

上海索辰信息科技股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

(张玉萍)

本人作为上海索辰信息科技股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，在2025年度严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律、法规及《上海索辰信息科技股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）的规定和要求，诚实、勤勉、独立的履行职责，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，切实维护了公司和股东的利益，较好的发挥了独立董事的独立性和专业作用。现就本人2025年度履行独立董事职责情况汇报如下：

一、独立董事基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

本人张玉萍，男，1968年7月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中欧国际工商学院EMBA。1989年10月至2000年5月，担任潍坊鸢飞大酒店有限公司总经理助理；2000年6月至2001年9月，担任上海白玉兰滨海度假村有限公司总经理；2001年10月至2005年2月，担任上海锦江旅馆投资管理有限公司酒店总经理；2005年3月至2018年8月，担任华住集团有限公司副总裁；2018年9月至今，担任上海领昱公寓管理有限公司副总裁；2020年9月至今，担任公司独立董事。

（二）独立性说明

作为公司的独立董事，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，不存在妨碍本人进行独立客观判断的关系，不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事2025年度履职概述

（一）董事会和股东会审议决策事项

2025年度，公司共召开了8次董事会会议和4次股东会。本人按时出席了股东会、董事会及任职的专门委员会相关会议；在参加董事会及相关董事会专门委员会会议时，认真审议了各项议案，均能充分发表自己的意见和建议，除与自身利益相关的薪酬议案回避表决外，对各议案未提出异议，均投了赞成票，没有反对、弃权的情形。2025年度，本人利用参加董事会和股东会的机会对公司的生产经营和财务状况进行了解，多次听取了公司管理层对公司经营状况和规范运作方面的汇报。

（二）参加董事会及股东会会议情况

参加董事会情况				参加股东会情况
本年应参加董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	出席股东会的次数
8	8	0	0	4

（三）参加各专门委员会会议情况

	战略与投资委员会	提名委员会	薪酬与考核委员会	审计委员会
应参加会议次数	4	3	5	-
实际参加会议次数	4	3	5	-

2025年度，本人在提名委员会、薪酬与考核委员会及战略与投资委员会中担任相应职务并开展相关工作。作为提名委员会主任委员，本人对公司董事、高级管理人员2025年度任职资格进行审查，确保公司董事、高级管理人员任职符合相关法律法规和《公司章程》的规定，合法有效。作为薪酬与考核委员会主任委员，本人重点关注董事、高级管理人员薪酬方案的制定、股权激励方案制定及首次授予等事项，结合公司实际运营状况，对薪酬标准提出了建设性的建议，从而确保管理层稳定，更好地促进管理层勤勉尽责。作为战略与投资委员会委员，本人对公司长期发展战略和重大投资决策进行了研究和讨论，为董事会决策提供了专业支持。

（四）参加独立董事专门会议的情况

2025年度，公司未发生需要提交独立董事专门会议审议的事项，未召开独立董事专门会议。

（五）行使独立董事职权的情况

1、本人在2025年度内，未行使以下特别职权：

- （1）未提议独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查；
- （2）未向董事会提请召开临时股东会；
- （3）未提议召开董事会会议。

2、依法公开向股东征集股东权利

2025年7月4日，本人作为征集人，就公司2025年第一次临时股东大会审议的股权激励相关议案向全体股东征集委托投票权，征集时间为2025年7月17日至2025年7月18日。

（六）与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所就公司财务、业务状况进行沟通的情况

报告期内，本人密切关注公司审计工作，对公司内部审计计划、程序及其执行结果进行审查，确保内部审计计划的健全性及可执行性。本人参与独立董事与审计师沟通会，听取公司内外部审计工作开展情况的汇报，就审计工作重点、审计计划、公司财务情况、公司内控情况等事项充分沟通，有效监督了外部审计的质量和公正性。

（七）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人持续关注公司的信息披露工作，密切关注公司经营管理状况和合规运作情况，切实维护公司和股东，特别是中小股东的利益。本人积极参加公司股东会，就中小股东关注的问题与其进行沟通交流，广泛听取中小股东意见和建议，此外，通过关注公司舆情信息等多种渠道，了解中小股东关心和关注的事项，积极履行维护中小股东权益的职责，监督公司提高治理水平。

（八）现场考察情况

报告期内，本人充分利用参加董事会专门委员会、董事会、股东会及其他工作时间到公司进行实地考察，全年累计现场工作时间达到十五日；同时，通过电话、调研等多种形式与公司、会计师保持沟通，积极关注董事会决议的执行情况、

