用权	10年
专利及非专利技术	4-8年
电脑软件	3-10年

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

若能够可靠估计给集团带来经济利益，且能够可靠地计量购置或者生产成本，则对开发支出进行资本化确认。在直接成本和追加间接成本和摊销的基础上核算自创无形资产的生产成本。

若能够明确界定新开发产品或者方法、新开发产品或者方法在技术上具有可行性、计划用以自用或者出售，则对开发支出进行资本化确认。在预期一般为5年至8年的产品生命周期内对资本化开发支出进行直线摊销。若未能再确认其使用价值，则进行减值摊销。研究支出以及不可资本化的开发支出在发生时计入当期费用。

本公司结合终端客户、主要经销商反馈的销售订单、意向等情况，将已签订销售订单、已纳入未来年度销售考核预算的相关机型的开发支出；及本公司研发形成的、已在量产产品中得到实际利用的技术设计，予以资本化。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括企业邮箱租用费、网络品牌注册费、园林工程、租入固定资产改良支出、模具费。

1、摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

2、摊销年限

参照固定资产及无形资产政策进行摊销。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

1、 预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

2、 各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项

目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、股份支付

适用 不适用

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在判断客户是否已取得商品或服务控制权时的具体判断标准如下：

- (1) 货物交付客户或客户指定的承运人后，客户取得控制权。
- (2) 通过经销商代销的，经销商将货物交付给客户或客户指定的承运人后，客户取得控制权。
- (3) 国际贸易中，选择适用国际贸易术语的，在具体适用的国际贸易术语约定的所有权上主要风险和报酬转移给客户后，客户取得控制权。
- (4) 若合同中约定需进行验收的，客户对货物完成终验收后，取得控制权。

物流服务中，每一段运输服务已经完成，相应货物由收货方接收，并取得收货方签收回单后，客户取得物流服务的控制权。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：企业取得的，用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时

既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

1、重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。本公司执行该规定对本公司财务报表不存在重大影响。

2、重要会计估计变更

无。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、7%、9%、13%、19%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	1%、5%、7%
教育费附加及地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%、2%、1%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	16%-38%、15%、25%

注:本公司子公司杜克普爱华有限责任公司及其子公司适用的增值税税率为19%或7%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
杜克普爱华有限责任公司及其子公司 SG Investment America, Inc 及其子公司	16%-38%
杜克普百福贸易越南有限公司	20%
上工缝制机械（浙江）有限公司	15%
上工富怡智能制造（天津）有限公司	15%

2、税收优惠

√适用 □不适用

本公司子公司上工缝制机械（浙江）有限公司、上工富怡智能制造（天津）有限公司、上海上工飞尔汽车零部件有限公司、上工飞尔汽车零部件（长沙）有限公司系国家级高新技术企业，享受企业所得税按15%征收的税收优惠。

本公司及所有中国大陆境内的子公司均享受研发费用按100%加计扣除的税收优惠。

本公司三级子公司天津市盈瑞恒软件有限公司、上工富怡（天津）智能装备有限公司销售其自行开发生产的软件产品，享受增值税实际税负超过3%的部分即征即退的税收优惠。

本公司二级子公司上海缝建物业有限公司及三级子公司天津市宝富劳务服务有限公司、上工富怡（天津）智能装备有限公司、上海申丝凯乐物联网有限公司、上海番权信息科技有限公司、牡丹江市凯乐汇物流有限公司、上工飞尔汽车零部件（扬州）有限公司、上工飞尔汽车零部件（东阳）有限公司、天津市富怡时代贸易有限公司、天津市盈瑞恒软件有限公司系小微企业，享受所得税分档减征的税收优惠。

本公司子公司上海缝建物业有限公司系生产、生活性服务业纳税人，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减应纳税额。

本公司二级子公司上工富怡智能制造（天津）有限公司、上工缝制机械（浙江）有限公司、上海上工飞尔汽车零部件有限公司，享受先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额的税收优惠。

3、其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释**1、货币资金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	589,560.03	309,744.87
银行存款	1,727,360,978.19	1,006,905,999.54
其他货币资金	5,096,620.58	27,416,795.77
存放财务公司存款		
合计	1,733,047,158.80	1,034,632,540.18
其中：存放在境外的款项总额	318,251,259.96	348,196,244.64

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细详见本附注“七、79、（4）现金和现金等价物的构成”中所述。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	471,915,581.34	452,143,167.09	/
其中：			
其中：债务工具投资	470,000,000.00	450,000,000.00	/
权益工具投资	1,915,581.34	2,143,167.09	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	471,915,581.34	452,143,167.09	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	35,350,189.52	31,929,680.57
商业承兑票据	2,964,653.48	
财务公司承兑汇票	7,237,278.26	9,340,069.89
合计	45,552,121.26	41,269,750.46

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	180,749,095.69	10,269,868.89
商业承兑票据		2,388,177.41
财务公司承兑汇票		5,682,875.39

合计	180,749,095.69	18,340,921.69
----	----------------	---------------

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	45,708,155.65	100.00	156,034.39	0.34	45,552,121.26	41,269,750.46	100.00			41,269,750.46
其中：										
账龄组合——应收中国大陆境内企业	3,120,687.87	6.83	156,034.39	5.00	2,964,653.48					
金融机构承兑的应收票据	42,587,467.78	93.17			42,587,467.78	41,269,750.46	100.00			41,269,750.46
合计	45,708,155.65	100.00	156,034.39	0.34	45,552,121.26	41,269,750.46	100.00		/	41,269,750.46

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据		156,034.39				156,034.39
合计		156,034.39				156,034.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	875,566,579.40	864,491,673.61
	875,566,579.40	864,491,673.61
1 至 2 年	31,879,495.50	18,593,449.94
2 至 3 年	9,400,801.80	12,748,091.37
3 年以上	103,801,925.86	95,224,175.94
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	1,020,648,802.56	991,057,390.86

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	64,643,339.67	6.33	61,759,491.45	95.54	2,883,848.22	46,712,364.05	4.71	46,568,233.27	99.69	144,130.78
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	956,005,462.89	93.67	88,652,848.96	9.27	867,352,613.93	944,345,026.81	95.29	86,838,226.40	9.20	857,506,800.41
其中：										
物流行业的应收账款	341,948,514.55	33.50	1,713,530.44	0.50	340,234,984.11	353,396,616.56	35.67	1,769,635.86	0.50	351,626,980.70
贸易行业的应收账款	18,355,023.40	1.80	298,321.41	1.63	18,056,701.99	11,117,580.26	1.12	159,145.01	1.43	10,958,435.25
缝制及智能装备行业境内业务及其他业务的应收账款	374,519,501.47	36.70	72,062,461.77	19.24	302,457,039.70	322,014,339.31	32.49	69,609,808.01	21.62	252,404,531.30
缝制及智能装备行业境外业务的应收账款	210,258,396.20	20.60	14,523,915.21	6.91	195,734,480.99	244,097,734.41	24.63	15,231,043.77	6.24	228,866,690.64
金融机构担保的应收账款	10,924,027.27	1.07	54,620.13	0.50	10,869,407.14	13,718,756.27	1.38	68,593.75	0.50	13,650,162.52
合计	1,020,648,802.56	/	150,412,340.41	/	870,236,462.15	991,057,390.86	/	133,406,459.67	/	857,650,931.19

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
第一名客户	20,712,282.50	20,712,282.50	100.00	预计无法收回
第二名客户	7,526,968.72	6,325,183.80	84.03	预计部分可以收回
第三名客户	5,181,136.64	5,181,136.64	100.00	预计无法收回
第四名客户	4,393,527.82	4,393,527.82	100.00	预计无法收回
第五名客户	3,621,857.52	3,621,857.52	100.00	预计无法收回
第六名客户	2,996,462.30	2,996,462.30	100.00	预计无法收回
第七名客户	2,885,947.60	2,885,947.60	100.00	预计无法收回
第八名客户	2,677,856.53	2,677,856.53	100.00	预计无法收回
第九名客户	2,381,906.19	1,948,573.31	81.81	预计部分可以收回
第十名客户	1,664,973.92	416,243.50	25.00	预计部分可以收回
其余 62 名（注）	10,600,419.93	10,600,419.93	100.00	预计无法收回
合计	64,643,339.67	61,759,491.45	95.54	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

注：上年有其他共计四十二名客户单项计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
0-180 天（注 1）/1 年以内（注 2）	544,702,933.42	2,723,514.74	0.50
180-360 天（注 3）/1 年以内（注 4）	318,824,279.31	15,941,213.95	5.00
1-2 年	9,273,729.61	1,854,745.91	20.00
2-3 年	8,403,478.21	4,201,739.16	50.00
3 年以上	63,877,015.07	63,877,015.07	100.00
合计	945,081,435.62	88,598,228.83	9.37

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

注 1：该账龄对应的应收账款系物流行业的应收账款。

注 2：该账龄对应的应收账款系缝制及智能装备行业境外业务的应收账款及贸易行业的应收账款。

注 3：该账龄对应的应收账款系物流行业的应收账款。

注 4：该账龄对应的应收账款系缝制及智能装备行业境内业务、汽车零部件业务及其他业务的应收账款。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	133,406,459.67	18,002,441.01	6,416,168.31	146,228.01	5,565,836.05	150,412,340.41
合计	133,406,459.67	18,002,441.01	6,416,168.31	146,228.01	5,565,836.05	150,412,340.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	146,228.01

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

√适用 □不适用

注：经管理层审批，本公司及各子公司于本年度共计核销已全额计提坏账准备，预计无法收回的应收账款共计 146,228.01 元。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名客户	32,129,872.37		32,129,872.37	3.04	1,606,493.62
第二名客户	31,470,223.69		31,470,223.69	2.98	157,351.12
第三名客户	29,416,175.59		29,416,175.59	2.79	1,470,808.78
第四名客户	20,712,282.50		20,712,282.50	1.96	20,712,282.50
第五名客户	19,632,397.58		19,632,397.58	1.86	98,161.99
合计	133,360,951.73		133,360,951.73	12.63	24,045,098.01

其他说明：

不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
缝制及智能装备行业境内业务及其他业务	2,483,336.57	801,853.16	1,681,483.41	2,494,149.84	855,041.24	1,639,108.60
缝制及智能装备行业境外业务	32,887,977.51	164,439.88	32,723,537.63	19,463,251.33	97,316.26	19,365,935.07
合计	35,371,314.08	966,293.04	34,405,021.04	21,957,401.17	952,357.50	21,005,043.67

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按信用风险特征组合计提减值准备	35,371,314.08	100.00	966,293.04	2.73	34,405,021.04	21,957,401.17	100.00	952,357.50	4.34	21,005,043.67
其中：										
缝制及智能装备行业境内业务及其他业务	2,483,336.57	7.02	801,853.16	32.29	1,681,483.41	2,494,149.84	11.36	855,041.24	34.28	1,639,108.60
缝制及智能装备行业境外业务	32,887,977.51	92.98	164,439.88	0.50	32,723,537.63	19,463,251.33	88.64	97,316.26	0.50	19,365,935.07
合计	35,371,314.08	/	966,293.04	/	34,405,021.04	21,957,401.17	/	952,357.50	/	21,005,043.67

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内（注1）	32,887,977.51	164,439.88	0.50
1年以内（注2）	1,668,398.85	83,419.94	5.00

1-2年	48,465.00	9,693.00	20.00
2-3年	115,465.00	57,732.50	50.00
3年以上	651,007.72	651,007.72	100.00
合计	35,371,314.08	966,293.04	2.73

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

注 1：该组合对应的合同资产系缝制及智能装备行业境外业务的合同资产。

注 2：该组合对应的合同资产系缝制及智能装备行业境内业务及其他业务的合同资产。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产	952,357.50	139,672.77	136,133.02		10,395.79	966,293.04	
合计	952,357.50	139,672.77	136,133.02		10,395.79	966,293.04	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	160,777,401.78	121,357,930.63

应收账款债权凭证	8,000,834.08	58,348,114.86
合计	168,778,235.86	179,706,045.49

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	214,665,154.75	
应收账款债权凭证		
合计	214,665,154.75	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

√适用 □不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	121,357,930.63	993,375,084.20	953,955,613.05		160,777,401.78	
应收账款债权凭证	58,348,114.86	72,840,999.52	123,188,280.30		8,000,834.08	
合计	179,706,045.49	1,066,216,083.72	1,077,143,893.35		168,778,235.86	

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8. 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	34,512,308.64	82.42	25,927,427.35	86.34
1至2年	6,015,624.95	14.37	3,222,605.04	10.73
2至3年	600,143.51	1.43	369,929.54	1.23
3年以上	743,953.33	1.78	509,025.52	1.70
合计	41,872,030.43	100.00	30,028,987.45	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	2,926,400.00	6.99
第二名	1,836,459.08	4.39
第三名	1,623,909.42	3.88
第四名	1,523,175.30	3.64
第五名	1,334,535.17	3.19
合计	9,244,478.97	22.09

其他说明:

不适用

其他说明:

□适用 √不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	3,971,378.95	3,971,378.95
其他应收款	136,475,129.50	146,247,506.63
合计	140,446,508.45	150,218,885.58

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海临港融资租赁有限公司	3,971,378.95	3,971,378.95
合计	3,971,378.95	3,971,378.95

