

中源家居股份有限公司
关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告
的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议、中央经济工作会议精神，认真落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，中源家居股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身经营情况和发展战略，于 2025 年 4 月制定了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。报告期内，公司根据行动方案积极开展和落实相关工作，取得一定成效。具体内容如下：

一、聚焦主业，提升经营质量

2025 年度，面对复杂多变的外部环境，特别是中美关税政策持续波动、全球产业链深度调整的挑战，公司聚焦主业，稳健经营，积极优化经营管理举措。报告期内，公司实现营业收入 16.23 亿元，同比增长 1.32%，经营规模稳定发展；实现归属于上市公司股东的净利润-2,825.42 万元，较上年同期亏损幅度显著收窄，经营质量得到改善；经营活动产生的现金流量净额为 9,709.92 万元，较上年同期增长 614.12%，现金流状况良好，为公司持续发展提供了有力保障。

市场拓展方面，报告期内公司持续深化非美市场布局，通过多元化市场开拓有效分散经营风险。期内公司大宗业务中非美市场收入占比达 76.88%，区域市场结构持续优化。另外公司品牌零售业务欧洲市场实现了同比 224.43% 的增长，进一步增强市场抗风险能力与业务韧性。

供应链优化方面，公司着力加强越南本土供应链建设，保证产品供应和交付。

产品力提升方面，公司从功能、材质等方面对产品进行系统升级优化，提升产品的使用体验。

海外产能运营方面，公司越南工厂排产饱满、运营情况良好，2025年产能利用率达112.02%，较2024年提升47.12个百分点，产能充分释放，生产运营效率显著提升。

资产运营方面，公司积极盘活存量资产，通过对外出租国内闲置厂房实现稳定租金收益，提高资产使用效率；同时在保障日常经营资金需求、严控风险的前提下，合理利用闲置自有资金开展现金管理，提高资金使用效率。

可持续发展方面，公司积极推动能源结构转型，期内公司未来工厂1#厂房1.2MWp分布式光伏发电项目已建成并投入使用，2025年累计发电量379,654千瓦时，其中自用量317,254千瓦时，初步实现生产过程的绿色化转型，在降低对传统能源依赖的同时，有效消减能源消耗成本，助力公司可持续发展。

二、注重股东回报，共享发展成果

公司高度重视投资者回报，在兼顾经营业绩和可持续发展的前提下，积极通过现金分红的方式回馈股东。自2018年上市以来，除亏损年度未能进行分红外，其余每年公司均进行了现金分红，累计现金分红7,023.62万元（含税）。

2025年度，公司拟每10股派发现金0.8元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本为12,607.72万元，本次拟派发现金红利1,008.62万元（含税）。该项分配方案将在2025年年度股东会批准通过后实施。若权益分派实施前总股本发生变化，公司将维持每股分配比例不变，相应调整总额。

三、加强投资者沟通，提高公司透明度

公司严格遵循《中华人民共和国公司法》等法律法规及监管要求，切实履行信息披露义务，确保所披露信息真实、准确、完整、及时、公平，让投资者能够清晰、全面地了解公司经营成果、财务状况、发展战略及重大事项等核心信息。在此基础上，公司坚持以投资者需求为导向，持续提升信息披露质量，注重及时、规范地向市场传递投资者高度关注的信息，力求表述简明清晰、通俗易懂，显著增强了信息

披露的针对性和有效性。

2025 年度，公司发布定期报告 4 份、临时公告 73 份。同时，借助多元化渠道回应投资者关切，通过上证 e 互动平台、投资者热线、业绩说明会、邮箱等与投资者保持沟通交流。2025 年 5 月 21 日，公司通过上证路演中心以视频直播和网络互动的形式召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩暨现金分红说明会，管理层就投资者重点关心的问题进行了详细解答，另外视频直播和网络互动相结合的召开方式也增加了定期报告的可读性。

四、规范运作，完善公司治理

公司高度重视治理体系的完善，严格贯彻落实新《中华人民共和国公司法》及《上市公司章程指引》的监管要求。

2025 年度，公司结合最新监管政策导向，对公司治理架构进行优化调整，完成取消监事会、由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权等治理调整，并同步修订完善相关治理制度，进一步明确股东会、董事会、董事会各专门委员会、独立董事及高级管理人员的职责权限，确保各治理主体高效协同、履职尽责，切实保障公司及全体股东的合法权益。在日常运营中，公司就重大事项与董事充分沟通，提升董事会决策效率；及时汇报待决事项情况并反馈管理层意见，为董事提供决策支持；搭建独立董事与管理层的沟通平台，保障独立董事充分履职，做到重要事项及时上报、各类问询及时回复，为董事履职提供直接、高效、优质的服务支持，保障董事会高效有序运行。

五、强化“关键少数”责任，发挥引领作用

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”的规范履职工作。

2025 年度，公司按照《上市公司治理准则》等相关要求定期组织上述相关方参加监管机构举办的各类培训，督促其积极学习掌握证券市场相关法律法规，同时通过转发监管动态、编制《证券月报》向上述相关方及时传达最新监管政策、违规案例等，确保董事和高级管理人员第一时间掌握监管精神，进一步强化“关键少数”合规意识。

特此公告。

中源家居股份有限公司董事会

2026年4月27日