内部控制制度的建设、执行情况及重大事项的进展情况，积极运用专业知识，为公司规范运作提供合理化建议，促进董事会决策的科学性和客观性。

（九）公司配合独立董事工作情况

公司董事长以及副总经理、董事会秘书等高级管理人员与本人保持了定期的沟通，使本人能及时了解公司生产经营动态，并获取了作出独立判断的大量资料。同时，召开董事会及相关会议前，公司精心组织准备会议材料，并及时准确传递，为本人的工作提供了便利条件，积极有效地配合了本人的工作。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

2025年度本人认真地履行了独立董事的职责，多次到公司进行实地考察，实时了解公司动态，并与公司其他董事、董事会秘书、财务负责人及其他相关工作人员保持联系。本人对须经董事会决策的重大事项，会前认真审阅会议资料并向公司充分了解情况，并在会上积极发表意见、行使职权，有效履行职责，切实维护公司和全体股东的合法权益。

本人还对公司内部控制制度的建设及执行情况、董事会决议执行情况等进行了调查，详实地听取了相关人员对生产经营、财务管理等情况的汇报，及时了解公司的日常经营状态和可能的经营风险，对董事会科学决策和公司良性发展起到了积极作用。

（一）应当披露的关联交易

报告期内，公司不存在应当披露的关联交易。

（二）上市公司及相关方变更或豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方不存在变更或豁免承诺的情况。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司未发生被收购的情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格按照各项法律、法规、规章制度的要求规范运作，编制的财务会计报告及定期报告中的财务信息真实、准确、完整，其内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司的财务状况和经营成果。

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律法规及《公司章程》的规定，积极推动公司内部控制规范体系建设，逐步建立并完善公司内部控制制度，编制真实、准确、完整的内部控制评价报告。公司将持续根据监管要求、相关规定及自身发展的要求，进一步加强公司内部控制体系建设，合理防范各类经营风险，不断提升公司内部控制建设水平，以确保公司持续、稳定发展，保障公司及股东的合法权益。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

2025年8月27日，公司第二届董事会第十八次会议审议通过了《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》，同意公司续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“中汇所”）为公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构。本人认为，中汇所具有丰富的上市公司审计工作经验，具备相应的执业资质和胜任能力；中汇所在为公司提供服务期间，遵守注册会计师独立审计准则，勤勉尽责履行审计职责。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不涉及聘任或者解聘上市公司财务负责人的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出的会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

2025年8月27日，公司召开第二届董事会第十八次会议审议通过了《关于聘任公司副总经理的议案》。本人认为公司根据其实际经营需要，聘任张志刚先生

为公司副总经理，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

2025年4月21日，公司第二届董事会第十五次会议审议了《关于公司2025年度董事薪酬的议案》《关于公司2025年度高级管理人员薪酬的议案》。报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬制定合理，符合所处行业、地区的薪酬水平，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司薪酬与考核管理制度等相关规定。

2025年8月27日，公司召开第二届董事会第十八次会议审议通过了《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》。本人认为上述制度的制定有助于进一步完善公司董事及高级管理人员的薪酬管理，完善激励约束机制，符合《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定，符合公司实际情况。

2025年10月29日，公司第二届董事会第二十一次会议审议了《关于调整2023年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于作废2023年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。本人认为调整授予价格、作废部分已授予尚未归属的限制性股票等事项均符合《公司法》《证券法》《上市公司股权激励管理办法》等有关法律、法规的规定，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。

报告期内，公司推出了2025年限制性股票激励计划，并进行了首次授予操作。本人对董事会审议股权激励相关议案均发表了同意的意见，认为上述股权激励计划有利于进一步完善公司治理结构、健全公司激励约束机制，有利于公司的持续发展，有利于对核心人才形成长效激励机制，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。

报告期内，公司未进行员工持股计划；公司董事、高级管理人员不存在在拟分拆所属子公司安排持股计划。

四、总体评价和建议

作为公司独立董事，2025年度，本人秉承诚信与勤勉的工作准则，按照各项法律法规及规范的要求，积极对公司进行考察调研，关注公司发展战略和经营运作模式。本人作为独立董事，始终保持客观、审慎、勤勉的工作态度，为公司2025年度的各项科学决策提供了专业支持和独立判断，确保了公司的规范运作和健康发展，确保公司股东尤其是中小投资者的合法权益能够得到有效维护。

2026年，本人将继续加强与公司其他董事及管理层的沟通，本着诚信与勤勉的精神以及为公司和全体股东负责的原则，按照法律法规、公司章程的规定和要求行使独立董事权利，履行独立董事义务；积极、主动地提供科学、合理的决策建议，客观公正的保护广大投资者特别是中小股东的合法权益，为公司持续规范运作、不断完善可持续发展的能力发挥积极作用。

上海索辰信息科技股份有限公司独立董事

张玉萍

2026年4月27日