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
上海临港融资租赁有限公司	3,971,378.95	1-2年	外汇分红手续未办理完成	否
合计	3,971,378.95	/	/	/

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	97,248,436.68	113,206,832.84
	97,248,436.68	113,206,832.84
1至2年	26,934,071.45	13,688,362.94
2至3年	7,580,464.12	20,798,411.71
3年以上	75,303,283.59	59,750,923.87
合计	207,066,255.84	207,444,531.36

(13). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	13,057,470.02	13,057,470.02
押金及保证金	46,480,524.31	48,243,123.09
出口退税款及其他退税款	47,434,688.96	25,309,143.85
员工备用金	2,088,850.54	2,696,738.25
代收代付款	4,664,858.70	3,152,595.38
应收政府补助	5,310,000.00	26,124,998.00
其他	88,029,863.31	88,860,462.77
合计	207,066,255.84	207,444,531.36

注：截至本财务报告报出日，本公司已收回全部应收政府补助款 531.00 万元，已收到应收出口退税款共计 3,875.29 万元

(14). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	7,199,476.87	21,982,633.96	32,014,913.90	61,197,024.73
2025年1月1日余额在本期				

--转入第二阶段	-635,102.79	635,102.79		
--转入第三阶段	-16,393.63	-76,155.90	92,549.53	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	10,217,172.61	3,098,653.25	429,541.14	13,745,367.00
本期转回	679,299.07	240,100.01	3,462,726.21	4,382,125.29
本期转销				
本期核销			28,574.10	28,574.10
其他变动（汇率）	59,434.00			59,434.00
2025年12月31日 余额	16,145,287.99	25,400,134.09	29,045,704.26	70,591,126.34

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(15). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	61,197,024.73	13,745,367.00	4,382,125.29	28,574.10	59,434.00	70,591,126.34
合计	61,197,024.73	13,745,367.00	4,382,125.29	28,574.10	59,434.00	70,591,126.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：无

适用 不适用

其他说明：

不适用

(16). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	28,574.10

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

注：经管理层审批，本公司及各子公司于本年度共计核销已全额计提坏账准备，预计无法收回的其他应收款共计 28,574.10 元。

(17). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
国家税务总局台州市黄岩区税务局	41,734,367.18	20.16	出口退税款	1年以内、1-2年	
第二名	16,206,929.09	7.83	往来款	3年以上	16,206,929.09
第三名	16,179,684.40	7.81	往来款	3年以上	16,179,684.40
第四名	13,213,698.37	6.38	关联方往来款	3年以上	13,213,698.37
第五名	13,057,470.02	6.31	往来款	1年以内	13,057,470.02
合计	100,392,149.06	48.49	/	/	58,657,781.88

(18). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约 成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约 成本减值准备	账面价值
原材料	558,051,270.09	144,183,625.02	413,867,645.07	525,490,971.83	119,161,895.21	406,329,076.62
周转材料	4,795,180.75	1,267,963.31	3,527,217.44	4,349,128.31	1,195,608.68	3,153,519.63
委托加工物资	893,294.40	29,841.77	863,452.63	714,367.15	24,769.57	689,597.58
在产品	213,857,527.39	72,475,329.90	141,382,197.49	254,453,339.83	76,460,765.40	177,992,574.43
库存商品	560,674,733.89	72,999,615.80	487,675,118.09	530,905,423.54	62,310,091.64	468,595,331.90
发出商品	153,972,190.77	6,622,512.20	147,349,678.57	122,872,264.54	1,145,766.41	121,726,498.13
半成品	39,322,989.85	6,642,461.78	32,680,528.07	31,381,605.57	6,464,080.20	24,917,525.37
劳务成本	9,633,465.01		9,633,465.01	15,750,097.10		15,750,097.10
模具	53,807,174.14	523,035.69	53,284,138.45	54,918,908.28	1,156,090.55	53,762,817.73
合计	1,595,007,826.29	304,744,385.47	1,290,263,440.82	1,540,836,106.15	267,919,067.66	1,272,917,038.49

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	119,161,895.21	17,431,058.19	14,681,381.14	7,090,709.52		144,183,625.02
周转材料	1,195,608.68	108,864.57		36,509.94		1,267,963.31
委托加工物资	24,769.57	5,072.20				29,841.77
在产品	76,460,765.40	2,159,104.68	3,851,937.10	9,996,477.28		72,475,329.90
库存商品	62,310,091.64	11,265,478.68	4,035,800.10	4,589,368.78	22,385.84	72,999,615.80
发出商品	1,145,766.41	7,084,858.93		1,580,905.97	27,207.17	6,622,512.20
半成品	6,464,080.20	2,880,909.00		2,702,527.42		6,642,461.78
劳务成本						
模具	1,156,090.55	34,000.00		667,054.86		523,035.69

合计	267,919,067.66	40,969,346.25	22,569,118.34	26,663,553.77	49,593.01	304,744,385.47
----	----------------	---------------	---------------	---------------	-----------	----------------

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)
1年以上的 防疫物资生 产设备及定 制化机型	35,424,209.29	35,424,209.29	100.00	47,166,176.38	47,166,176.38	100.00
180天以上 的汽车内饰 皮革面料	10,634,324.12	10,634,324.12		11,281,384.79	11,281,384.79	100.00
合计	46,058,533.41	46,058,533.41	100.00	58,447,561.17	58,447,561.17	100.00

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准 备	期末账面价 值	公允价值	预计处置费 用	预计处置时 间
房屋建筑 物	23,655,375.00		7,126,451.98	51,224,810.00	12,312,072.50	2026 年度
合计	23,655,375.00		7,126,451.98	51,224,810.00	12,312,072.50	/

其他说明：

不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	33,973,231.18	24,951,952.82
租金、保险费	12,368,233.95	17,310,747.33
预缴各项税费	22,316,051.53	36,012,689.37
未确认融资费用		16,541.50
合计	68,657,516.66	78,291,931.02

其他说明：

不适用

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

其他债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
长期应收房屋租金	58,131,247.62	1,992,558.04	56,138,689.58	61,514,293.43	1,921,678.65	59,592,614.78	
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计	58,131,247.62	1,992,558.04	56,138,689.58	61,514,293.43	1,921,678.65	59,592,614.78	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按信用风险特征组合计提坏账准备	58,131,247.62	100.00	1,992,558.04	3.43	56,138,689.58	61,514,293.43	100.00	1,921,678.65	3.12	59,592,614.78
其中：										
境内长期应收租金	37,820,039.98	65.06	1,891,002.01	5.00	35,929,037.97	35,869,047.64	58.31	1,793,452.39	5.00	34,075,595.25
境外长期应收租金	20,311,207.64	34.94	101,556.03	0.50	20,209,651.61	25,645,245.79	41.69	128,226.26	0.50	25,517,019.53
合计	58,131,247.62	/	1,992,558.04	/	56,138,689.58	61,514,293.43	/	1,921,678.65	/	59,592,614.78

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
境外长期应收租金（注1）	20,311,207.64	101,556.03	0.50
境内长期应收租金（注2）	37,820,039.98	1,891,002.01	5.00
合计	58,131,247.62	1,992,558.04	3.43

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

注 1：该账龄对应的长期应收款系境外长期应收租金。

注 2：该账龄对应的长期应收款系境内长期应收租金。

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	1,921,678.65	102,810.79	43,018.19		11,086.79	1,992,558.04

合计	1,921,678.65	102,810.79	43,018.19		11,086.79	1,992,558.04
----	--------------	------------	-----------	--	-----------	--------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期末 余额
		追加 投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减值准 备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海临港融资 租赁有限公司	46,843,122.99			-4,611,124.99						42,231,998.00	
上海吉赞实业 有限公司	11,151,026.11			-3,725,936.83	-33,360.36			-7,391,728.92		0.00	21,507,324.92
上海飞人科技 有限公司	323,886,336.98		323,886,336.98								
山东迪尚服装 技术研究有限 公司	566,794.31			-71,642.04						495,152.27	
小计	382,447,280.39		323,886,336.98	-8,408,703.86	-33,360.36			-7,391,728.92		42,727,150.27	21,507,324.92
合计	382,447,280.39		323,886,336.98	-8,408,703.86	-33,360.36			-7,391,728.92		42,727,150.27	21,507,324.92

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海上工佳荣衣车有限公司									500,000.00	不具有处置意图	
常熟启兴电镀五金有限责任公司									2,520,000.00	不具有处置意图	
上海华之杰塑胶有限公司									736,283.66	不具有处置意图	
上海新光内衣厂（南非）									308,033.99	不具有处置意图	
无锡上工缝纫机有限公司									153,814.26	不具有处置意图	
中国浦发机械股份有限公司	90,000.00					90,000.00				不具有处置意图	
上海宝鼎投资股份有限公司	7,500.00					7,500.00				不具有处置意图	
上海派雪菲克实业有限公司	2,087,999.96					2,087,999.96				不具有处置意图	
合计	2,185,499.96					2,185,499.96			4,218,131.91		

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	216,368,400.45	101,930,833.59		318,299,234.04
2.本期增加金额	2,043,816.27			2,043,816.27
(1) 外购	2,043,816.27			2,043,816.27
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	6,676,259.74	20,588,761.64		27,265,021.38
(1) 处置	2,295,376.84	20,588,761.64		22,884,138.48
(2) 转入固定资产	4,380,882.90			4,380,882.90
4.期末余额	211,735,956.98	81,342,071.95		293,078,028.93
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	140,195,837.55	38,076,959.01		178,272,796.56
2.本期增加金额	4,590,721.35	2,318,446.08		6,909,167.43
(1) 计提或摊销	3,305,208.61	2,318,446.08		5,623,654.69
(2) 汇率变动	1,285,512.74			1,285,512.74
3.本期减少金额	4,504,005.34	13,272,932.06		17,776,937.40
(1) 处置	2,189,995.79	13,272,932.06		15,462,927.85
(2) 转入固定资产	2,314,009.55			2,314,009.55
4.期末余额	140,282,553.56	27,122,473.03		167,405,026.59
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	71,453,403.42	54,219,598.92		125,673,002.34
2.期初账面价值	76,172,562.90	63,853,874.58		140,026,437.48

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	958,223,951.73	933,280,893.91
固定资产清理		
合计	958,223,951.73	933,280,893.91

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	953,872,068.08	731,146,467.61	28,482,010.30	13,175,637.16	456,151,608.82	2,182,827,791.97
2.本期增加金额	83,816,652.72	86,497,136.27	1,938,557.30	903,095.56	64,828,675.33	237,984,117.18
(1) 购置	3,894,649.66	5,541,897.89	1,859,530.75	639,493.64	13,946,612.91	25,882,184.85
(2) 在建工程转入	33,228,629.96	36,023,280.92	79,026.55	263,601.92	20,115,659.05	89,710,198.40
(3) 企业合并增加		7,093,075.76			60,392.00	7,153,467.76
(4) 投资性房地产转入	4,380,882.90					4,380,882.90
(5) 汇率变动	42,312,490.20	37,838,881.70			30,706,011.37	110,857,383.27
3.本期减少金额	57,486,533.10	33,004,526.81	1,212,792.84	324,345.84	21,860,777.36	113,888,975.95
(1) 处置或报废	57,086,931.75	33,004,526.81	1,212,792.84	305,143.90	21,860,777.36	113,470,172.66
(2) 汇率变动	399,601.35			19,201.94		418,803.29
4.期末余额	980,202,187.70	784,639,077.07	29,207,774.76	13,754,386.88	499,119,506.79	2,306,922,933.20
二、累计折旧						
1.期初余额	367,674,332.44	480,706,203.88	18,993,582.39	10,421,577.88	361,445,985.31	1,239,241,681.90
2.本期增加金额	56,266,620.16	81,215,853.61	3,029,438.12	1,716,194.75	58,401,787.71	200,629,894.35
(1) 计提	30,725,204.58	52,481,190.63	3,029,438.12	1,716,194.75	31,498,784.79	119,450,812.87
(2) 投资性房地产转入	2,314,009.55					2,314,009.55
(3) 汇率变动	23,227,406.03	28,734,662.98			26,903,002.92	78,865,071.93
3.本期减少金额	54,116,068.59	32,647,381.87	991,700.76	286,302.86	13,436,356.86	101,477,810.94
(1) 处置或报废	53,841,007.51	32,069,924.42	991,700.76	267,100.92	13,436,356.86	100,606,090.47
(2) 汇率变动	275,061.08	577,457.45		19,201.94		871,720.47
4.期末余额	369,824,884.01	529,274,675.62	21,031,319.75	11,851,469.77	406,411,416.16	1,338,393,765.31
三、减值准备						
1.期初余额	4,913,777.92	5,304,046.10	48,170.70	37,818.61	1,402.83	10,305,216.16
2.本期增加金						

额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额	4,913,777.92	5,304,046.10	48,170.70	37,818.61	1,402.83	10,305,216.16
四、账面价值						
1.期末账面价值	605,463,525.77	250,060,355.35	8,128,284.31	1,865,098.50	92,706,687.80	958,223,951.73
2.期初账面价值	581,283,957.72	245,136,217.63	9,440,257.21	2,716,240.67	94,704,220.68	933,280,893.91

注:固定资产抵押等受限情况详见本附注“七、31、所有权或使用权受限的资产”

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	75,510,019.35	76,074,140.86
工程物资		
合计	75,510,019.35	76,074,140.86

其他说明:

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件开发工程	868,319.23		868,319.23	886,522.27		886,522.27
缝制设备工程	13,585,295.58		13,585,295.58	40,987,066.32		40,987,066.32
台州生产基地新建工程	1,014,163.84		1,014,163.84	7,899,391.89		7,899,391.89
生产设备工程	31,357,609.51	987,496.61	30,370,112.90	23,444,871.17	987,496.61	22,457,374.56
生产工艺提升改造工程				132,920.35		132,920.35

建筑工程	29,672,127.80		29,672,127.80	3,710,865.47		3,710,865.47
合计	76,497,515.96	987,496.61	75,510,019.35	77,061,637.47	987,496.61	76,074,140.86

注：在建工程抵押等受限情况详见本附注“七、31、所有权或使用权受限的资产及十六、2、或有事项”。

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
软件开发工程		886,522.27	254,792.45		272,995.49	868,319.23						自有资金
缝制设备工程		40,987,066.32	16,027,046.04	43,428,816.78		13,585,295.58						自有/募集资金
台州生产基地新建工程		7,899,391.89	1,352,433.50	4,636,929.08	3,600,732.47	1,014,163.84						自有/募集资金
生产设备工程		23,444,871.17	49,757,380.35	38,334,662.11	3,509,979.90	31,357,609.51						自有资金
生产工艺提升改造工程		132,920.35		132,920.35								自有资金
建筑工程		3,710,865.47	33,112,130.90	365,989.93	6,784,878.64	29,672,127.80						自有/募集资金
合计		77,061,637.47	100,503,783.24	86,899,318.25	14,168,586.50	76,497,515.96	/	/			/	/

注：本期其他减少中，转入无形资产及长期待摊费用共计 14,100,224.19 元。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23. 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24. 油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

25. 使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	220,142,354.62	12,205,470.96	232,347,825.58
2.本期增加金额	27,916,729.94	5,623,579.23	33,540,309.17
—新增租赁	15,852,975.99	4,442,437.50	20,295,413.49
—汇率变动	12,063,753.95	1,181,141.73	13,244,895.68
3.本期减少金额	52,724,349.71	4,353,750.00	57,078,099.71
—处置	49,219,792.04	4,353,750.00	53,573,542.04
—汇率变动	3,504,557.67		3,504,557.67
4.期末余额	195,334,734.85	13,475,300.19	208,810,035.04
二、累计折旧			

1.期初余额	55,356,123.03	5,240,562.98	60,596,686.01
2.本期增加金额	43,720,369.54	4,338,020.45	48,058,389.99
(1) 计提	35,886,951.70	3,813,562.50	39,700,514.20
(2) 汇率变动	7,833,417.84	524,457.95	8,357,875.79
3.本期减少金额	44,188,520.03	4,289,250.00	48,477,770.03
(1) 处置	43,812,275.82	4,289,250.00	48,101,525.82
(2) 汇率变动	376,244.21		376,244.21
4.期末余额	54,887,972.54	5,289,333.43	60,177,305.97
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	140,446,762.31	8,185,966.76	148,632,729.07
2.期初账面价值	164,786,231.59	6,964,907.98	171,751,139.57

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	电脑软件	专利权及非专利技术	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	135,970,166.80	40,233,926.64	23,917,966.10	319,773,140.97	6,215,391.79	526,110,592.30
2.本期增加金额	37,753,249.71	26,371.58	6,792,902.23	73,881,508.89	716,296.41	119,170,328.82
(1) 购置	37,753,249.71	26,371.58	88,495.58	15,288,301.18	130,080.49	53,286,498.54
(2) 内部研发			6,704,406.65	8,202,145.55		14,906,552.20
(3) 企业合并增加				25,977,910.42		25,977,910.42
(4) 汇率变动				24,413,151.74	586,215.92	24,999,367.66
3.本期减少金额				703,827.09		703,827.09
(1) 处置				703,827.09		703,827.09
4.期末余额	173,723,416.51	40,260,298.22	30,710,868.33	392,950,822.77	6,931,688.20	644,577,094.03
二、累计摊销						
1.期初余额	29,765,067.07	28,858,150.66	19,965,207.85	245,131,721.51	6,085,552.85	329,805,699.94
2.本期增加金额	3,460,886.77	2,010,035.12	1,697,741.56	43,911,933.55	573,969.92	51,654,566.92

(1) 计提	3,460,886.77	2,010,035.12	1,697,741.56	25,390,379.88		32,559,043.33
(2) 汇率变动				18,521,553.67	573,969.92	19,095,523.59
3. 本期减少金额				21,136.03		21,136.03
(1) 处置						
(2) 汇率变动				21,136.03		21,136.03
4. 期末余额	33,225,953.84	30,868,185.78	21,662,949.41	289,022,519.03	6,659,522.77	381,439,130.83
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	140,497,462.67	9,392,112.44	9,047,918.92	103,928,303.74	272,165.43	263,137,963.20
2. 期初账面价值	106,205,099.73	11,375,775.98	3,952,758.25	74,641,419.46	129,838.94	196,304,892.36

注：无形资产抵押等受限情况详见本附注“七、31、所有权或使用权受限的资产”。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动	处置		
德国百福工业系统及机械有限公司	6,650,733.13		627,275.92			7,278,009.05
KSL Joining Technology Gmbh	63,261,733.56		5,966,644.77			69,228,378.33
Beisler	21,926,879.52		2,068,073.28			23,994,952.80
上工富怡智能制造（天津）	77,544,194.54					77,544,194.54

有限公司					
合计	169,383,540.75		8,661,993.97		178,045,534.72

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动	处 置		
德国百福工业系统及机械有限公司	6,650,733.13		627,275.92			7,278,009.05
KSL Joining Technology Gmbh	38,945,986.68	6,837,000.00	3,819,965.13			49,602,951.81
Beisler	21,926,879.52		2,068,073.28			23,994,952.80
上工富怡智能制造（天津）有限公司	38,913,900.00	9,005,300.00				47,919,200.00
合计	106,437,499.33	15,842,300.00	6,515,314.33			128,795,113.66

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
德国百福工业系统及机械有限公司	最小现金产出单元	缝制及智能制造设备分部	是
KSL Joining Technology Gmbh	最小现金产出单元	缝制及智能制造设备分部	是
Beisler	最小现金产出单元	缝制及智能制造设备分部	是
上工富怡智能制造（天津）有限公司	最小现金产出单元	缝制及智能制造设备分部	是

注：本公司在收购后对各子公司的产品组合重新规划，各子公司均按照本公司规划的产品组合独立生产运营，故各子公司的全部资产独立构成最小现金产出单元，本公司据此将各子公司分别作为单独的资产组。其中本公司于2013年3月收购百福工业系统及机械有限公司（以下简称“PFAFF公司”）及凯尔曼特种机械有限公司（以下简称“KSL公司”），2015年3月PFAFF公司吸收合并KSL公司，吸收合并完成后KSL公司成为PFAFF公司的分公司，但KSL公司的产品组合和各项经营活动仍保持不变，且独立于PFAFF公司，本公司仍将PFAFF公司及KSL公司作为不同的资产组进行商誉减值测试，并将商誉减值测试的结果按照独立法人主体汇总后进行披露。2024年12月，百福工业系统及机械有限公司将KSL公司的业务分拆至KSL Joining Technology Gmbh，商誉减值测试的结果按照分拆后主体单独进行披露。

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据

KSL Joining Technology GmbH	4,956.83	4,273.13	683.70	2026-2030年	收入增长率除第1年为100%外，第2-4年为5%-18%，第5年起不再增长，毛利率为27.75%-34.16%，税前折现率为10.29%	在手订单及经营预算	营业收入增长率为0%，毛利率为34.16%，税前折现率为10.29%	在手订单及经营预算
上工富怡智能制造（天津）有限公司	11,806.33	10,905.80	900.53	2026-2030年	收入增长率为5%-20%，毛利率为34.92%-39.10%，税前折现率为12.31%	在手订单及经营预算	收入增长率为0%，毛利率为39.10%，税前折现率12.31%	在手订单及经营预算
合计	16,763.16	15,178.93	1,584.23	/	/	/	/	/

注：资产组账面价值已减去历年已计提的商誉减值准备，境外商誉减值测试数据已按照资产负债表日的汇率进行折算。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
品牌注册费及软件使用费	100,344.84		46,886.82		53,458.02
固定资产改良支出及租入资产装修	32,368,526.33	9,951,218.72	8,818,537.29		33,501,207.76
模具费	458,453.67	3,439,943.95	3,632,691.74		265,705.88
合计	32,927,324.84	13,391,162.67	12,498,115.85		33,820,371.66

其他说明：

不适用

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
应收款项及合同资产		8,153,753.70		5,569,728.05
存货		48,501,012.51		40,110,970.65
长期资产		15,937,341.44		16,968,473.53
欧洲养老金		13,047,285.21		14,365,207.49
递延收益		186,550.26		233,939.50

其他负债		57,391,680.74		57,186,864.66
内部交易未实现利润		15,796.28		14,117.05
可抵扣亏损		19,649,312.08		15,005,346.77
减：互抵数		30,566,638.09		31,268,528.44
合计		132,316,094.13		118,186,119.26

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
应收款项		11,408,596.23		7,135,219.13
存货		427,601.57		
长期资产		92,845,417.52		92,105,321.55
其他负债		14,870,812.70		9,219,970.10
评估增值		1,863,149.67		1,953,764.81
减：互抵数		30,566,638.09		31,268,528.44
合计		90,848,939.60		79,145,747.15

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本	35,288,462.43		35,288,462.43	23,190,058.80		23,190,058.80
应收退货成本						
合同资产						

预付设备款	7,204,487.84		7,204,487.84	1,161,085.85		1,161,085.85
合计	42,492,950.27		42,492,950.27	24,351,144.65		24,351,144.65

其他说明：

与合同成本有关的资产相关的信息

类别	上年年末余额	本期增加	本期摊销	减值准备		期末余额	摊销方法
				本期计提	本期转回		
待摊模具成本	23,190,058.80	36,492,806.99	24,394,403.36			35,288,462.43	按照生产数量摊销
合计	23,190,058.80	36,492,806.99	24,394,403.36			35,288,462.43	

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	32,433,524.86	32,433,524.86	冻结	各类保证金及涉诉冻结资金	32,299,251.47	32,299,251.47	冻结	各类保证金及涉诉冻结资金
应收票据	18,340,921.69	18,340,921.69	质押	不符合终止确认条件的已贴现或背书的票据	22,427,780.78	22,427,780.78	质押	不符合终止确认条件的已贴现或背书的票据
存货								
其中：数据资源								
固定资产	214,546,329.07	160,457,308.37	抵押	银行贷款担保需要	213,789,220.71	165,835,535.77	抵押	银行贷款担保需要
无形资产	30,417,992.04	23,179,473.20	抵押	银行贷款担保需要	30,417,992.04	23,944,681.40	抵押	银行贷款担保需要
其中：数据资源								
长期股权投资	21,507,324.92		冻结	涉诉冻结				
合计	317,246,092.58	234,411,228.12	/	/	298,934,245.00	244,507,249.42	/	/

其他说明：

不适用

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款（注1）	43,600,000.00	41,500,000.00
保证借款（注2）	181,600,000.00	172,296,000.00
信用借款	1,243,076,883.58	887,672,991.72
短期借款-应付利息	981,897.27	882,110.66
未终止确认的票据贴现		3,000,000.00
合计	1,469,258,780.85	1,105,351,102.38

短期借款分类的说明：

注 1：本公司子公司上工富怡智能制造（天津）有限公司以账面价值为 14,681,021.81 元的固定资产和

账面价值为 23,179,473.20 元的无形资产作为抵押，担保该公司向天津农村商业银行股份有限公司宝坻中心支行及中国银行股份有限公司天津宝坻支行借入款项 43,600,000.00 元。

注 2：保证担保事项详见附注十四、5、（4）及附注十六、2、（2）。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	9,249,574.90	84,937,498.00
合计	9,249,574.90	84,937,498.00

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	761,545,646.27	582,411,812.44
合计	761,545,646.27	582,411,812.44

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	1,418,278.23	645,830.55
合计	1,418,278.23	645,830.55

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贸易业务	16,088,252.97	15,090,225.53
缝制及智能装备行业境内业务、汽车零部件业务	35,703,026.27	52,645,842.60
缝制及智能装备行业境外业务	20,787,349.03	31,518,898.35
合计	72,578,628.27	99,254,966.48

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	91,508,996.92	1,001,323,716.73	995,605,263.62	97,227,450.03
二、离职后福利-设定提存计划	1,706,656.06	37,260,344.07	37,165,977.46	1,801,022.67
三、辞退福利		3,644,362.16	3,644,362.16	
四、一年内到期的设定受益计划	12,996,883.90	14,592,972.75	14,083,636.65	13,506,220.00
合计	106,212,536.88	1,056,821,395.71	1,050,499,239.89	112,534,692.70

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	60,666,807.41	825,341,401.78	816,835,267.83	69,172,941.36
二、职工福利费	22,792,085.75	139,386,067.48	141,830,321.05	20,347,832.18
三、社会保险费	964,075.16	21,397,047.90	21,350,975.32	1,010,147.74
其中：医疗保险费	871,162.80	18,778,691.95	18,739,257.63	910,597.12
工伤保险费	76,102.11	1,643,574.11	1,635,675.67	84,000.55

生育保险费	16,810.25	402,066.49	403,326.67	15,550.07
其他		572,715.35	572,715.35	
四、住房公积金	356,055.85	9,692,456.22	9,677,819.83	370,692.24
五、工会经费和职工教育经费	6,729,972.75	5,506,743.35	5,910,879.59	6,325,836.51
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	91,508,996.92	1,001,323,716.73	995,605,263.62	97,227,450.03

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,653,297.04	35,169,330.20	35,076,687.72	1,745,939.52
2、失业保险费	53,359.02	1,136,857.68	1,135,133.55	55,083.15
3、企业年金缴费		954,156.19	954,156.19	
合计	1,706,656.06	37,260,344.07	37,165,977.46	1,801,022.67

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,114,082.60	22,579,201.24
消费税		
营业税		
企业所得税	47,088,010.83	9,649,367.72
个人所得税	5,423,244.70	10,063,343.02
城市维护建设税	682,141.15	465,136.51
房产税	4,433,211.12	3,393,103.79
教育费附加	506,516.38	387,419.98
印花税	787,664.76	647,789.31
土地使用税	1,113,681.83	1,118,179.33
其他	52,131.71	15,719.58
合计	80,200,685.08	48,319,260.48

其他说明：

不适用

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	10,832,818.86	10,832,818.86
其他应付款	194,070,700.15	276,779,481.83
合计	204,903,519.01	287,612,300.69

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
轻工控股集团公司	959,269.79	959,269.79
社会法人股	73,549.07	73,549.07
深圳市盈宁创业投资有限公司	5,600,000.00	5,600,000.00
天津市同尚软件有限公司	4,200,000.00	4,200,000.00
合计	10,832,818.86	10,832,818.86

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提费用	50,338,298.57	57,100,378.76
押金及保证金	52,580,522.37	25,953,760.86
暂估未抵扣进项税	246,192.37	7,274,734.61
代收代付款	5,572,269.01	6,211,193.97
其他	85,333,417.83	180,239,413.63
合计	194,070,700.15	276,779,481.83

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

1年内到期的长期借款	138,263,759.28	7,524,126.56
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	37,217,303.23	37,636,010.36
1年内到期的递延收益	368,140.57	442,795.71
合计	175,849,203.08	45,602,932.63

其他说明：

不适用

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
税费	3,960,583.88	5,355,835.01
未中止确认应收票据	17,273,224.59	24,168,674.10
销售返利	25,337,440.99	12,319,274.82
合计	46,571,249.46	41,843,783.93

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	43,125,000.00	50,025,000.00
保证借款		
信用借款	220,424,612.82	312,805,179.82
合计	263,549,612.82	362,830,179.82

长期借款分类的说明：

注：抵押借款系本公司子公司上海杜克普爱华科技有限公司向中国工商银行上海虹口支行借入款项，抵押物为上海杜克普爱华科技有限公司项下的土地使用权及房屋建筑物。

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	145,474,447.22	162,027,632.85
其他	4,392,563.86	4,013,978.24
合计	149,867,011.08	166,041,611.09

其他说明：

不适用

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	194,518.66	199,437.62
专项应付款		
合计	194,518.66	199,437.62

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他	194,518.66	199,437.62
合计	194,518.66	199,437.62

其他说明：

不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	122,980,840.00	126,108,618.41
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	122,980,840.00	126,108,618.41

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	140,502,743.21	150,152,815.74
二、计入当期损益的设定受益成本	5,031,000.00	5,955,820.80
1.当期服务成本	5,031,000.00	5,955,820.80
2.过去服务成本		
3.结算利得（损失以“-”表示）		
4、利息净额		
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-5,224,500.00	5,631,379.20
1.精算利得（损失以“-”表示）	-5,224,500.00	5,631,379.20
四、其他变动	-3,822,183.21	-21,237,272.53
1.结算时支付的对价		7,724.80
2.已支付的福利	-15,641,250.00	-15,550,022.40
3.汇率变动	11,819,066.79	-5,694,974.93
五、期末余额	136,487,060.00	140,502,743.21

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

杜克普爱华有限责任公司中企业设定受益计划以赡养承诺为基础，并对此承诺计提设定受益计划。计量赡养义务的基础为保险精算和假设，不仅考虑了结算日时已知的和已拥有的领取设定受益计划的权利，也考虑了未来预期的工资和设定受益计划的增长。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

重大精算假设

对养老金义务的计算使用的是保险业的精算方法，作为计算依据的有对预期寿命、利率发展、养老金增减及工资发展趋势等的假定。

2025年业务年度中，对比上一年，有以下保险精算假设：

项目	本期	上期
精算利率	3.75%	3.50%
薪金趋势增幅率	2.00%	2.00%
养老金趋势增幅率	2.25%	2.25%

敏感性分析

至截止日，以根据理性判断可能的假设变动为基础，执行下列敏感度分析，在此其余的假设情况均保持不变：

项目	设定受益计划义务现值增加	设定受益计划义务现值减少
折现率（0.5%变化）	131,894,437.50	-122,332,312.50
加薪幅度（0.5%变化）	119,365,312.50	-119,115,375.00
退休金增长（0.5%变化）	123,807,750.00	-115,019,625.00
预期寿命（+1年）	138,957,187.50	

上述的敏感性分析可能不能完全体现设定受益计划义务现值的实际变化。

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼		7,098,102.63	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他	340,450.00	499,287.00	
合计	340,450.00	7,597,389.63	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,052,229.07		527,107.93	1,525,121.14	
合计	2,052,229.07		527,107.93	1,525,121.14	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
其他长期借款	520,000.00	520,000.00
具有回购义务的少数股权出资	125,000,000.00	

合计	125,520,000.00	520,000.00
----	----------------	------------

其他说明：

注：根据本公司与本公司子公司少数股东签署的投资协议，在约定期限内本公司子公司少数股东有权利指定本公司或本公司其他子公司回购其持有的股权，故本公司将子公司收到的少数股东出资款列报为负债。

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	713,166,480.00						713,166,480.00

其他说明：

不适用

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,452,784,005.14		125,000,000.00	1,327,784,005.14
其他资本公积	73,705,126.09	408,729.51		74,113,855.60
合计	1,526,489,131.23	408,729.51	125,000,000.00	1,401,897,860.74

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：资本溢价本期变动，系公司收到具有回购义务的少数股权出资后确认为负债并冲减资本溢价，其他资本公积变动主要系分摊股权支付成本所致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
用于出售的回购股份	62,850,892.00			62,850,892.00
合计	62,850,892.00			62,850,892.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-21,855,377.71	3,926,437.50		-7,048,762.49		-3,122,324.99		-24,977,702.70
其中：重新计量设定受益计划变动额	-24,686,008.29	3,926,437.50				3,926,437.50		-20,759,570.79
权益法下不能转损益的其他综合收益	7,048,762.49			-7,048,762.49		-7,048,762.49		
其他权益工具投资公允价值变动	-4,218,131.91							-4,218,131.91
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-77,014,273.12	92,307,376.98	-19,397,379.24			72,909,997.74		-4,104,275.38
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	19,425,238.49	-33,360.36	-19,397,379.24			-19,430,739.60		-5,501.11
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财	-96,439,511.61	92,340,737.34				92,340,737.34		-4,098,774.27

务报表折算差额							
其他综合收益合计	-98,869,650.83	96,233,814.48	-19,397,379.24	-7,048,762.49		69,787,672.75	-29,081,978.08

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	40,586,454.57	4,625,177.96		45,211,632.53
任意盈余公积	2,273,121.26			2,273,121.26
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	42,859,575.83	4,625,177.96		47,484,753.79

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	831,581,891.97	1,113,078,828.35
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	831,581,891.97	1,113,078,828.35
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-142,201,335.54	-244,231,334.29
减：提取法定盈余公积	4,625,177.96	2,157,068.09
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		35,108,534.00
转作股本的普通股股利		
加：其他综合收益结转留存收益	7,048,762.49	
期末未分配利润	691,804,140.96	831,581,891.97

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,244,090,157.64	3,575,577,187.36	4,255,014,579.51	3,571,346,067.35
其他业务	107,071,669.21	49,682,956.72	156,072,744.82	63,982,311.55
合计	4,351,161,826.85	3,625,260,144.08	4,411,087,324.33	3,635,328,378.90

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
缝制及智能制造设备	1,776,576,624.00	1,354,849,734.94
汽车零部件	929,860,859.42	800,168,896.92
轻型运动飞机	19,848,369.02	22,057,568.39
物流	1,504,173,310.04	1,384,487,621.08
材料销售	17,689,555.17	30,855,263.91
办公机械及其他产品或服务	22,043,663.01	15,194,960.08
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	4,270,192,380.66	3,607,614,045.32
在某一时段内确认		
合计	4,270,192,380.66	3,607,614,045.32

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	6,512,527.61	4,500,111.63
教育费附加	4,981,040.65	3,536,114.63
资源税		
房产税	13,705,866.06	14,596,665.99
土地使用税	1,866,182.19	1,857,590.85
车船使用税	133,689.44	122,414.35

印花税	2,559,763.61	2,572,887.41
其他	1,292,157.10	1,475,707.95
合计	31,051,226.66	28,661,492.81

其他说明：

不适用

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	160,314,765.02	163,392,755.54
修理及售后服务费	17,172,219.00	25,244,040.00
办公费	1,144,585.77	1,473,436.63
差旅费	20,369,697.38	21,106,611.47
运输费	837,996.09	976,352.11
广告费	5,427,652.60	4,092,294.67
佣金	15,645,549.81	17,476,675.79
租赁仓储及物业费	5,599,486.81	4,595,630.38
保险费	2,960,385.73	1,367,693.04
会务费	434,891.52	320,786.61
折旧摊销费	14,346,575.73	15,988,006.64
展览、展销费	5,053,297.37	2,255,215.90
样品印刷品及产品损耗	13,589,204.46	10,015,087.55
业务招待费	5,241,282.19	4,637,707.03
其他	35,604,282.40	42,877,226.94
合计	303,741,871.88	315,819,520.30

其他说明：

不适用

64、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬(注)	272,371,440.62	205,133,705.99
办公费	8,986,062.91	10,382,097.19
水电费	4,054,750.04	2,829,538.33
业务招待费	10,477,804.89	9,240,904.89
财产保险费	12,764,802.32	4,857,515.18
会务费	1,205,190.09	1,251,662.75
差旅费	10,725,500.29	9,948,542.69
折旧摊销费	47,367,322.17	34,992,690.59
修理费	1,466,749.60	1,256,352.96
运输快递费	1,336,389.51	952,025.97
租赁仓储及物业费	9,765,844.24	9,218,679.46
董事会、监事会费	450,000.00	499,371.75
聘请中介及咨询费	47,048,751.24	34,168,669.21
诉讼费	2,473,614.45	697,233.06
其他	2,927,082.94	10,837,111.35
合计	433,421,305.31	336,266,101.37

其他说明：

注：职工薪酬中包括本公司子公司杜克普爱华有限公司及其子公司的裁员重整费用 5,079.39 万元。

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	103,514,410.26	105,299,830.42
物料消耗	38,862,101.89	38,238,591.45
折旧摊销费用	12,011,999.26	11,187,811.33
其他	4,660,898.92	4,687,726.12
合计	159,049,410.33	159,413,959.32

其他说明：

不适用

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	62,516,406.89	62,215,130.84
其中：租赁负债利息费用	9,567,533.61	7,839,347.99
减：利息收入	12,036,390.79	8,771,563.18
汇兑损益	19,152,948.63	-6,551,911.25
其他	5,543,718.07	3,615,032.49
合计	75,176,682.80	50,506,688.90

其他说明：

不适用

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	24,252,464.81	35,676,154.32
个税手续费返还	414,734.58	795,674.81
进项税加计抵减	6,181,188.97	6,463,958.27
直接减免的增值税		2,633.17
其他	34.56	61.40
合计	30,848,422.92	42,938,481.97

其他说明：

不适用

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-8,408,703.86	-62,331,105.37
处置长期股权投资产生的投资收益	13,511,042.26	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	54,113.60	59,156.90
其他权益工具投资在持有期间取得的股		

利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-803,324.99	20,262,649.13
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他	6,165,034.92	15,390,896.24
合计	10,518,161.93	-26,618,403.10

其他说明：

不适用

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-227,585.75	-12,934,701.20
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-227,585.75	-12,934,701.20

其他说明：

不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	156,034.39	-11,023.19
应收账款坏账损失	11,586,272.70	7,035,284.28
应收款项融资减值损失	15,884.81	
其他应收款坏账损失	9,363,241.71	4,665,352.09
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	59,792.60	306,839.35
财务担保相关减值损失		
合计	21,181,226.21	11,996,452.53

其他说明：

不适用

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	3,539.75	450,918.51

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	34,088,855.93	70,933,067.56
三、长期股权投资减值损失	7,391,728.92	
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	15,842,300.00	20,741,833.50
十二、其他		
合计	57,326,424.60	92,125,819.57

其他说明：

不适用

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产	235,932,601.10	-1,486,940.84
无形资产	328,385.52	2,180,919.52
使用权资产	613,550.70	8,144.35
合计	236,874,537.32	702,123.03

其他说明：

不适用

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	36,462.31	56,137.68	36,462.31
其中：固定资产处置利得	36,462.31	56,137.68	36,462.31
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
违约金及保险赔偿收入	180,700.00	1,268,202.05	180,700.00
无法支付的应付款项	1,002,040.86	2,065,889.13	1,002,040.86
其他（注）	7,436,216.64	12,788,958.74	7,436,216.64
合计	8,655,419.81	16,179,187.60	8,655,419.81

其他说明：

适用 不适用

注：其他项中包括本期通过破产重整的方式参与收购 Flight Design general aviation GmbH，合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 3,919,331.66 元。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	159,477.47	107,286.12	159,477.47
其中：固定资产处置损失	159,477.47	107,286.12	159,477.47
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	133,000.00	268,000.00	133,000.00
罚款滞纳金及其他违约支出	520,218.57	337,954.57	520,218.57
诉讼赔偿损失		7,000,000.00	
其他	371,281.32	486,543.85	371,281.32
合计	1,183,977.36	8,199,784.54	1,183,977.36

其他说明：

不适用

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	75,085,808.23	31,499,758.36
递延所得税费用	-9,597,695.03	4,187,728.46
合计	65,488,113.20	35,687,486.82

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回往来款、代垫款	103,283,485.37	81,967,899.74
专项补贴、补助款	26,593,308.77	10,832,988.23
利息收入	8,982,457.57	3,959,573.04
营业外收入	7,328,963.73	2,042,395.06
其他	1,662,182.98	4,293,805.20
合计	147,850,398.42	103,096,661.27

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款、代垫款	124,277,020.42	99,813,461.19
销售费用支出	97,114,268.98	106,129,959.95
管理费用支出	134,050,443.62	121,029,387.27
营业外支出	7,665,292.95	387,481.52
其他	13,902,589.71	5,737,601.95
合计	377,009,615.68	333,097,891.88

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品到期收回的资金	2,125,338,392.32	1,550,012,069.58
处置股票收回的资金		68,800,471.99
合计	2,125,338,392.32	1,618,812,541.57

收到的重要的投资活动有关的现金说明

不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的资金	1,820,000,000.00	1,400,000,000.00
参与破产重整支付的资金		113,900,536.50
合计	1,820,000,000.00	1,513,900,536.50

支付的重要的投资活动有关的现金说明

不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到业绩补偿款		4,088,585.14
合计		4,088,585.14

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁收到的资金		62,085.00
合计		62,085.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的资金	42,742,451.15	46,472,989.22
股份回购支付的资金		62,850,892.00
合计	42,742,451.15	109,323,881.22

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,105,351,102.38	1,668,847,883.03	8,408,478.42	1,313,344,264.24	4,418.74	1,469,258,780.85
长期借款	362,830,179.82	151,200,000.00		124,305,920.00	126,174,647.00	263,549,612.82
租赁负债	166,041,611.09		26,567,851.14	42,742,451.15		149,867,011.08
合计	1,634,222,893.29	1,820,047,883.03	34,976,329.56	1,480,392,635.39	126,179,065.74	1,882,675,404.75

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-135,049,599.35	-242,651,672.43
加：资产减值准备	57,326,424.60	92,125,819.57
信用减值损失	21,181,226.21	11,996,452.53
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	125,074,467.56	107,965,505.46
使用权资产摊销	39,700,514.20	41,334,082.25
无形资产摊销	32,559,043.33	29,905,178.43
长期待摊费用摊销	12,498,115.85	7,647,990.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-236,874,537.32	-702,123.03

固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	123,015.16	51,148.44
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	227,585.75	12,934,701.20
财务费用（收益以“－”号填列）	54,064,516.43	70,374,585.93
投资损失（收益以“－”号填列）	-10,518,161.93	26,618,403.10
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-14,746,006.80	-13,650,227.03
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-407,294.13	21,116,291.74
存货的减少（增加以“－”号填列）	-14,897,064.51	29,717,980.20
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-24,829,719.38	-14,964,249.57
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	42,052,767.60	-44,289,207.39
其他（注）	-3,523,102.15	-10,676,535.66
经营活动产生的现金流量净额	-56,037,808.88	124,854,124.25
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,700,613,633.94	1,002,333,288.71
减：现金的期初余额	1,002,333,288.71	943,945,447.99
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	698,280,345.23	58,387,840.72

注：其他项包括本期分摊的股份支付成本 396,229.51 元及合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 3,919,331.66 元。

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	32,312,693.88
其中：Flight Design general aviation GmbH	32,312,693.88
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	60,834,300.00
其中：上海上工飞尔汽车零部件有限公司	60,834,300.00
取得子公司支付的现金净额	93,146,993.88

其他说明：

不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,700,613,633.94	1,002,333,288.71
其中：库存现金	589,560.03	309,744.87

可随时用于支付的银行存款	1,698,731,226.41	1,000,802,781.64
可随时用于支付的其他货币资金	1,292,847.50	1,220,762.20
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,700,613,633.94	1,002,333,288.71
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
受限资金	32,433,524.86	32,299,251.47	
合计	32,433,524.86	32,299,251.47	/

其他说明：

√适用 □不适用

不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

本公司子公司上海申丝企业发展有限公司、上海上工飞尔汽车零部件有限公司及其下属子公司从事物流运输及汽车零部件生产业务，在结算时普遍使用各类票据及应收账款债权凭证。2025年度，前述子公司及其下属各级子公司收到客户开立及背书转让的各类承兑汇票、应收账款债权凭证共计人民币 159,477.59 万元，开立及向供应商背书转让的各类承兑汇票、应收账款债权凭证共计人民币 75,180.93 万元。此外，前述子公司及其下属各级子公司通过票据贴现的方式收回货款共计人民币 50,308.59 万元。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(4). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	188,915,221.79
其中：美元	25,838,674.85	7.03	181,626,245.25
欧元	864,449.88	8.24	7,119,177.00
新加坡币	31,106.79	5.46	169,799.54

其他说明：

不适用

(5). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

本公司子公司杜克普爱华有限责任公司主要经营地在德国，以欧元为记账本位币，选择依据基于经营地适用货币为欧元。

本公司子公司杜克普百福贸易越南有限公司主要经营地在越南，以越南盾为记账本位币，选择依据基于经营地适用货币为越南盾。

本公司子公司上工科技新加坡有限公司以欧元为记账本位币。

本公司子公司 SG Investment America, Inc 主要经营地在美国，以美元为记账本位币，选择依据基于经营地使用货币为美元。

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	9,567,533.61	7,839,347.99
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	4,358,252.61	3,042,173.80
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	395,062.50	540,000.00
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入	459,665.40	
与租赁相关的总现金流出	42,742,451.15	46,472,989.22

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	80,969,446.19	88,962,651.44
其中：与未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入		
合计	80,969,446.19	88,962,651.44

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	70,356,323.03	72,496,798.60
第二年	68,953,393.64	73,061,855.19
第三年	51,571,717.82	69,764,554.90
第四年	49,558,361.46	54,599,074.18
第五年	48,126,323.36	53,490,029.25
五年后未折现租赁收款额总额	356,275,238.09	413,990,009.68
合计	644,841,357.40	737,402,321.80

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	103,514,410.26	105,299,830.42
耗用材料	38,862,101.89	38,238,246.30
折旧摊销	12,011,999.26	11,188,156.48
其他费用	4,660,898.92	4,687,726.12
合计	159,049,410.33	159,413,959.32
其中：费用化研发支出	159,049,410.33	159,413,959.32
资本化研发支出		

其他说明：

不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	汇率变动	确认为无形资产	转入当期损益	汇率变动	
缝制设备研发	12,650,103.89	6,717,334.37		262,268.11	8,202,145.55	6,179,305.48		5,248,255.34
软件及APP开发	251,774.09	323,113.21			527,717.49			47,169.81
通用航		3,703,258.27					59,155.49	3,644,102.78

空飞行器								
合计	12,901,877.98	10,743,705.85		262,268.11	8,729,863.04	6,179,305.48	59,155.49	8,939,527.93

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：万元 币种：欧元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
Flight Design general aviation GmbH	2025/5/1	385.00	100.00	购买破产资产包	2025/5/1	完成资产交割	44.65	-151.75	-367.51

其他说明：

注：本公司子公司 SG Investment America, Inc 于 2025 年 3 月参与 Flight Design general aviation GmbH 的破产重组，购买各项实物资产及其持有的债权、无形资产、子公司股权。在 2025 年 4 月 30 日与破产管理人完成全部交割程序后，Flight Design general aviation GmbH 纳入本公司合并范围。

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：万元 币种：欧元

合并成本	Flight Design general aviation GmbH
--现金	385.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	385.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	433.56
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-48.56

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：万元 币种：欧元

	Flight Design general aviation GmbH	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	520.50	385.00
货币资金	2.47	
应收款项	9.33	
存货	95.10	80.00
固定资产	81.93	20.00
无形资产	328.28	250.00
其他资产	3.39	35.00
负债：	86.94	
借款	11.18	
应付款项	14.73	
递延所得税负债	28.11	
其他负债	32.92	
净资产	433.56	385.00
减：少数股东权益		
取得的净资产	433.56	385.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

注：购买日可辨认资产、负债的公允价值根据实际交割清单及 HLB 会计师事务所出具的报告确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

不适用

其他说明：

不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本公司子公司上工缝制机械（浙江）有限公司与其他股东于 2025 年 3 月 26 日共同设立三级子公司上工智联（台州）技术有限公司。上工智联（台州）技术有限公司注册资本共计 258.00 万元，上工缝制机械（浙江）有限公司持股 51.00%，上工智联（台州）技术有限公司自设立之日起纳入本公司合并范围。

本公司与其他股东于 2025 年 6 月 6 日共同设立子公司上工飞人通用航空（威海）有限公司。上工飞人通用航空（威海）有限公司注册资本共计 55,000.00 万元，本公司持股 54.55%，上工飞人通用航空（威海）有限公司自设立之日起纳入本公司合并范围。

上工飞人通用航空（威海）有限公司于 2025 年 11 月 24 日与其他股东共同设立三级子公司上工飞人航空器零部件（威海）有限公司，上工飞人航空器零部件（威海）有限公司注册资本共计 8,000.00 万元，上工飞人通用航空（威海）有限公司持股 75%，上工飞人航空器零部件（威海）有限公司自设立之日起纳入本公司合并范围。

6、 其他

适用 不适用

十、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本（万元）	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	

上海上工蝴蝶缝纫机有限公司	中国上海	7,900.00	中国上海	缝制设备的生产与销售	100.00		投资设立
上海蝴蝶进出口有限公司	中国上海	800.00	中国上海	缝制设备的销售		100.00	投资设立
上海上工进出口有限公司	中国上海	1,200.00	中国上海	缝制设备的销售		100.00	投资设立
杜克普百福实业（上海）有限公司	中国上海	10,000.00	中国上海	缝制设备的销售	100.00		投资设立
杜克普百福远东有限公司	中国香港	35.00 万港币	中国香港	缝制设备的销售		100.00	投资设立
上工科技新加坡有限公司	新加坡	35.00 万新加坡元	新加坡	缝制设备的销售	100.00		投资设立
百福衣车香港有限公司	中国香港	1,069.00 万港币	中国香港	缝制设备的销售		100.00	投资设立
上海申贝办公机械进出口有限公司	中国上海	1,200.00	中国上海	办公设备销售和进出口服务	100.00		投资设立
上海上工申贝电子有限公司	中国上海	2,000.00	中国上海	电子设备的生产与销售	100.00		投资设立
上海上工申贝资产管理有限公司	中国上海	4,500.00	中国上海	资产管理及物业管理	100.00		投资设立
上海缝建物业有限公司	中国上海	50.00	中国上海	物业管理	100.00		同一控制企业合并
杜克普爱华有限责任公司	德国比勒菲尔德	1,800.00 万欧元	德国比勒菲尔德	缝制设备的生产与销售	100.00		投资设立
百福工业系统及机械有限公司	德国凯泽斯劳滕	500.00 万欧元	德国凯泽斯劳滕	缝制设备的生产与销售		100.00	投资设立
杜克普百福美国公司	美国亚特兰大	498.69 万美元	美国亚特兰大	缝制设备的销售		100.00	投资设立
杜克普百福法国公司	法国勒布尔热	160.07 万欧元	法国勒布尔热	缝制设备的销售		100.00	投资设立
杜克普百福意大利公司	意大利巴尔赛摩	104.00 万欧元	意大利巴尔赛摩	缝制设备的销售		100.00	投资设立
杜克普百福波兰公司	波兰凯迪弗罗茨瓦夫	150.00 万波兰兹罗提	波兰凯迪弗罗茨瓦夫	缝制设备的销售		100.00	投资设立
杜克普百福俄罗斯公司	俄罗斯莫斯科	606.08 万俄罗斯卢布	俄罗斯莫斯科	缝制设备的销售		100.00	投资设立
杜克普爱华墨西哥公司	墨西哥墨西哥城	1.30 万墨西哥比索	墨西哥墨西哥城	缝制设备的销售		99.98	投资设立
杜克普爱华工业服务有限公司	德国比勒菲尔德	10.23 万欧元	德国比勒菲尔德	缝制设备售后服务		100.00	投资设立
MinervaBoskovic,a.s.	捷克博斯科维茨	41,289.90 万捷克克朗	捷克博斯科维茨	缝制设备的生产		91.13	投资设立
杜克普爱华罗马尼亚公司	罗马尼亚 Sangeorgiu deMures	3,362.10 万罗马尼亚列伊	罗马尼亚 Sangeorgiu deMures	缝制设备的生产		100.00	投资设立
Sonotronic GmbH	德国卡尔巴斯德	2.50 万欧元	德国卡尔巴斯德	超声波机械的生产		100.00	非同一控制下企业合并
Sonotronic SL	西班牙巴塞罗那	0.30 万欧元	西班牙巴塞罗那	超声波机械的销售		100.00	非同一控制下企业合并
Sonotronic Inc.	美国威克瑟姆	0.20 万欧元	美国威克瑟姆	超声波机械的销售		100.00	非同一控制下企业合并
SG Investment America, Inc	美国瓦克维尔	2,350.00 万美元	美国瓦克维尔	投资和管理集团内部通用航空领域的飞机公司	93.60	6.40	投资设立
ICON Aircraft, Inc.	美国	536.69 万美元	美国瓦克维尔	轻型运动飞机的生产及销售		100.00	投资设立
Flight Design general Aviation GmbH	德国本斯海姆	102.50 万欧元	德国本斯海姆	轻型飞机的设计组织及运营		100.00	非同一控制下

							企业合并
Flight Design Sales & Service GmbH	德国本斯海姆	2.5 万欧元	德国本斯海姆	轻型飞机的销售和服务		100.00	投资设立
Flight Design CZ	捷克 Sumperk	2.00 万捷克克朗	捷克 Sumperk	轻型飞机的生产		100.00	投资设立
DAP Duerkopp Adler Mexico S. de R.L. de C.V.	墨西哥克雷塔罗	1,900.00 万墨西哥比索	墨西哥克雷塔罗	缝制设备的销售		100.00	投资设立
KSL Joining Technology GmbH	德国法兰克福	10.00 万欧元	德国法兰克福	缝制设备的生产及销售		100.00	投资设立
浙江上工宝石缝纫科技有限公司	中国浙江台州	21,600.00	中国浙江台州	缝制设备的生产与销售	60.00	40.00	投资设立
上海申丝企业发展有限公司	中国上海	17,900.00	中国上海	物流运输	67.00		非同一控制下企业合并
上海申丝凯乐物联网有限公司	中国上海	2,000.00	中国上海	物流运输		67.00	非同一控制下企业合并
上海番权信息科技有限公司	中国上海	100.00	中国上海	物流运输		67.00	非同一控制下企业合并
牡丹江市凯乐汇物流有限公司	中国黑龙江牡丹江	1,000.00	中国黑龙江牡丹江	物流运输		67.00	非同一控制下企业合并
百福工业缝纫机（张家港）有限公司	中国江苏张家港	7,147.42	中国江苏张家港	缝制设备的生产与销售	30.25	69.75	投资设立
杜克普百福贸易越南有限公司	越南胡志明	20.43	越南胡志明	缝制设备的销售	100.00		投资设立
上工缝制机械（浙江）有限公司	中国浙江台州	15,000.00	中国浙江台州	缝制设备的生产与销售	100.00		投资设立
浙江上工进出口有限公司	中国浙江台州	1,000.00	中国浙江台州	缝制设备的生产与销售		100.00	投资设立
上工智联（台州）技术有限公司	中国浙江台州	258.00	中国浙江台州	缝制设备的生产与销售		51.00	投资设立
上工富怡智能制造（天津）有限公司	中国天津	8,000.00	中国天津	缝制及智能设备的生产与销售	65.00		非同一控制下企业合并
天津市富怡时代贸易有限公司	中国天津	100.00	中国天津	缝制设备的销售		65.00	非同一控制下企业合并
天津市盈瑞恒软件有限公司	中国天津	200.00	中国天津	缝制软件的研发与销售		65.00	非同一控制下企业合并
上工富怡（天津）智能装备有限公司（注1）	中国天津	200.00	中国天津	缝制软件的研发与销售		65.00	非同一控制下企业合并
天津市宝富劳务服务有限公司	中国天津	10.00	中国天津	园区物流管理及劳务		65.00	非同一控制下企业合并
富怡智能科技有限公司	中国天津	90.62	中国香港	缝制设备的销售		65.00	非同一控制下企业合并
杜克普爱华工业制造（上海）有限公司	中国上海	3,900.00	中国上海	缝制及智能设备的生产与销售	51.00	49.00	投资设立
百福工业装备（上海）有限公司	中国上海	1,000.00	中国上海	缝制及智能设备的生产与销售	100.00		投资设立
上海蝴蝶链衣数字科技有限公司	中国上海	1,000.00	中国上海	缝制及智能设备的生产与销售	60.00	40.00	投资设立
上海杜克普爱华科技有限公司	中国上海	5,500.00	中国上海	物流运输	100.00		投资设立
上工飞人航空科技（苏州）有限公司	中国江苏张家港	2,000.00	中国江苏张家港	机械设备制造		100.00	投资设立

首诺超声波技术（上海）有限公司	中国上海	1,250.00	中国上海	机械设备制造	100.00		投资设立
上海上工飞尔汽车零部件有限公司	中国上海	7,274.80	中国上海	汽车零部件制造	80.00		非同一控制下企业合并
上工飞尔汽车零部件（扬州）有限公司	中国江苏扬州	100.00	中国江苏扬州	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工飞尔汽车零部件（东阳）有限公司	中国浙江东阳	150.00	中国浙江东阳	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工精密模具（苏州）有限公司（注2）	中国江苏张家港	1,000.00	中国江苏张家港	汽车零部件模具制造		100.00	非同一控制下企业合并
上工飞尔汽车零部件（安徽）有限公司	中国安徽安庆	2,000.00	中国安徽安庆	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工飞尔汽车零部件（天津）有限公司	中国天津	1,000.00	中国天津	汽车零部件制造		80.00	投资设立
上工飞尔汽车零部件（沈阳）有限公司	中国辽宁沈阳	1,000.00	中国辽宁沈阳	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工飞尔汽车零部件（长沙）有限公司	中国湖南长沙	100.00	中国湖南长沙	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工耀丰汽车零部件（上海）有限公司	中国上海	1,000.00	中国上海	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工飞尔汽车零部件（宁波）有限公司	中国浙江宁波	500.00	中国浙江宁波	汽车零部件制造		80.00	非同一控制下企业合并
上工飞人通用航空（威海）有限公司	中国山东威海	55,000.00	中国山东威海	通用航空飞行器的生产及销售	54.55		投资设立
上工飞人航空器零部件（威海）有限公司	中国山东威海	8,000.00	中国山东威海	民用航空器零部件设计和生产		75.00	投资设立

注 1：本公司子公司天津市盈瑞安科技有限公司于 2025 年 12 月 10 日更名为上工富怡（天津）智能装备有限公司。

注 2：本年度，本公司全资子公司首诺超声波技术（上海）有限公司向控股子公司上海上工飞尔汽车零部件有限公司收购三级子公司上工飞尔模塑制造（上海）有限公司的全部股权，收购完成后上工飞尔模塑制造（上海）有限公司更名为上工精密模具（苏州）有限公司。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海申丝企业发展有限公司	33.00	11,022,060.11	11,219,966.00	94,049,780.19
上工富怡智能制造（天津）有限公司	35.00	-5,007,409.24		31,827,996.80
上海上工飞尔汽车零部件有限公司	20.00	2,542,118.03		73,918,449.97
上工飞人通用航空（威海）有限公司	45.45	-360,905.14		124,626,594.86

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海申丝企业发展有限公司	674,113,214.72	14,025,384.89	688,138,599.61	403,145,735.32		403,145,735.32	631,955,010.28	14,107,068.23	646,062,078.51	360,469,396.37		360,469,396.37
上工富怡智能制造（天津）有限公司	153,151,094.87	72,620,109.80	225,771,204.67	129,543,120.01	5,290,329.26	134,833,449.27	157,645,901.65	84,936,452.44	242,582,354.09	130,758,033.43	6,727,289.80	137,485,323.23
上海上	727,713,444.90	322,308,657.94	1,050,022,102.84	661,304,593.06	19,125,259.89	680,429,852.95	638,712,597.53	299,744,384.24	938,456,981.77	560,770,722.47	20,804,599.57	581,575,322.04

工飞尔汽车零部件有限公司												
上工飞人通用航空（威海）有限公司	231,891,440.95	45,421,680.45	277,313,121.40	3,107,192.12		3,107,192.12						

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海申丝企业发展有限公司	1,526,922,403.88	33,400,182.15	33,400,182.15	33,258,590.59	1,370,392,734.90	38,843,345.55	38,843,345.55	55,999,088.33
上工富怡智能制造（天津）有限公司	144,855,005.71	-14,306,883.54	-14,159,275.46	-14,516,856.39	156,201,802.16	-27,897,028.63	-28,234,885.30	16,278,575.09
上海上工飞尔汽车零部件有限公司	934,003,191.41	12,710,590.16	12,710,590.16	94,779,535.60	932,334,310.85	-8,080,209.04	-8,080,209.04	16,364,182.21
上工飞人通用航空（威海）有限公司		-794,070.72	-794,070.72	-7,668,857.55				

其他说明：
不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

本公司全资子公司首诺超声波技术（上海）有限公司于本年度收购本公司控股子公司上海上工飞尔汽车零部件有限公司的下属子公司上工精密模具(苏州)有限公司的全部股权（原上工飞尔模塑制造(上海)有限公司）。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

上工精密模具（苏州）有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	46,048.60
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	46,048.60
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	46,048.60
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海临港融资租赁有限公司	中国上海	中国上海	融资租赁	9.88	10.29	权益法
上海吉赞实业有限公司	中国上海	中国上海	实业投资		25.00	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	上海临港融资租赁有限公司	上海吉赞实业有限公司	上海临港融资租赁有限公司	上海吉赞实业有限公司
流动资产	221,565,866.60	15,234,866.60	222,935,897.03	15,234,813.15
非流动资产	2,189,774.36	100,065,014.07	26,967,262.15	115,102,256.31
资产合计	223,755,640.96	115,299,880.67	249,903,159.18	130,337,069.46
流动负债	10,337,883.10	29,270,581.00	13,224,097.48	29,270,581.00
非流动负债	4,037,500.00		4,437,500.00	
负债合计	14,375,383.10	29,270,581.00	17,661,597.48	29,270,581.00
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	209,380,257.86	86,029,299.67	232,241,561.70	101,066,488.46
按持股比例计算的净资产份额	42,231,998.00	21,507,324.92	46,843,122.99	25,266,622.11
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	42,231,998.00	21,507,324.92	46,843,122.99	25,266,622.11
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	3,814,513.97		14,960,282.27	
净利润	-22,861,303.84	-14,903,747.34	-1,785,301.61	-233,435,524.83
终止经营的净利润				
其他综合收益		-133,441.45		111,437.00
综合收益总额	-22,861,303.84	-15,037,188.79	-1,785,301.61	-233,324,087.83
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：
不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	495,152.27	566,794.31
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-71,642.04	-68,568.80
--其他综合收益		
--综合收益总额	-71,642.04	-68,568.80

其他说明：

不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

√适用 □不适用

本公司联营企业上海吉赞实业有限公司（以下简称“吉赞公司”）的另一股东因涉嫌刑事案件被上海黄浦警方立案侦查，因协助调查需要，吉赞公司的公章、营业执照及网上银行U盾等由警方暂时保管。在协助调查期间，吉赞公司对外转移资金均需事先得到警方许可。

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4. 重要的共同经营

□适用 √不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6. 其他

□适用 √不适用

十一、 政府补助**1. 报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,052,229.07			527,107.93		1,525,121.14	与资产相关
合计	2,052,229.07			527,107.93		1,525,121.14	

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	527,107.93	527,107.93
与收益相关	23,725,356.88	35,511,274.43
合计	24,252,464.81	36,038,382.36

其他说明：

不适用

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。本公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。董事会通过职能部门主管及各子公司递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计部门会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

(一) 信用风险

本公司的信用风险主要与应收款项相关。

5、应收款项

本公司应收账款主要面临赊销导致的客户信用风险。在开拓新客户并签订新框架合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。对于缝制及智能装备业务及贸易业务，本公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。对于超过赊销限额的销售，只有在额外批准的前提下，本公司才对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。对于前次赊销未及时支付完毕的客户，本公司在收回应收账款之前不再接受新增的产品订单。

对于物流业务，本公司仅与经认可的、信誉良好且具有一定规模的客户进行交易。在赊销期到期后，本公司会对仍未及时付款的客户进行各种形式的催收。由于物流业务的客户分散程度高，因此不存在重大的信用风险集中。

对于汽车零部件业务，本公司主要与经整车厂认可授权、信誉良好且规模较大的一级供应商进行交易，在批量供货前本公司会深度参与整车厂及一级供应商的产品设计开发，各方的合作关系非常紧密。截至报告期末，本公司汽车零部件业务应收账款的61.57%（上年：82.74%）源自于受同一实控人控制的客户，具有一定的信用集中风险。历史期间内，未发生主要客户逾期支付大额货款的情况；且随着新客户的不断开拓，本公司在本期内客户集中风险已逐步下降。

截至报告期末，本公司的应收账款中前五名客户的款项占期末余额13.07%，各项业务综合考虑后，本公司不存在重大信用风险。

6、其他应收款

本公司的其他应收款主要为应收政府机关事业单位的款项、各类保证金及押金、员工备用金及员工代收代付款等，本公司对该类款项与相关经济业务一并管理和监控，以保证本公司不存在重大的坏账风险。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保本公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司的外部资金来源渠道主要包括银行贷款，截止至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的银行贷款额度为 1,590 万欧元（期末折合人民币 13,094.45 万元）和 108,942.76 万人民币。本公司自有资金较为充裕，流动性风险较小。

（三） 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

7、 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司可能面临的利率风险主要来源于以浮动利率计息的银行贷款。

截止至 2025 年 12 月 31 日，公司的长期借款全部为固定利率借款。在其他变量不变的假设下，利率发生 50%基准点的变动时，对本公司的当期损益和股东权益将不会产生重大的影响。

8、 汇率风险

汇率风险，是指因汇率变动产生损失的风险。本公司的外汇风险主要包括本公司及各子公司与境外客户采用非本位币结算形成的货币性资产、负债相关的风险以及外币报表折算差额的风险，前一种风险影响当期损益，后一种风险影响所有者权益（其他综合收益）。本公司汇率风险主要与欧元及美元有关，本公司境外子公司的业务活动主要以欧元和美元计价结算；本公司及境内子公司业务活动除向东南亚、非洲、美洲等区域销售缝制设备等以美元、欧元计价结算外，其他业务活动主要以人民币结算。

截止至 2025 年 12 月 31 日，本公司外币货币性项目明细见本附注“五、81、外币货币性项目”。

汇率风险敏感性分析：

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益及所有者权益的税前影响如下表：

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对当期损益的影响	对股东权益的影响	对当期损益的影响	对股东权益的影响
外币报表折算	对人民币升值 10%	-23,306,985.96	130,807,867.51	-17,084,228.45	116,145,727.32
外币报表折算	对人民币贬值 10%	23,306,985.96	-130,807,867.51	17,084,228.45	-116,145,727.32
外币货币性项目	对人民币升值 10%	18,891,522.18	18,891,522.18	13,816,390.42	13,816,390.42
外币货币性项目	对人民币贬值 10%	-18,891,522.18	-18,891,522.18	-13,816,390.42	-13,816,390.42

9、 其他价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资以及以公允价值计量的非上市公司的权益投资，于 2025 年 12 月 31 日本公司持有的以公允价值计量的其他上市公司的权益投资共计 191.56 万元，本公司管理层认为权益工具的价值变动不会对本公司业绩产生重大影响。

2、 套期

（1） 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

（2） 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移**(1). 转移方式分类**

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	1,915,581.34		470,000,000.00	471,915,581.34
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,915,581.34		470,000,000.00	471,915,581.34
（1）债务工具投资			470,000,000.00	470,000,000.00
（2）权益工具投资	1,915,581.34			1,915,581.34
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资			168,778,235.86	168,778,235.86
（三）其他权益工具投资			2,185,499.96	2,185,499.96
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	1,915,581.34		640,963,735.82	642,879,317.16

(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

1、持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
◆交易性金融资产	450,000,000.00					1,820,000,000.00		1,800,000,000.00		470,000,000.00	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	450,000,000.00					1,820,000,000.00		1,800,000,000.00		470,000,000.00	
—债务工具投资	450,000,000.00					1,820,000,000.00		1,800,000,000.00		470,000,000.00	
—权益工具投资											
—衍生金融资产											
—其他											
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产											
—债务工具投资											
—其他											
◆应收款项融资	179,706,045.49					1,066,216,083.72		1,077,143,893.35		168,778,235.86	
◆其他债权投资											
◆其他权益工具投资	2,185,499.96									2,185,499.96	
◆其他非流动金融资产											
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产											
—债务工具投资											
—权益工具投资											

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动	
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算			
—衍生金融资产												
—其他												
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产												
—债务工具投资												
—其他												
合计	631,891,545.45					2,886,216,083.72		2,877,143,893.35		640,963,735.82		
其中：与金融资产有关的损益												
与非金融资产有关的损益												

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

项目	期末			上年年末		
	账面价值	公允价值	所属层次	账面价值	公允价值	所属层次
上海上工佳荣衣车有限公司			第三层次			第三层次
常熟启兴电镀五金有限责任公司			第三层次			第三层次
上海华之杰塑胶有限公司			第三层次			第三层次
上海新光内衣厂（南非）			第三层次			第三层次
无锡上工缝纫机有限公司			第三层次			第三层次
中国浦发机械股份有限公司	90,000.00	90,000.00	第三层次	90,000.00	90,000.00	第三层次
上海宝鼎投资股份有限公司	7,500.00	7,500.00	第三层次	7,500.00	7,500.00	第三层次
上海派雪菲克实业有限公司	2,087,999.96	2,087,999.96	第三层次	2,087,999.96	2,087,999.96	第三层次

注：以上本公司持有的非上市公司股权系本公司历史遗留的投资，因金额较小或公允价值不可取得，本公司认为历史成本代表其公允价值的最佳估计。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

□适用 √不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
深圳市盈宁创业投资有限公司	子公司少数股东
天津市同尚软件有限公司	子公司少数股东
深圳市再登科技有限公司	子公司少数股东控制的企业
上海中通瑞德投资集团有限公司	联营企业的股东
上海漕河泾开发区经济技术发展有限公司	联营企业的股东
上海临港经济发展集团投资管理有限公司	联营企业的股东
上海昇虹实业有限公司	联营企业的股东
申业控股有限公司	联营企业的股东
上海极度实业有限公司	联营企业的股东
上海莘阳企业管理有限公司	子公司少数股东
上海裕尔企业管理合伙企业（有限合伙）	子公司少数股东
上海内有飞信息服务合伙企业（有限合伙）	子公司少数股东
上海内有尔信息服务合伙企业（有限合伙）	子公司少数股东
吕竹新	子公司少数股东的实际控制人

其他说明：

不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
吕竹新	9,998,000.00	2024/3/28	2025/3/18	是
吕竹新	9,998,000.00	2024/9/12	2025/3/18	是

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注：本公司子公司上海上工飞尔汽车零部件有限公司分别于2024年3月28日及2024年9月12日向招商银行上海分行申请借款人民币共计1,999.60万元，本公司子公司上海上工飞尔汽车零部件有限公司少数股东的实际控制人吕竹新（上海上工飞尔汽车零部件有限公司原实际控制人）为前述借款提供连带责任担保，上海上工飞尔汽车零部件有限公司已在2025年度全部归还前述银行借款，吕竹新的担保已在2025年度全部履行完毕。

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

无

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	675.10	577.93

注：2025年度本公司关键管理人员包括董事、监事、总裁、副总裁和董事会秘书等共计11人（2024年度为11人）。

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款					
	浙江宝石机电股份有限公司	13,057,470.02	13,057,470.02	13,057,470.02	13,057,470.02
预付账款					
	安徽中安通轨道交通科			27,978.02	

	技有限公司				
--	-------	--	--	--	--

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	安徽中安通轨道交通科技有限公司		1,018,423.01
其他应付款			
	上海莘阳企业管理有限公司	6,031,015.77	29,227,607.63
	上海裕尔企业管理合伙企业（有限合伙）	637,468.82	3,089,322.04
	上海内有飞信息服务合伙企业（有限合伙）	14,709,015.63	50,283,031.84
	上海内有尔信息服务合伙企业（有限合伙）	288,899.78	1,400,038.49

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2022 年员工持股计划					1,725,863.40	7,766,385.30		
合计					1,725,863.40	7,766,385.30		

注：本公司分别于 2022 年 12 月 13 日和 2022 年 12 月 30 日召开第九届董事会第十五次会议和 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司<2022 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》等相关议案，同意本公司实施 2022 年员工持股计划。本公司在 2023 年 1-2 月期间与 159 名激励对象签署相关协议，向 159 名激励对象授予 5,752,878 份本公司回购的 A 股股票，累计收到员工认购款共计 25,887,951.00 元，2023 年 2 月 13 日本公司通过非交易过户的方式将公司回购专户中的 A 股股票全部过户至 2022 年员工持股计划专户。

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2022 年员工持股计划				1.34 个月

其他说明

注：本公司 2022 年员工持股计划分三期解锁，解锁时点分别为自公司股东大会审议通过且公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、30%、20%。2024 年 2 月，首期 50%的员工持股计划标的股票已解锁；2025 年 2 月，第二期 30%的员工持股计划标的股票已解锁；2026 年 2 月，第三期 20%的员工持股计划标的股票已解锁，即 2022 年员工持股计划的股票已全部解锁完毕。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	2022年员工持股计划
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计可行权人数的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,977,198.35

其他说明：

不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

无

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2022年员工持股计划	396,229.51	
合计	396,229.51	

其他说明

不适用

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

□适用 √不适用

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

1、本公司及子公司作为被告的重大未决诉讼

序号	原告	诉讼进展情况	会计处理情况
1	山东金达汽车零部件制造股份有限公司	因本公司子公司生产的产品产生质量纠纷，产品购买人于2025年5月15日向山东省曲阜市人民法院起诉本公司、产品销售方及其他相关方，追究产品侵权责任，要求赔偿损失。截至本财务报表报出日，本案已开庭审理，但法院尚未作出一审判决，原告已申请冻结本公司银行存款2,503.41万元。一审法院已委托独立的司法鉴定机构对相关产品进行了司法鉴定，鉴定结果证明本公司子公司生产的产品并非导致侵权事故的直接原因。	由于本公司子公司生产的产品并非是侵权事故的直接原因，故本公司认为无需承担赔偿责任，未确认预计负债。
2	乔志发	因本公司授权生产的产品产生质量纠纷，产品购买人亲属于2025年11月18日向山东省临沂市平邑县人民法院起诉本公司及销售方，追究产品侵权责任，要求赔偿损失。截至本财务报	由于产品销售方已承诺承担全部损失，且向本公司支

序号	原告	诉讼进展情况	会计处理情况
		表报出日，本案尚未开庭审理，原告已申请冻结本公司银行存款 308.29 万元。产品销售方已向本公司支付 711.96 万元的等额保证金，并与本公司签署协议，承诺根据诉讼结果承担本公司在本案中的全部损失。	付了相应的保证金，本公司未确认预计负债。

10、截至 2025 年 12 月 31 日，本公司子公司为子公司银行贷款提供的担保

序号	贷款人	被担保人	担保人	担保金额（万元）	担保方式
1	上海申丝企业发展有限公司	中国建设银行上海吴淞支行	上海申丝凯乐物联网有限公司	3,500.00	连带责任担保
2	上海申丝企业发展有限公司	交通银行上海真华路支行	上海申丝凯乐物联网有限公司	4,000.00	连带责任担保
3	上海申丝企业发展有限公司	中国银行上海市金桥路支行	上海申丝凯乐物联网有限公司	900.00	连带责任担保
4	上海申丝企业发展有限公司	招商银行上海张江支行	上海申丝凯乐物联网有限公司	4,760.00	连带责任担保
5	上海申丝企业发展有限公司	上海银行福民支行	上海申丝凯乐物联网有限公司	5,000.00	连带责任担保
	合计			18,160.00	

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及子公司均未因上述担保事项发生经济利益的流出。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

1、参与浙江宝石机电股份有限公司破产重整的事项

为一揽子解决“宝石”品牌商标的使用许可及本公司子公司浙江上工宝石缝纫科技有限公司与其参股股东浙江宝石机电股份有限公司（以下简称“宝石机电公司”）的债权债务纠纷问题，本公司子公司浙江上工宝石缝纫科技有限公司于 2019 年 10 月向台州市中级人民法院申请对宝石机电公司进行破产重整，并于 2020 年度将对宝石机电公司债权向破产管理人进行申报。本公司董事会于 2020 年 3 月 31 日通过决议，授权本公司通过子公司上工缝制机械（浙江）有限公司或其他子公司以不超过人民币 0.80 亿元的资金参与宝石机电公司的破产重整。

本公司子公司上工缝制机械（浙江）有限公司于 2021 年 3 月收到宝石机电公司破产管理人的正式通知，正式成为浙江宝石机电公司的重整投资者，并于 2021 年 3 月 19 日与宝石机电公司破产管理人签订《重整投资协议》。本次破产重整的标的包括由宝石机电公司持有的本公司子公司浙江上工宝石缝纫科技有限公司 40% 股权及宝石机电公司名下的 92 项商标，重整对价为人民币 0.80 亿元。本公司除受让前述重组标的的外，不受让浙江宝石机电公司的股权，也不对宝石机电公司的债权债务承担任何责任。

截至本财务报告报出日，本次重整事项尚未完成，本公司已于 2021 年 5 月 27 日取得宝石机电公司持有的本公司子公司浙江上工宝石缝纫科技有限公司 40% 股权，并于当日已完成相应的工商变更登记；已于 2023 年 2 月、9 月及 2024 年 5 月，分别完成 21 项境内商标及 39 项境外商标的注册变更，尚有 30 项境外商标尚未完成变更。本公司已通过子公司上工缝制机械（浙江）有限公司向宝石机电公司破产管理人支付的重整对价为人民币 0.77 亿元；其中 2020 年度支付的金额为人民币 0.05 亿元，2021 年度支付的金额为人民币 0.71 亿元，2025 年度支付的金额为人民币 0.01 亿元，剩余款项将于商标全部完成注册登记后支付。浙江省台州市中级人民法院已于 2021 年 4 月 8 日以[2019]浙 10 破 12 号民事裁定书批准前述破产重整计划。

11、处置境外房产的事项

本公司子公司杜克普爱华有限责任公司及其子公司 KSL Joining Technology GmbH 分别计划处置位于德国 Bielefeld 及 Altenburg 账面价值共计 86.53 万欧元的房产；截至资产负债表日，杜克普爱华有限责任公司已收到 Bielefeld 房产交易买方共计 360.00 万欧元的交易定金。2026 年 3 月，Bielefeld 房产已完成交割，并办理了不动产变更手续；Altenburg 的房产交易尚未完成。

12、购买上工富怡智能制造（天津）有限公司少数股权的事项

为进一步更好的吸收、应用德国的先进技术，加强本公司中德两地经营的协同效益，本公司计划收购上工富怡智能制造（天津）有限公司的其他股东持有的全部股权，并向其他股东处置上工富怡智能制造（天津）有限公司的部分资产。截至本财务报告报出日，本公司已与上工富怡智能制造（天津）有限公司的其他股东签署了股权交易的框架协议及部分资产的转让协议；但各方尚未签署正式的股权收购协议，也未完成股权交割。

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0
经审议批准宣告发放的利润或股利	0

2026 年 4 月 24 日，公司第十届董事会第二十一次会议审议通过《关于公司 2025 年度利润分配预案的议案》。鉴于公司 2025 年度合并报表归属于母公司股东的净利润为负，同时综合考虑公司可持续发展，需要为公司预留经营资金，为保障公司稳健经营及流动性需求，从长远保障广大投资者利益，2025 年度公司拟不进行利润分配，不派发现金红利、不送股、亦不实施包括资本公积转增股本在内的其他形式分配。本次利润分配议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据公司发展战略，按业务性质确定 5 个业务分部，分别为：缝制设备及智能制造、汽车零部件、物流服务、通用航空飞行器、其他业务。本公司各个报告分部分别提供不同的产品及服务。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	缝制设备及智能制造分部	汽车零部件分部	物流服务分部	通用航空飞行器分部	其他业务分部	分部间抵销	合计
对外交易收入	1,795,553,014.92	934,003,191.41	1,504,953,895.54	27,514,923.66	89,136,801.32		4,351,161,826.85
分部间交易收入	690,298,407.83		21,968,508.34	2,071,814.93	12,834,311.58	727,173,042.68	
对联营和合营企业的投资收益	-2,632,463.00				-2,330,338.86	3,445,902.00	-8,408,703.86
信用减值损失	17,948,042.97	2,964,518.49	828,413.15	826,925.46	580,017.00	1,966,690.86	21,181,226.21
资产减值损失	38,209,377.35	9,551,200.63			120,254,475.90	110,688,629.28	57,326,424.60
折旧费和摊销费	120,791,708.27	54,640,739.74	2,304,304.11	20,620,030.49	14,671,672.19	3,196,313.86	209,832,140.94
利润总额（亏损总额）	-171,962,043.11	10,173,254.16	44,467,382.39	-83,254,941.90	99,237,240.38	-31,777,621.93	-69,561,486.15
所得税费用	14,705,174.63	-2,537,336.00	11,067,200.24	-247,864.56	41,770,026.27	-730,912.62	65,488,113.20
净利润（净亏损）	-186,667,217.74	12,710,590.16	33,400,182.15	-83,007,077.34	57,467,214.12	-31,046,709.30	-135,049,599.35
资产总额	4,063,855,323.09	1,050,022,102.84	688,138,599.61	459,757,717.07	4,502,410,982.34	3,952,835,825.61	6,811,348,899.34
负债总额	2,540,227,820.11	680,429,852.95	403,145,735.32	50,557,327.67	1,625,977,980.81	1,611,401,965.71	3,688,936,751.15

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	76,525,436.31	100,475,322.40
	76,525,436.31	100,475,322.40
1至2年	26,297,656.76	2,566,978.76
2至3年	876,628.34	3,419,633.57
3年以上	45,986,857.27	44,193,672.42
合计	149,686,578.68	150,655,607.15

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	77,867,583.06	52.02	12,897,290.01	16.56	64,970,293.05	94,475,220.15	62.71	13,822,671.87	14.63	80,652,548.28
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	71,818,995.62	47.98	38,331,246.14	53.37	33,487,749.48	56,180,387.00	37.29	37,448,334.14	66.66	18,732,052.86
其中：										
缝制及智能装备行业境内业务及其他业务的应收账款	67,619,011.66	45.17	35,841,877.78	53.01	31,777,133.88	51,764,129.49	34.36	35,124,213.69	67.85	16,639,915.80
缝制及智能装备行业境外业务的应收账款	4,199,983.96	2.81	2,489,368.36	59.27	1,710,615.60	4,416,257.51	2.93	2,324,120.45	52.63	2,092,137.06
合计	149,686,578.68	100.00	51,228,536.15	34.22	98,458,042.53	150,655,607.15	100.00	51,271,006.01	34.03	99,384,601.14

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
第一名客户	13,309,395.58	665,469.78	5.00	预计部分可以收回
第二名客户	12,039,288.15	601,964.40	5.00	预计部分可以收回
第三名客户	11,510,874.73	575,543.74	5.00	预计部分可以收回
第四名客户	10,423,594.07	521,179.70	5.00	预计部分可以收回
第五名客户	8,671,277.20	433,563.86	5.00	预计部分可以收回
第六名客户	7,093,848.57	354,692.43	5.00	预计部分可以收回
第七名客户	5,181,136.64	5,181,136.64	100.00	预计无法收回
第八名客户	2,885,947.60	2,885,947.60	100.00	预计无法收回
第九名客户	2,056,834.76	102,841.74	5.00	预计部分可以收回
第十名客户	2,052,621.48	102,631.07	5.00	预计部分可以收回
其余 14 名（注）	2,642,764.28	1,472,319.05	55.71	预计部分可以收回
合计	77,867,583.06	12,897,290.01	16.56	/

注：上年有其余共计十一名客户单项计提坏账准备。

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	34,579,418.44	1,728,970.92	5.00
1-2 年	697,156.78	139,431.36	20.00
2-3 年	159,153.08	79,576.54	50.00
3 年以上	36,383,267.32	36,383,267.32	100.00
合计	71,818,995.62	38,331,246.14	53.37

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

应收账款	51,271,006.01	610,191.15	652,661.01			51,228,536.15
合计	51,271,006.01	610,191.15	652,661.01			51,228,536.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	13,309,395.58		13,309,395.58	8.86	665,469.78
第二名	12,039,288.15		12,039,288.15	8.02	601,964.40
第三名	11,510,874.73		11,510,874.73	7.66	575,543.74
第四名	10,423,594.07		10,423,594.07	6.94	521,179.70
第五名	8,671,277.20		8,671,277.20	5.77	433,563.86
合计	55,954,429.73		55,954,429.73	37.25	2,797,721.48

其他说明：

不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	18,200,000.00	18,200,000.00
其他应收款	833,585,999.70	776,805,510.12
合计	851,785,999.70	795,005,510.12

其他说明：

适用 不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(7). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上工富怡智能制造（天津）有限公司	18,200,000.00	18,200,000.00

合计	18,200,000.00	18,200,000.00
----	---------------	---------------

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	416,018,270.32	371,071,902.80
	416,018,270.32	371,071,902.80

1至2年	142,973,257.39	118,866,162.46
2至3年	82,396,010.66	79,164,613.42
3年以上	277,974,438.50	292,791,704.68
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	919,361,976.87	861,894,383.36

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	898,618,379.50	836,287,716.70
押金及保证金	1,157,875.80	1,116,380.53
出口退税款及其他退税款	148,962.98	261,725.50
员工备用金	180,056.57	216,035.86
代收代付款	13,385.73	15,085.54
其他	19,243,316.29	23,997,439.23
合计	919,361,976.87	861,894,383.36

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	36,285,647.01	507,114.44	48,296,111.79	85,088,873.24
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-16,393.63	-76,155.90	92,549.53	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,831,000.88		265,828.47	4,096,829.35
本期转回	5,234.75	1,281.46	3,403,209.21	3,409,725.42
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	40,095,019.51	429,677.08	45,251,280.58	85,775,977.17

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	85,088,873.24	4,096,829.35	3,409,725.42	-	-	85,775,977.17
合计	85,088,873.24	4,096,829.35	3,409,725.42	-	-	85,775,977.17

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：无

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：无

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上工缝制机械（浙江）有限公司	347,266,279.69	37.77	关联方往来款	1-3年以上	17,363,313.98
杜克普爱华工业制造（上海）有限公司	150,948,118.17	16.42	关联方往来款	1-3年以上	4,994,602.16
杜克普百福实业（上海）有限公司	127,120,762.00	13.83	关联方往来款	1-3年以上	6,356,038.10
上海杜克普爱华科技有限公司	92,707,985.95	10.08	关联方往来款	1-3年以上	4,635,399.30
百福工业装备（上海）有限公司	67,735,822.62	7.37	关联方往来款	1-3年以上	3,069,791.13
合计	785,778,968.43	85.47	/	/	36,419,144.67

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,197,507,812.72	142,414,333.86	2,055,093,478.86	1,832,482,612.72	25,500,000.00	1,806,982,612.72
对联营、合营企业投资	21,181,921.74		21,181,921.74	347,398,597.58		347,398,597.58
合计	2,218,689,734.46	142,414,333.86	2,076,275,400.60	2,179,881,210.30	25,500,000.00	2,154,381,210.30

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杜克普百福实业（上海）有限公司	116,914,333.86				116,914,333.86		0.00	116,914,333.86
上海上工蝴蝶缝纫机有限公司	79,000,000.00						79,000,000.00	
杜克普爱华有限责任公司	481,034,681.28		50,236,800.00				531,271,481.28	
上海申贝办公机械进出口有限公司	12,000,000.00						12,000,000.00	
上海上工申贝资产管理有限公司	65,000,000.00	5,000,000.00					65,000,000.00	5,000,000.00
上海上工申贝电子有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
上海缝建物业有限公司	0.00	500,000.00					0.00	500,000.00
上海申丝企业发展有限公司	162,928,277.64						162,928,277.64	
浙江上工宝石缝纫机科技有限公司	129,600,000.00						129,600,000.00	
百福工业缝纫机（张家港）有限公司	12,553,070.89						12,553,070.89	
杜克普百福贸易越南有限公司	204,273.00						204,273.00	
上工缝制机械（浙江）有限公司	150,000,000.00						150,000,000.00	
杜克普爱华工业制造（上海）有限公司	0.00	20,000,000.00					0.00	20,000,000.00
上工富怡智能制造（天津）有限公司	156,137,800.00						156,137,800.00	
百福工业装备（上海）有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
上海蝴蝶链衣科技有限公司	6,000,000.00						6,000,000.00	

上海杜克普爱华科技有限公司	115,452,434.05						115,452,434.05	
首诺超声波技术（上海）有限公司	10,000,000.00		5,000,000.00				15,000,000.00	
上海上工飞尔汽车零部件有限公司	280,000,000.00						280,000,000.00	
上工科技新加坡有限公司	157,742.00						157,742.00	
上工飞人通用航空（威海）有限公司			150,000,000.00				150,000,000.00	
SG Investment America Inc.			159,788,400.00				159,788,400.00	
合计	1,806,982,612.72	25,500,000.00	365,025,200.00			116,914,333.86	2,055,093,478.86	142,414,333.86

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海临港融资租赁有限公司	22,945,466.29			-2,258,696.82						20,686,769.47	
上海飞人科技有限公司	323,886,336.98		323,886,336.98								
山东迪尚服装技术研究有限公司	566,794.31			-71,642.04						495,152.27	
合计	347,398,597.58		323,886,336.98	-2,330,338.86						21,181,921.74	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	134,145,941.92	125,183,817.87	237,695,490.56	198,091,223.10
其他业务	69,637,987.46	14,333,986.40	72,871,017.72	12,769,898.40
合计	203,783,929.38	139,517,804.27	310,566,508.28	210,861,121.50

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
缝制及智能制造设备	134,145,941.92	125,183,817.87
材料销售	6,013,452.23	6,340,487.68
办公机械及其他产品或服务	7,155,165.40	4,669,609.30
合计	147,314,559.55	136,193,914.85
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	147,314,559.55	136,193,914.85
在某一时段内确认		
合计	147,314,559.55	136,193,914.85
合计	147,314,559.55	136,193,914.85

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	22,780,034.00	36,960,028.00
权益法核算的长期股权投资收益	-2,330,338.86	-2,154,450.17
处置长期股权投资产生的投资收益	13,511,042.26	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	54,113.60	59,156.90
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		

其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-803,324.99	20,262,649.13
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他	6,923,011.64	13,415,030.19
合计	40,134,537.65	68,542,414.05

其他说明：

不适用

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	250,262,564.42	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,857,459.22	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,892,100.90	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	3,919,331.66	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产		

公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,675,125.95	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	68,816,015.79	
少数股东权益影响额（税后）	4,796,064.55	
合计	216,994,501.81	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-4.87	-0.2025	-0.2025
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-12.30	-0.5116	-0.5116

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：张敏
董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用